



كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلایەتییەكان لە بازىئە سىيەمى قۇناغى بنەرەتییە لە تىرۋانىنى مامۇستايانەۋە

د.رزگار حمەلاو خالد

بەشى زانستە كۆمەلایەتییەكان / كۆلئىجى پەرۋەردەى بنەرەتییە / زانكۆى سلىمانى

rizgar.khalid@univsul.edu.iq

پوختە:

امانجى توژئىنەۋەكە برىتییە لە زاننى كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلایەتییەكان لە بازىئە سىيەمى قۇناغى بنەرەتییە لە تىرۋانىنى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلایەتییەكان ۋە پىشنىارى چارەسەر بۇيان. توژەر لە رووى مرۆيىيەۋە پىشتى بەستوۋە بە مامۇستايانى بابەتە كۆمەلایەتییەكان لە بازىئە سىيەمى قۇناغى بنەرەتییە، لە رووى جوگرافىيەۋە سوود لە قوتابخانەكانى ناۋەندى شارى سلىمانى ۋە رەگىراۋە بۇ سالى خوئىندى (۲۰۲۰-۲۰۲۱). بە پىتى تايبەتمەندى بابەتتى توژئىنەكە ۋە ئامانجەكە پىشت بەستراۋە بە مېتۆدى ۋە سىفى رويئويى. كۆمەلگەى توژئىنەۋەكە پىكھاتبوۋ لە (۱۲۷۸) مامۇستا لە بازىئە سىيەمى قۇناغى بنەرەتییە، لە ناۋەندى پارىزگاي سلىمانى، بە پىتى ئامارى بەرپۆۋە بەرپۆۋە گىشتى پەرۋەردەى سلىمانى، لە ۋە ئمارەيە (۴۲٪) لە رەگەزى ئىر ۋە (۵۸٪) لە رەگەزى مې بوون، ئوونەى توژئىنەۋەكە پىكھاتوۋ لە (۱۲۰) مامۇستا (۴۵) لە رەگەزى ئىر، (۷۵) لە رەگەزى مې، واتە (۲۸٪) لە رەگەزى ئىر ۋە (۶۲٪) مې بوون، بە شىۋەيەكى ھەرپەمەكى سادە ھەلبۇئىردان، توژەر ھەستا بە ئامادە كەردنى ئامرازىك (فۆرمى راپرسى) ۋەك يەكك لە ئامرازەكانى كۆكردنەۋەى زانبارى، كە (۵) بوار ۋە (۴۰) بركە لە خۇ دەگرىت، بۇ دىئىابوون لە راستى ۋە شىۋويى ئامرازەكە، توژەر ھەستا بە دابەش كەردنى بەسەر ئمارەيەك لە شارەزايان ۋە پىسپۇران، دواى گەراندىنەۋەى فۆرمەكان بركەكان بەرپۆۋەى (۸۵٪) راستگويى ۋە متمانەى پىسپۇرانىان بەدەست ھىنا، بۇ دەرھىنانى جىگىرى ئامرازەكە شىۋازى دووبارە كەردنەۋەى تاقىكردنەۋەى بەكارھىنا كە ئويش (۸۱، ۰) پلەى جىگىرى بەدەست ھىنا. دواتر بەسەر ئوونەى توژئىنەۋەكە دا جىبەجىكرا ۋە پاشان دەستكرا بە بەئال كەردنەۋەى ۋە شىكردنەۋەى ۋە ئامەكان بە بەكارھىنانى چەندىن ھاۋكىشەى ئامارى ۋەك ھاۋكىشەى كۆپەر، پىرسۇن، ناۋەندى شىۋا، كىشى سەدى، لە گەل خستەنەرووى ئەنجامى توژئىنەۋەكە ۋە شىكردنەۋەى پان. دەرەنجامى توژئىنەۋەكە پىشتەست بە ئەنجامە ئامارىيەكان، كىشەكانى مامۇستايانى بەرپۆۋەى جىاجىا دەر خستوۋە بە پىتى پەيوەندىيان، ۋەك: (۸، ۶۲٪) كىشە ئىدارىيەكان، (۸، ۶۲٪) ناۋەرپۆكى بابەتەكە، (۵۶٪) ھۆكار ۋە ئامرازى فىركارىيى، (۵۹٪) خودى مامۇستايان، (۳۲، ۵۹٪) خوئىندكاران. لىكەۋتەكانى ئەم ئەنجامانەش بوۋتە ھۆكارىك بۇ بىيەھا كەردنى بابەتەكە ۋە درىژە كىشەنى خراپى پەيوەندى ئىۋان ئىدارە ۋە مامۇستايان، زىنگەياندىن بە خوئىندكاران ۋە مانەۋەى كىشەكان ۋەك خۇيان. لە كۆتايى توژئىنەۋەكە دا توژەر چەند پاسپاردە ۋە پىشنىارىكى خستتەپوو.

كلىيلە ۋەشەكان: كىشەى مامۇستايان، بابەتە كۆمەلایەتییەكانى خوئىندى بنەرەتییە، ھاۋكىشەى كۆپەر، ھاۋكىشەى پىرسۇن

Recieved: 21/10/2023

Accepted: 5/11/2023



پېشەكى:

ئەگەر بىر يار بېت ناۋەندەكانى خويىندىن و لە ئىۋبانا پىشەى مامۇستايى، چالاكى و ئەركىكى بەردەوام بېت بۇ گەشتىن بەئامانجە خواستراۋەكان ئەۋا پىۋىستە لەگەل تەۋاۋى ئەۋ بوارانەدا مامەلە بىكەين كە دېنە بەردەمى مامۇستايان بەخودى كىشەكانىشيانەۋە، ھەرۋەھا لە تەۋاۋى روۋەكانەۋە تىرونىنمان ھەبېت بۇ ئەۋ ئەركە قورسەى لەسەر شانى مامۇستايانن و كارلىكىان ئەبېت لەگەل ئىدارەى قوتابخانەكان، بەشدارى خويىندكاران و بوۋنى ھاندان و پالئەر بۇ چالاكى بەردەوام، سەرچاۋەى گونجاۋى بەردەست لە شىۋەى ئامرازى فېركارىى و پرۆگرامى باش و پىداۋىستىيەكانى بەھىزكردنى وانەوتنەۋە. (رمضانى، ۲۰۱۵:۳۲)

بۇ ئەۋەى مامۇستا بتوانىت بە رۆلى خۆى ھەلسىت لە پرۆسەى فېركارىيدا، پىۋىستى بەداىنكردنى كۆمەللىك بىنەماى سەرەكىى ئەبېت كە شىۋازىكى ستانداردىان ۋەرگرتوۋە، لەشىۋەى ژىنگەى فېركارىى گونجاۋ، پالپشتى ئىدارىى، پرۆگرامى نوئ و پشتبەست بەسەرچاۋەى زانستى رەسەن و نوئ، خولى راھىتانى بەردەوام تاۋەكو كارامەى تەۋاۋيان ھەبېت لە وانەوتنەۋەدا و شارەزاي مېتۆد و مۆدىلە نوپپەكانىى وانەوتنەۋە بىكرىن. (عمومىن و معمىرى، ۲۰۱۱:۲۷۴).

توېزەر لەرىگەى ئەم توېزىنەۋەيەۋە ۋەك مامۇستايەك و ئاگادار لە ناۋەندەكانى خويىندىن لە ھەرىمى كوردستان، مەبەستى بوۋە كە لەرىگەى ئەم توېزىنەۋەيەۋە تىشك بخاتە سەر لايەنكى گىنگى ناۋەندەكانى خويىندىن لە قۇناغىكى گىنگى خويىندىن و بابەتىكى گىنگ بۇ داھاتوۋى خويىندكاران و تەۋاۋى كۆمەلگەى كوردىى، بەتابىت كە ئەم توېزىنەۋەيە جەخت ئەكاتەۋە لەسەر كىشەكانى مامۇستايانى بابەتەكۆمەلەيەتتەكان، ۋەك بابەتىكى گرېدراۋ بە رابوردوۋ و ئىستە و داھاتوۋى ھەر تاكىكى ئەم كۆمەلگەيەۋە، بەۋ پىپەى بابەتەكە پەيۋەستە بە مېژوو و جوگرافىا و پەرۋەردەى نىشتمانىيەۋە.

بەشى يەكەم:

ناساندنى توېزىنەۋە

كىشەى توېزىنەۋە:

لە كاتى پرۆسەى خويىندىن و وانەوتنەۋەدا مامۇستايان روۋبەرۋى چەندىن كىشە و ئاستەنگ ئەبنەۋە، كە كارىگەرى نەرتىنى لەسەر بەرەۋپىشچوۋنى پرۆسەى پەرۋەردە و وانەوتنەۋە ئەبېت، ئەم كىشانە رىگرى ئەكەن لە گەشتىن بەۋ ئامانجە پەرۋەردەيىانەى كە مامۇستايان و ناۋەندەكانى خويىندىن مەبەستيانە، كىشەكانى پەيۋەست بە پرۆسەى وانەوتنەۋە لە زۆر لايەنەۋە جۇراۋجۆرن، ھەندىكىان پەيۋەست بەخودى مامۇستاۋە، واتە مامۇستا خۆى ھۆكارى سەرھەلئانى كىشەكەيە، لەكاتىكدا بەشىكىان پەيۋەندىيان بە خويىندكاران و ژىنگەى پۆلەۋە ھەيە، ھەرۋەھا ياسا و رىساكانى پەپرەۋەكراۋ لە دامەزراۋە پەرۋەردەيىەكان و پرۆگرامەكانى خويىندىن. (الافندى، ۲۰۱۴:۵)

ھەرىكە لە توېزىنەۋەكانى (حمد اللە، ۲۰۰۵)، (بركات، ۲۰۰۹)، (الافندى، ۲۰۱۱)، ئاماژە بەۋ كىشە و گرفتانە ئەكەن كە روۋبەرۋى مامۇستايان قۇناغى بىنەرتىنى ئەبنەۋە.

لە ناۋ پرۆگرامەكانى خويىندىن بابەتە كۆمەلەيەتتەكان رۆلىكى گىنگ ئەبىنېت لە پىگەياندنى خويىندكاران لە ناۋەندەكانى خويىندىن، بە جۆرىك جگە لەۋەى شارەزايان ئەكات لە زانستە جوگرافىايى و مېژووۋىيەكان، ھەرۋەھا بەھۆى بابەتى پەرۋەردەى نىشتمانىى و مرۆپىيەۋە تاكەكان رائەھىنېت لەسەر پابەندبوۋن بە بىنەما كۆمەلەيەتتەكان و ئىنتماى نىشتمانىى و بەھا و تايپەتمەندىيەكانى كلتور و فەرھەنگ و رۆشنىرىى كۆمەلەيەتتى،



لەگەل ئەۋەشدا مامۇستايانى ئەم بابەتە ھەمىشە گازىندەيان ھەيە لەۋەى كە زۇر جار كىشەى جۇراۋجۇرىيان روبەروو ئەبىتتەۋە.

توۋىژەر لەرىگەى راپرسىيەكى سەرەتايىۋە پرسىيارى ئاراستەى (۳۰) مامۇستا كىرد، كە بابەتە كۆمەلەيەتتەكان ئەلپىنەۋە، لەپرسىيارنامەكەدا داۋايان لىكراۋو كە ھەركىشەيەك دەربارەى بابەتەكە و كىشە گىشتىيەكانى مامۇستايان رووبەروويان ئەبىتتەۋە ئامازەى پى بىكەن لەگەل دەستىشانكىردنى پىشنىيارى چارەسەر بۇ ھەرىكە لەكىشەكان لە تىروانىنى خۇيانەۋە، بە بۇچوونى ئەۋان كىشەكان دابەش ئەبن بۇ چەند ھۇكارىكى پەيوەست بە (پروگرام، مامۇستا، خۇپىندكار، ژىنگەى خۇپىندىن)، جىگەى ئامازەيە بۇچوونەكانى مامۇستايان لە درووستكىردنى ئامرازە راپرسىيەكەدا سوۋدى لى بىنراۋە.

بە پىي ئەۋ ئەزموونەى توۋىژەر لەبوارەكەدا ھەيەتى، بە تايىت كە كارلىكى راستەوخۇى لەگەل مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەكاندا ھەيە، بۇى دەركەوتوۋە كە مامۇستايانى ئەم بابەتە رووبەروۋى چەندىن كىشە و گىرت بوونەتەۋە بە شىۋەى جۇراۋجۇر. لە كاتىكدا كە بەردەۋام گۇرانكارى گەۋرە لە جىھاندا لە بوارى پەروەردە و پىشەى مامۇستايەتتەيدا روۋئەدەن، كەچى ناۋەندەكانى پەروەردە و مامۇستايان لە ھەرىمى كوردستان سوۋدىكى ئەۋۋوتۇيان لەۋ ھەموو بەرەۋپىشچوون و گۇرانكارىيانە نەبىنىۋە، نەك ھەر ئەۋە بىگرە بەردەۋام رووبەروۋى كىشەى نوئ ئەبنەۋە لە ناۋاياندا مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەكان. ھەر بۇيە ئەم توۋىژىنەۋەيە مەبەستىتەى وردتر دەست بختە سەر كىشەكانيان و لە ئەنجامدا ۋەلامى ئەۋ پرسىيارە بداتەۋە: كە ئايا ئەۋكىشە وگىروگىرتانە چىين، كە رووبەروۋى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەى بازنەى سىيەمى قۇناغى بىنەرەتتەى ئەبنەۋە لە كاتى ۋانە وتنەۋەدا لە تىروانىنى خۇيانەۋە لە سنوورى خۇپىندىنگەكانى شارى سىلمانى؟

گرنگى توۋىژىنەۋە:

- گرنگى بەجىھىتتەى ئەم توۋىژىنەۋەيە، لىرەدا بەچەند خالىك ئەخەينەرۋو:
- توۋىژىنەۋەكە سوۋدى ھەيە بۇ بىرپار بەدەستان و سەرپەرشتىيارانى پەروەردەيى لە ۋەزارەتى پەروەردە تاۋەكو ۋەك پىۋىست ھەست بە كىشە وگىرتەكانى مامۇستايان بىكەن لە خۇپىندىنگە بىنەرەتتەىكاندا.
- سوۋدى ھەيە بۇ بەرپوۋەبەرايەتتەىكانى پەروەردە، تاۋەكو ھەستىن بە كىردنەۋەى خولى راھىنان بۇ مامۇستايان بە مەبەستى چارەسەركىردنى كىشەكانيان.
- سوۋد بەخشە بە مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىكان بۇ زانىنى كىشەكانيان و چۇنەتى چارەسەركىردنى.
- ئەنجامى توۋىژىنەۋەكە يارمەتتەىدەرىكى باشە بۇ بەرپوۋەبەردەكانى خۇپىندىنگە بىنەرەتتەىكان و ئاگاداربوون لەۋ كىشانەى رووبەروۋى
- مامۇستايان ئەبىتتەۋە بە مەبەستى ھەۋلى چارەسەركىردن.
- سوۋدبەخشە بۇ ئەۋ توۋىژەرانەى مەبەستىانە توۋىژىنەۋەى زياتر لەبارەى كىشەكانى مامۇستايانەۋە بىكەن.

- ئامانجى توۋىژىنەۋە:

- توۋىژىنەۋەكە جىبەجىكراۋە بە ئامانجى:
- زانىنى كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىكان لە بازنەى سىيەمى قۇناغى بىنەرەتتەى.
- ستىشانكىردنى رىگى چارەسەركىردن بۇ كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىكان لە بازنەى سىيەمى قۇناغى بىنەرەتتەى.



-سنوورى توپۇزىنەۋە: بوارەكانى سنوورى توپۇزىنەۋەكە برىتتە لە: بوارى مرۆيى كە مامۇستايانى بازنەى سىيەم- پۆلى نۆيەمى بنەرەتتى، بوارى بابەتتى كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلایەتتەكانى ھەمان پۆل، بوارى شوپن: قوتابخانەكانى ناۋەندى پارىزگاي سلىمانى، بوارى كات: سالى خويۇندى (۲۰۲۰-۲۰۲۱) لەخۇگرتوۋە.

-پىناسەى زاراۋەكان:

-كىشە:

- برىتتە لەو رىگرىانەى كە رووبەرۋوى مامۇستا ئەپتەۋە لەكاتى فېركردندا بە بى لىكۆلپىنەۋەى زانستى، بۇ فېرېۋونى خويۇندىكار ئەگەر ھاتوو گرفت لە تواناى مرۆيى يان ماددىى يان مەعرفىيى ياخود ھەر بابەتتىكى تردا ھەپت (أبو عودة، ۲۰۰۴).

- بوونى گومانە لە بابەتتىك يان ھاۋكىشەيەك يان پرسىك كە پىۋىستى بە چارەسەرە، بەواتاى ئەو ئاستەنگ و رىگرىانە دىت كە پەيوەندىدارە بە ھەر پىكھپنەر و لایەنىك بەپروسةى فېركارىيەۋە. (حەمەدەمىن، ۲۰۱۴: ۱۶۸)

- پىناسەى توپۇزەر: مەبەست لە تەۋاۋى ئەو كىشە و گىروگرفتانەيە كە رووبەرۋوى مامۇستايان ئەپتەۋە لە ناۋ ھۆلەكانى خويۇندىدا، لەناۋياندا مامۇستايانى بابەتەكۆمەلایەتتەكان لە بازنەى سىيەمى قۇناغى بنەرەتتى.

- مامۇستا:

- كەسايەتتەكى رېنمايكەر، رېنېشاندر، ئاسانكارە بۇ ھارىكارىكردنى خويۇندىكاران، بەشپۆيەيەكى پاستەخۇ كارىگەرى لەسەر گۆرپنى رەفتارى فېرخوازان ھەيە، ھەرۋەھا بەردەۋام ۋەك كەسايەتتەك پشتى پى دەبەسترتت تاۋەكو خويۇندىكارەكانى بەرپىگەى ئەۋدا بېرۇن و سوود لە تواناكانى بىنن.(العففى، ۲۰۰۹: ۱۱)

- تواناى پىشكەۋتنى گەلپكە كە ئەركى بەدەستھىنانى زانست و پاراستنى لەئەستۆيە بەبەرۋارۋد لەگەل خەلكانى تردا، چونكە بەرپرسىارتى مامۇستا بەراۋرد ناكرتت لەگەل خەلكى تردا لەبەر ئەۋەى كارى مامۇستا داھىنانى بىرى مرۇف و گەشەپىدانى تواناكانىيەتى. (حسن، ۲۰۱۳: ۲۱).

-بابەتە كۆمەلایەتتەكان:

- يەكپكە لە بابەت و پروگرامەكانى خويۇندى، كەگرنكى ئەدات بە چالاكىيەكانى مرۇف لە رابردوو و ئىستايدا و، ھەرۋەھا باس لە چارەسەرى پەيوەندىى نىۋان مرۇف و ئەو كۆمەلگايەى تيا ئەژىى و پەيوەندىيەكانى كۆمەلگەيەك بە كۆمەلگەكانى ترەۋە ئەكات، بە واتاى لىكۆلپىنەۋە دىت لە پەيوەندىيەكانى مرۇف و بوارەكانى ھەلسوكەۋت و پەيوەندىى بە ژىنگەكەيەۋە و ئەو كىشانەى لە ئەنجامى ئەم پەيوەندىيانەۋە پەيدا ئەبن، بابەتەكۆمەلایەتتەكان مېژوو و جوگرافىا و زانستى كۆمەلناسىيش ئەگرپتەۋە.

(قازى و ئەۋانى

تر، ۲۰۱۲: ۸)

- بە يەكپكە لە گرنگرتىن بابەتەكانى خويۇندى داھەنرېت، بە ھۆى ئەۋەى بابەتتىكى فراۋان و گشتگىرە و كۆمەلپىك زانستى بوارى كۆمەلگە لە خۆئەگرپت، ئەگەرچى بەشپۆيەيەكى گشتىى لە مېژوو و جوگرافىا ئەدووتت، بەلام ناۋەرپۆكە مەعرفىيەكەى ئاۋپتەى زانستى ئابوورىيى، كۆمەلناسىيى، رامباريى، ئامار و چەندىنى تر كراون. (الركىك، ۲۰۱۶، hespress.com).



- پىناسەى تويژەر : بابەتە كۆمەلایەتییەكان كه له ئىستادا له بازنەكانى دووهم و سىيەمى قۇناغى بنەرەتیدا دەخویندیرین له قوتابخانەكانى هەریمی كوردستاندا، له كۆكراوہى بابەتەكانى جوگرافيا، ميژوو، پەرورەدەى مەدەنى يان نىشتمانى پىك دىت، كه لەرپگەيەۋە خویندكار شارەزا دەكات دەربارەى جوگرافيا و ميژوۋى كوردستان و دەوروبەر، له گەل دروستکردنى تاكىكى مەدەنى و مروڤ دوست.

بەشى دووهم

(چوارچىۋەى تيۇرىيى)

-كىشەى پەرورەدەى:

بە ھۆى ئەۋەى له هەندىك كۆمەلگە، بە تايبەت كۆمەلگەى كوردىيى سىستەمىكى پەرورەدە و فيركردنى سەربەخۆ ۋەك پىويست بوونى نيە، ئەۋەى ئىستا كارى پى ئەكەين پاشماۋەى سىستەمى داگيركەرىكى سەتمكارە، ئەتوانين بلپين سىستەمىكى ناروونە، هەربۆيە جيبەجىكردن و جيبەجى نەكردنى ۋەك يەك وايە، دووان و قسەكردن لەسەر ئەم سىستەمە ئالۆزە لەوانەيە پەلكيشمان بكات بۆ ناو كىلگەى بە مين چينراۋى سياست. سياستەتەش بى بارە لە ولاتانى ناۋچەكەدا. بە مانايەكى تر سىستەمى پەرورەدە و فيركردن لەم كۆمەلگەيدا سىستەمىكى كەم و كورته، چونكە ئەۋەندەى هەلقولوى بارىكى سياسىيە دەيان ئەۋەندە دوورە لە رەهەندى زانست و زانبارييەۋە. بۆيە ئاساييە مامۆستاش ۋەك هەر تاكىكى ترى ئەم كۆمەلگەيە چەندان كيشەى رووبەرۋو بىتتەۋە، بە تايبەت ئەو كيشانەى كه پەيوەنديان هەيە بە بوارى پەرورەدە، ئىدارەدانى پۆلەۋە. (عبدالقادىر، ۲۰۰۵: ۷۸).

-كىشەى پروگرام:

پروگرام يەككە لە رەگەزە سەرەكيبەكانى پەرورەدە و فيركردن، پروگرام كۆى ئەو زانباريانەيە كه بە پى چەند بنەمايەكى تيۇرىيى و كردەيى لە ماۋەيەكى ديارىكراۋدا مامۆستا ئەيگوازىتتەۋە بۆ ھزر و بىر و ھەستەۋەرەكانى خویندكار و لە حالەتى نەزانينەۋە ئەيگوازىتتەۋە بۆ حالەتى زانين، بە واتايەكى تر پروگرام نەخشەيەكى دارپژراۋە بۆ شارەزابوون لە بابەتەك لە رىگەى تەكنىكىكەۋە مامۆستا جيبەجى ئەكات و پروگرامەكە بە باشتين رىگەى فيركردن ئەگەيەنيتتە ھزرى فيرخواز، هەندىك جار تىگەيشتنى هەلە بۆ پروگرام ئەكرىت، وا ئەزانرىت پروگرام تەنھا ئەو كىتبانەن كه بۆ بابەتەكان دانراون. لەكاتىكدا پروگرام ئەو بابەتانەيە كه لەناو ناۋەرۋكى كىتتەكاندان، رىگەى وتتەۋە و ھەموو ئەو ھۆكارانەى كه مامۆستا بەكارىيان ئەھىتت بۆ گەياندى مەبەستى ئەو بابەتانە، لەوانەيە يەك دىرى نوسراۋ لەو بابەتەى كه دانراۋە بۆ فيربوون، چەندىن كەرەستە و نامىر و تاقىگەى بويت، بۆ ئەۋەى بكرىت بە يەكەيەكى فيركردن. ھەر لەبەر ئەم راستىيەيە كه كاتىك كىتتەك بۆ بابەتەكى فيركردن دائەنرىت مامۆستايانى ئەو بابەتە ئەخرىنە خولى چىر و پەرۋە تاۋەكو لە ھەموو تەكنىكەكانى جيبەجىكردنى ئەو بابەتە شارەزا بن، بەلام ئەۋەى پىويستە لىرەدا ئاشكرا بكرىت ئەو وشكىي و بى چىژىيەى كه لە بابەتەكان و رىگاكانى گەياندىنا ھەيە، كه زۆر سەختتە لە پروگرامە كۆنەكانى حوجرەكان، چونكە بابەتەكانى حوجرەكان دارپژراۋ بوون بۆ ئەزبەركردن، فيرخوازەكانىش تواناي ئەزبەركردنەيان ھەبوۋە ئەگىنا حوجرەكانيان بە جى ئەھىشت، بەلام ئەم بابەتانەى كه ئىستا لە چەند كىتتەكدا كۆكراۋنەتەۋە، مامۆستاشيان خستۋەتە ژىر



پەستانىكى قورسەۋە، كە ئەيىت لە بەرگەۋە بۇ بەرگ تەۋاۋى بىكات. جگە لەۋەى كىشە لە كىتتەكاندا ھەيە لە روۋى ناۋەرۈك و ئامانچ لايەنى زانستى و ھونەرى و زمانەۋانى و زۆرى تر. (عبدالقاد، ۲۰۰۵: ۱۵۵)

-مامۇستا:

كەسايەتتەكى رېنمايىكەر، رېنشانەر، ئاسانكارە بۇ ھارپكارىيىكى خويىندىكاران، بە شىۋەيەكى راستەۋخۇ كارىگەرى لىسەر گۆرپىنى رەفتارى فېرخۋازان ھەيە، ھەرۋەھا بەردەۋام ۋەك كەسايەتتەكى پىشتى پى ئەبەستىت تاۋەكو خويىندىكارەكانى بەرگەۋە ئەۋدا بېرۇن و سوود لە تواناكانى بىبن. (العففى، ۲۰۰۹: ۱۱) - تواناى پىشكەۋتنى گەلئىكە كە ئەركى بەدەستەتتەنى زانست و پاراستنى لە ئەستۆيە، بە بەراۋرد لەگەل خەلكانى تردا، چونكە بەرپىسارىتتى مامۇستا بەراۋرد ناكىرت لەگەل خەلكى تردا لەبەر ئەۋەى كارى مامۇستا داھىتانى بىرى مرۇف و گەشەپىدانى تواناكانىتە. (حسن، ۲۰۱۳: ۲۱).

مامۇستا، تەنھا مرۇفە كە كۆمەلگە بەرپىسارىتتى بەرجەستەكىدى فېركردنى فەرمى خستوۋتە ئەستۆى ئەۋ، بەپىي ئەۋ پىۋەرەنەى كە لىي ئەۋرۋانئىت، چونكە ئەكرىت لەرگەۋە مامۇستاۋە و بە لىھاتوۋىيەكى بەرزەۋە ئەركى فېركردن و فېرۋونى خۋازراۋ بگەيەنرئىتە خويىندىكاران. (ابراھىم، ۲۰۰۶: ۱۷۵).

سەرجمە پەرۋەرەكاران و دەرۋونناسان لەسەر ئەۋە كۆكن، كە مامۇستا كارىگەرىيەكى بەھىز لەسەر خويىندىكارەكى بە جى ئەھىلئىت، مامۇستا ئەۋ كەسەيە كە لە پۆلەكەيدا سەرجم پىرۇسە پەرۋەرەبىيەكان و رەۋتى خويىندىن ئاراستە ئەكات. ئەشكرىت زياتر لەۋە بوتىرت كە كارىگەرى مامۇستا لە كارىگەرى كىتتەكانى خويىندىن لەسەر خويىندىكار بەھىزترە، چونكە ئارەزۋى خويىندىكار لەسەر بابەتتىكى خويىندىن تا رادەيەكى زۆر پەيۋەستە بە خۇشەۋىستى خويىندىكار بۇ مامۇستاي بابەتەكە، ھەرۋەك چۇن رەتكردەۋەى مامۇستاكە و رق لىۋونىي، ماناى رق لىۋونىيەتى لە بابەتەكەش، لەبەرئەۋە كىرندەۋەى خويىندىنكا و زانكۆكان چەندە گىرنگ بن، ئەۋا جەختكردەۋە لەسەر دەستەى پەرۋەرەكار و مامۇستايان لەۋە گىرنگتر و كارىگەرتەرە، دەروازەى ھەر جۆرە چاكسازىيەكى پەرۋەرەبىش لە چارەسەركردن و رىكخستنى شىۋازى ۋانەۋتەۋە و ئامادەكىدى مامۇستايانەۋە دەست پى ئەكات (جامل، ۲۰۰۰: ۶۸).

دىارە پىناسەى جۆراۋجۆر و جىاۋاز بۇ مامۇستا و رۆلەكەى لە پىرۇسەى خويىندىندا كراۋە، خۇدى ئەۋ جىاۋازبىبانەش لە پىناسەكىدى مامۇستادا، ئەگەپتەۋە بۇ كارىگەرى و جىاۋازى رۋانگەكان لەسەر رۆلى مامۇستا و پىنگەكەى لە پىرۇسەى پەرۋەرەكىدىن و فېركردندا.

مامۇستا ۋەك پىشەش لە سەرجم كۆمەلگەكاندا خاۋەنى رىز و پىزانىن بوۋە، بۇيە لە دىدى غەزالىي ۋە. (۱۰۵۸-۱۱۱۱ز)، پىشەى فېركردن لە بەرپىزترىنى پىشەكانە. (خىزى، ۲۰۰۶: ۳۸۵).

بەۋ پىشەى مامۇستا ھەلگىرى بەرپىسارىتتى بەرامبەر ھاۋكارىكىدى خويىندىكاران لەرگەۋە جىاۋازەۋە، كەۋاتە مامۇستايان ئەۋ كەسانەن كە خاۋەنى ئەركىكى پىشەى بنەرەتتىن، ئەۋىش ھاۋكارىكىدى ئەۋانى ترە لەسەر فېرۋون و گەشەكىدىن بە رىگەى نۆى.

(الحىلە، ۲۰۰۷: ۲۱).

لەبەر ئەۋەشە كە پىۋىست ئەكات «ھەردەم مامۇستا پەيۋەندىيەكى بابەتتىبانە لەگەل خويىندىكارەكانىدا درووست



بكات، ھاۋكات ئەبىت داناتر و وردتر و لېھاتووتر و ديارىكەرېكى بەھىزتر بىت لە ئاستى خويىندكارەكانىدا» لىرەشەۋەيە مامۇستا بە «مرۆفئىكى لېھاتوو» ناسىتراۋە، چونكە پىگە و رادە و ئاستى فېربوون ئەپرەخسىنىت (الزىادات، ۲۰۰۸: ۶۸).

لە جىھانى ھاۋچەرخىشدا، زياتر لە ھەموو كات، رۆلى مامۇستا گۇرانى بەسەردا ھاتوو و گرنىگى زياترى پەيدا كىردوو، چونكە ئەركەكانى زياتر بوون و پىشەى مامۇستايى پىويستى بە توانا و ئارەزوو و گرنىگىپىدانى زياتر ھەيە، بە تايەت لە كارلىك و لىكگەيشىنى نيوان مامۇستا و خويىندكاردا، لەۋەشدا كە مامۇستا ئەبىت بە ھوونەيەكى بالاي خويىندكار و رۆلى كاريىگەر لە ژبايدا ئەگىرپىت، كىلىلى پىرۆسەى پەرورەدە و فېركردنە و رابەرىكى كۆمەلەيەتتە و كۆمەلگە ئومىدى خۆى پى سپاردوو تا ئەۋەكانى ئايندەى بۇ پەرورەدە بكات و، ئامانجەكانى فېركردنى بۇ بەرجەستە بكات.(ئىبراھىم، ۲۰۰۷: ۹).

يەكىك لە گىرەكانى مامۇستا ئەۋەيە كاتىك ئەبىت بە مامۇستا، نەتوانىت لە رووى زانستى و پەرورەدەيەۋە ۋەك پىويست تواناكانى خۆى بەگەر بخت و خۆى پى بگەيەنيت، ئەمەش ھەمىشە ۋەك خالى لاۋازى مامۇستا سەير ئەكرىت، دواترىش ئەم لاۋازىيە راستەخۆ كارىگەرىيەكەى ئەگوزارىتەۋە بۇ خويىندكار و تەۋاۋى پىرۆسە پەرورەدەيەكە.(البنعلى، ۲۰۰۴: ۴۴۷).

بەپىراۋى توپزەر زۆر جار كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەكان لەۋەۋە سەرجاۋە ئەگرىت كە لاي بەرپىرسانى پەرورەدە و تەنانت خۇدى قوتابخانەشەۋە بابەتەكەيان ۋەك بابەتتىكى لاۋەكىي و ھەندىك جار كەم بايەخىش لىتى ئەپروانىت، ئەمەش ئەۋە ئەگەيەنيت كە ئەم بابەتە بە ھۆكارى جۇراۋجۇر بەھاۋ گرنىگى خۆى نەدراۋەتى و لايان نەسەلمىتراۋە.

-مامۇستاي سەركەوتوو

مامۇستا لە گىرەگىرتىن بەشەكانى دەروازە فېركارىيەكانە (مدخلات)، ئەۋ بەپىنكەر و رىكخەرى پىرۆسەى فېركردنە، لەبەرئەۋە پىويستە لەسەر مامۇستا خاۋەنى چەندىن لېھاتوۋىيى نواندن و پىشكەشكەشكردن و پىشەيى و ئاكارىيى و زانستىيى بىت، لە مامەلەكردن لەگەل خويىندنگە و پىرۆگرام و خويىندكار و كۆى ژىنگەى پەيوەندىدار بە پىرۆسەى فېركردن و پەرورەدەكردنەۋە، بەگىشتى تايەتەندىيەكانى مامۇستايەكى كارا لەسەر چەند ئاستىكدا ئەۋەستىت:

- پەيوەندىيەكانى نيوان مامۇستايى بابەت، پىرۆگرام، خويىندكار، و ژىنگەى پۆل.
- ئەزمونەكانىيى وانەوتنەۋە و ئەۋەى كە پەيوەندى بە ئەزمونەكانىيى فېركردن- فېربوونەۋە ھەيە.
- بوونى پاشخانىكى ئەكادىمىيى (يان ئامادەكردنى زانستىيى) لاي مامۇستا.
- پەيوەندىيەكانى نيوان مامۇستا و خويىندنگە و كۆمەلگە.

(زىتون، ۲۰۰۴: ۲۸۲).

بە وردكردنەۋەى ئەم پەيوەندىيانە، ئەكرىت تايەتەندىيەكانى مامۇستا لە چەند لايەنكەۋە بخرىنەپرو، ئەۋانىش:

أ: تايەتەندىيە جەستەيەكان:

پىويستە لەرووى جەستەيەۋە تەندرووست و خاۋەنى ھىز و چالاكى پىويست بىت، بۇ ئەنجامدانى ئەركە پىشەيەكانى لە وتنەۋەى وانەيەكى سەركەوتوودا.

تا بىكرىت كەموكورى و خەۋشى جەستەيى وانە (خاۋەن پىداۋىستى تايەت) نەبىت، ۋەك گىرانى زمان و نابىنايى



و كەپى و .تاد، بۇ ئەۋەى نەبىتە جىگەى گالتەپپىكردىنى خويىندكاران و دواترىش كارىگەرى نەبىت لەسەر ئاستى نواندىن، وانهوتتەۋە، چونكە لەبنەرەتدا مەرجه لانى كەم مامۇستا لەرووى جەستەببەۋە تەندرووست بىت و گرنگىى بە لايەنى روخسار و رەفتار و جوانكارىى و ھەماھەنگىى جلوبەرگىى بدات، چونكە مامۇستا نمونەى بالايە لە دىدى خويىندكارەكەبەۋە.

ب: تايپەتمەندىيە عەقلى و زانستىيەكان:

خاۋەنى زىرەكىى و زانىارى پىويست بىت و بشتوانىت ئەو زىرەكىى و زانىارىيە بە شىۋەبەكى گونجاو بگەبەنپتە خويىندكارەكانى، ئەو وانهبەى كە ئەبىتتەۋە بە باشى و قولى شارەزايى تىدا ھەبىت، تەنھا بەوتتەۋە و ئەزبەركردى وانهكە كۆتايى پىنەھىتت، بەلكو بۇ مامۇستا، بەتايبەت مامۇستاي بابەتە كۆمەلایەتییەكان پىويستە بىچىنە و سود و گرنگىى و بنەما سەرەكییەكانى وانهكەى بزانىت، بتوانىت لە روداو و زانىارىيەكان دەرئەنجام و گشتاندىن ھەلپىنچىت. (كشرد، ۲۰۰۷: ۴۲).

ھەرۋەھا پىويستە مامۇستا لە بابەت و بەكارھىتئانى كەرەستەكاندا بەتوانا بىت، زانىارى پىويستى لەسەر شىۋاز و بنەما ھاۋچەرەكانى وانهوتتەۋە ھەبىت، لەمەشدا ئەبىت خاۋەنى زانىارى و زىرەكىى پىويست بىت، چونكە رىگاي وانهوتتەۋەى كارىگەر بە بى زانىارى و تواناي مامۇستا و زىرەكییەكەى سودىكى ئەوتوى ناپىت. مامۇستاي زىرەك ھەۋلئەدات زانىارى لەسەر دەرۋون و ئاۋەز و ئاراستە و ئارەزوو و ئامادەگىى و تواناي خويىندكارەكانى ھەبىت، تا بتوانىت لە مامەلەكردىندا سەرکەوتوو و كارىگەر بىت و مامەلە گەل كىشە و ململانىكاندا بكات. (حسین، ۲۰۰۷: ۱۴۴).

ج: تايپەتمەندىيە ئاكارىيەكان:

پىويستە بەرادەبەكى پىويست شارەزايى لە بنەماكانى ئاكار و سىياسەت و كۆمەلناسىى و ئابوورىپىدا ھەبىت، بۇ ئەۋەى خويىندكارەكان بە ئاراستەبەكى درووست و سودبەخشدا ببات، چونكە ھەرىكە لە بنەماكانى ئەو زانستانە ھاۋكارى باشن لە پەرەپىدئانى ھەلسوكەوت و رەفتارەكانى خويىندكاراندا. پىويستە مامۇستا نەرمونىان و بەسۆز بىت لە گەل خويىندكارەكانىدا، تا خۆشەبىستى و توانا و لىھاتوويىبەكانىان بەلای خواستن و راھىنانەكانىدا رابكىشىت، خۆشى بەدوور بگرىت لە تورەبوون و ھەلچوون و توندوتىژى و رق. (حراشە، ۲۰۰۷: ۵۲).

خاۋەنى دانايى و ئەدەب و توانا بىت، ئەمەش بە ئاراستەى مامەلەكردىكى باش لە گەل خويىندكارەكانىدا بشكىنپتتەۋە، متمانە و گرنگىيىپىدان و خۆشەبىستى لەنپوان خۆبى و خويىندكارەكانىدا بچىنپتت و لە گەياندىنى پەيامەكەيدا دلسۆز بىت. (الجقندى، ۲۰۰۸: ۳۷۰).

د: تايپەتمەندىيە پىشەبەكان:

- رىز لە رىسا و ياساكانى پىشەى مامۇستايەبى بگرىت.
- لە بابەتى ئاكارەكانى پىشەى فىركردن بكولىتتەۋە و شارەزا بىت.
- ئارەزووى پەرەپىدئانى پىشەبى ھەبىت و لە ۋەرگرتنى زانىارى لەسەر پىشەكەى و بەرەۋپىشېردن و گەشەپىدئانى پرۆسەى فىركردن بەردەوام بىت.
- پەبەۋەندى توندوتۆلى لە گەل خىزائى خويىندكاردا ھەبىت.
- لە بۇنە و ئاھەنگە نىشتمانىيەكاندا خويىندكاران وشيار بكاتتەۋە.



- ھاۋكارىي خىزانى خويندكارەكان بىكات و ھانىيان بدات بۇ ئاراستە كىردنى پىشەيى و فېركىردنى رۆلەكانيان.

- لەگەل خويندكاراندا بەشدارى لەو كارە گروپپىيەدا بىكات، كە خىزمەتى ژىنگە و بوارى گىشتى ئەكەن.

- پىۋىستە نموونەيەكى باش بىت بۆ رەۋشەت و بەھابەرزەكان و خۆي بەدووربىگىت لە گومانى خىراپى خويندكارەكانى. - لە پىناۋ بەرژەۋەندى خويندنگەدا، ھاۋكارى لەگەل بەرپۆەبەرايەتى خويندنگە و سەرپەرىشتىارى پەرۋەردەيىدا بىكات.

(الترتورى و

القضاء، ۲۰۰۶:۵۲).

لېرەۋە ئەكرىت رۆلى مامۇستا بەۋە دەستىنشان بىكرىت، كە پىۋىستە بە نەرمىى و سازان و نوپىكرىدەۋە و گۆران بناسرىتەۋە، ديارە ئەم خەسلەتەنەش ھاۋپەيۋەند ئەبن لەگەل نوپىۋونەۋەي زانىارىي و تەكنۆلۇژيا ھاۋچەرخەكان، چونكە ئەو گۆرانكارىيەنە راستەۋخۆ لەسەر چۆنپىتى مامەلە كىردنى خويندكار و مامۇستا لەگەل پىرۇگرام و ژىنگەي پەرۋەردەيىدا كارىگەرئەبن.

(قظامى

واخرون، ۲۰۰۵:۲۶).

-پەيۋەندىي مامۇستاي كۆمەلەيەتئى لەگەل خويندكار:

پىۋىستە مامۇستا زۆر گىنگى بەپەيۋەندىەكانى خۆي بدات و بە پىي راسپارده و رېنمايىە زانستىي و پەرۋەردەيىەكان خالە بەھىز و لاۋزەكانى دەستىنشان بىكات و ئەۋ پەيۋەندىانە بىكاتە پىدىك بۆ گەشىتن بەۋ ئامانچ و مەبەستانەي كە سىستەمى پەرۋەردە و فېركىردن خەباتى بۆ ئەكات. پىۋىستە پەيۋەندى مامۇستا و خويندكار لە سەر بنچىنەي رىز و خۆشەۋىستىي و دۆستايەتئى و سۆز و مېھرىبانىي داھەزرىت، ئەم ئەركەش زياتر ئەكەۋىتە ئەستۆي مامۇستا، چونكە مامۇستا ھەلگىرى پەيامى زانست و پەرۋەردە و تىگەياندن و پىگەياندنە، بۆيە ئەبىت لەرېگەي پەيۋەندىەكانىەۋە بتوانىت كارىگەرىيەكى رىشەيى و ئەرئىي (پۆزەتىف) لە سەر دل و دەروونى خويندكار دروست بىكات، و لە كەسىكى پاسىقەۋە (ناچالاك) بىكاتە كەسىكى ئەكتىف (چالاك)، لە رەۋشى دوورە پەرىزىي و گۆشەگىرىي دەرىبەپىنى و بىكاتە كەسىكى كۆمەلەيەتئى باۋەر بەخۆ و چالاك و گورج وگۆل. (جگەرسۆز، ۲۰۱۲: ۷۵).

ھەر بۆيە خويندكار ئەمانەتئىكى خىزان و كۆمەلگەيە و ئەدرىتە دەست مامۇستا، ھەموو دايك و باۋكىك رۆلەكانيان ئەمانەتئى مامۇستا ئەكەن، ئەمەش نەك تەنھا بۆ مەبەستى فېركىردن، بەلكو چاۋيان لەۋەشە بەجوانترىن شىۋە مندالەكانيان بۆ پەرۋەردە بىكات، بۆئەۋەي لە داھاتوودا بۆ خۆيان و بۆ كۆمەلگەكەيان سوۋدبەخش بن، ۋەنەبنە بار بەسەريانەۋە، پىۋىستە مامۇستا ۋەك پەرۋەردەكارىك، باۋكىك يان دايكىكى مېھرىبان پروانپتە خويندكارەكانى، دەستيان بىگىت و رېگەي راستىيان نىشان بدات، گىنگى بە كىشەكانيان بدات و بۆيان چارەسەر بىكات، سۆز و مېھرىبانىي خۆي بەسەر خويندكاراندا پەخش بىكات و دەروونىيان ئارام بىكاتەۋە، بۆ ئەۋەي قوتابخانە و خويندنىان خۆش بوپت و ھەنگاۋ بەرەۋ سەرکەۋتن بنىن. بۆيە ئەبىت مامۇستا لە پال ئەۋەي كە فېركارىكى باش بىت، پەرۋەردەكارىكى باشىش بىت. پىۋىستە مامۇستا لە ژيانى خويندكار دانەبىرپىت و خۆي لى بەدوور نەگىت، بەلكو پەيۋەندىي كۆمەلەيەتئى بەھىزى لەگەل خويندكار و خىزانەكەيدا ھەبىت، بەتايەت مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيەتئىەكان، چونكە ئەمە زياتر كارئاسانى بۆ مامۇستا ئەكات لە رېگەي بابەتەكانى ناۋ كىتئىە كۆمەلەيەتئىەكان گىنگى بدن بە ناسىن و پەيۋەست بوون بە جوگرافىا و مېژوو و بنەما سەرەكئىەكانى خۆشۋىستنى نىشتمان ومروڤ بوون و كۆمەلگەي مروڤايەتى. (محمد، ۲۰۱۱: ۲۹).



-توڭزىنەوھە كانى پېشوو:

۱. توڭزىنەوھەى احمد، نورى (۲۰۱۹):

ئامانجى ئەم توڭزىنەوھەى دەرخستنى (ئاراستەى مامۆستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىھە كان دەربارەى پىسپۆرىە كانىيان لە قوتابخانە بنەپەتتەىھە كاندا) بە بەراورد بەو مامۆستايانەى بابەتەى كۆمەلەيەتتەى ئەلئىنەوھە و پىسپۆرى بوارەكە نىن. لەم توڭزىنەوھەىھە دا پشت بەستراوھ بە مەتۆدى وەسفىي رويپويى و تيايدا (۱۲۰) مامۆستا لە ھەردوو رەگەز وەگىراوھ وەك مەوونەى توڭزىنەوھەكە، بۆ دەرهپنەى ئەنجامە كان پشت بە بەرنامەى ئامارى (spss) بەستراوھ. لە كۆتايى توڭزىنەوھەكە دا ھەردوو توڭزەر گەشتوون بە چەند ئەنجامىك لەوانە:

- ئاراستەى مامۆستايانى رەگەزى نىر و مە بەرامبەر بە پىسپۆرى بابەتە كۆمەلەيەتتەىھە كان وەك يەكە.
- ئاراستەى مامۆستايانى پىسپۆر لە بارەى بابەتە كۆمەلەيەتتەىھە كان ئەرپنى ترە لە چا و مامۆستايانى ناپسپۆر.
- بوونى پروانامە لە بوارى زانستە كۆمەلەيەتتەىھە كان يەكپكە لە بنەما سەرەكئىيە كانى سەرەكەوتنى مامۆستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىھە كان.

(احمد، نورى، ۲۰۱۹: ۱۲۲).

۲. توڭزىنەوھەى عمر (۲۰۱۷) :

توڭزىنەوھەكە لەژىر ناوئىشانى (كىشە كانى وانەوتنەوھەى بابەتەى مەژوو لە قۇناغى دواناوەندى لە تىروانىنى مامۆستايانەوھە لە ويلايەتى باكور) دا يە.

توڭزىنەوھەىكى مەيدانىيە پىشكەش بە كۆلئىجى پەروەردەى مەژويى كراوھ لە زانكۆى دنقلا. ئامانج لەم توڭزىنەوھەكە دەرخستنى ئاستەنگە كانى بابەتەى مەژووھە لە قۇناغى دواناوەندى لە روانگەى مامۆستايانەوھە، توڭزەر مەتۆدى وەسفىي بەكارھەپناوھ و (۴۰) مامۆستايانى وەك مەوونە بەكارھەپناوھ، لە كۆتايىدا توڭزىنەوھەكە گەشتووھە بە ئەنجامەى كە كەمىي كەرەستە فېركارىيە ھاوچەرەخە كان و زۆرىيە بابەتە كانى وەرزىكى خويئىدن و بەكارھەپنەى رېگە نەرىتتەىھە كان لە پەرسەى وانەوتنەوھە و ھەلسەنگاندىندا لە رېگىيە سەرەكئىيە كانى پەرسەى وانەوتنەوھەن. (عمر، ۲۰۱۷: ۱).

۳. توڭزىنەوھەى اللمىع (۲۰۰۴):

ناوئىشانى توڭزىنەوھەكە (ئەو كىشەئەى رووبەرووى مامۆستايانى قۇناغى سەرەتايى ئەبنەوھە لە دەولەتى كۆپتەدا) ئامانجى توڭزىنەوھەكە بۆ زانىنى ھەموو ئەو بەرەستانەيە كە دىنە بەردەم مامۆستايانى قۇناغى سەرەتايى، وە ئەبنە ھۆكار بۆ دابەزىنى ئاستى زانستىي و لىھاتوويى مامۆستايان. مەوونەى توڭزىنەوھەكە پىك دىت لە (۷۱۶) مامۆستا لە ھەردوو رەگەز لە تەواوى ناوچە فېركارىيە كان لە سنوورى دەولەتى كۆپتەدا.

بەشىك لە ئەنجامە كانى توڭزىنەوھەكەش برىتىي بوون لە:

خويئىدكارە كۆپە كان زياتر ھۆكارن بۆ درووستكردىنى كىشە و گرفت بە بەراورد بە خويئىدكارانى كچ. مامۆستا ئافرەتە كان بەلايانەوھە گرانە كە وانە بە خويئىدكارە كۆپە كان بلىنەوھە بەتايەت كە تەمەنىيان بەرەو گەورە بوون ئەچىت و بەردەوام كىشە ئەنئەنەوھە و ھەندىكىيان ئەبنە ھۆى ھەراسانكردىنى خويئىدكارە كچە كان. (اللمىع، ۲۰۰۴: ۲۵).

۴. توڭزىنەوھەى البنعلى (۲۰۰۰ - قطر):

ناوئىشانى توڭزىنەوھەكە برىتىي بوو لە (ئاستەنگ و گرفته پىشەيە كانى مامۆستايانى بابەتە كۆمەلەيەتتەىھە كان



لە دەۋلەتى قەتەر)، ئامانجى توپۇنەۋە دەرخستى ھەموو ئەو ئاستەنگ و گرفتانه بوو كه ئەھاتنە بەردەم مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان لە تىروانىنى خودى مامۇستايان خۇيانەۋە و چۆنەتى چارەسەرکردىيان، ئەم توپۇنەۋە مېتۇدى ۋە سىفى تىدا بەكارھىتراۋە و مامۇستايانى ناۋچەى دەۋحە ۋەك ئومونە سوديان لى بىتراۋە، لە ئەنجامدا توپۇنەۋە گەبشتەۋە ئەو ئەنجامەى كه تىروانىنى جىاۋاز ھەبە لە نىوان مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان دەربارەى ئەو ئاستەنگ و گرفتانهى دېنە بەردەمىيان لە بەرپۆۋەچوونى كارەكانىاندا.(البنعلې، ۲۰۰۰: ۴۲۵ - ۴۸۶).

۵. توپۇنەۋە (القحطانى، ۱۹۹۳) مەملەكەتى سەۋدىيە:

دەرەنجامى توپۇنەۋە كە لە ژىر ناۋنىشانى (ھەندىك كىشەى فېركارىسى تايىبەت بە بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان لە قۇناغى دواناۋەندى لە مەملەكەتى سەۋدىيە- ناۋچەى ئەبھا) ئەۋەى دەرخست كه مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان بە ھۆى ئەۋەى بە شىۋەھەكى بەرفراۋان تەنھا پىشت بە بەكارھىتانى رىگاكانى ۋانەبىژى و چارەسەرى كىشە ئەبەستى و خۇيان دووردهخەنەۋە لە بەكارھىتانى رىگە سەردەمىيەكانى تر، بە تايىبەت ئەو رىگايانەى زياتر گرنگى بە خويىندكاران ئەدەن، بەردەۋام گرفتىيان بۇ درووست ئەبىت، بە شىكى زۆرى ھۆكارەكەش بۇ نەبوونى ئامرازى فېركارىسى گونجاۋ و ژىنگەى فېركارىسى گونجاۋ ئەگىرنەۋە. (القحطانى، ۱۹۹۳: ۲۷۵ - ۲۹۷).

-رادەى سوود ۋەرگرتن لە لىكۆلپىنەۋەكانى پىشوو:

توپۇنەۋە سوودى لە لىكۆلپىنەۋەكانى پىشوو بىنىۋە لە ھەندى بواردا لەۋانە: سوود بىنىنى زۆرىك لە ۋە كىشانەى نىكن لە كىشەكانى ئەم توپۇنەۋە، ۋە پىشەنى تىۋرى لىكۆلپىنەۋەكان، جگە لە رىكارەكان و شىۋازى ئامادەكردنى ئامرازەكان و چۆنەتى دەرھىتانى ئەنجامەكان و ئەو دەرەنجامانەى ئەو توپۇنەۋە پىي گەبشتوون.

بەشى سىيەم:

رىكارەكانى توپۇنەۋە

لەم بەشەدا باس لە ۋە ھەنگاۋانە ئەكرىت كە توپۇنەۋە بۇ ئەنجامدانى توپۇنەۋە كە گرتوۋىتە بەر، لە بەكارھىتانى پرۆگرامى توپۇنەۋە و كۆمەلگە ۋە ھوونەى توپۇنەۋە كە و چۆنەتى درووستكردنى ئامرازى توپۇنەۋە كە و دەرھىتانى راستى و جىگىرى و جىبەجىكردنى توپۇنەۋە كە لەسەر ئومونەى دەستىشانىكرائى توپۇنەۋە كە. -پرۆگرامى توپۇنەۋە:

توپۇنەۋە پرۆگرامى ۋە سىفى روۋپىۋى بەكارھىنا بۇ زانىنى كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان لە بازى سىيەمى قۇناغى بنەرەتى و رىگەى چارەسەرکردىيان، ۋەك ھەۋلىك بۇ ۋە سىفكردنى بابەتى لىكۆلپىنەۋە كە و شىكاركردنى زانىرىيەكان، پرۆگرامى ۋە سىفى لە دىاردەيەك يان روداۋىكى ھەنوگەى ئەكۆلپىنەۋە لە پىناۋ گەبشتن بەۋەلامى پرسىارەكانى توپۇنەۋە كە بەبى دەست تىۋەردانى توپۇنەۋە. (شفيق، ۲۰۰۱: ۸۳) -كۆمەلگەى توپۇنەۋە:

كۆمەلگەى توپۇنەۋە كە پىكىدەت لە سەرجم مامۇستايانى بابەتە كۆمەلەيە تىبەكان لە قۇناغى (۷، ۸، ۹) ى بنەرەتى، كە ژمارەيان (۱۲۷۸) مامۇستايە، بۇ سالى خويىندى (۲۰۲۰-۲۰۲۱) خىشتەى (۳-۱)



خىشتەى (۱-۳)

كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكە بە پىپى رەگەز

| رېژەى سەدى | ژمارە | كۆمەلگە (مامۇستا) |
|------------|-------|-------------------|
| %۴۲ | ۵۳۵ | نېر |
| %۵۸ | ۷۴۳ | مى |
| %۱۰۰ | ۱۲۷۸ | كۆى گىشتى |

-ھونەى توپۇزىنەۋەكە:

نەۋەى توپۇزىنەۋەكە پىكىدىت لە (۱۲۰) مامۇستاي بابەتى كۆمەلەيەتەى لە قۇناغى (۹) ى بنەپەتەى كە بەشپەۋەى ھەپەمەكىي سادە ھەلبۇزىردان، (۴۵) مامۇستا لە رەگەزى نېر، (۷۵) مامۇستا لە رەگەزى مى، بەتېكرا ژمارەيان ئەكاتە (۱۲۰) مامۇستا. خىشتەى (۲-۳)

خىشتەى (۲-۳)

ھونەى توپۇزىنەۋەكە بە پىپى رەگەز

| ژمارە و رېژەى سەدى | | ئاستەكان | گۇپراو |
|--------------------|-------|-----------|--------|
| رېژەى سەدى | ژمارە | | |
| %۳۸ | ۴۵ | نېر | رەگەز |
| %۶۲ | ۷۵ | مى | |
| %۱۰۰ | ۱۲۰ | كۆى گىشتى | |

-ئامادەكردنى ئامرازى توپۇزىنەۋەكە:

فۇپمى راۋەرگرتن ئامرازىكى گونجاۋە بۇكۆكردنەۋەى زانبارىيەكانى لىكۆلپىنەۋەكە. «فۇپمى راۋەرگىرى لە و ئامرازانەپە كە لە توپۇزىنەۋەى ۋەسفاكارىيدا زۇر بەكارئەھىت، بەتايەت لە توپۇزىنەۋەى پەرۋەردەى و دەرۋونىيەكاندا» (كشرد، ۲۰۰۷، ۱۹۹).

توپۇزەر پاش گەران و پىشكىن بەناۋ سەرچاۋە و توپۇزىنەۋەكانى پەپەندىدار بە كىشەى توپۇزىنەۋەكە و ۋەرگرتنى راى پىپۇپان و سەرپەرشتىارانى پەرۋەردەى بەمەبەستى ئامادەكردنى ئامرازى توپۇزىنەۋەكە ۋەك بەشېك لە پىپوستى دەستەبەركردنى ئامانجى توپۇزىنەۋەكە، ھەستا بە ئامادەكردنى راپرسىك لەسەر كىشەكانى مامۇستايانى بابەتى كۆمەلەيەتەى لە خوپىندنگە بنەپەتەيەكانى شارى سلېمانى لە بازنەى سىپەمى قۇناغى بنەپەتەى بەشپەۋەى سەرەتايى، دواتر راپرسىكى داخراۋى لى دروست كرد كە (۴۶) بىرگە بوو لە پىنچ تەۋەرى جىاۋازدا ئەۋانىش:

| ژ | تەۋەرى كىشەكان | ژمارەى |
|-----------|---|------------|
| ۱ | كىشە ئىدارىيەكان. | بىرگە (۶) |
| ۲ | كىشەى ناۋەرۇك. | بىرگە (۱۲) |
| ۳ | كىشەى تايەت بە ھۆكارو ئامرازە فېركارىيەكان. | بىرگە (۸) |
| ۴ | كىشەى تايەت بە مامۇستايان. | بىرگە (۱۰) |
| ۵ | كىشەى تايەت بە خوپىندكاران. | بىرگە (۱۰) |
| كۆى گىشتى | | بىرگە ۴۶ |

-راستنى ئامرازەكە (صدق الأداة):



راستگۆيى (صدق) ي پيۋەرە واتە، تواناي پيۋەر بۇ پيۋانە كوردنى ئەو مەبەستەي كە پيۋەرەركە مەبەستىيەنى پيۋانەي بىكات .

(محمد،

۲۰۰۵: ۳۳۴).

يەكىك لەمەرجه كانى بىرگە كانى راپرس ئەۋەيە راستىي و درووستىي بۇ بىكرىت، توپژەر دواي ئامادە كوردنى راپرسە داخراۋە كە و بىرگە كانى بە مەبەستى دلىابوون لە راستىي رواله تىي خستىي بەردەست ژمارە يەك لە شارە زايان وپسپۆراني بواري رىگا كانى وائەۋتەنەۋە، پيۋانە و ھەلسە نگاندىن، دەروونزاني كە ژمارە يان (۷) پسپۆر بوون لە كۆلئىجى پەرۋەرەدى بىنەرە تىي (پاشكۆي ژمارە ۱)، دواي گەراندنەۋەي ئامرازە كە شارە زايان بە زۆرىنە بىرگە كانى راپرسە كە يان پەسە ندىكرد بە جۆرىك تەۋەرە كان ھەر بە (۵) تەۋەر مانەۋە، بە لام ژمارەي بىرگە كان بۇ (۴۰) بىرگە بە شىۋەي كۆتايى مايەۋە، ئەم پەسە ندىكردنە بە پىي ھاۋكىشەي كۆپەر بەرئىژەي (۸۵٪) دبارىكرا، ئەمە لە كاتىكدا (الكبىسى، ۲۰۰۷) ئەلئىت: باشترىن ھۆكار بۇ دلىابوون لە درووستىي ھەر بىرگە يەك كە شارە زايان پەسە ندىيان كرىبىت ئەگەر رىژەي رىكەۋتن (۷۵٪) بوو ئەۋا ئەو ئامرازە ئامرازىكى درووستە. (الكبىسى، ۲۰۰۷: ۲۵).

- جىگىرىي ئامراز (ثبات):

ماناي نەگۆرىي ئەۋەيە كە چەند جار ئەو تاقىكردنەۋەيە دووبارە و پراكتىزە بىكرىت لەسەر ھەمان نمونەي توپژىنەۋە كە، ئەۋا ئەبىت ھەمان ئەنجام يان نىك لەو ئەنجامە مان بداتى. (علام، ۲۰۱۱: ۲۵). ھەرۋەھا جىگىرىي واتە ھاۋشىۋە بوونىك ھەبىت لە تاقىكردنەۋە كان ئەگەر ھاتوو دووبارە كرايەۋە لەسەر ھەمان كەسە كان، توپژەر تاقىكردنەۋە كەي لەرئىگەي دووبارە كوردنەۋەي تاقىكردنەۋە كەۋە لەسەر نمونە يەك لەدەرەۋەي نمونە ئەسلىيە كەي جىبە جىكرد، كە ژمارە يان (۱۰) مامۆستا بوو، ماۋەي دوو ھەفتە نىوان تاقىكردنەۋەي يەكەم و دوووم بوو، پاش بەراۋورد كوردنى ۋە لامە كان و بە كارھىتاني ھاۋكۆلكەي پەيۋەندىي (پىرسون) دەر كەۋت پەيۋەندى ھەيە لە نىوان ۋە لامە كانى مامۆستايان بەرئىژەي (۸۱، ۰).

- جىبە جىكردنى ئامرازە كە:

توپژەر دواي دلىابوون لە راستىي و جىگىرىي ئامرازى توپژىنەۋە كە، ھەستا بە جىبە جىكردنى ئامرازە كە لەسەر نمونەي ئەسلىي توپژىنەۋە كە، لە مامۆستايانى بابەتە كۆمەلايە تىيە كانى بازنەي سىيەمى قۇناغى بىنەرە تىي پۆلى (۹) كە ماۋەي (۱۲) رۆژى خاياند، واتە لە رىكەۋتى (۲۰۲۰/۸/۱۵) تا (۲۰۲۱/۸/۲۷)

- ھاۋكىشەي ئامارى:

ئەم ئامرازە ئامارىيە بە كارھىتراۋە لە توپژىنەۋە كە دا.

- ھاۋكىشەي كۆپەر (Copper):

$$\text{كۆپەر} = \frac{\text{ژمارەي رىكەۋتن} - \text{ژمارەي رىكەنەۋتن}}{\text{كۆي گشتى}} \times 100$$

(البهرزى، ۱۹۸۹: ۸۲).

- ھاۋكىشەي پىرسون (Pearson correlation coefficient): بۇ دەرھىتاني رىژەي نەگۆرىي ئامرازە كە بەم شىۋەيەي خوارەۋە:

$$r = \frac{\text{ن كۆس ص} - \text{كۆس ص} \times \text{ص}}{\sqrt{(\text{ن كۆس ص} - \text{كۆس ص})^2 - (\text{ن كۆس ص} - \text{كۆس ص})^2}}$$

(الجادرى، ۲۰۰۷: ۲۸۸).



- ناوهندى شياو (وسط المرجح): بۇباسكردى ھەر بىر گەيەك لە بىر گەكانى ئامرازى توپۇزىنەو ھەكە و زانىنى بە ھاكەى لە چوارچىو ھەربوار يىكدا، ھەروەھا بۇ مەبەستى راقە كىردى ئەنجامەكان، ئەم ياسايە بەكار ھىنراو:

(صبرى، ۲۰۰۶: ۱۰۶).

$$\text{ناوهندى شياو} = (۱ \times ۵۵) + (۲ \times ۴۴) + (۳ \times ۳۳) + (۴ \times ۲۲) + (۵ \times ۱۱)$$

كۆى دوبارە بووكان

- كىشى سەدى (النسبة المئوية):

$$\text{كىشى سەدى} = \frac{\text{ناوهندى شياو}}{۵}$$

بەشى چوارەم ئەنجامى توپۇزىنەو ھەكە

۱. خستىنەپووى ئەنجامەكانى توپۇزىنەو ھەكە و تاوتوپۇكردىنيان:

لەم بەشەدا ئەو ئەنجامەى توپۇزىنەو ھەكە پىى گەيشتووه خراوئەپوو، لەبەر رۇشنايى ئامانجى توپۇزىنەو ھەكە، بۇ ئەم مەبەستەش توپۇزەر ئەم ھەنگاوانەى پەپرەو كىردوو:

- بۇ دەرھىئانى ناوهندى شياوى ھەر بىر گەيەك، توپۇزەر وەلامە دووبارەكانى ھەر بىر گەيەك لە بىر گەكانى ئامرازى توپۇزىنەو ھەكەى بە پىى رەھەندى (كىشەيەكى زۆر گەورەيە، كىشەيەكى گەورەيە، كىشەيە، كىشەيەكى كەمە، كىشەيەكى زۆر كەمە) بەپىى ھەژمارى ئەم نرخانە (پىنج) نمرە دراو بە رەھەندى يەكەم كىشەيەكى زۆر گەورەيە، (چوار) نمرە بە رەھەندى دووھم كىشەيەكى گەورەيە، (سى) نمرە بە رەھەندى سىيەم كىشەيە، (دو) نمرە بە رەھەندى چوارەم كىشەيەكى كەمە، (يەك) نمرە بە رەھەندى پىنجەم كىشەيەكى زۆر كەمە.

- ناوهندى ژمىرەيى پىنج رەھەندىكە دائەنرەيت بە (۳) بەرەو سەرەو ھەكە پىوەرە بۇ بەھىزىيى و لاوازىيى بىر گەكان، كەواتە ئەگەر ناوهندى شياو لە (۳) گەورەتر بوو ئەوا ماناى بەھىزىيى بىر گەكە ئەگەيەنەيت، بەلام ئەگەر كەمتر بوو ئەوا ئەو بىر گەيە لاوازە.

- ئەنجامى ئامانجى يەكەم: كە دەقەكەى برىتتەيە لە «زانىنى كىشەكانى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلايەتتەيەكان لە بازانەى سىيەمى قۇناغى بنەپەتتەيى» توپۇزەر ناوهندى شياو و كىشى سەدى بۇ بىر گەكان بەپىى خستەكانى (۴-۱) بۇ ۴-۵) ديارى كىرد و ئاستەكانىانى بە پىى پلە بەندى دەستىشان كىرد و شىكردەنەو ھەى بۇ ئەنجامى توپۇزىنەو ھەكە بەم شىو ھە ئەخاتەپوو:

خستەى (۴-۱)

ئەنجامى تەوهرى (كىشە ئىدارىيەكان) بەپىى ناوهندى شياو و كىشى سەدى و ئاستەكانىان روون ئەكاتەو:

| پلە | كىشى سەدى | ناوهندى شياو | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | بىر گە | ژ |
|-----|-----------|--------------|---|---|---|-----|-----|--|---|
| ۱ | ۸۳.۶% | ۴.۱۸ | ۵ | ۶ | ۶ | ۲۶۰ | ۲۲۵ | سپاردنى بابەتەكە بە بەشىك لە مامۇستايان لە لاين ئىدارەو، كە پسپور نىن. | ۱ |



| | | | | | | | | | |
|---|---|-----|-----|----|----|----|------|-------|---|
| ۲ | دابين نه كوردنى هۆلى پيويست و زۆرى ژماره ي خويىندكار له پۆلدا. | ۳۵ | ۳۲۰ | ۴۵ | ۲۰ | ۸ | ۳,۵۶ | ۷۱,۲% | ۳ |
| ۳ | به كه م سه ير كوردنى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان له لايه ن ئيداره ي قوتابخانه وه | ۳۵۰ | ۶۰ | - | ۶۰ | ۵ | ۳,۹۵ | ۷۹% | ۲ |
| ۴ | دابين نه كوردنى خه رجى بۆ ئه و پيداويستيانه ي پالپشتى به رپوه چوونى بابه ته كه ئه كه ن. | ۲۵ | ۴۸ | | ۶ | ۶۰ | ۲,۱۵ | ۴۳% | ۵ |
| ۵ | سپاردنى كارى كارگيپرى به به شيك له مامۆستايانى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان. | ۲۵۰ | ۲۰ | ۶۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳,۲۵ | ۶۵% | ۴ |
| ۶ | ناهاوسه نگی له دابه ش كوردنى خشته ي وانه كان له لايه ن ئيداره ي قوتابخانه كانه وه | ۳۵ | ۴۰ | ۳۰ | ۲۶ | ۸۰ | ۱,۷۵ | ۳۵% | ۶ |
| | | | | | | | ۳,۱۴ | ۶۲,۸% | |

به پيى ئه نجامى زانباريه كانى خشته ي (۴-۱) سه باره ت به كيشه كانى مامۆستايانى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان تايه ت به ته وه رى كيشه ئيدارييه كان كه پيكدىت له (۶) برگه، ناوه نده شياوى زۆربه ي برگه كان له سه رووى ناوه نده ژمپرى ستاندر (۳) ئه كه ونه نيوان (۱۸,۴ - ۳,۲۵) و كيشى سه دييان له نيوان (۸۳,۶% - ۶۵%) وه ك برگه كانى (۱)، ۲، ۳، ۵) ئه مه ش واتاي ئه وه ئه گه يه نييت مامۆستايانى بابه تي كۆمه لايه تيبى بازنه ي سيپه مى بنه رپه تيبى كيشه يان هه يه له گه ل ئيداره ي قوتابخانه كانىيان له چۆنييه تى مامه له كوردن له گه لياندا و گرنگيپنه دانى ئيداره به خودى بابه ته كه به راده ي پيويست، كه ئه مه ش گرفتى بۆ مامۆستايان درووست كردووه، جگه له برگه كانى (۴، ۶) كه ناوه نده شياوه كه يان نزمتره له ناوه نده ژمپرى ستاندر (۳) كه ئه كه ويته نيوان (۲,۱۵ - ۷۵,۱) كيشى سه دييان له نيوان (۴۳% - ۳۵%) ئه وه ش واتاي كه مىي گرفت ديت، بۆيه پيويست به شيكردنه وه يان ناكات.

خشته ي (۴-۲)

ئه نجامى ته وه رى (كيشه ي تايه ت به ناوه رۆك) به پيى ناوه ندى شياو و كيشى سه دى و ئاسته كانىان روون ئه كاته وه:

| ژ | برگه | ۵ | ۴ | ۳ | ۲ | ۱ | ناوه ندى شياو | كيشى سه دى | پله |
|---|---|-----|-----|-----|-----|----|---------------|------------|-----|
| ۱ | نه گونجاوى ئه و ماوه به ي ديارىكراوه بۆ خويىندنى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان له ساليكدا. | ۱۰ | ۱۲۰ | ۹ | ۱۴۰ | ۱۵ | ۲,۴۵ | ۴۹% | ۱۰ |
| ۲ | بوونى هه له ي زانستىي له ناوه رۆكى به شيك له په رتووكى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان . | ۳۰۰ | ۲۰ | ۳۰ | ۲۰ | ۳۵ | ۳,۳۷ | ۶۷,۴% | ۴ |
| ۳ | بوونى هه له ي زمانه وانىي و چاپ له ناوه رۆكى به شيك له په رتووكى بابه ته كۆمه لايه تيبه كان . | ۲۵۰ | ۲۰ | ۶۰ | ۳۰ | ۳۰ | ۳,۲۵ | ۶۵% | ۵ |
| ۴ | كه مى ناوه رۆك به به راورد به ناوئيشان و تيگه يشتن و چه مكه كانى بابه ته كه . | ۱۵۰ | ۲۰ | ۱۲۰ | ۱۰ | ۴۰ | ۲,۸۳ | ۵۶,۶% | ۸ |



| | | | | | | | | | |
|---|-------|------|----|----|-----|-----|-----|--|----|
| 3 | 71.2% | 3,06 | 8 | 20 | 40 | 320 | 35 | ناروونى هەندىك له چه مەك و زاراوه كانى ناوه پۆكى بابە ته كۆمه لايە تىپه كان. | 5 |
| 6 | 59.4% | 2,97 | 40 | 20 | 69 | 28 | 200 | لاوازي گرنكى پيدان به بهها كۆمه لايە تىپى و ئاينى و نىشتمانىپه كان له ناوه پۆكه كه دا. | 6 |
| 1 | 73.2% | 3,66 | 10 | 40 | 10 | 120 | 250 | نەبوونى هاوسەنگى له نيوان به شه كانى پەرتووكە كه (مىژوو، جوگرافيا، هاو نىشتمانىي) | 7 |
| 7 | 58.8% | 2,94 | 30 | 50 | 66 | 32 | 170 | كەم توانايى ناوه پۆكى پەرتووكە كه له تير كردنى پيويستىپه كانى خوئندكار. | 8 |
| 9 | 50% | 2,70 | 40 | 6 | 120 | 80 | 80 | ئالۆزى هەندىك له ناوه پۆكه فيركارىپه كان بۆ تىگە يشتنى خوئندكار. | 9 |
| 2 | 72.8% | 3,64 | 7 | 40 | 18 | 252 | 120 | به كەم سەير كردنى بابە ته كۆمه لايە تىپه كان له لايەن به پيۆ بهر و به شىك له دەستەي مامۆستيان. | 10 |
| | 72.8% | 3,14 | | | | | | | |

به پيى ئەنجامى زانبارىپه كانى خشتهى (۲-۴) سه بارهت به كيشه كانى مامۆستايانى بابە ته كۆمه لايە تىپه كان تايپهت به ته وهرى كيشه كانى ناوه پۆك، كه پيكدىت له (۱۰) برگه، ناوهنده شياوى هەندىك له برگه كان له سهرووى ناوهنده ژمىرى ستاندر (۳) كه ئەكهونه نيوان (۳,۶۶ - ۳,۲۵) وه كيشى سهديپه كهيان له نيوان (۷۳% - ۶۵%) وهك برگه كانى (۲، ۳، ۵، ۷، ۱۰) ئەمەش به واتاي هەبوونى كيشه دىت له لاي مامۆستايانى بابە تي كۆمه لايە تىپى له لايەنى ناوه پۆكى بابە ته كه وهك بوونى هەلەى زانستىي و زمانه وانىي و به كەم زانينىي بابە تي زانسته كۆمه لايە تىپه كان وهك بابە تىكى هەستيار و گرنگ له خوئندنگه كاندا و ناروونىي هەندىك له چه مەك و زاراوه كان، له لايەكى تره وه نەبوونى هاوسەنگى له نيوان به شه كانى پەرتووكە كه (مىژوو، جوگرافيا، هاو نىشتمانىي، جگه له برگه كانى (۱، ۴، ۶، ۸، ۹) ناوهنده شياوه كهيان له خوار ناوهنده ژمىرى (۳) ئەميش به ماناي كەمى كيشه كانى مامۆستايان دىت له و بوارانه دا كه ناوهنده شياوه كانيان له نيوان (۲,۹۷-۲,۴۵) و كيشى سهديپان له نيوان (۵۹,۴% - ۴۹%).



خىشتە (۳-۴)

ئەنجامى تەۋەرى (كىشە تايىت بە ھۆكار و ئامرازە فېركارىيەكان) بە پىي ناۋەندى شياۋ و كىشى سەدى و ئاستەكانيان روون ئەكاتەۋە:

| پلە | كىشى سەدى | ناۋەندى شياۋ | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | بېرگە | ژ |
|-----|-----------|--------------|----|-----|-----|-----|-----|---|-------|
| ۳ | %۶۲ | ۳,۱۰ | ۴۰ | ۱۲ | ۲۷ | ۱۲۴ | ۱۷۰ | كەمى ھۆكارە فېركارىيەكان لە بەردەست مامۆستاي بابەتە كە. | ۱ |
| ۴ | %۴۶,۴ | ۲,۳۲ | ۴۰ | ۱۶ | ۱۹۵ | ۲۸ | - | خراپى و نەشياۋىي ئەو ھۆكارە فېركارىيەكانە كە لە بەر دەستدان بۆ سەردەمى ئىستاي خوئندكار. | ۲ |
| ۵ | %۴۵,۸ | ۲,۲۹ | ۴۰ | ۹۰ | ۳۰ | ۴۰ | ۷۵ | خراپى و كۆنىي ھەندىك لە ھۆكارە فېركارىيەكان. | ۳ |
| ۶ | %۴۰,۴ | ۲,۰۲ | ۷۵ | ۱۲ | ۳۶ | ۶۰ | ۶۰ | نەبوونى تاقىگە تايىت بە وانەى بابەتە كۆمەلەيە تىيەكان. | ۴ |
| ۱ | %۷۵,۴ | ۳,۷۷ | ۱۲ | ۱۶ | ۷۵ | ۱۰۰ | ۲۵۰ | كەمى فىلمى دۆكيومېنتارىي لەسەر ناۋەرۆكى بابەتە كۆمەلەيە تىيەكان. | ۵ |
| ۲ | %۷۳,۶ | ۳,۶۸ | ۱۳ | ۱۴ | ۹۰ | ۱۰۰ | ۲۲۵ | نەبوونى ۋەرشەي چاكردەنەۋەى ئەو ئامپرو كەلپولەنەى لە كاركەوتوون لە خوئندنگە. | ۶ |
| ۳ | %۶۲ | ۳,۱۰ | ۴۰ | ۱۴ | ۲۴ | ۱۲۰ | ۱۷۵ | كەم شارەزايى ھەندىك لە مامۆستاكەن لە بەكارھىنانى تەكنەلۇژىيە فېركارىيە. | ۷ |
| ۴ | %۴۶,۶ | ۲,۳۳ | ۲۰ | ۱۴۰ | ۱۵ | ۸۰ | ۲۵ | كەم توانايى مامۆستايان لە درووستكردى ئامراز و ھۆكارى فېركارىيە. | ۸ |
| | %۵۶ | ۲,۸۲ | | | | | | | تىكرا |

بە پىي ئەنجامى زانىارىيەكانى خىشتە (۳-۴) تايىت بە كىشەكانى مامۆستايان لە ھۆكار و ئامرازە فېركارىيەكان كە خۆى لە (۸) بېرگەدا ئەنوئىت، ھەندىك لە بېرگەكان ناۋەندە شياۋەكانىيان لە سەرووى ناۋەندە ژمىرى (۳) ۋەك بېرگەكانى (۱، ۵، ۶، ۷) كە ناۋەندى شياۋەكانىيان ئەكەۋىتە نيوان (۳,۷۷ - ۳,۱۰) و كىشى سەدىيان ئەكەۋىتە نيوان (%۷۵,۴ - %۶۲) ئەمەش بەماناي ئەۋەدېت كە مامۆستايان كىشەيان ھەيە لە قاتى وانەوتنەۋەدا لە بابەتى كۆمەلەيە تىيى بازنەى سىيەمى قۇناغى بنەرەتىي لە كەمى ھۆكارە فېركارىيە گونجاۋەكان لە بەر دەستيان و كەمى فىلمى دۆكيومېنتارىي تايىت بە بابەتەكانيان و نەبوونى ۋەرشەي چاكردەنەۋەى ئامپرو و پىويستىيە فېركارىيەكان، ھەندىك لە بېرگەكانى تايىت بە ھۆكارە فېركارىيەكان ناۋەندى شياۋيان لە خوار ناۋەندە ژمىرى (۳) ئەۋەش ماناي ۋايە گرقتىكى ئەۋوتۆنەين و مامۆستايان ۋەك كىشەيەكى بەردەمىيان سەيرى ناكەن ۋەك بېرگەكانى (۲، ۳، ۴، ۸) ناۋەندى شياۋيان لە نيوان (۲,۳۳ - ۲,۰۲) كىشى سەدىيان لە نيوان (%۴۶,۶ - %۴۰,۴).



خىشە (۴-۴)

ئەنجامى تەۋەرى (كىشە تايەت بە مامۇستايان) بە پىيى ناۋەندى شىاۋ و كىشى سەدى و ئاستەكانيان روون ئەكەتەۋە:

| پلە | كىشى سەدى | ناۋەندى شىاۋ | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | بەرگە | ژ |
|-----|-----------|--------------|----|-----|-----|-----|-----|---|---|
| ۳ | ٪۶۸ | ۳,۴۰ | ۱۷ | ۶ | ۱۴۱ | ۸۴ | ۱۶۰ | بەدۋادانە چوونى بە شىك لە مامۇستايان بۆ سەچاۋەى گرنگى پەيوەست بە بابەتەكەى. | ۱ |
| ۵ | ٪۴۸,۴ | ۲,۴۲ | ۱۸ | ۱۳۶ | ۳۶ | ۳۶ | ۶۵ | بىئ ناگايى مامۇستايان لەو گۆرانكارىيە نوپپانەى بەسەر بابەتەكەدا دپت. | ۲ |
| ۶ | ٪۴۸ | ۲,۴۰ | ۶۰ | ۴ | ۲۴ | ۲۰۰ | - | كەمى و كۆنى زانىارى پپويست لاي مامۇستايانى بابەتە كۆمەلايەتپپەكان. | ۳ |
| ۴ | ٪۶۷,۶ | ۳,۳۸ | ۳۰ | ۳۰ | ۳۶ | ۲۰ | ۲۹۰ | لاۋازى خوليا و ئارەزوۋى ھەندىك مامۇستا بۆ وتنەۋەى بابەتە كۆمەلايەتپپەكان. | ۴ |
| ۲ | ٪۷۰,۸ | ۳,۵۴ | ۲۷ | ۲۴ | ۳۹ | ۲۰ | ۳۱۵ | بايەخ پپنەدان و پشگويخستنى مامۇستايانى بابەتە كۆمەلايەتپپەكان لە لايەن ئىدارەى قوتابخانەۋە. | ۵ |
| ۸ | ٪۵۰,۸ | ۲,۵۴ | ۲۰ | ۶۴ | ۱۷۴ | ۱۲ | ۳۵ | فراۋانى بابەتى زانستە كۆمەلايەتپپەكان و كەمى زانىارىيەكانى مامۇستايان بەو زانستە. | ۶ |
| ۱ | ٪۷۱,۸ | ۳,۵۹ | ۳۰ | ۱۶ | ۱۵ | ۶۰ | ۳۱۰ | بەشىك لە مامۇستايان پپپورى بابەتەكە نين و ناچار دەكرپن بە وتنەۋەى | ۷ |
| ۷ | ٪۴۷ | ۲,۳۵ | ۵۰ | ۲۰ | ۱۲۰ | ۲۸ | ۶۵ | كەمى ھاۋكارىكردنى مامۇستايان لەلايەن بەرپۆبەركان و سەرپەرشتيارانى پەرۋەردەپپى. | ۸ |
| | ٪۵۹ | ۲,۹۵ | | | | | | تىكرا | |

بە پىيى ئەنجامى زانىارىيەكانى خىشە (۴-۴) سەبارەت بە كىشەكانى تايەت بە خودى مامۇستايانى بابەتى كۆمەلايەتپپە لە بازى سىپەمى قۇناغى بنەرەتپپى كە خۆى لە (۸) بەرگەدا ئەنوپپت، ھەندىك لە بەرگەكان لە سەروۋى ناۋەندە ژمپرى (۳) ۋەك بەرگەكانى (۱,۴، ۵,۷) كە ناۋەندە شىاۋەكانىيان ئەكەۋپتە نيوان (۳,۳۸-۵۹,۳) و كىشى سەدپپان ئەكەۋپتە نيوان (٪۶,۶۷ - ٪۷۱,۸) ئەمەش بەۋاتاي ئەۋەى مامۇستايان كىشە و گرفتپپان ھەپپە لەۋەى پپپورى بابەتەكە نين و ناچار ئەكرپن بە وتنەۋەى، بايەخپپنەدان و پشگويخستپپان لەلايەن كارگپپرى خويپپنگەكان، لاۋازى خوليا و ئارەزوۋى بەشىك مامۇستا بۆ وتنەۋەى بابەتە كۆمەلايەتپپەكان. ھاۋكات بەرگەكانى (۲,۳، ۶,۸) ناۋەندە شىاۋەكانىيان نزمترە لە ناۋەندە ژمپرى (۳) كە ئەكەۋنە نيوان (۲,۳۵ - ۴۲,۲) ۋەكىشى سەدپپان ئەكەۋپتە نيوان (٪۴,۴۸ - ٪۴۷) ئەۋەش بەماناي ئەۋەدپت بەپپى ۋەلامەكانى مامۇستايان گرفتپپان نپە لەۋە روۋانەۋە.



خشتهى (0-4)

ئەنجامى تەوهرى (كىشەى تايەت بە خویندكاران) بە پىي ناوهندی شياو و كىشى سەدى و ئاستەكانيان روون ئەكاتهوه:

| پله | كىشى سەدى | ناوهندی شياو | ۱ | ۲ | ۳ | ۴ | ۵ | بەرگه | ژ |
|-----|-----------|--------------|----|----|-----|-----|-----|--|---|
| ۲ | %۶۸,۲ | ۳,۴۱ | ۲۰ | ۲۰ | ۶۰ | ۱۶۰ | ۱۵۰ | زۆرىي ژمارهى خویندكاران لە هوۆلى وانهوتنه وه. | ۱ |
| ۳ | %۶۵ | ۲,۲۵ | ۶۹ | ۱۴ | ۳۰ | ۵۲ | ۱۰۵ | ههستکردنى خویندكار بە بىزارىي لەكاتى خویندنى وانهى بابەتە كۆمه لایه تىبه كان. | ۲ |
| ۶ | %۵۵ | ۲,۷۵ | ۵۸ | ۱۰ | ۲۱ | ۳۲ | ۲۱۰ | فهرامۆشکردنى ئەركه كانى ماله وه له لایه ن خویندكارانه وه. | ۳ |
| ۴ | %۶۱,۸ | ۳,۰۹ | ۵۰ | ۴ | ۳۰ | ۱۲ | ۲۷۵ | لاوازیي ئاستى به شدارىکردنى خویندكاران لە وانهى بابەتە كۆمه لایه تىبه كان . | ۴ |
| ۷ | %۵۰,۸ | ۲,۵۴ | ۶۰ | ۱۶ | ۳۶ | ۲۸ | ۱۶۵ | كه مىي دهستكه وتى خویندكار لە وانهى بابەتە كۆمه لایه تىبه كان. | ۵ |
| ۵ | %۵۸ | ۹۰.۲ | ۲۳ | ۱۸ | ۱۳۸ | ۱۶۰ | ۱۰ | كه مىي ماوه بو به شدارىکردنى خویندكاران لە وانه كه. | ۶ |
| ۱ | %۷۰ | ۳,۵۰ | ۲۷ | ۲۶ | - | ۱۳۲ | ۲۳۵ | ئالۆزىي هه ندىك له و چه مك و زاراوانهى به كارها توون له بابەتە كه لای خویندكاران. | ۷ |
| ۸ | %۴۵.۸ | ۲,۲۹ | ۷۲ | ۱۴ | ۹ | ۴۰ | ۱۴۰ | كه مىي هه زوو ئاره زووى خویندكاران بو بابەتە كۆمه لایه تىبه كان به به راورد به و وانهى پراكىكيان تىدايه. | ۸ |
| | %۵۹.۳۲ | ۲,۸۴ | | | | | | تىكرا | |

بە پىي ئەنجامى زانبارىيه كانى خشتهى (0-4) سەبارەت بە كىشە كانى مامۆستايانى بابەتە كۆمه لایه تىبه كان لە بازنهى سىيەمى بنه رەتى تايەت بە و كىشانهى مامۆستايان رووبه روويان ئەبىتته وه له گەل خویندكاره كاندا كه خۆى له (۸) بەرگه دا ئەبىنپتته وه، سىان لە بەرگه كان ناوهنده شياوه كانىيان لە سەر ووى ناوهنده ژمىرى (۳) وه ك بەرگه كانى (۱، ۴، ۷) ناوهنده شياوه كانىيان ئەكه وىتته نىوان (۳، ۵، ۰، ۳) و كىشى سەدىيان لە نىوان (%۷۰ - %۶۱,۸) ئەمەش به واتاي ئەوه دىت بە پىي وه لأمه كانى مامۆستايان گرفت و كىشەيان هه يه له بوونى ژماره يه كى زۆر له خویندكار له ناو پۆله كانىيان و لاوازیي ئاستى به شدارىکردنى خویندكاره كانىيان لە وانه كانى بابەتە كۆمه لایه تىبه به هوۆى ناروونى و ئالۆزى و گرانىي هه ندىك له چه مك و زاراوه كانى ناو بابەتە كه، ئەمە جگه له وهى هه ندىك له بەرگه كان ناوهندی شياويان لە خوار ناوهنده ژمىرى (۳) واته لاوازن بە پىي وه لأمه كانى مامۆستايان له و رووانه وه گرفت و كىشە يه كى ئەوتۆ نىن وه ك بەرگه كانى (۲، ۳، ۵، ۶، ۸) كه ناوهندی شياويان ئەكه وىتته نىوان (۲,۷۵ - ۲,۲۰) و كىشى سەدىيه كانىيان لە نىوان (%۵۵ - %۸.۴۵) واتا نزمترن لە ناوهنده ژمىرى ستاندهر (۳) بۆيه پىويست بە شىكردنه وه ناكات.

۲. ئەنجامى ئامانجى دووه م: كه دهقه كهى برىتیه له «دهستنىشانکردنى رىگای چاره سەرکردن بو كىشە كانى مامۆستايانى بابەتە كۆمه لایه تىبه كان لە بازنهى سىيەمى قۆناغى بنه رەتى» تويزه ر ئەنجامه كهى بەم شىوه يه



ئەخاتەرۇو:

۱. پىداچونەۋە بە ناۋەرۇكى پىرۇگرامى بابەتە كۆمەلەيەتتە، كە بگونجىت لەگەل داخوازىيەكانى سەردەم.
۲. كەمكردنەۋەى ژمارەى خويىندكار لەھەر پۆلىكدا.
۳. داينكردنى ئامراز و ھۆكارى فېركارىي گونجاو پەيوەست بە ناۋەرۇكى بابەتەكان.
۴. بەشدارىپىكردنى كۆمەلگە لە گەشەپىدانى پىرۇسەى فېركارىي.
۵. ئامادەكردنى مامۇستا بەشپۆەى پەرورەدەى و پىشەى لەسەر بنەماى پىسپۇرىي.
۶. پالپىشتىكردنى مامۇستا بە (رېبەرى مامۇستا) بەمەبەستى ھاوكارىكردنىيان لە رونكردنەۋە و وتنەۋەى بابەتەكان.
۷. دانانەۋە و چالاككردنەۋەى رۇلى (رېنمايكارى پەرورەدەى) كە ئىستا لە ناۋەندەكانى پەرورەدەدا نەماۋە.
۸. گرنگىيدان بەگەشتى زانستى و چالاككەكانى دەرەۋەى پۇل تايەت بەبابەتى وانەكە.

۳. دەرئەنجام:

تويۇر لە ئەنجامى تويۇنەۋەكە بەم دەرئەنجامانەى خوارەۋە گەشت:

۱. لاۋازى مامەلەكردنى ئىدارەى قوتابخانە لەگەل مامۇستايانى بابەتى كۆمەلەيەتتى بەپىي ئەنجامەكان و راى نمونەكە گەشتتۇتە (۶۲.۸٪)، ئەمەش بۇ خۇى ئامازەيەكى نەرىنپىيە بۇ جياۋزى كردن لە نيوان مامۇستايانى پىسپۇرىيە جياۋازەكان و دروستكردنى دوۋبەرەكى.
۲. بى بەھاكردنى بابەتەكۆمەلەيەتتەكان و سووككردنى، بەجۇرىك (۸۳.۶٪) نمونەى تويۇنەۋەكە پىيان وايە كە بابەتەكە دەدرىتە كەسانى ناپسپۇر بۇ وتنەۋەى، ئەمەش چەندىن نىشانەى پىسپار ھەلدەگرئ.
۳. خودى كىتتەكە چەندان ھەلەى زانستى و ھونەرىي و زمانەوانىي تىدايە كە راى (۶۷.۴٪) ى نمونەكەيە، لەكاتىكدا لەۋەزارەتى پەرورەدە بەرپۆەبەرايەتى تايەت بە پىرۇگرامەكان ھەيە و ئەم ئەركانەى دەكەۋىتتە ئەستۇ.
۴. نەبوون يان كەمى ھۆكار و ئامرازى فېركارى يەككە لەو گرفتانەى مامۇستايان بەدەستىيەۋە دەنالئىنن كە ناتوانن ۋەك پىويست پەيامەكانى خۇيان بگەيەنن و ئەم رېزەيەش لاي مامۇستايان گەشتتۇتە (۷۵.۴٪)، لەكاتىكدا دىناى سەردەم دىناى تەكنەلۇجىياۋ ئامپىرى زىرەكە.
۵. بە تىكرپىي (۷۱.۸٪) نمونەى تويۇنەۋەكە رايان وايە كە بەشېك لە مامۇستايان ناچار كراون وانەكە بلىنەۋە كە خۇيان پىسپۇرى بابەتەكە نىن و ئارەزووشيان لە وتنەۋەى نىيە، ئەمەش پىويستى بە بەدوداچوون ھەيە، لە كاتىكدا ژمارەى پىويست لە پىسپۇرى بابەتەكە بوونى ھەيە لە ناۋەندەكانى خويىندندا.
۶. ئەۋەى پەيوەندى بەخويىندكارانەۋە ھەيە (۶۵٪) نمونەى تويۇنەۋەكە پىيان وايە كە خويىندكاران ھەست بە پىزاي دەكەن لە كاتى ئامادەبوونيان لە وانەكەدا، ئەمەش ھۆكارەكەى بۇ زۇر لايەنى ۋەك خراپى پىرۇگرام، مامۇستا، ژىنگەى فېركارىي دەگەرپتەۋە.

۴. راسپاردەكان:

تويۇر ئەم راسپاردانە بە مەبەستى چارەسەركردنى كىشەكان بۇ لايەنى پەيوەندىدار ئەخاتەرۇو:

۱. پىدا چوونەۋە بىرئىت لە دارشتن و سەرلەنوئى دانانەۋەى ناۋەرۇكى بابەتى كۆمەلەيەتتى لە لايەن لىژنەى پىسپۇر و مامۇستايانى زانكۆۋە.
۲. گرنگى پىدانى بابەتە كۆمەلەيەتتەكان ۋەك ھەر بابەتتىكى تىرى خويىندن كە پەيوەندى راستەوخۇى ھەيە بە ژيانى تاكەكانەۋە، پىداچوونە بە لايەنى زانستى و زمانەوانىي لەلايەن لىژنەى پىسپۇر و كارامە.



۳. كىردنەۋەى خولى كارگىپرې بۇ بەرپۆەبەرانى قوتابخانەكان سەبارەت بە شارەزاكردن و بەبەها تەماشاكردنى بابەتەكۆمەلايەتتېبەكان و چارەسەركردنى كىشەكان بەشپۆەبەكى گشتى.
۴. كىردنەۋەى خولى راھىنان بۇ مامۆستيان و شارەزاكردنىيان بە ستراتىيچ و شپۆازى نوپى وانەوتنەۋەى بابەتەكە.
۵. داىنكردن كەرەستە و ھۆكارى فېركارىي گونجاو و پپۆىستىبەكانى فېركردن لە خوئندنگە بنەرەتتېبەكان.
۶. داىنكردن پپداۋىستىبە مادىي و مەنەۋىبەكانى مامۆستا لە لاىەن ۋەزارەتى پەرۋەردەۋە.
۷. دانان و دامەزراندنى مامۆستاي پىسپۆر لە لاىەن ۋەزارەتەۋە تاۋەكو حەزو و باۋەپرې بە وتنەۋەى بابەتەكۆمەلايەتتېبەكان ھەبىت دوور لە پەراۋىزخستنى.
۸. لاىەنى پەيوەندىدار لە ۋەزارەتى پەرۋەردە ھەۋلبەتات ژمارەى خوئندكار لەناو پۆلەكاندا كەم بكاتەۋە بۇ رېژەبەكى ستاندر ئەۋىش بە درووستكردن خوئندنگە و ھۆلى خوئندنى زياتر بۇ ئەۋەى بتوانرېت باشتر و چالاكانەتر پرۆسەكە بەرپۆە بېرېت.

۵. پپشنىازەكان:

توئزەر پپشنىازى ئەنجامدانى ئەم توئزىنەۋانە ئەكات:

۱. ھۆكارەكانى گۇرپانكارى نەكردن و چاكسازىي نەكردن لە پرۆگرامى بابەتەكۆمەلايەتتېبەكان لە رووى (زانستىي، زمانەۋانىي، ھونەرىي).
۲. بەگىنگى سەيرنەكردىي پرۆگرامى بابەتەكۆمەلايەتتېبەكان لە لاىەن بەشپۆك لە بەرپىسان و ئىدارەى قوتابخانەكانەۋە.
۳. بېزارىي و لاۋازىي ھەستى بەرپىسارىتېي خوئندكاران بەرامبەر ناۋەرپۆكى بابەتەكۆمەلايەتتېبەكان.

سەرچاۋەكان

سەرچاۋەكان بە زمانى كوردى:

۱. احمد، سامان حسين، عادل نوري (۲۰۱۹): ئاراستەى مامۆستايانى زانستە كۆمەلايەتتېبەكان دەربارەى پىسپۆرىەكانيان لە قوتابخانە بنەرەتتېبەكاندا، گۇفارى زانكو بۇ زانستە مرؤفايەتتېبەكان، زانكو سەلاخەدىن، بەرگى ۲۳، ژ. (۳) سالى ۲۰۱۹.
۲. ئىبراھىم، ئالان جەمىل (۲۰۰۷) ھەلسەنگاندنا ئاستى نواندنا مامۆستايانى زمانى كوردى دقوناغا نافئجى دگوتنا بابەتتىن رېزمان و ئەدەبى دالدوى فشايئتن پپدقېبۇگوتنا وان، زانكويا دھوك، كولىژا پەرۋەردە (ماستەرنامە يىلاۋنە كراۋە).
۳. ھەمەدەمىن، قادر رەمەزان (۲۰۱۴) رېگاۋشپۆازە تپۆرى وپراكتىكەكانى وانە وتنەۋە، چاپخانەى رۆژھەلات، چ ۱، ھەۋلىر.
۴. جگەرسۆز، محمد صالح پپندرۆيى (۲۰۱۲) رۆلى خپزان و قوتابخانە لە رىشەكپشكردن توندوتپژىدا، چ ۱، چاپخانەى رۆژھەلات.
۵. حسن، عبدالله (۲۰۱۳) بنەماكانى وانەوتنەۋەى سەركەوتوو، چ ۱، چاپخانەى گەنج.
۶. قازى، شاخەۋان كرىم، جزا عبدالرحمن شريف، رېزان صابر على (۲۰۱۲)، كپشەكانى وانەوتنەۋەى بابەتى كۆمەلايەتى لە خوئندنگە بنەرەتتېبەكانى ناۋشارى سلىمانى ۋەھۆلدان بۇ چارەسەركردنى..



سه رچاوه كان به زمانى عه ره بى:

٧. ابراهيم، مجدي عزيز (٢٠٠٦) موسوعة التدريس، ج الخامس، دارالميسرة للنشر والتوزيع والطباعة، عمان.
٨. أبو عودة، محمد (٢٠٠٤) المشكلات والصعوبات التي تواجه مدير المدرسة الثانوية بمحافظة غزة، رسالة ماجستير، جامعة الإسلامية، غزة.
٩. الأفندي، آلاء (٢٠١٤) مشكلات ادارة الصف التي تواجه المعلمين في الحلقة الأولى للمرحلة التعليم الأساسي (رسالة ماجستير منشورة)، جامعة حلب.
١٠. الأفندي، اسماعيل محمد يوسف (٢٠١١) أنماط الضبط المدرسي السائدة في المدارس الثانوية في محافظة بيت لحم من وجهة نظر معلمي المدارس وطلبتها، قدم للمؤتمر التربوي الرابع الذي عقد في المجلة الاسلامية، غزة (٣٠-٣١/١٠/٢٠١١).
١١. بركات، زياد (٢٠٠٩) مظاهر السلوك السلبي لدى تلاميذ المرحلة الأساسية من وجهة نظر المعلمين واساليب مواجهتهم لها، جامعة القدس المفتوحة.
١٢. البنعلي، غدانة المقبل (٢٠٠٠) تحليل التفاعل بين المدرس وطلبته في المواد الفنية العملية، (رسالة ماجستير غير منشورة) جامعة بغداد.
١٣. البهرزي، علاء شاكر محمود (١٩٨٩) الصعوبات والمشكلات المهنية لمعلمات المواد الإجتماعية فى مراحل التعليم العام بدوله قطر، المجلة حولية كلية التربية، جامعة قطر، دوحة.
١٤. الترتوري، محمد عوض ومحمد فرحان القضاة (٢٠٠٦) المعلم الجيد (دليل المعلم فى الادارة الصفية الفعالة) دار الحامد للنشر والتوزيع، ط١، عمان.
١٥. جامل، عبد الرحمن عبد السلام (٢٠٠٠): أساسيات المناهج التعليمية (أساليب تطويرها)، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان، الأردن .
١٦. الجادري، عدنان حسين (٢٠٠٧) الإحصاء الوصفى العلوم التربوية، ط٢، دار المسيرة للنشر، عمان.
١٧. الجقندي، عبدالسلام عبدالله (٢٠٠٨) دليل المعلم العصرى فى التربية وطرق التدريس، دار القتيبة للطباعة والنشر، ط١، دمشق.
١٨. حراشة، ابراهيم «محمدعلى» (٢٠٠٧) المهارات القرائية وطرق تدريسها بين النظرية و الواقع، دار الخزامى، ط١، عمان.
١٩. حسين، سلامة عبدالعظيم و طه عبدالعظيم حسين (٢٠٠٧) استراتيجيات ادارة الصراع المدرسي، دار الفكر، ط١، عمان.
٢٠. حمد الله، نجيب فهد عبدالعزيز (٢٠٠٥) المشكلات التي تواجه معلم الصف في ادارة الصف في المدارس التابعة لوكالة الغوث في الأردن من وجهة نظر معلم الصف، رسالة ماجستير، الأردن.
٢١. الحيلة، محمد محمود (٢٠٠٧) مهارات التدريس الصفي، دارالميسرة للنشر والتوزيع، ط٢، عمان.
٢٢. خضر، الدكتور فخري رشيد (٢٠٠٦) طرائق تدريس الدراسات الاجتماعية، دارالمسيرة للنشر والتوزيع والطباعة، ط١، عمان.
٢٣. رمضان، مصطفى (٢٠١٥) أثر التدريس بالكفاءات على مستوى التحصيل المعرفي في مادة اللغة العربية في مرحلة الطور التعليم الثانوي (دراسة ميدانية بثنائية وولاية بشار)، مذكرة مقدمة لئيل شهادة الماجستير في علم النفس، جامعة أبي بكر بلقايد، تلمسان.
٢٤. الركيك، عبداللطيف (٢٠١٦) هل الإجتماعيات مملّة؟؛ (٢٠١٩/٤/١) <https://www.hespress.com/>

٢٥. الزيادات، محمد عواد و سوسن، شاکر (٢٠٠٨) الجودة في التعليم، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان.
٢٦. زيتون، عايش (٢٠٠٤) أساليب تدريس العلوم، دارالشروق للنشر والتوزيع، ط١، الاصدار الرابع، عمان.
٢٧. شفيق، محمد (٢٠٠١) : البحث العلمي والخطوات المنهجية لأعداد البحوث الاجتماعية، المكتبة الجامعية، الإسكندرية.
٢٨. صبري، عزام عبدالرحمن (٢٠٠٦) الإحصاء الوصفي وتعامل spss، دار الكتاب العالمي، عمان.
٢٩. عبد القادر، ام سلمة عبدالقادر (٢٠٠٥) «اسباب قصور معلمي مرحلة الأساس في استخدام الأهداف السلوكية فى تخطيط دروسهم اليومية بولاية الخرطوم، رسالة ماجستير غيرمنشورة كلية التربية، جامعة النيلين، السودان.
٣٠. علام، صلاح الدين محمود (٢٠١١): القياس والتقويم التربوى في العملية التدريسية، ط٤. دار المسيرة للنشر والتوزيع و الطباعة، عمان.
٣١. عمومن رمضان، و معمري حمزة (٢٠١١): رؤية مستقبلية لإعداد المعلم في ضل التدريس بالكفايات، مجلة الباحث في العلوم الإنسانية والاجتماعية، م٣، ع٢، جامعة ورقلة.
٣٢. العفيفي، عاطف (٢٠٠٩): المعلم واستراتيجيات التعليم الحديث، طبع الأولى، دار الصحافة، الأردن.
٣٣. قطامي، يوسف وآخرون (٢٠٠٥) : نظريات التعلم والتعليم، ط١، الدار الفكر للنشر والتوزيع، الأردن
٣٤. القحطاني، سالم علي: (١٩٩٣) «بعض المشكلات التعليمية المتعلقة بمنهج المواد الاجتماعية في التعليم الثانوي بالمملكة العربية السعودية منطقة أبها التعليمية» المؤتمر العلمي الخامس نحو تعليم ثانوي أفضل، القاهرة، ٢-٥ أغسطس.
٣٥. كشرود، عمار الطيب (٢٠٠٧): البحث العلمي ومناهجه في العلوم الاجتماعية والسلوكية، دار المناهج للنشر، عمان.
٣٦. الكبيسي، عبدالواحد (٢٠٠٧): القياس والتقويم، دار الجريز للنشر، ط١، عمان.
٣٧. المميع، فهد خليف (٢٠٠٤): المشكلات التي تواجه معلمي المرحلة الابتدائية بدولة الكويت، المجلة التربوية، جامعة الكويت، المجلد ١٨/ع: ٧٠.
٣٨. محمد، محمد سامي (٢٠٠٥) مناهج البحث في التربية وعلم النفس، دار الميسرة للنشر والتوزيع، ط٣، الأردن.
٣٩. محمد، فرح هويدي (٢٠١١) دور مدير المدرسة تجاه النمو المهني للمعلم للمدارس الأساسية و الثانوية، جامعة عمر المختار. البيضاء.

ملخص البحث

استهدف البحث الكشف عن مشكلات معلمي المواد الاجتماعية في الحلقة الثالثة للمرحلة الأساسية من وجه نظرهم و مقترحات الحلول في مركز محافظة السليمانية للعام الدراسي (٢٠٢٠-٢٠٢١).

تتكون حدود البحث من أربع مجالات الموضوعية وهي: المشكلات معلمي المواد الاجتماعية، و البشرية: معلمي المواد الاجتماعية في دائرة الثالثة للمرحلة الأساسية، والمكانية: مدارس الأساسية في مركز محافظة السليمانية.

وتم إتباع المنهج الوصفي المسحي بموجب طبيعة موضوع البحث و هدفه. يتألف عينة البحث يتألف من (١٢٠) معلم ومعلمة. (٤٥) ذكر و (٧٥) مؤنث. وتم اختيارهم بطريقة عشوائية بسيطة.

ولتحقيق هدف البحث و لغرض جمع المعلومات من أفراد عينة البحث، فقد تم إعداد إستبانة من قبل الباحث يتألف من (٥) مجالات رئيسية و (٤٠) فقرة. وتم عرضها على مجموعة من المختصين لمعرفة صدق الأداة،



وكانت المقياس صادقاً بمعدل (٨٥٪). أما معامل الثبات فكانت بنسبة (٠,٨١). و تم استخدام العديد من الوسائل الاحصائية منها معامل الارتباط بيرسون، الوسط المرجح، الوزن المتوي. أظهرت نتائج البحث كالتالي:

تعاني معلمي المواد الإجتماعية من المشكلات تتعلق بالمنهج.

قلة المواد والوسائل التعليمية في المدارس و داخل حجرة الصف.

إهمال معلمي المواد الإجتماعية من قبل الإدارة المدرسية.

كثرة عدد الطلاب داخل الصف الدراسي .

وعلى ضوء النتائج تم عرض بعض المقترحات و التوصيات.

وقد إستخدم الباحث مجموعة من الصادر والمراجع المفيدة، ذات العلاقة بموضوع البحث الحالي.

الكلمات الدالة: مشكلة المعلمين، المواد الإجتماعيات لتعليم الأساسي، معادلة كوبر ، معادلة بيرسون.

Abstract

Problems of Social materials teachers in the ٣rd circle of the basic stage from the teachers' point of view and proposals for solutions

The goal of the research is to know the problem of the teachers of (social materials) within the ٣rd circle of the essential schools through the vision of these teachers. Researcher humanitarially depended on the teachers of (social materials), and geographically benefited from the secondary schools in Sulaymaniyah city for year (٢٠٢٠-٢٠٢١). According to privacy and nature of the research and its goal is depended on the method of survey description. The research sample consists of (١٢٠) teachers; (٤٥) males and (٧٥) females. They're randomly selected by the consideration the number of the teachers. Researcher despite the fact that they were benefited from previous researches and other resources, and he have established a mechanism (referendum form) for collecting information, encompassing (٥) fields divided to (٤٠) sections, to ensure that the mechanism is right and suitable; researcher distributed forms among variety number of experts and specialists of education and psychology fields. After forms are returned and filled (٨٥٪) granted honesty and confidence of the experts and specialists, then to extract the stability of the mechanism, they used the method to repeat exams, which granted (٠,٨١) degrees. Finally the method is applied on the origin sample; answers are analyses by using central statistic formula, percentage, and numbering. At the end of the research results are declared, proposals and recommendations are offered.

Keywords: problems teachers, Social subjects for basic education, Cooper equation , Pearson equation .



پاشكۆى ژمارە (۱)

لىستى ناۋى شارەزايان

| ژ | ناۋى پىسپۆر | پلەى زانستىيى | پىسپۆرى | شۋېنى كار | زانكۆ |
|---|------------------------|------------------------|--------------------------|--------------------------|---------|
| ۱ | د.جواد نعمت حسين | پروفېسۆر | رېگاكاني وانهوتنهوه | پەروەردەى ھونەر | سليمانى |
| ۲ | د.كريم شريف قەرەچەتانى | پروفېسۆر | پيوانه و ھەلسەنگاندن | پەروەردەى تايبەت | سليمانى |
| ۳ | د.نظام الدين عبدالجبار | پروفېسۆر | رېگاكاني وانهوتنهوه | پەروەردەى ھونەر | سليمانى |
| ۴ | د.حسن فخرالدين خالد | پروفېسۆرى يارىدەدەر | ئامارى پەروەردەىيى | باخچەى ساوايان | سليمانى |
| ۵ | د.نازەنين عوسمان محمد | پروفېسۆرى يارىدەدەر | دەرووناسى پەروەردەىيى | پەروەردەى تايبەت | سليمانى |
| ۶ | م.كوردستان محمد ئازاد | مامۆستا | رېگاكاني وانهوتنهوه | زانستە كۆمەلايەتپەكان | سليمانى |
| ۷ | م.ژىنۆ ئومىد صديق | م.يارىدەدەر | دەرووناسى | زانستىيى كۆمپيوتەر | سليمانى |