



رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارایی دامه‌زراره نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستان

(رێکخراوه خێرخوازییه‌کان به‌ نمونه‌)

پ.ی.د. به‌هادین ئەحمەد

bahadin.ahmed@spuedu.iq

چالاک عومەر پەشید

chalakomer1904@gmail.com

به‌شی ته‌کنیکی میدیا- زانکۆی پۆلیته‌کنیکی سلیمان

پوخته:

(رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارایی دامه‌زراره نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستان "رێکخراوه خێرخوازییه‌کان به‌ نمونه‌") توێژینه‌وه‌یه‌کی وه‌سفیی رووپیوییه‌ توێژه‌ر فۆرمی راپۆیی به‌کاره‌یتاوه‌ له‌ناو کارمه‌ندانی رێکخراوه‌کانی (رابته‌ی مرۆیی، ده‌ستگای خێرخوازی بارزانی، رێپاز فاوندیشن و رێکخراوی خێرخوازی خه‌لک). توێژینه‌وه‌که‌ هه‌ولێکی مه‌به‌ستداری زانستیه‌ به‌ مه‌به‌ستی زانیی رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارایی دامه‌زراره نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستان به‌ مه‌به‌ستی گه‌یشتن به‌ ده‌رئه‌نجامیک، ئامانجی توێژینه‌وه‌که‌ زانیین و پێوانه‌کردنی رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارکردنی چالاکیی رێکخراوه نا‌حکومییه‌کان له هه‌ریمی کوردستاندا، ده‌رخستنی راده‌ی پشتبه‌ستنی کارمه‌ندانی رێکخراوه نا‌حکومییه‌کان به‌ بنه‌ما زانستیه‌کانی په‌یوه‌ندی گشتیه‌ی له‌ ئه‌نجامدانی چالاکییه‌کانی رێکخراوه‌که‌ یاندا. گه‌یشتن به‌ ئه‌رکه‌کانی په‌یوه‌ندی گشتیه‌ی له رێکخراوه نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستاندا. زانیی ئه‌و رێکارانه‌ی که‌ په‌یوه‌ندی گشتیه‌ی به‌کاریان ئه‌هێنێت بۆ کارکردنی چالاکی رێکخراوه نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستان. ناوه‌رۆکی کیشه‌ی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه بریتیه‌ له‌ ناروونیی رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارکردنی چالاکیی رێکخراوه نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستان، له مانگه‌کانی شوبات، ئازار و نیسانی ۲۰۲۳ له‌سهر کراوه‌، له‌ دوا‌ی باسکردنی لایه‌نه تیۆرییه‌کان و پراکتیکیه‌کان بۆ بابته‌که‌ گه‌یشتوو به‌ چهند ده‌رئه‌نجامیک. توێژینه‌وه‌که‌ گه‌یشتوو به‌ ده‌رئه‌نجامه‌ی که‌ په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان رۆلی به‌رچاوی هه‌یه له کارایی دامه‌زراره و رێکخراوه نا‌حکومییه‌کانی هه‌ریمی کوردستاندا، هه‌روه‌ها کارمه‌ندانی رێکخراوه نا‌حکومییه‌کان و به‌تایه‌ت رێکخراوه خێرخوازییه‌کان له کارایی چالاکی رێکخراوه‌کانیاندا به‌ شێوه‌یه‌کی سه‌ره‌کی سوود له‌ ئه‌رکه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان ئه‌بینن و ئامانجه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانیش به‌دی ئه‌هینن.

کلێله‌وه‌ش‌ه‌کان: رۆل، په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان، کارایی، رێکخراوه، رێکخراوه نا‌حکومییه‌کان، هه‌ریمی کوردستان.

Recieved: 5/8/2023

Accepted: 8/9/2023



پېئىشەكىيى:

ئەم توپۇزئىنەۋەىيە لە سى بەش پىكھاتوۋە كە بەشى يەكەم مېتۇدنامەى توپۇزئىنەۋەىيە كەپە و بايەخ، كېشە، ئامانچ، جۆر و رىيازى توپۇزئىنەۋەىيە كە لەگەل ئامراز، كۆمەل و مشتەى توپۇزئىنەۋەىيە كە باس ئەكات، ھەرۋەھا روالەتە درووستىيى و جىگىرىيى فۆرمەكانى راپىۋىيى توپۇزئىنەۋەىيە كەى تىادايە، ھاوكات بوارەكانى توپۇزئىنەۋەىيە كە و پىئاسە كوردنى چەمك و زاراۋەكان لەگەل توپۇزئىنەۋەىيە كەى پىشوش پىكھاتەى ئەم بەشەن.

بەشى دوۋەمى توپۇزئىنەۋەىيە كەش زانىارىيىنامەىيە و پىئاسەى پەيوەندىيە گشتىيەكان، ئامانچ و ئەركەكانى باسكراون، ھەر لە ھەمان بەشدا پىئاسەى رىكخراۋە ناھكۆمىيەكان كراۋە لەگەل ئامانچ و ئەركەكانىيان ھەرۋەھا باسكردنى ھەر چوار رىكخراۋى خىرخوازىيى (رابىتەى مرۆيى، دەستگاي خىرخوازىيى بارزانىيى، رىياز فاۋندەيشن و رىكخراۋى خىرخوازىيى خەلك).

بەشى سىيەمىش تايەتە بە كوردارىنامەى توپۇزئىنەۋەىيە كە كە (5) خشتەى تىادا نمايش كراۋە لەگەل دەرەنجام، پىشنىار و راسپاردەكان.

توپۇزئىنەۋەىيە كە ۋەسفىيە، پشتى بە مېتۇدى روپىۋىيى بەستوۋە، لە رىگەى ئامرازى (فۆرمى راپىۋىيى) ۋە خراۋەتەرۋو، كۆمەلگە كەشى برىتىيە لە ئەو رىكخراۋە خىرخوازىيىنامەى كە لەلايەن فەرمانگەى رىكخراۋە ناھكۆمىيەكانى ھەرئىمى كوردستانەۋە تۆمار كراون.

جۆرى سامپلى توپۇزئىنەۋەىيە كە لەلايەن توپۇزئىنەۋەىيە شىۋازى راپىۋىيى گشتىگىر (رومالمى گشتىگىر) (مسح الحصر الشامل) بەكارھاتوۋە، كە بەرپۆبەر و ئەنجومەنى بەرپۆبەردن و سەرجم كارمەندانى كارگىرپىيى و پەيوەندى گشتىيى رىكخراۋەكانى رابىتەى مرۆيى، دەستگاي خىرخوازىيى بارزانىيى، رىياز فاۋندەيشن و رىكخراۋى خىرخوازىيى خەلك ئەگرىتەۋە كە بارەگاي سەرەكىيان لە ھەۋلىرى پايئەخت و شارى سلىئىمانىيە، ئەۋەش بە مەبەستى زانىنى دىد و بۆچوونىانە لەسەر رۆل و سروشت و جۆرى چالاكىيەكانى پەيوەندى گشتىيى لە رىكخراۋەكانىياندا.

بەشى يەكەم: مېتۇدنامە

۱. رىيازنامەى توپۇزئىنەۋەىيە كە (مېتۇدنامە)

بايەخى توپۇزئىنەۋەىيە كە:

گرنگىيى ئەم توپۇزئىنەۋەىيە خۆى ئەبىنئىتەۋە لەۋەدا كە پەيوەستە بە كېشە جىاۋازەكانى چىن و توپۇزئىنەۋەىيە كەى كۆمەل، ھەرۋەھا كارىگەرىيى رىكخراۋەكان لەسەريان. ئەم گرنگىيىيە لەۋەدا خۆى ئەبىنئىتەۋە كە بابەتى توپۇزئىنەۋەىيە كە لە بوارى راگەياندىيە، ئەو كەسانە ئەتوانن سوۋدى لى ۋەربگرن كە لە بوارەكەدا كار ئەكەن. ھەرۋەھا ئەۋەش گرنگە كە توپۇزئىنەۋەىيە كەى زانستىيە لە بوارى رۆلى پەيوەندىيى گشتىيى لە رىكخراۋە ناھكۆمىيە خىرخوازىيەكاندا، كە توپۇزئىنەۋەىيە لەم پىسپۆرىيە ۋەردەدا بە زمانى كوردىيى دەگمەنە، كە بىگومان لە ئايندەدا ئەبىت بە مايەى دەۋلەمەندكردنى فەرھەنگ و كىتبخانەى كوردىيى بە سەرچاۋەيەكى نوپى زانستىيى لەم بواردەدا.

كىشە و ئامانچى توپۇزئىنەۋەىيە كە:

كىشە يەكەم ھەنگاۋى توپۇزئىنەۋەىيە و گرنگىرئىن ھەنگاۋە، توپۇزئىنەۋەىيە كە كاتىك ئەنجام ئەدرىت كە ھەست بە بوونى كىشەيەك بەكىن، ناۋەرپۇكى كىشەى ئەم توپۇزئىنەۋەىيە برىتىيە لە ناروونى رۆلى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە كاراكردنى چالاكىيى رىكخراۋە ناھكۆمىيەكانى ھەرئىمى كوردستان، بۆ بەدەستەيتىنانى ۋەلامى زانستىيى دەربارەى ئەم ناۋىشانە، بە چەند پرسىيارىك كىشەكان بەمشىۋەيەى لاي خوارەۋە دەخەينەرۋو كە پىۋىستىيان بە ۋەلامى



زانستىيە لەلايەن توۋئىژەرەۋە:

پەيۋەندىيە گىشتىيە كان لەناو رىكخراۋە ناھكۆمىيە كانى ھەريمى كوردستان توانىۋىيەتى توۋئىژىنەۋە سەزىمى بىكەت؟
تا چەند رىكخراۋە ناھكۆمىيە كان و بەتايەت رىكخراۋە خىرخوازييە كان لە دارشتى پلان و بەرنامە كانىاندا
بەشۋەيەكى زانستىي پىشتيان بە پەيۋەندىيە گىشتىيە كان بەستۋە؟
بەشى پەيۋەندىي گىشتىي رىكخراۋە ناھكۆمىيە كان تاچەند پلانى گونجاۋى ھەبۋە بۇ كاتى قەيران و بارە
لەناكاۋە كان؟

پەيۋەندىي گىشتىي رىكخراۋە خىرخوازييە كان تا چى ئاستىك زانىارى دەربارەي كار و چالاكى و داھات و
خەرجىيە كانى بە جەماۋەرى ناوخۇ و دەروە ئەدات؟
پەيۋەندىي گىشتىي تاچەند توانىۋىيەتى پىكەستىن و ھارىكارىي لە نىۋان سەرجەم چالاكىيە كانى پەيۋەندى گىشتىي
و چالاكىيە كارگىرپىيە كانى نرى دەستگاگە بەدى بەئىت؟
پەيۋەندىي گىشتىي لە رىكخراۋە ناھكۆمىيە كانى ھەريمى كوردستان توانىۋىيەتى ئەركە لۇجستىيە كان بىكەت؟ كە
پىكەدىن لە: ئەركى پىشۋازى لە ميان وئەو كەسانەي سەردانى رىكخراۋە كە ئەكەن، ئەنجامدانى رىكارە كانى
گەشتكردن و ناردنى شاندى بۇ دەروەي ۋلات و گرتنى ھۆتپىل گىنگىيدان بە پىداۋىستىيە كانىان، رىكخستنى رومالى
مىدپايى بۇ چالاكىيە كانى رىكخراۋە كە، رىكخستنى سەرجەم چالاكى و بۇنە گىشتىيە كان كە پەيۋەندىدار بىت بە
رىكخراۋە كەۋە.

پەيۋەندىيە گىشتىيە كانى رىكخراۋە خىرخوازييە كان سەرپەرىشى راگە ياندن و پەيۋەندىيە كانى رىكخراۋە كە ئەكەت؟
پەيۋەندىيە گىشتىيە كانى رىكخراۋە خىرخوازييە كان بايەخ ئەدات بە بەدپەننى داپەرۋەرى لە نىۋان كارمەندە كانى
رىكخراۋە كەدا؟

بىگومان ھەر توۋئىژىنەۋە يەكى زانستىي كە لەلايەن توۋئىژەرەۋە ئەكرىت بۇ گەيشتنە بە چەند ئامانچىكى
دەستنىشانكراۋ. لەم روۋە توۋئىژەر چەند ئامانچىكى دىپارىكردۋە، كە بەم چەند خالەي لاي خوارۋە ئەيخەينەرۋو:
زانىن و پىۋانە كىردنى رۇلى پەيۋەندىيە گىشتىيە كان لە كارا كىردنى چالاكىي رىكخراۋە ناھكۆمىيە كان لە ھەريمى
كوردستاندا.

گەيشتن بە ئامانجە كانى پەيۋەندىيە گىشتىيە كان كە خۇي ئەبىنئىتەۋە لە (بىيادنانى وىنەي زىھنى باش لە لاي
جەماۋەر، بەھىز كىردنى پەيۋەندى رىكخراۋ لە گەل دام و دەستگاگانى تر و ھەرۋەھا رۇژنامە نووسان و كەنالىە كانى
راگە ياندن، ھەۋلەدان بۇ بەدەستەپنى پالپىشتى جەماۋەرى لە ناوخۇ و دەروە بۇ كار و پىرۇژە و بەرنامە كانى
رىكخراۋ، بەرپەردانەۋەي سەرجەم ئەو پروپاگەندە و ھەۋالە ھەلبەستراۋ و ھىرشە نارەۋاپانەي كە لەلايەن
كەسانى دژ و كەنالىە جىاۋازە كانى راگە ياندنەۋە ئەكرىتە سەر رىكخراۋ).

گەيشتن بە ئەركە كانى پەيۋەندىي گىشتىي لە رىكخراۋە ناھكۆمىيە كانى ھەريمى كوردستاندا. كە خۇي ئەبىنئىتەۋە
لە گەران، پلاندانان، پەيۋەندىكردن، ھارىكارىي و ھەلسەنگاندن.
زانىنى ئاستى ئەو ئەركانەي پەيۋەندىي گىشتىي كە رۇلىان ھەيە لە كارا كىردنى چالاكى رىكخراۋە ناھكۆمىيە كانى
ھەريمى كوردستاندا.

رىياز و وردە كارىي مىكانىزمى توۋئىژىنەۋە كە

ئەم توۋئىژىنەۋە يە توۋئىژىنەۋە يەكى ۋەسفىيە لە توۋئىژىنەۋە ھۆكارىيە كانە و پىشتى بەستۋە بە مېتۇدى ۋەسفى
لە جۇرى روۋپىۋى و ئامرازى فۇرمى راپرسى بە كارھىناۋە. ئامرازى بە كارھاتۋى ئەم توۋئىژىنەۋە يە پىكەدىت



لەكاركردن لەسەر زانىبارىيەكانى ناو فۆرمى راپتويى، كە بەسەر ئەۋرەيىكخراۋە خىرخوازييانەى كە لەلايەن رىكخراۋە ناخكوميەكانى ھەريىمى كوردستانەۋە تۆمار كراون دابەش كراون.

جۆرى سامپلەكە لەلايەن تويژەرەۋە شىۋازى راپتويى گشتگىر (كۆروومال) (مسح الحصر الشامل) بەكارھاتوۋە، كە بەرپۆبەر و ئەنجومەنى بەرپۆبەردن و سەرھەم كارمەندانى كارگىرپى و پەيوەندى گشتىي رىكخراۋەكانى رابىتەى مروىي، دەستگاي خىرخوازي بارزانىي، رىياز فاۋندەيشن و دەستگاي خىرخوازي خەلك، كە بارەگاي سەرەكيان لە ھەۋلىرى پايتەخت و شارى سلىمانىيە ئەگرىتەۋە، بە مەبەستى زانىنى ديد و بۆچوونيان لەسەر رۆل و سروشت و جۆرى چالاكىيەكانى پەيوەندى گشتىي لە رىكخراۋەكانياندا.

بۇ ديارىكردنى روالەتى درووستىي فۆرمى راپرسىيەكە، پشتبەستراۋە بە پىنچ پىسپۆرى بوارى ميديا (د. لائە ساىر محەمەد ئىسماعىل، زانكۆى سلىمانى، د. ھىرش رەسول موراد، زانكۆى پۆلىتەكنىكى سلىمانى، د. ھىمەن مەجىد، زانكۆى سلىمانى، د. ئىبراھىم سەئىد فەتھوللا، زانكۆى سلىمانى، د. كاروان عەلى قادىر، زانكۆى پۆلىتەكنىكى سلىمانى)، دواى ھەلسەنگاندنى فۆرمەكە دەركەوت كە رىژەى سەدىي روالەتە درووستىي برىتىيە لە (۹۲٪)، كە ئەمەش رىژەيەكى بەرزى راستەقىنەى راستىيە بۇ كۆكردنەۋەى داتا و زانىبارى لەسەر سامپلى تويژىنەۋەكە. لە ھەمان كارتدا، بۇ ئەنجامدانى راپتويى تويژىنەۋەكە، دواى ئەۋەى فۆرمەكە لەگەل ھەلسەنگىنەرانى بەرپىز ھەلسەنگاندنى بۇ كرا، برى ۷۰ فۆرم بەسەر رىكخراۋەكاندا دابەشكرا كە بەمجۆرە بوو (رىكخراۋى رابىتەى مروىي؛ ۲۰ فۆرم، دەستگاي خىرخوازيى بارزانىي؛ ۲۵ فۆرم، رىكخراۋى رىياز فاۋندەيشن؛ ۱۰ فۆرم، رىكخراۋى خىرخوازيى خەلك؛ ۱۵ فۆرم) برى فۆرمى گەپاۋە بەمشىۋەيە بوو ۶۰ فۆرم بوۋە، بەمشىۋەيە (رىكخراۋى رابىتەى مروىي؛ ۱۸ فۆرم، دەستگاي خىرخوازيى بارزانىي؛ ۲۰ فۆرم، رىكخراۋى رىياز فاۋندەيشن؛ ۹ فۆرم، رىكخراۋى خىرخوازيى خەلك؛ ۱۳ فۆرم)، لەدواى نووسىنەۋەى داتاي ناو فۆرمەكان تەنھا ۵۶ فۆرم پەسەندكران و ۴ فۆرم پوۋچەلكرانەۋە بەھۆى ناروونى داتاكانيان، كە بەمشىۋەيە بوۋە (رىكخراۋى رابىتەى مروىي؛ ۱ فۆرم، دەستگاي خىرخوازيى بارزانىي؛ ۲ فۆرم، رىكخراۋى رىياز فاۋندەيشن؛ ۰ فۆرم، رىكخراۋى خىرخوازيى خەلك؛ ۱ فۆرم).

لەدواى ۋەرگرتنەۋەى فۆرمەكان، دووبارە بەسەر ۱۵ لەسەدى ئەۋ كەسانەدا دابەشكرانەۋە و بەھاي جىگىرى بۇ پرسىيارەكانى تايبەت بە تويژىنەۋەكە بە شىۋەيەكى گشتىي بە رىگەى (مقايس كرونباخ الفا) ئەكاتە (۰،۹۳۵) كە گەۋرەترە لە بەھاي (۰،۶۵) و ئەمەش بەھايەكى باش دەرنەخات و ئامازەيە بۇ جىگىرى باش لە پرسىيارەكاندا.

تويژىنەۋەكە لە شوبات، ئازار و نىسانى ۲۰۲۳ دا بەجىھىنراۋە؛ ھۆكارى ديارىكردنى ئەۋ سى مانگە بۇ ئەۋە دەگەرپتەۋە، كە لە مانگى شوباتى ھەمان سال بومەلەرزەيەكى ۋىرانكەر لە باكور و رۆژئاۋى كوردستان روويدا، لە ماۋەى مانگەكانى شوبات، ئازار و نىساندا رىكخراۋە خىرخوازييەكان ھەلمەت و ھاوكارىيان بۇ زيانلىكەۋتوۋانى بومەلەرزەكە كۆكردەۋە. بە مەبەستى كاركردن لە بواريكى فراۋاندا، لە ھەريىمى كوردستان دا ھەردوۋ پارىزگاكانى ھەۋلىر و سلىمانى گرتۆتەۋە، ھۆكارى ديارىكردنى ئەم دوۋ پارىزگايە بۇ ئەۋە دەگەرپتەۋە، كە لە دواى بومەلەرزەكە لەم دوۋ پارىزگايە ھەلمەت كرا و ھاوكارى بۇ لىقەۋماۋانى رووداۋە سروشتىيەكە كۆكرايەۋە. ئەۋ كەسانەش كە ئەم روۋپتويىيە گرتوۋنىتەۋە، برىتتىين لە: بەرپۆبەر، ئەنجومەنى بەرپۆبەردن، كارمەندانى پەيوەندىيە گشتىيەكان، كارگىرپى و راگەياندنى ھەر چوار رىكخراۋى (رابىتەى مروىي، دەستگاي خىرخوازيى بارزانىي، رىياز فاۋندەيشن و دەستگاي خىرخوازيى خەلك) ديارىكراون، چونكە كارى ئەم كەسانە پەيوەندىدارە لەگەل پەيوەندىيە گشتىيەكاندا.



توڭزىنەوهە كانى پېشوو:

يەكەم: توڭزىنەوهە (زىرەك حەمەد) ئەم توڭزىنەوهە يە لە سالى (۲۰۲۰) كراوه، بە ناو نىشانى (تىگە يىشتى رېكخراوه ناككومىيە كان لە هەرىمى كوردستانى عىراق بۇ پەيوەندىيە گشتىيە كان چۆنە و چۆن كارى پېتەكەن؟ دەستگاي خىرخوازي بارزانىي و دەستگاي روانگە بە نمونە وەرگىراون)، پېشكەش بە زانكۆي (وۆلفەرھامپتۆن) لە برىتانيا كراوه، پشتى بەستوو بە مېتۆدى وەصفى رووپۆيى و ئامرازى چاوپېكەوتنى بەكارھىناوه، ئەم توڭزىنەوهە پىسپاركدنە لە ئەو رۆلەي كە پەيوەندى گشتىي ئەيىنىت لە كارى رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستاندا، گرنگترىن ئامانجى توڭزىنەوهە كە، زانىنى ئەوهى كە چۆن رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستان پىناسەي پەيوەندىيە گشتىيە كان ئەكەن، شىكردنەوهى چۆنتى پەپرە وكردىنى چالاكىيە كانى پەيوەندىيە گشتىيە كان لەلايەن رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستانى عىراق.

ئەنجامە كانى توڭزىنەوهە كە:

توڭزىنەوهە كە بەوه گەيشتوو كە چالاكىيە كانى پەيوەندىيە گشتىيە كان لە ناو رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستان بە شىپۆەيە كى گشتىي ستراتىجىيىيان ئەوهى پەيوەندى و پىناسەي خۆيان و ھاوبەشە كانىيان بكنەن. هەرۆهە زۆرەي چالاكى پەيوەندى گشتىي لە رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستان لە رېگەي پەيوەندىيە مېدايىيە كانەوه ئەيىت.

پەيوەندىيە گشتىيە كانى رېكخراوه ناككومىيە كانى هەرىمى كوردستان كار بۇ ئەوه ئەكەن پەيوەندىيە كى باش لەتيوان رېكخراوه كەيان و بەخشەرە كانىيان درووست بكنەن. لە رووى جۆر و مېتۆد و كۆمەل و سامپلەوه توڭزىنەوهە كە نىكى ئەم توڭزىنەوهە يە و توڭزەر سوودى لى بىنيوه لە رووى ناوەرۆكەوه، بە تايەتى رۆلى پەيوەندىيە گشتىيە كان لە رېكخراوه ناككومىيە كاندا.

دووم: توڭزىنەوهە (د.عريق لطيفه و ا.د. هويدى عبدالباسط) ئەم توڭزىنەوهە يە لە سالى (۲۰۲۱) كراوه، بە ناو نىشانى (دور العلاقات العامة فى وضع استراتيجية تضمن للجمعيات الخيرية الاستمرار فى نشاطها-جمعية ايثار لرعاية الايتام امودجا)، پېشكەش بە زانكۆي (الوادى) لە جەزائىر كراوه، پشتى بەستوو بە مېتۆدى وەصفى رووپۆيى و ئامرازى فۆرمى راپرسى بەكارھىناوه، ئەم توڭزىنەوهە يە پىسپاركدنە لە ئەو رۆلەي كە پەيوەندى گشتىي ئەيىنىت لە دانانى ستراتىجىيەتى كۆمەلە ناككومىيە كان بۇ بەردەوامبوونى چالاكىيە كانىيان، گرنگترىن ئامانجى توڭزىنەوهە كە، تىگە يىشتن لە چەمكى ستراتىجىيەت و پلاندانانى ستراتىجىيى، دانانى ستراتىجىي تايەت بە بەرپۆەبردنى كۆمەلە خىرخوازييە كان.

سپيەم: رېكخراوه ناككومىيە كان:

لېرەدا درېژەيەك بە وردەكارىي پىناسە و كار و ئامانج و بەرنامەي رېكخراوه كان دراوه وەك:
پىناسە يەك:

كۆبوونەوهى چەند كەسپىك يان چەند لايەنپىك ياخود چەند بزوتنەوهە يەك بۇ مەبەستىكى ديارىكراو و بە ئامانجى بە دەستنەھىنانى قازانج، ئەوا ئەو كۆبوونەوهە يە پىي دەوترىت رېكخراوى ناككومى قازانج نەويست. (عبدالله، ۲۰۱۴، ۴۰)

رېكخراوه ناككومىيە كان ئەو رېكخراوه پىشە يىانەن كە قازانج نەويست و تايەتمەندن، كەسايەتتەيە كى ياسايان



ھەيە و گرنىگى دەدەن بە بەدپەننى ئامانجى گەشتن بە خۆشەختى لە جىھاندا. (خالىد و ابراهيم، ۲۰۱۲، ۵۰) ھەرۋەھا دكتور ئەحمەد ئەبو وەفا لە پىناسەي ئەو رېكخراۋانەدا دەئىت: رېكخراۋە ناھكومىيەكان ئەو رېكخراۋانەن كە ھەول دەدەن بۇ بەدپەننى ئامانجەكانىان كە ئامانجى تىكەلكراۋن و لە رېگەي جۆرى ئامانجەكەيان ئەيانناسىنەۋە كە ئەۋىش لە بەنامەي كارىان ديارىكراۋە. (احمد، ۱۹۸۵، ۲۲۰)

لەئەنجامدا ئەتوانىن بگەين بەم پىناسەيە:

رېكخراۋە ناھكومىيەكان: ئەو رېكخراۋانەن كە قازانچ نەۋىستن و كەسايەتتەيەكى ياسايان ھەيە، ئامانج و كارىان بەدپەننى خۆشگوزەرانىيە لە جىھاندا.

ئامانجەكانى رېكخراۋە ناھكومىيەكان: (مالپەرى نەتەۋە يەكگرتوۋەكان، ۲۰۱۷، ۲۰۲۳/۸/۱۶)

نەتەۋە يەكگرتوۋەكان لە باسكردنى ئامانجەكانى رېكخراۋە ناھكومىيەكاندا دەئىت ئامانجى ئەو رېكخراۋانە برىتىن لە:

كۆتايپەنن بە ھەژارىي لە سەرتاسەرى جىھاندا.

پاراستنى ھەسارەكەمان.

دلىياينەۋە ھەموو ھاۋولاتيان بەشپۆەيەكى ئاشتىيانەي پىشكەوتوو ژيان بەسەر بەن.

پىشكەشكردنى ھاۋكارى بۇ ناۋچە زيانلىكەوتووكان.

كاركردن بۇ پاراستنى مافەكانى مروڤ.

ھەۋلدان بۇ پاراستنى ژىنگە لە ئەنجامى روۋبەرۋوبوۋنەۋەي ئەو مەترسى و ھەرەشانەي يەخەي ئەگرىت.

ئەرەكەكانى كۆمەلگەي مەدەنى: (عەبدولخالق، ۲۰۰۹، ۶۸-۷۹)

۱- بەدپەننى ياسا و رېككارى لەناو كۆمەلگە:

۲- بەدپەننى دىموكراسىتتى:

۳- پىنگەياندن و پەرۋەردەي كۆمەلەيەتى و سياسىي:

۴- پاراستنى مافەكان و دەستەبەركردنى پىداۋىستىيەكانى تاك:

۵- ميانگىرىي و بەيەكگەياندن:

۶- بەشدارىي و گوزارشتكردنى تاك و كۆمەلەكان:

۷- دابىنكردنى خزمەتگوزارىيەكان و يارمەتيدانى لىقەوماۋان:

۸- بەدپەننى ھارىكارىي كۆمەلەيەتى:

۹- گەشەپىدنى گشتگىر:

تويژەر لەم تويژىنەۋەيەدا (۴ چۈار) رېكخراۋى خىرخوازىي بە نمونە ۋەرگرتوۋە و فۆرمى راپرسى بەسەردا دابەشكردوۋن، ھۆكارى ديارىكردنى ئەو چۈار رېكخراۋەش بۇ ئەۋە دەگەرپتەۋە كە لە مانگەكانى شوبات، ئازار و نىسانى (۲۰۲۳) و لەكاتى روۋدانى بومەلەرزەكانى توركىيا، ئەم چۈار رېكخراۋە بەشپۆازى جىاۋاز لە شارەكانى (ھەۋلپىر و سلىمانى) بەشدارىيان كىردوۋە لە كارى خىرخوازىي بۇ قوربانىانى روۋداۋە سروشتىيەكە، ئەو



رێکخراوانهش بریتین له مانه:

- رێکخراوی رابیتتهی مرۆیی: (مالپهپی رێکخراوی رابیتتهی مرۆیی، ۲۰۲۳/۸/۱۶)
رێکخراویکی سههربهخۆیه و ناسنامهیهکی خێرخوازی ههیه، له مانگی حوزهیرانی ۱۹۸۸ له ولاتی تورکیا لهسههر دهستی (دکتۆر عهلی محیدین قههره داغی) دامهزێندراوه و خۆی بووه به سهروکی رێکخراوهکه، یهکههه کۆنگرهی رێکخراوهکه له ههمان ساڵدا نهجامداوه.
پاشان ههمان ساڵ مۆلهتی فهرمی له ولاتی ئهلمانیا وهگرتهوه و تۆمارکراوه، لقهکانی خۆی له ولاتانی (سوید، بریتانیا و ئهلمانیا) کردووهتهوه.

دهستگای خێرخوازی بارزانی: (مالپهپی دهستگای خێرخوازی بارزانی، ۲۰۲۳/۸/۱۶)
دهستگای خێرخوازی بارزانی، دهستگایهکی ناحکومی و ناسیاسی و قازانج نهویسته، له ساڵی ۲۰۰۵ له ههولپیری پایتهختی ههریمی کوردستان-عێراق دامهزراوه و (مهسرور بارزانی) سهروکی بوویدی دامهزێنهراوی دهستگایهیه. مۆلهتی کارکردنی له لایهه حکومهتی ههریمی کوردستان و حکومهتی عێراق وهگرتهوه، ههروهها له ویلایهته یهکهگرتووهکانی ئهمریکا له ساڵی (۲۰۱۶) مۆلهتی کارکردنی پیدراوه.

رێکخراوی ریباز فاوندهیشن (مالپهپی ریباز فاوندهیشن، ۲۰۲۳/۸/۱۷)
دامهزراوهیهکی ناحکومی ئههلی قازانج نهویسته و سههربهخۆ کارئهکات بهبی گویدانه لایهنی رهگهزنامه، نهتهوه، دین، بیروپرای سیاسی و ناوچهیی بهمهبهستی گهشهپیدانی کۆمهلهگه له رێگهی بهرهودان به بوارهکانی تهندرووستی و پهروهرده و مرۆیی له ههریمی کوردستان و عێراقدا.
ریباز فاوندهیشن له کۆتایی ساڵی ۲۰۰۷ له ولاتی بریتانیا له لایهه کۆمهلهگه گهنجی چالاک و به ئهمهکهوه دامهزراوه و سههرتهای دهستپیکردنی پرۆژهکانی دهگهپتتهوه بۆ سههرتهای ساڵی ۲۰۰۸ که به شیوازیکی رهسمی له فهزمانگهی رێکخراوه ناحکومییهکانی حکومهتی ههریمی کوردستان تۆمار کراوه.

رێکخراوی خێرخوازی خهلهک: (مالپهپی خهلهک، ۲۰۲۳/۸/۱۸)
رێکخراوی خێرخوازی خهلهک، له ساڵی ۲۰۱۰، وهک بهشیک له ههولله خێرخوازییهکانی گروپی کۆمپانیاکانی (بهپریز) دهستبهکاربووه و له ساڵی ۲۰۱۴ به فهرمی له لایهه فهزمانگهی رێکخراوه ناحکومییهکانی حکومهتی ههریمهوه فهزمانی کارگیریی بۆ دهچوووه و دهستبهکاربووه.

گرنگترین نهجامهکانی توێژینهوهکه:

توێژینهوهکه بهوه گهیشتوووه که چالاکییهکانی پهیوهندییه گهشتیهکان له ناو کۆمهلهی ایثار له ژێر سههرپهشرتی هۆبهی تاییهت به بهرژهوهندی و کارگیریی پهیوهندییه گهشتیهکاندا ئهجامنادریت، بهلکو بهشی کارگیریی دهستهکه خۆی بهپریوهی دهبات، ئهوهش دهگهپتتهوه بۆ نهبوونی هۆشیاری پیویست دهبارهی پیشهیی پهیوهندییه گهشتیهکان و تیکهلهکردنیهتی به ئهرکهکانی تر، ههروهها تینهگهیشتنه لهو رۆلهی ئههه پیشهیه ئهییپیت له کۆمهلهدا.

دانانی پلان و ستراتیجیهتی کۆمهلهکه بۆ راکیشانی ئهندامانی نوێ بۆ فراوانکردنی چالاکییهکانی ههمان ئههه ستراتیژی و پلاندانانهیه که پهیوهندییه گهشتیهکان ئهتوانیت بهدییان بهپیت. له رووی جوور و میتوود و کۆمهله و سامپلهوه توێژینهوهکه نزیککی ئههه توێژینهوهیهیه و توێژهه سوودی لی بینیهوه له رووی ناوهپۆکهوه.



چەمك و زاراوہ بەكارهاتووہكان:

رۆل (Role): بە مانای كۆمەلپك رپكار دپت لە كۆمەلدا كە لە رپگەيەوہ سرووشتى رەفتارى تاكەكانى ئەو كۆمەلە ئەزانرپت لە بەجپگەياندى ئەركپكى تاپپەتمەندا.

پەيوەندىيە گشتىيەكان (Public Relations): كۆمەلپك چالاكى كارگپرىيى پپكەوہ گرپدراوہ، كە لەلايەن رپكخراوہكانەوہ بۆ كاراكردن و باشتەر بەرپۆهچوونى كاروبارەكانيان ئەكرپت.

كارايى (Performance): بەكارهپنانى باشترين كەرەستەي بەردەسەتە بۆ بەدەستەپنانى قەبارە و ئاستى ديارىكراو و وىستراو لەئەنجامەكان بە كەمترين تپچوو.

رپكخراو (Organization): يەكەيەكى كۆمەلپەتەي ئامانجدارە، كۆبوونەوہ ياخود گردبوونەوہيەكى هەماهەنگىي چەند كەسپكە كە چالاکانە لە سنوورپكى ديارىكراو و رووندا كارئەكەن بۆ بەدەپپنانى ئامانجە هاوبەشەكانيان.

رپكخراوہ ناكۆمىيەكان (Nongovernmental Organizations): ئەو رپكخراوانەن كە كار بۆ بەرژەوہندى گشتىي ئەكەن و ناچنە ژپر بارى حكومەت و دەستگا نپودەولەتپيەكان، بەلام ئەتوانن هاوكارى دارايى و پشتپوانى لە حكومەت و لاينە نپودەولەتپيەكان وەرپگرن بەبپ رەقابەي حوكومىي.

هەرپمى كوردستان (Kurdistan Region): برىتپيە لەو بەشەي كوردستان كە دەكەوئپتە سنوورى دەولەتى عىراقەوہ، سەرەپاي ئەوہى نپشتمان يان خاكى كوردانە و زۆرەي دانپشتوانەكەي كوردن، بەلام فرە نەتەوہ و فرە ئابىنپشە، لە ئەدەبىياتى كوردپيدا باشورى كوردستانە، بەلام لەرووى دەستورى و ياساوہ هەرپمپكى فپدرالپيە و لە دەستورى نوپى عىراقدا دانى پپدانراوہ.

بەشى دووہم: زانپارپپنامەي توپژپنەوہكە (تپۆرپنامە)

پەيوەندىيە گشتىيەكان:

چەمكى پەيوەندىيە گشتىيەكان پپكهااتووہ لە (پەيوەندى Relations) و (گشتىي Public) كە (پەيوەندى) بە مانای پرۆسەي پەيوەندى و گەپشتن بە يەكترى دپت بۆ تاكەكان يان پرۆسەي گەپشتنى نپوان دامەزراوہيەك و كۆمەلپك كەسە، هەرۆهەا (گشتىي) ئاماژەيە بۆ هەر كۆمەلپك لە كۆمەلگە ياخود برىتپيە لە جەماوهرى دامەزراوہ يان رپكخراو. (محمد، ۲۰۱۶، ۳۹-۴۲)

چەمكى پەيوەندىيە گشتىيەكان (Public Relations) سەرەتا لە ئەمرپكا بەكارهپنراوہ، لە تەواوى جپهانپش بەمجۆرە وەرگپراوہ، ئەم بوارە دەكەوئپتە ناو پرۆسەي كۆمپونپكەپشن (گەياندن) كە كۆمپونپكەپشنى نووسراو، زارەكىي يان هەر كردارپكى گەياندن بپت. (Patrica A, ۲۰۰۷, ۵-۶)

چەمكى (پەيوەندى گشتىي) لەداپكبووى سەردەمى مۆدپرنەيە لقتكە لە زانستە مرۆقاپەتپيەكان، يەكپكپشە لە فەلسەفەكانى بەرپۆهبردنى هاوچەرخ، هەندپك لە توپژەرەن ئەلپن ئەم بوارە هونەرە، هەندپكى ترپان ئەلپن زانستە، بۆچوونى ترش هەيە كە پپى وايە لە يەك كاتدا هونەر و زانستپشە، ئەكرپت بپلپن پەيوەندىيە گشتىيەكان چالاكپيەكى كۆمەلپەتپيە و ئامانجى درووستكردنى كارپگەرپيە لەسەر جەماوهر. (على و كرپمان، ۲۰۰۸، ۹)

پەيوەندىيە گشتىيەكان هونەرپكە لەسەر بنەماي زانستىي وەستاوہ و پرۆسەيەكە بۆ گەپان بەدواي گونجوترين رپگەي سەرکەوتوو بۆ مامەلەكردن لەنپوان دەستگا و جەماوهرەكەي لە ناوہوہ و دەرہوہ، پپوهرى كۆمەلپەتەي و



ياسا و ئاكارى كۆمەل رەچاۋ ئەكات. (منال، ۲۰۱۵: ۲۸-۲۹)

لە ئەنجامى ئەم توۋىنەۋانە ئەتوانىن بەم شىۋەيە پىناسەي پەيۋەندىيە گشتىيە كان بكةين:
پەيۋەندىيە گشتىيە كان ھونەر و زانستىشە لە ھەمان كاتدا، پرۆسەيەكى كۆمىونىكەيشنە و ئامانج لە پەيۋەندىيە گشتىيە كان گەيشتنە بە ئەنجامىكى باش و كاريگەرىيە لەسەر جەماۋەر درووست ئەكات.

ئەركەكانى پەيۋەندىيە گشتىيە كان:

پەيۋەندىيە گشتىيە كان لە رېگەي جىبەجىكردىنى چەند چالاكىيەكى جىاۋازەۋە ئامانجەكانى بەدى ئەھىنپت، لىرەشەۋە ئەتوانىن ئەركەكانى دىارى بكةين.

گەران: مەبەست لەم ئەركە ئەنجامدانى توۋىنەۋە و گەرانە بۇ پىۋانەكردىنى ئاراستەكانى راي گشتىيە لەنپوان جەماۋەرى ناوخۇ و دەرەۋەي دەستگان، راستىي و زانىارىيە تايبەت بەۋ بابەتە كۆئەكاتەۋە، دواتر ئاستى سەرگەۋتويى ھەلمەت و چالاكىيەكانى دەستگاگە دىارى ئەكات.

پەيۋەندىيە گشتىيە كان بە چەند قۇناغىكدا تىپەرىۋە و پىشتەر بۇ زانىنى ئاراستەي جەماۋەر گریمانە دادەنرا، بەلام ئىستا بەھۆي پىشچوۋنى زانستىي و تەكنەلۇجى، رېگەي زانستىي نوۋ بۇ لىكۆلىنەۋە و توۋىنەۋە ئاراستە و بۆچوۋنى جەماۋەر دىارى ئەكرىت و زانىارى و ھىلكارى جىاۋاز بۇ توۋىنەۋە لە كىشەكە ئەخاتەروو. ھەرۋەھا پەيۋەندىيە گشتىيە كان توۋىنەۋە ئەكات لەبارەي بەرەۋەپىشچوۋنە بەردەۋامەكان كە لە دۇخى ئابورى، كۆمەلەيەتىي و سىياسىي روۋئەدات، ھەرۋەھا ئەگەرپىت و شىكردەۋە بۇ ھەموو ئەۋ بابەتەنە ئەكات كە لەلەي كارگىرىيە بالاي دامەزراۋەكە جىي بايەخە، ھەرۋەھا توۋىنەۋەكان بەنما ھونەرىيەكانى پەيۋەندىيە گشتىيە كان ئەگرىتەۋە، شىكردەۋە بۇ ھۆكار و ئامرازەكانى بلاكردنەۋە ئەكات ۋەك رۆژنامە، رادىۋ، تەلەفۇزىۋن و سىنەما، ھەرۋەھا پىۋانەي ئاستى سەرگەۋتويى ھەلمەتەكانى راگەياندن ئەكات كە دامەزراۋەكە پىي ھەئەستىت، ھەرۋەھا دىارى ئەكات كە كام ئامپراي راگەياندن زياتر چالاكە، ھەرۋەھا دەكۆلىتەۋە لەۋ بەرەۋە پىشچوۋنانەي پەيۋەندىيە گشتىيە كان بەخۆيەۋە بىنيۋانە، ھەرۋەھا ئەكۆلىتەۋە لە بۆچوۋن و ئاراستەي سەركردەي راكان لە مەنھەجەكان، ۋەك مامۇستايان، سەرۋكى سەندىكا و پىۋانى كار. (حنان، ۱۹۹۷، ۸۷-۸۸)

پلاندانان: مەبەست لىي دىارىكردىنى ھۆكارە جىاۋازەكانى راگەياندنە كە لەگەل جەماۋەردا بگونجىت، دواتر ئەۋ شىۋازە دىارى ئەكات بۇ پەيۋەندىيەكرتن لەگەل جەماۋەردا كە مەبەستدارە، ۋەك دەستەكان و تاكە خۆبەخشەكان و سەركردەي راكان و سەرجم ئەۋ لايەنانەي كە تايبەتمەندن بە چالاكىيە دەستگاگە، ئەۋەش بە مەبەستى جىبەجىكردىنى پلانە جىاۋازەكان كە پىشتەر دارپىزاۋن. (د. جابر، ۱۹۹۹، ۹۹-۱۰۰)

پەيۋەندىيەكردن: مەبەست لىي دىارىكردىنى دەستگا راگەياندنە جىاۋازەكانە كە گونجاۋن لەگەل جەماۋەردا، دواترىش دىارىكردىنى ئەۋ شىۋازى پەيۋەندىيەكرتنەيە لەگەل جەماۋەردا كە مەبەستدارە.

پەيۋەندىيەكردن چالاكىيەكە كە لە رېگەيەۋە زانىارىيەكان ئەگۆپىزىتەۋە، ئەكرىت زانىارىيەكان نامەي دەمىي، نووسراۋ، ۋىنە ياخود ئامازەي دەرپرېن بىت، پەيۋەندىيەكردەكەش يەك ئاراستە نابىت، بەلكو دوو ئاراستە ئەبىت. ھەرۋەھا بە ماناي جىبەجىكردىنى پلان دىت و پەيۋەندىيەكردە لەگەل جەماۋەرى بە ئامانجگىراۋ، دىارىكردىنى ئامپراي راگەياندنە گونجاۋە لەگەل سەرجم جەماۋەرەكاندا، ھەرۋەھا بەستنى كۆنگرە و كۆر، بەرھەمھىتانى فىلمى سىنەمايى و ۋىنە، ھەرۋەھا پارىزگارى لەۋ كىتپخانەيە ئەكات كە دۆكىۋمېنتە مېژۋويەكانى تىدايە، فىستىقال و پىشانگەي تايبەت و كۆرپەند و سىسەمىنارەكان رىك ئەخات.



دەستگای په یوه ندىیه گشتییه كان ئەركىكى كارگىرپىشى هه یه و خزمه تگوزارى پىشكهش سه رجهم كارگىرپىسه كان ئەكات و هاوكارىيان ئەكات ئەركه كانى خۆيان به باش به پىوه بهن كه وابهسته یه به جه ماوه ره وه، بۇ ښوونه هاوكارى كارگىرپى بهشى كاروبارى كرىكاران ئەكات و یارمه تىيان ئەدات له هه لىژاردنى كارمه ند و كرىكارى مه شقپىكراو، هه ره وه ها سه رجهم ئەو پىووستىيانه دابىن ئەكات كه پىووستن بۇ گرنگىدان به تهن درووستى و پىنگه ياندنى رۆشنىبرىيان.

په یوه ندىیه گشتییه كان هه ول ئەدات بۇ درووستكردى په یوه ندىیه كى باش له گه ل سه ركردنه خاوه ن رایه كان له كۆمه لگه، ئەوهش به خستنه پرووى راستییه كان بۆيان، ئەوهش له ناو ٲوفىسى دامه زراوه یاخود له رىگه ی راگه ياندنه كانه وه ئەبىت، هه ره وه ها خولى سالانه رىك ئەخات و هه ول ئەدات په یوه ندى باش له گه ل په یمانگه كانى مه شقپىكردى درووست بكات بۇ ئەوهى له و په یمانگه يانه خولى مه شقپىكردى بۇ كارمه ند و كرىكاره كانى بكاته وه.

هه ره وه ها هاوكارى جه ماوه ر ئەكات كه راوبۆچوونى خۆيان هه بت و سه رجهم زانىارىیه كانىيان بۇ ئەگوازنه وه تا بتوانن را و بۆچوونه كانىيان له سه ر بنه ماى راستى و درووستى بىت.

هاوكات هه ول ئەدات گۆرانكارى مه به ستدا له بۆچوون و ئاراسته ی رای گشتى درووست بكات و واى لى بكات له به رژه وه ندى دامه زراوه كه بىت، ئەوهش له رىگه ی ئەوه وه ئەبىت كه دامه زراوه كه ئاگادار ئەكات وه له سه رجهم ئەو به ره وپىشچوون و گۆرانكارىيانه ی كه له رای گشتى دا درووست بوون. (د.هدى، ۱۹۹۷، ۵۲-۵۱)

هارىكارى: به دىه پىنانى پىكبه ستن و هارىكارىیه له نىوان سه رجهم چالاكییه كانى په یوه ندى گشتى و چالاكییه كارگىرپىیه كانى تری ده ستگاكه، ئامانچ له وهش له كۆتايدا گه یشتنه به جىبه جىكردى چالاكییه كانى ده ستگاكه بۇ به دىه پىنانى ئامانجه كانى به سه ركه وتوووى.

هه ره وه ها كارئه كات بۇ ئەوهى وه ك ئەلقه یه كى په یوه ندى و ئامرازى هارىكارى بىت له نىوان كارمه ند و كه ساپه تیه جیاوازه كان، هه ره وه ها له نىوان ئاستى به رز و نزمىشدا، هه ره وه ها هارىكارى درووست ئەكات له نىوان كارگىرپى به كاربه ر و به بازركردن، كارگىرپى كرىار و به ره مه پىنه ره كان.

هه لى گونجاو ئەره خستىت بۇ به شدارى و هارىكارى له گه ل رىكخراوه كانى تر، ئەوهش له پىناو به رژه وه ندى هاوبه شى دامه زراوه كان و گه یشتن به و ئاستى سوودمه ندىیه ی كه پىووسته، ئەوهش جىبه جىكردى ستراتىژى په یوه ندىكرده كه له قۇناغى پلانداناندا دىارىكراوه.

هه لسه نگاندىن: ئەم ئەركه ی په یوه ندىیه گشتییه كان خۆى ئەبىتته وه له هه لسه نگاندىن بابه ته كانى په یوه ندىدار به چالاكییه كارگىرپىیه كانى ده ستگاكه و به دىه پىنانى ئامانجه كانى ده ستگاكه یه به سه ركه وتوووى. (عبدالله، ۲۰۱۵، ۴۰-۴۲)

ئامانجه كانى په یوه ندى گشتى:

پىووسته به شى په یوه ندى گشتى له ناوخۆى هه موو دامه زراوه و رىكخراوىكدا هه بىت، به مه به ستى گه یشتن به ئامانجه دىارىكراوه كان، كه له م خالانه ی خواره وه دا ئەپانخه پىنه روو: (د.محمد، ۲۰۰۱، ۱۷-۲۰)

۱- بنیادنانى وىناى زىهنى باش له باره ی رىكخراو له لای جه ماوه ر و پاراستنى كه سىتتى و ناو و ناوبانگى رىكخراو.
۲- به هىزكردى په یوه ندى رىكخراو له گه ل دام و ده ستگاكانى تر و هه ره وه ها رۆژنامه نووسان و كه ناله كانى راگه ياندن و هاوكارى و هه مئا هه نگىكردى له گه لىاندا له بوارى په یوه ندى راگه ياندن به پىدانى هه وال و زانىارى راست و درووست و بانگه پىشتكردىيان بۇ كۆنگره رۆژنامه نووسىیه كانى تاپهت به رىكخراو.

۳- سه رپه رشتىكردى سه رجهم كار و چالاكییه كانى رىكخراو له بوارى راگه ياندن و په یوه ندىكرندا، وه كو ده ركردنى رۆژنامه و گۆقار و بلاوكراوه ی ناوخۆى و كردنه وه و سه رپه رشتىكردى راسته وخۆى وىب ساپتى رىكخراو و رىكلام و پىشوازی و بانگه پىشتكردى ميان و نىردراو (وفد) و به ستنى كۆر و كۆبونه وه و سىمىنارى رۆشنىبرى و جه ماوه رى و



سازدانی ئاھەنگ لە بۆنە و یادە تاییبەتییەکاندا و بەشدارییکردن لە پێشانگەکاندا و... هتد.

۴- ھەولەدان بۆ بەدەستھێنانی پالپشتی جەماوەریی لە ناوڤۆ و دەروەه بۆ کار و پڕۆژە و بەرنامەکانی رێکخراو و ئەنجامدانی راپرسی و توێژینەوہی زانستی بۆ زانین و پێوانەکردنی رای گشتیی و چارەسەرکردنی کیشە و گرتەکان و بەشدارییکردن لە پڕۆسەى پلاندا و دەرکردنی بریار و پەرەپێدانی رێکخراو لە رێگەى پێشکەشکردنی پێشینیازی گونجاو بۆ ئەنجومەنى بالای بەرپۆھەردنی رێکخراو و پێداچوونەوہ بە فەلسەفە و بەرنامەى کارى رێکخراوہکە.

۵- بەرپەرچدانەوہى سەرجم ئەو پروپاگەندە و ھەوآلە ھەلبەستراو و ھێرشە نارەوايانەى کە لەلایەن کەسانى ناحەز و کەنآلە جیاوازەکانى راگەياندەوہ ئەکرێتە سەر رێکخراو و ستافی بەرپۆھەردنى، بە مەبەستى ناوزراندن و ناشیرینکردن و لەکەدارکردنى ناوونابانگیان و پێدانی زانیاریى و روونکردنەوہى پێویست بە جەماوەر و رۆژنامەنووسان و کەنآلەکانى راگەياندن.

۶- بابەخدا بە بارى بژيوى کارمەندانى رێکخراو و دادپەرۆھى لە ماف و ئەرکەکان و پێدانی ئىمتیازات و دابەشکردنى پۆستەکاندا و دانانى کەسى شىاو لە شوێنى شىاو لەسەر بنەماى ھەلسەنگاندن و پڕوانامە و ئەزموون و شارەزايى و خۆ دوورگرتن لە دیاردەى خزمایەتى و رەچاوانەکردنى لایەنى سیاسى و ئایینى و ئایدۆلۆژیى و نەتەوہیى و رەگەزى و نەھێشتنى دیاردەى گەندەلپى و رۆتین و دەستپۆھەردانى دەرەکیى و ناوڤۆیى لە کاروبارەکاندا.

۷- گوێگرتن لە پێشینیاز و داواکارى کارمەندان و چارەسەرکردنى کیشە و گرتەکانیان و بەدیھێنانى حەز و ئارەزووہکانیان و بەرزخاندنى ئیش و کار و چالاکیەکانیان و رەچاوانەکردنى مەرچەکانى ژینگەى کارکردن و رەخساندى کەشیکى گونجاو بۆ کارکردن و ھەرۆھە کارکردن بە سیستمى پاداشت و سزا و دەستخۆشى و بەرزکردنەوہى پلەى (وہزیفیى) و کردنەوہى خولى تاییبەت بۆیان بۆ بەرزکردنەوہى ئاستى ھۆشیاریى و شارەزايیان و راھێنانیان بە باشى لەسەر کاروبارەکان.

بەشى سێیەم: بەشى کرداریى

شیکارکردنى زانیاریەکانى فۆرمى راپۆوی:

یەكەم: تاییبەتەندییەکانى ھوونەپشکینیى (سامپلی) توێژینەوہکە

بەگوێرەى ئەو زانیاریانەى کە لە خستەى (۱) روونکراوہتەوہ، کە تاییبەتە بە خستەپرۆوی تاییبەتەندى دیمۆگرافى سامپلی توێژینەوہکە، رەگەزى (نێر) کە ۳۶ کەسن لەکوۆ ۵۶ کەس، ئەمەش ئەکاتە رێژەى (۶۴,۳۰٪) لە کاتیکدا ۲۰ کەسیان لە رەگەزى (مێن)، بەم ھۆیەشەوہ ریزەى رەگەزى مێ ئەکاتە (۳۵,۷۰٪)، ھەرۆھە تیايدا دەردەکەوێت کە بەرزترین ئاستى تەمەن بریتىە لە تەمەنى (۳۴ - ۴۱) سآل کە بە ئاستى یەكەم دائەنریت و ریزەکەى (۳۰,۴۰٪) ھ، ھەرۆھە ئاستى دووہم لە (تەمەن) بریتىە لە تەمەنى (۲۶ - ۳۳) سآل، کە ریزەکەى (۲۸,۶۰٪) ھ، لە کاتیکدا نزمترین ئاستى تەمەن بریتىە لە تەمەنى (۴۲ - ۴۹) سآل و ریزەکەى (۸,۹۰٪) یە، ھاوکات بەرزترین ئاستى خویندەوارى بریتىە لە بروانامەى (بەکالۆریۆس) کە بە ئاستى یەكەم دائەنریت و ریزەکەى (۶۴,۲۰٪) ھ، ھەرۆھە پلەى دووہم لە ئاستى خویندەوارى بریتىە لە بروانامەى (دپلۆم) و ریزەکەى (۱۶,۱۰٪) ھ، ھەرۆھە پلەى سێیەم لە ئاستى خویندەوارى بریتىە لە بروانامەى (ئامادەى) کە ریزەکەى (۷,۱۰٪) ھ، ھەر لە خستەکەدا ئاستى پسپۆرى بروانامەى (پەيوەندى گشتى) بە ریزبەندى یەكەم دائەنریت و ریزەکەى (۲۸,۶۰٪) ھ، ھەرۆھە ئاستى پسپۆرى (کارگيرى) بە ریزەى (۲۶,۷۰٪) لە ریزبەندى دووہمدایە، ھاوکات ئاستى پسپۆرى (راگەياندن) بە ریزەى (۲۵,۰۰٪) لە ریزبەندى سێیەمدایە.

خستەى (۱)

تاییبەتەندى دیمۆگرافى سامپلی توێژینەوہکە



ريزبەندى	%	دووباره بوونەوكان	تايبەتمەندى ديمۆگرافى سامپلى توپۇينهوكة	
36	1	64.3	نير	رەگەز
20	2	35.7	مى	
4	12.50	7	25 - 18	تەمەن (سال)
2	28.60	16	33 - 26	
1	30.40	17	41 - 34	
5	8.90	5	49 - 42	
3	19.60	11	50 سال و زياتر	
6	0	0	بنه رەتى	ئاستى پرونامە
4	5.40	3	ناوہندى	
3	7.10	4	ئامادەيى	
2	16.10	9	دپلوم	
1	64.20	36	بە كالورىيوس	
4	5.40	3	ماستەر	
5	1.80	1	دكتورا	پسپورى پرونامە
1	28.60	16	پەيوەندى گشتىيى	
۲	26.70	15	كارگىرىيى	
۳	۲۵,۰۰	14	راگە ياندن	
4	8.90	5	پسپورى تر	
5	5.40	3	راميارى	
۶	۳,۶۰	۲	ياسا	
7	1.80	1	پەيوەندى دپلوماسى	ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى
1	33.90	19	۵-۱ سال	
2	25.00	14	زياتر لە ۱۵ سال	
3	14.30	8	۱۰-۶ سال	
3	14.30	8	۱۵-۱۱ سال	
4	12.50	7	كەمتر لە يەك سال	

لە خشتەكەدا ئەو ھەش ھاتووہە كە ئاستى (پسپورى تر) بە رىژەي (۸,۹۰%) لە ريزبەندى چوارەمدايە، ئاستى پسپورى (راميارى) بە رىژەي (۵,۴۰) لە ريزبەندى پىنچەمدايە، ئاستى پسپورى (ياسا) بە رىژەي (۳,۶۰%) لە ريزبەندى شەشەمدايە، ئاستى پسپورى (پەيوەندى دپلوماسى) بە رىژەي (۱,۸۰%) لە ريزبەندى ھەوتەمدايە. لە كۆتايىشدا بەرزترين ئاستى ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى بۇ ماوہى (۵-۱ سال) ھو بە ريزبەندى يەكەم دائەنریت كە رىژەكەي (۳۳,۹۰%) يە، ھەرۈہا ئاستى دووہم لە (ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى) بۇ ماوہى (زياتر لە ۱۵ سال) ھو رىژەكەي (۲۵,۰۰%) ھ، ئاستى سىيەميش لە ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى (۱۰-۶ سال) ھ بە رىژەي (۱۴,۳۰%)، ھاوكات ماوہى (۱۵-۱۱ سال) بۇ ئاستى ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى بە ھەمان رىژەي (۱۴,۳۰%)، لە پلەي سىيەمدايە، ئەمەش لە كاتىكدايە نزمترين ئاستى ئەزمونى كارکردنى رىكخراوہيى برىتيە لە (كەمتر لە يەك سال) بە رىژەي (۱۲,۵۰%).



دووهم: پرسياره كانى توؤژينه وه كه:

ته وهرى يه كه م: رۆلى په يوه ندييه گشتيه كان له كارا كردنى چالاكى ريكخراوه خيڤرخوازييه كاندا خشته ي (۲)

(رۆلى په يوه ندييه گشتيه كان له كارا كردنى چالاكى ريكخراوه خيڤرخوازييه كاندا)

ئەنجام	گرنگيى ريزه يى	لادانى پيوانه ي	ناوه نده ژماره يى	هه ميه شه	هه نديكچار	هه رگيز	رۆلى په يوه ندييه گشتيه كان له كارا كردنى چالاكى ريكخراوه خيڤرخوازييه كاندا
				ژ	ژ	ژ	
				%	%	%	
Result	RI	S.D	Mean				
هه نديكچار	65.48	0.571	1.96	8	38	10	ريكخراوه كه ت بۆ زانينى بۆچوونى هاوولتايان له سه ر كار و چالاكيه كانى راپرسى ئه نجامداوه
				14.29	67.86	17.86	
هه نديكچار	70.24	0.679	2.11	16	30	10	ريكخراوه كه ت له دارشتنى پلان و به رنامه كانيدا پشت به راسپارده كانى په يوه ندييه گشتيه كان ده به ستيت
				28.57	53.57	17.86	
هه ميه شه	85.71	0.657	2.57	37	14	5	به شى په يوه نديى گشتيى ريكخراوه كه ت پلانى گونجاوى هه بووه بۆ كاتى قهيران و باره له ناكاهه كان
				66.07	25.00	8.93	
هه ميه شه	79.17	0.752	2.38	30	17	9	په يوه نديى گشتيى ريكخراوه كه ت زانبارى ده رباره ي كار و چالاكى و داها ت و خه رجيه كانى به جه ماوه رى ناوخۆ و ده ره وه ئه دات
				53.57	30.36	16.07	
هه نديكچار	77.38	0.741	2.32	27	20	9	به شى په يوه نديى گشتيى هاوكاره له گه ل به رپوه به رابه تيه كانى ترى ريكخراوه كه ت
				48.21	35.71	16.07	
هه ميه شه	80.36	0.708	2.41	30	19	7	ئايا په يوه ندييه گشتيه كانى ريكخراوه كه ت بايه خ به و سكالاپانه ئه دات كه پيى ده گات
				53.57	33.93	12.50	
هه ميه شه	79.17	0.702	2.38	28	21	7	ئه ركه لۆجستى و پرۆتۆكۆلى و ميوانداريه كان ريكخراوه كه ت له لايه ن به شى په يوه نديى گشتيه وه جبه جبه كرين
				50.00	37.50	12.50	
هه ميه شه	81.55	0.685	2.45	31	19	6	ئايا په يوه ندييه گشتيه كانى ريكخراوه كه ت سه رپه رشتى راگه ياندى و په يوه ندييه كانى ريكخراوه كه ت ئه كات
				55.36	33.93	10.71	



هه‌میشه	82.14	0.762	2.46	35	12	9	ئایا په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کانی ریک‌خراوه‌کەت بایه‌خ ئەدات بە بە‌دیپتانی دادپه‌روه‌ری له‌تیوان کارمه‌نداندا
				62.50	21.43	16.07	
هه‌میشه	77.91	0.695	2.34	242	190	72	کۆی گشتیی
				48.02	37.70	14.28	
پێوه‌ری لیکارت بۆ (3) بژارده‌یی : (۱,۰ - ۱,۶۶ : هه‌رگیز) , (۱,۶۷ - ۲,۳۳ : هه‌ندی‌کجار) , (۲,۳۴ - ۳,۰۰ : هه‌میشه)							

خشته‌ی سه‌ره‌وه (رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارکردنی چالاکی ریک‌خراوه خێرخوازییه‌کاندا) روونته‌کاته‌وه: تیایدا ده‌رده‌که‌وێت که رێژه‌ی وه‌لامدان‌ه‌وه بۆ بژارده‌ی (هه‌رگیز) ئەکاته (۱۴,۲۸٪)، رێژه‌ی وه‌لامدان‌ه‌وه بۆ بژارده‌ی (هه‌ندی‌کجار) ئەکاته (۳۷,۷۰٪)، هه‌روه‌ها رێژه‌ی وه‌لامدان‌ه‌وه بۆ بژارده‌ی (هه‌میشه) ئەکاته (۴۸,۰۲٪). ئەمه‌ش ده‌ری ئەخات که رێژه‌یه‌کی به‌رزی وه‌لامدان‌ه‌وه‌کان بۆ ئەوه‌یه که رۆلی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له کارکردنی چالاکی ریک‌خراوه خێرخوازییه‌کان ئاستی‌کی به‌رزی هه‌یه و هۆکاره‌که‌شی بۆ ئەوه‌یه که په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان توانی‌پتی رۆلی هه‌بێت له بە‌دیپتانی ئامانجه‌کانی ریک‌خراوه‌که‌دا.

له کاتیکدا ناوه‌ندی ژماره‌ی کیشکراو (الوسط الحسابي الموزون - Weight mean) بریتیه له (۲,۳۴) که ده‌ری ئەخات ئەنجامی ئەم پرسیاره له لایه‌ن به‌رتویژانه‌وه که به‌گوێری (مقایسی لیکات الثلاثی) ئەنجامی ئەکاته (هه‌میشه) هه‌روه‌ها که گرنگی رێژه‌یه‌که‌شی (Relative Important) بۆ ئەم پرسیاره له لایه‌ن به‌رتویژانه‌وه ئەکاته (۷۷,۹۱٪) هه‌روه‌ها لادانی پێوانه‌ی ئەکاته (۰,۶۹۵).

ته‌وه‌ری دووهم/ئامانجه‌کان و ئەرکه‌که‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ریک‌خراوه خێرخوازییه‌کاندا

۱- په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ریک‌خراوه خێرخوازییه‌کاندا تاجه‌ند کار بۆ به‌دیپتانی ئەم ئامانجه‌نه ئەکات؟
خشته‌ی (۳)

(به‌دیپتانی ئامانجه‌کانی په‌یوه‌ندییه گشتیه‌کان له ریک‌خراوه خێرخوازییه‌کاندا)

ئەنجام	گرنگی رێژه‌یی	لادانی پێوانه‌ی	ناوه‌نده ژماره‌یی	هه‌میشه	هه‌ندی‌کجار	هه‌رگیز	ئامانجه‌کان
				ژ	ژ	ژ	
Result	RI	S.D	Mean	%	%	%	
هه‌میشه	86.31	0.565	2.59	35	19	2	بنیادنانی وینه‌ی زیهنی باش له‌باره‌ی ریک‌خراوه له‌لای جه‌ماوه‌ر.
				62.50	33.93	3.57	
هه‌میشه	79.76	0.593	2.39	25	28	3	به‌هێزکردنی په‌یوه‌ندی ریک‌خراوه له‌گه‌ڵ داموده‌ستگا‌کانی تر و هه‌روه‌ها رۆژنامه‌نووسان و که‌ناڵه‌کانی راگه‌یاندن
				44.64	50.00	5.36	
هه‌میشه	80.95	0.599	2.43	27	26	3	هه‌ول‌دان بۆ به‌ده‌سته‌پێانی پاپشتی جه‌ماوه‌ری له ناوخۆ و ده‌ره‌وه بۆ کار و پرۆژه و به‌رنامه‌کانی ریک‌خراوه.
				48.21	46.43	5.36	



هەميشە	78.57	0.645	2.36	25	26	5	بەرپەرچدانەوہى سەرچەم ئەو پروپاگەندە و ھەوآلە ھەلبەستراو و ھېرشە نارەواپانەى كە لەلايەن كەسانى دژ و كەنآلە جياوازەكانى راگەياندنەوہ ئەكرێتە سەر رېكخراو.
				44.64	46.43	8.93	
هەميشە	81.40	0.601	2.44	112	99	13	كۆى گشتيى
				50.00	44.20	5.80	
پيۆهرى ليكارت بۆ (3) بژاردەيى : (۱,۰ - ۱,۶۶ : ھەرگيز) , (۱,۶۷ - ۲,۳۳ : ھەندېكجار) , (۲,۳۴ - ۳,۰۰ : ھەميشە)							

خشتەى سەرەوہ (بەديھيتانى ئامانجەكانى پەيوەنديە گشتيەكان لە رېكخراوہ خيڤخوازيەكاندا) روونئەكاتەوہ: لەم خشتەيەدا دەردەكەويت كە رېژەى وەلامدانەوہ بۆ بژاردەى (ھەرگيز) ئەكاتە (۵,۸۰٪)، رېژەى وەلامدانەوہ بۆ بژاردەى (ھەندېكجار) ئەكاتە (۴۴,۲۰٪)، ھەرەوہا رېژەى وەلامدانەوہ بۆ بژاردەى (ھەميشە) ئەكاتە (۵۰,۰۰٪)، ئەمەش ھۆكارەكەى ئەوہيە كە پەيوەنديە گشتيەكان توانيوتتى سەرکەوتوانە ئامانجەكانى لە رېكخراوہكاندا بەدى بەنيت.

لە كاتيكدا ناوہندى ژمارەيى كيشكراو (الوسط الحسابي الموزون - Weight mean) برتتە لە (۲,۴۴) كە دەرى ئەخات ئەنجامى ئەم پرسیارە لە لايەن بەرتويژانەوہ كە بەگوپرى (مقايسى ليكات الثلاثي) ئەنجامى ئەكاتە (ھەميشە) ھەرەوہا كە گرنگيى رېژەيەكەشى (Relative Important) بۆ ئەم پرسیارە لە لايەن بەرتويژانەوہ ئەكاتە (۸۱,۴۰٪) ھەرەوہا لادانى پيوانەيى ئەكاتە (۰,۶۰۱).

۲- پەيوەنديە گشتيەكان لە رېكخراوہ خيڤخوازيەكاندا تاجەند ئەم ئەركانە جيەجى ئەكات؟

خشتەى (۴)

(ئاستى جيەجىكردى ئەركەكانى پەيوەنديە گشتيەكان لە رېكخراوہ خيڤخوازيەكاندا)

ئەنجام	گرنگيى رېژەيى	لادانى پيوانەى	ناوہندە ژمارەيى	ھەميشە	ھەندېكجار	ھەرگيز	ئەركەكان
Result	RI	S.D	Mean	ژ %	ژ %	ژ %	
ھەميشە	81.55	0.630	2.45	29	23	4	ئەركى گەپان
				51.79	41.07	7.14	
ھەندېكجار	75.00	0.769	2.25	25	20	11	ئەركى پلاندانان
				44.64	35.71	19.64	
ھەميشە	82.14	0.631	2.46	30	22	4	ئەركى پەيوەنديكردى
				53.57	39.29	7.14	
ھەميشە	82.74	0.713	2.48	34	15	7	ئەركى ھاريكارىي
				60.71	26.79	12.50	



هەندىكجار	64.88	0.773	1.95	15	23	18	ئەركى ھەئسەنگاندن
				26.79	41.07	32.14	
هەندىكجار	77.26	0.703	2.32	133	103	44	كۆي گشتىي
				47.50	36.79	15.71	
پىۋەرى لىكارت بۆ (3) بۆردەيى : (۱,۰ - ۱,۶۶ : ھەرگىز) , (۱,۶۷ - ۲,۳۳ : ھەندىكجار) , (۲,۳۴ - ۳,۰۰ : ھەمىشە)							

خشتەي سەرۋە (ئاستى جىبە جىكردنى ئەركەكانى پەيۋەندىيە گشتىيەكان لە رىكخراۋە خىرخوازييەكاندا) روونئەكاتەۋە: تىپىدا دەردەكەۋىت كە رىژەي ۋە لأمدانەۋە بۆ بۆردەيى (ھەرگىز) ئەكاتە (۱۵,۷۱)%, رىژەي ۋە لأمدانەۋە بۆ بۆردەيى (ھەندىكجار) ئەكاتە (۳۶,۷۹)%, ھەرۋەھا رىژەي ۋە لأمدانەۋەي بۆ بۆردەيى (ھەمىشە) ئەكاتە (۴۷,۵۰)% واتا ئاستى جىبە جىكردنى ئەركەكانى پەيۋەندىيە گشتىيەكان لە رىكخراۋە خىرخوازييەكاندا مامناۋەندە.

لە كاتىكدا ناۋەندى ژمارەي كىشكراۋ (الوسط الحسابي الموزون - Weight mean) برىتيە لە (۲,۳۲) كە دەرى ئەخات ئەنجامى ئەم پرسىارە لە لايەن بەرتوئىژانەۋە كە بەگۆبىرى (مقايسى لىكات التلائي) ئەنجامى ئەكاتە (ھەندىكجار) ھەرۋەھا كە گرنىگى رىژەيەكەشى (Relative Important) بۆ ئەم پرسىارە لە لايەن بەرتوئىژانەۋە ئەكاتە (۷۷,۲۶)% ھەرۋەھا لادانى پىۋانەي ئەكاتە (۰,۷۰۳).

تەۋەرى سىيەم/ پەيۋەندىيە گشتىيەكان لە كاراكردنى چالاكى رىكخراۋە خىرخوازييەكاندا:
 - كام ئەركانەي پەيۋەندىيە گشتىيەكان چالاكى رىكخراۋە خىرخوازييەكان كارائەئەكات?
 خشتەي (۵)

(ئەركەكانى پەيۋەندىيە گشتىيەكانە كە چالاكى رىكخراۋە ناھكۆمىيەكان كارائەكات)

ئەنجام	گرنىگى رىژەيى	لادانى پىۋانەي	ناۋەندە ژمارەي	ھەمىشە	ھەندىكجار	ھەرگىز	ئەركەكان
Result	RI	S.D	Mean	ژ	ژ	ژ	
ھەمىشە	86.31	0.565	2.59	35	19	2	ئەركى گەپان
ھەمىشە	83.33	0.572	2.50	30	24	2	ئەركى پلاندانان
ھەمىشە	87.50	0.558	2.63	37	17	2	ئەركى پەيۋەندىكردن
ھەمىشە	82.74	0.660	2.48	32	19	5	ئەركى ھارىكارىي
ھەندىكجار	75.00	0.720	2.25	23	24	9	ئەركى ھەئسەنگاندن
ھەمىشە	82.98	0.615	2.49	157	103	20	كۆي گشتىي
				56.07	36.79	7.14	

پىۋەرى لىكارت بۆ (3) بۆردەيى : (۱,۰ - ۱,۶۶ : ھەرگىز) , (۱,۶۷ - ۲,۳۳ : ھەندىكجار) , (۲,۳۴ - ۳,۰۰ : ھەمىشە)



خشتەى سەرھوھ (ئەو ئەركانەى پەيوەندىيە گشتىيەكانە كە چالاكى رىكخراوھ خىرخوازييەكان كارائەكات) روونئەكاتەوھ: لە خشتەكەدا دەردەكەوئت كە رىژەى وەلامدانەوھ بۆ بۆژاردەى (ھەرگىز) ئەكاتە (۷,۱۴٪)، رىژەى وەلامدانەوھش بۆ بۆژاردەى (ھەندىكجار) ئەكاتە (۳۶,۷۹٪)، ھەرھەا رىژەى وەلامدانەوھ بۆ بۆژاردەى (ھەمىشە) ئەكاتە (۵۶,۰۷٪).

لە كاتىكدا ناوھندى ژمارەى كىشكرائ (الوسط الحسابى الموزون - Weight mean) برىتتە لە (۲,۴۹) كە دەرى ئەخات ئەنجامى ئەم پرسىيارە لە لايەن بەرتوؤژانەوھ كە بەگوؤپرەى (مقايسى ليكات الثلاثى) ئەنجامى ئەكاتە (ھەمىشە) ھەرھەا كە گرنگى رىژەيەكەشى (Relative Important) بۆ ئەم پرسىيارە لە لايەن بەرتوؤژانەوھ ئەكاتە (۸۲,۹۸٪) ھەرھەا لادانى پىوانەى ئەكاتە (۰,۶۱۵).

دەرتەنجام:

لە پاش دەركەوتنى ئەنجامى فۆرمى راپىوييەكە، توؤژەر بەم دەرتەنجامانەى خوارەوھ گەشت:

پەيوەندىيە گشتىيەكان بە رىژەى (۴۸,۰۲٪) و بەشپۆھەكى مامناوھند رۆلى ھەيە لە كاراكردى چالاكى رىكخراوھ ناھكومىيەكانى ھەرىمى كوردستاندا.

رىكخراوھ خىرخوازييەكان بە رىژەى (۵۰,۰۰٪) و بەشپۆھەكى ئاستبەرز ئامانجەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكانيان بەدپىناوھ.

رىكخراوھ خىرخوازييەكان بە رىژەى (۴۷,۵۰٪) و بەشپۆھەكى مامناوھند توانىوانە ئەركەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان جىبەجى بكن.

ئەركەكانى (گەران، پلاندانان، ھەلسەنگاندن، پەيوەندىيەكردن و ھارىكارىيى) پەيوەندىيە گشتىيەكان بە رىژەى (۸۲,۹۸٪) و بەشپۆھەكى ئاستبەرز لەلايەن رىكخراوھ خىرخوازييەكانەوھ جىبەجىكراون.

پاسپاردە:

بە پشتبەست بە دەرتەنجامەكان، توؤژەر ئەم پاسپاردە زانستىيانە ئەخاتە روو بۆ كەسانى پەيوەندىدار، ئەوانىش:

پشت بەستن بە بنەما سەرھەكىيەكانى كارى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە رىكخراوھ ناھكومى و بەتايبەت خىرخوازييەكاندا و بەشى پەيوەندىيە گشتىيەكان لەو رىكخراوانەدا كارا بكرىن و رۆلىيان پى بەخشرىت. ئامانج و ئەركەكانى پەيوەندىيە گشتىيەكان بەشپۆھەكى راستەوانە لەگەل ئەرك و ئامانجەكانى رىكخراوھ ناھكومىيى و بەتايبەت خىرخوازييەكاندا يەكئەگرىتەوھ، بۆيە پىويستە و ئەبىت ئەو رىكخراوانە كار بۆ جىبەجىكردى ئەو ئەركانە بكن و ئامانجەكانى بەدى بھىنن.

رىكخراوھ خىرخوازييەكان لە دارشتنى پلان، گەران، پەيوەندىيەكردن و ھارىكارىيى بەشپۆھەكى سەرھەكىيى پشت بە پەيوەندىيە گشتىيەكان بەستن و لەرپى پەيوەندىيە گشتىيەكانەوھ ھەلسەنگاندن بۆ كار و چالاكى ئىستا و داھاتووشيان بكن.

پىشيار:

توؤژەر پىشيارى ئەم بابەتانەى خوارەوھ ئەكات كە توؤژەران و پسپۆرانى ئەم بوارە ئەتوانن كارى لەسەر بكن، ئەوانىش:

ھەولبدرىت توؤژىنەوھى ھاوشپۆھە ئەنجامبدرىت، بۆ ئەوھى رۆلى پەيوەندىيە گشتىيەكان لە دامەزراوھ ناھكومىيەكانى ھەرىمى كوردستان و بەتايبەتى رىكخراوھ خىرخوازييەكاندا كاراىر بىت و چالاكىيەكانىشى كاراىر بكات.

ھاندانى توؤژەران بۆ ئەنجامدانى توؤژىنەوھى زياتر لەسەر رىكخراوھ خىرخوازييەكان و رۆلى پەيوەندىيە



گشتىيەكان لەھو رېكخراوانەدا، چونكە ئەھو رېكخراوانە بۆ بەرژەوھەندى گشتىيى كارئەكەن. رېكخراوھ خېرخوازييەكان سوود لە دەرتەنجامەكانى ئەھم تووژىنەوھ وەربگرن بە ئامانجى كاراتر بوونى چالاكىيەكانىان. ئەھم تووژىنەوھىيە وەھك تووژىنەوھىيەكى زانستىيى بېتتە بنەماي كاركردن بۆ بەشى پەيوەندييە گشتىيەكانى رېكخراوھ خېرخوازييەكانى ھەريمى كوردستان، تاوھكو بتوانن لە ئەنجامدانى كارەكانىان كاراتربن.

سەرچاوھكان:

كتىبەكان:

عەبدولخالق ابراھىم، ٢٠٠٩، رۆلى رۆژنامەگەريى كوردىي لە درووستبوونى بېريارى سياسيدا، ھەولېر. محمد جياذ زين الدين المشهدانى، ٢٠١٦، العلاقات العامة فى المؤسسات السياحية، عمان، الاردن. على عجوة و كريمان فريد، ٢٠٠٨، ادارة العلاقات العامة بين الادارة الاستراتيجية و ادارة الازمات، القاهرة، مصر. حنان فاروق محمد جنيد، ١٩٩٧، العلاقات العامة و التنظيم: مدخل ادارى، مكتبة عين شمس، القاهرة، مصر. د. جابر محمد الطماوى، ١٩٩٩، العلاقات العامة: رؤية علمية عملية، القاهرة، مصر. د. ھدى لطيف، ١٩٩٧، العلاقات العامة، الشركة العربية للنشر و التوزيع، القاهرة، مصر. خالد محمد شنيكات و ابراھىم سليمان الجراحشە، ٢٠١٢، المنظمات غير الحكومية و السياسة العالمية، عمان، الاردن. منال هلال المزاهرة، ٢٠١٥، العلاقات العامة الدولية، عمان، الاردن. عبدالله احمد عقيلان، ٢٠١٥، ادارة العلاقات العامة، عمان، الاردن. د. جابر محمد الطماوى، ١٩٩٩، العلاقات العامة: رؤية علمية عملية، القاهرة، مصر. د. محمد نجيب الصرايرة، ٢٠٠١، العلاقات العامة.. الاسس و المبادئ، عمان، الاردن. عبدالله دنون الصواف، ٢٠١٤، دور المنظمات الدولية غير الحكومية فى دفاع عن حقوق الانسان، الاسكندرية، مصر. احمد ابو الوفاء، ١٩٨٥، الوسيط فى قانون المنظمات الدولية، دار النهضة العربية، القاهرة، مصر.

تووژىنەوھىيەكان:

د. عريق لطيفه و ا.د. ھويدى عبدالباسط (٢٠٢١)، دور العلاقات العامة فى وضع استراتيجىية تضمن للجمعيات الخيرية الاستمرار فى نشاطها-جمعيية ائثار لرعاية الايتام امودجا، رسالة دكتوراة غير منشورة، جامعة الوادى، جەزائير. زيرەك ھەمەد (٢٠٢٠)، تىگەيشتنى رېكخراوھ ناھكومىيەكان لە ھەريمى كوردستانى عىراق بۆ پەيوەندييە گشتىيەكان چۆنە و چۆن كارى پىئەكەن؟ دەستگاي خېرخوازي بارزانىي و دەستگاي روانگە بە نمونە ھەرگىراون، ماستەرنامەيەكى چاپنەكراوھ، زانكۆي وۆلڤەرھامپتون، برىتانىيا.



مالپه ره ئه لىكۆللىننه كان:

نه ته وه به كۆر توه وه كان، 2017، <https://maintenance.un.org/index.php?page=view&type=۲۰۱۷&nr=۳۰۰۲۲>، <https://www.hlo-iq.org/ku/viewSinglePost>، ۲۰۲۳/۸/۱۵، ۳۱۷۰=nu.

رۆكخراوى رايتهى مۆيى، <https://www.hlo-iq.org/ku/viewSinglePost>، ۲۰۲۳/۸/۱۶، ۹۲.

ده ستگاي خيړخوازي بارزاني، <https://bcf.krd/ku/darbara>، ۲۰۲۳/۸/۱۶.

رۆكخراوى ريباز فاونده يشن، Rebaz Foundation، ۲۰۲۳/۸/۱۷.

رۆكخراوى خيړخوازي خه لك، <https://xelk.org>، ۲۰۲۳/۸/۱۸.

سه رچاوه ئىنگليزييه كان:

International Public Relations: Negotiating Culture, Identity, ۲۰۰۷, Patrica A. Curtin & T. Kenn Gaither
and Power, US

الملخص:

هذه الورقة بعنوان (دور العلاقات العامة في كفاءة المنظمات الاهلية في اقليم كردستان (المنظمات الخيرية امودجا)) هي عبارة عن دراسة مسح وصفية، استخدم الباحث فيها استمارة استبيان بين موظفي مؤسسات (جمعية الرابطة الإنسانية، مؤسسة بارزاني الخيرية، مؤسسة ريباز، جمعية الناس الخيرية).

الدراسة عبارة عن محاولة علمية مدروسة لفهم دور العلاقات العامة في كفاءة المنظمات غير الحكومية في اقليم كردستان للوصول الى نتيجة، ان الهدف من هذه الدراسة هو تحديد وقياس دور العلاقات العامة في تفعيل أنشطة المنظمات غير الحكومية في اقليم كردستان و اظهار مدى اعتماد موظفي المنظمات غير الحكومية على المبادئ العلمية للعلاقات العامة في تنفيذ أنشطة منظماتهم. ايضا القيام بواجبات العلاقات العامة في المنظمات غير الحكومية في اقليم كردستان. والامام بالاجراءات التي تتبعها العلاقات العامة لتفعيل أنشطة المنظمات الاهلية في اقليم كردستان.

ان مضمون مشكلة هذه الدراسة هو عدم وضوح دور العلاقات العامة في تفعيل أنشطة المنظمات الاهلية في اقليم كردستان الذي اجري في شباط، اذار و نيسان ۲۰۲۳ و بعد مناقشة الجوانب النظرية والعملية للموضوع، تم التوصل إلى عدة استنتاجات

خلص الباحث الى ان العلاقات العامة تلعب دورا هاما في كفاءة المؤسسات والمنظمات الاهلية في اقليم كردستان. كما يستفيد موظفو المنظمات غير الحكومية، وخاصة الجمعيات الخيرية، بشكل اساسي من طائف العلاقات العامة في كفاءة أنشطة مؤسساتهم وتحقيق اهداف العلاقات العامة.

الكلمات المفتاحية او الاساسية: دور، العلاقات العامة، كفاءة، المنظمات، المنظمات غير الحكومية، اقليم كردستان.



(The Role of Public Relations in the Effectiveness of the Non-governmental Organizations in the Kurdistan Government, e.g., the charitable organizations).

ABSTRACT:

This research is called (The Role of Public Relations in the Effectiveness of the Non-governmental Organizations in the Kurdistan Government, e.g., the charitable organizations).

The research is a disruptive study where the researcher used a survey forum to gather information from employees of (the Humanitarian League organization, the Barzani Charity Foundation, the Rebaz Foundation and people's charity organization).

The main purpose of this research is to discover the role of public relations and its effectiveness among the non-governmental Organizations in the region.

Another reason for this research is to showcase the degree to which the employees in these entities rely on the scientific principles of public relations in conducting their organizations' activities.

This is in addition to discovering those tools that public relations use in initiating non-governmental activities in the Kurdistan region.

The problem of this research is the vagueness of the actual role of public relations in activating non-governmental activities.

The research was conducted in February, March, and April ۲۰۲۳ it has practical and theoretical aspects of the subject and several conclusions were met.

The researcher concluded with the result that Public relations has a significant role in an organization's performance, Also the employees of these entities especially charitable organizations benefit from all the aspects of public relations in conducting their work.

Keywords: Role, Public Relations, Performance, Organization, Nongovernmental Organizations, Kurdistan Region.