



بنمیچی شوشهیی و کاریگهیری لهسهه ئه‌دای ژن له کاردا

تویژینه‌وهیه‌کی مه‌یدانییه لهسهه ژنانی نیو پارتیه سیاسییه‌کانی شاری سلیمانی

پ.ی.د. ژیا عباس قادر

زانکۆی سلیمانی / کۆلیژی زانسته مروّفایه‌تییه‌کان / به‌شی کاری کۆمه‌لایه‌تی

zhiya.qader@univsul.edu.iq

پوخته

ئهم تویژینه‌وهیه له دیاردهی بنمیچی شوشهیی له‌کاردا به‌گوێهری ره‌گه‌زی مینه‌وه ده‌کۆلیته‌وه ، کاریگه‌رییه‌کان و شوێنه‌واره‌کانی له‌سهه نواندنی (ئه‌دا) ژن له شوێنی کاردا. ئهم تویژینه‌وهیه له‌جۆری وه‌سفیی شیکارییه ، پشت‌ده‌به‌ستیت به‌ میتۆدی «رووپتۆی کۆمه‌لایه‌تی به‌ریگه‌ی ئه‌وه‌» ، کۆمه‌لگه‌ی ئهم تویژینه‌وهیه (١٦٥ ئه‌وه‌ که ته‌مه‌نیان له‌ نیوان ٤١-٥٠) ساڵدایه‌، خێزاندارن و به‌کالۆریۆسیان هه‌یه‌) له‌ کۆی گشتیی ئه‌و ژنانه ده‌گرێته‌وه که له‌نیو پارتیه سیاسییه‌کاندا که به‌شپۆهیه‌کی هه‌رمه‌کی له‌ سه‌رحه‌م فراکسیۆنه کوردییه‌کانی شاری سلیمانی وه‌رگیراون. به‌ پێی ئه‌نجامه‌کان له‌ پله‌ یه‌که‌م ئه‌وه‌یه که په‌یوه‌سته به‌ کاریگه‌ری زۆری رۆلداریه‌کانی ژن له‌کۆمه‌لگه‌ی کوردیی و، له‌سهه نه‌گه‌یشتنی ژنان به‌ پۆستی بالای سیاسی که ناوه‌ندی ژمێرییه‌که‌ی ده‌کاته (٣.١٦) و لادانی پێوه‌ری (١.٤١) ئاستی بره‌گه‌که‌ی تونده. سه‌باره‌ت به‌ شوێنه‌واره‌کانی بنمیچی شوشه‌یی، ئاستی کاریگه‌ری کۆی گشتیی بره‌گه‌کانی ئهم ته‌وه‌ره تونده به‌لام له‌ پله‌ یه‌که‌م بره‌گه‌ی (٢٠) دیت که بریتیه له‌ هه‌ستکردن به‌ نائومییدی. سه‌باره‌ت به‌ گه‌یشتنی ژنان به‌ پۆسته‌بالاکان له‌نیو کایه‌ی سیاسی، ناوه‌ندی ژمێرییه‌که‌ی ده‌کاته (٣.١٥) و لادانی پێوه‌ریه‌که‌ی (١.٤٢) ئاستی بره‌گه‌که‌ی تونده. هه‌ر ئه‌مه‌ش وایله‌که‌ر دوو ئاره‌زووی کاری سیاسه‌تیان نه‌میتیت. به‌ رای زۆریه‌، گرنگترین میکانیزمیک که‌ بگرێته‌به‌، لێپه‌چینه‌وه‌یه له‌ بکه‌ره‌کانی گه‌یچه‌لێپه‌کردنی سیکسی و، به‌و پێیه‌ ناوه‌نده ژمێرییه‌که‌ی ده‌کاته (٣.١٣) و لادانه پێوه‌ریه‌که‌ی (١.٤١) و ئاستی بره‌گه‌که‌ی تونده. له‌ ریگه‌ی تاقیکردنه‌وه‌ی (ف) ده‌رده‌که‌وت له‌ کۆی گشتیی ته‌وه‌ره‌کان دا، به‌های (ف) ی به‌ده‌سته‌تاتوو زیاتره له‌به‌های خسته‌یی (٠.٠٥)، بۆیه جیاوازیان له‌ نیوان وه‌لامی به‌رتویژه‌کان نییه. له‌ گرنگترین پێشنیاره‌کانی ئهم تویژینه‌وه‌یه، هاندانی ژنان و کچان بۆ زیاتر به‌شداریکردن له‌ کایه‌ی سیاسی له‌ ریگه‌ی به‌شداربوونیان له‌ خولی هۆشیاری له‌باره‌ی کاری سیاسی و، ته‌نانه‌ت هۆشیارکردنه‌وه‌ی خێزانه‌کان سه‌باره‌ت به‌ گرنگیی رۆلی ژن له‌ کاری سیاسیدا هه‌تا نه‌بنه‌ رێگر له‌ پێشیان.

کلێله ووشه‌کان : بنمیچی شوشه‌یی ، ئه‌دای ژن له‌ کاردا ، پارتیه سیاسییه‌کان ، به‌شداریی سیاسی ژن

Recieved: 5/6/2022

Accepted: 1/7/2022



پىشەكىي

مەبەست لە بنمىچى شوشەيى؛ ئەو بەربەستە نادىيار و شاراۋانەيە كە دېتە پىش ۋان و دەبنە رىگر لە پىش گەشتىيان بە لوتكەي بالاي ھەپەمى پىشەيى لە كادا بى ئەۋەي ھىچ پەيۋەندىيەكى بە توانا و لىھاتويى تاكەۋە ھەيىت، بەلكو تەنھا ئەۋەندە بەسە ئەو كەسە سەر بەرپەگەزىكى دىيارىكراۋى كۆمەلگە بىت، جۆرىكى ئەو جياكارىانەيە كە رووبەروۋى ۋان دەبىتەۋە لە كادا، بەھۆى ۋىبۋونىيان و چەند ھۆكارىكى تر ھەيە ھەندىكىيان پەيۋەستە بە خودى ۋن خۆى و بەشېكىشى پەيۋەستە بە كارىگەرى كلتور و ياسا و رىساكان و تەنانەت سىاسەتى دامەزراۋەكەۋە.

بىگومان نەگەيشتى ۋن بە پۇستى بالاي كارگىرپىي و سىياسىي لە كۆمەلگەدا، شوپنەۋارى خۆى لەسەر ئەدای ۋن بەجىدەھىلپىت، ئەم توپۇنەۋەيەش ھەۋلدانىكە بۇ دەستىشانكردنى ئەو بەربەستانەي كە ۋەك بنمىچىك رىگەي گەيشتى بە لوتكەي ھەپەمەكە لە ۋن دەگرىت، پاشان خستتەروۋى شوپنەۋارەكانى لەسەر خودى ۋن خۆى و دامەزراۋەكە و كۆمەلگەش بە گشتىي. ھەرۋەھا بەمەبەستى دۆزىنەۋەي مىكانىزمىكە بۇ رووبەروۋىبۋونەۋەي ئەم دىيارە نەخۋازراۋە كە دەبىتە كۆت و بەندىك بۇ خستتە گەپرى تواناكانى ۋن .

دىيارە، لەگەل دەرەكەۋتنى شوپى پىشەسازىي گۆرانكارىيەكى گەۋرە بەسەر كۆمەلگەي مروفايەتيدا ھات، شىۋازى ۋيان بەگشتىي گۆرا بەلام لەم نىۋەندەدا ۋان لەھەموو چىن و توپۇنەكانى تر زياتر بەرەكەۋتەي ئەم گۆرانە بوون و، شوپنەۋارەكانى بە روۋنى لەسەر ۋىانىان دەرەكەۋت؛ ئەمەش بەدوو روودا (ئەرتىيى و نەرتىيى) روۋە ئەرتىيىكەي ئەۋە بوۋ ۋنانى لە كۆت و بەندى نىۋ مالىھەكان رزگار كىرد، چونكە سروۋشتى كار پىۋىستىي بە بوۋنى ئەم ۋنانە ھەبوۋ لە نىۋ كارگەكان بەتايىبەتى دۋاي ئەۋەي چىتر كار پىۋىستىي بەھىزى بازوۋ نەبوۋ، بەلكو لەرپىگەي ئامپىرەكانەۋە دەكرا، جگە لەۋەي ھەندىك كارى وردەكارىي ھەبوۋ پىۋىستىي بەدەست و پەنجەي بچوۋك ھەبوۋ، لىرەۋە ۋنان ھاتنە دەرەۋەي مالى و كارىاندەكرد و داھاتىيان بەدەستەيىنا و، ئەم كارەش پىۋىستىي بە برىك لە خوپىندەۋارى ھەبوۋ بۇيە ناچار بوون بخوپىن.

لىرەۋە نەك تەنھا سەربەخۆ بون لە روۋى ئابوۋرى بەلكو خوپىندەۋار و رۇشنىر بوون، وردە وردە ھەستىيان بەۋ ستمكارىي و چەۋساندەۋانە دەكرد كە بەرامبەرىيان دەكرا، چ لەبوۋارى تايىبەتى نىۋ خىزان و چ لەبوۋارى گشتىي نىۋ كۆمەلگا و بەتايىبەتىش لە شوپنى كار، ئەمەش بوۋ بە سەرەتايەك بۇ دەرەكەۋتنى بزۋوتنەۋە فىمىنستىيەكان كە زياتر ھەۋلىاندا بۇ دەستەبەركردنى زۆرىك لە مافە سىياسىي و مەدەنىيەكان بۇ ۋن، بەلام مەخابن لەگەل ھەموۋ ئەۋ ھەۋلانە و لەگەل ئەۋەي لە ئىستادا ۋان توانىۋىۋىانە زۆرىك لە مافەكانىيان بەدەستەيىن، بەلام جياكارىي و توندوتىيىيەكان لەبەرامبەرىيان ھەر بەردەۋامە و چەندىن وپنە و فۆرمى جىاۋاز لە خۆدەگرىت و، لەتپويدا دىياردەي (بنمىچى شوشەيى لە كادا).

ھەرچەندە لەم سەردەمەي ئىستادا، ۋنانىكى زۆر لە سەرجەم بوۋارەكان بى جىاۋازى كاردەكەن، بەلام رپۇئەيەكى زۆر كەمىان دەتۋانن بگەنە پۇستە بالاي كارگىرپەكان و پىنگەكانى برىاردان؛ لىرەۋە ئەم توپۇنەۋەيە ھەۋلدانىكە بۇ ۋەلامدانەۋەي پىرىكى گىرنگ ئەۋىش ئەۋەيە (ئايادىياردەي بنمىچى شوشەيى لە كادا بوۋنى ھەيە ؟ ئەگەر بوۋنى ھەيە ھۆكاركانى چىيە؟ ئەم دىياردەيە چۆن كارىگەرىي دەبىت لەسەر ئەدای ۋن لە كادا؟).

گىرنگى ئەم توپۇنەۋەيە خۆى دەبىنپتەۋە لە خودى بابەتەكە، كە بابەتتىكى نوپىيە و بە پىي زانىارىي توپۇر، توپۇنەۋەي لەسەر نەكراۋە لە ھەرپىمى كوردستان دا، بۇيە دەبىتە سەرنانىكى (اضافە) زانستىي بۇ كىتپخانەي كوردىي بە گشتىي و، توپۇنەۋەكان لەبوۋارى جىندەر و ۋن بەتايىبەتىي، لەرپىگەي خستتەروۋى كۆمەلپىك داتا



و زانىارىيى و سەرچاۋەي زانستىي سەبارەت بە شىكردنەۋە و رافە كەردنى ئەو بەر بەستە نەبىنراۋانەي رېگە لە ژن دەگرن لە گەيشتن بە پۆستە بالاکان و كاريگەريي لەسەر ئەدايان ئەمەش بىگومان سوودى دەبىت بۇ خودى ژن خۇيان لە لايەك، كە بتوانن ئەم بەر بەستانە بناسن و رووبەروويى ببنەۋە، لە لايەكى تىرش لايەنە پەيوەندىدارەكان دەتوانن سوود لە دەرئەنجام و پىشنىارەكانى ئەم توپۇزىنەۋەيە ۋەربگرن لە دارپشتنى سىياسەت و ياسا و رىساي تايپەتى بەكار، بۇ رووبەروويى ببنەۋەي دياردەي بىمىچى شوشەيى بە مەبەستى زياتر خستەنەگەرى تواناكانى ژنان و سوود ۋەرگرتنى زياتر لە بەرەمىرەنج و ماندووبوونى نيۋە پىشتگويخراۋەكەي كۆمەلگە. هەندئ لە ئامانجى گىشتىي و لاۋەكىي تى توپۇزىنەۋەكش بىرتىين لە:

- ۱- ناساندنى ھۆكارەكانى درووستبوونى دياردەي بىمىچى شوشەيى لەكاردا و كاريگەريو لەسەر ئەداي ژنانى نيو كايەي سىياسوى لە پەيوەندى بە بگۆرەكانى (المتغيرات) (تەمەن - بارى خىزانىي - ئاستى خوئىندەۋارىي).
- ۲- خستەنەرووي ئەو رېگريانەي دېنە بەردەم ئامادەبوونى ژنان لە گەيشتىيان بە پۆستە بالاکان لە رووي سىياسىيەۋە، بەپىيى بگۆرەكانى (تەمەن - بارى خىزانىيى - ئاستى خوئىندەۋارىي).
- ۳- دەر خستنى كاريگەريي دياردەي بىمىچى شوشەيى لەسەر ئەداي ژن لە كارى سىياسىيدا لە پەيوەندىي بە بگۆرەكانى (تەمەن - بارى خىزانىيى - ئاستى خوئىندەۋارىي).
- ۴- گەيشتن بە ميكانىزمى رووبەروويى ببنەۋەي دياردەي بىمىچى شوشەيى لەكارى سىياسىيدا لە پەيوەندى بە بگۆرى (تەمەن - بارى خىزانىيى - ئاستى خوئىندەۋارىي).

توپۇزىنەۋە ھاوشىۋەكان:

توپۇزىنەۋە بىانيەكان كە توپۇزىنەۋە عەرەبىي و رۇژئاۋايەكان دەگرنەۋە:

يەكەم/ سهام و طيب ، ما وراء السقف الزجاجي؟ خلفيات نظرية ومعطيات إمبريقية - دراسة تحليلية نقدية. ۲۰۲۱(۱۰).

ئامانجى سەرەكىي ئەم توپۇزىنەۋەيە، ھەولدانە بۇ خستەنەرووي پاشخانە ميژووييەكەي دياردەي بىمىچى شوشەيى ۋ، دەر خستنى ئەو بەر بەستە رىكخراۋەيىيە ناديارانە كە لەسەر بنەماي جۆرى كۆمەلايەتير دروستدەكرىت لە شوئىنى كاردا. ئەم توپۇزىنەۋەيە توپۇزىنەۋەيەكى ۋەسفىي شىكارىيە ۋ ھەلساۋە بە رافە كەردنى ژمارەيەك توپۇزىنەۋەي پىشوو لەسەر ئەم بابەتە. لەگرنگرتين دەرئەنجامەكانى: (بىمىچى شوشەيى) دياردەيەكى جىهانىيە لە تەۋاۋى كۆمەلگەكان بە پىشكەۋتوۋەكانىشەۋە بوونى ھەيە ۋ بەرامبەر بە مئىنە پىادەدەكرىت ۋ، بەھەزارەھا سائلە لە ھزرى رۇژئاۋا بوونى ھەبوۋە ۋ ۋەرگىرپاۋە بۇ تىروانين و رەفتار، كە بوۋە بە ھۆكار بۇ درووستبوونى ھەستىارىي لەنيۋان ھەردوو رەگەز لە كاردا و ،سەرئەنجام نارەزايى پىشەيى لىدروست دەبىت.

دوۋەم/ عون ، كسر السقف الزجاجي : دراسة ظواهرية حول القيادات الادارية العليا النسائية في التعليم السعودي العالي مقارنة بالولايات المتحدة الامريكية ، ۲۰۱۹(۱۱).

ئامانجى سەرەكىي ئەم توپۇزىنەۋەيە، ھەوليكە بۇ تىگەشتن لەۋەي چۆن دەكرىت ئەو ژنانەي لە پۆستە كارگىرپىيە بالاکاندان لە سەرجم دامەزراۋەكانى خوئىندنى بالاي سعوودىيە، بىمىچى شوشەيى تىكبشكىتن بە بەراورد بە ھاۋپىشەكانيان لە ئەمريكا، لەگەل ھەبوونى چەندىن بەر بەستى جىاۋاز لە پىشيان ، لىرەدا توپۇزەر پىشتىبەستوۋە بە بەكارھىتانى مېتۇدى مىكس، بۇ گەيشتن بە ئامانجەكەي ۋ ھەلساۋە بە شىكردنەۋەي (۹) توپۇزىنەۋەي ئەمريكايى لەم روۋەۋە، ھەروەھا شىۋازى (دلفا) ي بەكارھىتاۋە ۋ لەگەل ئەۋەشدا فۇرمى راپرسىي لە (۸)



زانكۆى سعوودىيە دابەشكردووه بهسەر (۳۲) مامۆستاي هه لگري پروانامه ي دكتورا ، له گرنگترين ده رنه نجامه كانى ئەم تويزينه وه يه برىتییە له: ديارده ي بنمىچى شوشه يى هه بوونى هه يه له دامه زراوه كانى خویندىنى بالآ له سعوودىيە به پۆييه ي ژماره ي ژنان له پۆسته بالآكاندا زۆر كه من، له گرنگترين سىماكانى ئەو ژنانه ش كه له پۆستى بالآدان (متمانە به خو بوون ، تواناي دروستکردنى په يوه ندىيان هه يه له گه ل هاوپيشه كانيان له سەر ئاستى ناوخۆيى و نيو ده ولته يى، تواناي خوگونجاندىن و پابه ندىبوونى پيشه بيان هه يه، سه باره ت به و ميكانيزمانه ي هاوکاربووه بۆ گه يشتنى ژنان به م پۆسته به پۆيى ئەم تويزينه وه يه، كه سانى ناسراو بوون و به شدارىيان زۆر بووه له کار و چالاكیى و لیژنه كان و، تواناي به کارهينانى ته كنه لوژيايان هه بووه له گه ل ره خساندىنى بارودۆخى ئەرئینى له كاردا.

سىيەم/المسدي و اخرون ، أثر عوامل السقف الزجاجي لتولي المرأة المناصب القيادية على دافعيتها نحو العمل : بالتطبيق على المؤسسات الصحفية القومية بمصر ، ۲۰۱۹ (۱۲).

ئامانجى سه ره كى ئەم تويزينه وه يه؛ برىتیه له پيوانه كرنى كاريگه رى بنمىچى شوشه يى له سەر گه يشتنى ژنان به پۆستى سه ركردايه تى و پالنه رىتییى ژنان بۆ كاركردن، ئەم تويزينه وه يه پشتيه ستووه به ميتۆدى (هه لئىنجاندىن -استنباط) و نموونه يه كى (۳۵۵) يه كه يى وه رگرتووه، له گرنگترين ده رنه نجامه كانى ئەم تويزينه وه يه هه بوونى كاريگه رىيە كى نه رىتییى ناراسته وخۆى ئەو رىگرىيانه يه، كه دىته پيش ژنان له گه يشتن به پۆسته سه ركردايه تىيە كان، له سەر پالنه رىتییى ژنان بۆ كاركردن، له گرنگترينيان رىگرى كلتورى، دامه زراوه يى ، كۆمه لايه تىيى ، خودىيە .
چواره م:

Babic & Hansez, The Glass Ceiling for Women Managers: Antecedents and Consequences for Work-Family Interface and Well-Being at Work , ۲۰۲۱ (۱۳).

ئامانجى سه ره كى ئەم تويزينه وه يه؛ هه ولدانه بۆ تىگه شتىكى وردى ديارده ي بنمىچى شوشه يى له رووى پاشخانى ديارده كه و، شوپنه واره نه رىتیه پيشبىنيكراوه كانىه تى. تويزه ران هه ولىانداهه ئەو مۆدىله ي (Elacqua et al). ۲۰۰۹) كه داينهيئاوه به شپوه يه كى گشتگىتر به كاريهيئن له تويزينه وه كه ياندا، كه كلتورى جوړى كۆمه لايه تىيە به هه موو فاكته ره خودىيى و ژىنگه ييە كانى تيه لئىشبرىت، بۆ ئەم مه به سته نموونه يه كى (۳۲۰) يه كه يان وه رگرتووه كه پىكه اتوون له و ژنانه ي له پىگه كارگىرپيه بالآكاندان له ولاتى به لىجىكاندان. له گرنگترين ده رنه نجامه كانى تويزينه وه كه هه بوونى (ململانئ له نيوان خىزان و كار) به شپوه يه كى گشتىيى و كاريگه رىيى ديارده ي بنمىچى شوشه يى له سەر ماندووبوونى پيشه يى و به شدارىيى پيشه ييدا ده رده كه وىت، به شپوه يه كى نىمچه يى كاريگه رى بنمىچى شوشه يى له سەر ره زامه ندى پيشه يى و هه بوونى نىازى وازه ينان له كاردا ده رده كه وىت.
پىنجه م:

Martínez-Fierro & Lechuga Sancho , Descriptive Elements and Conceptual Structure of Glass Ceiling Research , ۲۰۲۱ (۱۴)

ئەم تويزينه وه يه باسى ئەوه ده كات، ژنان له زۆربه ي زۆرى كۆمه لگه كاندا نىوه ي زياترى دانىشتوان پىكدىنن، كه ده كرىت سه رچاوه يه كى مرۆيى باش بن بۆ به ره و پيشچوونى زانستىيى و كۆمه لايه تىيى و كلتورىيى زۆرىك له ولاته كان، به لآم ته نها پىويستىيان به وه هه يه هاندىرئىن و رىگه ي پله به رزكردنه ويان پىدىرئىت. ئەم تويزينه وه يه هه ولىداوه شىكار بۆ (۸۲۳) راپۆرت بكات كه له سەر باهه تى بنمىچى شوشه يى نووسراون و له گۆقاره زانستىيى و ئەكادىمىايه كاندا بلاوكرانه ته وه. ئەمه ش له پىناوى پيشنىار ردى شپوازي نوئى پيشبىنيكراو بۆ تويزينه وه كردن



لەم بوارەدا لە داھاتودا. لە گرنگترین دەرتەنجامەکان: ھەتا ئیستا لە زۆریک لە دامەزراوەکاندا بەر بەست ھەبە لەپیش کەمىنەکان و ژنان، کە رینگەیان ئیدەگىریت لە پىادەکردنى ژيانى سرووشتى پىشەبىيان و، گەبشتن بە پۆستە بالاکان لە کاردا. ھەر وہا ئەم تووژىنەوهىە باسى گرنگىي ئەدەبىاتەکان دەکات لەبارەى بنمىچى شوشەىي و داھاتوى دياردەکەوہ.

شەشەم:

Amon, Looking through the Glass Ceiling: A Qualitative Study of STEM Women's Career Narratives . (2017) (15)

ئەم تووژىنەوهىە باس لەو دەکات، لەگەل ئەوہى ھەولەکان بەردەوامە بۆ زىادکردنى رىژەى ژنان لە بوارەکانى وەک (زانستى تەکنەلۆژىا و ئەندازىارىي و بىرکارىي) کە بوارگەلىکى پىاوانە سرووشتن، بەلام تووژىنەوهى کەم کراوہ لەم بارەىوہ بۆ دەرخستنى تىروانىنى ژنان بەرامبەر کارکردن لە بوارىک کە پىاو تىيدا زالە. ئەم تووژىنەوهىە پىشتىبەستووہ بە شىوازى Photovoice کە شىوازىکى تووژىنەوهى بەشدارىپىکردنە بۆ دەستىشانکردنى ئەزموونى ئەو ژنانەى لە بوارىکدا کاردەکەن کە پىاو تىيدا بالادەستە. بۆ ئەم مەبەستەش پىشتىبەستراوہ بە نمونەىەکى (٤٦) يەکەىي کە لەو ژنانە پىکدین کە دەرجووى کۆلئەکانى (تەکنەلۆژىا و ئەندازىارىي و بىرکارىين) لە رینگەى ئەم شىوازوہ کە گىرانەوهىە باسىان لە ئەزموونى سەرکردايەتى خۆيان کردوہ لەم بوارانەدا. لە گرنگترین دەرتەنجامەکانى ئەم تووژىنەوهىە بەو پىيەى ئەم ژنانە ئاماژەيان پىکردووہ ئەوہى؛ لەگەل ئەوہى لە پۆستى بالادا بوون بەلام دانىان پىدا نەنراوہ لەلایەن پىاوانە و باوہر بە تواناکانىان نەکراوہ، بۆيە ھەوليانداوہ پەيوەندىي ئەرتىيى دروستبکەن لەگەل ھاوپىشە پىاوەکانىان ھەتا باوہريان پىنھىنن، ئەمەش پىوېستىي بە ھەول و ماندووېوون و کاتى زۆر ھەبووہ و ناچاربوون چەندىن رۆل بىينن، بەلام بەھوى توانىان بۆ راگرتنى ھاوسەنگىي لە نىوان ژيانى تايبەتىي و ژيانى کار، ھەستىان بە خۆشحالىي و زالېوون بەسەر کارەکانىاندا کردووہ. گەتوگۆکردنى تووژىنەوهى ھاوشىوہکان:

بەگىشتىي، تاکە خالى ھاوبەش کە ئەم تووژىنەوهىە لەگەل تووژىنەوهىکانى پىشوو کۆدەکاتەوہ؛ ھەمووىان بايەخدەدەن بە لىکۆلئىنەوهى لەسەر بابەتىکى گرنگى سەردەمىيانەکە پىيدەلین (بنمىچى شوشەىي)، ئەوہش لە رىگەى دەرخستنى ئەو بەر بەستە شاراوانەى بۆ ژنان دروستدەکرین لە کاردا، و رىگەيان پىنادات بگەنە پۆستە بالاکان. بەلام بىگومان ھەرىەک لەم تووژىنەوانە گرنگىي بەم بابەتە دەدات لە گۆشەنىگای جىاواز و لەسەر نمونەى جىاواز، بەمەش خالى جىاوازی نىوان ئەم تووژىنەوهىە لەگەل تووژىنەوهىکانى پىشوو دروستدەبىت. بۆ نمونە، لەکاتىکدا ئەم تووژىنەوهىە ھەولدەدات راقەى ئەم دياردەىە بکات لای ژنانى نىو پارته سىاسىيەکان، بەلام تووژىنەوهىەکەى (عون) باسى ئەم دياردەىە دەکات لای ژنانى نىو دامەزراوہکانى خويندنى بالآ. تووژىنەوهىەکەى (المسدى) کىشەى ئەم دياردەىە لای ژنانى رۆژنامەنووس دەخاتەروو. تووژىنەوهىەکەى (Babic & Hansez) لىکۆلئىنەوهىە لەسەر ئەم دياردەىە لە دىيد و بۆچوونى ئەو ژنانەى لە پلەى بالآى کارگىرپىدان. تووژىنەوهىەکەى (Amon) ئەم دياردەىە شىدەکاتەوہ لای ئەو ژنانەى لەبوارە پىاوانەکانى وەک (تەکنەلۆژىا ، ئەندازىارىي ، بىرکارىي) کاردەکەن.

جگە لەوہى ھەرىەک لەم تووژىنەوانە لە ولآتىک و کلتورىکى جىاواز بەجىھىنراون، مىتۆدى تووژىنەوهىکانىش جىاوازان، بۆ نمونە سەرجەم ئەو تووژىنەوانەى ئاماژەيان پىکرا، پىشتىابەستووہ بە مىتۆدى چەندىتىي يان تىکەلآو (مىکس) بەلام تووژىنەوهىەکەى (سھام و طىب) لەگەل (Martinez-Fierro & Lechuga Sancho) پىشتىابەستووہ



بە مېتۆدى چۆنەتېسى و ھەوليانداوھ لە رېگە شېكردنەوهى ئەو راپۇرتانەى لەسەر ئەم دياردەيە نوسراوون لە پاشخانەكەى تېگەن، لەسەر ئەم بنەمايە نامانجى توپژىنەوهەكان و دەرئەنجامەكانيشيان جياوازن ھەرۆھەك ناماژەيان پىكراروھ.

پىناسەكردنى چەمك و زاراوھەكانى ئەم توپژىنەوهەى

۱/ بنمىچى شوشەيى (The Glass Ceiling) : لە رووى زاراوھە، وشەيەكى وەرگىراوھ و بەپىسى سەرچاوھەكان گەتوگۆكردن لەبارەى ئەم چەمكە دەگەرپتەوھە بۆ سالى (۱۹۷۸)، كە ھاوشانە لەگەل گوتارى يەكيتىيى ژنانى كاركەرى جىھانىيى، بەلام بۆ يەكەمجار ئەم وشەيە لەلايەن (كاترىن لاورانس Katherine Lawrence و ماريانا سشربير Maryanne Schreiber) بەرپۆھەبەرى كۆمپانىيى (Hewlett – Packard) داپژراوھ و ھاتۆتەكايەوھ لەسالى (۱۹۷۹)، كاتىك كە گەتوگۆياندەكرد لەبارەى سىياسەتى پلە بەرزكردنەوھ لە كۆمپانىيەكاندا، پاشان لە سالى (۱۹۸۴) دووبارە لە راپۆرتىكى سەرنووسەرى گۆفارى ژنانى كاركەر لەلايەن (جاي بريانت Gay Bryant) بەكارھات، بەلام زياتر لە سالى (۱۹۸۶) ئەم وشەيە زۆر بە بەرفراوانىيى بۆلابووھەوھ بەتايبەت لە دواى ئەوھى ھەريەك لە (كارۆل ھايمۆتيز Carol Hymowitz و تيمۆتى سكيلھارت Timothy Schelhardt) لە راپۆرتەكەيان لە گۆفارى (وال سترىت Wall Street) ي ئەمريكايى بەكارىانھېنا بۆ وھەسەفكردنى ئەو بەربەستە ناديارانەى كە دېتە پىش ئەو ژنانەى نزيكەبنەوھ لە لوتكەى ھەرەمى پىشەيى لە كۆمپانىيە ئەمريكايەكان و، دەپتە رېگر لەبەردەميان و، وادەكات كە نەتوانن بگەنە پۆستە بالاکان(۱).

لە رووى چەمكەوھ (دايفيد ويلسون) پىناسەيدەكات؛ بەوھى بەربەستىكى نەبىزراوھ كە رېگرىدەكات لەبەرەو پىشچونى پىشەيى ژنان و كەمىنەكان لە رېكخراوھەكانى كاردا و، رېگەنادات بگەنە پۆستە بالاکان، ئەمەش كارىگەريى نەريئىيى دەبىت لەسەر رېكخراوھەكە و دەبىتە ھۆى بېبەشبوونيان لە ئەزموون و وزەى ئەم كەسانە كە زۆرجار تايبەتەندن (۲)، ماناي ئەوھى ھەبوونى ئەم دياردەيە بە تەنھا كارىگەريى خراپىيى نابىت لەسەر گەيشتنى ژن بە پۆستى بالايى كارگىرپىيى، كە مافىكى سرووشتىيى خۆيانە وھەك مروفىك، بەلكو دامەزراوھەكە لە توانا و بەرھەمى بەشېكى سەرچاوھە مروفىيەكان بېبەريى دەكات.

ھەرۆھە (دېفید كوتر و ھاوپرېكانى) پىيانوايە؛ دياردەبەكە پەيوەستە بە رەگەزى مروف و لەسەر ئەم بنەمايە ژنان و كەمىنەكان كۆمەلئىك بەربەستى شوشەيى لە پىش ژيانى پىشەيىيان دروستدەكرىت و رېگەى پىشكەوتتيان لىدەگرىت (۳)، كەواتە بە بۆچوونى كوتر ئەم دياردەيە تەواو وابەستەيە بە رەگەزى مروف و، تەنھا لەسەر بنەماى رەگەز رېگەى گەيشتن بە لوتكەى ھەرپەمى پىشەيى دەگىرىت.

لەلايەكى ترەوھ (كۆلېنس ۲۰۰۳ Collins) پىناسەيدەكات؛ بەربەستىكە رېگرىي لە ژنان دەكات لە پىشكەوتتى پىشەيى (۴)، (كۆلنس) بەھەمان شېوھ جەختدەكاتە سەر ئەوھى كە بەتەنھا ھەبوونى مروف لە رەگەزىكى ديارىكراو لە كاردا، بەسە بۆ ئەوھى بىت بە رېگر لە پىشكەوتتى پىشەيى.

بەلام (كاتى سىر ۲۰۰۸) پىناسەيدەكات؛ برىتییە لە جياكارىيى جىندەريى لە شوپنى كار، كە دەبىت بە رېگر لە پىش ژناندا بۆ گەيشتن بە پۆستى بالايى كارگىرپىيى و ئاستىكى پىشكەوتتو لە ژيانى پىشەيىياندا (۵)، بەپىسى بۆچوونى (سىر) كە لە (سھام و سميرە، موف و ھىشر (۲۰۱۵)) دا ھاتووھ ناماژەدەدات كە لە كاردا، ژنان رووبەرووى زۆر جۆر لە توندوتىژىيى و جياكارىيى دەبنەوھ لەبەر ژنبوونيان؛ ئەم دياردەيەش (بنمىچى شوشەيى) كۆى گشتىيى ئەو جياكارىيانەيە، بەلام بە شىوازيكى شاراوھ و پەردەپۆشكراوانە وادەكات ژن نەتوانىت بگاتە



لوتكهى كار.

رېكخراوى كارى نۆودهولته تىي پىناسه كهى به مجۆره يه: به ربه ستىكى دروستكراوه به به رهه مى بېروباوه پى كه سىي و دامه زراوه يى پىش وه ختانه يه، كه رېگه ده گرېت له ژن بۆ گه يشتن به پىگه بالا جىبه جىكارىيه كان (6). كه واته به بۆچوونى رېكخراوى كارى نۆو دهوله تىي ئەم به ربه ستانه دروستكراوىكى كۆمه لايه تىيه و هىچ په يوه ندىيه كى به توانا و لپهاتوويى تاك نيه، ته نها ئه وه نده به سه ئەو كه سه ژن بىت و له سه ر بنه ماي ره گه زه كهى رېگرىي لىده كرېت بۆ گه يشتن به پۆستى بالاي پيشه يى.

پىناسه ي تىۆرى بۆ (بنمىچى شوشه يى): جۆرىكى جياكارىي جىنده رىيه رووبه پرووى ژنان ده بىته وه له شوپنى كاردا، و خۆي ده بىنپىته وه له كۆمه لىك رېگرىي شاراوه كه له به رده مى ژن دا دروستده كرېت و ناهىلپىت بگه نه پۆست و پله بالاكان، به مه ش بىبه ش ده بن له هه موو ئەو جياوكانه ي (امتىيازات) انه ي به هۆي ئەو پۆسته وه ده ستىانده كه وپت.

پىناسه ي رىكارىي بۆ ئەم چه مكه: مه به ست له بنمىچى شوشه يى له م توپژىنه وه يه دا ئەو به ربه ستانه يه رېگرىي له ژنانى نۆو پارتە سياسيه كان ده كات له به شدارىي سياسىي و گه يشتن به پىگه كانى برىار. / ۲ ئەدا:

هه ندىك وه ها پىناسه يده كه ن كه له ده رته نجامى ره فتارى تاكه وه يه، كه ده بىت به هۆكار بۆ هىنانه دىي ئامانجى رىكخراوه كه له رېگه ي به كاره پىنانى ئه وسه رچاوانه ي به رده ستن (7).

يان ده وتريت، كارلپكى نۆوان ره فتار و جىبه جىكرده، يان كۆي گشتىي ره فتار و ده رته نجامه كه يه تى به و پىيه ي ناتوانريت ره فتار و ده رته نجامى ره فتار له يه كترىي جيا بركرپته وه (8).

به هه مان شپوه پىناسه ده كرېت به وه ي كارلپكى نۆوان ره فتار و جىبه جىكرده به مه به ستى به رهه مه پىنانى (ده رداوه - المخرجات) به نرuxe كان و، هۆكارپكى گرنگه بۆ مانه وه و به رده و امبوونى كارپك له سه ر ئاستى تاكه كه سىي و رىكخراوه يى له چوارچپوه ي پلان و داواكارىي هه ردوولا (9).

پىناسه ي تىۆرىي بۆ ئەدا؛ له ده رته نجامى هه ول و ماندوو بوونه كانى كاركه ر له پىناوى هىنانه دىي ئامانجه خودىيه كان و ئامانجه گشتىيه كانى دامه زراوه كه و كارىگه رىي هه يه له سه ر ئاستى به رهه م و كاره كه. پىناسه ي رىكارىي بۆ ئەدا، برىتبه له ئەداى ژنانى نۆو پارتە سياسيه كان.

1 / ديارده ي بنمىچى شوشه يى:

ژن به سه رچاوه ي سه ره كىي دروستبوونى مرؤف و مرؤفايه تى داده نريت و، رۆلى بالا ده گرپت له به ره وه پيشچوونى كۆمه لگه ي مرؤفايه تىي، بىگومان ئەگه ر بوارى بدرپت بخوپنى و پروانامه ي به رز به ده ستبه پىنيت و كاربكات و كۆي مافه كانى هاوشپوه ي ره گه زى به رامبه ر كه پياوه به ده ستبه پىنيت. ئەمه مافىكى سرووشتىي خۆيه تى هه روه ك له ماده ي (23) ي جارنامه ي جيهانىي مافه كانى مرؤفدا هاتوو (هه موو كه سىك به ده ر له وه ي چ ره گه زىكه، مافى خۆيه تى كاربكات و به ئازادانه ئەو كاره هه لپژىرپت، ده بىت هه لومه رچىكى دادپه روه رانه بۆ كاركردىي بخولقپنيزپت و پشتگىرىي لىبكرپت له ده ست بىكارىي، هه موو كه سىك مافى ئەوه ي هه يه له به رامبه ر كارى وه ك يه ك هه قده ستى وه ك يه ك وه ربگرپت) (16)، هه روه ها له دواى دووم جه نگى جيهانىي، نه ته وه يه كگرته وه كان بايه خىكى گرنگ و تايه تىي داوه به پارىزگارىي له مافى ژن له شوپنى كاردا، به وپىيه ي له دووم جه نگى جيهانىي پياوانپكى زۆر چوون بۆ به ره كانى جه نك و به لپشاو ده بوونه كوژراو و برىندار و كه م ئەندامى جه نك، به لام ژيان هه ر به رده وام بوو له نه بوونى پياوان و ژنان هاتنه ده ره وه ي له مال و چونه سه ركار و،



توانيان زۆر بەباشى ھەبوونى خۇيان بسەلمىنن و، رۆلى بالايان گىراۋە لە ھەستانەۋەى ئەو كۆمەلگايانەى كە جەنگ كولى كوردبوو. لىرەۋە دەستەبەركردنى مافەكانى ژن لە كاردا بوو بە پىشەنگى كارەكانى رىكخراۋى كارى نۆدەۋلەتپى كە لە سالى (۱۹۱۹) دامەزرا بوو بۇ داكۆكيىكردن لە مافى كرىكاران لەسەرتاسەرى ولاتانى جىھاندا، بۇيە بە پىي رىكەوتنامەى ژمارە (۱۰۰) ى سالى (۱۹۵۱) تايەت بەدەستەبەركردنى يەكسانى جىندەرىي لە داھات، رىكەوتنامەى ژمارە (۱۱۱) ى سالى (۱۹۵۸) تايەت بە نەھىشتنى جياكارىي جىندەرىي لە كاردا و، زۆرىكىتر لەو رىكەوتنامانەى رىكخراۋى كارى نۆدەۋلەتير بەجىپىناۋە بۇ پارىزگارپىكردن لە مافى ژن و دايك لە كاردا، بە مەبەستى خىراكردننى پرۆسەى گەشەپىدانى ئابوورىي لە وولاتە دواكەوتوۋەكان و، بەرزكردنەۋەى ئاستى ئابوورىيان و زالبوون بەسەر بىكارپىدا بەتايەت لەي ژنان. بە كۆى گشتيان جەختەكەن لەسەر دەستەبەركردنى يەكسانىي و دادپەرۋەرىي جىندەرىي لەنىۋان رەگەزى نىر و مى، لەوانە: ئازادىي لە ھەلبۇزاردنى كار و رەخساندى بوارىك بۇ تاك كە كارىك ھەلبۇزىرپىت بگونجىت لەگەل ھىز و تواناكانى، ھەرۋەھا يەكسانىي لە داھات و قەرەبووكردنەۋە و بەدەستەپىنانى (امتىازات - جياوككارىەكان) و تەنانەت لە پلە بەرزكردنەۋە و گەپىشتن بە پۆست و بالآ كارگىرپىەكان (۱۷). لىرەۋە دەردەكەۋىت لە تەۋاۋى سەردەمەكان و لە سەرجەم كۆمەلگەكاندا، ژن ھەمىشە بە ھۆى لاۋازىي جەستەپى بە بەراۋرد بە پىاۋ، زۆرجار بە چاۋىكى كەم تەماشاكراۋە ئەگەر چىي شىۋازى بەجىپىنانى كارەكان گۆرانكارىي بەسەردا ھاتوۋە، راستە لە سەرەتاي مرۆفائەتپى و لە سەردەمى راوشكار و كشتوكالىي، كارەكان پىۋىستىيان بە ھىزى بازوو و جەستە ھەبوۋە، بەلام لەدۋاى شۆپشى پىشەسازىي، ئامىر جىگاي دەستىكارى گرتەۋە و كارەكان چىتر پىۋىستىيان بە ھىزى جەستە نەبوۋ، بەلكو بە تەنھا كرتەپەك (كلىكىك) ھەموو كارەكەى دەكرد. لەگەل ئەۋەشدا رىگرتن لە ژنان بۇ كاركردن و ھەبوونى جياكارىي جىندەرىي لە كاردا و ھەبوونى بەرەبەستى نادىار و شاراۋە لە پىش ژنان لە گەپىشتن بە پۆستە بالآكان ھەربەردەۋامە، ئەمەش بوۋە بە پالئەرىك بۇ ئەۋەى لەسەر ئاستى نۆدەۋلەتپى ئىشى راستىنە (جىدىي) لەسەر بكرىت بەمەبەستى روۋبەروۋبوۋنەۋەى.

۱-۱ / ھۆكارەكانى درووستبوونى بنمىچى شوشەپى لە كاردا:

بەگشتىي دوو كۆمەلە ھۆكار دەبن بە ھۆكار بۇ درووستبوونى بنمىچى شوشەپى، ئەۋانىش ھۆكارە خودىيەكان (مەبەست لىي ئەو ھۆكارانەپە كە پەپوۋەستن بە خودى ژنان خۇيانەۋە)، ھۆكارە ژىنگەپىەكان (پەپوۋەستە بە باروۋخى گشتىي كۆمەلگە بەتايەت كارىگەرىي كلتورىي نىرسالارىي لەم روۋەۋە و ژىنگەى كار و دامەزراۋەكە).

پەكەم / ھۆكارە خودىيەكان:

مەبەست لىي ئەو ھۆكارانەپە كە پەپوۋەندىدارە بەو رەگەزە بايۇلۇجىيانەى مرۆفەۋە كە پىي لەدايكەبىت، كە (مى) يە و، ھەموو ئەو سىفات و خەسلەتە كۆمەلەپەتپى و دروستكاراۋانەى كلتورىي كۆمەلگە دەپداتە پال رەگەزەكەى. ئەمانە بە شىۋەپەكى راستەۋخۇ و ناراستەۋخۇ دەپتە درووستبوونى بەرەبەستىكى خەپالىي و درووستكاراۋ لە پىش خودى ژنەكە، واتە ژن خۆى دەپىت بە رىگر لە پىش خودى خۆى بۇ گەپىشتن بە پۆستى بالآ، بەماناپەكى تر ئەو ژنە خۆى دەپىت بە درووستكەرى بنمىچى شوشەپى ئەمەش پەپوۋەندىدارە بە (سترىۋتاپىي جىندەرىي) (۱۸) كە شوناسى جىندەرىي بۇ تاك درووستدەكات.

لە سترىۋتاپىي جىندەرىي ھەمان پرۆسە دوبارە دەپتەۋە بەلام بەشىۋەپەكى كەمىك جىاۋاز بەپىپەى لە كلتورى نىرسالارىي، دوو قالب ھەبوونى ھەپە وەك (اليزابىت جىنۋى) ئامازەى يكردوۋە. تەنانەت پىش لەدايكبوونى



مروّفه كان دانراوه و دوو وپنه له خوڊده گريّت بو ههريهك له رهگهزى نير و مى (۱۹)، ههريهك له م وپنانه كوۋى سيفات و خهسلّت و شيواى ژيانكردن و تهنايهت رهفتار و ههلسوكهت و ريگه پيدراو و قهدهغه كراو و شوپن و پيگه و پهيوه ندييه كانى كه سه كه ديارده كريت، واته بهر له دايكبوونى منداله كه به تهنها زانينى رهگهزه كه، ده توانريت پيشينى به داهاتووى بكرىت له ريگه گه پانه وه بو ئه و قابله و ئه و وپنه يه، كاتيكيش مروّفه كان له دايكده بن هه موو كه ناله كانى پيگه ياندنى كوّمه لايه تى به (خيزان - خويندنكا - راگه ياندن هتد) كارده كه ن بو له قابدانى ئه و منداله به و وپنه يه له گه ل رهگهزه كه ده گونجيت هه تا بيت به كه سيكى قبولكراو له كوّمه لگه دا، هه رئه وه نده ش نا به لكو (ساندرا بيم) پيوايه ئه و كاته ي مروّف ده گانه ته مه نيك، ده توانيت خوۋى ده ستنيشانبكات له وه ي سهر به چ رهگه زي كه، ئه و كاته هه ر خوۋى ده گه پريت به دوای ئه و سيفاتانه ي كه تايه ته به رهگهزه كه ي و هه ولده دات پياده يانبكات. ليره وه، ئه و وپنه يه ي كوّمه لگه بو رهگهزه كه ي ده ستنيشانى كرووه له ميشك و زهينيان چيگيرده كريت و، دواتر تپروانينيان به رانه ر به خويان و رهگهزى به رامبه ر لا دروستده بيت و، هه ر له سهر ئه و بنه مايه مامه له له گه ل خويان و به رامبه ر ده كه ن. (۲۰)

ئهمه ش ده گونجيت له گه ل بوچوونى (جوړج هه ربت ميد) كه پيوايه كوّمه لگه وه ك ناوپنه يه كه مروّف له چاوى ئه وانيتر خوۋى ده بينيت و، له سهر ئه و بنه مايه برپار له سهر خوۋى ده دات، دواتر هه ر له سهر ئه و بنه مايه ش رهفتارده كات (۲۱) بويه كاتيك وپنه كه وا له ژن تيده گه يه نيّت كه كه سيكى شه رمن و، لاواز و، بيده سه لات و، ملكه چ و، پاشكو و، كه م عه قله و، تواناي برپاردانى نيه و، بو به رپوه بردن و، ناراسته كردنى ژيانى پيوستى به پياويك هه يه. ئيتر، چون بتوانيت له خوۋى رابينيت كه بيت به بالاده ست و بگانه پيگه ي برپاردان. جگه له وه ي هه ر ئه م وپنه يه، ژن وه ك پاريزه رى شه ره ف و ناموسى خيزان ده بينيت ئهمه ش وا له ژن ده كات زور جار گه يشتن به پوسته بالاکان ره ت كاته وه هه تا نه كه وپته به رچاو و دم و، قسه به كي له سهر نه كريت له سهر ناموس و هه ياي خوۋى و خيزانه كه ي بكه وپت.

(ليدنيقا و جوتك ۱۹۸۱) پيناوايه؛ ستريوتايي جينده رى ته نها كاريگه رى له سهر دروستبوونى تپروانينى نه ريتى ژن به رامبه ر به خوۋى نيه، دواچار ريگه ي ليبريت له گه يشتن به پوسته بالاکان به لكو كارده كاته سه ر تپروانينى ته وانى تريس بو ئه و رهگهزه و برپاريكى پيشوه خته له سه رى دروستده بيت و گشتگيرده كريت، به سه ر ته واوى رهگهزه كه و، سه رئه نجام به پيتى ئه و بوچوونى له سه ر ئه و رهگهزه دروستيانكرووه، مامه له ي له گه ل ده كه ن. ليره وه، ئه و وپنه يه ده گويزرته وه بو نيو كار و پيشه كه، بويه ده بينين له نيو كاره كان و تهنايهت ريكخراو و پارته كان، ريگه له ژنان ده گيرت له گه يشتن به پوسته بالا كانى كارگيرى و سياسيه كان، چونكه لييان رانابينن ئيداره دانىكى باشبكه ن بو ئه و كاره يان بو كوّمه لگه. (۲۲)

دوهم / هوکاره ژينگه يه كان:

۱. كلتور: (سيلقيا ويلبى) باسى كلتورى نيرسالارى ده كات و چهند خه سلّه تىكى ده ستنيشانكرووه بو جياكردنه وه ي ئه م كلتوره له وانه كو بونه وه ي هيز و ده سه لاته له ده ست رهگه زيكى ديارىكراوى كوّمه لگه، كه دواتر به كاريده هيتت بو ملكه چيپكردنى رهگهزى به رامبه ر به مه ش ئه و رهگهزه كه نيره ده بيت به بالاده ست و ئه م بالاده ستبوونى به زه برى ده سه لاتي سياسى و هيزى پاره و، بازرگانى و به ياسا، كه ده يكات به پاريزه ر به ندى بو خوۋى و، به ئايين پيرۆزى هكات و زياتر ده يچه سپينيت و ده يسه پينيت به سه ر ته واوى تاكه كانى كوّمه لگه و، پياده كردنى ده كاته روئينى ژيان و ده بيت به داب و نه ريتىكى سروشتى كه چيپتر تاكه كان هه ست



بە ھەبوۋى ناكەن، واتە ۋايلېدېت سەتەم و چەوساندنەۋە و نادادىيە كان كە ئەم كلتورە دروستىكردوۋە دەيىت بە ژيانىكى ئاسايى لاي تاك بە نىر و مېنەۋە. (۲۳)

بەلام زاناي كۆمەلناسى ئوستورالى (ر.و. كۆنل) پىيوايە تەنانت لەم كلتورەشدا، ھەموو دەسەلاتە كە لەدەست ھەموو پىاۋە كان كۆنەبۆتەۋە، بەلكو ھەپەمىك ھەيە كە دەسەلاتە كانى بەسەردا دابەشەدەيىت. (كۆنل) دەلېت پىاۋانى بەتەمەن، سىياسەتمەدار، بازركان، پىاۋە ئاينىيە كان، ئەمانە لە لوتكەى ھەپەمەكەدان، لە پلەى دواتر كۆى گشتىي پىاۋان دېن، لە پلەى خوارتر ئەو ژنانە دېن كە بە ھەر ھۆكارىك پىگەيەكى بەرزترىان مسۆگەركدوۋە بۇ مەۋنە ؛ رەنگە دايك بېت يان ژنىكى خاۋەنكار يان سىياسىي بېت، دواجار لە بنكى ھەپەمەكە كۆى گشتىي ژنان دېن، لېرەدا (كۆنل) پىيوايە دەسەلاتى بنەپەتى لاي ئەو پىاۋانەيە لە لوتكەى ھەپەمەكەدان و ھەر ياسايەك يان سىياسەتتېك دادەپىژرېت، لە لايەن پىاۋانى پلەى خوارتر بە ھەموو جۆرىك پارىزگارى لېدەكرېت، چونكە لە بەرژەۋەندى ئەۋانە و ئەم لوتكەيە بە تەۋاۋەتى لەلايەن پىاۋان جەلەگىيركراۋە و، بەھىيچ جۆرىك رېگەنادرېت ژنان توخنى بكەون. ئا لېرەۋە، بەرەستە نادىارە كان كە پىياندەۋترېت (بنمىچى شوشەيى) بۇ ژنان دروستدەكرېت (۲۴). بۆيە، دەبىنن لەم جۆرە كلتورەدا ۋەك (ماكس فېر) و تەنانت (دۆركايم) ىش ئاماژەى پىدەكەن، كارەكان و رۆلەكان و بۋارەكان دابەشەكرېن بەسەر رەگەزى نىر و مى و، ژن لە نىو بوارى تايەت كە كارى ناۋمال و رۆلى دايك و كەبىانوۋى مائە بەنددەكرېت و، پىاۋىش دەست بەسەر بوارى گشتىي و كارى دەرەۋەى مال و رۆلى بەخىوكەرى خىزان دەگرېتەتەستۆ. بەم پىيە، ژمارەى ژنان لە كاردا بە بەراۋرد بە پىاۋان كەمترە و تەنانت كارىش بكەن ژمارەيان لە پۋستە بالاكان زۆر لەۋان كەمترە. (۲۵)

۲. ژىنگەى كار و دامەزراۋەكە:

(موس كانتر) لە سالى (۱۹۷۷) توپژىنەۋەيەكى كىرد لە نىو كۆمپانىا ئەمريكايىيە كان بۇ دەستىشانكردى كارىگەرىيى زۆرىنە و كەمىنەى رەگەزەكان لە كاردا لەسەر دروستبوۋنى جىكارىيى جىندەرىيى. (كانتر) پىيوايە لەھەر كارىك رېژەى رەگەزىكى ۋەك ژن بۇ مەۋنە (۱۵%) و كەمتر بېت، ئەۋە ماناي ئەۋەيە ژنان كەمىنەن لەۋ كارە و پىاۋان زۆرىنەن و، چەند خەسلەتتېكى دەستىشانكردوۋە بۇ ئەم كەمىنەيە لەۋانە روۋىيى. (كانتر) پىيوايە ژنان بەھۆى ئەۋەى كەمىنەن لەۋ كارە، ۋادەكات ھەمىشە دىار بن و لەژىر چاۋدېرىيى زۆرىنەى پىاۋان بن و، ھەموو رەفتار و ھەلسوكەۋتېكىان جوۋلە و قسەكردىان لەژىر چاۋدېرىدايە و بەردەۋام ۋابەستە دەكرېنەۋە بەو وىنە باۋەى كە كلتورى كۆمەلگە بۆى دانابوون و لەسەر ئەم بنەمايە رەفتارىان لەگەل دەكەن. لېرەدا ژنان دەبنە دوو بەرە، بەرەيەكىان كەمىنەى نىو ئەو كەمىنەيەن كە بەرەلستىي ئەو جۆرە مامەلەيە دەكەن و قبووليناكەن و ناچنە ژىر ركىفى دەسەلاتى زۆرىنە كە پىاۋانن، بەلام بەرەكەى تر كە زۆرىنەى نىو ئەم كەمىنەيەن قبولىدەكەن و دەبنە پاشكۆى پىاۋان و بەكاردەھىترېن بۇ لېدان لەۋ كەمىنە ژنەى كە بەرەلستكارن. كەمىنەى ژنان لە ھەر كارىكدا مابەى خۇشحالېيى نىن بۇ زۆرىنەى پىاۋان، چونكە دژايەتى پىارەكانيان دەكەن كە بېگومان لەبەرژەۋەندى خۇيان دايانرېشتوۋە، بۆيە بە پشتبەستن بە وىنە باۋەكە كە كۆمەلگە دايئاۋە بۇ ژن، بەردەۋام بچووكيان دەكەنەۋە يان بە تىشكخستتە سەر شىۋەى رووخسارىان بۇ رازاندنەۋەى كارەكە يان پارتەكەيان بەكارىدېنن و، قسە و قسەلۆكىان دۋادەخەن و سەرەكەۋتەكانيان دەبەستتەۋە بە ھەبوۋنى پىاۋىك لەپشتىانەۋە بېت، واتە نايگەرېنەۋە بۇ زىرەكىيى و تۋانا و لىھاتۋىيى ئەو ژنە لەۋ كارەدا. ئەۋەش ھەيە كە گىچەلى سىكسىيان پىدەكەن و بىزارپاندەكەن كىشەيان بۇ دروستدەكەن، ھەتا بەۋە رېگرى لە پىشكەۋتېيان بگرن لە روۋى پىشەبىيەۋە كەۋاتە رېژەى ژنان لە كارىكدا ھۆكارىكى ترە بۇ دروستبوۋنى بنمىچى شوشەيى(۲۶).



ھۆكۈمەت تىرى بۇ دروستبۇنى بنمىچى شوشەيى برىتتىيە، لە ئارەزوۋى كارکردن (طموح). (فېرمان و ھاۋرپىكانى) توپۇنەۋەيەكىان كىردوۋە لەسەر دەرختىنى پەيوەندىيى پەگەز بە ئارەزوۋى (طموح) كاروۋە. لەم توپۇنەۋەيەدا، ئوموۋنەيەكىان ۋەرگرت لە رەگەزى ئىر و مى لە تەمەنى (۲۰-۳۰) سالىيدا. بۇيان دەرکەوت لەم تەمەندەدا جىاۋازىيى نىيە لە نىۋان رەگەزى ئىر و مى سەبارەت بە ھەز و ئارەزوۋىيان بۇ كارکردن و گەيشتت بە پۇست و پلەي بالآ و بەدەستەيتانى داھاتى زۆر، دۋاي ماۋەيەك ھەمان ئوموۋنەيان ۋەرگرتەۋە لە تەمەنى (۳۰-۴۰) سالىيدا ، بۇيان دەرکەوت ئارەزوۋەكانىان گۇراۋە واتە رەگەزى ئىر ھەمان ئارەزوۋىيان بۇ كار و داھات و پۇستى بالآ ھەيە، نەك تەنھا ۋەك خۇي مابوۋ بەلكو زىاترىش بوو بوو، بەلام رەگەزى مى ئەو ئارەزوۋ و گور و تىينەي پىشۋويان نەمابوۋ بەلكو زىاتر ھەزىان بە دروستکردنى خىزان و مندال و سەقامگىرىيى دەکرد زىاتر لە كار و پىشە، بۇيە ئەمەش رەنگە ھۆكۈمەت بىت بۇ دوورکەوتنەۋەى ژن لە پۇستى بالآ (۲۷).

(چارلس و گروسكى) پىيانۋايە دوو جۇر دابەشکردنى رەگەزىيى بۇ كارەكان ھەن: ئەۋانیش ستوۋنى و ئاسۋىي، ستوۋنى ئەو كار و پىشانەيى پىاۋ ئارەزوۋىدەكات، بەۋ پىيەيى كارىكە داھاتى زۆرە و پىگەيى كۆمەلەيەتسى بەرزە و جىاۋكى زۆرە و لە لوتكەدايە و، بەھەموو جۇرپىك رىگىرىدەكرىت لە ژنان بۇ گەيشتت پىيى، بەلام ئاسۋىي واتە ھىشتتەۋەى ژن لە رۆل و كارە باۋەكاندا كە بەرھەمپىنەرەۋەى وپنە باۋەكەيانە لە كۆمەلگەدا، ئەمەش بە مەبەستى دوورختتەۋەيان لەو كارانەيى پىاۋان قۇرخىانكردوۋە، كەۋاتە دابەشکردنى رەگەزىيى بۇ كار ھۆكۈمەت تىرى بۇ دروستبۇنى دىاردەى بنمىچى شوشەيى (۲۸).

لەلەيەكى تەرەۋە، ھاندانە كە پالئەرىكى دەرەكىيە ۋەك ھۆكۈمەت تىرى دروستبۇنى دىاردەى بنمىچى شوشەيى، بە پىيى بۇچونى تىۋرى يەكسانىيى و دادپەرەرىيى كە لە لايەن (ادمز) لە سالى (۱۹۶۵) ھاۋەكايەۋە، پوختەيى بۇچونەكەيى ئەۋەيە ھەركات مرؤف ھەستى بە دادپەرەرىيى و يەكسانىيى كرد لەو شوپن و بوۋارەيى كارى تىادا دەكات، ئەمەش دەرئەنجامى بەراۋردکردنى ھەۋل و ماندوۋبوۋنەكانى بە ھاۋپىشەكانى، ئەو كاتە زىاتر ھاندەدرىت بۇ ئەۋەيى كارىكات و ئەدايى باش دەپىت. كەۋاتە، ھەبوۋنى جىاكارىيى جىئدەرىيى لە كاردا ۋادەكات ژن ئەدايى لەو كارەدا دابەزىت. ئەم جىاكارىيەش بە ھۇيى بنمىچى شوشەيى دروستدەپىت، چونكە كاتىك ژن ھەستىكرد لەگەل ھەۋلەكانى بەرەستى بۇ دروستدەپىت و رىگىگەيى گەيشتتى بە پۇستە بالآكان لىدەگىرىت، ۋاي لىدەكات لە ناخىدا ھەست بە نادادىيى و بىزارىيى و رىقلىپونەۋە دەكات لەو كارە و، سەرئەنجام ئارەزوۋى بەردەۋامبوۋنى نامىتت لەو بوۋارە. (۲۹)

(فكتۇر فرۆم) لە (۱۹۶۴)دا تىۋرى پىشېنىيى دارشت. پىيۋايە ئەدايى كەسىك لە كارىكدا لە دەرئەنجامى كارلىكى نىۋان خودى كەسەكە و ژىنگەيى كارەكەيى دروستدەپىت و، پىيۋايە بەزىيى و نزمىيى ئەدايى كەسىك پەيوەندىيدارە بە پىشېنىيى كەسەكە بۇ دەرئەنجامى ھەۋل و، ئەو نرڭ و بەھايەيى دەيدات بە دەرئەنجامى ھەۋلەكەيى و پاشان پاداشتکردنى كارەكەيى بە مادىيى بىت يان بە واتايى؛ واتە بۇ ئوموۋنە ئەۋ ژنە لە پارتىكىيى سىياسىيى كاردەكات و ھەموو ھەۋلەكانى دەخاتەگەر لە پىناۋى ھىتانەدىيى ئامانجەكانى پارتەكەيى و خۇيى ماندوۋدەكات و رەنگە قوربانىيى بە زۆر شتى ژيانى تايبەتتى بىدات، چونكە پىشېنىيەكانى لە ئاستىكى بالآدايە كاتىك بەراۋردى ھەۋلەكانى خۇيى دەكات بە ھاۋپىشە پىاۋەكەيى، كە چۇن بەۋ ماندوۋبوۋنەيى دەتوانىت بگاۋە پلە و پىنگەيەكى بالآيى سىياسىيى. ئەۋ ژنەش ھەمان پىشېنىيەدەكات بۇ دەرئەنجامى ئەدايى لەو كارە، بەلام كاتىك بەھۇيى دىاردەى بنمىچى شوشەيى رىگەيى سەرکەۋتنى لە كايەيى سىياسىيى لىدەگىرىت، ئاسايىيە كە ئارەزوۋى بۇ ئەۋ كارە نەمىتت و ئاستى ئەدايى دابەزىت و بە پىچەۋانەشەۋە راستە، چونكە دواتر لەلەيەن (بورتىر و لولر) ھوۋ كەمىك



تېۆره كهى (فرۆم) يان دهستكارىكرد؛ ئەمان پىياناوبوو ئەگەر پىشېينى كەسەكە بۆ دەرئەنجامى كارەكهى و ئەو پاداشتەى وهريده گرىت له گەل دەرئەنجامه واقعيه كه يه كانگىربو ئەوا كەسەكە ره زامەندى پيشه يى له و كارە به دهستدئيت و سەرئەنجام ئەداى به رزده بىته وه. (۳۰)

۱ - ب/ شوپنه واره كانى بنمىچى شوشه يى له سەر ئەداى ژن:

وهك ئاشكرابه ژن نيوهى كۆمه لگه يه و له مرۆدا به يه كىك له سه رچاوه مرۆيه كارىگه ره كان داده نرىت له كۆى گشتى بواره كانى كار كردن، به وپيه يه له ئىستادا به هۆى پىشكه و تنى كۆمه لگه كان و كرانه وه يان به رووى يه كترىدا، دەرئەنجامى جيهانگىرىى ئىستا ژنانىكى زۆر ده خوڤنن و بروانامه ي به رز به ده سته هينن و راهيتانده كەن و بوون به خاوهن توانا و لىهاتووويه كى زۆر و، توانويوانه هه بوونى خوڤان له زۆر بواردا به لمڤن، به لام له گەل ئەوه شدا هه بوونى دياردهى بنمىچى شوشه يى له كاردا و ايانلپده كات نه توانن بگه نه لوتكهى سه ركه و تن له كار و پيشه كاندا، وهك ئاماژه مان پىكرد، ئەمه ش شوپنه وارىكى نه رپىنى له سەر خودى ژنه كان خوڤان و دامه زراوه كه و كۆمه لگه ش دروسته كات. بۆ نموونه، ده بىت به هۆى كوژانه وهى گيانى داهيتان له ناخى ئەم ژنانه، چونكه ژن وهك سه رچاوه يه كى مرۆيه برىتىن له كۆمه لىك تواناى عه قلىى و مه عرفىى و لىهاتوووى و ئەزمون كه ده توانرىت سوڤيان لپوه رىگىرىت له به ره وپيشچونى دامه زراوه كه و زياد بوونى ئاستى به رهه م، بۆيه رىگىرىكردن لىيان جا به هه ر هۆكارىك بىت بۆ دەر برىنى بۆچوونيان و گوڤگرتن له ركانيان و رىگىرلىپىكردنيان له گه يشتن به پله ي بالآى كارگىرىى، زۆر جار واده كات نهك هه ر دامه زراوه كه به لكو كۆمه لگه ش له دەرئەنجامى كار و چالاكويه كانيان بىه رىيكات. (۳۱)

ئەمه جگه له وهى رىگه نه دان به ژنان بۆ گه يشتن به پۆسته بالآكان، واته بىه رىيكردنى ژن له هه موو ئەو سوود و قازانجانه ي ئەو كه سه ده سته ده كه وىت به هۆى هه بوونيه وه له پۆستى بالآدا (۳۲)، بۆ نموونه له هه رىمى كوردستان دا راسته مووچه ي فه رمانبه ر به پىى پله ي وه زىفويه كهى ده ستنىشانده كرىت و لپره دا جياوازىى نيه له نىوان مووچه ي نىر و مئ، به لام كاتىك به هۆى هه بوونى بنمىچى شوشه يى رىگه له ژنان ده گىرىت بۆ گه يشتن به پۆستى بالآى كارگىرىى، لپره دا ژن بىه رىيده بىت له و داهاته زياده يه ي كه سىك به هۆى پۆسته كهى وه رىده گرىت. جگه له وه هه بوونى كه سىك له پۆستىكى بالآ واته هه له كانى وه رگرتى راهيتانى پيشه يى كه سوودى هه يه بۆ به هيز كردنى تواناكانى تاك، ژن دووباره لپى بىه رىيده بىت، هه روه ها نه گه يشتنى ژن به پۆستى بالآ واته بىه رىبوونى له هه لى گه شت كردن بۆ دەر وهى وولات كه سوودى زۆرى هه يه بۆ گه شه پىدانى تواناكانى تاك، چونكه له لايه ك ئەو كه سه كلتورىكى تازه ده بىنيت و شتى تازه فىرده بىت و بوارى په يوه ندىه كانى فراوانده كات و كه سى تازه ده ناسىت، بۆيه ژنان هه موو ئەم هه لانه له ده ست ده دن، ئەمه جگه له و پىگه كۆمه لايه تىبه به رزه ي كه پۆسته كه بۆ كه سه كهى دروسته كات له نىو كۆمه لگه دا.

له لايه كى تره وه، رىگه نه دان به ژن بۆ گه يشتن به پۆستى بالآ واته هيشتنه وهى ژن له قالبه ته قلىدیه باوه كهى كۆمه لگه بۆيداناه، به وهى ده بىت ژىرده سته و ملكه چ و فه رمان له سه ركراو بىت، ئەمه ش واده كات ژن نه توائت له و وپنه يه دەر بچىت و بىته نموونه يه كى بالآ بۆ ژنانى تر تا چاويلپىكه ن و فىرى جوړه سىفه تىكى ترى كه سىتىى جياواز بىن. هه روه ها رىگرتن له ژن بۆ گه يشتن به پىگه ي برىاردان ده بىته هۆكار بۆ مانه وهى ئەو كىشانه ي رووبه رووى ژنان ده بىت له نىو كۆمه لگه، چونكه ئەگه ر بگه رپىنه وه بۆ ئەو هه ره مه ي كه (كۆنيل) داينا بوو بۆ دابه شكردنى ده سه لاته كان كه چۆن ئەو پياوانه ي له لوتكه ن سياهه ت و ياساكان له به رژه وه ندىى كۆى گشتى پياوان داده نىن، كه واته رىگه نه دان به ژنان بۆ گه يشتن به لوتكه هاوكارده بىت له دارپشتنى ياسا



و رىساپكە كەنەك لە بەرژەۋەندىيى ژنان بىت، بەلكو بە لايەنى كەم چارەسەرېك بىت بۇ ئەۋ ھەموو توندوتىزىيى و جياكارىيانەي لە كۆمەلگەي نىرسالارىي بەرامبەر بەمىننە پىادەدەكرىت.

چوارچىۋەي كىردارىي تويژىنەۋەكە:

1 / رىكارە مەيدانىيەكانى تويژىنەۋەكە:

جۆر و مېتۆدى تويژىنەۋەكە: ئەم تويژىنەۋەيە لە جۆرى ۋەسفىي شىكارىيە، پىشتەبەستىت بە مېتۆدى روويپويى كۆمەلايەتسى لە جۆرى (روويپويى كۆمەلايەتسى بە رىگەي ۋەونە). بە ھۆى فراۋانى كۆمەلگەي تويژىنەۋەكە، نەتوانرا (روويپويى گىشتىگر) بەكاربھىتېرىت، بەلكو تەنھا ۋەونەيەك ۋەرگىراۋە لە كۆمەلگەي تويژىنەۋەكە و رىكارە كىردارىيەكانى لەسەر جىيەجىدەكات.

كۆمەلگەي ئەم تويژىنەۋەيە برىتىيە لەكۆي گىشتى ئەۋ ژنانەي كە لەنپو پارتە سىياسىيەكاندان و سەرقالى كارى سىياسىين لە شارى سلىمانى. ۋەونەي تويژىنەۋەكە بەشپۆيەكى ھەرەمەكىي لەسەرچەم فراكسىۋنە كوردىيەكانى شارى سلىمانى ۋەرگىراۋن، بۇ ئەم مەبەستەش پىشتەبەستراۋە بەبەكارھىتەننى ياساى (نونەلى) (۳۳)، كە ياساپكە بۇ ئەۋ كۆمەلگە تويژىنەۋەكە بەكاردىت كە فراۋانە و ناتوانرىت ھەموو ئەندامانى ئەۋ كۆمەلگەيە ۋەرگىرىت، ۋەك ۋەونەي تويژىنەۋە (ياساكەش بەم جۆرەيە بۇ ھەر برىگەيەك (۰-۱۰) يەكە ۋەردەگىرىت). بەۋ پىيەي فۆرمى پىۋانەيەكە لە دواي جىگىركردنى لە (۳۳) برىگە پىكىدىت و بۇ ھەر برىگەيەك (۵) يەكە ۋەرگىراۋە. لىرەۋە ژمارەي ئەندامانى ۋەونەي تويژىنەۋەكە دەكاتە (۱۶۵) يەكە ، پاشان بۇ ئەۋەي راستەۋخۇ (۱۶۵) فۆرمى بگاتەۋە بەدەست، (۱۸۰) فۆرم دابەشكراۋە و دواتر لەدواي گەپاندنەۋەي كۆي گىشتىي فۆرمەكان تۋانراۋە (۱۶۵) فۆرمى تەۋاۋي بەدەستبگات، كە بەشپۆيەكى رىكويپىك كۆي گىشتىي برىگەكان ۋەلامدراۋنەتەۋە .
بۋارەكانى تويژىنەۋەكە:

1 / بۋارى مرويى: برىتىيە لە (۱۶۵) كەس لە رەگەزى مېننە لەنپو پارتە سىياسىيەكان لە شارى سلىمانى كاردەكەن.

2 / بۋارى شوين / برىتىيە لە پارتە سىياسىيە كوردىيەكانى ناۋ شارى سلىمانى .

3 / بۋارى كات / ئەۋ ماۋەيەيە كە تويژەر كۆي گىشتىي كارى تويژىنەۋەكەي تىدا جىيەجىكردۋەۋە برىتىيە لە (۲۰۲۲/۱/۱ - ۲۰۲۲/۶/۱).

ئامرازەكانى كۆكردنەۋەي زانىارىي: لەم تويژىنەۋەيەدا فۆرمى پىۋانەيى بەكارھىتەۋە، ۋەك ئامرازىك بۇ گەشىتن بە راستىي و زانىارىيەكان سەبارەت بەدەرخستنى ئاستى كارىگەربوۋنى ژنان (لە ناۋ كايەي سىياسىي) بە دىاردەي بنمىچى شوشەيى. بەگىشتىي فۆرمەكە لە دوو بەش پىكىدىت: سەرەتا زانىارىيە دىمۆگرافىيەكان برىتىين لە (تەمەن، بارى خىزانىي، ئاستى خويىندەۋارىي)، دواتر زانىارىي تايىبەت بە بابەتى تويژىنەۋەكە ئەمىش لە (۳) تەۋەر پىكىدىت: تەۋەرى يەكەم تايىبەتە بە ھۆكارەكانى درووستبوۋنى دىاردەي بنمىچى شوشەيى، پاشان لەتەۋەرى دوۋەم كارىگەرىي بنمىچى شوشەيى لەسەر نواندىنى (ئەدا) ژن، تەۋەرى سىيھەم برىتىيە لە مىكانىزمى رووبەرووبوۋنەۋەي ئەم دىاردەيە، كۆي گىشتىي تەۋەرەكان (۳۰) برىگەن و بە زانىارىيە دىمۆگرافىيەكانەۋە دەبىت بە (۳۳) برىگە بە ئاراستەي پۆزەتىف و نەگەتىف دەپرات. ئەم فۆرمە پىۋانەيىە لەسەر بنەماي (لىكەرتى پىنجىي) دانراۋە و بەرتويژ دەتۋانىت ئازادانە يەكىك لەم ۋەلامانە ھەلبىژىرىت (زۆر ھاۋراۋم ، ھاۋراۋم ، دلىيانىم ، ھاۋراۋانىم ، ھەرگىز ھاۋراۋانىم)، ھىزى برىگەكان بەم شپۆيەي لاي خوارەۋەيە:

خشته ی ژماره (۱) دپاریکردنی هیزی برګه کان

هه رګیز هاورانیم	هاورانیم	دلنیانیم	هاورام	زور هاورام	هیزی برګه کان
۱	۲	۳	۴	۵	برګه پوزه تیغه کان
۵	۴	۳	۲	۱	برګه نه گه تیغه کان

هه روه ها بواړی وه لآمی بهرتویژ له فورمی پیوه ری تویژینه وه که له نیوان نرخی (۰.۸=۵/۴) دایه.

هه روه ها مه وای بژارده کان به مشیوه یه ده ستیشانکراوه (۴=۱-۵) پاشان (۰.۸=۵/۴) که ب همجوره یه:

خشته ی ژماره (۲) تاییه ت به مه وای هه ر بژارده یه ک

مهودا	ناستی مه ودا
۱.۸۰-۱	لاواز
۲.۶۰ - ۱.۸۱	ساده
۳.۴۰ - ۲.۶۱	مامناوه ند
۴.۲۰ - ۳.۴۱	توند
۵.۰۰ - ۴.۲۱	زور توند

دروستی روآله تی: به مه بهستی گه یشتن به راستی و درووستی فورمی پیوانه ییه که، له دوا ی ناماده کردنی فورمه که ریگه ی درووستی روآله تی به کارهی تراوه و فورمه که خراوه ته به رده م ژماره یه ک له هه لسه نگینه ری نه کادی میایی وه ک چهن د ماموستایه کی زانکو ی سلیمانی و زانکو ی سه لآحه دین. کو ی سه رنج و تیبینیه کان یانی هه لسه نگینه ران به ههن د وه رگی ران و، خو شبه ختانه سه رجه م هه لسه نگینه ران ها ورا و کو کبوون له سه ر برګه کان، بویه فورمه که به جیگی ربوونی (۳۰) برګه وه ک خو ی مایه وه. له خشته ی (۳) دا وه لآمی هه لسه نگینه ران بو ته وای فورمه که خراوه ته پروو:



خىشەي ژمارە (۳) ئاستى راستگۆيى بىرگە كانى فۆرمى پىوھىرى تويژىنەوھىكە

رېژەي سەدىي	بىرگە پەسەندنە كراوھ كان	ژمارەي بىرگە پەسەندنە كراوھ كان	ژمارەي بىرگە پەسەند كراوھ كان	ناوى شارەزاين
۸۶.۶۶%	۲۱،۱۸،۱۱،۷	۴	۲۶	پ.د. حسين اسماعيل على
۱۰۰%	/	/	۳۰	پ.ى.د. عبدالله خورشيد عبدالله
۹۳.۳۳%	۱۰،۵	۲	۲۸	پ.ى.د. توانا فريدون حسين
۱۰۰%	/	/	۳۰	پ.ى.د. كمال حسن
۹۶.۶۶%	۱۴	۱	۲۹	د. ئارام على فرج

ليروھ، دەرەكەوئىت كە تىكپراي گىشتىي پەسەند كىردنى شارەزاين بۇ تەواوى بىرگە كان (۹۵،۳۳%)، كەواتە بىرگە كان دەگۈنچن لەگەل ئامانجى تويژىنەوھىكە.

جىگىرىي / تويژە شىوازي (كرونباخ الفا) ي بە بەرنامەي (SPSS) بە كارھىنا بۇ گەيشتن بە جىگىرى فۆرمەكە كە برىتى بوو لە (۰،۹۹۴) ئەمەش ئاستىكى بەرزە و جىگىرى فۆرمەكە دەسەلمىتت.

ئامرازە ئامارىيە كان : تويژە پىشتىبەستوو بە بە كارھىنانى بەرنامەي (SPSS) بۇ بە تال كىردنەوھى داتاكان و، رىكارە ئامارىيە كان . لە گىرنگىرەن ئەو ئامرازە ئامارىيەنەي بە كارھاتوون لەم تويژىنەوھى بە برىتىن لە: (رېژەي سەدىي، ناوھندى ژمىرەيى، لادانى پىوھىرىي، شىوازي كرونباخ ئەلفا، (One-Way ANOVA) بۇ دەرھىنانى جىوازي ئەو گۆرپانكارىيەنەي كە بژاردە كانى چوار بەرەو سەرەوھەن و، (LSD) بۇ دىارىكىردنى جىوازي نىوان گۆرپاوھ كان ئايا لە بەرژەوھەندى كام لايەندايە.

۲-ب / خىستەنپرووى داتاكان:

يەكەم / خىستەنپرووى ئەنجامى زانىارىيە دىمۆگرافىيە كان:

خىشەي ژمارە (۴) / خىستەنپرووى زانىارىيە دىمۆگرافىيە كانى بەرتويژان

رېژەي سەدىي	دووبارە بووھ كان	بژاردە كان	گۆرپاوھ كان
۱۲.۷%	۲۱	۳۰-۲۰	تەمەن
۲۱.۲%	۳۵	۴۰-۳۱	
۳۷%	۶۱	۵۰-۴۱	
۲۹.۱%	۴۸	۵۱ - بەرەو ژوور	
۱۰۰%	۱۶۵	كۆي گىشتىي	



31.5%	52	سەلت	بارى خىزانى
53.9%	89	خىزاندار	
12.1%	20	جىابوۋەۋە	
2.4%	4	مردوو	
100%	160	كۆى گشتى	
8.5%	14	ئامادەيى	ئاستى خويىندىن
29.1%	48	دبلۆم	
41.2%	68	بەكالۆريۆس	
6.7%	11	ماستەر	
14.5%	24	دكتورا	
100%	160	كۆى گشتى	

دوای ھەلاۋىر كىردى زانىارىيە دىمۆگرافىيە كانى تايىەت بە بەرتوۋىژان، زۆرتىن ئەندامانى ئمونەى توۋىنەۋەكە، تەمەنيان دەكەۋىتە نيوان (۵۰-۴۱) سالىى بە پلەى يەكەم دىن، لە رووى بارى خىزانىيەۋە بە پلەى يەكەم ئەۋ بەرتوۋىژانەن كە خىزاندارن، سەبارەت بە ئاستى خويىندىن ۋەك لە خشتەى (۴) ديارە زۆربەى ئەندامانى ئمونەى توۋىنەۋەكە پروانامەى بەكالۆريۆسيان ھەيە لە پىپۆريە جىاۋازەكان.

دوۋەم/ خستەرووى ئەنجامە كانى فۆرمى پىوانەيى:

بۇ خستەرووى ئەنجامە كانى تايىەت بە فۆرمى پىوانەيەكە، مامەلە لەگەل ئەۋ فۆرمانەدا كراۋە كە تەۋاۋى بىرگە كانى لەلايەن بەرتوۋىژانەۋە ۋەلام دراۋنەتەۋە، كە ژمارەيان (۱۶۵) بەرتوۋىژ بوۋ. ئەنجامەكان بەم شىۋەيەى لاي خوارەۋە بوۋ:

۱/ كاريگەرىتىي ھۆكارەكانى درووستبوۋنى دياردەى بنمىچى شوشەيى لەسەر ژنانى ناۋ پارتە سىاسىيەكان:

دوای ھەلاۋىر كىردى بىرگە كانى تەۋەرەى يەكەم كە تايىەتە بە ھۆكارەكانى درووستبوۋنى دياردەى بنمىچى شوشەيى دەردەكەۋىت ئاستى ناۋەندى ژمىرەيى تەۋەرەكە بەگشتى كاريگەرىيەكى توندى ھەيە لەسەر ئاستى بىرگەكان و بەكۆى گشتى رىژەى كاريگەرىيان توندە. بەلام لە پلەى يەكەمدا، بىرگەى ژمارە (۱۰) دىت كە پەيۋەستە بە كاريگەرىيى زۆرىيى رۆلەكانى ژن لەكۆمەلگەى كوردىيى لەسەر نەگەيشتنى ژنان بە پۆستى بالاي سىاسىي، ئەمەش ئەۋ راستىە دەسەلمىتت كە لەگەل كرانەۋەى كۆمەلگە و دەرچوۋنى ژنان لەسنورى مال و كاركرديان لە تەۋاۋى بوۋارەكان، بەلام ھىشتا خويان و كۆمەلگەش نەپانتوانىۋە مىشك و زەپنيان بەرامبەر ئەۋ وينەيە بگۆرن كە بۇ ژنان درووستبوۋە و خۆى دەبىنيت لە رۆلە باۋەكانى لە چوارچىۋەى مالدا، ھىشتا ژنانى



ناو ئەم كۆمەلگەيە ھەرچەندە كارى سىياسىيىش بىكەن ھىشتا لە سنوورى مالدايە؛ دايك، ھاوسەر، كەيانوو، لە خزمەت ئەۋانى تردان و ئەمەش وايانلىدەكات رەزامەندىن لەۋەي لە پلەيەكى نزمى ۋەزىفييدا بىئىنەۋە بە جۆرېك يارمەتيدەر بىت بۇ راگرتنى بالانس لە نيوان كارى مآل و كارى سىياسىي و، ھەۋلنەدەن بۇ گەيشتن بە پلەكانى سەرەۋەي ھەرەمى ۋەزىفيى، ۋەك لەخشتەي ژمارە (۵) دا ديارە.

خشتەي ژمارە (۵) ئامرازە ئاماريىەكان بۇ بىرگەكانى تەۋەرى يەكەم

ژ	بىرگەكان	ناۋەندى ژمىرەيى	لادانى پىۋەرىي	ئاست
۱۰	زۆرىي رۆلەكانم، ۋەك ژنىك ۋاملىدەكەن ھەۋل بۇ گەيشتن بە پۆستى بالاي سىياسىي نەدەم	۳.۱۵۷۶	۱.۴۰۹۶۹	توند
۵	دانانى ژنى كەمتوانا لە پۆستە بالايكان بەمەبەستى پىشاندانى ۋىنايەكى خراپى ژن رىگرىدەكات لە گەيشتنى ژن بە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۱۳۹۴	۱.۴۱۸۰۸	توند
۱۱	خىزانەكەم رىگرىم لىدەكات لەگەيشتنم بە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۱۰۹۱	۱.۴۱۴۲۹	توند
۱	بوونى جياكارىي جىندەرىي لە كاردا ھۆكارىكە بۇ رىگرىيكردن لە ژن لە گەيشتن بە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۹۷۰	۱.۴۰۶۵۴	توند
۳	بوونى گىچەلپىكردى سىكىسى لەكاردا رىگرىدەكات لە ژن لە بەشدارىكردن لەكارى سىياسىي	۳.۰۹۷۰	۱.۴۱۵۱۸	توند
۲	گرنگىنەدان بە راھىنانى ژن لە كارى سىياسىي رىگرىدەكات لە يگەشتن بە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۹۷۰	۱.۴۱۹۴۸	توند
۴	كلتوورى كۆمەلگە ۋاىكردوۋە پۆستە بالاي سىياسىيەكان لە لايەن پياۋان قۆرخكراۋە چونكە بە كارىكى پياۋانە دادەنرىت	۳.۰۹۷۰	۱.۴۲۸۰۵	توند
۶	ۋەك ژنىك لەخۆم راناينىم بگەمە پۆستىكى بالاي سىياسىي	۳.۰۹۰۹	۱.۴۱۳۴۳	توند
۱۲	پەرۋەردەي خىزانىي (طموح) ئارەزووى كارى سىياسىي ھەر لەتەمەنىكى مندالىيەۋە لە ناخى ژندا لەناۋدەبات بۆيە ژن ئارەزووى گەيشتنى بە پۆستى بالاي سىياسىي نىيىيە	۳.۰۸۴۸	۱.۴۰۷۳۲	توند
۹	ۋا ھەستدەكەم نەتوانم بەرپرسىارىتىي ھەلبىگرم لەكايەي سىياسىي دا بۆيە پىمباشترە لە پاشكۆدا بم	۳.۰۸۴۸	۱.۴۱۱۶۵	توند
۸	ترسم لەۋەي لەسۆشىيال مىدىيا قسەم لەسەر بكرىت ۋاملىدەكات ھەۋل نەدەم بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۷۸۸	۱.۳۷۹۲۴	توند
۷	ترسم بەۋەي بەھۆي ژنبوونم كىشەم بۇ دروستىيىت ئەگەر بگەمە پۆستىكى بالاي، ۋاملىدەكات ھەۋلى بۇ نەدەم	۳.۰۷۸۸	۱.۴۱۴۱۶	توند



ب/ كارىگەرئىتى شوپىنەۋارەكانى دياردهى بنمىچى شوشەيى لەسەر ژنانى ناو پارتە سىياسىيەكان:
 دوای ھەلاۋىر كىردى بىرگەكانى تەۋەرەى دوۋەم، تايىت بە شوپىنەۋارەكانى بنمىچى شوشەيى لەسەر ژنانى ناو
 كايەى سىياسىي، ئاستى كارىگەرئىتى كۆى گشتىيى بىرگەكانى ئەم تەۋەرەيە توندە، بەلام لە پلەى يەكەم بىرگەى
 (۲۰) دىت كە بىرتىيە لە ھەستىردىن بە نائومىدىيى لاي ئەندامانى ھوونەى توپىژىنەۋەكە سەبارەت بە گەيشتنى
 ژنان بە پۆستە بالاكەن لەنپو كايەى سىياسىي و، ئەمەش وايلىكردوون ئارەزوۋى كارى سىياسىوان نەمىنئىت، لە
 راستىيدا ئەمە كىشەيەكى گەۋرەيە چونكە دووركەۋتەۋەى ژن و كەمبونەۋەيان لە بوارى سىياسەت زىانئىكى
 گەۋرە بە پرسى ژنان دەگەيەنئىت لە كۆمەلگەدا لە چەند لايەكەۋە ۋەك پىشتەر لە لايەنى تيۇرىيى ئاماژەى
 پىنكاراۋە، كەمىي بەشداريى ژن لە كارى سىياسىي وا دەكات نەتوانئىت فشار دروستبىكرئىت لەكاتى بىرپاردان لەسەر
 ئەۋ بابەتانەى پەيوەندىدارە بە ژنان و دواتر ناتوانئىت ھىچ گۆرپانكارىيى و بەرەۋ پىشچونئىك بىكرئىت لەدۆخى
 ژن دا، ھەرۋەك لە خشتەى (۶) دەردەكەۋىت.

خشتەى ژمارە (۶) / بەئامرازە ئامارىيەكان بۇ بىرگەكانى تەۋەرەى دوۋەم

ژ	بىرگەكان	ناۋەندى ژمىرەيى	لادانى پىۋەرەيى	ئاست
۲۰	نائومىدەم لەبەرامبەر خۆم و ھاۋرەگەزەكانم لە گەيشتن بە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۱۰۱۵	۱.۴۲۹۶۸	توند
۱۶	ئارەزوۋى بەشداريى كارى سىياسىيم نەماۋە	۳.۱۰۹۱	۱.۴۲۷۱۷	توند
۱۵	ھەست بە رەشبينىي دەكەم بەرامبەر داھاتوۋى كارەكەم كە دەبىنم رىگەم پىنادرئىت بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۱۰۳۰	۱.۴۴۲۴۹	توند
۱۹	ئارەزوۋى گەيشتنم بە پۆستى بالاي سىياسىي نەماۋە	۳.۰۹۰۹	۱.۴۴۳۳۱	توند
۲۱	متمانەم بە خۆم نەماۋە چونكە لەگەل ھەۋلەكانم بەلام رىگەم پىنادرئىت بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۸۴۸	۱.۴۲۰۲۶	توند
۱۸	ھەستدەكەم ئەدام لە كارەكەم دابەزىۋوۋە	۳.۰۷۸۸	۱.۴۲۷۰۴	توند
۱۳	ھەست بە ستەم و زۆردارىي دەكەم كە رىگەم پىنادرئىت بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۷۸۸	۱.۴۲۷۰۴	توند
۱۷	ئارەزوۋى خۆ كاندىدكردنم نىيە، چونكە دەزانم رىگەم پىنادرئىت بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۷۸۸	۱.۴۳۹۸۰	توند
۱۴	ھەست بە بىزارى دەكەم كە رىگەم پىنادرئىت بگەمە پۆستى بالاي سىياسىي	۳.۰۶۶۷	۱.۴۱۴۷۹	توند



ج/ كارىگەرئىتى دىياردهى بنمىچى شوشەيى لەسەر مىكانىزمى رووبەرۋوبونەۋەى ژنانى نىو كايەى سياسىي بۇ ئەم دىياردهى:

دوای ھەلاۋىزكردنى بىرگەكانى تەۋەرەى سىھەم، تايەت بە مىكانىزمى رووبەرۋوبونەۋەى دىياردهى بنمىچى شوشەيى لە نىو كايەى سياسىي، ئاستى كارىگەرىي كۆى گشتىي بىرگەكانى ئەم تەۋەرە توندە، بەلام لە پلەى يەكەمدا بىرگەى (۲۵) دىت و ،گرنگترىن مىكانىزمىكە كە پىۋىستە كارى لەسەر بىكرىت بە راي زۆرىنەى ئەندامانى نمونەى توژىنەۋەكە؛ برىتە لە رووبەرۋوبونەۋەى گىچەلپىكردنى سىكسىي و لىپىچىنەۋە لەگەل بىكرانى لە نىو حىزبەكان، دىيارە ئەمەش يەككە لەو بابەتەى ژنان دورودەخاتەۋە لە كارى حىزبىي كاتىك لەلايەن ھاۋكارەكانىان ھەراساندەكرىن ئەمەش شوئىنەۋارىكى نەرىنىي لەسەر كۆى گشتىي ژنان بەچىدەھىلپىت نەك تەنھا ژنانى نىو حىزبەكان دور دەخاتەۋە، بەلكو وا دەكات ژنانى ترىش نىكى كارى سياسىي نەبنەۋە، ۋەك لە خشتەى (۷) روونكراۋەتەۋە.

خشتەى ژمارە (۷) / بەئامرازە ئامارىەكان بۇ بىرگەكانى تەۋەرى سىھەم

ژ	بىرگەكان	ناۋەندى ژمىرەيى	لادانى پىۋەرى	ئاست
۲۵	حىزبە سياسىيەكان لىپىچىنەۋە بىكەن لەگەل كەسى گىچەلكار بە ژنانى نىو حىزبەكە	۳.۱۳۳۳	۱.۴۱۶۵۱	توند
۲۴	كار لەسەر دروستكردنى ژنانى سەركرده بىكرىت	۳.۱۲۷۳	۱.۴۱۹۲۲	توند
۲۳	ژن متمانە بەخۆبوونى بۇ بىگەرئىتەۋە	۳.۱۰۹۱	۱.۴۰۱۳۰	توند
۲۸	ژنى شىاو و لىھاتوو لە پۆستە بالا سياسىيەكان دابىرئىت نەك لەسەر بنەماى خزمایەتىي	۳.۱۰۳۰	۱.۳۹۹۵۸	توند
۲۷	كار بە سىستەمى كۆتا بىكرىت و ھەۋلبدرىت رىژەكە زىادبىكرىت بۇ ژن	۳.۰۹۷۰	۱.۴۱۵۱۸	توند
۲۲	پىۋىستە كاربىكرىت لەسەر گۆرىنى وئىناى ژن لە ھەموو سىكتەرەكانى كۆمەلگە	۳.۰۸۴۸	۱.۳۹۸۶۳	توند
۳۰	ھەلمەتى ھۆشيارىي بۇ خىزانەكان بىكرىت ھەتارىگە لە ژنان نەگرن بۇ بەشدارىي سياسىي	۳.۰۸۴۸	۱.۴۳۳۰۸	توند
۲۹	گوئى بۇ راي ژنان بىگىرىت و راكانىان بەھەند ۋەربىگىرىت لەنىو حىزبەكەدا	۳.۰۷۸۸	۱.۴۰۹۸۴	توند
۲۶	حىزب ھەلوئىستى ھەبىت؛ كاتىك ژنىكى نىو حىزبەكەى لەسۆشىيال مىدىا ھىرش دەكرىتە سەرى	۳.۰۶۰۶	۱.۴۴۲۸۰	توند



يەكەم: جياوازي ئامارى وهلامى بهرتويژان بهگويړهى گۆراوى ئاستى تەمەن:
 له ريگهى تاقىكردنهوهى (ف) دەردهكهويټ، له كۆي گشتى تهوهرهكان جياوازيي نيهه له نيوان وهلامى بهرتويژان
 بهگويړهى ئاستى تەمەن سهبارت بهم دياردهيه، بهو پييهى لهتهوهرى يەكەم بههياى (ف) ي بهدهستهاتوو
 (٠.٤١٧) زياتره لهبههياى خشتهيى (٠.٠٥) لهتهوهرى دووهم بههياى (ف) بهدهستهاتوو (٠.٢٩٢) زياتره لهبههياى
 خشتهيى (٠.٠٥)، بهههمان شپوه لهتهوهرى سيپهه بههياى (ف) بهدهستهاتوو (٠.٣٧٨) زياتره لهبههياى خشتهيى
 (٠.٠٥)، ئەمەش ماناي ئەوهيه ژنان لههەر تەمەنيك بن جياوازين لهو رووهوه كه زهرههمەندن له دياردهى
 بنميچى شوشههيه له كاري سياسي و ريگريان بۆ دروستدهبيټ له گهيشتتيان به پۆسته بالاكان، وهك له
 خشتهى ژماره (٨) دەردهكهويټ.

خشتهى ژماره (٨) خستههرووى جياوازي ئامارى بهگويړهى گۆراوى تەمەن

تەوهرهكان	تەمەن	نيوهندي ژمپريه	لادانى پيويهى	بههياى (ف)	ئامازه
هۆكارهكانى دروستبوونى بنميچى شوشهيه	٣٠-٢٠	٣.٢١٠١	١.٢٢٩١	٠.٤١٧	٠.٧٤١
	٤٠-٣١	٣.٢٦٩٠	١.١٢١٣		
	٥٠-٤١	٢.٩٧٤٠	١.٥٠٣٠		
	٥١- بهرهوژوور	٣.٠٩٢٠	١.٢٨٩٧		
شوينهوارهكانى بنميچى شوشهيه	٣٠-٢٠	٣.٢١٦٩	١.٣٤٣٢	٠.٢٩٢	٠.٨٣١
	٤٠-٣١	٣.٢٠٩٥	١.١٣٥٢		
	٥٠-٤١	٢.٩٧٨١	١.٥٢٠٢		
	٥١- بهرهوژوور	٣.١٠١٨	١.٢٧٩٦		
ميكانيزمى رووبهروبوونهوهى بنميچى شوشهيه	٣٠-٢٠	٣.٢٣٢٥	١.٣١٢٧	٠.٣٧٨	٠.٧٦٩
	٤٠-٣١	٣.٢٢٥٤	١.٢٠٦٨		
	٥٠-٤١	٢.٩٦٣٥	١.٤٦٦٤		
	٥١- بهرهوژوور	٣.١١٥٧	١.٣٠٩٤		

دووم: جياوازي ئامارى وهلامى بهرتويژان بهگويړهى گۆراوى بارى خيژانيي:
 له ريگهى تاقىكردنهوهى (ف) دەردهكهويټ، له تهوهرى يەكەم جياوازيي نيهه له نيوان وهلامى بهرتويژان
 بهو پييهى بههياى (ف) ي بهدهستهاتوو (١.٥٦١) زياتره لهبههياى خشتهيى (٠.٠٥)، بهههمان شپوه لهتهوهرى
 دووهم بههياى (ف) بهدهستهاتوو (١.٠١١) زياره لهبههياى خشتهيى (٠.٠٥) كهواته لهم تهوهرهش جياوازيي نيهه
 ههروهها لهتهوهرى سيپهه بههياى (ف) بهدهستهاتوو (١.٤١٦) زياتره لهبههياى خشتهيى (٠.٠٥)، كهواته جياوازيي



نېيە لە نىۋان ۋە لىمى بەرتوۋىژان سەبارەت بە دياردەى بنمىچى شوشەى ئەگەر چىى ئەو كەسە سەلت بىت يان خىزاندار يان جىابوۋەۋە يان تاكمردوۋ ھەمان بۇچوونيان ھەيە بەرامبەر ئەم دياردەيە ، ۋەك لە خستەى ژمارە (۹) ئاماژەى پىكراۋە.

خستەى ژمارە (۹) خستەروۋى جىاۋازى ئامارى بەگوپىرەى گۇراۋى بارى خىزانى

ئاماژە	بەھای (ف)	لادانى پىۋەرى	نېۋەندى ژمىرەى	بارى خىزانى	تەۋەرەكان
۰.۲۰۱	۱.۵۶۱	۱.۲۹۹۸	۲.۹۶۳۱	سەلت	ھۆكارەكانى
		۱.۳۶۳۰	۳.۰۴۴۹	خىزاندار	دروستبوۋنى
		۱.۲۳۲۵	۳.۲۵۹۱	جىابوۋەۋە	بنمىچى شوشەى
		۱.۸۶۰۶	۴	تاكمردوۋ	
۰.۳۸۹	۱.۰۱۱	۱.۳۷۰۱	۲.۹۸۲۹	سەلت	شۋىنەۋارەكانى
		۱.۳۴۵۱	۳.۰۴۴۹	خىزاندار	بنمىچى شوشەى
		۱.۳۲۶۴	۳.۴۵۵۵	جىابوۋەۋە	
		۱.۰۳۹۸	۳.۸۰۵۵	تاكمردوۋ	
۰.۲۴۰	۱.۴۱۶	۱.۳۵۴۵	۲.۹۶۳۶	سەلت	مىكانىزمى
		۱.۳۴۰۵	۳.۰۶۳۶	خىزاندار	رووبەروۋبوۋنەۋەى
		۱.۳۳۴۴	۳.۳۷۲۲	جىابوۋەۋە	بنمىچى
		۰.۹۱۶۲	۴.۲۲۲۲	تاكمردوۋ	شوشەى

سىھەم: جىاۋازى ئامارى ۋە لىمى بەرتوۋىژان بەگوپىرەى گۇراۋى ئاستى خويندەۋارىى:

لە رىگەى تاقىكردنەۋەى (ف) دەردەكەۋىت، لە تەۋەرى يەكەم جىاۋازىى نېيە لە نىۋان ۋە لىمى بەرتوۋىژان بەۋىپىيەى بەھای (ف) ى بەدەستھاتوۋ (۲.۲۶۷) زياترە لەبەھای خستەى (۰.۰۰)، ھەرۋەھا لەتەۋەرى دوۋەم بەھای (ف) بەدەستھاتوۋ (۱.۴۷۹) زياترە لەبەھای خستەى (۰.۰۰) كەۋاتە لەم تەۋەرەيەشدا جىاۋازى نېە لە نىۋان ۋە لىمى بەرتوۋىژان، لە تەۋەرى سىيەم بەھای (ف) بەدەستھاتوۋ (۱.۷۴۶) زياترە لەبەھای خستەى (۰.۰۰) ۋاتە لەم تەۋەرەيەشدا جىاۋازىى نېيە لە نىۋان ۋە لىمى بەرتوۋىژان ئەمەش ئەۋە دەگەيەنيت ئاستى خويندەۋارىى بەرتوۋىژان ھەرچەندىك بىت ھەمان بۇچوونيان ھەيە بەرامبەر دياردەى بنمىچى شوشەى، پروانە خستەى ژمارە (۱۰).



خىشەي ژمارە (۱۰) خىستەنرەووي جىاوازي ئامارى بەگۆپرەي گۆراوي ئاستى خويىندەواري

ئامازە	بەھاي (ف)	لادانى پىوھرىي	نپوھندى ژمپرەيى	پىشە	تەوھەرەكان
۰.۰۶۴	۲.۲۶۷	۱.۵۷۹۵	۲.۸۵۷۱	ئامادەيى	ھۆكارەكانى دروستبوونى بنمىچى شوشەيى
		۱.۲۷۷۲	۳.۰۱۵۶	دبلۆم	
		۱.۳۲۱۵	۳.۰۲۸۱	بەكالۆرىۆس	
		۰.۶۲۸۱	۴.۲۲۷۲	ماستەر	
		۱.۳۷۳۱	۳.۱۰۴۱	دكتۆرا	
۰.۲۱۱	۱.۴۷۹	۱.۵۹۰۸	۳.۰۳۱۷	ئامادەيى	شوپنەوارەكانى بنمىچى شوشەيى
		۱.۲۷۳۸	۳.۰۴۳۹	دبلۆم	
		۱.۳۲۵۶	۳.۰۱۱۴	بەكالۆرىۆس	
		۱.۰۸۷۰	۴.۰۴۰۴	ماستەر	
		۱.۴۳۹۵	۳.۰۲۷۷	دكتۆرا	
۰.۱۴۳	۱.۷۴۶	۱.۵۲۹۳	۳.۰۳۱۷	ئامادەيى	مىكانىزمى رۇبەرۇبونەوھى بنمىچى شوشەيى
		۱.۲۷۷۷	۳.۰۶۷۱	دبلۆم	
		۱.۳۵۰۲	۳.۲۰۲۶	بەكالۆرىۆس	
		۰.۷۸۵۶	۴.۱۱۱۱	ماستەر	
		۱.۴۴۲۳	۳.۰۶۴۸	دكتۆرا	

۲ - ج / ئەنجامى توپۇنەوھەكە: لەگرنگرتىن ئەنجامەكانى ئەم توپۇنەوھە برىتتە لە:

۱- زۆر بەي ئەندامانى ئمونەي توپۇنەوھەكە تەمەنىان لە ئىوان (۴۱-۵۰) سالىپدايە و كەمترىنىان تەمەنىان دەكەوئتە ئىوان (۲۰-۳۰) سالىي .

كەواتە رىژەي بەشدارىي گەنجان لە رەگەزى مپىنە لە ئاستىكى كەمدايە و ، ئەمەش شوپنەوارىكى نەرنىيى لەسەر دۆخى پارتە سىياسىيەكان دەبىت، چونكە ھەبوونى گەنج لە پارتەكاندا ماناي نوپگەرىي و داھىنان و بەرەوپىشچوونە ، چونكە گەنجان ئىستا و داھاتووي كۆمەلگەن. ھەبوونى رىژەيەكى زۆر لە گەنج لە پارتىكدا واتە ئەو پارتە سىياسىيە بە عەقلىەتتىكى مۆدپىر بىردەكاتەوھە و بە ستراتىژىكى سەردەمىيانە دەجولتت، بەجۆرىكى لەگەل ئەم كات و ساتەي ئىستاي كۆمەلگە ھاوتەرىيە و بە پىچەوانەشەوھە راستە.

۲- زۆر بەي ئەندامانى ئمونەي توپۇنەوھەكە خىزاندارن، رەنگە ھۆكارەكەي پەيوەندىپدار بىت بەو برگەيەي كە باس لە رووبەرۇبوونەوھەي بەرتوپۇنەوھەكە دەكات بە گىچەللى سىكسىي لە نپو پارتەكاندا. بۇيە ئەگەر ژنىك ھاوسەردار بىت و پياويك لە پشتى بىت، رەنگە بۇ ئەو ئاسانتر بىت بەشدارىي كارى سىياسىي بكات.



۳- زۆربەى ئەندامانى ھەممەنى توپتۇرۇپ ھەلگىرى پرونامەى بەكالۆرپۇسن، ئەمەش دلخۆشكەرە ماناى ھەبۇنى ژنانى خۇپىندەۋار و رۇشنىر دەگەيەنپت كە باشتەر دەتوانن كار بۇ بەرەو پىشخستنى دۆزى ژن بكەن. ئەمە لەلایەك و لەلایەكى ترەۋە ماناى ئەۋە دەگەيەنپت كە ھەتا ژنان زياتر رۇشنىر بن زياتر ھەست بەگرنىگىپوونيان لە نپو كارى سياسى دەكەن ھەتا بتوانن زياتر خزمەت بە ھاورەگەزەكانيان و كۆى گشتى كۆمەلگەش بكەن.

۴- زۆربەى بەرتوپتۇرۇن جەخت لەسەر ئەۋە دەكەن كە زۆرى رۇلەكانيان بوۋە بە بنمىچىكى شوشەى لە پىشيان و، رپگەى گەيشتىيان بە لوتكەى ھەرەمى پىشەى دەگرن. ئەمەش بىگومان پەيوەستە بەو وپتاكردنە جپندەرىيەى كلتورى كۆمەلەيەتى بۇ مپىنەكانى ئەم كۆمەلگەيەى دروستكردوۋە و بە جۆرپك لە مپشك و زەين و ناخيان جپگىرپوۋە، سەربارى ئەۋەى بواريان بۇ رەخساۋە بە حوكمى خۇپىندىيان و تپكەلپوونيان لە كارپكدا كە بە پپاوانە لەقەلەمدەدرپت ھپشتا خۇيان ناتوانن دەربازبكەن لە بپنىنى خودى خۇيان لە چوارچپوۋەى ئەرك و بەرپرسىارپتپى نپو مالد. ئەمەش بىگومان كاردانەۋەى نەرتپى دەپت لەسەر ئەداى كاريان چونكە ئەگەر چپى بە جەستەش لەو شوپنە بونيان ھەپت، ھپشتا سەرقالى بپركردنەۋەن لەۋەى چۇن ئەركەكانى نپو مالىيان تەۋاوبكەن و، لەمەدا جپاۋازن لە پپاۋپك لە كارى سياسىدايە، كە ھەموو كات و بپر و ھۇشى تەرخانكردوۋە بۇ چۇنپتپى گەيشتن بە لوتكەى سەركەۋتن و پۇستى بالآ و پپگەى بپاردان.

۵- سەبارەت بەشوپنەۋارەكانى دپاردەى بنمىچى شوشەى لەسەر ئەداى ژنانى زۆربەى ئەندامانى ھەممەنى، جەخت لەسەر ئەۋە دەكەن ناتومپدن بەرامبەر ئاستى بەشدارى سياسى ژن و، بىگومان بەھۇى زۆرى ئەۋ بەرەستە دپار و نادپارانەيە كە ۋەك لەمپەر لە پپشيان دادەنرپت و رپگەيان نادات ئەۋ سنورە بەزپن كە پارتەكە بۇ دەستپشانكردوۋن.

۶- ۲۵-۳۰٪ ئەمە خۇى لە خۇپدا بچوۋكردنەۋەى قەۋارەيەكە لە روۋى ژمارەى راستەقپنەۋە ئەگەر ھپندەى رەگەزى نپر نەپت رەنگە لەۋان زياتر پت و ناچاركردنى ژنان و بەستنەۋەيان بەم رپژەيە ھەرخۇى لە خۇپدا كاريگەرى نەرتپى دەپت لەچەند روۋپەكەۋە لەۋانە:

كەمپى ژنان لە پۇستە بالآكان بەجۆرپك نەتوانن دەنگىكى كاريگەر بن لە نپو پارتەكە و دۋاجار بتوانن بپارەكان بگۇرن، لەلایەكى ترەۋە ۋا لەۋ ژنانە دەكات بە ھەموو جۆرپك بە كورسپپەكەيانەۋە بلكپن و رپگەنەدەن ژنانى تر توخنىپكەون و، دۋاجار خۇيان ۋەك رەگەزپكى مپىنە بپنەۋە بە بنمىچىكى شوشەى بۇ ژنانى ترى ناو حپزبەكە و، بپن بە بەرەست لە پپشيان و ئپرەى و رق دروستپت لە نپوانپاندا، بەجۆرپك دوۋبەرەكىى دروستبكات لە ناو خودى ژنان خۇيان و نەتوانن يەكدەنگبن سەبارەت بە پرسەكانى ژن.

۷- لەبارەى ميكانىزمى روۋبەروۋبوۋنەۋەى ژنان بۇ ئەم بەرەستە دروستكراۋ و شاراۋانەى پپان دەۋرتپت بنمىچى شوشەى، زۆربەى بەرتوپتۇرۇن جەخت لەسەر ئەۋە دەكەن كە پپوۋستە حپزبەكان كاربكەن بۇ نەھپشتنى دپاردەى گپچەلپپكردنى سپكسى، كە بە رپژەيەكى بەرچاۋ ھەبوۋنى ھەيە لە ناو حپزبەكاندا و ژنانى بپزاركردوۋە و، ۋاىكردوۋە ئارەزوۋى كارى سياسىان نەمپنپت، چونكە لە ھەرشوپتپك ژن ھەست بە پارپزاۋى نەكات و ژيان و جەستە و كەرامەتى لە مەترسپپدا پت، ئەمە ۋادەكات نەتوانپت ئازادانە بچولپت بدوپت و كارپكات . لە كارى سياسى دا، ھەبوۋنى ئەم ئازادپپە بۇ ژن، زۇر گرنگترە بە بەراۋرد بە ھەر كارپكى تر. بۇ ھەممەنى ژنپكى



سىياسەتەدار، زۆر جىاۋازە لە ژىتىكى فەرمانبەر، چونكە ئەگەرچىسى نمونەى دووهم لە پشتى مېز و كورسىيەك و لە شوئىتىكى دىيارىكراو و بۇ چەند كاتژمىرىك كاردەكات و تىكەل بە كەسائىكى دىيارىكراو دەبىت، بەلام نمونەى يەكەم ژنە سىياسەتەدارەكە وەها نىيە، بەلكو ئەو دەجوولت لە ناۋچەيەك بۇ ناۋچەيەك و تىكەلى ژمارەيەكى زۆر لە پىاۋانى ھەمەجۆر دەبىت. چونكە ھەر خودى بوارەكە خۆى پىاۋانەيە و رىژەى پىاۋى زۇرتەرەك لە ژن و، رەنگە پىۋىست بە مانەۋە بكات بۇ ماۋەى زۆر و پىۋىستەكات قسەبكات و راي خۆى دەربىرپىت و كەسىكى كارىگەر بىت بە جۆرىك بتوانىت بۇچوونى ئەوانىتر بگۆرپىت. ئەم سىفاتانەى ئەم كارە داۋايدەكات قورسەدەبىت بۇ ژنىك كە ئەو ئازادىيەى نەبىت و بەردەوام لە بەر چاۋ و دەم بىت و گىچەلى پىكرىت. تەنانەت كىشەكە قورستەر دەبىت بۇ ژنىك، كە خۆى كاندىدەكات. دەبىنن لە سۆشال مىدىا زۆر بىزاردەكرىت، ئەمەش واپلىدەكات پاشەكشىبكات و جارىكى تر خۆى كاندىدەكاتەۋە، يان زۇرچار دەبىت بە وئەيەك بۇ ژنانى تر و دەيانترسىتت و وادەكات ئارەزوۋى كارى سىياسىيان نەمىتت.

۲ - ۵ / راسپارده و پىشنىارەكان:

راسپاردهكان :

ھانى توئۇزەران و ئەكادىمىيان بدرىت بۇ بەجىھىنانى توئۇزىنەۋەى زىاتر سەبارەت بە:

۱- ھەبوونى دىاردەى بنمىچى شوشەى لە بوارەكانى ترى ۋەك (بازارگانىى - خويئندىى بالآ - كەرتى پەرۋەردە - تەندرووستىى - بوارى سەربازىى).

۲- كارىگەرى كلتورىى و كۆمەلەيەتى كۆمەلگە لەسەر درووستبوونى دىاردەى بنمىچى شوشەىى.

پىشنىارەكان:

۱- پىۋىستە لەسەر حىزبەكان كاربەكەن بۇ ھاندانى ژنان و كچان بۇ زىاتر بەشدارىكردن لە كايەى سىياسىى دا، لە رىگەى بەشدارىپىكردنىان لە خولى ھۆشيارىى لەبارەى كارى سىياسىى.

۲- كاركردنى حىزبەكان لەسەر درووستكردنى ژنى سەرركدە و بە توانا و دانانىان لە شوئى شىاۋ و پۇستە بالآكان، ھەتا بىن بە نمونەيەكى بالآ بۇ ژنان و كچانى ترى كۆمەلگە و زىاتر بەشدارىى سىياسىى بكەن.

۳- رووبەرۋوبوونەۋەى دىاردەى گىچەلپىكردنى سىكىسى لە ناۋ حىزبەكاندا، ھەتا بىت بە شوئىتىكى پارىزراۋ بۇ ژنان و زىاتر بەشدارىى كايەى سىياسىى بكەن. بۇ ئەمەش حىزبەكان دەتوانن سندوقى سكالآ دابىتن و لىپرسىنەۋە لەگەل گىچەلكاران بكەن.

۴- پىۋىستە لەسەر راگەياندن زىاتر كاربكات لەسەر دەرختى ئەزمنى ژنانى سەرركدە، ھەتا بتوانىت مۇدلىتىكى نوئى ژن (ۋەك كەسىكى چالاک و بەتوانا و بەدەسەلات) نىشانى كۆمەلگە بدات، كە سوودى دەبىت لە گۆرپىنى ئەو وئە باۋەى كە كۆمەلگە بۇ ژن ھەيەتى، لە نەرىتىى بۇ ئەرىتىى. دواچار كارىگەرىى دەبىت لەسەر گۆرپىنى تىروانىنى ژن بۇ خۆيان و تىروانىنى رەگەزى بەرامبەرىش بۇيان.

۵- رىكخراۋەكان كاربەكەن لەسەر ھۆشياركردنەۋەى خىزانەكان ھەتا چىتر جىاكارىى نەكەن لە نىۋان كور و كچەكانىان، لە روۋى ھاندانىان بۇ بەشدارىكردن لە كايەى سىياسىىدا، ئەمەش لە رىگەى گەرانەۋەى متمانەۋە دەكرىت، بەھۆى تواناى كچەكانىان و متمانەيان بە حىزبە سىياسىيەكان كە جىگەيەكى پارىزراۋ بۇ كچەكانىان.

۶- پىۋىستە حىزبەكان كاربەكەن لەسەر راگرتىى ھاوسەنگىى لە نىۋان كچان و كوران، لە ھەلئاردنى نوئەرى خويئندكاران لە زانكۆ و پەيمانگاكان كە دەبىت بە يەكەمىن دەستىپكى كارى سىياسىى.



Glass Ceiling and Its Effect on Women Performance at Work

A Field Research on Women in Political Parties in Sulaimani

Abstract

Glass wall is one of the gender exclusions that face women at work, this emerged with the beginning of the industrial revolution and the mass wave of women going out of their houses to work market, the activities and getting involved in fields and areas that were seized by men for a long time. This research is an endeavour to answer the question of: does glass wall exist? If so what makes it be? How does glass wall affects the women performance at work? The aim of this research is to address the affect on women by glass wall at work, for this matter the researcher has taken ۱۶۵ samples from the research society, which is a total of the girls and women working in the Kurdish political parties in Sulaymani city, the samples are taken randomly in order to implement the field procedures. After processing the sampling form, the research reached at these conclusions: most of the samples' age group was (۵۰-۴۱), they are married and hold Bachelor's degree, most of the samples stress that most of their roles have become a glass wall in front of them that hinders them to reach their goals and reach the peak of the pyramid of their occupations, regarding the aftereffect of the glass wall on the performance of women at work and reaching a political high position. Regarding the mechanism of women facing these hidden and made up barriers which is called glass wall most of the samples stress that the political parties must work to eradicate sexual harassment which is prevailing in the political parties and deeply disturbed women, this has pushed away women from political work.

One of the most important suggestions is that women and girls must be encouraged to get involved more in the political arena via participating them in the awareness courses regarding political parties, even raising awareness of families regarding women roles in political work, so they won't be obstacles in front of them.

Keywords: Glass Ceiling, women performance at work, political parties, women political involvement)



السقف الزجاجي وأثره على أداء المرأة في العمل بحث ميداني عن المرأة في الأحزاب السياسية في السليمانية

ملخص البحث

الجدار الزجاجي هو أحد الإقصاءات الجنسانية التي تواجه المرأة في العمل، ظهر ذلك مع بداية الثورة الصناعية والموجة الجماهيرية من خروج النساء من منازلهن إلى سوق العمل، والأنشطة والانخراط في الحقول والمجالات التي استولى عليها الرجال لفترة طويلة. هذا البحث هو محاولة للإجابة على سؤال: هل الجدار الزجاجي موجود؟ إذا كان الأمر كذلك ما الذي يجعله كذلك؟ كيف يؤثر الجدار الزجاجي على أداء المرأة في العمل؟ يهدف هذا البحث إلى معالجة التأثير على المرأة من خلال الجدار الزجاجي في العمل، ولهذا الأمر قامت الباحثة بأخذ ١٦٥ عينة من مجتمع البحث، وهو مجموع الفتيات والنساء العاملات في الأحزاب السياسية الكردية في مدينة سلیماني، ويتم أخذ العينات بشكل عشوائي من أجل تنفيذ الإجراءات الميدانية. وبعد معالجة استمارة أخذ العينات، توصل البحث إلى هذه الاستنتاجات: كانت معظم الفئات العمرية للعينات (٤١-٥٠)، متزوجات وحاصلات على درجة البكالوريوس، وتؤكد معظم العينات أن معظم أدوارهن أصبحت جداراً زجاجياً أمامهن يعوقهن عن الوصول إلى أهدافهن والوصول إلى قمة هرم مهنتهن، فيما يتعلق بالأثر اللاحق للجدار الزجاجي على أداء المرأة في العمل والوصول إلى منصب سياسي رفيع. وفيما يتعلق بآلية مواجهة المرأة لهذه الحواجز الخفية والمفتعلة والتي تسمى الجدار الزجاجي تؤكد معظم العينات على ضرورة أن تعمل الأحزاب السياسية على القضاء على التحرش الجنسي الذي يسود في الأحزاب السياسية ويزعج النساء بشدة، وهذا ما دفع المرأة بعيداً عن العمل السياسي. ومن أهم الاقتراحات أنه يجب تشجيع النساء والفتيات على الانخراط بشكل أكبر في الساحة السياسية من خلال إشراكهن في الدورات التوعوية المتعلقة بالأحزاب السياسية، وحتى توعية الأسر بأدوار المرأة في العمل السياسي، حتى لا تكون هناك عقبات أمامهن.

الكلمات المفتاحية: السقف الزجاجي، أداء المرأة في العمل، الأحزاب السياسية، المشاركة السياسية للمرأة

سهراوهكان

١. الحاج و الناصر ، عبد الملك بن الطاهر و نوف بنت عبدالله (٢٠١٨) ، ادراك المرأة العاملة لمشكلة السقوف الزجاجية في المملكة العربية السعودية : دراسة ميدانية عن عينة من موظفات الجهاز الحكومي بمدينة الرياض ، مجلة جامعة الشارقة للعلوم الانسانية و الاجتماعية ، المجلد ١٥ ، العدد ٢ ، ص ١٧٦-١٧٧.
٢. ويلسون ، دايفيد (١٩٩٩) ، استراتيجية التغيير (مفاهيم و مناظرات في ادارة التغيير) ، دار الفجر للنشر و التوزيع ، مصر ، ط٢ ، ص١٠١.

٣. Cotter , David A., Joan M. Hermsen, Seth Ovadia, Reeve Vanneman, The Glass Ceiling Effect , Get ١٠,١٣٥٣/https://doi.org, ٦٨١-٦٥٥ Pages , ٢٠٠١ December , ٢ Issue , ٨٠ access Arrow Social Forces, Volume



- International Journal of Environmental Research and ,2001 December 01 :Published,2001,0091.sof
.658 18158011Academic Editor: Paul B. Tch ,p ijerph/10,3390/Public Health, Res..https://doi.org
4. المسدي و آخرون ، عادل عبد المنعم (2019) ، أثر عوامل السقف الزجاجي لتولي المرأة المناصب القيادية على دافعيتها نحو العمل : بالتطبيق على المؤسسات الصحفية القومية بمصر ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية / كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية ، المجلد السادس و الخمسون ، العدد الاول ، ص 7.
5. Gender Discriminatory Practices in Organisations –Need.)2017(. Thippeswamy.T. & Aquinas, P.G .07 for Social Work Intervention , A Conceptual Study .Research on Humanities and Social Scienses,Vol 17,03 Retrieved, p ,No17,03.
6. سهام و سميرة ، موفق و هيشر (2015) ، المرأة العاملة والمناصب القيادية «دراسة لظاهرة السقف الزجاجي»، أبحاث اقتصادية وإدارية ، العدد السابع عشر، ص247.
7. بلال ، مشعل (2010) ، دور برامج السلامة المهنية في تحسين اداء العمال بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة الجزائرية ، كلية علوم الاقتصاد و علوم التسيير ، جامعة فرحات عباس ، الجزائر، ص21.
8. درة ، عبد الباري (2003) ، تكنولوجيا الأداء البشري في المنظمات ، منشورات المنظمة العربية للتنمية الإدارية ، القاهرة ، مصر ، ص87.
9. أبو جليلة ، سعيد سمير (2018) ، أثر استراتيجيات إدارة الموارد البشرية على أداء العاملين في شركات الاتصالات الليبية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الاعمال ، جامعة الشرق الاوسط ، عمان - الاردن ، ص9.
10. سهام و طيب ، بولعراس و صيد (2021) ، ما وراء السقف الزجاجي؟ خلفيات نظرية ومعطيات إمبريقية - دراسة تحليلية نقدية- مجلة دراسات انسانية و اجتماعية ، جامعة وهران ، المجلد 10 ، العدد 2.
11. عون ، وفاء (2019) ، كسر السقف الزجاجي : دراسة ظواهرية حول القيادات الادارية العليا النسائية في التعليم السعودي العالي مقارنة بالولايات المتحدة الامريكية ، مجلة العلوم التربوية ، العدد الاول ، الجزء 3.
12. المسدي و آخرون ، عادل عبد المنعم (2019) ، أثر عوامل السقف الزجاجي لتولي المرأة المناصب القيادية على دافعيتها نحو العمل : بالتطبيق على المؤسسات الصحفية القومية بمصر ، مجلة كلية التجارة للبحوث العلمية / كلية التجارة ، جامعة الاسكندرية ، المجلد السادس و الخمسون ، العدد الاول.
13. The Glass Ceiling for Women Managers: Antecedents (2021) Babic & Hansez, Audrey & Isabelle and Consequences for Work-Family Interface and Well-Being at Work , Human Resources Development /10,3389/Unit, Work Psychology Department, University of Liège, Liège, Belgium https://doi.org 2021,611825.fpsyg
14. Descriptive Elements and (2021) Martínez-Fierro & Lechuga Sancho , Salustiano & d María Paula .Conceptual Structure of Glass Ceiling Research
15. Looking through the Glass Ceiling: A Qualitative Study of STEM Women's,(2017) Amon , Mary Jean Career Narratives, Developmental Cognitive Neuroscience Laboratory, Department of Psychological /10,3389/and Brain Sciences, Indiana University Bloomington, Bloomington, IN, USA , https://doi.org 2017,00237.fpsyg
16. بهرگهه ، كنووت . ف. (2011) ، ناساندى و پيناسهه مافه كانى مرؤف ، وهرگيتران : ابراهيم صالحى راد ،



- چاپخانهى حاجى هاشم ، ههولير . چاپى ۱ ، لا ۲۷۲ .
۱۷. منظمة العمل الدولية (۲۰۱۲) ، الفباء حقوق المرأة العاملة و المساوات بين الجنسين ، حقوق طبع محفوظة لمنظمة العمل الدولية، بيروت ، ، ط ۲ ، ص ۸-۱۰ .
۱۸. حوسو ، عصمت محمد (۲۰۰۹) ، الجندر (الابعاد الاجتماعية و الثقافية) ، دار الشروق ، عمان - الاردن ، ط ۱ ، ص ۹۵-۱۰۱ .
- (Stereotype - ستريوتايپ) وشهيهكه بۆ يه كهه جار له لايهه زانايهك به ناوى (فيرمن ديوت) له سالى (۱۷۹۸) هاته كايه وه بۆ وه سفكردى ئاميرى چاپه مه نى ، دواتر له سالى (۱۹۲۲) جار يكيتر له لايهه (والتر لييمان) ي رۆژنامه نوسى ئه مريكايى ، به ديوه سايكۆلۆجياييه كه ي به كارهيئزا (لييمان) پيئوايه ميئشكى مرؤف وهك ئاميرى چاپه مه نى وايه چهنده هيئا و ئماژه و شهيهكه له زينگه ي چواردهورى وهرده گريئ و ، له ريگه ي پرؤسه عه قلدارييه كان مانايه كيان بيده به خشيت و ، ليره وه ده توانيئت له زينگه ي چواردهورى تيبكات و په يوه ندى له گه ل دروستبكات و فيرده بيئت له كات وشوئنى گونجاو به كاري بهيئيئت .
۱۹. هه مان سه رچاوه ي پيشوو ، لا ۱۵۸ .
۲۰. The Lenses Of Gender ,New Haven : Yale University Press, p۱۵۴ , (۱۹۹۳) Bem , S .L .
۲۱. چلبى ، على عبد الرزاق (۲۰۱۱) ، الاتجاهات الاساسية في نظرية علم الاجتماع ، دار المعرفة الجامعية ، الاسكندرية ، ط ۲ ، ص ۲۳۰ .
۲۲. وارئون ، ايمى . اس (۲۰۱۴) ، علم اجتماع النوع ، ترجمة : هاني خميس احمد عبده ، المركز القومى للترجمة ، القاهرة ، ط ۱ ، ص ۳۳۳ .
۲۳. العمر ، معن خليل (۲۰۱۵) ، علم الاجتماع الجندر ، دار الشروق ، عمان - الاردن ، ط ۱ ، ص ۲۷۹-۲۸۰ .
۲۴. غدنز، أنتوني (۲۰۰۵) ، علم الاجتماع ، ترجمة: فايز الصباغ ، المنظمة العربية للترجمة ، بيروت ، ط ۱ ، ص ۲۰۱ .
۲۵. النوري و الحسنى، قيس و عبدالمنعم(۱۹۸۵)، النظريات الاجتماعية ، وزارة التعليم العالي و البحث العلمي ، جامعة بغداد ، ط ۱ ، ص ۲۶۸ .
۲۶. Men And Women of the Corporation , New York , Basic Book, p۲۰۷ , (۱۹۷۷) Kanter , R . M .
۲۷. وارئون ، سه رچاوه ي پيشوو ، لا ۳۱۳-۳۱۴ .
۲۸. النجفي، حسين بستان (۲۰۰۸) ، الاسلام و الجنوسة (التمييز بين الجنسين في المؤسسات الاجتماعية ، مركز الحضارة لتنمية الفكر الاسلامي ، بيروت، ط ۱ ، ص ۲۴۸ .
۲۹. الطويل ، عزت عبد العظيم (۱۹۹۹) ، معالم علم النفس المعاصر ، دار المعرفة الجامعية ، اسكندرية ، ط ۱ ، ص ۱۹۷-۲۰۰ .
۳۰. أحمد ، أحمد محمد عوض (۲۰۰۷) ، الاحتراق النفسي و المناخ التنظيمي في المدارس ، دار الحامد للنشر و التوزيع ، عمان ، ط ۱ ، ص ۹۷-۱۰۵ .
۳۱. اسماعيل ، علاء الدين (۲۰۰۳) ، محددات الدور و ائماط السلوك التنظيمي للمرأة المصرية فى مجال الادارة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، جامعة الحلوان ، مصر، ص ۲۰۲-۲۰۳ .
۳۲. منظمة العمل الدولية ، سه رچاوه ي پيشوو ، لا ۹۷ .
۳۳. Nunally, G.C, Psychometric Theory, Mc Graw, Hill, New York, U.S.A , ۱۹۷۸ , p ۲۶۲ .