



حکومەتی هەرێمی کوردستان
وهزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینه‌وهی زانستی
دهستەێ کوردستانی بۆ دیراساتی سترا‌تیجی و توێژینه‌وهی زانستی



گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وهی سترا‌تیجی

ژماره (٣) پووشپه‌ر ٢٧٢١ حوزه‌یران ٢٠٢٢

JKSS

Journal of Kurdistan for Strategic Studies

No. 3 June. 2022

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi3>

E-ISSN: 2790-525X

P-ISSN: 2790-5268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0

گۆقارى كوردستانى بۆ لىكۆلىينەوهى ستراتىيجى



حکومهتی هه‌ریمی کوردستان
وهزارهتی خویندنی بالا و توێژینهوهی زانستی
دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و توێژینهوهی زانستی

گۆفاری کوردستانی بۆ لیکۆلیینهوهی ستراتیجی (JKSS)
(گۆفاری زانسته کۆمه‌لایه‌تییه‌کان)

Journal of Kurdistan Strategic for Strategic Studies
(Social Science journal)



گۆڤاری کوردستانی بۆ ئیکۆلئینه وهی ستراتییجی (JKSS)
(گۆڤاری زانسته کۆمه لایه تییه کان)



دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژییینه وهی زانستی

ژماره: ۳ حوزهیران سائی: ۲۰۲۲

سه رنوسهر

پروفسور پۆلا نازاد خانهقا

سکرتیری نووسیین

پروفسوری یاریدهدهر

دکتور رزگار ناغا

دهستهی نووسهران	دهستگای کارکردن	دهستهی راویژکاری	دهستگای کارکردن
پ طه صالح امین ناغا	زانکۆی سلیمانی	پ سلمان جوده الشمري	زانکۆی تکریت
پ عزالدین جمعة دهرویش	زانکۆی گهرمیان	پ ایاد علي فارس بیک	زانکۆی موسته نسرية
پ هۆشهنگ فاروق جهواد	زانکۆی سلیمانی	پ نعمان حسین الجبوری	زانکۆی موسته نسرية
پ هیرش رسول موراد	پۆلیته کنیکی سلیمانی	پ ی د موفق خالد ابراهیم	زانکۆی رابه رین
پ ی د نهوزاد جمال حمه فرج	دهستهی کوردستانی	پ ی د شیروان عمر رشید	زانکۆی سلیمانی
پ ی د بریار حسن احمد	دهستهی کوردستانی	پ ی د پافقی جمیل احمد	زانکۆی سلیمانی
پ ی م محمد کریم بابۆلی	دهستهی کوردستانی	پ ی د خدیجه قادر سمایل	زانکۆی سه لاهه دین
پ ی د هیمن عبدالله محمد	زانکۆی هه له بجه	پ ی د اسامة ابراهیم احمد	زانکۆی که رکوک
پ ی د سازان ظاهر سعید	زانکۆی سلیمانی	پ ی د علي سعد طه	زانکۆی موسته نسرية
پ ی د ماردين محسوم فرج	زانکۆی سلیمانی	پ ی د هیوا کریم حسین	زانکۆی سلیمانی
پ ی د سه میره محمد سالح	زانکۆی سلیمانی	پ ی د عدنان سه جادی	زانکۆی سلیمانی
پ ی د هه ریم حسن بابان	زانکۆی رابه رین	پ ی د حسین شفیق شوانی	زانکۆی سلیمانی
پ ی د ئومید رفیق فتاح	زانکۆی جیهان	پ ی د به ختیار سه جادی	زانکۆی کوردستان-سنه
پ ی د رزگار عبدالله جاف	زانکۆی سه لاهه دین	پ ی د هیوا عزیز سعید	زانکۆی سلیمانی
دهستهی به رپۆیه بردن له دهستهی کوردستانی			
پ ی د بریار حسن احمد	م ی تریفه محمد احمد	م ی شوخان عبدالله	
ته حسین توفیق	زانست حمه علي عمر	هه لکهوت حمید	
<p>ناو نیشان: دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژییینه وهی زانستی - سلیمانی - قرگه - شه قامی گولان - نزیک نه خوشخانهی شوپرش</p> <p>ئیمهیل: journals@kissredu.iq ویب سایت: /https://kissredu.iq/english/academic-journals/</p>			

له م ژماره يه دا:

له م ژماره يه دا:

- وته ي ئه م ژماره يه پ ي د رزگار ئاغا سكرتيري نووسين.....(11)
- 1- مامه له كردنى رۆژنامه گه رى كوردى له گه ل ديارده ي توندوتىژى سياسى
- م بهرۆز عه لى ره سو ل - پ ي د عومه ر ئه حمه د ره مه زان (14)
- 2- هه لسه نگاندى راپورته بنكو لكارى به كان له پيگه ئه ليكترونيه كانى هه ري مى كوردستان دا
- هه ژار كيفه شريف - پ ي د فواد عه لى ئه حمه د (37)
- 3- دابه شبوونى خزمه تگوزارى فيركارى خويندنگه بنه رته ييه كانى قو ناغى (7-9) له شارى كه لار
- نامدار محمد عه لى حاجى محمد - پ.ي.د شاد حميد محمد (61)
- 4- ره وشى سياسى باشورى كوردستان له نيوان 1975-1987
- جه مال مه جيد فه ره ج - پ ي د ئامانج هه سه ن ئه حمه د (87)
- 5- دور اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة
- م.م گو نا عمر عبدالرحمن - أ.م.د بصيرة مجيد نجم - م.م هيشوو غفور أورحمان (117)
- 6 - المعرفة العلمية ما لها وما عليها تجاه الدين
- أ م د نوزاد جمال حمه فرج (147)
- 7- الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ
- م.م نارا قاسم قادر - م ئاواره ازاد أحمد (163)
- 8- «أثر تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية - ا نموذج مقترح»
- م.م. نيشتمان حسن فتاح (183)

9- The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Exchange Market Performance:

Iraq Stock Exchange Market as an Example

Lect. Bzhar Nasradeen Majeed(207)

10- Lecturers' Perceptions Toward Alternative Assessments Instead of Traditional

Assessments in Iraqi Kurdistan Universities

Kurdistan Salih Mohammed - Lanja Assi Hayder -(229)



وتەى ئەم ژمارەيە:

ژمارەى ۳ ى (حوزەيران ۲۰۲۲) لە گۆفارى كوردستانى بۇ لىكۆلينيەۋەى ستراتيجىيى ھەنگاۋىكى تىرى راستىينەبە لە بەرنامەى دەستەى كوردستانى بۇ دىراساتى ستراتيجىيى و توپژىينەۋەى زانستىيى، كە ھەمىشە پابەندە لە ھىتانەدىيى رەۋشپكى ئومىدبەخشانە بە بوارى توپژىينەۋە لە گشت بوارەكاندا.

ئېمە لەگەل ئەكادىمىيە ھاۋكارەكامان كە ئەندامانى دەستەكانى نووسىن و راۋپژكارىيى گۆفارەكەن، ھەمىشە لە وتوۋپژى گرنگدا، بىر و بۆچوون و راۋپژەكامان بەو ناراستەيەيە كە توپژىينەۋەكان تۆكمەتر و خوپژاوتر بن و، ئاستى گۆفارەكەش لە پىگە ئەكادىمىيەكان و لە تىروانىيى توپژەرەكاندا رىز و سەنگىكى بەرچاۋى ھەبىت. ئەۋەى كە ماىەى سەرکەوتنمانە، پىشۋازىيى گەرمى توپژەرەكامانە بۆ رەخنە و پىداچوونەۋە و رىنمايى و دارشتەۋەى توپژىينەۋەكانىان، كە بەو پىۋەركارىيانە بىت كە گۆفارە ئاستبەرەزەكان لە جىھاندا پابەندىن پىۋەيى و جىيان دەكاتەۋە. گۆفارى كوردستانى ئەركى زانستىيى و نىشتمانىيى و رەۋشتانەى بۆ خۆى سەپاندوۋە، كە لىۋەى توپژىينەۋەى تۆكمە و بە بايەخ و شايستەى بەكارھىتان بەرھەمبەپىت. دىبارە ئەمەش، تەنھا بە جىپچىكردىن و پىادەكردىن ھەنگاۋە ياساى و زانستىيەكانى پرۆسەى ھەلسەنگاندن و بلاۋبوونەۋە نايەتە دىي، بەلكو خەمخۆرىيى ئەو ئەركانە كارىگەرىيى گەۋرەترى ھەيە لە پىگەياندىن و ھاندانى توپژەرە نوپكارەكان و، لەھەمان كاتدا پىدانى ھەلىك بۇ توپژەرەكانى تر كە پىداچوونەۋەيەكى ورد بە تەرزى باو و راھاتىيانەۋە بكەن و قوۋلۋبوونەۋەكانىان بە توپژىينەۋەكان بەخشن.

رەنگە ئامانچ لە توپژىينەۋەى ئەكادىمىيەكان لە كوردستان دا، زياتر ترنجابىتە ئەو پىداۋىستىيە فەرمىيەۋە كە دانراۋە بۇ پەلەبەرزكردىنەۋەى زانستىيى مامۇستايانى خوپندىن بالآ و تىپەراندنى رىكارەكانى رشتەكانى ماستەر و دكتورا، كە نكوۋلىيى نىيە لەمبارەيەۋە و بە روونىيى كارىگەرىيى نەرىنىيى و بەرچاۋى ھەيە بەسەر ناۋەرۆك و ئاست و تەكنىيىكى توپژىينەۋە و، زۆرۋبۆرىيەك كە وتۆتەۋە كە ماىەى نىگەرانىيى قوۋلە! بەلام، ۋەك نىمچە چارەسەرىك بۇ ئەو رەۋشە نىگەرانبارىيە، گۆفارى كوردستانىيى مكوۋرە لەسەر بەرجەستكردىن و خستەبەر رۆشن اىي بەھاكانى توپژىينەۋە و ھاندانى توپژەرەكان بۇ پىشكەشكردىن بەرھەمىك كە شايستە بن بە سەرچاۋەگىرىيى و بەكارھىتانى كردهيى لە ھەر بواريكدا بىت. بۆيە، ۋەك دەستەى نووسەرەكان و ۋەك سكرتېرى نووسىن ئەۋەى لە توانادا بىت زياتر دەچىين بە ھاناي توپژىينەۋەكانەۋە، زياترىش لەۋەى ھەلسەنگىنەرەكان رىنمايى و ھۆشدارىيى خۆيان دەدەن لەسەر ناۋەرۆكى توپژىينەۋەكان.

بىگومان، ئەمجۆرە بەدەمەۋەچوونە زانستىيە، بە ئاسانىيى پەسەندناكرىت لە لايەن ھەندىك لە توپژەرەكانەۋە و، فىدباكى ئېمە لايان قورس دەكەۋپتەۋە و، ھەست بە نەنگىيەك دەكەن كاتىك باۋەرپكى باو ھەيە لاي ئەو و لەخۇرپازىبووتىك ۋەك سىبەر لەگەلدايە، بۆيە داۋاي بىرلىكردىنەۋەى زياتر و تەنانەت گۆرىينى ئەو تەرزى نووسىن و رىنووس و ستراكچەرى توپژىينەۋەكە جۆرىك لە شلەژان درووستدەكات. ھەلسوۋراندنى ئەم كارە ئاسان نىيە و ھەمىشە ئەۋە بەدەستنايەت كە گۆفارەكە چاۋى تىپرىيۋە بىگاتىن، كىتوپرىيى روودەدات كاتىك



داۋاكارىيەكان بە توپژەر جىبەجىنەكرىت و، ئىتر برىارى يەكلايىكەرەۋەى تىدەكەۋىت و دەگاتە ئەۋەى كە توپژەر ئەۋەى داۋاى كشانەۋەى بابەتەكەى بكات و، گۇڧارىش ناچارە كە پەسەندى داۋاكەى بكات. ئەمەش بۇخۇى ناؤمىدىيەك دەدات! ئىمە بەردەۋامىن، چونكە نوپكارىيى پىۋىستىيى بە راھىتان و ئاشانبوون ھەيە بە رووبەرووبوونەۋە مەعرفىيەكان و قبوولكردىنى خويىندەۋەى كىشانەى ئاستى مەعرفىيى پشوودرپژىي دەۋىت بەلام دەگەينە مەبەست.

بەم پىيە، گۇڧارى كوردستانىي پەرۇشى ھىتانە ئاراي تەرزىكى نوپىيە كە ھاوكارىيى توپژەران بكات لە كۆتاكردنى توپژىيىنەۋەكانىان، لە دەرى داۋاكارىيى ھەلسەنگىنەران كە زۇرجار بايەخ بە ھەندى رەگەزى گرنى نادەن كە سەرۋبەرى توپژىيىنەۋەكە ئەنوئىت، بە ھوونە پوختەى توپژىيىنەۋە، كەمجار دىيومە ھەلسەنگىنەرىك سەرنجى لە بىمانايى يان كورتهاتن و كەموكورتىيى پوختەيەك دابىت، ناچار داۋاى نووسىنەۋەى پوختەكە لە توپژەر دەكرىت و رىنمادەكرىت بۇ ئەۋ رەگەزانەى كە ونن و دەبىت پىشانبدرىن.

گۇڧارى كوردستانى بەردەۋام دەبىت لە بەخشىيىنى ئەۋپەرى كات و رەنج و بايەخ بە بەردەۋامىي گۇڧارەكە و پەرەپىدانى ئامرازەكانى گەياندن و پىشكەشكردن بۇ ھەموو زانكۆكانى كوردستان. سوپاسى بىپايان بۇ ئەندامانى گۇڧار و ھەموو ئەۋ ھەلسەنگىنەرانەى بە پەرۇش و گرنىگىدانەۋە بەدەم داۋاكارىيەكانى گۇڧارەكەۋە دىن. سوپاس بۇ توپژەرەكان كە مايەى متمانەى ئەۋانىن و، بەردەۋامن لە بەرزراگرتنى بەھا و سىاسەتى گۇڧارى كوردستانى بۇ لىكۆلىپىنەۋەى ستراتىيىجىيى.

پرۇففىسۇرى يارىدەدەر
دكتور رزگار ئاغسا
سكرتېرى نووسىن



مامەلەكردنى رۇژنامەگەرىيى كوردىيى لەگەل دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيى

م بەرۆز عەلى رەسول

بەشى تەكنىكى مىدىيا/ كۆلجى تەكنىكى كارگىرىيى/ زانكۆي پۇليتەكنىكى سلىمانى

bahrozraswl@yahoo.com

پى د عومەر ئەحمەد رەمەزان

بەشى راگەياندىن/ كۆلجى زانستە مرۇفايەتتەيەكان/ زانكۆي سلىمانى

Omer.ramazan@univsul.edu.iq

پوختە:

ئەم توژىنەوھىيە ھەوليداوھ چۆنىتتىيى مامەلەكردنى رۇژنامەگەرىيى كوردىيى لە ھەرىمى كوردستان دەرېخات دەربارەي دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيى و، پشكىننىيى تەرزى تايەتكراو بە دەرپرېيىن و بايەخەدانى توندوتىژىيى سىياسىيى لە قالبەھونەرئىيەكانى رۇژنامەنووسىيى دا. بۇ ئەم مەبەستە لە توژىنەوھىيەكى وەسقىيى دا لە رىيى روويىئويىيەكەوھ بۇ ئەو داتايانەي بەردەستىن لە رۇژنامەكانى (كوردستانى نوئى، خەبات، ھاولاتى) كە وەك غوونەپشكىننىيى (سامپل) بەكارھىتراون و، بە رىگاي شىكارى ناوهرۇك بابەتەكانى پى شىكاروھ. رۇژنامەي (كوردستانى نوئى) لەرووي چەندىتتىيى بۇ روومالكردىيى بابەتتى توندوتىژىيى سىياسىيى بە ۴۱ % ي كۆي بابەتەكانى پىكھىتاوھ و، لە پىشەوھى ھاولاتى (۳۶%) و خەبات (۲۳%) دىت. بەپىي رىژەكان ھەردوو رۇژنامەي (كوردستانى نوئى و خەبات) لايەنگىيىيىكردىيى خۇيان پاراستووھ لە رىيى جەختكردىيان لەسەر (توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى بە رىژەي ۸۶.۳%)، واتە ئەو توندوتىژىيىيەنەي، كە لەلايەن خەلك و بەرھەلىستكارانەوھ كراونەتە سەر حكومەت، بەلام رۇژنامەي (ھاولاتى)، زياتر وەك ئۆرگانىكى كۆمەلگەي مەدەنىيى و ھەندىكجارىش وەك ئۆپۆزسىيۇن كاريكردووھ، كەجەختى لەسەر (توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى ۸۱%) كرددۆتەوھ، واتە ئەو توندوتىژىيىيەنەي كە لەلايەن دەسەلاتەوھ كراوتەسەر خەلك. ھونەرى وتار بە رىژى ۳۶.۱% پلەي يەكەمى ئامادەبوونى ھەيە وەك لە تەرزەكانى تر، زياتر لە راپۆرتەھەول (۲۸%)، روومالكردىيى كوشتن (۲۷%) لە ھەموو دۇخەكانى تر زالتە تەنانەت بەسەر دەستگىيىيىكردىندا (۲۳.۳%)، جگە لەوھى كە توندوتىژىيىيە روومالكرادەكان كە لەسەر ھاولاتى ئاسايىيە (۵۲.۳%) لە سەروو كەسەكانى ترەوھىيە. توژىيىنەوھكە ئەوھى بۇ ساغبۆتەوھ كە سەربارى ئەوھى پەيوەندىيەكى راستەوخۇ لە نيوان رۇژنامەگەرىيى و دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيىدا ھەيە، بەلام نارۆشنىيى لە سىستىمى مىديادا لە ھەرىمى كوردستان ھۆكارىكى زەقە لە لايەنگىيىيىكردىن و لادەستدانى جۆرىك لە متمانە، واپكردووھ رۇژنامەكان بەبىن رەچاوكردنى بابەتتويون و لىپىسراوئىتتىيى كۆمەلەيەتتىيى، روومالى توندوتىژىيى سىياسىيىيان كرددوھ و لە ھەندى حالت خۇيان بوون بە بەشىك لە بەرھەمھىتائىيى گوتارى توندوتىژىيى سىياسىيى.

كلىلە وشەكان: مامەلەكردنى رۇژنامەوانىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى نەتەوھىيى.

Recieved: 22/4/2022

Accepted: 2/6/2022



پېشەكەي

رۆژنامەگەرىيى لە ھەرئىمى كوردستان ھەتا رادەپەكەي بەرچا، گرنىگى بە بابەت و دياردە سياسىيە كۆمەلەپەتتەپەكەي داو، لەوانەش دياردە توندوتىژىيى سياسىيى، كە بەدەنپە لەو دياردانەي لە ھەرئىمى كوردستان دا ھەپە، و، جىكەوتەي كۆمەلەپەتتەپەكەي و كارىگەرىيى لەسەر رۆژنامەكان دروستكردوو، لەھەمان كاتدا رۆژنامەكانىش كارىگەرىيان كەوتۆتەسەر و رەنگدانەوھى بەرچاويان پتوھەديارە، كە زۆرچار واىكردووھە رۆژنامەكان خۆيان بوون بە بەشەك لە بەرھەمھەتتەپەكەي توندوتىژىيى سياسىيى.

بۆپە، رۆژنامەسياسىيەكان ھەك زمانحالى حوكومەت يان حيزبى سياسىيى، يان رۆژنامەي سياسىيى تايبەت (ئەھلىي)، ھەميشە ئامادەي رووداوە توندوتىژىيە سياسىيەكان بە ھەر تەرز و ميكانىزمەك بىت، ستراكچەرى لاپەرەكانيان بۆ تەرخانكردووھە. لە بەرامبەرىشدا، توژپنەوھەگەلەكەي گرنىگ لەسەر ئاستى جىھانىيى و ھەرەبىيى بەجىھەتتەپەكەي بۆ ھەلسەنگاندنى ئەدای رۆژنامەكان و رەوشى رۆژنامەگەرىيى لە ئاستى توندوتىژىيى سياسىيىدا. بەدەر لە لىكۆلېنەوھى ئەژمارىي، لەھەمان كاتدا، رۆچوونەتە ناو دروستىيى رووداوەكان و، تەنانەت ھەلوپست يان بىلەپەتتەپەكەي لەسەر ئەو رووداوانە ھەرچىپەك بوو بن. چەند ھوونەپەك لەو توژپنەوانە ماپەي ئامازەپيدان، ھەك:

١) توژپنەوھى (شنىطى) بەناونىشانى دور وسائل الاعلام في زيادة العنف السياسي في عمليات التغيير السياسي - مصر نموذجاً ” (١)

ئەم توژپنەوھى ھەولدانىكە بۆ ناساندنى رۆلى ميديا لە زۆرکردنى توندوتىژىيى سياسىيى لە پرۆسەي گۆرانكارىيى لەمىسردا، لەماوھى نىوان كەوتنى رژىمى حوسنى موبارەك و ھاتنەسەركارى عبدالفەتاح سىسى، كە مپتۆدى رووپۆپۆيى بەكارھەتتەپەكەي بە شىوازي ئامرازى شىكارى ناوھرۆك، كە رووپۆپۆيى ژمارەپەك بەرنامەي تەلەفزيۆنىيى كەنالەكانى مىسر و چەند پىگەپەكەي تۆپرى كۆمەلەپەتتەپەكەي فەيسبووكى كرووھ، ھەرەوھە تىۆرىيەكانى (ئەجنداسازىيى و چواچپوھەسازىيى) بەكارھەتتەپەكەي و گەيشتۆتە ئەم دەرنەجامانە:

-كەنالە تەلەفزيۆنىيەكانى مىسر، دىمەنى تراژىدىيى و پىر كىشمە و توندوتىژىيى سياسىيەكان، لە ماوھى توژپنەوھەكەدا غمايشكردوھە، كە زياتر رۆليان ھەبووھە لە دروستكردن و زىادكردنى توندوتىژىيى. پىگەكانى تۆپرى كۆمەلەپەتتەپەكەي فەيسبووك، بەزۆرى دىمەنى پىكدادان و سروشتى شۆرشگىرىيى بە ھەموو جۆرەكانىيەوھە غمايش دەكەن، كە رەواپەتتەپەكەي بە توندوتىژىيى مىللىيى لە دژى دەسەلات دەبەخشن.

٢) توژپنەوھى (السبع، ٢٠٠٩) بەناونىشانى « معالجة الصحافة القضايا العنف السياسي في المملكة البحرين » (٢) ئەم توژپنەوھى ھەولداوھە كىشمەي توندوتىژىيى سياسىيى لە دەولەتى بەحرەين بناسىتتەپەكەي، كە لە دووتۆپى رۆژنامەكانى (اخبار الخليج و الوسط) بۆلوكراونەتەوھە، لەگەل دەرخستنى ئاراستە سياسىيى و ھزرىيەكان دا، كە بۆ چارەسەرى كىشمەكان خراونەتەروو، كە گەيشتۆتە كۆمەلەپەك دەرنەجام لەوانە:- ھەبوونى ھاوسەنگىيى و نزيكىيى لە نىوان ھەردوو رۆژنامەكە، دەربارەي گرنىگدانىيان لەرووي چەندىتتەپەكەي، سەبارەت بە بابەتى توندوتىژىيى سياسىيى لە بەحرەين.

٣) توژپنەوھى (Zeneb, ٢٠١٢) بەناونىشانى ” the role of media in ethnic violence during political transition ”



(۳) ” in africa ; the case of Rwanda and kenya

ئەم توپۇزىنەۋەىيە ھەلۆپستەيەكە، لەسەر رۆلى میدياكان دەربارەى مەملەتتىيى سىياسىيى لە ئەفرىقادا، كە كىشەى توندوتىژىيى رەگەزىيى نىۋان كىنيا و روهنداي بەنمۇنە ھىناۋەتەۋە، بەجۆرىك كەنالىكانى میديا رۆليان ھەبوۋە لە ئالۇزكردنى كۆمەلكۆزىيەكەى سالى ۱۹۹۴ ى روهندا و توندوتىژەكانى كىنيا، كە لە دەرنەنجامى ھەلبۇزاردنى ۲۰۰۷ كەوتبۇنەۋە.

لە سۇنگەى ئەۋەۋە كە لە دە سالى رابردوۋدا، پەيتا پەيتا گرژىيى و رووداۋى سىياسىيى و بەرپەرچىيى توندوتىژىيى لە ھەرئىمى كوردستان ھەبوۋە، لە روۋبەرۋوبوۋنەى دەسەلات لەلايەن خەلك و ھەۋادارانى حىزبى ئۇپۇزسىۋنەۋە و لىكەۋتتەۋەى توندوتىژىيى بە مەبەستانەۋە، رۆژنامە سىياسىيەكانى سەر بە حىزب و كەرتى تايبەت، ئەم رووداۋانەيان لە تەرز و مىكانىزمى رۆژنامەگەرىيى و لە شىۋەكانى توندوتىژىيىدا دەرپرېۋە. ئەمەش پرسىيى لاي توپۇزەر درووستكردوۋە و بوۋە بەشېك لە كىشە و گرېمانە بۇ ئەم توپۇزىنەۋەىيە، كە ھەۋلىداۋە لەرېگەى مېتۇدېكى زانستىيەۋە ئامانجە گشتىيەكانى دەستىنېشانېكات و ھەۋلى بەدەستىخستى چەندىين دەرنەنجامى گرنگ بدات.

توپۇزىنەۋەىيە كە لە سى بەشى سەرەكىي پىكھاتوۋە، بەشى يەكەم تايبەتە بە (مېتۇدنامە) واتە رىكارى توپۇزىنەۋەىيى، كە كىشە و پرسىيى و گرنگىيى و ئامانجى توپۇزىنەۋەىيەكەى لەخۇگرتوۋە، لەگەل دەستىنېشانكردنى جۇر و مېتۇد و كۆمەلگا و سامپلى توپۇزىنەۋەىيەكە، ھەرۋەھا بەشى دوۋەم تايبەتە بە (تېۋرىننامە) كە تايبەتە بە پىناسەى زاراۋەى توندوتىژىيى و جۇر و خەسلەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى، بەشى سىيەمىش تايبەتە بە خستەنپروۋى داتا و شىكاركردنى داتاكانى سامپلى توپۇزىنەۋەىيەكە.

بەھۋى ئەۋەى رۆژنامەگەرىيى لە ھەرئىمى كوردستان، تا رادەيەكى زۇر بەرېلاۋ و ناسىستىماتىكە، لەزۇر بارودۇخدا بەشىۋەىيەكى نابابەتېۋون و بەبى رەچاۋكردنى بنەما ئىتكىيەكان و بنەما پىشەيىەكان، روۋمالى بابەتە سىياسىيەكانىان كوردوۋە.

يەكېك لەو كېمەسايانەى مەملەتتىيى ناتەندروستى سىياسىيى لە ھەرئىمى كوردستان، كە بوۋە بە دياردەيەكى سىياسىيى كۆمەلەيەتىيى، دياردەى توندوتىژىيى سىياسىيە، كە جىكەۋتەيەكى ديار و بەرچاۋى لەسەر میديا و رۆژنامەكان بەجېھىشتوۋە، بەجۆرىك زۇرچار رۆژنامەكان بەبى رەچاۋكردنى بەرپرسىيىرېتتى بەرامبەر كۆمەلگە و مامەلەكردىكى پىشەيىانە لەگەل ئەو دياردەيە و، خستەنپروۋى پىشنىيازەكان و چارەسەرەكان، خۇيان بوۋن بە بەشېك لە نانەۋەى توندوتىژىيى، لە رېگەى لايەنگىرىيىكردنى لايەنكى سىياسىيى، ياخود پىرۇزكردنى توندوتىژىيى، بەتايبەتى لاي رۆژنامەكانى سەر بە پارتە سىياسىيەكان، كە بەگۋىرەى سىياسەت و ستراتىيى ئەو لايەنەى خاۋەندارتىيىان دەكات، لەناۋ گوتارى پەيامى رۆژنامەكانىيان رەۋاجىاندوۋە بە توندوتىژىيى سىياسىيى. لەم روانگەيەۋە، توپۇزەر بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى، ۋەك كىشەى توپۇزىنەۋەىيەكە ديارىكردوۋە و ھەۋلىداۋە لەو رېگايەۋە ۋەلەمى پرسىيارەكانى توپۇزىنەۋەىيەكە بداتەۋە، كە ئامانەن :

۱- ئايا رۆژنامەگەرىيى كوردىيى، گرنگىيداۋە بە دياردەى توندوتىژىيى سىياسىيى؟

۲- جۇرى ئەو توندوتىژىيە ساسىيانە چىن، كە رۆژنامەگەرىيى كوردىيى روۋمالىكردوۋن؟



۳-ئەو قابىلە ھونەرىيەنە چىن، كە رۇژنامە گەرىيى كوردىيى بۇ مامەلە كەردنى لە گەل دۆسىيەى توندوتىژىيى سىياسىيدا بە كارىيەتتاۋن؟

۴-دىارتىرىن رووداۋە توندوتىژىيە سىياسىيە كان لە ھەرىمى كوردستان كامانەن، كە رۇژنامە گەرىيى كوردىيى مامەلەى رۇژنامە نووسىيى لە گەلدا كەردوون؟

۵-ھەتا چەند رۇژنامە گەرىيى كوردىيى، بابەتتىيانە و بەپىيى پەنسىپە كانى ئاكارىيى كارى رۇژنامە گەرىيى و بەرپرسىيارىتى كۆمەلەيە تىيى و نىشتىمانىيى، مامەلەى لە گەل دىاردەى توندوتىژىيى سىياسىيى كەردوۋە؟

ئەم توپژىنەۋەيە چەند گىرنگىيە كى ھەيە، لەۋانە: يە كەم توپژىنەۋەيە لە بارەى توندوتىژىيى سىياسىيى، بە جىيەتتاۋنابىت و لە پەيۋەندىيى نىۋان رۇژنامە گەرىيى و دىاردەى توندوتىژىيى سىياسىيى بىكۆلپتەۋە.

ئەم توپژىنەۋەيە ھەۋلەدەتات ئاستى بايەخ و گىرنگىدانى رۇژنامە گەرىيى كوردىيى بە كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيەۋە دەرىخات، لە رووى چەندىتتىيى و چۆنىتتىيەۋە و، لىرەۋە ئاشىكرىكرىدى رۇلى ھىز و كەسايەتتىيە كارىگەرە كان لە بەرپا كەردنى توندوتىژىيى سىياسىيى لە ھەرىمى كوردستان، كە لەناو رۇژنامە گەرىيى كوردىيىدا رەنگىيانداۋەتەۋە. توپژىنەۋە كە ھەۋلەدەتات جۆرە كانى ئەو توندوتىژىيە سىياسىيەنە بە زانستىيانە، دەستىشائىبكات، كە لە ھەرىمى كوردستان دىارن و كارىگەرىيان لەسەر پىرۆسەى سىياسىيى و كۆمەلەيە تىيى ھەيە، بىگومان گىرنگىيدانىش بە بەراۋەردكارىيەك لە نىۋان رۇژنامە كانى ھەرىمى كوردستان، سەبارەت بە چۆنىتتىيى روومال كەردنى رووداۋە توندوتىژىيە سىياسىيە كان. ھەروەھا توپژەر مەبەستىيە تى كە ئەم توپژىنەۋەيە بىت بە رىخۆشكەرلىك بۇ ئەۋەى توپژىنەۋەى تىرىش دەربارەى ئەم بابەتە بە جىيەتتاۋن لىن لە لايەن توپژەرانى ترەۋە.

يە كەم چۈرچىۋەى توپژىنەۋە كە

۱. رىكارى توپژىنەۋە كە

ئەم توپژىنەۋەيە توپژىنەۋەيە كى ۋەسفىيە، كە ھەۋلىداۋە ۋەسفى چەندىتتىيى و چۆنىتتىيى كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيى بىكات لەناو گوتارى رۇژنامە گەرىيى كوردىيى (كۆمەلگەى توپژىنەۋە) بە رىگاي شىكارى ناۋەرۆك، لە مىانى ناساندنى بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى، لە گۆرەپانى سىياسىيى ھەرىمى كوردستان، كە جىكەۋتە و كارىگەرىيى لەسەر رۇژنامە گەرىيى كوردىيى دروست كەردوۋە و رۇژنامە كان بە پىيى ستراتىژى خۇيان وروۋانداۋوويانە. بۇ ئەم مەبەستە مېتۆدى روپىۋىيى (survey) بە كارىيەنراۋە، بۇ روپىۋىيى كەردنى سامپلە كانى ناۋەرۆكى كۆمەلگەى توپژىنەۋە كە، كە تايەتن بە بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى، بە ئامانجى بەدەستەپتەننى زانىارىيى دەربارەى سىروشت و سىماي سامپلە كانى ناۋ كۆمەلگەى توپژىنەۋە كە. لە سنوورى (جوگرافىاي ھەرىمى كوردستان) ۋەك سنوورى توپژىنەۋە كە، كە رووداۋە توندە سىياسىيە كانى تىدا ھەن و، لە رۇژنامە كانى سامپل كۆمەلگەى توپژىنەۋە كەدا بەردەۋام روومال كەراون.

كۆمەلگەى توپژىنەۋە بىرىتتىيە لەو كۆمەلگەيەى، كە توپژەر تۋانىيۋىيە تى سامپل توپژىنەۋە كەيە تىدا ھەل بىر تىرت و، لە رىگەيەۋە بگاتە دەرەنجامە گىشتىيە كان (۴) بۇ ئەم مەبەستە توپژەر رۇژنامە گەرىيى كوردىيى ۋەك كۆمەلگەى توپژىنەۋە كە دەستىشائىكرىدە، كە نوپنەرايە تىيى رۇژنامە گەرىيى ھەرىمى كوردستان دەكات و پىكىدەت لە ئاراستەى



رۇژنامەى حيزبىى و ئەھلىى، كە برىتىن له :

۱-رۇژنامەى (كوردستانى نوئ) كە سەر بەيەكىتىى نىشتىمانىى كوردستانە و لەلايەن ئۆرگانى مەكتەبى راگەياندى ئەو حيزبەۋە دەردەچىت.

۲-رۇژنامەى (خەبات) سەر بە ئۆرگانى پارتى دىموكراتى كوردستانە و لەلايەن ئەو حيزبەۋە دەردەچىت.

۳- رۇژنامەى (ھاۋلاتى) رۇژنامەيەكى سىياسى گىشتى ئەھلىى رۇژانەيە، كە كەرتى تايەت دەرىدەكات.

ھۆكارەكانى دەستىشانكردى ئەم رۇژنامانە، ۋەك سامپلى ناو كۆمەلگەى تۆژىنەۋە دەگەپتەۋە بۇ:

-نۆپنەرايەتىى ئاراستەى حيزبىى و تايەت دەكەن.

-گىرنگىى بە كاروبارى سىياسىى و كىشە سىياسىيەكان دەدەن.

-بەشپۆەيەكى بەردەۋام رىكۆپىكانە دەردەچىن، ھەردوۋ رۇژنامەى كوردستانى نوئ و خەبات رۇژانە دەردەچىن و

رۇژنامەى ھاۋلاتى ھەفتەى دووجار دەردەچىت.

-ئەم رۇژنامانە لەگەل ئەۋەى كاغەزىين، بە شپۆەى ئەلكترۆنىى و مالىپەرى ئەلكترۆنىى دەردەچىن.

ھەروەھا بەگۆپىرەى سامپلى ماۋەى تۆژىنەۋەكە، توپتەر بەشپۆەى دىيارىكردىى ماۋەى سامپلى بەئەنقەست سى

رووداۋى دەستىشانكردوۋە كە ئەمانەن:

-ماۋەى رووداۋى ۱۷ شوبات و رۇژانى دوايى، كە لە ۲۸ شوبات دەستپىدەكات بۇ ۲۸ نىسانى سالى ۲۰۱۱ .

-ھەلمەتى بانگەشەى ھەلبىاردنى پەرلەمانى كوردستان، كە لە ۱۲-۹ دەستپىدەكات بۇ ۳۱-۹ - ۲۰۰۸ .

-رووداۋى خۆپىشاندانەكانى مانگى ۱۲ سالى ۲۰۲۰.

توپتەر بۇ راستىى و درووستىى رووكارى دەرەكىى (face validity)، فۆرمى شىكارىى دارشتوۋە، كە تىايدا توپتەر

سەرەكىى و لاۋەكىيەكانى دىيارىكردوۋە و، دواتر خستوۋىەتە بەردەم ژمارەيەك لە پسپۆرانى بوارى راگەياندىن،

بۇ ھەلسەنگاندن و لەبەر رۇشنايى تىپىنىيەكانىان و بەلەبەرچاۋگرتىنيان، جارپكى تر فۆرمەكەى دارشتوتەۋە، كە

بگونجىت لەگەل پرسىار و ئامانجەكانى توپتەۋەكە.

ھەروەھا توپتەر بۇ جىگىركردنى تىكرايى جىگىرىى توپتەۋەكەى، پشتىبەستوۋە بە شىكارىكردىى ژمارەيەك

تىراژى رۇژنامەكانى توپتەۋەكە و، شىكارىكردىى ژمارەيەك لە توپتەۋە سامپلەكان، ئەۋىش لە رپگەى پرس و

پاكردىى بە توپتەۋەران و پسپۆرانى تر و بىروپراگۆرىنەۋە لەگەلىاندا، بۇ ئەۋەى بگاتە ھەمان ئەنجام، بەم رپگايە:

Reliability

جىگىرىى = ۲ (ژمارەى ھاۋكۆكى لە نىوان ھەردوۋ ھىماكە)

ژمارەى ھىماكانى كە توپتەر دىيارىكردوۋە + ژمارەى ھىماكانى كە توپتەۋەرانى تر دىيارىانكردوۋە.

بەھاي جىگىرىى فۆرمى شىكارىيەكە = ۹۰%

۲.بەشى تپۇرىى:

توندوتىژىى سىياسىى، لەگەل كۆمەلەى سىياسىى و بازنەى سىياسىى بەردەۋامبوۋە و بەدەرنەبوۋە لىى، چ ۋەك

توندوتىژىى مادىى و وپرانكارىى و كوشتن و شەر و شۆر، ھەتا دەگاتە توندوتىژىى لەناو گوتارى سىياسىى ھىزو

لايەنەكان، كە زياتر خۆى دەبىنىتەۋە لە توندوتىژىى وتەيى لەناو كايەى مەملاتىكاندا.

ھارۇلد نىبىرچ، بەم جۆرە پىناسەى توندوتىژىى سىياسىى دەكات: توندوتىژىى كىردارى تىكەدەرانە و وپرانكردىن



و زيانگە ياندنە بە لايەنى بە ئامانجىكراۋ، كە لىكەۋتە يەكى سىياسىي ھەيىت و كارىگەرىي لەسەر سىستىمى كۆمەلەيتتى درووستىبات، جا ئىتر ئەۋتوندوتىژىيە سىياسىيە، كىشە يەكى ناوخۆيى بىت لە ناو ۋلات دا، يان بەشىك بىت لە دەۋلەت خۆي، ياخود رەھەندىكى ھەرىمىي و ئىۋدەۋلەتسى ھەيىت. (۵)

ھەرۋەھا زۆربەي توپژىھران ھاۋران لەسەر ئەۋەى دىاردەى توندوتىژىي سىياسىي، ئامانجىكى سىياسىي لە پشتەۋەيە و ھىژىكى دىارىكراۋىش لە پشت ئەۋ ئامانجە سىياسىيەۋەيە (۶)

ھاۋكات لە سادەترىن پىناسەدا ھاتوۋە، توندوتىژىي سىياسىي برىتتىيە لە بەكارھىتئانى ھىز و ھەرھشە لە رىگاي زيانگە ياندن بەۋانى تر، لە پىناۋ بەدېھىتئانى ئامانجىكى سىياسىي. (سەرچاۋەى پىشۋو: ۵۰) لە پىناسە يەكى تردا كە بۇ زاراۋەى توندوتىژىي سىياسىي (Political Violence) كراۋ، ئامازھدەكات كە ئەۋ زاراۋەيە ھىمايە بۇ كىردارى توندوتىژىي، بەۋاتا بەكارھىتئانى زەبروزەنگ و ناچاركىردن لەلايەن ھىژىك لە دژى كەسانى تر يان لايەنى تر (۷).

ھەر سەبارەت بە توندوتىژىي سىياسىي، ئامازھ بەۋەكراۋە كە برىتتىيە لە بەكارھىتئانى ھەموو جۆرە ئامرازىكى لەبەردەستدا ھەبوو، بۇ بەدېھىتئانى ئەنجامى دىارىكراۋ (۸)

بە مانايەكى تر توندوتىژىي سىياسىي ۋاتە كۆنترۆلكىدىكى بىنەپھىتئانە لە رىگاي ھىزى سىياسىي و سەربازىي، كە دژى ياسا و بونىادى ژيانى مەدىنى بىت (۹)

بەۋ پىيەى لە روانگەى زانستى دەرووناسىشەۋە، توندوتىژىي سىياسىي برىتتىيە لە جۆرىك لە جۆرەكانى توندوتىژىي ناۋەكىي خودى مرۆف، كە بەۋاى دەسەلاتەدا ۋىلە، ئەم رەگەزانە لە خۆ دەگرىت:

۱- توندوتىژىي سىياسىي ۋەك جۆرىك لە توندوتىژىي ناۋەكىي مرۆف :

ئەم خەسلەتە بەۋە جىادەكرىتەۋە، توندوتىژىيە كە دەست توپۋەردەدات لە سنوورى نىۋان لايەنەكان، بە مانايەكى تر لە نىۋان چەند لايەتلىك يان كەسىك بەجىدەھىتئىت ، ۋاتە خالى كۆكەرەۋەى نىۋانىيەنە، بە مانايەكى تر لە ناوخۆي تاكەۋە دەردەچىت بۇ كۆمەلىك لايەن، روونتر بارى دەرونىي تاك جۈلپىنەرى بىنەپھتى توندوتىژىيە، كە كۆمەلىك تاكى تر لە ژىر چەترىك كۆدەكاتەۋە، لە پىناۋ جەلەۋى دەسەلاتى سىياسىي، كە ھەندى رەگەزى ترى دەروونىي تاك، لە ژىنگەى كۆمەلەيتسى تىپادا بەشدارىدەكەن ۋەك (ئايىن و دابونەرىت و رەگەز و رەچەلەك).

۲- توندوتىژىي سىياسىي ۋەك ئامانجىك بۇ بەدەستھىتئانى دەسەلات:

توندوتىژىي سىياسىي لە جەۋھەردا، توندوتىژىيە كە پەيۋەستە بە دەسەلاتەۋە، ياخود پەيۋەستە بە ھىماكانى ناو دەسەلات، كە دوو ئاراستە ۋەردەگرىت:

- ئاراستەى ئەۋانەى جەلەۋى ھەسلەتئان گرتوۋە و پراكتىزەى دەسەلات دەكەن.

- ئاراستەى ھىماكانى دەسەلات بۇ ئەۋانەى كە لەگەلئان ناكۆكن، كە ئامانج لىي مانەۋە و بەردەۋامىيەنە لە جەلەۋگرتنى دەسەلات و دەركردنى فەرمانى دەستگىركردنى نەپارەكانىان.

۳- توندوتىژىي سىياسىي، توندوتىژىيە كە بە كەسانى ھىمادار دەناسرىتەۋە:



ئامانجى زۆربە توندوتىژىيە كان زىانگە ياندنە بە كە سانى ديارىكراۋ، ياخود بە مولك و شتوومە كى كە سانى ديارىكراۋ، بە لام ئامانجى توندوتىژىيە سىياسىي بىر و بۆچوون و شوپىنكە وتووانى ئەو كە سانەيە، كە دە كرپن بە ئامانجى توندوتىژىيە كە، نەك كە سوكارىان، بە مانايە كى تر توندوتىژىيە سىياسىي لە بە رامبەر كە سە كان ناكرىت، بە لكو زياتر بە رامبەر كە سە ھىمادارە كان دە گىرپتە بەر، كە واتە ئە گەر توندوتىژىيە سىياسىي بە رامبەر تاكىك يان كە سىك بگىرپتە بەر، ئەوا ئەو كە سە ھىمايە كە لە رووى ھزرىيە ۋە نوپنە رايە تىي گروپكى سىياسىي دە كات. (ھە مان سەرچاۋە: (۹))

جۆرە كانى توندوتىژىيە سىياسىي:

جۆرە چە شەنە كانى توندوتىژىيە سىياسىي، بە گوپرە ي بابەت و تىروانىنى تايپە تمە ندان ديارىكراۋ و، لە سەر چە ندىن ئاست دابە شكاروون، جگە لە ۋە توندوتىژىيە سىياسىي پە يۈە ندىدارە بە چە ندىن زاراۋە و بابە تى ھاوشىۋە كە ي، لپرە دا دە شپت بە سوودە ۋە رگرتن لە تىروانىنە جىاۋازە كان، گرنگرتىن جۆرە كانى توندوتىژىيە سىياسىي، بە م شىۋە يە دە ستىشانبكىرپن:

۱- توندوتىژىيە سىياسىي حكومىي (فەرمىي)

توندوتىژىيە سىياسىي حكومىي، ئەو جۆرە توندوتىژىيە كە دە سە لاتى حوكومران ئاراستە ي ھاۋلاتيانى دە كات، ياخود بە رامبەر بە كۆمە ل و گروپكى ديارىكراۋ جىپە جىپىدە كات، بە تايپە تى ئەوانە ي كە بە رھە لستكارن، ئەۋىش لە پىناۋى مانە ۋە ي بە ردە ۋامىي دە سە لات و لاۋاز كرنى رۆلى نە يارە كانىيە تى، كە لە رپگە ي ئامرازە كانى دە زگە ي پۆلىس و سە ربازي و ھە ۋالگىرىي و ئاسايش دە يگىرپتە بەر، زۆرچار بە م توندوتىژىيە دە وترپت توندوتىژىيە (فەرمىي).

۲- توندوتىژىيە سىياسىي نافەرمىي (مىللىي)

توندوتىژىيە سىياسىي مىللىي، پىچە وانە ي توندوتىژىيە حوكومىيە، ئەو جۆرە يە كە لە لايە ن ھاۋلاتيان ياخود بە رھە لستكارانە ۋە ئاراستە ي رژىم و دە سە لات دە كرپت، لە لايە كى ترە ۋە بە ۋ جۆرە توندوتىژىيە سىياسىيە دە وترپت، كە بە ھۆى بوونى كىپرپن و ملاملىۋە دە كرپت. زۆرچار بە م توندوتىژىيە دە وترپت توندوتىژىيە (نافەرمىي) (۱۰).

۳- توندوتىژىيە سىياسىي نەتەۋە يي

بە ۋ جۆرە توندوتىژىيە دە وترپت، كە پالئە رپكى نەتەۋە يي لە پشە ۋە يە و بكارانى لە سەر بنە ماى ھزرىي نەتەۋە يي بە جىپدە ھىنن، ئەم جۆرە توندوتىژىيە بە ربلاترتىن جۆرە لە زۆربە ي ۋلاتانى جىھان دا، بە تايپە تىش لە جىھانى عەرە بىي دا، بە جۆرپك ئالوگور لە نىۋان گروپ و كۆمە لئە ي دابونە رپت و زمانە جىاكان و نەتەۋە جىاكان دا ھە يە، كە ھەر يە كە يان داۋا ي مافى خۆيان دە كە ن و بە رە ۋا ي دە زانن جلە ۋى دە سە لات بگرنە ئە ستۆ. بە شىۋە يە كى گشتىي، ئەم جۆرە توندوتىژىيە سىياسىي نەتەۋە يي پىۋە ديارە و بۆ ئەم مە بە ستە ش زمان بوۋە بە بنە ماى سەرە كىي تىايدا. (ھە مان سەرچاۋە ي پىشۋو: (۱۰))



۳. بەشى كىردارى:

ئامانچ لە بەشى سىيەم؛ واتە بەشى پىراكتىكى تويژىنەۋەكە، خىستىنەروو و شىكىردنەۋەى بابەتى تويژىنەۋەكە يە لە رووى چەندىتىيى و چۆنىتىيى ئەو بابەتانەى كە پەيوەندىيان بە توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەيە و، لە سامپلى تويژىنەۋەكە و لە سنوورى ماۋەى تويژىنەۋەكە دا روومالكراون.

ئەم بەشە دابەشبوۋە بەسەر سى باس دا:

يەكەم:

دەرخستەى داتا و ژمارەى بابەتى روومالكراووى تايبەت بەبابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى، لە رۆژنامەكانى تويژىنەۋەكە، لە رىگاي ئەم خىستانەۋە:

خىستەى (۱)

ژمارەى تىكرى ئەو بابەتانە دەخاتەروو، كە تايبەتن بە توندوتىژىيى سىياسىيى و كە رۆژنامەگەرىيى بىلايكرىدوونەتەۋە

رۆژنامەكان	ژمارەى بابەت	%
كوردستانى نوئ	430	۴۱،۶
خەبات	234	۲۳،۶
ھاۋلاتى	372	۳۵،۹
كۆ	1036	100

داتاكانى خىستەى (۱) روونىدەكەنەۋە، ك رۆژنامەى كوردستانى نوئ بە پلەى يەكەم دىت، لە رووى ژمارەۋە؛ واتە لە رووى چەندىتىيەۋە، بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى لەخۆگرتوۋە، كە دەكاتە رىژەى ۴۱.۶% كۆى (رۆژنامەكانى تويژىنەۋەكە) بەجۆرىك ۴۲۰ بابەتى روومالكرىدوۋە، ئەۋەش بۆ ئەۋە دەگەرىتەۋە، رۆژنامەكە ژمارەى لاپەرەكانى زۆرتەرە لەچاۋ رۆژنامەكانى تر و، لە رووى خاۋەندىرتىيەۋە سەر بە يەكتىيى نىشتىمانىيى كوردستانە و زمانخالى ئەو حىزبەيە. كە بەردەۋام لە رووداۋەكاندا، جەمسەرىكى سەرەكىيى ملىمانى و توندوتىژىيە سىياسىيەكانى دە سالى رابردوۋ بوۋە، ئەۋە جگە لەۋەى رۆژنامەكە، لە ناۋەندى شارى سلىمانى چاپدەكرىت و بارەگاي سەرەكىيى لەو شارەيە، كە زۆربەى خۆپىشاندان و ملىمانى ساسىيەكان لە سنوورى پارىزگاي سلىمانى رووياندوۋە.

بە دواى رۆژنامەى كوردستانى نوئ، رۆژنامەى (ھاۋلاتى) ۋەك رۆژنامەيەكى كەرتى تايبەت، بە پلەى دوۋەم دىت لە روومالكرىدى ئەو بابەتانەى كە پەيوەندىيان بە كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەيە، سەرەپاي ئەۋەى كە رۆژنامەكە لە ھەفتەيەكدا دووجار دەردەچىت، بەلام لە رووى ژمارەى روومالكرىدى بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، پىش رۆژنامەى خەبات كەوتوۋە، كە رۆژنامەيەكى رۆژانەيە، ئەۋەش بايەخدانى ئەو رۆژنامەيە دەردەخات سەبارەت بە گرنگىيدانى بە كىشە سىياسىيەكانى تايبەت بە ملىمانى و خۆپىشاندان و دياردە توندە سىياسىيەكان، كە لە دەرتەنجامى ملىمانى ناۋخۆيەكان سەرياننەلداۋە.



لە لايەكى ترەۋە، بەھۆى كەمىيى ياخود نەبوونى چاپەمەنىيى پارتە ئۆپۆزسىۋنەكان يان كەسايەتىيى سىياسىيى بىلەن و رىكخراۋەكانى كۆمەلى مەدەنىيى و چالاکوانى سىياسىيى، زۇرچار رۇژنامەى ھاۋلاتىيى لە بەرامبەر رۇژنامەى حىزىيى دەسەلات، بوۋە بە سەكۆى چالاکوانى سەربەخۇ و لە ھەندىك بارودۇخى دژۋارى سىياسىيدا، بوۋە بە دەنگ و رەنگى بەرھەلىستكاران، كە لە ماۋەى توپژىنەۋەكە ۳۷۲ جار بابەتى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى بلاكردۆتەۋە و، دەكاتە رىژەى ۳۵.۹% كۆى بابەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى، كە بە تىكرابى لە ماۋەى توپژىنەۋەكەدا لەلايەن رۇژنامەكانى توپژىنەۋەكەۋە بلاكراۋنەتەۋە.

ھەرۋەھا رۇژنامەى خەبات، كە زمانحالى پارتى دىموكراتى كوردستانە و، سەرەراى ئەۋەى رۇژنامەيەكى رۇژانەيە و ژمارەى لاپەرەكانى لە رۇژنامەى ھاۋلاتى زياترە، بەلام بە پلەى سىيەم ھاتوۋە، لە روۋى ژمارەى بلاكردنەۋەى ئەۋ بابەتانەى كە پەيوەندىيان بە توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەبوۋە، بەجۆرىك ۲۳.۶% كۆى بابەتەكان پىكدەھىتت.

خشتەى (۲)

ئاست و جۆرى قابىھونەرىيەكانى رۇژنامەنوسىيى سامپلى توپژىنەۋەكە، كە بۇ بابەتى

توندوتىژىيى سىياسىيى بەكارھاتوون

رۇژنامەكان قابىھونەرىيەكان		كوردستانى نوى		خەبات		ھاۋلاتى		كۆ	
ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%	ژ	%
۴۰	۹.۳	۲۳	۹.۸	۴۲	۱۱.۳	۱۰۵	۱۰.۱		
۱۰۹	۲۵.۳	۲۵.۳	۴۶	۱۹.۶	۱۰.۴	۲۸	۲۵۹		
۶	۱	۵	۲.۱	۵	۱.۳	۱.۶	۱.۵		
۴۶	۱۰.۶	۱۷	۷.۲	۲	۰.۵	۶۵	۶.۳		
۱۹	۴.۴	۱۰	۴.۲	۳۷	۹.۹	۶۶	۶.۴		
۱۳	۳.۱	۹	۳.۸	-	-	۲۲	۲.۱		
۱۶۵	۳۸.۴	۱۰۰	۴۲.۷	۱۰.۹	۲۹.۳	۳۷۴	۳۶.۱		
۳۲	۷.۴	۲۲	۹.۴	۷۱	۱۹.۱	۱۲۵	۱۲.۱		
-	۰	۲	۰.۸	۲	۰.۵	۴	۰.۴		
۴۳۰	۱۰۰%	۲۳۴	۱۰۰%	۳۷۲	۱۰۰%	۱۰۳۶	۱۰۰%		

بەگوپىرەى داناكانى ئەم خشتەيە، دەرەكەۋىت كە تەرزى (وتار) بە پلەى يەكەم دىت، كە رۇژنامەكانى



توۋىژىنەۋەكە بەكارهېتىناۋە بۇ روومالكردىنى كېشەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، بە جۆرپك لە كۆى ۱۰۳۶ بابەتى روومالكرۋا ۳۷۴ بابەتىيان بە شىۋەى وتار بلاوكرۋانەتەۋە، ئەۋەش دەگەرپتەۋە بۇ سروسىتى قالىبى وتارى رۆژنامەنووسىيى كە وا لە نووسەر دەكات زياتر كۆششېكات بۇ دەرختتى كېشەكان و، لە چوارچىۋەى گۆشەنىگاي سىياسىيى و كۆمەلايەتتىدا شرۆفەيان بكات و، ھۆكارەكانى روونبكاتەۋە و لە رېگايەۋە بىر و بۆچوون و چارەسەرەكان بخاتەرۋو، ھەر ۋەك چۆن ئاماژە بەۋە كراۋە كە ھونەرى وتار، پشكىنىنى ورد و قوۋلى رەھەندەكانى كېشە و رووداۋ و ھۆكارەكان دەكات، لە رېگاي بەستەۋەى واقىعى ئەو شتانەى كە پەيوەستىن بە كۆمەلگەۋە. (۱۱) لەپەنا خاسىەتتېكى ترى رۆژنامەنووسىيى دا، كە لە رېگايەۋە نووسەر تېروانىن و پېشېبىنى نوۋى بۇ كېشە و دىاردەكان پېشكەشەدەكات. (۱۲)

سەبارەت بە پشتبەستىنى رۆژنامەكانى كۆمەلگەى توۋىژىنەۋە، رۆژنامەى خەبات بە رېژەى ۴۳% ى كۆى قالىبەھونەرىيەكان (وتار) ى بەكارهېتىناۋە بۇ روومالكردىنى بابەتەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى و، رۆژنامەى كوردستانى نوۋى بە رېژەى ۳۸% و ھەرۋەھا رۆژنامەى ھاۋلاتىش بە رېژەى ۲۹% پشېتابەستوۋە بە وتارى رۆژنامەنووسىيى.

ھەرۋەھا رۆژنامەكانى توۋىژىنەۋەكە لە ماۋەى دىبارىكراۋى توۋىژىنەۋەكەدا، بە پلەى دوۋەم قالىبى ھونەرى پۆژنامەنووسىيى راپۆرتە ھەۋالىيان بەكارهېتىناۋە بۇ بلاوكردىنەۋەى بابەتەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، بەجۆرپك لە كۆى ۱۰۲۶ بابەت ۲۵۹ بابەتىيان لە رېگاي راپۆرتەھەۋالەۋە بلاوكرۋانەتەۋە، كە دەكاتە رېژەى ۲۵% تىكراى بابەتەكان، ئەۋەش بۇ كارىگەرىيى و گرنىگى راپۆرتەھەۋال دەگەرپتەۋە، كە ۋەك قالىبىكى ھونەرى رۆژنامەنووسىيى، كە رەگەزى بەھىزى لەخۆگرتوۋە بۇ روومالكردىنى بابەت و دىاردە و كېشە كۆمەلايەتىيى و سىيايەكان.

خشتەى (۳)

جۆرە سەرەكىيەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى دەخاتەرۋو، كە رۆژنامەكانى توۋىژىنەۋەكە، لە سنورى ماۋەى توۋىژىنەۋەكەدا بلاۋىكردىنەتەۋە.

رۆژنامەكان		كوردستانى نوۋى		خەبات		ھاۋلاتى		كۆ	
دووبارە	%	دووبارە	%	دووبارە	%	دووبارە	%	دووبارە	%
توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى	۱۷	۲۷،۴	۶	۶،۴	۹۸	۸۲،۴	۱۲۱	۴۴	
توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى	۴۵	۷۲،۶	۸۸	۹۳،۶	۲۱	۱۷،۷	۱۵۴	۵۶	
كۆ	۶۲	۱۰۰%	۹۴	۱۰۰%	۱۱۹	۱۰۰%	۲۷۵	۱۰۰%	

بە شىۋەيەكى گشتىيى داتاكانى ئەم خشتەيە، دەرخەرى جىاۋازىيەكى كەمە لەئىۋان توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى (ئەو توندوتىژىيانەى لايەنى دەسەلات لە بەرامبەر ھاۋلاتىيان و لايەنگرانى ئۆپۆزسىۋن بەكارهېتىناۋە)



لەگەل جۆرى توندوتىژىسى سىياسىي نافرەمىيى (كە ھاۋلاتيان ياخود نەياران لە بەرامبەر دەسەلات و پارتە سەرەككە كانى دەسەلات بەكارىنەپنەۋە) بەجۆرىك لە ماۋە تويژىنەۋە كە دا سى رووداۋى گىرنگ و دىارى پىر لە مەلەننى و قەيراناۋى دە سالى رابردوۋى لە خۆگرتوۋە، رۆژنامە كانى تويژىنەۋە ۲۷۵ ھالەتى دووبارە بوۋەۋە تايىت بە بابەتى توندوتىژىسى سىياسىي لە ناۋەپۆكى گوتارە كانىدا لە خۆگرتوۋە، لەو ژمارەيە ۱۲۱ جار باس لەو توندوتىژىيە سىياسىيە كراۋە كە دەسەلات بەرامبەر ھاۋلاتيان كىردوۋى، كە دەكاتە كۆي ۴۴% سەر جەم بابەتە دووبارە بوۋە كەن، لە بەرامبەر دا ۱۵۴ جار توندوتىژىسى سىياسىي كە لەلەين خەلك و ئۆپۆزسىۋنەۋە كراۋنەتە سەر دەسەلات، كە گەيشتۆتە پىژەي ۵۶% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيە كەن.

ھۆيە كانى ئەم رىژانەش، بۇ سروۋشتى رۆژنامە گەرىي ھەرىمى كوردستان دەگەپتەۋە، بەھۆي دوو سىي سامپلى كۆمەلگەي تويژىنەۋە كە، كە رۆژنامەي ھەردوۋ پارتى سىياسىي سەر بە دەسەلاتن و لە بەرامبەر دا تەنھا يەك رۆژنامەي ئەھلىي (كەرتى تايىت) ۋە رەگىراۋە، چۈنكە راگە ياندن و بە تايىت تىيش چاپەمەنىي سەر بە دەسەلات لە روۋى ژمارەۋە زياترن و كۆنترۆلى رۆژنامە گەرىيان كىردوۋە، لە بەرئەۋە كەمتر ناماژەيان بەو توندوتىژىيە داۋە، كە دەسەلات لە دژى خەلكى بە جىيەپنەۋەن.

لەو چوارچىۋەيە دا، رۆژنامەي ھاۋلاتى لە روۋى ژمارەۋە بە پلەي يەكەم دىت، كە گىرنگىداۋە بە توندوتىژىيە سىياسىيە كەن، لە كۆي ۲۷۵ جار ۱۱۹ جارىان لە جۆرە كانى توندوتىژىسى سىياسىيە لە گوتارىي رۆژنامە گەرىي كە خۆيان دووبارە كىردۆتەۋە، كە دەكاتە ۴۳.۳% سەر جەم جارە كەن و بەدوايدا رۆژنامەي خەبات دىت، كە ۹۴ جار جۆرە كانى توندوتىژىسى لە پەيام و ناۋەپۆكى رۆژنامە گەرىي خۆيدا دووبارە كىردۆتەۋە، كە دەكاتە رىژەي ۳۲.۲%. ھەرۋەھا سەبارەت بە رەنگدانەۋەي جۆرە كانى توندوتىژىسى لە رۆژنامەي ھاۋلاتى دا، لە ناۋەپۆكى پەيامى رۆژنامە گەرىي خۆيدا بە رىژەي ۸۲.۴% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيەي بىلا كىردۆتەۋە، كە دەسەلات لە دژى ھاۋلاتيان بە جىيەپنەۋەن و بە رىژەي ۱۷.۷% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيەي دووبارە كىردۆتەۋە، كە ھاۋلاتيان لە دژى دەسەلات كىردوۋىيەنە.

لە بەرامبەر دا رۆژنامەي خەبات، بە پىچەۋانەي رۆژنامەي ھاۋلاتى، زياتر جەختى كىردوۋەتە سەر ئەو توندوتىژىيەي كە خەلك و ئۆپۆزسىۋن لە بەرامبەر دەسەلاتدا كىردوۋىيەنە، بە جۆرىكە كە رىژەي ۹۳.۶%، لە بەرامبەر دا بە رىژەي تەنھا ۶.۴% جار باسى لە توندوتىژىيە كانى دەسەلات كىردوۋە بەرامبەر بە ھاۋلاتيان و خەلك. ھەرۋەھا رۆژنامەي كوردستانى نوي، بە ھەمان شىۋەي رۆژنامەي خەبات، زياتر جەختى كىردوۋەتە سەر ئەو جۆرە توندوتىژىيەي كە خەلك و ھاۋلاتيان و لايەنە ئۆپۆزسىۋنە كەن لە دژى دەسەلات كىردوۋىيەنە، لەو چوارچىۋەيە دا بە رىژەي ۲۷.۶% سەر جەم توندوتىژىسى دەسەلات لە دژى خەلك دووبارە كىردۆتەۋە.



خشتەى (۴)

مىكانىزمە پەپرەكراۋەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى لە رۇژنامەكانى توژىنەۋەكەدا

رۇژنامەكان		كوردستانى نوئى		خەبات		هاۋلاتى		كۆ
مىكانىزمى توندوتىژىيى فەرمىيى	دووبارە	%	دووبارە	%	دووبارە	%	دووبارە	%
كوشتن	۱۲	۷.۲	۳	۲۳	۲۱	۲۰.۹	۳۶	۲۷
دەستگىركردن	۵	۲۹	۴	۳۰.۷	۲۳	۲۲	۳۱	۲۳.۳
ھەرەشە	-	-	-	-	۳۱	۲۹.۸	۳۱	۲۳.۳
ئەشكەنچەدان	-	-	-	-	۱۷	۱۶.۳	۱۷	۱۲.۸
زامداركردن	-	-	۶	۴۶.۱	۸	۷.۷	۱۴	۱۰.۵
لەسەر كارلايردن	-	-	-	-	۴	۳.۸	۴	۳.۱
كۆ	۱۷	%۱۰۰	۱۳	%۱۰۰	۱۰۴	%۱۰۰	۱۳۳	%۱۰۰

تېبىيىيى: دوورخستەنەۋە و گواستەنەۋە بە ھىيىچ جۇرئىك روومالئەكراۋن

بەگوئىرەى داتاكانى ئەم خشتەيە، دەردەكەۋىت بە پلەى يەكەم رۇژنامەى (هاۋلاتى) گرنكىيى و بايەخىداۋە بەو جۇرى توندوتىژىيەى، كە دەسەلات يان حكومەت بەرامبەر بە ھاۋلاتىيان و نەيارەكانى بەجىيھىتان، بە جۇرئىك لە كۆى ۱۳۳ جارى دووبارەبۆتەۋە، رۇژنامەكە بە تەنھا ۱۰۴ جار لەبارەيەۋە باسىكردوۋە، بەلام رۇژنامەى (كوردستانى نوئى) تەنھا ۱۶ جار و رۇژنامەى (خەبات) تەنھا ۱۳ جار لەبارەيەۋە باسىكردوۋە، ھۆكارەكەى بۇ ئەۋە دەگەرپتەۋە كەھەردوۋ رۇژنامەكە سەر بە ھىزبى دەسەلاتدارن و زياتر بەرگرىيى لە ھوكومەت كرددوۋە، لە لايەكى ترەۋە رۇژنامەى (هاۋلاتى) ۋەك رۇژنامەى كەرتى تايبەت لەپال جىبەجىكردنى ئەركى رۇژنامەگەرىيى، لە زۇربەى حالئەكاندا ۋەك بەرگرىكارىكى نارازىيى و ھىزە ئۆپۇزسىۋنەكان دەركەۋتوۋە، بەتايبەتى لە رووداۋەكانى خۇپپىشاندان و، لىكەۋتە توندەكانى نىۋان دەسەلات و چالاكانە سىياسىيە بەرھەلىستكارەكان، لە لايەكى ترەۋە رۇژنامەى ھاۋلاتى لە پەيامى ناۋەرۆكى رۇژنامەۋانىيى خۇيدا، ۲۱ جار باسى لە توندوتىژىيى كوشتن كرددوۋە، كە لە ئەنجامى خۇپپىشاندان و نارەزايىيەكان كەۋتۆتەۋە و ۋەك سامپلىكى توژىنەۋەكە دەستىشانكراۋە. لە بەرامبەردا رۇژنامەى خەبات و رۇژنامەى كوردستانى نوئى تەنھا ۱۵ جار باسى لە قوربانىيەكانى ناۋ ھاۋلاتيان كرددوۋە، كە دەسەلات لە دژيان كرددوۋىيەتى.

رۇژمانەى ھاۋلاتى ۳۱ جار و لە ۳ رووداۋى جىاي تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، باسى لە ھەرەشەى دەسەلات



كردووە بۇ سەر ھاۋلاتى ئاسايى و چالاكوانى سىياسىيى ئۆپۆزسىۋن، كە لە چوارچىۋەى ھەۋال و راپۆرتەھەۋال و لىدون و چاۋپىكەۋتنى رۆژنامەۋانىيى روومايلىكردووە.

لە بەرامبەردا رۆژنامەى كوردستانى نوئ و خەبات، تەنھا يەك جارىش لە ماۋەى توئۆينەۋەكەدا، باسى لە جۆرى توندوتىژىيى ھەرەشەى دەسەلات نەكردووە بۇ سەر چالاكوانان و نەيارانى. ئەمەش دەگەپتەۋە بۇ سروشتى سىستەمى رۆژنامەۋانىيى و ميديايى لەو سەردەمانەدا، چونكە حكومەتى ھاۋبەش لەنيوان پارتى ديموكراتى كوردستان و يەكيتتى نىشتىمانىيى كوردستان پىكھاتبوو، بە ھىچ جۆرىك بايەخى نەداۋە بەو قوربانىيانەى لەسەردەستى دەسەلاتدا كەۋتوونەتەۋە.

ھەرۋەھا، رۆژنامەى ھاۋلاتى لە گوتارى رۆژنامەۋانىيى خۆيدا، لە ماۋەى توئۆينەۋەكە ۲۳ جار باسى لە ئەشكەنچەدانى ھاۋلاتيان كددووە، كە لەلايەن دامودەستگا ئەمىنيەكانەۋە بەرامبەريان كراۋە، زۆربەشانى لە زارى ئەو كەسانەۋە ۋەرگىراون كە بە كردهيى ئەشكەنچەدراون، لەبەرامبەردا ھەردوو رۆژنامە ھىزىبىيەكە خۇيان بەدووورگتوۋە و باسى ئەو جۆرە توندوتىژىيانەيان نەكردووە. لە كاتىكدا لە ماۋەى توئۆينەۋەكەدا دياردەى گرتن و ئەشكەنچەدان زۆر بلاۋبوۋە.

سەبارەت بە جۆرى توندوتىژىيى لەسەركارلابردن و دورخستتەۋەى فەرمانبەران، ۋەك سزادانى لايەنگرانىيى ئۆپۆزسىۋن و ھاۋلاتيانى تر، يەكىك بوۋە لە دياردە باۋەكانى دە سالى رابردوو، كە سامپلى كاتى توئۆينەۋەكەيە، لە ھىچ كام لە رۆژنامەكانى كۆمەلگاي توئۆينەۋە باس لەبارەيەۋە نەكراۋە و، نەبوۋەتە ماىەى بايەخى رۆژنامەكان، ئەمەش بە كەمتەرخەمىيى ئەو رۆژنامانە دادەنرئت و، كە ۋەك پىۋىست ئەركى رۆژنامەۋانىيى خۇيانيان جىبەجئ نەكردووە.

دووەم / گوتارى توندوتىژىيى سىياسىيى رۆژنامەكانى توئۆينەۋەكە

يەكەم: گوتارى رۆژنامەى كوردستانى نوئ

۱- توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى

رۆژنامەى كوردستانى نوئ، بە پلەى يەكەم جەختى لەسەر توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى كرددۆتەۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلك و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان كراۋنەتە سەر دەسەلات و پارتە سىياسىيە بەشداربوۋەكانى دەسەلات، بەجۆرىك تىكپرايى ئەو بابەتانەى كە لە ناۋەرپۆكى پەيامى رۆژنامەۋانىيەكەيدا سەبارەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى بلاۋيكرددۆتەۋە، دەگاتە رىژەى ۷۲.۶% ى سەرجمە بابەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى، لە بەرامبەردا رىژەى دووبارەبوۋنەۋەى توندوتىژىيى فەرمىيى، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋنەتە سەر خەلك و لايەنە بەرھەلستكارەكان، دەگاتە ۲۷.۴% ى كۆى سەرجمە بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى.

ئەمەش بۇ جۆرى سىستىمى راگەيانندن و چۆنئىتى خاۋەندارىتەيى رۆژنامەگەرىيى دەگەپتەۋە، بەو پىيەى رۆژنامەى كوردستانى نوئ سەر بە ھىزبى دەسەلاتە و كەمتر بايەخىداۋە بەو جۆرە توندوتىژىيانەى كە لە لايەن دەسەلاتەۋە كراۋنەتە سەر خەلك و ھاۋلاتىيى و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، لەو سۆنگەيەۋە، ئەگەر سەپرى ئەو ئاماژانە بكرىن كە لە دووتويى گوتارى رۆژنامەۋانىيى رۆژنامەى كوردستانى نوئ و لە سنوورى ماۋەى



توۋىنەۋەى كە ھەلپىنجراروۋە و گوزارشت لە بابەتەكە دەكەن:

-خۆپىشاندەران پەيامى روون و ديارىكراويان نىيە و، شوپنە گشتى و فەرمانگە حوكومىيەكان بەردباران دەكەن.
-تۆرى بەرگىر لە ماف و ئازادىيەكانى خەلك لە سلىمانى، بەتوندى سەركۆنەى بەردبارانكردنى بارەگای لقى
چوارى پارتى دىمكراتى كوردستان دەكات و، داۋادەكات كە ئەنجامدەرانى كارە توندوتىژەكانى ناو خۆپىشاندان
دەستگىربكرىن.

-بەھۆى توندوتىژى و خۆپىشاندان و نارەزايىەكان، ژمارەيەك لە ھىزەكانى ئاسايش برىندار بوون.
-خۆپىشاندانى سلىمانى و بەشەك لە ھاۋلاتيانى ھەرىمى كوردستان، نەك تەنھا كار و كاسپى خەلكى قورس
كردوۋە، بەلكو دلەپراوكى و نىگەرانىي و ترسى ئايندەى لە ھەرىمى كوردستان زىادكردوۋە.
-ھاۋلاتيان نارەزايى دەردەبىر بەرامبەر ئەو كەسانەى كە ئاشتى و ئارامى شار دەشىۋىن و كاسپكارانيان بىكار
كردوۋە و، لە لايەكى ترەۋە ئالۆزىي و خۆپىشاندان مايەى ترس و تۆقاندن و دلەپراوكى ھاۋلاتيانە.
-رەنگە ئاسان بىت ژمارەى ئەو لىكەوتە نالەبارانەى كە دوابەدۋاى ناارامى و پشپوى دەكەونەۋە، ھەر لە
گورزى دەروونى و پشپوى و دروستكردنى دلەپراوكى لەسەر دۋاپۆژ و ئاستى گشتى و كەسى، بۆيە بە ھەۋال
سەركۆنەى شىۋاندى ئارامى بكەين.

-ھەر خۆپىشاندانىك لە رىچكەى خۆى لابدات ، ناتوانىت داۋاكانى بگەيەنىت و زيان بە خۆى و چۈاردەۋرى
دەگەيەنىت.

-ھىزە ئىسلامىيە سىياسىيەكان بە ھەمويانەۋە، لە ناۋەپۆكدا ھاۋكۆكن لەسەر دژايەتتىكردنى ھەر داپىك كە
ئازادى و دىموكراسىي لەسەر زەۋىي بكاتە بەدىلى ھەر بىروباۋەپكى ئاسمانى.

۲- توندوتىژى سىياسىي فەرمىي

پۆژنامەى كوردستانى نوئ لە كۆى ۶۲ بابەتى تايبەت بە توندوتىژى سىياسىي، تەنھا ۳ بابەتى تەرخانكردوۋە
بۆ توندوتىژى فەرمىي، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراونەتە سەر خەلك و ھاۋلاتيان
و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، كە دەگاتە رىژھى ۲۷.۴% لەبەرامبەردا بە رىژھى ۷۲.۶% جەختى لەسەر توندوتىژى
نافەرمىي كردوۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلكەۋە كراونەتە سەر دەسەلات، ئەۋىش
دابەشكراۋە بۆ تەنھا دوو لقى توندوتىژى فەرمىي بەم شپۆەيە:

-كوشتن: رۆژنامەى كوردستانى نوئ لە ماۋەى سنوورى توۋىنەۋەكەدا تەنھا ۱۲ جار و، لەناو ژانرەكانى
ھەۋال و راپۆرتە ھەۋال و رىپۆرتاژ باسى لە كوشتن كردوۋە، كە لە رووداۋە توندوتىژھكان روويانداۋە.

-دەستگىركردن: رۆژنامەى كوردستانى نوئ، لە ماۋەى سنوورى توۋىنەۋەكەدا، تەنھا ۵ جار باسى لە جۆرى
تونوتىژى دەستگىركردن كردوۋە، ھەرۋەھا رۆژنامەكە لە سنوورى ماۋەى توۋىنەۋەكەدا، باسى لە جۆرەكانى
تونوتىژى فەرمىي (سزادانى سىياسىي، گواستەنەۋەى ئەركى فەرمىي، ھەپھشەكردن، لىدان و زامداركردن،
ئەشكەنجەدانى ھاۋلاتىي و كەسانى ئۆپۆزسىۋن، لەسەر كارلادان) نەكردوۋە. كە بەدرىژايى ماۋەى
توۋىنەۋەكە ئەو جۆرە توندوتىژىيە فەرمىيانەى لەناو خشتە شىكارىيەكەى توۋىنەۋەكەدا، دەستنىشانكراون
روويانداۋە و بوونيان ھەبوۋە.

-بە ھىچ جۆرىك ناۋى كەسانى سىياسىي بەرھەلستكار و چالاکوانى سىياسىي، ۋەك قوربانىانى رووداۋە



توندوتىژھكان نەھاتوۋە، كە لەلایەن دەسەلاتەۋە دووچارى توندوتىژىيى سىياسىيى بوونەتەۋە، بەتايىهەت لە جۆرى دەستگىركردن و گواستەنەۋەى راژھ و لاپردىيان لەسەر كارى فەرمىيى و، ھەپھشەكردن و ترس و تۆقاندىيان، لە كاتىكدا ھەموو ئەوانە روويانداۋە و بە ئاشكرا ھەبوون.

دوۋەم :گوتارى رۇژنامەگەرىيى رۇژنامەى خەبات

۱-توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى:-

لە رۇژنامەى خەبات دا، ۹۴ جار بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى و نافەرمىيى، بلاوكراۋەتەۋە، كە دەكاتە ۳۴،۲% كۆى بابەتە روومالكرادەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى و نافەرمىيى ناو گوتارى رۇژنامەگەرىيى كۆمەلگەى توۋژىنەۋەكە.

ھەرۋەھا، لەو ژمارەيە بە تەنھا ۶ جار بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى ھاتوۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لە لايەن حكومەت و دەسەلاتەۋە كراۋەتە سەر خەلك و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، كە رىژەى ۶.۴% بابەتە توندوتىژىيە سىياسىيەكانى ناو گوتارى رۇژنامەكە پىكدەھىنن، ئەمەش بۇ ئەۋە دەگەرئىتەۋە:

-رۇژنامەكە سەربەپارتى دىموكراتى كوردستانە، كەخاۋەندارىتى زۆرىنەى دەستگا فەرمىيەكانى پروسەى سىياسىيى دەكات. لەبەرئەۋە ھاۋسەنگىيى نەپاراستوۋە لە نيوان ئەوتوندوتىژىيانەى كە دەسەلات بەرامبەر ھاولاتىيان و خەلك و چالاکوانان كروۋبەتى، لەگەل ئەو توندوتىژىيانەى كە خەلك لەبەرامبەر دەسەلات و حىزبى دەسەلات بەجىھىنانون.

-رۇژنامەكە بىلابەن نەبوۋە لەروومالكرادى رووداۋەكانى تايىهەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى.

- زياتر جەختىكردۆتە سەر قوربانىيەكان و زىيانەكانى ئەندام و لايەنگرانى خۆى و، دام و دەستگا فەرمىيەكان لە رووى پشاندان و خستتەروويان.

بەشپۆھەكى گشتىيى، ئەو توندوتىژىيە فەرمىيانەى كە لە رۇژنامەى خەبات دا روومالكرادى گوزارشتدەكەن لە:

-خاۋا ئەو كەسانە رسوابكات كە بوون بە ھۆى شەھىدكردنى رىژۋانى جوانمەرگ.

-ئەوانەى لە بەردەم لقى چوارى پارتى دىموكراتى كوردستان شەھىد و برىنداركران، بە تەقەى پاسەوانانى بارەگا كە نەبوون، بەلكو ئەوان تەقەيان بەسەر ئاسمان كروۋە.

-سەرۆكى ھەرىم دەئىت بەشدارىيى خەمى كەسوكارى خۆپىشاندەرە شەھىدەكان دەكەم، ئەوان كەسى ئىمەن.

-لە ئەنجامى دروستبوونى گرژىيى و توندوتىژىيەكانى ھەفتەى رابردوو، دە خۆپىشاندەر بوون بە قوربانىيى و، زياتر لە سەد كەسى ترىش برىنداربوون.

۲- توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى:

رۇژنامەى خەبات، بە پىچەۋانەى توندوتىژىيى فەرمىيى، كە بايەخى پىنەداۋە، بايەخىكى زۆرى داۋە بە توندوتىژىيى نافەرمىيى (ئەو توندوتىژىيانەى كە لە لايەن خەلكەۋە كراۋنەتە سەر دەسەلات و دام و دەستگا فەرمىيەكان) بە جۆرىك لە كۆى روومالكرادى ۹۴ بابەتى دووبارەبوۋەۋەى تايىهەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، ۸۸ بابەتى تايىهەتكروۋە بە توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى، كە دەكاتە ۶.۹۳% سەرجمە بابەتە توندوتىژىيە سىياسىيە فەرمىيى و نافەرمىيەكانى سنورى ماۋەى توۋژىنەۋەكە، كە بەشپۆھەكى گشتىيى دابەشبوۋە بەسەر:



- پەلاماردان و ھەلكوتانەسەر بارەگا حىزىيە فەرمىيەكان.
- زىانگەياندىن بە دام و دەستگاي حوكومىي و شوئنه گشتىيەكان.
- كوژران و برىنداركردنى ھىرە ئەمىنيە چەكدارەكان و لايەنگرانى پارتى ديموكراتى كوردستان.
- زىانگەياندىن بە ئابورىي بازار و درووستكردنى تەنگەژەى ئابورىي

ھەموو ئەمانە لە ناو گوتارى رۇژنامەۋانى خەبات گوزارشتدەكەن لە:

- چەند چەكدارىكى نەناسراو تەقە لە بارەگاي چەمچەمالى پارتى دەكەن و زىانى مادىيان لىكەوتۆتەۋە.
- لە ھەلەبجە، چەند كەسىك بەردبارانى بارەگاي پارتىيان كروۋە و ۱۵ پۆلىس برىنداركراۋە.
- ھونەرماندانى كوردستان داۋادەكەن ئارامىي و ئاسايشى ھەرىمى كوردستان نەكرىت بە قوربانى مەرامى ئاژاۋە و تىكدان.
- كاتىك شەقام دەبىت بە گۆرەپانىك بۇ دەربرىنى جوړىك لە نارەزايى و پشيوپى و ئاژاۋەگىرىي، داواكارىيەكان لەسنورى خۇيان دەردەچن و توندوتىژى شوئىيان دەگرىتەۋە.
- خۇپىشاندانەكان بە دروشمى نابەجى و ھەلسوكەوتى ناشاپستە بەردبارانى دامودەستگا حوكومىيەكان دەكەن.
- داواكارىي بە توندوتىژىي و پەلاماردانى ئەم حىزب و ئەو حىزب نايەتەدىي و، ناكرىت خۇپىشاندان بقۇزرىتەۋە بۆتتىكدانى ژيان و گوزەرانى گشتىي.
- بۆچىي تەنھا بارەگاكانى پارتى ديموكراتى كوردستان دەبن بە ئامانجى توورەبوون و خۇخالىيىكردنەۋەى دەم و دەستى بەرد و جنىۋو.
- بەپىي ئەو ئامارانەى دەست رۇژنامەى خەبات كەوتوۋە، ھەفتەى رابردوۋو خۇپىشاندانەران ۱۴۹ فەرمانگەى حوكومىي بارەگاي پارتە سىياسىيەكانيان لە سلىمانى و ھەلەبجە و دەقەرى گەرميان و راپەرىن سوتاندوۋە.
- ئەو شىۋازە خۇپىشاندانەى ئەمپۇ لە كوردستان روويداۋە، چاولىكەرى بوۋە ھەروەك بەھارى عەرەبىي، دەبىت سەرپەرشتيارانى خۇپىشاندانەكان درك بەۋەبكەن كە دەستىۋەردان و ئاۋاژاۋەگىرىي نەخرىتە ناو خۇپىشاندانەكان.
- لە خۇپىشاندانەكان دا، زياتر ئەو دەنگانە دەبىسترا كە دەوترا بروخى بروخى، ئەمەش ھىيچ پەيوەندىيەكى بە داۋاي رەۋاي خۇپىشاندانەرانەۋە نىيە جگە لە بىرپىزىي و جنىۋدان.
- بە ئەندازەيەكى بەرچاۋ گوتارى رۇژنامەۋانىي رۇژنامەكە، ئەو توندوتىژىيانەى فەرامۇشكردوۋە، كە لە لايەنى دەسەلات و حوكومەتەۋە بەرامبەر ئۆپۇزسىۋون و خەلك و ھاۋلاتىي و چالاکوانان كروۋونى، كە لە جوړى توندوتىژى فەرمىين.

سىيەم : گوتارى رۇژنامەى ھاۋلاتى

۱- توندوتىژىي سىياسىي فەرمىي:

- رۇژنامەى ھاۋلاتى بە وردىي سىرەى لەو توندوتىژىيە سىياسىانە گرتۆتەۋە، كە زياتر لەلايەن دەسەلات و پارتە سىياسىيە دەسەلاتدارەكان كراۋنەتە سەر ھاۋلاتىي و لايەنە ئۆپۇزسىۋنەكان، كە گوزارشتدەكەن لە:
- ھىزىكى سىياسىي توورھى خۇپىشاندانى بەخوین سووركرد و شەقامىكى ئارامى بەرەو گۆرستانىكى خویناۋى گۆرىي.



- چەكدارەكانى لقى چوارى پارتى چەند رۆژىكە لە حالەتى ئامادەباشىدا بوون بۇ بەرپەردانەۋە خۆپىشانەران و، پىدەچىت پىشتەر فەرمانى تەقەكردىيان لەسەرۋوى خۆيان ۋەرگرتىت.
- دوابەدۋاى خۆپىشانەكانى سلىمانى و ھەلكوتانە سەر بارەگاكانى لقى چوارى پارتى ديموكراتى كوردستان، لە كاردانەۋەيەكى تۆلەسەندنەۋە؛ لايەنگرانى پارتى بارەگاي بزوتنەۋەى گۇرانيان لە سۆران سووتاند، لە دەۋك و بادىنانيش بارەگاكانى گۇران دەستيان بەسەرداگىراو تالانكران.
- بەرپرسيكى يەكىتى قوتابيانى پارتى، بەدەستى خۆى ئالاي بزوتنەۋەى گۇراني لەسەربانى مەكۆى دەۋك سووتاند و پۆليس و ئاسايىش ھىچ ھەنگاۋىكيان بۇ كۆنترۆلكردنى نەناۋە.
- پاسەۋانى بارەگاي پارتە سياسىيە دەسەلاتدارەكان كە لەسەر بوودجەى ۋلات موۋچەۋەردەگرن جگە لە مەترسى بۇ سەر ژيانى خەلك شتىكى تر نييە.
- گوللەكانى لقى چوارى پارتى لە بەرى خۆپىشانەران زۇر زياتر بوون.
- گەنجىكى تر بەناھەق كوژرا و بنەمالەكەى دەلپن لە بكوژان خۆش نايين و ھەقى خۆمان لە دادگا ۋەردەگرينەۋە.
- بەپىي ئامارىك لە يەكەم رۆژى خۆپىشانەكانەكى ۱۷ى شوباتى سلىمانى، ۴۷ كەس دەستگىركراون ۲۳۲۳ كەسىش بريندار بوون.
- لە خۆپىشانەكانى سلىمانى و رانييە و ھەلەبجە و پىرەمەگرون و گەرميان، ۹ خۆپىشانەران گيانيان لەدەستداۋە و ۱۰۰ كەسى تر بريندار بوون و زياتر لە ۲۵۰ خۆپىشانەريش دەستگىركراون.
- لە خۆپىشانەكانەكى رۆژى ۱۲ى كانوونى يەكەمى سالى ۲۰۲۰، لە چەمچەمال دوو گەنج گيانيان لەدەست داۋە و ۱۱ ھاۋلاتى تر بريندار بوون.
- بەۋ پىيە دەردەكەۋىت، رۆژنامەى ھاۋلاتى بايەخىكى زۆرىداۋە بەۋ توندوتىژيانەى لەلايەن ھىزە دەسەلاتدارەكان بەجىھىزاون، كە پىي دەۋترىت (تونودوتىژى سياسىيە فەرمىي) كە دەرىدەخات كراونەتە سەر چەند تويژىكى كۆمەلايەتىي و سياسىي ديارىكراۋە و، ھاوسەنگى لە نيوانياندا پاراستوۋە، ئەۋانيش برىتين لە:
- ھاۋلاتيان (خۆپىشانەرانى ئاساي).
- چالاکوانانى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنىي.
- چالاکوانانى سياسىي بەرھەلستكارى بىلايەن.
- ھىزە ئۆپوزىيۇنە سياسىيەكان.
- راکەياندن و رۆژنامەنووسان و نووسەران.

۲- توندوتىژىي سياسىي نافەرمىي:

رۆژنامەى ھاۋلاتى لە ماۋەى تويژىنەۋەكە و لە گوتارى رۆژنامەۋانى خويىدا (۲۱) جار توندوتىژىي نافەرمىي (تونودوتىژىي خەلك لە دژى دەسەلات و حكومەت) بلاۋ كىردۆتەۋە، كە دەكاتە ۱۷.۷% ى سەرجم توندوتىژىيە سياسىيە دووبارەبوۋەكانى ناۋ گوتارە رۆژنامەۋانىيەكەى. رۆژنامەى ھاۋلاتى زياتر لەپىگەى ھەۋال و راپۇرتەۋە روومالى توندوتىژىيە سياسىيە نافەرمىيەكانى كىردوۋە و، كەمتر چوۋتە ناۋ ۋەردەكارىي و شىرۆقەكارىيەكانەۋە،



بەيپچەۋانەى روومالكردىنى توندوتىژىسى سىياسىي فەرمىيى، كە بايەخىكى زۆرتىرى پىدراۋە، بابەتەكانى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي نافەرمىيى واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلك و ئۆپۆزسىۋنەۋە كراۋەنەتە سەر حكومەت و پارتە دەسەلاتدارەكان، گوزارشتەكەن لە:

-بەرپرسيكى بالاي سەربازىي دەلىت: بزوتنەۋەى گۇپان و ھىزە ئۆپۆزسىۋنەكان بەرنامەيان ھەبوۋە پەلامارى بانكەكان و بارەگا حوكومىي و كۇمپانیا حىببەكان بەن.

-ئەگەر خۇپىشاندان و نارھزايەتتەكان بەو شىۋە توندوتىژىھ بەرپۆبچىت، دۇخەكە بەرەو كارەساتى گەورە ئاراستە دەپت.

-ئەى خۇپىشاندرە بوپر و ئازاكان پەنجەرەكانتان شكاند بۇ ئەۋەى دەسەلات گوئ لە داواكانتان بگرپت، بەلام گوپان نەگرت.

-دو و پىشمەرگە لە خۇپىشاندانەكان گىانيان لەدەستداۋە، يەكىكيان پاسەۋانى بارەگاي پىنجوئىنى پارتى دىموكراتى كوردستانە و يەكىكى تر لە قەزاي دوكان بوۋە.

دەرەنجام:

- ۱-رۇژنامەى (كوردستانى نوئ) لە رووى چەندىتتەۋە لە پىشەۋەى رۇژنامەكانى كۆمەلگەى توپژىنەۋەكە دپت، كە بابەتى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي لەماۋەى توپژىنەۋەكە لەخۇگرتوۋە، كە ۴۱% كۆى بابەتەكان پىكەدەھىتت، بەدوايدا رۇژنامەى (ھاۋلاتى) بەپلەى دوۋەم دپت، كە ۳۶% كۆى بابەتەكانى پىكەپتاۋە و بەدوايدا رۇژنامەى خەبات دپت كە ۲۳% كۆى بابەتەكانى پىكەپتاۋە.
- ۲- ھەردو رۇژنامەى (كوردستانى نوئ و خەبات) كە نوپنەرايەتى رۇژنامەى حىزىيى دەكەن، زياتر جەختىيان لەسەر ئەو توندوتىژىيانە كىردوۋە، كە لەلايەن خەلك و بەرھەلىستكارانەۋە، كراۋنەتە سەر دەسەلات و حوكومەت، بەلام رۇژنامەى (ھاۋلاتى) كە نوپنەرايەتى كەرتى تايىبەت دەكات، زياتر جەختى لەسەر ئەو توندوتىژىيانە كىردوۋە، كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋتەسەر خەلك و بەرھەلىستكاران و چالاكوانانى بوارى سىياسىي و كۆمەلگەى مەدەنىي.
- ۳- ھونەرى (وتار) ەناۋ قالدە ھونەرىيەكانى نووسىنى رۇژنامەۋانىي، بە پلەى يەكەم ھاتوۋە، كە رۇژنامەكانى توپژىنەۋەكە بۇ روومالكردىنى بابەتى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي، بەكارپەيتاۋن، كە دەكاتە ۳۶.۱% كۆى قالدەھونەرىيە بەكارھاتوۋەكان. ھەرۋەھا بەدوايدا قالدە ھونەرىي (راپۇرتەھەۋال) دپت، كە دەكاتە ۲۸% كۆى قالدە ھونەرىيە بەكارھاتوۋەكان، ھەرۋەھا ھونەرى (كارىكاتۇر) بەدوايىن قالدە ھونەرىي ھاتوۋە بۇ روومالكردىنى بابەتەكانى تايىبەت بە كىشەى توندوتىژىسى سىياسىي.
- ۴-جۇرى توندوتىژىسى (كوشتن) بە پلەى يەكەم ھاتوۋە لەناۋ گوتارى رۇژنامەگەرىي رۇژنامەى توپژىنەۋەكان كە دەكاتە ۲۷% كۆى سەرجم جۇرەكانى توندوتىژىسى سىياسىي فەرمىيى، كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋتەسەر ھاۋلاتىيان و چالاكوانان. ھەرۋەھا بە پلەى دوۋەم جۇرى (دەستگىركىرن) دپت، كە دەكاتە ۲۳.۳% كۆى سەرجم توندوتىژىيە سىياسىيەكان.
- ۵-ئەنجامەكانى توپژىنەۋەكە ئەۋە دەگەيەنن، كە توندوتىژىسى بەكارھىتراۋ بەرامبەر (ھاۋلاتىيانى ئاسايى) بە پلەى يەكەم دپت، كە دەكاتە ۵۲.۳% كۆى سەرجم ئەۋە كەس و كارەكتەرانەى توندوتىژىيان بەرامبەر كراۋە.



6- ئىنجامە كانى توپۇزىنە وهى كه ئىوه دەگە يەنن كه ئىوه توندوتىژىيانەى كه لەلایەن خەلك و ئۆپۇزسىيۆنە وه كراوه ته سەر لایەنە گرانى حوكومەت و دەسەلات، بە پلەى يەكەم كراونە ته سەر (پۇلىس)؛ كه ۳۸% ى كۆى توندوتىژىيە كان بۇ سەر ئەندامانى حوكومەت پىكده هېنىت و، بە پلەى دووهمىش كراوه ته سەر (كادرى حىزىيى) كه ۳۴% پىكده هېنىت و، بە دوایدا بە پلەى سىيەم ئەندامانى هىزى پىشمەرگە دىت كه ۲۸% پىكده هېنىت. 7- بە گشتىيى، رۆژنامە كان لە سەر بنەماى بابە تىبوون و پاراستنى بەرژە ونەندىي گشتىيى، كىشەى توندوتىژىيى سياسىيان روومال نەكردوه، بەلكو وەها وروژاندووانە خۆيان بوون بە بەشېك لە بەرھەمھېتانی توندوتىژىيى سياسىيى، بە جۆرىك رۆژنامەى كوردستانى نوئ و رۆژنامەى خەبات بە و پىيەى سەر بە حىزىيى سياسىين، بەشېك لە گوتارى رۆژنامە وانىيە كه نىيان تەرخانكردوه بۇ ئاراستە كردنى توندوتىژىيى سياسىيى بەبى رەچاوكردنى لىپرسراوئىيى كۆمەلایەتىيى و نەتە وهىيى و نىشتمانىيى، هەر وەها رۆژنامەى هاوالاتى هەرچەندە رۆژنامە يەكى سەر بە كەرتى تايبەتە، لەزۆر دۆخدا بۆوه بە سەكۆى بەرھەلستكاران و گوتارى توندوتىژىيى تايادا رەنگىدا وهتە وه كه لە دژى دەسەلاتى سياسىيى هەرئىمى كوردستان كراوه بە ئامانج.

راسپاردە و پىشنىازە كان:

- لەبەر رۆشنايى دەره نجامە كانى توپۇزىنە وهى كه، توپۇزەر ئىم راسپاردە و پىشنىارانەى بۇ لایەنە پەيوەندىدارە كان پىشكە شكر دووه:
- 1- پىوستە رۆژنامە كان لە كاتى روومال كردنى رووداوه توندە كان، رەچاوى لىپرسراوئىيى نووسىن و لىپرسراوئىيى كۆمەلایەتىيى بكەن.
 - 2- ناپىت رۆژنامە كان لە كاتى روومال كردنى ديار دەى توندوتىژىيى سياسىيى، بىن بە بەشېك لە بەرھەمھېتانی توندوتىژىيى سياسىيى، بەلكو بە گۆپرەى ئەركە كانى رۆژنامە گەربى و مېدىا، هەستن بە گواستەنە وهى زانىارىيى و شروڤە كردنى رووداوه كانى تايبەت بە توندوتىژىيى سياسىيى لە سەر بنەماى بابە تىبوون و پىشە سىبوون.
 - 3- توپۇزەر داوا لە رۆژنامە حىزبىيە كان دەكات، باشتر واىە بوار بەو كادره حىزبىيانە نەدات، كه نووسەر نىين و شارەزايان لە بوارى نووسىندا نىيە، وتار لە رۆژنامە كانىياندا بلاوبكەنە وه، تەنھا لەبەر ئەوهى كادرى حىزبىين، چونكە وتارە كانىيان سەرەراى ئەوهى رەگەزە كانى هونەرى نووسىنيان تىدا نىيە، لە ئاكارى كارى رۆژنامە وانىش لادەدن و گوتارى ئاگرىن ئاراستە دەكەن، كه ئەوهش لەگەل ئەرك و بەرپرسىارىيى رۆژنامە نووسىيى يەكناگرپتە وه.
 - 4- توپۇزەر داوادە كات: رۆژنامە كان لە كاتى مەملانئ سياسىيە كان، بە تايبەتى لە كاتى خۆپىشاندان و نارەزايە تىيە كان و هەلمەتى بانگە شەى هەلباردنە كان، دوور بكە ونە وه لە بەكارهېتانی زاراوهى توند و توندوتىژىيى وتەيى، كه لەرووى ياسا و ئىتىكى رۆژنامە وانىيە وه رىگە پىدراو نىين.
 - 5- باشترە رۆژنامە گەربى كوردى بە گشتىيى و رۆژنامە كانى كۆمەلگەى ئىم توپۇزىنە وهى، هاوسەنگى رابگرىت لە ئىوان گواستەنە وهى هەوالئى توندوتىژىيى سياسىيى و پىشكە شكر كردنى چارە سەربىيە كان لەلایەن كەسانى شارەزا و پەيوەندىدار بە كىشە كه.



ملخص البحث

هذا البحث هو من البحوث الوصفية، توصل البحث الى نتيجة ان هناك علاقة ارتباطية بين الصحافة و العنف السياسي، و في الوقت نفسه فان ظاهرة العنف السياسي هي ظاهرة اجتماعية و لها الأثر الاجتماعي في المجتمع. لكن و بسبب عدم وجود نظام اعلامي واضح المعالم أو اللا نظامية في اقليم كردستان العراق، قد أهملت الصحافة الكردية المسؤولية الاجتماعية للصحافة في تغطية احداث العنف السياسي من حيث الموضوعية و المهنية، خاصة من قبل الصحف الحزبية التي اصبحت جزا من العنف في الصراعات السياسية من خلال تقديم الخطابات الملتهبة و بلهجة متشددة و التي تؤدى الى العنف اللفظي السياسي، بسبب تحيز تلك الصحف الى الاحزاب التي ان تمويلها. أما بالنسبة للصحافة الاهلية في اقليم كردستان العراق فانها تنحاز الى جهات المعارضة، بحيث أصبحت لسان حال لهم احيانا. و هذا يدل على ان الصحافة الكردية لم تقم باداء وظيفتها الحقيقية من ناحية نقل اخبار الصراعات السياسية و تفسيرها موضوعيا و اخلاقيا و مهنيا. و في ختامه اثبت بان الصحيفتي (كردستانى نوي و خبات) التان ملكيتها الى الاحزاب السلطة، لقد ركزتهما اكثر الى (العنف غير الرسمي) اي نوع العنف الذي يشنه الشعب على السلطة، لكن صحيفة (هاولاتي) ركز اكثر الى (العنف الرسمي) هو العنف الذي تشنه السلطة على الشعب.

الكلمات المفتاحية: التغطية الصحفية، العنف السياسي، العنف السياسي الرسمي، العنف السياسي غير الرسمي.

Abstract

The study argues that there is direct connection between journalism and the phenomena of political violence which is social phenomena and has social implications. Due to unclear and the Blurry of media as well as journalism system, the newspapers without taking into considerations of principals' of objectivity and social accountability, engaged in covering political violence. Also in some cases they contributed in producing the discourse of political violence through encouraging and showing partiality to a specific party mainly by those newspapers which are representing political parties as well as the newspapers' belong to private sector, become supporters' of opposing characters and directs political violence discourse against the political authority. In other word, the Kurdish journalism do not perform its' functions which are determined regarding social, political spheres, as well as, transmitting news service and nterpretation of events. According to the study, the Kurdistani new newspaper comes with the first rank in terms of the quantity of covering political violence, while Hawlati is in the second rank and xebat is in the third rank. In addition, Kurdistani nwe and Xebat focused more on un-governmental political violence, but hawlati covered more governmental political violence.

Keywords: newspaper covering, political violence, governmental political violence, un-governmental



political violence

سه رچاوه كان

- (١)- شنطي ، الاء رجاء ، دور وسائل الاعلام في زيادة العنف السياسي في العمليات التغيير السياسي، مصر نمو جا. رسالة ماجستير، جامعة المنصورة ، كلية اداب، قسم الاعلام.
- (٢) السبع وسام محمد ، معالجة الصحافة للقضايا العنف السياسي في مملكة البحرين، دراسة تحليلية مقارنة للصحفتي أخبار الخليج و الوسط، رسالة ماجستير، جامعة الاهلية ، كلية الاداب و لآربية و و العلوم ، قسم الاعلام، ٢٠٠٩ .
- (٣). Beyene, Zeneb, the role of media in ethnic violence during political transition in africa ; the case .of Rwanda and kenya, M.A. Dessertation (University of Nubraska ,٢٠١٢).
- (٤) الكامل، فرج الكامل، بحوث الاعلام و الرئي العام، دار النشر للجامعات، القاهرة، ٢٠٠١ .
- (٥) عزالدين ، احمد جلال، الارهاب و العنف السياسي، دار الحرية ، القاهرة، ١٩٨٦.
- (٦) حسنين، توفيق ابراهيم، ظاهرة العنف السياسي فى النظم العربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٩٩ .
- (٧) علي اسماعيل مجاهد، التنبؤ العلمي كاساس للتخطيط الامني، ٢٠٠٥ ، القاهرة.
- (٨) خوالدي، دليلة خوالدي، إشكالية العنف السياسي في العالم العربي، دراسة ماجستير، جامعة العربي بن مهدي، ام البواقي، كلية الحقوق و (٩)العلوم السياسية، ٢٠١٦ . (٩) المكّي، رجاء المكّي، إشكالية العنف المشروع، مؤسسة الجامعية للنشر و التوزيع، بيروت ، ٢٠٠٨.
- (١٠) حنفي ، حسن حنفي، الاصولية الاسلامية، مكتبة مدبولي، القاهرة ، ٢٠٠٧ .
- (١١) ابراهيم، احمد ابراهيم، فن كتابة الخبر و المقال الصحفي، دار العربي للنشر و التوزيع، القاهرة، ٢٠٠٩ .
- (١٢) ابو زيد، فاروق ابو زيد، فن كتابة الصحفية، عالم الكتب، القاهرة، ٢٠٠٧ .



هەلسەنگاندنى راپۆرتە بىنكۆلكارىيەكان لە پىڭگە ئەلىكترۆنىيەكانى ھەرىمى كوردستان دا

پ ي د فواد عەلى ئەحمەد

fuad.ahmad@univsul.edu.iq

ھەزار كىفە شريف

hazhar.kayfa@gmail.com

خوێندكارى ماستەر،

بەشى راگەياندن، كۆلىزى زانتسەمرۆفایەتییەكان، زانكۆى سلیمانى

پوختە

ئەم توێژینیەوہیە لە رەھەندە گرنگەكانى كارى بىنكۆلكارى كۆلیبوو تەوہ، كە ئەوانیش ئاستى زانستییوون، رەسەنایەتیی، ئامانجەكان و دواتریش پڕۆسەى رۆچوون و قوڵبوونەوہیە. توێژینیەوہ كە لە جۆرى توێژینیەوہ وەسفیەكانە بە بەكارھێنانى ریبازى روومالكارى و ھاوكات لە رەھەندى كردهنییدا شیوازی ناخشیكارى بەكارھێناوہ. توێژینیەوہ كە چەندیین پىڭگەى ئەلىكترۆنىی و دیپلوماتىك مەگەزىین لە راپرسىیەكى بەرایى ئۆنلاىن دا، وەك ئوموونەپشكىینى (سامپل) ى توێژینیەوہ كە دیاریكراوہ، كە (۲۰) راپۆرتى ئەم پىڭگەى لە بەرنامەى كەدا بە ناوى «سندووقى رەش» ھوہ دەستشیشانكراوون كە لە ماوہى نیوان (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹) دا بەرھەمھێناون. بەشەكردارى توێژینیەوہ كە متمانەى لەسەر ھەندى توخمى روونكارى تايبەتى راپۆرتەكان كەردوہ و، بەپى ئەنجامەكان بىنكۆلكارەكان تەنھا لە رەگەزى نىرىینەن (۱۰۰٪) و ھەرگەرەكانى ئەم راپۆرتانە بە پلەى یەكەم جەماوہرن (۵۲٪) واتە خەلكیین بە گشتى و بە شیوازی فیدیوى (رێژەى ۱۰۰٪) ماوہ كورت (رێژەى ۸۵٪) خراونەتەر و، دۆزەكانیش بە نیوہی غۆجى و نیشتمانىین و نەچوونەتە دەرەوہ. توێژینیەوہ كە ھەستاوہ بە ھەلسەنگاندنى زانستى و پىوہردارىیانە بۆ ئاماژە پىڭكەتەییەكانى راپۆرتە بىنكۆلكارىیەكان. بە پى ئەنجامەكان، سەرچاوەكانى ئەم راپۆرتانە بە پلەى یەكەم لە رى شارەزایانى تايبەتەندەوہ (۳۱٪) بووہ پاشان شاىتەحال و دامەزراوہكانەوہ (۲۶٪) كەمتر لە رى قوربانیان (۱۳٪) و سەرچاوەى ناديارەوہ (۴٪). دەرکەوتوہ كە ھەولدان بۆ پىڭكەتەنى رايگشتى (۲۴٪) و گەيشتن بە راستى شارەوہكان (۲۱٪)، زیاترن لە ئامانجى ئاشكرادنى كەموكووپى دامەزراوہكان (۱۲-۱۶٪). راپۆرتەكان بە پڕۆسەى شىكارى (۲۱٪) و بە سۆراخى قوول (۲۱٪) بۆ رەھەندەكانى دۆزەكە (۲۰٪) رۆچوون و قوڵبوونەوہكانى جىجىكردوہ. لە كۆتايىدا توێژینیەوہ كە قايىلە بەوہى كە راپۆرتە بىنكۆلكارىیەكان ھەتا رادەى كى باش پڕۆسەى رۆچوون و قوڵبوونەوہیان بەجىھتەناوہ و روومالى رەھەندەكانى دۆزى راپۆرتەكانیان كەردوہ. توێژینیەوہ كە جەختەكاتە سەر باپەخدانى جەوہرى حوكومەت و كەرتى تايبەت بەم تەرزە راپۆرتانە كە بەشدارى گرنگ دەكەن لە روونكردنەوہ و پىشاندانى راستىەكان و بەشداردەبن لە كارى پىڭگە و دامەزراوہكاندا.

كلىلە وشەكان: راگەياندى بىنكۆلكارى، راپۆرتە بىنكۆلكارىیەكان، پىڭگە ئەلىكترۆنىيەكان، بىنكۆلكار، دیپلوماتىك مەگەزىین، سندووقى رەش.

Recieved: 2/4/2022

Accepted: 17/5/2022



پېشەكىي

راگە ياندىنى بىكۆلكارىي ناۋىكى دىار و مېژوۋىيە كە لە مەلەننى لەگەل دەسەلاتە كان، ھەتا ئاستى سەلماندى خۇى لە كۆمەلدا، ئىستا سەردەم سەردەمى راگە ياندىنى بىكۆلكارىيە چىتر راگە ياندىنى كۆنباو ناتونىت ۋەرگە كانى قاىلبكات بەو كەمە زانىارىيەنى پېشكەشيان دەكات، لەنىو ئەو ژىنگە ئالۆز و پىر لە مەلەننىيەنى كۆمەلگە دا. راگە ياندىنى كۆنباو زۆرچار دەستەۋستەنە لە گەشىتن بە راستىيە كان، ئەمەش كەلك و پىۋىستى راگە ياندىنى بىكۆلكارىي زىاتركرد لە كۆمەلگە دا، ئەم جۆرەى راگە ياندىن بە رىيازىكى نوئ و بە شىۋازىكى نوئى روومالكردىنى دۆزە كان ھەۋلى گەشىتن بە راستىيە شاراۋە كان دەدات. ئەم جۆرە تەنبا برىتىي نىە لە گواستەنەۋەى ھەۋال و زانىارىي لە نىرەرەۋە بۆ ۋەرگەر، بەلكو خۇى رووداۋ دروستدەكات و ھەرخۇشى دەچىتە قولايى ئەو رووداۋانە و رەھەندە كانى رووماللدەكات و پىرۆسەى بىكۆلكردن بە جىدەھىننىت ھەتادەكات بە راستىيە كان. ئەگەرچىي پەپىرەكردىنى ئەم جۆرەى راگە ياندىن پىۋىستى بە ژىنگەى تايبەتى خۇى ھەيە، لەگەل ئەۋەشدا گىرنگىيە كەى واىكردوۋە لەھەموو كۆمەلگەيە كدا بايەخ بەم جۆرەى راگە ياندىن بدرىت و بىتت بە پىۋىستىيەكى سەردەم، بە رەچاۋكردىنى گىرنگىي و بايەخە كەى رۆژنامەۋانان و دەستگا رۆژنامەۋانىيە كانى ھەرىمى كوردستان، سەربارى ئاستەنگە كان و نەبوۋنى ژىنگەيەكى لەبار بوئى، ھەۋلىاندوۋە كەم و زۆر پەپىرەۋى ئەم جۆرەى راگە ياندىن بىكەن و كۆمەلگە و كەسايەتىي و دامەزراۋە فەرمىيە كان لە گىرنگى و بايەخى ھۇشياربەكەنەۋە. لەو سۆنگەيەۋە، ئەم توئىژىنەۋەيە ھەۋلىكى زانستىيە بۆ ئاشنابوۋن بەم جۆرەى راگە ياندىن و لە پانتايى جۆرىكى نوئ لە ئامرازە كانى راگە ياندىن، كە ئەۋىش پىنگە ئەلىكترۆنىيە كانە، كە لە رۆژگارى ئەمپىرۇدا و بەھۆى گەشەى تەكنەلۇژياۋە، بوۋە بە ئامرازىكى رۆژنامەۋانىي دىار و بەرچاۋ لە كۆمەلگە دا.

بەھۆكارى بايەخ و گىرنگىيە كەى و ئەو رۆلەى لە كۆمەلگە دا دەگىرپىت، راگە ياندىنى بىكۆلكارىي بوۋە بە پىۋىستىيەكى ئەمپىرۇ كۆمەلگە بۆ ئاشكرادىنى پىشىلكارىيە كان و راستىيە شاراۋە كان و پتەۋكردىنى بىنەماكانى چاۋدېرىي بەسەر دامەزراۋە فەرمىي و تايبەتىيە كان و كەسايەتىيە كانەۋە، ئەۋەش لە پىناۋ بەرژەۋەندى گشتىيدا، ھەرئەم گىرنگىيەشى واىكردوۋە دەستگا رۆژنامەۋانىيە كانى جىھان گىرنگىي بەم جۆرەى راگە ياندىن بدەن. لىرەشەۋە ھەندىك لە دەستگا رۆژنامەۋانىيە كانى ھەرىمى كوردستان بانگەشەى پەپىرەكردىنى دەكەن. لەو سۆنگەيەۋە، كىشەى ئەم توئىژىنەۋەيە برىتىيە لە (ناروۋىيى ئاماژە پىكھاتەيىيە كانى راپۇرتى بىكۆلكارىي لەو راپۇرتانەى كە لەپىنگە ئەلىكترۆنىيە كانى ھەرىمى كوردستاندا بلاۋدەكرىنەۋە).

بە مەبەستى زىاتر خستەنەۋەى روونكردەۋەى كىشەى توئىژىنەۋەى كە، ئەم پىرسانە دەخەينەروو:

۱. ئايا راپۇرتە كانى پىنگە ئەلىكترۆنىيە كان بە رىيازى زانستىي ئامادەكراۋە؟
۲. ئايا راپۇرتە كانى پىنگە ئەلىكترۆنىيە كان ئاماژە كانى رەسەنبوۋنى تىدا بەدەيدەكرىت؟
۳. ئايا راپۇرتە كانى پىنگە ئەلىكترۆنىيە كان رۆچۈۋەتە ناۋ قولايى كىشە و رووداۋە كان، ياخود رەھەندە شاراۋە كانى كىشە و رووداۋە كانى ئاشكرادوۋە؟
۴. ئامانچ چىە لە ئامادەكردىنى راپۇرتە كان لەلايەن پىنگە ئەلىكترۆنىيە كانەۋە؟
۵. سەرچاۋە زانىارىيە كانى راپۇرتە كان كامانەن كە پىشتى پىبەستوۋن لەبەدەستەپنەنى زانىارىيە كانىدا؟

يەكەم: مېژوۋى راگە ياندىنى بىكۆلكارىي و توئىژىنەۋە پىشۋەۋە كان:

۱. مېژوۋى راگە ياندىنى بىكۆلكارىي



لەسالى (۱۶۹۰- بىنجامىن ھارىس) رۇژنامە يەككى بىلا كوردەۋە بەناۋى (رووداۋە گىشتىيە كان)، ئەم رۇژنامە يە كارى لەسەر ئاشكراردنى ھەئسوكەۋتى دىرندانە سەربازە فەرەنسا يە كان دە كىرد دژى ھىندە سوورە كانى ئەمەرىكا، (۶)، پاشان لە سالى ۱۷۴۱، رۇژنامە نوس (جىمس فرانكلين) كارى لەسەر ئەو گەندە لىانە كىرد كە كەنسىەى پرۇستانتى كىرد بوونى لەمىانى بەرنامەى رووبەروو بوونەۋەى نەخۇشى ئاۋلە). (۷)

پاشان لەسالى ۱۸۸۷، رۇژنامە نووس (نىلى بلاى) كۆمەللىك راپۇرتى بىكۆلكارىيى بە شىۋە يەكى شاراۋە بە جىھىئا، كە بە يەكەم لىكۆلئىنەۋەى بىكۆلكارىيى دادە نىت لە جىھاندا. (۸)

سەرەتاكانى سەدەى بىستەم بە قۇناغى زىپىنى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دادە نىت، چونكە دوو ھۆكارى سەرەكىي ھەبوون وايا نكىرد كە راگە ياندنى بىكۆلكارىيى زىاتىر بىت بە پىۋىستىي كۆمەلگە كە رۆلى خۇى بگىپىت؛ يەكەم بە ھۆى دابرانى دەسەلەت لە كۆمەلگەى ئەمەرىكا يى و بە تايبەت لە گەل چىنى ناۋەراست و رۇشنىبران و سەرەلەدانى شۇپشى پىشە سازى، دووم بە ھۆى لىشاۋى كۆچ بۇ ئەمەرىكا. (۹)

ھەر لە بەردەۋامى ھەۋلە كانىان، كۆمەللىك رۇژنامە نووس سەر كىردا يە تىي ھەلمە تىكى رۇژنامە وانىيان دە كىرد بە تايبەت دژ بە گەندە لىي لەسالى ۱۹۰۱ دا، پاشان لەسالى ۱۹۰۶ دا، (بىزوتنەۋەى لىكۆلئىنەۋەى گەندە لىي) دەركەۋت و بەم شىۋە يە بۇ ماۋەى دووسال بەردەۋام بوو ھەتا سالى ۱۹۱۱ كە سەر كەۋتى بە دەستەھىئا. (۱۰). لە ھەفتاكانى سەدەى بىستەمدا راگە ياندنى بىكۆلكارىيى گە شە يەكى بەرچاۋ و فراۋانى كىرد، لە ھەفتاكاندا سىندوقىكى سەربەخۇى ھاۋكارىيى دارايى بۇ راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دەركەۋت بەناۋى (Fund of investigative journalism) بۇ ھاۋكارى كىردنى دارايى رۇژنامە وانان و دامەزراۋە كان، كە لەسەر ئەم جۆرەى راگە ياندن كار ياندە كىرد (۱۱)

ھەر لە ماۋەى سالانى ھەفتاكاندا، راگە ياندنى بىكۆلكارىيى گەۋرە تىرەن دۆسىيەى ئابروو چوونى سىياسىي ئاشكرارد كە بە ئابروو چوونى (ۋاتەرگىت) ناسراۋە. (۱۲)

ھەر لەم قۇناغەدا كۆمەللىك دامەزراۋەى گىنگى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دامەزراۋە، گىنگى تىرەن (فىدرا سىۋىنى پەيامنىران و نوسەرانى بىكۆلكارىيى) بوو كە لە سالى ۱۹۷۵. (۱۳)، لە كۆتايى سالى ۱۹۷۶ دا (كۆمەلەى ھاۋرپىيانى رۇژنامە وانانى بىكۆلكارىيى) پىكھىئا بە سەرۋكايە تى سەرنووسەرى رۇژنامە كانى (News Day, Reporter Green) كە ئامانجىان بىر تىبىۋو لە ئەنجامدانى روومال كىردنى تاۋانە كان. بە پىنى گىرانەۋە كانى (دىفد كابلان) سەرۋكى يە كىتى پەيامنىرانى بىكۆلكارىيى لەسالى ۱۹۷۶ رۇژنامەى (يوئىس نىوز) تاۋانى تىراژى رۇژانەى بگات بە يەك مىلئون دانە و، خويئەرە كانى بگەن بە ۱۰ مىلئون خويئەر. (۱۴)

لەسالى ۱۹۸۰ بە كارھىئانى تەكنىكە كانى كۆمپىوتەر برەۋىسەند، رۇژنامە وانان خۇيان لە بەردەم سىستىمىكى نوپى تەكنە لۇجىيى و، ئەرك و بەرپىر سىيارىتى و قۇناغ و شىۋازى نوئ و جىاۋازدا بىنىەۋە. چەمكى روومالى بىكۆلكارىيى كۆمپىوتەرىي ھاتە ئاراۋە، كە بىر تىبىۋو لە كۆكردنەۋە و شىبىكردنەۋەى كەرەستە رۇژنامە وانىيە كان لە رىگەى ئامرازە ئەلىكترۇنىيە كان. (۱۵). لە سەرەتاكانى سەدەى بىست و يەكى سالى ۲۰۰۱ دا، تۆرى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى جىھانىيى (Global Investigative Journalism) Network (دامەزرا. ئەم رىكخراۋە بە شىۋە يەكى خىرا و سەرنجراكىش گە شەيسەند، كە لە شىۋەى كۆرپەندىكى جىھانىيدا بوو، لەۋىۋە باشتىرەن بىرۋكە و ئەزمونە كانى بوارى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى ئالوگۇر دە كرا و، بوو بە ناۋەندىك بۇ رۇژنامە وانانى بىكۆلكارىيى. (۱۶)



هەر له و دەمەى سالى ۲۰۰۵، دا تۆرى (رۆژنامەوانانى راگەياندى بىنكۆلكارىيى عەرەبىيى) له عەمانى پايتەختى ئوردون دامەزرا، كه به يەكەم دامەزراوهى راگەياندى بىنكۆلكارىيى دادەنریت له جیهانى عەرەبىيدا. (۱۷) به هۆى ئەم گرنگىيىدانە و پىويستى كۆمەلگەى عىراقىيى بۆ ئەم جۆرهى راگەياندى. له (۹-ئايار-۲۰۱۱) يەكەم تۆرى رۆژنامەوانىيى بىنكۆلكارىيى له عىراق (Iraq Reporters for Investigative Journalism) Network of ناسراو به (نەرىج) له شارى سلېمانى دامەزرا، ئەركى ئەم تۆرھ برىتییوووه له پالېستىيىكردى دارايى و راویژكارىيى بۆ رۆژنامەوانانى بواری راگەياندى بىنكۆلكارىيى. (۱۸)

۲. تۆیژىنەوه پىشوووه كان

ئەوهى شايانى به بىرخستنهوه و ئامازەپېدانە، ئەو تۆیژىنەوه و هەولانەن كه پىشتەر لەم بواردە له دنياى رۆژنامەگەرىيى عەرەبىيدا دراون، كه بوون به مايەى سەرچاوه و رېنىشاندرېك بۆ ئەم تۆیژىنەوهيه كه ئاراستهكهى بۆ رۆژنامەگەرىيى كوردىيه و به تايهت له هەرىمى كوردستاندا. مۆونهى ئەو تۆیژىنەوان دەهينىنەوه له گەل به سەرکردنەوهيهكى خىرا بۆ رۆل و مەوداى سوودگەياندىان لىرەدا.

-تۆیژىنەوهى: روان/۲۰۱۹

ئەم تۆیژىنەوهيه تۆیژىنەوهيهكى مەيدانىيه، ناوئىشانى تۆیژىنەوهكه برىتییە له (دور الصحافة الاستقصائية في كشف القضايا الفساد من وجهة نظر الصحفيين الاردنيين)؛ تۆیژىنەوهكه هەولیداوه ئاشناپىت به رۆلى راگەياندى بىنكۆلكارىيى له ئاشكراردنى دۆزه گەندەلپهكان له ولاتى ئوردن دا، له دىيدى رۆژنامەوانانى ئوردنەوه، تۆیژىنەوهكه له جۆرى تۆیژىنەوه وهسفييه كانە، تۆیژەرەكه له رههەندى كردهنىيى تۆیژىنەوهكهيدا رېكارى روويى به كارهتيناوه و، هاوكات ئامرازى راپويى به كارهتيناوه بۆ گەيشتن به ئامانجى تۆیژىنەوهكهى.

-تۆیژىنەوهى: بشرى/۲۰۱۹

ئەم تۆیژىنەوهيه تۆیژىنەوهيهكى شىكارىيه، ناوئىشانى تۆیژىنەوهكه برىتییە له (اساليب المعالجة الاعلامية للقضايا السياسية في البرنامج التلفزيونية الاستقصائية برنامج- ما خفي من قناة الجزيرة- اغودجا) ئەم تۆیژىنەوهيه هەولیداوه ئاشناپىت به بهرنامە تهله فريۆنييه بىنكۆلكارىيه كانى پهيوهست به چارهسەرکردنى كيشه سياسيه كانەوه، بۆ زنجيره كانى بهرنامەى (ما خفي من قناة الجزيرة)، هەروها ئامانجەكانى ئەم جۆره له بهرنامە بىنكۆلكارىيه كان و چۆنيتى به جيهتينايان. تۆیژىنەوهكه له جۆرى تۆیژىنەوه وهسفييه كانە، تۆیژەر له رههەندى كردهنىيى تۆیژىنەوهكهيدا رېكارى روويى به كارهتيناوه، هاوكات شىوازي ناخشيىكارى به كارهتيناوه بۆ گەيشتن به ئامانجەكانى تۆیژىنەوهكهى.

-تۆیژىنەوهى خميس/۲۰۲۰

ئەم تۆیژىنەوهيه تۆیژىنەوهيهكى شىكارىيه، ناوئىشانەكهى برىتییە له (الصحافة الاستقصائية و دورها في كشف انتهاكات حقوق الانسان في الوطن العربي) ئەم تۆیژىنەوهيه هەولى ئاشنابوون دەدات به رۆلى راگەياندى بىنكۆلكارىيى له ئاشكراردنى پىشيلكارىيه كانى مافى مرۆفى له دەولته عەرەبىيه كان، له هەناوى ئەو راپۆرتە



بنكۆلكارىيانهى تايىت به پيشىلكارىيەكانى مافى مرؤف كراون له جيهانى عهره بىسى و له تۆرى (ارىچ) بلاوكراونه تەۋە، له گەل ئاشنابوون به گرنگترين ئەو سەرچاۋە و نامرازانهى كه پشتيان پىدە بەستىت كه له لايەن رۇژنامە وانانى بنكۆلكارهۋە كۆكراونه تەۋە. توپژىنەۋە كه له جۆرى توپژىنەۋە ۋە سەفپىه كانە، توپژەر رىكارى رووپووى به كارھىتاۋە له رەھەندى كرده نى توپژىنەۋە كەيدا، ھاۋكات بۆ گەيشتن به نامانجه كانى توپژىنەۋە كەش شىۋازى ناخشىيكارى به كارھىتاۋە.

ئەم توپژىنەۋە، بوون به سەرچاۋە يەكى باش و به كەلك بۆ توپژەر له رەھەندى تىۋرى و كرده نى توپژىنەۋە كەيدا، بەۋەش پاش تاۋ توپژىنەۋە كانى پيشوو و بەراۋورد كرده نى به توپژىنەۋە كەى خۆى، توپژەر گەيشت بەم ئەنجامانە:

۱. جۆرى ئەم توپژىنەۋە به له ھەمان جۆرى ئەو توپژىنەۋە، واتە له جۆرى توپژىنەۋە ۋە سەفپە كانە.

۲. رىكارى ئەم توپژىنەۋە به برىتپە له رىكارى رووپووى كۆى توپژىنەۋە كانى پيشوو ھەمان رىكارى ئەم توپژىنەۋە يەيان به كارھىتاۋە.

۳. توپژەرى ئەم توپژىنەۋە يە شىۋازى ناخشىيكارى به كارھىتاۋە له رەھەندى كرده نى توپژىنەۋە كەيدا، بەھەمان شىۋە ھەرىكە له توپژىنەۋە كانى (خىمىس، بشرى) ھەمان شىۋازى ئەم توپژىنەۋە يەيان به كارھىتاۋە، بەلام نامرازى توپژىنەۋە (روان) جىاۋازە به بەراۋرد له گەل شىۋازى به كارھاتووى ئەم توپژىنەۋە يە.

۴. له رووى بابە تەۋە: بابە تى ئەم توپژىنەۋە يە ھەمان بابە تە له گەل بابە تى توپژىنەۋە كانى پيشوو؛ واتە ئەم توپژىنەۋە ھەرىكە يەيان بە نامانجى جۆراۋجۆر راگە ياندىنى بنكۆلكارى بىون به بابە تى سەرھەكى توپژىنەۋە كانىيان.

ئەم توپژىنەۋە رىئىشان دەربوون له نامادە كرده نى رىئازنامەى ئەم توپژىنەۋە يەدا، كه ھەۋلدراۋە له روانگەى شىۋازى دارشتتى كىشە و پرس و نامانجه كانى توپژىنەۋە كەۋە، ھەرۋەھا چۆنتى دەستىشان كرده نى چەمك و زاراۋە كان و پاشان ناساندىان، كەلك له توپژىنەۋە كانى پيشوو ۋە رىگرت.

دوۋەم، توپژەر له رەھەندى تىۋرى توپژىنەۋە كەدا، ھەۋلدراۋە كەلك له پلانى ئەو توپژىنەۋە ۋە رىگرت له رووى شىۋازى خستەن رووى زانبارىيە كان و دارشتىان و روومال كرده نى رەھەندە كانى بابە تى توپژىنەۋە كە.

سىيەمىش، له رەھەندى كرده نى توپژىنەۋە كەدا، توپژەر سوۋدى لەو توپژىنەۋە ۋە رىگرتوۋە كه ھەمان نامرازى توپژىنەۋە كەى خۆى به كارھىتاۋە، كه ئەۋىش برىتپە له نامرازى فۆرمى شىكارى، بە شىۋە يەك لە كاتى نامادە كرده نى فۆرمى شىكارى و دىارى كرده نى دەستە و يە كەكان، بە رەچاۋ كرده نى نامانچ و پرسى توپژىنەۋە كە و بەراۋرد كرده نى لە گەل فۆرمى شىكارى توپژىنەۋە كانى پيشوو، كەلكى له فۆرمى شىكارى ئەو توپژىنەۋە ۋە رىگرتوۋە.

دوۋەم: زانبارىيە نامەى توپژىنەۋە كە

۱. چەمكى راگە ياندىنى بنكۆلكارى

أ. لە زمانى كوردى دا:

بنكۆلكارىى له زمانى كوردى دا، وشە يەكى لىكدرارە له ھەردوو وشەى (بنكۆل + كردن) پىك دىت، له فەرھەنگە كوردىيە كاندا بە چەندىن شىۋە مانا كراۋە، ۋە كو:

۱. بنكۆل: (بن + كۆل) بنكەن، بنكەند، لە گەل چاۋگى «كردن» دىت ئەم مانا يانە دەدات، ھەلكۆلىنى بنى دىۋار بۆ پشكىين يان روخاندن.

ھەلكەندى دەروبوهرى رەز و دار و توتن بۆ باشتراۋ خواردەنەۋەى. (۱۹)



ب. لەزمانى عەرەبىدا:

چەمكى بىكۆلكارىيى لە زمانى عەرەبىيى دا، بەم شىۋازانە ھاتوۋە(التقصي، قصاء، واقصي الرجل، القصو، عن القصوم، الاقصي). (۲۰).

۲. پىناسەي راگەياندى بىكۆلكارىيى:.

راگەياندى بىكۆلكارىيى پىناسەي ھەمەجۆرى بۆكراۋە، لەو سۆنگەيەۋە توپزەر ئاماژەي بە چەندىن پىناسەي ھەمەجۆر كىردوۋە كە برىتىن لە:

پىناسەي راگەياندى بىكۆلكارىيى لە روانگەي دامەزراۋەي ئەكادىمىيى بى بى سى: راگەياندى بىكۆلكارىيى بە تەۋاۋى مامەلە لەگەل بەلگەي تايەت و سەرچاۋەي نەپتىيى و راستىيە ناتەۋاۋەكان دەكات، پاشان ئەم بەلگە و زانىارىيەنە دەكات بە بابەتتىكى رۆژنامەۋانىيى كارىگەر و ئامادەكىردى بۇ بەرھەمەپىنانى راپۇرتتىكى بىكۆلكارىيى، دواچار كارەكە بەجۆرىك جىبەجىدەدرىت كە دەيكات بە رۆژنامەۋانىيى لىھاتوۋ و شارەزاي فرەپەھەند. (۲۱)

پىناسەي (دېفد نابل) سەرۆكى ناۋەندى نىۋەۋەلەتتى رۆژنامەنوسان بۇ راگەياندى بىكۆلكارىيى.

راگەياندى بىكۆلكارىيى برىتىيە لە شىۋازىكى دامەزراۋەي تەۋاۋ، پىشتەبەستىت بە گەپان و وردىبىنىيى و بىكۆلكردى تەۋاۋەتى دۆزەكان، لەسەر بنەمايى بابەتتى و وردىيى و دلىابونەۋە لە راستىيى و دروستىيى زانىارىيەكان، لەپىناۋ سەرھەلدانى ھەستى بەرەنگارىبونەۋەي گەندەلىيى و ھىنانەكايەي شەفافيەت. (۲۲)

پىناسەي (رنا صباغ) بەرپۆبەرى جىبەجىكارى تۆرى راگەياندىكارانى عەرەب بۇ راگەياندى بىكۆلكارىيى: راگەياندى بىكۆلكارىيى راگەياندىكى پتەۋە، لەسەر بنەمايى بەلگەندى زانىارىيى و راستىيەكان كارەكات، باشترىن رىگەيە بۇ گەشىتت بە دلى راستىيەكان، لە دەرەۋەي كارىگەرىيى و بەرنامە بۇ دارپىژراۋەكان، ئەو زانىارىيەنە تىدەپەپىنىت كە پىشتەر لەسەر ھەمان بابەت ئاشكرىكاراۋە، ھەرۋەھا پىشىلىكارىيى و خراپەكارىيەكان ئاشكرادەكات و بنەمايى لىپرسىيەنەۋە و سزادان كارادەكات. (۲۳)

۳. تايەتمەندىەكانى راگەياندى بىكۆلكارىيى:.

توۋىزىنەۋەي راستەقىنەيە: توۋىزىنەۋەيەكى راستەقىنەيە زۆرىك لە رۆژنامەۋانان پىبەلدەستىن، بە بەكارھىتانى مادەي خام ياخود چاۋپىكەۋەتنى گىشتىگىر، ياخود بەراۋردكىردى راستىيەكان و ژمارەكان ئاشكرىكاردى پەيوەندىەكانى نىۋانىان كە پىشتەر پەي پىنەبراۋە. (۲۴)

پاراستىنى بەرژھوۋەندى گىشتىيى: برىتىيە لە ئاشكرىكاردى زانىارىيە نادىارەكان پەيوەست بە دۆزىكى گىنگى كۆمەل، بۇ بەشىكى فراۋان لە جەماۋەر لەپىناۋى بەرژھوۋەندى گىشتىيى. (۲۵)

پىرۆسەيەكى ماۋە درىژھ: پىۋىستى بە پلان و توۋىزىنەۋە و وردىبونەۋە ھەيە لە زانىارىيەكان و دلىابوون لە راستىيى سەرچاۋە جىاۋازەكان.

توۋىزىنەۋەي قوۋلە: كارى بىكۆلكارىيى پىۋىستى بە ئارامگىرتى زۆر ھەيە، چۈنكە رۆچوۋنە بە نىۋو قوۋلايى بابەتە مەترسىيدارەكان و، ئاشكرىكاردى ئەو راستىيە نەپتىيى و شاراۋانەي كە كەسائىك ھەۋلى بە نەپتىيى مانەۋەي دەدەن. (۲۶).

رەسەنبوۋنى ئەنجامەكان: راپۇرت و لىكۆلىنەۋە بىكۆلكارىيەكان كارى رەسەنن، ئەنجامى ئەو لىكۆلىنەۋانە نىيە كە لە لايەن لايەنە ياسايى و دامەزراۋە فەرمىيەكانەۋە بىلاۋ دەكرىتەۋە. (۲۷)

نوۋىكارىيى: راگەياندى بىكۆلكارىيى شىۋازىكى نوۋى راگەياندى ھاۋچەرخە، جىاۋازە لە راگەياندى كۆنباۋ. (۲۸).



۴. راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

راپۇرتى بىنكۆلكارىيى بىرىتتە لىۋ بۆتە رۇژنامەۋانىيەى كە كىردە بىنكۆلكارىيەكانى تىدا دادەپىژىرتىت، لىسەر بىنەماى بەلگاندى راسىتى و زانىارىيەكان بە پەپىرەۋكىردى شىۋاز و رىكارى زانىستى و بابەتتەئەى راگەپاندى بىنكۆلكارىيى (۲۹). راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كار لىسەر ئاشكراكىردى زانىارىيە شاراۋەكان دەكات، ھەروھە ئەۋزانىارىيەئەى كە بەرپىرسان بە مەبەست دەپشارنەۋە، زۇرجارىش دەكىرت بە بى مەبەست ئەۋ زانىارىيەئەى ئاشكرانەكرابن، كە بۇ دۇزىنەۋەى ئەم زانىارىيەئەى پىۋىستى بە بەلگە و سەلماندى ھەپە لى لىنەن خۇدى رۇژنامەۋانەۋە. (۳۰)

راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كاركىردنە لىسەر بىنەماى تىشكىخستە سەر بىرۆكەپەك، پان كىشەپەك، پان دىاردەپەكى ئەرىنى پان ئەرىنى، لىمىانەى وتوئىژ و روونكىردنەۋە و شىكىردنەۋەى كىشە و دىاردەكان بە ھاۋكارى كەسانى نىك لىۋكىشە و دىاردانە، بۇپە دەكىرت بوتىرت كە چەمكىكى گىشتىگىرە لىسەر بىنەماى فەلسەفەى لىكۆلپىنەۋە و گەران و وردبوونەۋە و پىشەست بە رىبازى زانىستى بىنكۆلكارىيى كارىدەكات، پەپەۋەست و بەۋ كىشە و دۇزانەى لىسەريان كارىدەكات، ئەۋ زانىارىيى و ھەۋالانە تىدەپەرىتت كە پىشتر لى بارەپەۋە زانراۋە. (۳۱)

دەۋرتىت، راپۇرتى بىنكۆلكارىيى رۇچوونە بە ناۋ قوۋلاپى كىشە و دۇزەكاندا، ھەۋلەدانە بۇ ئاشكراكىردى ھۆكارەكان بە بەلگەى باۋەپىكرىۋەۋە، بەدەر لىۋ راسىتى و زانىارىيە ئاشكرانەئەى كە پىشتر لى سەر دۇزەكان پان كىشە و رووداۋەكان ئاشكراكون، بەلگە ھەۋلى ئاشكراكىردى ئەۋ زانىارىيەئەى دەدات كە پىشتر پەپان پىنەبراۋە. (۳۲)

تاپەتمەندىپەكانى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

زانىستىۋون: راپۇرتى بىنكۆلكارىيى پىشەبەستىت بە بىنەما زانىستىپەكان و توئىزىنەۋە و گەران بەدۋاى زانىارىيەكان، دانانى گرىمانەى پەپەۋەست بە بابەتەكان، ھاۋكات كاركىردنە لىگەل داتا و زانىارىيەكان بە رىبازى زانىستى و جىاۋاز لىگەل سىروشتى بابەتەكان و پىشكەۋتەكانى.

رۇچوون و قوۋبوونەۋە: ھىچ زانىارىيەك بىلۋناكىرتەۋە ھەتاۋەكو دىنپەئەپىت لى كامبۋونى ئەۋ زانىارىيە، ھاۋكات ھەۋلى دەستكەۋتنى زۇرتىن زانىارىيى دەدات لى سەربابەتەكە، بۇپە زۇرجار راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كاتى زۇرى پىۋىستە. (۳۳)

رەسەناپەتى: پىرۇسەى گەران و پىشكىنە، پاخۇد توئىزىنەۋەپەكى رەسەنە پىشتر بە ھىچ لىپەنىك نابەستىت، جگە لى ھەۋل و ماندوۋبوونى خۇدى رۇژنامەۋانى بىنكۆلكار، كە ھەر خۇى ھەلدەسى بە دانانى وپنەى قۇناغەكانى راپۇرتەكە و دىارىكىردى ئامانجەكانى، بەھۇى گەران بەدۋاى راسىتى شاراۋەكان و دەرھىنانى ئامازھكانى و پىشكەشكىردى بەجەماۋە. (۳۴)

كاركىردن لىسەر دۇزە گەندەلىپەكان: بەھۇى ھەبوونى تواناپەكى بەرز لى دەستگەپىشتن بە زانىارىيە شاراۋەكان و تىگەپىشتى قوۋل بۇ ياساكان، لىنپوانىندا ياساى ناوزپاندىن، زۇرىك لىۋ پىراپەدان كە راپۇرتى بىنكۆلكارىيى چىدەپىتەۋە لى ئاشكراكىردى ھەلەكانى پەپەۋەست بە دامەزراۋە بىللكانەۋە. (۳۵)

گرنگى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

گۇرپانكارىيى و چاكسىزى لى كۆمەلگە: ھەۋلەدان بۇ گۇرپانكارىيى و چاكسىزى سىياسىيى و بەرزكىردنەۋەى رادەى روونكارىيى و لىپىسەنەۋەى ياساى لى خىزمەتى بەرژھۋەندى گىشتى. (۳۶)



ھەۋلدا بۇ پىكھىتەننى رايگشتى: لەكاتى ئاشكرادىنى تاۋان و گەندەلىسى سىياسى و دۆزە ئاپرۇچۇنەكان لەتوانايداىە رايگشتى بەرھەم بېيىت. (۳۷)

گەيشتن بەسەرچاۋە رەسەنەكان: ژانەرلىكى گرنكى بىكۆلكارىيە بۇ گەيشتن بەراستىيەكان لەسەرچاۋە سەرەككىيەكان، جەخت لەسەر راستى و بىگەردى زانىارىيەكان دەكاتەۋە.

دەرخستى ھىز و گرنكى راگەياندىن بۇ كۆمەلگە: زىادكردى رۇشنىرىيى ھاۋلاتيان و بەدەستەپىننى زانىارىيەكان لە سەرچاۋە زىندۋەكان، كە ئەمەش دەبىت بە ھۆى ئەۋەى دەسەلاتەكانى تىرى كۆمەلگە ھەست بە بەرپرسىارىيى بىكەن بەرامبەر بەۋ كارانەى كە بەجىدەھىتن. (۳۸)

بەشدارىيىكردن لە چەسپاندىنى بنەما دىموكراسىيەكان: ئامرازلىكى كارىگەرى چاۋدېرىيە بەسەر دامەزراۋە فەرمىى و رىكخراۋە مەدەنىى و كۆمپانىا گشتى و تايەتەكانەۋە. (۳۹)

جىاۋازى نىۋان راپۇرتى بىكۆلكارىيى و راپۇرتى كۆنباۋ

بەۋ پىيەى راپۇرتى بىكۆلكارىيى رىيازى زانستى بنەماى كاركردى تايەتى خۆى ھەيە، ئەمەش ۋابىكردۋە لە چەندىن رەھەندەۋە جىاۋازى ھەبىت لەگەل راگەياندىنى كۆنباۋ، لەۋ روانگەيەۋە تويژەر ئاماژەيداۋە بە ديارترىنى ئەۋ جىاۋازىانەى

كە لەنىۋان پروسەى ئامادەسازى و سازاندىنى راپۇرتى بىكۆلكارىيى و راپۇرتى كۆنباۋدا ھەيە، بروانە خشتەى (۱)

خشتەى (۱) جىاۋازى نىۋان راپۇرتى بىكۆلكارىيى و راپۇرتى كۆنباۋ

راپۇرتى بىكۆلكارى	راپۇرتى كۆنباۋ
يەكەم / گەران و كۆكردنەۋەى زانىارى (۴۰)، (۴۱)	
زانىارىەكان بىلوناكرىنەۋە ھەتاۋەكو دلىادەبىتەۋە لە دروستىيان و كاملبوونيان، بەبى ھەبوونى كاتىكى ديارىكراۋ بۇ بىلوكردنەۋەيان.	بابەتەكان لەسەر كەمترىن زانىارىيى بونىاددەنرىت، گەران و قولبوونەۋە بۇ زانىارىيەكان ناكرىت و بەشپۆەى(رۇژانە، ھەفتانە، مانگانە) بىلادەكرىتەۋە.
دوۋەم / پىداچۇنەۋە و وردىبىنى. (۴۲)	
پىداچۇنەۋەى قوول بە مەبەستى گونجان ياخود ھاۋتاكردى لەگەل زنجىرەى وىنەكان و كارتىكەرەكان، پىداچۇنەۋەى ياساى و بەمەبەستى دلىابوونەۋە لە راستگۆىي زانىارىيەكان.	پىداچۇنەۋەى قوول و ياساى بۇ زانىارىيەكان ناكرىت، تەنىا ژىرىايى(منطقى) بەباتەكان لە بەرچاۋدەگىرىت.
سىيەم / ئەنجامەكان. (۴۳)	
رۇژنامەۋان بە ئامانجى گۆرىنى دۇخەكە كاردەكات بۇ دۇخىكى باشتر، زۇرجار مۇونە و رىگاي باشتر دەخاتە بەرچاۋ بۇ گەيشتن بە ئامانجەكانى.	پەيامەكانى رەنگدانەۋەى دۇخەكەيە بەۋشپۆەيەى كە ھەيە، رۇژنامەۋان ھىۋاي بە گەيشتن بە ئەنجامىكى دوورمەۋدا نىە، ئامانجى تەنھا گەياندىنى زانىارىيەكانە بە جەماۋەر.



۱۴ دۇخى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە كاندا

سەدەي بىست و يەك بە سەدەي ئىنتەرنىت ناۋدەبرىت، ئەمەش بوۋە بە ھۆكارىك كە راگەياندىنى بىنكۆلكارىيى بە قۇناغىكى نويدا تىپەپرىت، دۋاي ئەۋەي رۇژنامەۋانان بە شىۋازى كەسىي ھەۋلى ئاشىركاردنى گەندەلىي و نەپنىيە شاراۋەكانيان دەدات، دەفتەرى تىپىنىي و نامىرى تۆماركردن ۋەك كەرەسەي سەرەكىي كۆكردنەۋەي زانىيارىيەكانيان بوۋو، بەلام لە ئىستادا زۆربەي رۇژنامەۋانانى بوۋارى راگەياندىنى بىنكۆلكارىيى بە يارمەتى تەكنەلۇژىيەي ھاۋچەرخ و بە ھاۋكارىيى لە گەل تۆپە ھەرىمى و نىۋدەۋلەتتەيەكاندا كاردەكەن، ئەمەش بوۋە بە ھۆكارىك لە پىشكەۋوتنى ئەنجامدانى راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان و پىشاندانى روۋبەكى نوپى كارى راگەياندىنى بىنكۆلكارىيى. بۇيە دەكرىت بلىتن سەردەمى ژمارەيى ياخود تەكنەلۇژىيە ۋە چەرخانىكى گىنگە لە ژيانى كۆمەلگە، ئەم ۋە چەرخانەش كارىگەرى ئەرتىنىي كىردۆتە سەر كۆي رەھەندەكانى ژيانى سىياسىي و كۆمەلەيتىي و رۇشنىرىي و كلتورىي، چونكە كارىگەرىيەكانى بوۋتە ھۆي دارشتنەۋەي تۋانا ھەزرىيەكانى مۇقايەتتىي، لە جىھاننىكدا كە بوۋە بە گۈندىكى بچوك، مۇقەكان دەتۋانن لەگەل رۋودانى كىشە و رۋوداۋەكان ئاشنانيان بن، لەو رۋانگەيەۋە تەكنەلۇژىيە بوۋە بە ھۆكارىك كە سىستەمە دەسەلاتدارەكان نەتۋانن زانىيارىيەكان بشارنەۋە لە جەماۋەر ياخود نكۆلىي لىكەن. (۴۴)

كەۋاتە پاش ئەو گۇرپانكارىيەنى كە تەكنەلۇژىيە بەسەر راگەياندىندا ھىناۋىيەتى، راگەياندىنى بىنكۆلكارىيىش بەدەر نەبوۋ لەو گۇرپانكارىيەنى، پىنگە ئەلىكتىرۇنىيەكان بوۋون بە ھۆكارىك لە سازاندىنى شىۋازىكى مۇۋنەبىي راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان و سازكردنى داتاكان و بەلگەنامە بەكارھاتوۋەكان، ھەروھە ئاسانكارىيى بۇ گەيشتن بە زانىيارىي و سەرچاۋەكان، لەگەل ئەۋەشدا بوۋون بە ھۆي ھاتنەئاراي شىۋازىكى نوپ لە بلاۋكردنەۋەي راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان بە بەكارھىتەنى داتا و قىدۇ و وپنە و نەخشەي رۋوداۋەكان و، ھەتاۋەكو بلاۋكردنەۋەي لىنكى راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان لە تۆپەكۆمەلەيتەيەكان. (۴۵).

چەمك و زاراۋەبەكارھاتوۋەكان:

ماۋتەۋە سەر ئەۋەي ھەندى رۋونكردنەۋە بەدىن لە ھەندىك چەمك و زاراۋەي بەكارھاتوۋى ناۋ توپۇزىيەۋەكە، كە برىتتىن لە ھەلسەنگاندىن؛ واتە تاۋتۋىكردن و ھەلسەنگاندىنى دۇخى راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان و ھەلپىنجاندىن و خستەنەروۋى ئاماژە پىكھاتەيەكانى و رەچاۋكردنى ھەنگاۋە بنەرەتتەيەكانى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى لە پانتايى پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە رۇژنامەۋانىيەكانى ھەرىمى كوردستاندا. راپۇرتى بىنكۆلكارىيى؛ برىتتىيە لەكۆي ئەو راپۇرتانەي كە بەرنامەي (سندوقى رەش) يىنگەي دىپلوماتىك مەگەزىن بەرھەمىھىپانۋن لە سەرجم تەمەنى خۇيدا و ژمارەيان (۲۰) راپۇرتە و لەئىستادا و بەشىۋەيەكى گرىمانەيى بە راپۇرتە بىنكۆلكارىيەكان ناويان دەبەين.

پىنگە ئەلىكتىرۇنىيەكان: مەبەست لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيەكان لە پانتايى ئەم توپۇزىيەۋەيەدا، برىتتىيە لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە رۇژنامەۋانىيە كوردىيەكانى ھەرىمى كوردستان، واتە ئەو پىنگانەي لەسەر تۆپى ئىنتەرنىت نوپنەرايەتىي يەككىك لە دەستگا رۇژنامەۋانىيەكان دەكەن، ياخود پىنگەيەكى رۇژنامەۋانىيە سەربەخۇن و تەنھا لەسەر تۆپى ئىنتەرنىت بابەتە رۇژنامەۋانىيەكانىان ئاراستەي ۋەرگەرەكانىان دەكەن.



سېئەم: رېبازنامە توپۇزىنەۋەكە:

بايەخى توپۇزىنەۋەكە لە بايەخى بگۆرەكانىيەۋە سەرچاۋەدەگرېت، واتە كىردەى بىكۆلكارى لەھەرئىمى كوردستاندا لە لايەك و لە لايەكى دىكەشەۋە پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان. ئەۋەش دەگەرپتەۋە بۇ ئەۋەى كە ھەردوو بابەتەكە، واتە راگەياندىنى بىكۆلكارىيى و پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان بابەتى گىرنگى بۇ كۆمەلى كوردەۋارىيى لە ھەرئىمى كوردستاندا و، پەيوەستىن بە كۆى كىردەكانى گەشە و ئەو گۆرانكارىيانەۋە كە پىيوستىن بۇ ھەلاۋىردىنى چەقبەستوۋىيى و خولانەۋەى نىۋو بازنەكان، سەرەرەى بايەخە زانستىيى و لۆژىكىيەكەيان، كە پىيوستىيەكى پىر بايەخى ئەم سەردەمەيە و بەتايىبەتىش لەۋارى راگەياندىنى بىكۆلكارىيىدا.

بە گونجاۋ زانرا كە توپۇزىنەۋەكە لەسەر ئەم بابەتە ھەستىارە، لە جۆرى توپۇزىنەۋە (ۋەسفىيى) بىت، چونكە بابەتى توپۇزىنەۋەكە بابەتىكى ھەنوۋكەيىيە و پەيوەستە بەژيانى كۆمەلگەۋە، ھاۋكات پەيوەندىيى نىۋان گۆراۋەكان دەردەخات و، ھەۋلەدات بۇ ناساندن و ھەلسەنگاندنىان. ھەرۋەھا لەسەر بىنەماى دىيارىكردىنى تايىبەتەندىتتى دىياردە و دىيارىكردىنى پىكھاتە و جۆرىتى و پەيوەندىيى نىۋان بگۆرەكان و ئاراستە و ھۆكارەكانى خۆى دادەپرېژىت. (۱)، لەگەل ئەۋەشدا وىناكردىنى پەيوەندىيى نىۋان دىياردەيەك لەگەل دىياردەيەكى تر و كارىگەرىيان بەسەر يەكتىيەۋە. (۲).

لەتاۋتوۋىكردىنى لايەنى كىردەنىيى توپۇزىنەۋەكەدا، پىشتەستراۋە بە رىكارى روۋپىۋىيى، كە يەكىكە لە رىكارە گونجاۋەكان لە توپۇزىنەۋە ۋەسفىيەكاندا، كە زياتر بەكاردەھىتتت لە توپۇزىنەۋە روالەتتتەكان و كىشە ھەنوۋكەيىيەكاندا. بۇ بەرجەستە كىردىنى ئامانجەكانىشى لە رەھەندە كىردەنىيەكەيدا، پىشتەستراۋە بە شىۋازى (ناخشىيكارىيى)، بەۋ پىيەى شىۋازىكى گىرنگە لە توپۇزىنەۋە مرۆپىيەكان و، بە ھۆيەۋە بابەتى شىكاركاراۋ لە رىگەى ئامرازى شىكارىيىنامەۋە بەشپۆيەيەكى چەندىتتىيى و رىكخراۋ ۋەسفىدەكرىت. (۳). بە رەچاۋكردىنى ھەنگاۋە زانستىيەكانى دىيارىكردىنى ھونەى پىشكىننىن (سامپل) لە شىۋازى ناخشىيكارىيى دەستنىشانكراۋە، لەۋ رۋانگەيەۋە پىيوستە ئامازە بە قۇناغەكانى ھەلپژاردىنى ھونەى توپۇزىنەۋە لە شىۋازى ناخشىيكارىيى بدىتت كە بە سى قۇناغ تىدەپەرپت و برىتىن لە (۴): قۇناغى يەكەم، تايىبەتە بە ھەلپژاردىنى يەكەى سەرچاۋە؛ واتە ھەلپژاردىنى يەكىك لە ئامرازەكانى راگەياندىن ۋەك رۇژنامە، گۆقار، پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان، تەلەفىزىۋن، رادىۋ. قۇناغى دوۋەمىش تايىبەتە بە ھەلپژاردىنى پىكھاتەكانى سەرچاۋە؛ كە برىتىن لەبەرنامەكان، وتارەكان، پەرەى رۇژنامەكان....ھتد. قۇناغى سىيەمىش تايىبەتە بە ژمارەى ھونەى پىشكىننىنى (سامپل) توپۇزىنەۋەكە؛ بۇھونە چەند زنجىرەيەكى بەرنامەيەك، چەند وتارى رۇژنامەيەك....ھتد.

لەم سۆنگەيەۋە، بەمەبەستى دىيارىكردىنى قۇناغى يەكەمى ھونەى توپۇزىنەۋە، كە تايىبەتە بە سەرچاۋە، توپۇزەر ھەستاۋە بەئەنجامدانى راپرسىيەكى بەرايى، لە ھەر چۋار پارىزگاگەى ھەرئىمى كوردستان بە شىۋازى (ئۆنلاين)، تىيدا دىيارترىين پىگە ئەلكىرۆنئىيەكانى ھەرئىمى كوردستانى دەستنىشانكردوۋە، كە بايەخىانداۋە بە راگەياندىنى بىكۆلكارىيى، ياخود كارىيان لەسەر راپۇرتە بىكۆلكارىيەكان كىردوۋە و، ئەنجامى ئەۋ راپرسىيەى بەرتوۋىژەكان لە خىشتەى (۲) ئامازەپىپىكراۋە.



خشتهی (٢) ئەنجامهکانی راپرسیی بهرای

ژ	پینگهکان	دوو باره	رێژهی سهیدی %	پله بهندی
١	دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine	٦١	٥٠.٨	یه کهم
٢	دره و میدیا- Draw	٤٧	٣٩.٢	دووه م
٣	بوار نیوز- Bwar news	٢٨	٢٣.٣	سییه م
٤	په ره گراف- Paragraf	٢٤	٢٠	چواره م
٥	ستانه در کورد- Standard Kurd	١٤	١١.٧	پینجه م
٦	رووداو rudaw	١٣	١٠.٩	شه شه م
٧	خه ندان- Xendan	١٣	١٠.٨	شه شه م
٨	په پامنیر- Payamner	١٢	١٠	حه وته م
٩	زه مهن نیوز- Zeman news	١١	٩.٢	هه شته م
١٠	Nrt	١١	٩.٢	هه شته م
١١	سبه ی- Sbey	٩	٧.٦	نۆیه م
١٢	پۆله تیک- Platic	٦	٥	دهیه م
١٣	ئاوینه- Awene	٦	٥	دهیه م
١٤	ویستگه- westga	٣	٢.٥	یانزهیه م
کو	١٤			

به ره چاوردنی ئه وه ئه نجامانه، ده رده که ویت که پینگه ی (دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine)، وه که نمونه ی توێژینه وه که خۆی ده سه پینیت. له قوئانگی دووه مدا، توێژهر نمونه ی توێژینه وه که ی هه لێژاردوو ه له سه ر تایه تیتیی پیکهاته کانی سه رچاوه که، که بریتیه له به رنامه ی (سندوقی ره ش) که یه کیکه له به رنامه کانی پینگه ی (دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine). قوئانگی کۆتاییش که بریتیه له ژماره کانی نمونه ی توێژینه وه که، توێژهر تیکرای راپۆرته کانی ئه وه پینگه ی وه رگرتوو ه که ژماره یان (٢٠) راپۆرته وه که راپۆرتی بنکۆلکاریی و له چوارچیوه ی به رنامه یه کدا پيشکه شکران به ناوی «سندوقی ره ش» وه له به روار ی (٢٠٢٠/١٢/٣ - ٢٠٢١/١١/٢٩).

دیپلۆماتیک مهگه زین- diplomatic magazine:

دیپلۆماتیک مهگه زین- diplomatic magazine، یه کیکه له پینگه ئه لیکترۆنییه کانی هه ری می کوردستان، به دروشمی «دیجیتال میدیا یه کی ئه هلی ئازاده» ده ستیکردوو ه به کاره کانی، ئه م پینگه یه باره گای سه ره کیی له شاری سلیمانیه، پینگه یه کی هه مه رهنگه به شیوه یه کی رۆژانه و به به رده وامیی روومالی رووداو ه سیاسی، کۆمه لایه تی، ئابووری، وه رزشیه کانی هه ری می کوردستان ده کات. ئه م پینگه یه یه کیکه له وه پینگه ئه لیکترۆنییه رۆژنامه وانیا نه ی هه ری می کوردستان که گرنگیان به راگه یاندنی بنکۆلکاریی داوه به شیوه یه ک به رنامه ی «سندوقی ره ش» که یه کیکه له به رنامه کانی پینگه ی ناوبراو بۆ کارکردن له سه رئه م جوړه ی راگه یاندن ته رخانکردوو ه و راپۆرته کانی ئه م به رنامه یه به ناوی راپۆرتی بنکۆلکاریی ئاراسته ی وه رگره کانی ده کات.

به مه به ستی گه یشتن به ئاستی دروستی توێژینه وه که ش، رینگایه کی زانستیانه گیراوه ته به ر که بریتیه له ئاراسته کردنی فۆرمی شیکارینامه که ی بۆ کۆمه لیک له شاره زایانی بواری توێژینه وه که، به مه به ستی



هەلسەنگاندنىكى زانستىيانە*۱، توپژەر ئەم رىگايەى بەكارهپناوہ بەمەبەستى زانينى ئاستى درووستىيى و زانينى بۆچوونى زانستىيى و بابەتتيانە، هەروەها هەبوونى مەرجه كانى پيپوانە كوردن لە دەستە و يەكە كانى شيكارىيى و ناساندنە كانيان كە پەيوەستى بە ناوہرۆكى توپژينەوہكەوہ. لە ئەنجامدا توپژەر شايستەيى فۆرمى توپژينەوہكەى بەرپژەى (۹۱%) دەستكەوت. لەهەمان كاتدا، پشكينيىك بۆ رپژەى جيگيريى دەرئەنجامە كانيش كراوہ، كە مەبەست لە هاوتابوون ياخود گەيشتن بە هەمان ئەنجامى شيكارىيى لە رپگەى دووبارە شيكردنەوہى هەمان بابەتەوہ و لە هەمان كات و بارودۆخى خۆيدا. لەو سۆنگەيوہ پشتبەستراوہ بە هاوئەوایی* نيوان دوو توپژەرى جياواز بۆ گەيشتن بە ئاستى جيگيريى توپژينەوہكە. (۵)، پاش دووبارە كوردنەوہى پروسەى شيكارىيى بۆ رپژەى (۱۰%) ى ھوونەى توپژينەوہكە، ئاستى جيگيريى برىتى بوو لە (۹۰.۵%) كە ئەمەش رپژەى كەى گونجاو و رپپيدراوہ لە رووى زانستىيەوہ.

بە ھۆى ديارىكردنى سنوورە كانى توپژينەوہوہ وەك سنوورى كات و شوپن و بابەتەوہ، مەوداى دەستپيگەيشتن و لەخۆگرتنى شيكار و دەرئەنجامە كان دەستنيشانكراوہ. لەو سۆنگەيوہوہ، سنوورى كاتى ئەم توپژينەوہيوہ برىتية لەو كاتە خايەنراوہى كە ئەو راپۆرتانەى تيدا بەرھەمھپنزاون كە لەم توپژينەوہيوہدا بە مەبەست گيراون، كە برىتية لە كاتى نيوان (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹). سنوورى شوپنيش برىتية لە ھەرپمى كوردستان. سنوورەى بابەتاكينيش زياتر برىتية لەكۆى راپۆرتە كانى بەرنامەى (سندوقى رپش) كە ژمارەيان (۲۰) راپۆرتە و لەنيوان كاتى (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹) دا بەرھەمھاتوون.

چوارەم / بەشى كردارىيى توپژينەوہكە

۱-خستنە پرووى ئەنجامە كان

أ/ روونكارىيە تايبەتتيە كانى راپۆرتە كان

۱- وەرگري بەمەبەست

ئەنجامە كان ئاماژەن بەوہى كە جوۆرى ئەو وەرگرانەى كە راپۆرتە كانيان ئاراستە كراوہ، بە پلەى يەكەم ئاراستەى جەماوہر كراوہ، بەرپژەى (۵۲%)، پاشان برگەى گشتىيى و تايبەت پلەى دووہمى وەرگرتووہ بەرپژەى (۳۵%)، ئەم رپژەىەش ئاماژەيوہ بەوہى پەيامە كان جگە لە تايبەتمەندپتيى گشتىيى ئاراستەى توپژيكي تايبەتى كۆمەليش كراوہ و دۆخەكەيان خراوہتەرپوو، دواتر برگەى تايبەتى پەيامە كان دپت واتە پەيامە كان ئاراستەى توپژيكي تايبەتى كۆمەلگە كراون. كە ئەمەش پلەى سپيەمى خستەكەى گرتووہ بەرپژەى (۱۳%). ئەم ئەنجامانە ئەوہمان بۆ رووندەكاتەوہ كە پەيامە روژنامەوانىيە كان ئاراستەى وەرگر بە گشتىيى دەرپت، چونكە پەيامە كان رەنگدانەوہى

۱* . شازەيان

- پ.د. ھېرش رەسول، زانكۆى پۆليتەكنىكى سلپمانى، كۆليژى تەكنىكى كارگپرى، بەشى تەكنىكى ميديا.

- پ.د. ھيىم مەجيد ھەسەن، زانكۆى سلپمانى، كۆليژى زانستە مروفايەتتە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. ھەبىب ئىبراھىم، زانكۆى روۆبوخۆم، پەيمانگاي زانستى راگەياندن، ئەلمانيا.

- پ.د. ئىبراھىم سەعيد، زانكۆى سلپمانى، كۆليژى زانستە مروفايەتتە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. باقى جەمىل، زانكۆى سلپمانى، كۆليژى زانستە مروفايەتتە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. باقر داود، زانكۆى پۆليتەكنىكى سلپمانى، كۆليژى تەكنىكى كارگپرى، بەشى تەكنىكى ميديا.

- د. ئەكرەم فەرەيدون، زانكۆى سەلاھەدين/ھەولير، كۆليژى ئەدەبىيات، بەشى راگەياندن.



دۆخى ژيانى كۆمەلگەن بە گشتىيى، بەلام بەدەر لە گشتىيى پەيامە رۇژنامەۋانىيەكان، زۆرجار ئەم پەيامانە دەبن بە مايەى بايەخى دەستە و گروپپىكى تاييەت لە كۆمەلگە بە بەراورد بە كۆى گشتىيى تاكەكانى كۆمەلگە، بۇ مەۋنە؛ كاتىك دۆزىكى ۋەرزىيى كارى لەسەر دەكرىت، دەكرىت بىت بە پەيامپكى گشتىيى، بەلام لەگەل ئەۋەشدا توپۇزى ۋەرزىكاران زياتر گرنىگى پىدەدەن و دەبىتە جىي بايەخيان، كارىگەرىيى زياتر لە سەر توپۇزى ۋەرزىكاران جىدەھىلپىت، زۆرجارىش ئەم پەيامانە ھەردوو رەھەندى گشتىيى و تاييەت لەخۇدەگرن. پروانە خشتەى(۳)

خشتەى (۳) ۋەرگى مەبەست

ژ	برگەكان	دووبارە	رېژەى %	پلەبەندىيى
۱	تاييەت	۳	۱۳ %	سىيەم
۲	گشتىيى	۱۲	۵۲ %	يەكەم
۳	گشتىيى + تاييەت	۸	۳۵ %	دووم
۴	كۆ	۲۳	۱۰۰ %	

۲- رەگەزى راپۇرتساز

ئەنجامەكان ئاماژەن بۇ ئەۋەى كە تەۋاۋى ئامادەكارانى راپۇرتەكان بە رېژەى(۱۰۰%) برىتپىيۋون لە رەگەزى نىر و لە پلەبەندى يەكەمدا دىن، ئەمەش بەلگەى ئەۋەيە ۋەكو زۆربەى بۋارەكانى تىرى كۆمەلگە، رەگەزى مى بەشدارىيەكى ئەۋتۇى پىنەكراۋە، ياخود بۋارى بۇ نەرەخسىپراۋە بۇ ئەۋەى بتوانن تواناكانى خۇيان لەم جۆرەى راگەياندن بسەلمىنن. پروانە خشتەى(۴).

خشتەى (۴) رەگەزى راپۇرتساز

ژ	برگەكان	دووبارە	رېژەى %	پلەبەندىيى
۱	نىر	۲۰	۱۰۰ %	يەكەم
۲	مى	۰	۰ %	-
۳	ھەردوكيان	۰	۰ %	-
۴	كۆ	۲۰	۱۰۰ %	

۳- ماۋەى راپۇرتەكان

ئەنجامەكان ئاماژەن بۇ ئەۋەى راپۇرتەكانى مەۋنەى توپۇزىنەۋەكە زۆرىنەيان برىتپىن لە راپۇرتە كورتهكان بەرېژەى(۸۵%) لەپلەبەندى يەكەمدا دىن، پاشان راپۇرتە مامناۋەندىيەكان لە پلەبەندى دوومدا دىت بەرېژەى(۱۵%)، بەمەش ھىيچ راپۇرتىك لە راپۇرتەكان لە جۆرى راپۇرتە درېژەكان ئەژمار نەكراۋە. ماۋەى راپۇرتەكان بە شىۋەيەكى گشتىيى بۇ سى قەبارە پۆلپن دەكرىت، كە برىتپىن لە: «كورت، مامناۋەند، درېژ» بەجۆرىك راپۇرتە درېژەكان برىتپىن لەۋ راپۇرتانەى كە ژمارەى وشەكانى زياتر بىت لە (۳۰۰۰) وشە و لەدۆخى نووسراۋدا، زياتر لە (۳۰) خولەك لە دۆخى تۆمارە قىدۇبىيەكانە، ھەرۋەھا راپۇرتە مامناۋەندەكان برىتپىن لەۋ راپۇرتانەى كە ژمارەى وشەكانى لە نيوان (۲۵۰۰-۳۰۰۰) وشە بىت لە دۆخى نووسراۋ دا، (۱۵-۳۰) خولەك بىت



له دۆخی تۆماره فیدۆیهکان، ههروهها راپۆرته کورتهکان بریتین لهو راپۆرتانهی که ژماره وشهکانیان بریتین له کهمتر له (2500) وشه له دۆخی نووسراودا و، نزیکه ی (15) خولهک له دۆخی تۆماره فیدۆیهکاندا. پروانه خشتهی (5).

خشتهی (5) ماوهی راپۆرتهکان

ژ	برگهکان	دوو باره	رێژهی %	پلهبهندی
1	کورت	17	85 %	یهکه م
2	مامناوهند	3	15 %	دووه م
3	دریژ	0	0 %	سینیه م
4	کو	20	100 %	

4- شیوازی خستنه پرووی راپۆرتهکان

به شیوهیهکی گشتیو راپۆرتهکان به دوو شیوهی سه رهکی ئمایشده کرین، که ئهوانیش بریتین له (نووسراو-دهق، تۆماره فیدۆیه) ئه نجامهکان ئاماژهن به وهی که راپۆرتهکانی نمونهی ئهم توێژینه وهیه بریتین له تۆماره فیدۆیه به رێژهی (100%) و له پلهبهندی یه که م دین، ئهمهش ئاماژهیه به وهی پیگه که زیاتر بایه خی به تۆماره فیدۆیهکان ده دات بۆ گه یاندنی په یامهکانی و هینانه دیی ئامانجهکانی، پروانه خشتهی (6).

خشتهی (6) شیوازی خستنه پروی راپۆرتهکان				
ژ	برگهکان	دوو باره	رێژهی %	پلهبهندی
1	فیدۆ	20	100 %	یهکه م
2	دهق	0	0 %	-
3	دهق + وینه	0	0 %	-
4	کو	20	100 %	

5- سنووری جوگرافیای دۆزی راپۆرتهکان

دۆزی راپۆرتهکان له رووی سنووری جوگرافیه وه به شیوهیهکی سه رهکی پۆلینده کرین بۆ سَن سنووری جوگرافیای، که بریتین له: خۆجیی، نیشتمانی، ده رهکی. ئه نجامهکان ئاماژهن بۆ ئه وهی که دۆزی راپۆرتهکانی نمونهی توێژینه وه که به سه ر سنووری دوو جۆریاندا دابه شبوون، به جۆرێک هه ردوو جۆری سنووری خۆجیی و نیشتمانی، له هه مان ئاست به پلهی یه که م و به هه مان رێژهی (50%) دابه شبوون، له کاتیکدا هه یج دۆزێکی راپۆرتهکان له جۆری دۆزی راپۆرته ده رهکیهکان، کاری له سه ر نه کراوه، ئهمهش ئاماژهیه به وهی تیروانینی پیگه ئه لیکترونییهکان بۆ دۆزهکان تیروانینیکی ناوهکییه و نه یانتوانیوه وه رگرانی هه ریمی کوردستان به دۆزه ده رهکیهکان ئاشنابکه ن، که ده کریت به جۆرێک له جۆرهکان کاریگه رییان به سه ر تاکی هه ریمی کوردستانه وه هه بیته، له لایه کیتره وه ده کریت ئاماژه بیته به وهی پیگه ئه لیکترونییهکانی هه ریمی کوردستان نه یانتوانیوه تیروانینیکی ده رهکیان هه بیته له کارهکانیان و، هه تا ئیستاش شیوازی کارکردنی ناو خۆیه تی (لۆکالی) به سه ر کارکردنیاندا زاله، پروانه خشتهی (7).



خشتهى (۷) سنورى جوگرافىيى دۆزى راپۆرتته كان

ژ	برگه كان	دووباره	ريژهى %	پله به ندىي
۱	خوجىي	۱۰	۵۰ %	يه كه م
۲	نيستمانىي	۱۰	۵۰ %	دووه م
۳	دهره كىي	۰	۰ %	سىيهم
۴	كۆ	۲۰	۱۰۰ %	

ب / ئاماژه پىكها ته ييه كانى راپۆرتى بنكۆلكارىي

۱. زانستىيوون

راپۆرتى بنكۆلكارىي رىبازى زانستىي تاييه تى خوئى هه يه و، پىويسته راپۆرتساز له كاتى كار كردن ره چاوى هه نگاوه زانستىيه كانى كارى بنكۆلكارىي بكات، بۆ ئه وهى بتوانىت كاره كه ي به كارىكى بنكۆلكارىي هه ژمار بىكرىت. ئه نجامه كان ئاماژهن به وهى كه راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه پشتبه ستووه به به لگه و سه لماندن به ريژهى (۳۷.۵%) له پله به ندى يه كه مى زانستىيوونى راپۆرتته كان هه ژمار ده كرىت؛ چونكه به لگه و سه لماندن هه نگاوىكى گرىنگ و زانستىي راپۆرتى بنكۆلكارىيه هه ر كارىكى بنكۆلكارىي به لگه و سه لماندنى دروستىي له گه ل نه يىت، ئه وا به كارىكى زانستىي بنكۆلكارىي ئه ژمارنا كرىت، پاشان گرىمانه سازىي دىت به پله ي دووه م و به ريژهى (۳۰%)، كه ئه مهش هه نگاوىكى زانستىي و گرىنگىي راپۆرتى بنكۆلكارىيه و، پىويسته رۆژنامه وانى بنكۆلكار كيشه ي راپۆرتته كه ي به گرىمانه بكات بۆئه وهى بتوانىت كارى له سه ر بكات و هه ولى سه لماندنى بدات، ئه م ئه نجامه ش ئاماژه يه به وهى كه راپۆرتته كان يه كىكى تر له بنه مازانستىيه كانى راپۆرتى بنكۆلكارىي تىدا په پره و كراوه كه ئه وىش گرىمانه يه و، زۆرىنه ي راپۆرتته كان گرىمانه سازىي بۆكراوه ، هاوكات دانانى له پرسىاردا پله به ندى سىيهمدا هاتووه به ريژهى (۲۰%)، ئه مهش يه كىكى تره له هه نگاوه زانستىيه كانى هه ركارىكى بنكۆلكارىي. به هه مان شىوه به شىك له راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه به دانانى پرسىار و هه نگاوانان بۆ وه لامدانه وه يان ده ستىان به به جىه پىتئانى كارى بنكۆلكارىي كردووه، پاشان سه لماندنى كرده يى له پله به ندى چواره مدا دىت به ريژهى (۱۲.۵%)، كه ئه مهش ئاماژه يه كى ترى زانستىيوونى راپۆرتته كانه به وهى به شىك له راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه پشتى به سه لماندنى كرده يى به ستووه، واته به كرده يى دۆزه كه ي خستۆته پروو. بروانه خشتهى (۸).



خىشتە (۸) زانستىۋون

ژ	بىرگەكان	دووباره	رېژەى %	پلەبەندى
۱	گرىمانەسازى	۱۲	۳۰ %	دوۋەم
۲	پرسىيار	۸	۲۰ %	سىيەم
۳	هەبوۋنى بەلگە و سەلماندىن	۱۵	۳۷.۵ %	يەكەم
۴	سەلماندى كىردەيى	۵	۱۲.۵ %	چوارەم
۵	كۆ	۴۰	۱۰۰ %	

۱۲ رەسەنايەتتى

ئەنجامەكان ئاماژەن بەۋەى كە تىكپراى راپۆرتە بىنكۆلكارىيەكانى ئوۋنەى توپژىنەۋەكە، راپۆرتى رەسەنى يىگەى مەبەستىن بە رېژەى (۱۰۰%) لە پلەبەندى يەكەمدا دېن و، لەلايەن رۆژنامەۋانى يىگەكەۋە ئامادەكراۋە و خودى يىگەكە سەرپەرشتى راپۆرتەكانى كىردوۋە، چۈنكە راپۆرتى بىنكۆلكارىيە دەبىت كارى تايىبەتى خودى ئەو دەزگايە بىت كە راپۆرتەكەى تىدا بۆۋدەكرىتەۋە، واتە نايىت يىشتىر و لەدەزگايەكى تى رۆژنامەۋانىي كارهكە بۆۋكرابىتەۋە، بىرۋانە خىشتەى (۹).

خىشتە (۹) رەسەنايەتتى

ژ	بىرگەكان	دووباره	رېژەى %	پلەبەندى
۱	راپۆرتى خودى يىگەكە	۲۰	۱۰۰ %	يەكەم
۲	راپۆرتى دەرەكىيى	۰		-
۳	راپۆرتى ھاۋبەش	۰		-
۴	كۆ	۲۰	۱۰۰ %	

۱۳ رۆچوون و قوبۇۋنەۋە

پىرۆسەى رۆچوون و قوبۇۋنەۋە؛ تايىبەتمەندى و ھەنگاۋىكى بىنەرەت و پىۋىستى راپۆرتەكانە، واتە ھەر دۆزىك ياخود كىشە و بابەتىك كاتىك رۆژنامەۋانى بىنكۆلكارىيە بىۋىت كارى لەسەر بىكات، دەبىت كىردەى رۆچوون و قوبۇۋنەۋە لەبەرچاۋبىگىرت و، بەتەۋاۋىي قوبۇۋىتەۋە لەرەھەندەكانى و، نايىت بە تەنبا گىرگىيە بە رەھەندىك ياخود چەند رەھەندىكىيان بىدات و رەھەندەكانى تى دۆزەكان فەرامۆش بىكات. پاشان، پىۋىستە توپتوۋى ھەر رەھەندىكى بىكات ھەتتا دەگات بەۋەى كە خۆى بەدۋايدە دەگەپىت و، پاشان شىكارىيان بۆ بىكات و مانا و ئاماژەكان بۆ ۋەرگىر روۋىبىكانەۋە، دواتر لىكداۋەۋەيان بۆ بىكات و تاوتوۋى كۆى دۆزەكە بىكات، لەو روانگەيەۋە ئەنجامەكان ئاماژەن بەۋەى كە كىردەى شىكارىيە لە پلەبەندى يەكەمدا دىت بە رېژەى (۲۲.۵%) واتە بە پلەى يەكەم شىكار بۆ دۆزەكە كراۋە، پاشان گەپانى قوۋل كە يەكىكى تر لە ھەنگاۋەكانى كىردەى رۆچوون، كە لە پلەبەندى دوۋەمدا دىت بە رېژەى (۲۱%)، راپۆرتساز پىۋىستە بە قوۋلى بچىتە ناۋ ھەر بابەتىك ياخود دۆزىكى ھەر كىردەيەكى بىنكۆلكارىيە و نايىت بە شىۋەيەكى روۋكەش دۆزەكە روۋمىل بىكات، پاشان روۋمىلى



رەھەندەكانى دۆزەكە كە لەپلەى سىيەمدا دىت بە رىژەى (۲۰٪)، چونكە ھەر دۆزىك چەندىن رەھەندى تايەتى خۆى ھەيە و، پىويستە كۆى رەھەندەكانى دۆزەكان لەبەرچاوبگىرىت، ناكىت لەيەك گۆشەنىگاۋە دۆزەكان روومالېكرىت. پاشان لىكدانەۋە و تاوتويكردن لە پلەى چوارەمدا دىت بە رىژەى(۱۹٪) كە ھەنگاۋىكى تر كە پىويستە راپورتساز لىكدانەۋەى بابەتىي و زانستىي و واقعىيانە بۆ ئەو داتا و زانىارىي و بەلگانە بكات، ھاوكات راقەكردنى پىكاهاتەكانى دۆزەكەش يەكىكى ترە لە ھەنگاۋەكانى سازاندنى راپورتەكان، كە پىويستە رۆژنامەۋانى بىكۆلكارىي فەرامۆشى نەكات كە برىتتە لە راقەكردنى رەھەندەكانى دۆزەكە بۆ پىكھاتە سەرەكىيەكانى خۆى، لە رىگەى راقەكردنىكى بابەتتىيانە و زانستىيانە، ئەمەش لە پلەبەندى پىنچەمدا دىت بە رىژەى (۱۷.۵٪). پروانە خىشتەى (۱۰)

خىشتەى (۱۰) رۆچوون و قولبۈونەۋە

ژ	برگەكان	دووبارە	رىژەى سەدى٪	پلەبەندىي
۱	راقەكارىي	۱۴	۱۷.۵٪	پىنچەم
۲	شىكارىي	۱۸	۲۲.۵٪	يەكەم
۳	رووماللى رەھەندەكانى دۆزەكە	۱۶	۲۰٪	سىيەم
۴	گەرانى قول	۱۷	۲۱٪	دوۋەم
۵	لىكدانەۋە و تاوتويكردن	۱۵	۱۹٪	چوارەم
۶	كۆ	۸۰	۱۰۰٪	

۴/ ئامانجەكان

ئەنجامەكان ئامازەن بەۋەى كە ئامانجى ھەۋلدان بۆ پىكھىپننى رايگىشتىي بە پلەى يەكەم دىت بە رىژەى(۲۴٪)، دواتر گەيشتن بە راستىيە شاراۋەكان كە يەكىكى ترە لە ئامانجەكانى راپورتەكان لە پلەى دوۋەمدا دىت بە رىژەى (۲۱٪)، كە راپورتەكان ھەۋلىاندەۋە بەدەستىيانبھىپن، پاشان ئامانجى دەرختىي ھەلە و كەموكۈورپىيەكانى دامەزراۋەكانى كۆمەلگە، يەكىكى ترە لە ئامانجەكان كە پلەبەندى سىيەمى ئامانجەكانى ۋەرگرتوۋە بە رىژەى (۱۶٪)، پاشان كرده ئابرووچوۋەكان «الفضيحة» ئامانجىكى گىرنگى راگەياندنى بىكۆلكارىيە كە لەپىتاۋيدا كاردەكات، يەكىكى ترىشە لە ئامانجەكانى ئەو راپورتانەى كە نمونەى توپىزىنەۋەكە كارى بۆ كىردوۋە، بە جۆرىك لە پلەبەندى چوارەمدا دىت بە رىژەى(۱۴٪)، ھەروھە ئاگاداركردنەۋە لە ھەر مەترسىيەك ئامانجىكى ترە و لە پلەبەندى پىنچەمدا دىت بە رىژەى(۱۳٪). كۆتا ئامانج كە راپورتەكان ھەۋلىاندەۋە بەدەستىيانبھىپن، ئامانجى ئاشكرادىكى گەندەلەيىيەكى شاراۋەيە كە لە پلەبەندى شەشەم دىت بە رىژەى(۱۲٪). ئەمەش دەكاتە ئەۋەى كە ھەركارىكى زانستىي ئامانجى تايەتى خۆى ھەيە و، بىگومان راگەياندنى بىكۆلكارىيە بەدەر لە ئامانجە گىشتىيەكانى راگەياندن، ئامانجى تايەتى خۆى ھەيە و ھەۋلى بەدەستىيانى ئەو ئامانجانە دەدات، بۆيە لە روانگەى ئەو ئامانجانەى كە لەئەنجامى ئەم توپىزىنەۋەى بەدەستىياتوون لە گىرنگىرنى ئەو ئامانجانەن كە راپورتەكانى نمونەى توپىزىنەۋەكە ھەۋلىدەۋە بەدەستىيانبھىپننىت و كارى بۆ كىردوون. لىرەۋە دەكرىت بوترىت راپورتەكان بەبى ئامانج نەبوو، ن ئامانجى خۆيان دەستىشانكردوۋە و ھەتا رادەيەكى باش و بە رىژەى جىاۋاز ھەۋلىدەۋە بۆ بەدەستىيانىان، پروانە خىشتەى(۱۱)



خىشتەى (۱۱) ئامانجى راپۆرتەكان

ژ	بىرگەكان	دووبارە	رېژەى %	پلەبەندىى
۱	گەيشتن بە راستىيە شاراۋەكان	۱۸	۲۱ %	دوۋەم
۲	ئاشكراكردى گەندەلېيەكى شاراۋە	۱۰	۱۲ %	شەشەم
۳	ئاشكراكردى كرده ئابرووچوۋونەكان	۱۲	۱۴ %	چوارەم
۴	هەۋلداڭ بۇ پېكھىنانى رايگىشتىى	۲۰	۲۴ %	يەكەم
۵	دەرخستنى هەلە و كەموكۈرپىيەكانى دامەزراۋەكانى كۆمەلگە	۱۳	۱۶ %	سىيەم
۶	ئاگاداركردەۋە لە ھەر مەترسىيەك	۱۱	۱۳ %	پىنچەم
۷	كۆ	۸۴	۱۰۰ %	

۵. سەرچاۋەكانى زانىارىى

ئەنجامەكان ئامازەن بەۋەى، كە گىنگىرىن ئەۋ سەرچاۋانەى كە راپۆرتەكانى ئمونەى توپۇزىنەۋە ۋەك سەرچاۋەى زانىارىيەكانى بەكارپهتپان، ياخود كەلكى لېۋەرگىرتوون، بە جۆرپكە كە شارەزايانى تايپەتمەند لە پلەى يەكەمى سەرچاۋەكان ئەژماردەكرېن بە رېژەى(۳۱%)، پاشان دامەزراۋە فەرمىيەكان و شايەتھالەكان بەيەك ئاست لە پلەبەندى دوۋەمى سەرچاۋەكان دېن بە رېژەى(۲۶%)، دواتر قوربانىيەكان يەككى ترن لەسەرچاۋەكان لە پلەبەندى سىيەم دېت بە رېژەى(۱۳%)، بە پېى ئەم ئەنجامانەش بېت؛ دەتوانىن بلىين زانىارىى راپۆرتەكان لە زۆرپك لەۋ سەرچاۋانەۋە ۋەرگىراون كە راپۆرتى بىكۆلكارىى پىشپىدەبەستىت لە دەستكەۋتنى زانىارىيەكانىان، چونكە سەرچاۋەكانى زانىارىى تايپەتمەندىيەكى دىارى راپۆرتەكانە، رۆژنامەۋانى بىكۆلكار ناتونىت زانىارىى لە ھەموو سەرچاۋەيەك ۋەرگىرىت، ياخود ھەموو سەرچاۋەيەك نابىت بە سەرچاۋەى زانىارىى بۇ راپۆرتى بىكۆلكارىى، بەلكو ھەندىك لەسەرچاۋەكان دەكرېت تەنھا بىن بە دەروازەيەك بۇ گەيشتن بە سەرچاۋەى دروستى زانىارىيەكان نەك سەرچاۋەى سەرەكى راپۆرتەكان، پروانە خىشتەى (۱۳).

خىشتەى (۱۲) سەرچاۋەكانى زانىارىى راپۆرتەكان

ژ	بىرگەكان	دووبارە	رېژەى %	پلەبەندىى
۱	دامەزراۋە فەرمىيەكان	۱۴	۲۶ %	دوۋەم
۲	قوربانىيان	۷	۱۳ %	چوارەم
۳	شايەتھالەكان	۱۴	۲۶ %	سىيەم
۴	شارەزايانى تايپەتمەند	۱۷	۳۱ %	يەكەم
۵	سەرچاۋەى نادىار	۲	۴ %	پىنچەم
۶	كۆ	۵۴	۱۰۰ %	



پىنچەم / دەرتەنجام و راسپاردەكان

دەرتەنجامەكان:

لەبەر رۇشانىي ئەنجامەكانى توپۇنەۋەكە و شىكردنەۋە داتا و زانىارىيەكانى خشتەي شىكارىيىنامەكە، توپۇنەۋەكە بەم دەرتەنجامانەي خوارەۋە گەشتوۋە:

۱. رەچاۋكردنى بنەما زانستىيەكانى راپۇرتى بىكۆلكارىي لەو راپۇرتانەي كە تاوتوپۇكراون لەم توپۇنەۋەيەدا.

۲. ھەموو زانىارىيەكانى راپۇرتەكان بە بەلگە و سەلماندىن و سەلماندىنى كىردەيى پىشتراست كراونەتەۋە، كە ئەمەش بنەمايەكى گىرنگى زانستىيىۋونى راپۇرتە بىكۆلكارىيەكانە.

۳. رەسەنبوونى كۆي ئەو راپۇرتانەي كە تاوتوپۇكراون لەم توپۇنەۋەيەدا.

۴. راپۇرتەكان ھەتا رادەيەكى باش پىرۇسەي رۇچوون و قوۋلۇبونەۋەيان بەجىھتپاناۋە، رومالى رەھەندەكانى دۆزى راپۇرتەكانىيان كىردوۋە، بە قوۋلى بەدوۋى ئەو بەلگە و زانىارىيەكانە گەرپاۋن كە دۆزى راپۇرتەكان خواستوۋىتەي.

۵. ھاندان بۇ پىكەپىنانى رايگىشتىي و ئاشكرا كىردى كىردە ناياسايىيەكانى ناۋ كۆمەل و دامەزراۋەكانى لە دىيارترىن ئەو ئامانجانەن كە راپۇرتەكان ھەۋلىاندوۋە بەدەستىانپىنپىت.

۶. ھۆشيار كىردنەۋەي دامەزراۋە گىشتىي و تايىيەتپىيەكان لە ئەنجامدانى كارە ناياسايىيەكانىيان.

۷. پىشتەستنى راپۇرتەكان بەۋەرگىرتى زانىارىي لەو سەرچاۋانە، ياخود لەو كەس و لايەنانەي كە راستەۋخۇ پەيوەستىن بە دۆزى راپۇرتەكان.

۸. سەلماندىنى گىرمانەكانى توپۇنەۋەكە و، ھاۋكات ۋە لىماندەۋەي ئەو پىرسانەي كە لە ھەندىك لە راپۇرتەكان خراونەتەروو.

راسپاردەكان:

بەمەبەستى زياتر گىرنگىيدان بە راگەياندنى بىكۆلكارىي، توپۇزەر بە پىۋىستى زانىۋە كە ئەم پىشنىارانەي لاي خوارەۋە ئاراستەي دامەزراۋە زانستىيەكان و رۇژنامەۋانان و توپۇزەران و دەستگا رۇژنامەۋانەكان بىكات.

۱. گىرنگىيدانى زياتر بە راگەياندنى بىكۆلكارىي لەناۋەندە زانستىيەكانى ھەرىمى كوردستان، بە تايىيەت بەشەكانى راگەياندن لە زانكۆ و پەيمانگاكان؛ بۇئەۋەي بتوانرىت رۇژنامەۋانى تايىيەتمەند بە بوۋارى راگەياندنى بىكۆلكارىي ئامادەبىكىت.

۲. ئەنجامدانى سىمىنار و كۆرى زانستىيە بۇ ئەو رۇژنامەۋانانەي كە لەبوۋارى راگەياندنى بىكۆلكارىي كاردەكەن، بۇئەۋەي لە روى زانستىيەۋە زياتر ئاشنابن بە رىياز و بنەما زانستىيەكانى راگەياندنى بىكۆلكارىي.

۳. ئەنجامدانى توپۇنەۋەي زانستىيە لە بوۋارى راگەياندنى بىكۆلكارىي بۇدەرخستى ئەو بەرەبەست و ئاستەنگانەي كە رىگىرن لە بەرەۋىپىشچوونى راگەياندنى بىكۆلكارىي، ھاۋكات گىرنگىيدان بە ھەلانەي كە كە رىگەخۆشكەرن بۇ گەشەكردنى.

۴. كىردنەۋەي بەشى تايىيەت بە راگەياندنى بىكۆلكارىي لە دەستگانى رۇژنامەۋانىي، ھەرۋەھا دەستگىرۋىي رۇژنامەۋانى بىكۆلكار لەو دامەزراۋانە و، كارناسايى بۇكردنىان لە روى كات و دارايى، سەرەپاي پاراستىيان لەروۋى ئەمىنەۋە.

۵. ھۆشيار كىردنەۋەي دامەزراۋە گىشتىي و تايىيەتپىيەكانى كۆمەلگە و كەسايەتپىيەكان، لە گىرنگىي راگەياندنى بىكۆلكارىي و، ئەو رۇلەي دەبىنپىت لە پىشخستنى كۆمەلگە، ھەرۋەھا ئەو ئامانجانەي ھەۋلىدەدات لە پىناۋيان كە پەيوەستىن بە بەرژەۋەندى گىشتىيەۋە.



تقىم التقارير الاستقصائية في مواقع الالكترونية في اقليم كردستان المخلص

موضوع هذه الدراسة هو (تقىم التقارير الاستقصائية في مواقع الالكترونية في اقليم كردستان) وهو موضوع الحالى والمهم في العلم الإعلام، وقد أصبح رصيذا قيما لوسائل الإعلام منذ ذلك الحين، هدف البحث هو التعرف على مستوى العلمية تقارير الاستقصائية، فضلا عن صحة التقارير التي تم نشرها في تلك المنشورات و إلى جانب الأهداف التي حاولت التقارير تحقيقها وتقديمها و الى مدى تمكنت من تنفيذ عملية التنقيب و تعميق التقارير. مقدم البحث يشرح لمحة موجزة عن تاريخ الإعلام الاستقصائية. ثم تمت الإشارة إلى مفاهيم و تعاريف وملاحح الصحافة الاستقصائية، كما تم الكشف عن التقارير الاستقصائية في مجال التعريفات والميزات والأهمية. واخيرا نظرية البحث التي قدمها الباحث والتي وصفت واقع الصحافة الاستقصائية في المواقع الالكترونية. البحث هو من نوع البحوث الوصفية، استخدم منهج مسحية المتوافق مع مسار البحث، كما استخدم اسلوب تحليل مضمون لتحقيق أهداف البحث في بعد إجراء عملية البحث. وفي الختام، توصلت الدراسة إلى أن التقارير الاستقصائية تم إعدادها بطريقة التخطيط العلمي الاستقصائي، بالاعتماد على الأدلة والمعلومات المسندة بالبراهين، لقد قامت التقارير الذهاب والتعمق إلى حد كبير، تغطية أبعاد قضية التقرير، وبحثت بعمق عن الأدلة والمعلومات التي تريدها قضية التقرير.

كلمات المفاتحة: التقىم، الصحافة الاستقصائية، التقرير الاستقصائي، المواقع الالكترونية.

Evaluation of investigative reports on electronic websites in the Kurdistan region

Summary

The subject of this study is (Evaluation of investigative reports on electronic websites in the Kurdistan region), which is a current and important topic in media science, and it has become a valuable asset for the media since then. The research objective is to identify the level of knowledge of investigative reports, as well as the validity of the published reports. In those publications, in addition to the goals that the reports tried to achieve and present, and to what extent it was able to carry out the process of excavation and deepening the reports. The presenter explains a brief overview of the history of investigative media. Then the concepts, definitions and features of investigative journalism were pointed out, and investigative reports were revealed in the field of definitions, features and importance. Finally, the research theory presented by the researcher, which described the reality of investigative journalism on websites. The research is of the descriptive research type. It used a survey method that is compatible with the research path. It also used a content analysis method to achieve the research objectives in the



aftermath of the research process. The study concluded that the investigative reports were prepared in the manner of investigative scientific planning, relying on evidence and information based on evidence.

Key words: evaluation, investigative journalism, investigative report, websites.

سه رچاوه كان

- ١ عواملة، نائل عبدلحافظ، (١٩٩٧) اساليب البحث العلمي، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، الجامعة الاردنية، ص١٠٢.
- ٢ طائي، مصطفى حميد و ميلاد ابوبكرد خير، (٢٠٠٧) مناهج البحث العلمي وتطبيقاتها في الاعلام والعلوم السياسية، دار الوفا لدينا الطباعة ونشر، الاسكندرية، ص٩٥.
- ٣ بۆكانى، صابر بكر، (٢٠١٦) ميتۆدى تويزينه وهى زانستى، چاپخانهى چوارچرا، سليمانى، ص٩٤.
- ٤ حميد، محمد عبد، تحليل محتوى في بحوث الإعلام، (١٩٨٣) عالم الكتاب، القاهرة، ص٩٠.
- ٥ دليمى، عصام حسن احمد و عبدلرحيم صالح على، (٢٠١٥) البحث العلمي اسسه ومناهجه، دار الرضوان للنشر والتوزيع، عمان، ص١٧١.
- ٦ عبدلباقي، موسى، عيسى. (٢٠١٣)، الصحافة الاستقصائية أطر نظرية ونماذج تطبيقية، دار العلوم للنشر و التوزيع، قاهري ٢٠١٣، ص٢١، ٢٠.
- ٧ عراق، البرنامج الامثالية لامم المتحدة - الصحافة الاستقصائية مدخل نظري وتطبيقات عمله، ص٢٩.
- ٨ مصري، عربى. (٢٠١٨)، لتحرير الاستقصائي، من المنشورات جامعة الافتراضية السورية، جمهورية العربية السورية، ص٩٨.
- ٩ عبدلباقي، موسى، عيسى. سه رچاوهى پيشوو، ص٢٩.
- ١٠ دليمى، عبدلرزاق، الصحافة الاستقصائية، (٢٠١٩): داراليازورى العلمية للنشر و التوزيع، بيروت، ص٣٢.
- ١١ حسن، عيسى محمود، (٢٠١٢) الصحافة الاستقصائية مهنة المتاعب، والاطار، زهران للنشر و التوزيع. الاردن، ص٣٥.
- ١٢ مصري، سه رچاوهى پيشوو، ص١٠٤.
- ١٣ عراق، البرنامج الامثالية لامم المتحدة - الصحافة الاستقصائية مدخل نظري وتطبيقات عمله، سه رچاوهى پيشوو ص٣٣.
- ١٤ دليمى، عبدلرزاق، سه رچاوهى پيشوو، ص٢٩.
- ١٥ حشيش، حسن محمد ابو، (٢٠١٣) محاضرات الصحافة الاستقصائية، مدرس الصحافة و الاعلام قسم الصحافة و الاعلام، فى الجامعة الاسلامية.
- ١٦ هه مان سه رچاوه، ص١٥٣، ١٥٤.
- ١٧ هنتر، مارل لى، و سينجيرز لوك، الصحافة الاستقصائية مناهج الشاملة بحسب اريج، مؤسسة فردريش ناومان



- من اجل الحرية، ص ٥٥.
- ١٨ دەر باره دەر باره ی ئیمه ، [/https://nirij.org](https://nirij.org) ، ٢٠٢١/٤/١٧ ، ١٢:٥٥ م.
- ١٩ نانه وازاده، عهلى، (٢٠٠٥) فهههنگى كوردى ههرمان، بهرگى دووهم، چاپى دووهم، چاپخانه ی وهزارهتى رۆشنیبری، كوردستان ههولیر، لا ٢١٦، ٢١٧.
- ٢٠ منصور، ابن. ليسان العرب، دار المعارف، بهبئ سالى چاپ، قاهرة.
- ٢١ هه مان سه چاوه، ص ٢٤.
- ٢٢ هه مان سه چاوه، ص ٢٩.
- ٢٣ داود، اید، فن التقصي، الفيلم الوثائقي التحقيقي، (٢٠١٩) معهد الجزيرة للاعلام، ص ١١.
- ٢٤ دليل صحافة الاستقصائية من اجل التنمية، (٢٠١٦)، مؤسسة فريديش ايرت، مصر، ص ٤٢.
- ٢٥ هنتر، مارك، (٢٠١٩) مساق تمهيدي عن الصحافة الاستقصائية في الجامعات العربية، شبكة إعلاميون من أجل صحافة عربية استقصائية-أريج، ص ٣.
- ٢٦ راس، منيرابو، ياسرالبناء، و زاهرالبىك، (٢٠١٢) الصحافة الاستقصائية: مفهومها و ماهيتها-نشأتها و تطورها-علاقتها بالبحث العلمي، ورقة البحثية، الجامعة الاسلامية- غزة، كلية الاداب، قسم الصحافة.
- ٢٧ هه مان سه چاوه، ص ٣٠.
- ٢٨ منصور، حسن، (٢٠١٩) التحقيقات الاستقصائية في العالم العربي.. الاهتمامات و اساليب الاعداد والكتابة والتقديم. مجلة العربية لبحوث الاعلام والاتصال، كلية الاعلام جامعة الاهرام الكندية، ص ٤.
- ٢٩ هه مان سه چاوه، ص ٧٠.
- ٣٠ حاجم، خميس حواس، (٢٠٢٠) الصحافة آلاستقصائية و دورها في كشف انتهاكات حقوق الانسان في الوطن العربي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة تكريت، كلية الاداب، قسم الاعلام.
- ٣١ ئيبراهيم، عبدلخالق، (٢٠١٤) بنه ماكانى نوسين له رۆژنامه گهريدا، چاپخانه ی رۆژههلات، ههولیر، ههولیر، لا ٢١٥.
- ٣٢ محمود، جمال جاسم. (٢٠٠٨) التحقيق الصحفي، المجلد ٢٤، مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، ص ٢١٣.
- ٣٣ ربيع، حسين محمد، (٢٠١٤) الصحافة الاستقصائية الواقع... والاشكاليات، دار العالم العربي، قاهرة، ص ٢١٣.
- ٣٤ فلاحى، حسين على ابراهيم، (٢٠١٧) صحافة التحري والاستقصاء التحقيقات الصحفية الاستقصائي، دار الكتاب الجامعي، دولة الامارات العربية المتحدة- الجمهورية اللبنانية، ص ٣٦.
- ٣٥ صحافة الاستقصائية. الدوحة-قطر، (٢٠١٦) معهد الصحافيين المعترفين- الجامعة اللبنانية الامريكية بتعاون مع مركز قناة الجزيرة الاعلامي للتدريب والتطوير، ص ٢٠.
- ٣٦ فلاحى، حسين على، (٢٠١٣) الاعلام الجديد والاعلام التقليدي: دار الغيدا والنشر، عمان، ص ٢٠.
- ٣٧ صحافة الاستقصائية. سه چاوه ی پيشوو ، ص ٢٢.
- ٣٨ مشهداني، سعد سلمان، (٢٠١٤) الصحافة العربية الدولية «مفهوم- الخصائص-المشاكل-النماذج-الاتجاهات، دارالكتاب الجامعي، الامارات العربية المتحدة، ص ١٧١.
- ٣٩ حمداني، بشرى حسين، (٢٠١٢)، التغطية الصحفية الاستقصائية تحقيقات عابرة للحدود، دار اسامة للنشر والتوزيع، الاردن- عمان، ص ١٨، ١٩.



- ٤٠ مقداي، كاظم. (٢٠١١)، الاعلام الدولي، تصدع السلطة الرابعة اعادة تشكيل الصارطة الاعلامية، مطبعة البحر الابيض، بغداد، ص١٥٧.
- ٤١ ربيع، حسين محمد، سهراوهى پيشوو، ص٣٣.
- ٤٢ فلاحى، حسين على ابراهيم، سهراوهى پيشوو ، ص٢٣.
- ٤٣ تمى، هاشم حسين، (٢٠١٩) التحقيق الاستقصائي التلفزيوني، الطبعة الثانية، دار الكتب الوثائق، ص٤٨.
- ٤٤ حمداني، بشرى حسين، سهراوهى پيشوو ، ص٣٩.
- ٤٥ خلف، مي ، العمل الاستقصائي في عصر تحويل ، الرقمي، <https://www.noonpost.com/content/30026>، ٢٠٢١/٧/٢٦، م٥:٤٣.



دابەشېوونى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى خويندنگە بنەرەتتېپھەكانى قۇناغى(۷-۹) لە شارى كەلار

پ.ى.د شاد حميد محمد

Shad.rasul@univsul.edu.iq

بەشى جوگرافيا، كۆلئىژى زانستە مرؤفابەتتېپھەكان،

زانكۆى سلېمانى

نامدار محمدعلى حاجى محمد

namdarali2018@gmail.com

كۆلئىژى زمان وزانستە مرؤفابەتتېپھەكان،

زانكۆى گەرميان

پوختە

توۋزىنەوھە لە دابەشېوونى شوئىيى بۇ خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان يەككە لەو بابەتە گرنگانەى كە ئەمرو لەلايەن توۋزەرەنەوھە گرنگىيى و بايەخى زۆرى پىن دەدرىت، كە مەبەست لىيى دۆزىنەوھى شىوازى دابەشېوونە لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارىك و رادەى سوودوهرگرنتى دانىشتوانە لەو خزمەتگوزارىيە. لە سۆنگەى گرنگىيى ئەم بابەتەوھە ھەولداروھە لەم توۋزىنەوھەدا، كار لەسەر دابەشېوون و ئاستى تواناى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى بكرىت بۇ خويندنگە بنەرەتتېپھەكانى قۇناغى(۷-۹) لە شارى كەلاردا، چونكە ئەم قۇناغە پىنگەيەكى گرنگى لەسەر ژيانى خويندكار و دروستكردى كەسايەتتى دادەنيت و، قۇناغىكى گرنگى تەمەن دەگرىتەوھە ئەويش تەمەنى(۱۲-۱۴) سالىيە و ماوھى خويندن لەم قۇناغەدا سى سالى و دواتر دەچنە قۇناغى ئامادەيى. لىكۆلئىنەوھەكە پشتبەستووه بەداتا و زانىارىيەكانى بەرپۆبەرايەتتى گشتىي پەرورەدەى گەرميان بۇ سالى خويندنى(۲۰۱۹-۲۰۲۰)، لە لىكۆلئىنەوھەكە مېتۆدى (وھسفىي و شىكارى چەندىتتى) بەكارھىتراوھە، سوودوهرگىراوھە لە ئامپىرى (GPS) بۇ دەستىشانكردى شوئىنكەوتەى خويندنگەكان، ئەمەش سەرەراى بەكارھىتەنى سىستەمى زانىارىيە جوگرافىيەكان (Geographic Information System) وھەك تەكنىكى تازە لە بوارى لىكۆلئىنەوھە خزمەتگوزارىيەكاندا. شىكردەنەوھى داتاكان لە رىگەى بەكارھىتەنى ھاوكىشەكانى پەيوەست بە بابەتتى لىكۆلئىنەوھەكە و دروستكردى نەخشەى بابەتتى و، ھەرورەھا بۇ زانىنى ئاستى تواناى پىشكەشكردى ئەم قۇناغە، پشتبەستراوھە بە چەند پىنورىكى ناوخۆيى و، دەرکەوتووه كە جگە لە پىنورەى ژمارەى دانىشتوان، ھەتا رادەيەكى باش لە رووى پىنورە ژمارەيى و مرؤببەكانى ترەوھ گونجاوھە، بەلام لە رووى دابەشېوونەوھە لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارەكە دابەشېوونىكى نا ھاوسەنگە، بۆيە پىنورىيى بە چاوپىداخشاندەوھى لايەنى پەيوەندىدار ھەيە بە پلانەكانىاندا، بۇ ئەوھى بەشىپۆبەيەكى دادپەرورەنە ھەموو دانىشتوانى گەرەكەكانى شارەكە لەم قۇناغەى خويندن سوودمەند بىن.

كىلە ووشەكان: خزمەتگوزارىيى فېركارىيى، شىوازى دابەشېوون، قۇناغى بنەرەتتېپھەكانى(۷-۹)، شارى كەلار.

Recieved: 23/4/2022

Accepted: 5/6/2022



پيشه كىي:

گەشەى بەردەوامى شارەكان و كۆچى بى سئورى گوندنشىنان بۇ شارەكان، نەبونى پلانى پيشوختە لە زۆربەى شارەكانى ھەرئىمى كوردستاندا، لەو ھۆكارانەن كە دەبن بە ماىەى سەرھەلانى چەندىن كيشەى جىاوازى خزمەتگوزارىيە لەشارەكاندا، بەتايبەت لە رووى دابەشبوون و نەبوونى دادپەرەرىيە لە سوودمەندبوونى تەواوى دانىشتوان لەو خزمەتگوزارىيە، لە ئىويشياندا خزمەتگوزارىيە فېركارىيە، بۆيە توپژىنەو لە دابەشبوونى خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان زانىارىيە گىرنگ دەخاتە بەردەم نەخشە دارپژەرەن لە لايەنى پەيوەندىدار بۇ دىارىكردى پىداويستىيەكانى داھاتووى خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان لەشاردا. گىرنگىپىدانى زىاترى توپژەرەنىش بە بابەتى خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان بۇ ئەو دەگەرپتەو، كە ئەم خزمەتگوزارىيە بە يەككە لە خزمەتگوزارىيە گىرنگەكانى كۆمەلگە ھەژمار دەكرىت، گىرنگىيەكەى كەمتر نىە لە خزمەتگوزارىيەكانى تر، چونكە بنەماى يەكەم و سەرەتايەكى راستەقىنەيە بۇ پەرەپىدانى كارامەيى و تواناكانى تاك و پىگەياندىنى نەوہەكى ھوشيار بۇ گەشەپىدانى كۆمەلگە و بنىادنانى شۆرشى ژىارىيە. ھەوئىنى ئەم توپژىنەوہەيش برىتيە لە فروانبوونى خىراى رووبەرى شارى كەلار و زيادبوونى قەبارەى دانىشتوانەكەى، كە ھۆكارن بۇ سەرھەلانى نا ھاوسەنگىيە لە دابەشبوون و پيشكەشكردى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە بۇ خويئندنگە بنەپەتتايەكانى قۇناغى (۷-۹) لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارەكە. بۇ ئەم مەبەستە، ھەندئ توپژىنەوہى ناوخۆيى ھەن كە بايەخيان بەم لايەنە داو، ھەك ھەردى عبدالرحمن حمە على (۱) بۇ داشبوونى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە لە شارى (ھەلەبجە)دا، توپژىنەوہەكە بەگوپەرى پىوہەرەكانى پلاندانان و ستانداردە جىھانى و ناوخۆيەكان، بە وردىيە دۆخى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە ناوچەكەى ھەلسەنگاندوو، ھەرەھا ئاماژەيداو بە چەند گىرنگ و كيشەيەكى بوارى خزمەتگوزارىيە لە ناوچەكەدا، بەتايبەت لە رووى دابەشبوونى شوئىيى ئەم خزمەتگوزارىيەو، ھەرەھا لەدوای زانىنى بارودۆخى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە ناوچەكە پيشنىارى گونجاوى خستووہتەرپو بۇ چارەسەركردى كيشەكان، ئەويش برىتيە لە چاوپىداخشاننەو بە چۆنئىتى دابەشبوونى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە لەسەر ئاستى گەرەكەكان لەلایەن بەرپوہەرەپەتەى گشتى پەرورەدى ھەلەبجە و بە مەبەستى سوودوہەرگرتى زىاترى دانىشتوان لە خزمەتگوزارىيەكە.

توپژىنەوہى توپژەرەن ھاشم ياسىن حمد امين و ئەوانى تر(۲)، بە ناوئىشانى جىاوازىيە شوئىيى توانستە تەندروستىيەكان لە قەزاي خەبات، كە تىايدا ھەلسەنگاندانى بۇ ئاست و توانا خزمەتگوزارىيەكانى يەكە كارگىرپىيەكانى قەزاكە كر دوو، لە رووى دابەشبوون و پيشكەشكردى توناي خزمەتگوزارىيەكە بەراورد بە قەبارەى دانىشتوان، بۆيان دەركەوتووہ لاوازىيە و كورتهپئانى زۆر ھەيە لە رووى تواناي پيشكەشكردى خزمەتگوزارىيەكە لە بنكە تەندروستىيەكانى يەكە كارگىرپىيەكانى قەزاكەدا، كە لە دەرئەنجامى نا ھاوسەنگىيە لە دابەشبوونى بنكەكانى تەندروستىيە و و پزىشك و كارمەندە تەندروستىيەكان دروستبووہ.

ھەرەھا محمد مەدى كریم و ئامانج فواد(۳)، لە توپژىنەوہەكى ھاوبەشدا ھەلسەنگاندانى بۇ خزمەتگوزارىيە فېركارىيە قۇناغى (ئامادەيى) كر دوو لە شارى كەلاردا، بۇ شىكردەوہى شوئىيى و شىوازەكانى دابەشبوونى ئەم قۇناغە لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارەكە، پشتيانەستووہ بە چەند پىوہەرەكى ئامارىيە، ھەرەھا بە گوپەرى پىوہەر و ستانداردە عىراقىيەكان تواناي پيشكەشكردى خزمەتگوزارىيەكەيان خستووہتەرپو و، لە ئەنجامدا ئاماژەيان داو بە چەند كيشەيەكى ئەم قۇناغەى خويئندىن كە پىويستى بە چارەسەرى گونجاو، لەوانە دروستكردى



كات بەكارھېناۋە، ئەمەش ھەموو زانىرىيى شويىيى و چەندىتپىيە كانى توپۇزىنەۋە كەي تېدا ۋەرگىراۋە. مېتۇدى ۋەسفىي بەكارھېناۋە لە ديارىكردى داتا كانى تايەت بە توپۇزىنەۋە كە و دابە شېۋونى جوگرافىيان، لە رېگەي خشتە و نەخشە كانەۋە، ھەرۋەھا مېتۇدى شىكارىيى بۇ شىكارى چەندىتپىيى بەكارھېناۋە بۇ شىكرىدەۋە لە داتا و زانىرىيە بەردەستە گرنگە كان، ئەۋىش لە رىيى بەكارھېتپاننى بەرنامەي (Arc Map Gis ۱۰.۸.۱). ھەندىك چەمك و زاراۋە تايەت ئاماژەيان پىدراۋە لە توپۇزىنەۋە كەدا و لە پاشكۇدا روونكرائونەتەۋە.

چەمك و زاراۋە بەكارھاتوۋە كانى توپۇزىنەۋە:

۱- خزمەتگوزارىيە فېركارىيە كان: بە بەشىكى گرنگ لە خزمەتگوزارىيە كۆمەلەيەتپە كان دادەنرېت و بايەخ و گرنگى تايەتى ھەيە لە رووى دابەشكرىد و شىۋە و شويىيى دامەزاراۋە فېركارىيە كان و بەرزكرىدەۋە ئاستى رۇشنىرىيى تاكە كانى كۆمەلگە (۴).

۲- پىشتىنەي كاريگەر (Buffer): بە يەكك لە گرنگترىن ئەركە كانى شىكرىدەۋە شويىيى دادەنرېت، لە سىستەمى زانىرىيە جوگرافىيە كاندا، بۇ پىۋانەكرىدنى ماۋە رووبەرى كاريگەر لە نپونەندە خزمەتگوزارىيە كاندا، كەۋا ئەم پىشتىنەيە تاچەند كاريگەرىيى ھەيە لەسەر ناۋچەي نىشتەجىپوونى دەۋرووبەرى، واتە بۇ ديارىكرىدنى ئەۋ ناۋچانەي كە سوودمەندن لەم خزمەتگوزارىيە ئەۋ ناۋچانەش كە بېبەشەن (۵).

۳- شىۋاز (النمط): برىتپىيە لەۋ شىۋە و ئاراستەيەي كە نواندن بۇ خالە كانى ديارىدەيەكى جوگرافىيى دەكات لە دابە شېۋونە شويىيە كەي لەسەر زەۋىيى، پەيۋەندىيى بە خالە كانى ترەۋە، كە لەۋانەيە خالە كان نزيك يەكترىن و ماۋەي نپوانىشيان رېك يان نارېك بېت. ياخود دەبېت خالە كان لە يەكەۋە دووربن وماۋەي نپوانىشيان رېك يان نارېك بېت. يان شىۋازىكى ھەرەمەكىي بېت (۶).

۴- نزيكترىن دراوسى (Average Nearest Neighbor): يەككە لە ئامرازە ئامارىە شويىيە كان پىشتىپىدەبەستىت بۇ دەرخستنى شىۋازى دابە شېۋونى ديارىدە جوگرافىيە كان برىتپە لە ھاۋكۆلكەي دراوسىيەي، ئەمەش بە ھەژماركرىدنى جياۋازىيى ناۋەندى دوورىيى راستەقىنەي نپوان خالە كانى دابە شېۋون دەگاتە ئەنجام (۷).

۵- دابە شېۋون: دابە شېۋون بە جەۋھەرى كارى جوگرافىيا دادەنرېت، لەگەل ئەۋەشدا جوگرافىيا تەنيا لە خودى دابە شېۋونە كە و پەيۋەندىيە كانىيان ناكۆلپتەۋە، واتە تەنيا لەۋ ديارىدانە ناكۆلپتەۋە كە ناۋچەيەك داگىردەكەن، بەلكو جەخت لەسەر خودى ئەۋ شويىنە دەكاتەۋە كە بەھۆي دياردە دابە شېۋوۋە كانى ناۋيەۋە ديارىكرائو، يان لە پەيۋەندىيە ژىنگەيە كان، ھەرۋەھا دەتۋانىن بلىن دابە شېۋون بە كرۆكى كارى جوگرافىيى دادەنرېت بە بەكارھېتان و رېكخستنى داتا و زانىرىيە شويىيە كان بە چەندىن مېتۇدى جياۋاز و ئاستى جياۋاز (۸).

۶- ئاراستەيى دابە شېۋون (Directional Distribution): كە ھەندىكجار ناۋ دەبىرېت بە (شىۋازى ھىلكەيى بۇ پىۋانەكرىدنى پلەي بلاۋبوونەۋە)، ئەم پىۋەرە بە كاردىت ئەگەرھاتوۋ دابە شېۋونى ئەۋ ديارىدەيەي لىكۆلپىنەۋەي لەسەر دەكرىت ئاراستەيەكى ديارىكرائو ھەبېت، بۇيە لەئەنجامى بەكارھېتپاننى ئەم پىۋەرەدا دەتۋانىن شىۋازىكى ھىلكەيىمان دەستبەكەۋىت كە گوزارشت لە تايەتمەندىيە كانى ئاراستەيى دابە شېۋون دەكات لەۋ ناۋچەيەدا، سەنتەرى ئەم شىۋە ھىلكەيىيە لە نەخشەدا دەكەۋىتە سەر يەكك لە خالە ناۋەندىيە كان ئەۋىش خالى سەنتەرى ناۋەندە (Mean center) (۹).

۷- ھەلسەنگاندن: پىۋسەيەكى خەملاندنى گرنگى رېژەيىيە لە سايەي پىۋەرېكى ديارىكرائو ھەرۋەھا چەمكى تۋانا لە توپۇزىنەۋە جوگرافىيە كاندا ۋەك ئاماژەكرىدنىك بەكاردەھىتپىت بۇ چۆنپىيى بەكارھېتپاننى رەگەزە مروپىيە كان



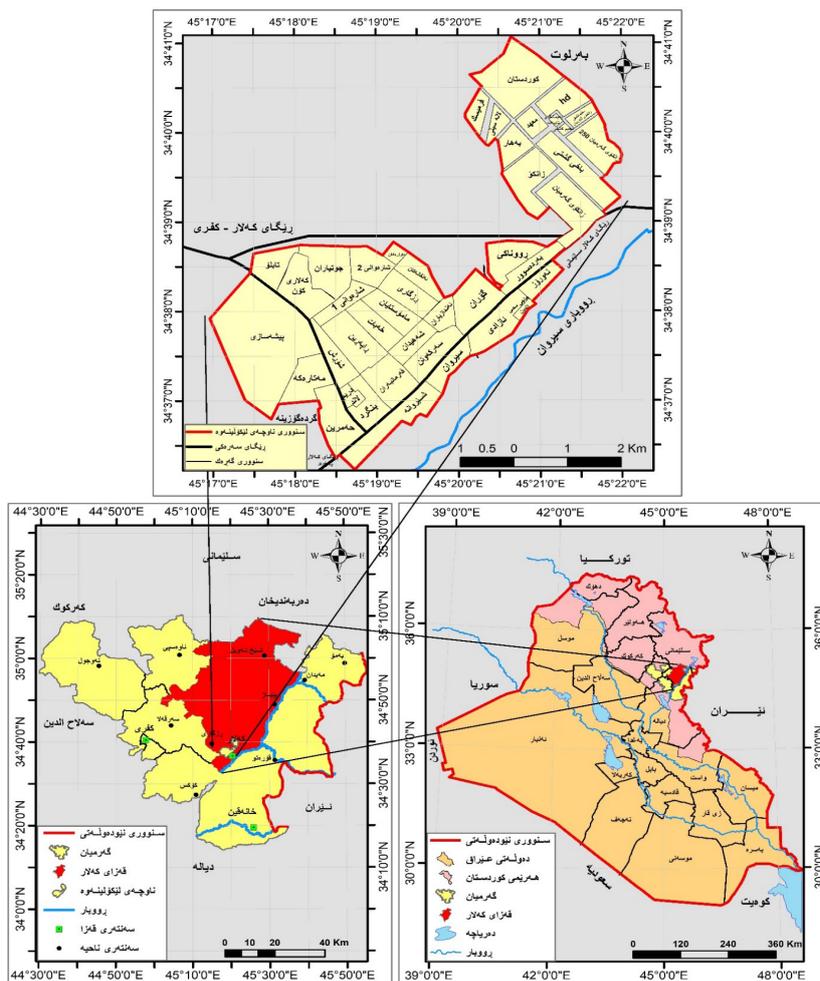
لەلایەن ئەو دامەزراوانەى كە كارىيان تىادا دەكەن بە شىۆاۆىك دۇنیاىى جىئەجىكردنى ئامانجەكانى بكات بە كورتىن كات وكەمترىن تىچوون(۱۰).

بە تىپروانىن لە نەخشەى (۱) دەردەكەوئىت ناوچەى توؤژىنەوھ(شارى كەلار) يەكىكە لەشارەكانى ھەرئىمى كوردستان و لە رووى جوگرافىايىھەو كەوتووتە ناوچەى نىمچە شاخاوىى لە بەشى باشوورى رۆژھەلاتى ھەرئىمى كوردستانەوھ، بەشى باكوورى رۆژھەلاتى ولاتى عىراقەوھ، لە رۆژھەلاتەوھ ھاوسنوورە لەگەل روبرارى سىرواندا، لە بەشى رۆژئاواوھ ناحىەى رزگارىى، لەباكوورىھەو ھاوسنوورە لەگەل گوندى بەردەسور، لە باشوورىھەوھ لەگەل گوندى گردەگۆزىنە، ھەرۋەھا شارى كەلار ناوھندى قەزای كەلارە و قەزاکەش لە رووى كارگىپىھەوھ لە بەشى رۆژئاواوھ ھاوسنوورە لەگەل قەزای كفرى و لە بەشى باشوورى رۆژھەلاتىھەوھ لەگەل قەزای خانەقىن و لە بەشى باكوورى رۆژھەلاتىھەوھ قەزای دەر بەندىخان و لە بەشى باكوورىھەوھ ھاوسنوورە لەگەل ھەردو قەزای قەرەداخ و چەمچەمال، لە رووى پىگەى گەردوونى(ئەستروئۆمىي) وە دەكەوئىتە نىوان بازنەكانى پانى(۳۶،۱۵،۳۴- ۴۱،۵- ۳۴،۰۰) باكوورى زەوىى، نىوان ھىلەكانى درىژىي(۵۵،۱۶،۰۵ ۴۵،۲۱،۰۵) رۆژھەلاتى زەوىى، لە رووى رووبەرەوھ كۆى گشتىي رووبەرى ناوچەى توؤژىنەوھ لەسالى(۲۰۲۰) ۱۵،۴۲۳كم^۲ بووھ.

نەخشەى(۱)

شارى كەلار بەپى عىراق وھەرئىمى كوردستان و قەزای كەلار.

سەرچاوھ: كارى توؤژەرەن پشتبەست بە:





۲-ھومەتى ھەرىمى كوردستان، ۋەزارەتى پلاندانان، بەرپۆبەرايەتى ئامارى سلىمانى، نەخشەى كارگىرى پارىزگاي سلىمانى و ئىدارەى گەرميان، بەشى GIS، ۲۰۲۰.

۱-بەرپۆبەرايەتى گشتى شارەۋانىەكانى گەرميان، بەشى GIS، نەخشەى بنەرپەتى شارى كەلار، بلاۋنەكراۋە، سالى ۲۰۲۰.

تەۋەرى يەكەم:- دابەشبوۋنى ژمارەى و رىژەى خويىندنگە بنەرپەتییەكانى قۇناغى (۷-۹) لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شارى كەلار.

ئامانجى لىكۆلىپىنەۋە دابەشبوۋنى شوپىنى خويىندنگە بنەرپەتییەكانى قۇناغى(۷-۹)، ناساندنى جىاۋازى شوپىنىە لە دابەشبوۋنى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغەى خويىندن لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شار، كە يارمەتى پلاندانەرانى شار دەدات لە دانانى نەخشەى خزمەتگوزرايىە فېركارايىەكانى ئەم قۇناغە، بەشپۆبەرايەك لەگەل بارودۇخى ھەنوكەيى و داھاتوۋى دانىشتواندا بگونجىت، لە رىگەى كەمكردنەۋەى ئەو شوپىنانەى زىادەيان ھەيە و رىكخستنەۋەيان، ھەرۋەھا كەمكردنەۋەى ديارىدەى نا ھاوسەنگىى شوپىنى، ئەمەش بۇ گەيشتن بە ئاستى رىساي گەشەپىدانى شار(التنمية الحضرية)(۱۱). لەم تەۋەرەدا ھەۋلەدەپىن دابەشبوۋنى ژمارەى و رىژەى ئەم خزمەتگوزرايىە لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شارى كەلار بخەينەرۋو بۇخويىندنگە بنەرپەتییەكانى قۇناغى (۷-۹). بە تىروانين لە خشتەى(۱) و شپۆەى (۱) بەم ئەنجامانەى خوارەۋە دەگەين.

۱-ژمارە و رىژەى خويىندكار: ئەۋانەى كە لەم قۇناغەى خويىندندان تەمەنيان لە نيوان(۱۲-۱۴) سالە، ژمارەى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغەش (۱۸) خويىندنگەيە، لەو ژمارەيەش كە ئاماژەمان بۇ كرد(۲) خويىندنگەيان تايىەتن بە رەگەزى كوران و ئەۋانيش برىتين لە (رۆشنىبرى ئىۋارانى كوران) لە گەرپەكى ئەندازياران و (ئەردەلانى كورانى ئىۋاران) لە گەرپەكى شۆرش، تەنھا(۱) خويىندنگەش تايىەتە بە رەگەزى كچان ئەۋيش خويىندنگەى(گەلاۋىژى كچانى ئىۋارانە) لە گەرپەكى بنگرد ئەۋانى ترىش تىكەلن.

كۆى گشتى خويىندكارى ئەم قۇناغە(۵۵۴۴) خويىندكار و(۶۳۵) مامۇستا و(۲۷۳) پۇلى خويىندن. لە كۆى ئەم ژمارەيش خويىندنگەى (دوارپۇژ) لە گەرپەكى گۇران لە پلەى يەكەمدايە لە روۋى ژمارەى خويىندكارەۋە (۵۷۵) خويىندكارى ھەيە، كە رىژەى(۱۰،۴%) كۆى خويىندكارى ناۋچەى توپژىنەۋەى ئەم قۇناغە پىكدىنيت، پاشان ھەر يەك لە خويىندنگەكانى (تەۋفيق ئەفەندى) لە گەرپەكى راپەرپىن و(زانست) لە گەرپەكى سيروان لە پلەكانى دوۋەم و سىيەمدان و بەدۋاى يەكدا (۵۵۵) و(۴۴۷) خويىندكارىان ھەيە، كە رىژەى(۱۰،۰%) و (۸،۱%) كۆى خويىندكارى خويىندنگە بنەرپەتییەكانى قۇناغى(۷-۹) پىك دىنيت، كەمترين ژمارەى خويىندكارىش دەكەۋپتە خويىندنگەى (گەلاۋىژى كچانە) لە گەرپەكى بنگرد، كە (۵۰) خويىندكارە و رىژەى(۰،۹%) كۆى خويىندكارانى ئەم قۇناغە پىكدىنيت، ھۆكارى ئەم ژمارە كەمەى خويىندكار لەم خويىندنگەيەدا دەگەرپتەۋە بۇئەۋەى لەم قۇناغەدا خويىندكار بە رىژەيەكى كەم دەمىننەۋە و رىژەى دەرچوۋن تا رادەيەكى زۇر بەرزە، لەلايەكى ترىشەۋە لە روۋى شوپنەۋە ئەم خويىندنگەيە نەكەوتوۋەتە سەنتەرى شارەكەۋە ھەتا خويىندكاران بەشپۆبەيەكى ئاسان پىبىگەن.

۲-ژمارە و رىژەى مامۇستا: لە روۋى ژمارەى مامۇستاۋە خويىندنگەى (شھيد ملا ئەحمەد) لە گەرپەكى كەلارى كۇن زۇرترين ژمارەى مامۇستاي لەخۇگرتوۋە ئەۋيش (۵۳) مامۇستايە و رىژەى (۸،۳%) كۆى مامۇستا پىكدىنيت، خويىندنگەى (زانست) لە گەرپەكى سيروان لە پلەى دوۋەمدايە(۵۱) مامۇستاي ئەم قۇناغەى لەخۇگرتوۋە و ئەمەش دەكاتە رىژەى(۸%) كۆى مامۇستاي قۇناغەكە، خويىندنگەى (دوارپۇژ) لە گەرپەكى گۇران لە پلەى



سىيەمدايە و خاۋەنى (50) مامۆستايە و رىژەى(۷,۹%)ى مامۆستاي ئەم قۇناغە پىك دىنىت، ھەرۋەھا (خوئىدنگەى (گەلاۋىژى كچان) لە گەرەكى بنگرد كەمترىن مامۆستاي لەخۇگرتوۋە كە(۱۵) مامۆستايە و رىژەى(۲,۴%)ى كۆى مامۆستا ئەم قۇناغە پىكدىنىت.

خىشتەى(۱)رىژە فىرگەبىيەكانى خوئىدنگەكان

گەرەك	خوئىدنگە	ژ.خوئىدكار	%	ژ.مامۆستا	%	ژ.پۆل	%
گوران	دواروژ	۵۷۵	۱۰,۴	۵۰	۷,۹	۱۹	۶,۹
شەيدان	سمكو	۲۲۶	۴,۱	۲۸	۴,۴	۱۲	۴,۴
بنگرد	مەتىن	۳۲۸	۵,۹	۳۶	۵,۷	۱۲	۴,۴
بنگرد	حەپسەخان	۲۰۹	۳,۸	۲۱	۳,۳	۱۲	۴,۴
بنگرد	شەم	۲۴۸	۴,۵	۴۰	۶,۳	۱۴	۵,۱
بنگرد	گەلاۋىژى كچانى ئىوران	۵۰	۰,۹	۱۵	۲,۴	۱۴	۵,۱
بەردەسور	شنىق	۳۴۰	۶,۱	۳۵	۵,۵	۱۲	۴,۴
فەرمانبەران	كوردۆ قاسم	۳۹۲	۷,۱	۴۸	۷,۵	۱۸	۶,۶
شېروانە	وولات	۳۲۱	۵,۸	۳۲	۵,۰	۱۲	۴,۴
سەرکەوتن	فرىشتە	۳۲۰	۵,۸	۳۳	۵,۲	۲۴	۸,۸
سەرکەوتن	سەرکەوتن	۳۱۶	۵,۷	۴۱	۶,۵	۲۴	۸,۸
راپەرىن	تەۋفىق ئەفەندى	۵۵۵	۱۰,۰	۴۳	۶,۸	۱۸	۶,۶
شورش	حەمەبەگى جاف	۳۴۱	۶,۱	۳۱	۴,۹	۱۲	۴,۴
شورش	ئەردەلانى كورانى ئىوران	۱۳۶	۲,۴	۱۸	۲,۸	۱۲	۴,۴
سىروان	زانست	۴۴۷	۸,۱	۵۱	۸,۰	۱۸	۶,۶
كەلارى كۆن	شەيد ملا ئەحمەد	۳۷۲	۶,۷	۵۳	۸,۳	۱۰	۳,۷
رزگارى	ئاران	۱۹۷	۳,۵	۱۹	۳,۰	۱۲	۴,۴
ئەندازياران	رۆشنىبىرى كورانى ئىوران	۱۷۱	۳,۱	۴۱	۶,۵	۱۸	۶,۶
كۆى گىشتى	۱۸	۵۵۴۴	۱۰۰	۶۳۵	۱۰۰	۲۷۳	۱۰۰

دابهشبوونى ژمارەى و رىژەى خوئىدنگە بنەرەتتەى قۇناغى (۷-۹) لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارى كەلار سەرچاۋە:كارى توئىژەران پىشتەست بە:-

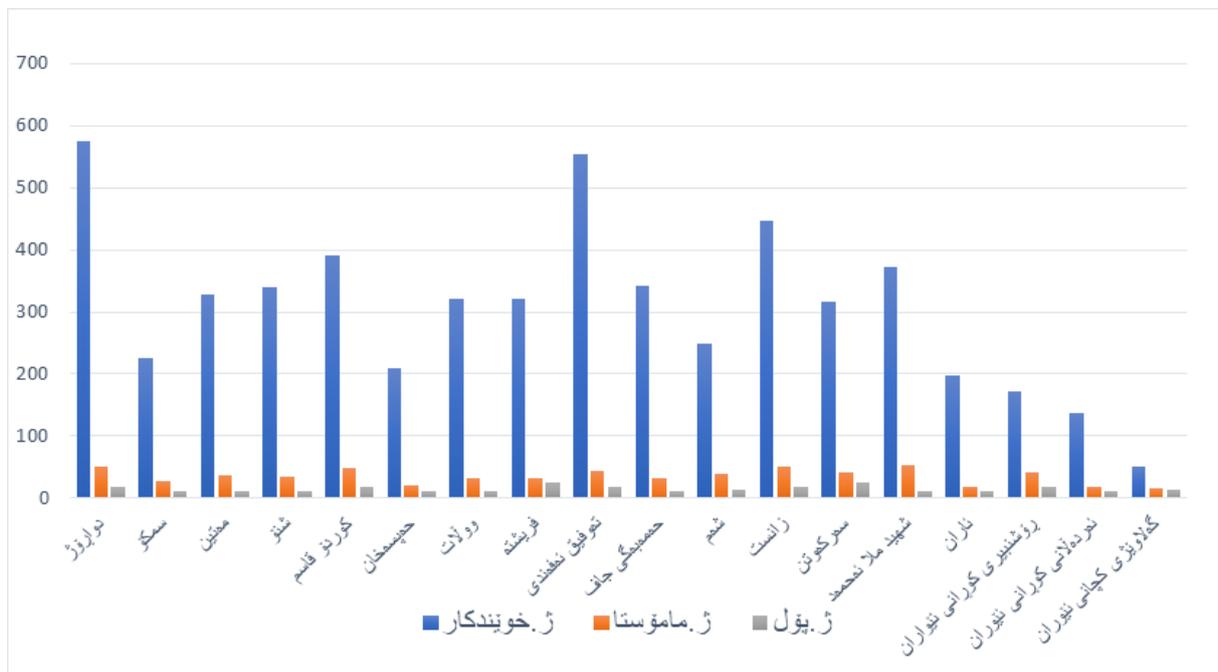
- ۱-۵ەزارەتى پەرۋەردە، بەرپۆەبەرايەتى گىشتى پەرۋەردەى گەرميان، بەشى پلاندانان، سالى (۲۰۲۰)، بلاونەكراۋە.
- ۲-سەردانى مەيدانى توئىژەران لە رىكەوتى ۱۸/۱۰ / بۆ ۲۲/۱۰ / ۲۰۲۱، بەكارهيتانى بەرنامەى(GPS) بۆ ديارىكردى شوئىنى خوئىدنگەكان.

۳-ژمارە و رىژەى پۆل: لە رووى ژمارەى پۆلەۋە خوئىدنگەى (فرىشتە) و(سەرکەوتن) لە گەرەكى سەرکەوتن لە رووى ژمارەى پۆلەۋە لە پلەى يەكەمدان و ھەر يەكەيان (۲۴) پۆلى خوئىدنىان ھەيە، بەمەش رىژەى (۸,۸%) ى كۆى پۆلى خوئىدنى ئەم قۇناغە پىكدىنن، ھەر يەك لە خوئىدنگەكانى(كوردۆ قاسم و تەۋفىق ئەفەندى و



زانست ورۆشنىبىرى كورانى ئىواران) له پلهى سىيەمدان وههر بهكهيان (۱۸) پۆلى خويندىنى ئەم قۇناغهيان له خۇگرتووه كه دهكاتە رىژهى(۶,۶%)ى كۆى پۆلهكانى ئەم قۇناغهيان پىكهپئاوه، كه متىن پۆلى خويندىنىش دهكهويتته خويندىنگهى (شهيد ملا ئەحمەد)هوه كه (۱۰) پۆلى خويندىنه و دهكاتە رىژهى(۳,۷)ى پۆلى خويندىن. بىگومان له رووى پىكهپئانى ژمارهى خويندكار و مامۇستا و پۆلى خويندىنهوه جياوازىيى زۆر بهديدهكرىت وهك لهسهرهوه باسكراوه،

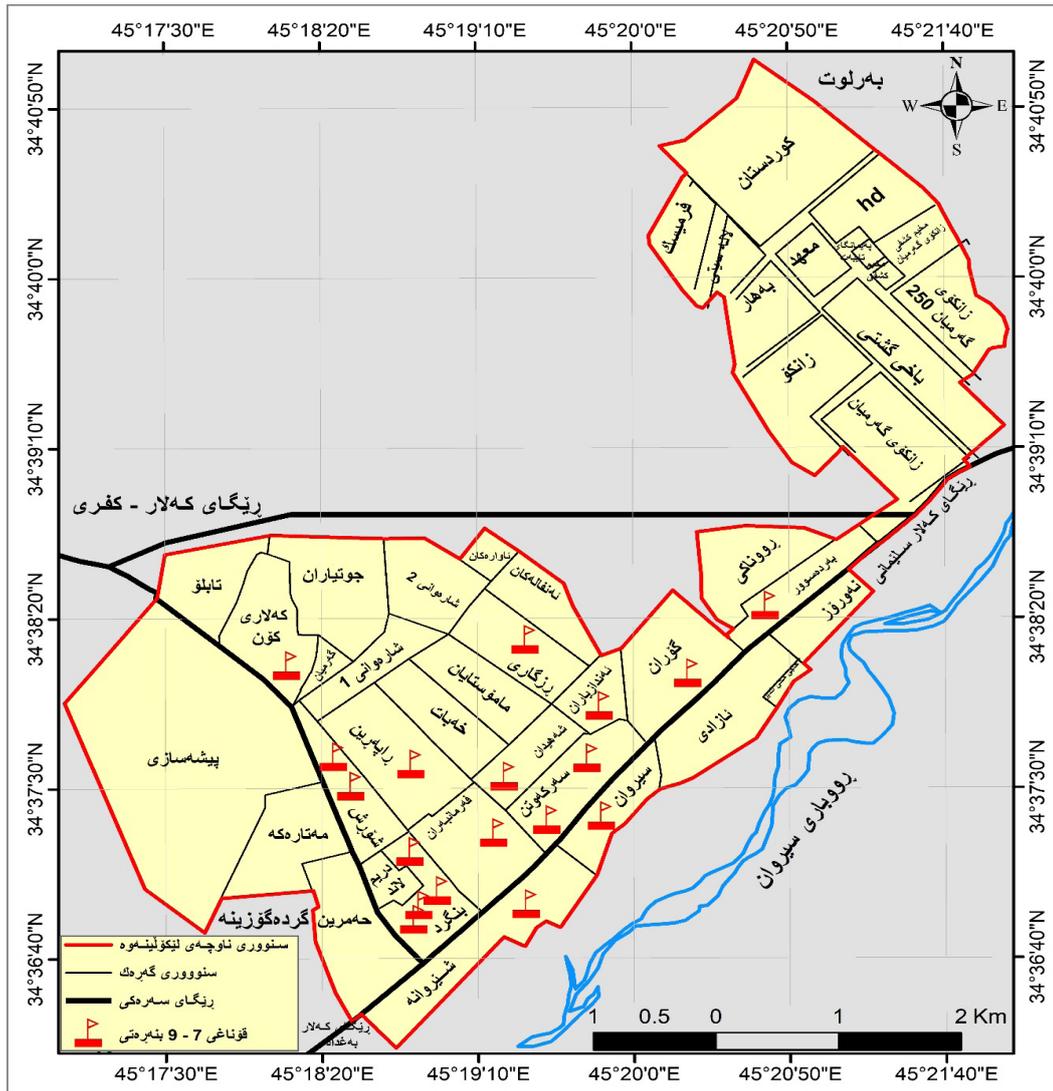
۴-ژماره و رىژهى خويندىنگه: له رووى دابهشبوون و شوپنى خويندىنگه كانىشهوه بههۆى زۆرىيى دانىشتوان، نهبوونى بيناي خويندىنى سهر بهخۆ واىكردووه ههتا رادهيهك دابهشبوونكه لهسهر ئاستى گهرهكهكان جياوازييت، ئەم خويندىنگانەش به شىوهيهكى گشتىيى زۆربهيان له چەند گهرهكىكى كه مى شارهكهدا كۆبوونتهوه، به شىكى كه ميشيان له هەندىك له گهرهكهكانى دهووبهري شارهكهدا به شىوهى بلاو دهردهكهون به شىوهيهك گهرهكى (بنگرد) زۆرتريىن خويندىنگهى ئەم قۇناغهى لهخۆ گرتووه و ئەويش (۴) خويندىنگهيه له كۆى (۱۸) خويندىنگه كه ئەمەش دهكاتە رىژهى(۲۲,۲%)ى كۆى خويندىنگهكان، ههروهها گهرهكهكانى (شۆرش و سهركهوتن) له پلهى دووهمدان له رووى ههبوونى ژمارهى خويندىنگه بنهپهتتبهكانى قۇناغى(۷-۹) ههر بهكهيان (۲) خويندىنگهيه و كه دهكاتە رىژهى (۱۱,۱%) پروانه نهخشهى(۲).



شيوه (۱)

خويندكار و مامۇستا و پۆلى خويندىنى خويندىنگهى بنهپهتتبه قۇناغى (۷-۹) لهشارى كهلار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

سهرچاوه: كارى توپژهان پشتبست به خشتهى (۱)



نەخشەى (۱) دابەشبوۋى شويى خويىندنگە بنەپەتتەبە كانى قۇئاغى (۷-۹) لە شارى كەلار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰) سەرچاۋە: كارى تويۇزەران پشتبەست بە:

۱-خستەى (۱)، بەكارهيتانى بەرنامەى (Arc Map GIS، ۱، ۸، ۱۰)

۲-ۋەزارەتى شارەۋانى و گەشتوگوزار، بەرپۆۋەبەرايەتى گشتىيى شارەۋانئىبەكانى گەرميان، بەشى (GIS)، نەخشەى بنەپەتى شارى كەلار، ۲۰۲۰، بلاۋنەكراۋە.

تەۋەرى دوۋەم: شىكىردنەۋەى شويىيى بۇ خويىندنگە بنەپەتتەبە كانى قۇئاغى (۷-۹)

دابەشبوۋى خزمەتگوزارىيى فيركارىيى ناۋچەى تويۇنەۋە، تەنيا لە روۋى ژمارە و رىزبەندىيى قەبارەبەۋە جياۋاز نىن، بەلكو لە روۋى شىۋازى دابەشبوۋن و بلاۋبوۋنەۋەشيانەۋە بەسەر روۋبەرى شارەكەدا ديسان جياۋازن، ئەۋەى لە تويۇنەۋەى دابەشبوۋنە جوگرافىيەكاندا گرنگە ئەۋەيە كە ئەۋ دابەشبوۋنە شىۋاز (pattern) يىكى ديارىكراۋ ۋەردەگرىت، كە زورجار دروستبوۋنى ئەۋ شىۋازە ھۆكار و پاساۋى تايبەتى خۆى ھەيە، ياخود تەنيا دابەشبوۋنئىكى ھەپەمەكئىيە و دروستبوۋنى بەرپۆۋەت بوۋە (۱۲). بۆيە لەبەر پۇشنايى دابەشبوۋنى



شۆيىنى خويىندىنگە بىنەپەتتەبە كانى قۇناغى(۹-۷)، كە لە تەۋەرەى پىشودا باسى لىۋەكرا، دەتوانىن لەم تەۋەرەدا پىشپىبەستىن بۆتەۋەى ئاراستە و شىۋازەكانى دابەشبوونى ئەم قۇناغە ديارىبىكەين بە بەكارهيتاى بەرنامەى(Gis)، بەم شىۋازەى خوارەۋە لەسەرى دەدوئىن.

يەكەم: ئاراستەى دابەشبوونى خويىندىنگە بىنەپەتتەبە كانى قۇناغى(۹-۷) (Directional Distribution):

لەم تەۋەرەدا ھەۋلەدەدەين ئاراستەى دابەشبوونى خزمەتگوزارىى فېركارىى بۇ خويىندىنگەى بىنەپەتتەى قۇناغى(۹-۷) لەشارى كەلاردا بىخەينەرۋو، بە پىشەستىن بە پىۋەرەكانى(پىشەتتەى كاريگەر و خالە سەنتەرى ناۋەند و دوورىى پىۋانەىى)، كە لە رېگەى نەخشەۋە پىشانەدەدرېت و شىكردنەۋەى بۇ دەكرېت. ۱- پىشەتتەى كاريگەر(Buffer):

بۇ ئەم مەبەستە لە بوارى شىكردنەۋەى شۆيىنى خزمەتگوزارىى فېركارىىبە كاندە پىشەبەستىت بە پىۋەرى دوورىى(*)كەۋا خويىندىكار دەپىرېت لەناۋچەى نىشەتەجىۋونىۋەۋە بۇ شۆيىنى خويىندىنگەكەى، بۇ مەبەستى كىردارى شىكردنەۋەشى سوودمان لە سىستەمى زانىارىيە جوگرافىيەكانى(Gis) ۋەرگرتوۋە، بۆتەۋەى لەم رېگەۋە بزانىن ئاستى خزمەتكردى دەۋرۋوبەرى بە پىۋەرى كە ھەتا چەند لەگەرەكىكدا دەپروت و ئەۋ گەرەكانەش كەۋا پىشەتتەى ئەم قۇناغە دەپانگىرېتەۋە كامانەن و دەستىشانىان بىكەين. بۇيە بە تىپروانىن لە خىشەى(۲) دەگەين بەۋ ئەجامەى كەۋا:

خويىندىنگەى بىنەپەتتەى قۇناغى(۹-۷) رووبەرى پىشەتتەىكەى(۹,۹۰)كەم ۲ يە ئەمەش رېژەى(۴۲,۳%) شارەكە دەگرېتەۋە واتە (۵۷,۷%) رووبەرى شارەكە لەم پىشەتتەىبە بىيەشە.

خىشەى(۲)

بەھەى پىشەتتەى كاريگەر بۇ خويىندىنگە بىنەپەتتەبە كانى قۇناغى(۹-۷) لەشارى كەلار سالى(۲۰۲۰-۲۰۱۹)

قۇناغى فېركارىى	رووبەرى پىشەتتەى كاريگەر/كەم ^۲	% رووبەرى شار دەگرېتەۋە	% رووبەرى شار ناگرېتەۋە
بىنەپەتتەى / قۇناغى (۹-۷)	۹, ۹۰	3, ۴۲	۵۷, ۷

سەرچاۋە:كارى توئىژەران پىشەبەست بە:

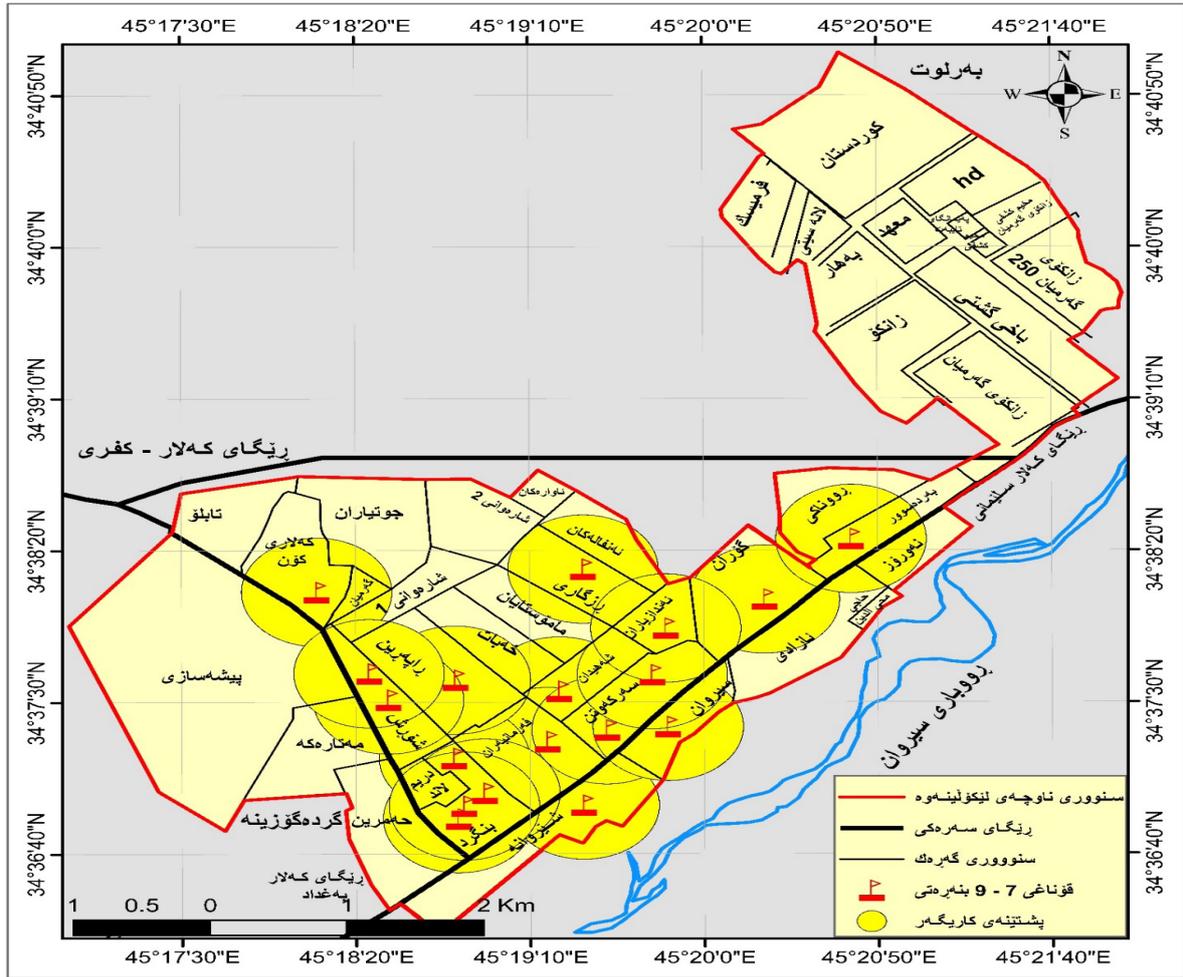
بەكارهيتاننى بەرنامەى(Arc GIS ۱۰,۸). جىيەجىكردنى ھاۋكىشەى پىشەتتەى كاريگەر(Buffer).

ژمارەى ئەۋ گەرەكانەى كە لەژىر كاريگەرىى ئەم پىشەتتەىبەدان (۲۶) گەرەكە، ئەمەش بەشىكى زۆرە كە زياترە لەنىۋە گەرەكەكانى شارەكە، ئەۋ گەرەكانەش برىتىن لە(پووناكى، نەۋرۆز، گۆران، ئازادى، حاجى محى الدين، ئەندازىاران، سىروان، ئازادى، شەھىدان، سەرکەۋتن، فەرمانبەران، درىم لاند، بىنگرد، شىروانە، ئەنفالەكان، پزگارى، مامۆستايان، خەبات، پاپەرىن، شۆرش، مەتارەكە، ھەمرىن، شارەۋانى۱، گەرمىيان، كەلارى كۆن، پىشەسازى، جوتياران) ھەموۋ ئەم گەرەكانەش بەتەۋاۋى پىشەتتەىكە نايان گرېتەۋە، گەرەكە ھەيە بەشىكى زۆر كەمى ئەم پىشەتتەىبەى پىدەگات ۋەك گەرەكەكانى(ھەمرىن، مەتارەكە، جوتياران)، ھەرۋەھا لەم گەرەكانەش ھەموۋيان لە پىشەتتەىبەى زياتر دەپانگىرېتەۋە جگە لە گەرەكەكانى(نەۋرۆز، گەرمىيان، كەلارى كۆن)، ئەۋ گەرەكانەش كەۋا ئەم پىشەتتەىبە ناگات بە سنورەكەى ژمارەيان(۴)گەرەكە ئەۋانىش گەرەكەكانى(ئاۋەرەكان، شارەۋانى۲، تابلۆ، حاجى محى الدين) ۋەك لە نەخشەى(۳) ديارە.



نەخشە (۳)

پشتىنە كاريگەرى خويىندىنگە بىنەپەتتە قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سالى ۲۰۱۹-۲۰۲۰.



كارى تويۇزەران پشتبەست بە: نەخشە (۲)، بەكارهيتانى بەرنامە (Arc Map GIS- ۱۰,۸,۱ Analysis-proximity-)

(Buffer)

۲- خالە سەنتەرىيەكان (Central points)

بەكارهيتانى خالە سەنتەرىيەكان لەسەر نەخشە ناوچە تويۇزىنەۋە دەبن بە ھۆكارىكى يارمەتيدەر بۇ زياتر ناسىين و دەرختى رادە كۆبۇنەۋە و بلاۋبۇنەۋە خويىندىنگەكان لەشارەكەدا. دۆزىنەۋە ھەرىكە لەو خالانە رىكارى ئامارى تايپەت بەخۇى ھەيە و دەبن بە بىنەمايەك بۇ پيۋەرەكانى تر. ئەو خالانەش برىتىن لە ئەمانەى لاي خوارەۋە:

۲-۱- خالى سەنتەرى روۋبەرى ناوچە لىكۆلېنەۋە (Areal center):

ئەم خالە ھەر لەناۋەكەيەۋە ئەۋەمان بۇ دەرەكەۋىت كەۋا خالىكە ناۋەپراستى ناوچە تويۇزىنەۋە پىكدەھىتتە لە روۋى روۋبەرەۋە. ئەۋەمان بۇ روۋندەبىتتەۋە كەۋا ئەم خالە بە ديارىكراۋى دەكەۋىتتە نيوان گەرەكى (شەيدان) و گەرەكى (فەرمانبەران) ھەۋە.

۲-۲ ديارىدەى سەنتەرىى يان خالى كىشكردى ناۋەند (Central feature):



ئەو خالەيە كە بەناوہندى كىشكردى سەرجم خالە (خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان)ى ناو دابەشبوونەكە دادەنرېت ئەمەش بەو مانايە دېت كەوا ئەم خزمەتگوزارىيە بەشپويەكى هاوتا بەسەر ھەر چوار ئاراستەكەى خۆيدا دابەش دەكات لەناوچەى توڭزىنەوہدا (۱۳). ئەگەر ھاتوو ئەم خالانە كە ئاماژەن بۇ دابەشبوونى دياريدەكە بکەونە سەر يەكترىي، ئەوا دابەشبوونەكە بە دابەشبوونىكى فوونەيى دادەنرېت (۱۴). ئەم خالە لەناوچەى توڭزىنەوہدا دەكەوېتە گەرەكى (شەيدان)وہە نزيك خويئندنگەى (سمكۆ)ى بنەرەتیی.

۲-۳ خالى سەنتەرى ناوہند (**)(Mean center):

لىكۆلينيەوہ لە دابەشبوونى شوېنىيى دياريدەكان، جوگرافياناسانى ناچارکردووہ گرنگىيى بدن بە دەستنيشانكردى ناوہندەكانى چەقى دياريدەكان كە گوزارشتە لە چەقى قورسايى، يان خالى راکيشانى دابەشبوون، يان سەنتەرى چرپوونەوہى دياريدەيەكى جوگرافيايى دەكات، ھەرۋەھا ئەمە سوودى ليوەردەگيرت بۇ ديارىكردى گونجاوترين رەگەزىك كە پيوستە شوېنىيىكى ناوہنديى ھەبېت (۱۵)، ئەمەش لە ريگاي ھەژماركردى ناوہندى تەوہرى (x) و تەوہرى (y) بۇ گشت دياريدە جوگرافيايەكانى ناوچەى توڭزىنەوہ (۱۶)، بەدوووركەوتنەوہمان لە خالى سەنتەرى ناوہند و ئەو خالەى دېتە ريگەمان، دوورىي كەمتەرە لە خالەكەى دواى خۆى بە پېچەوانەشەوہ راستە. بە جېبەجېكردى تەكنىيىكى ناوہنديى شوېنىيى (Mean center) لە چوارچىوہى پروگرامەكانى (Arc Gis) لەسەر خزمەتگوزارىيى فېركارىيى لەشارى كەلار، دەرئەنجامەكەى لە نەخشەى (۴)دا دەرەكەوېت؛ گونجاوترين شوېن بۇ دەست نيشانكردى تايبەتمەندىيى دابەشبوونى شوېنىيى خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكانى قۇناغى خويئندنگە بنەرەتییەكانى قۇناغى (۷-۹) بەھەمان شپوہى دياريدە سەنتەرييەكەى، دەكەوېتە گەرەكى (شەھيدان) وہە، ئەم خالەش شوېنى سەنتەرى گردبوونەوہكانە و، ھەتا رادەيەك ناوہراستە لەگەل كەمىك لاربوونەوہ بەلای رۇژھەلاتدا.

۲-۴ دوورى پيوانەيى (***)(Standard Distance):

پيوانەى پلەى بلبوونەوہ يان پيورەكانى پەرتەوازەبوون بەدەورى ناوہنديى شوېنىيى پشتبەستن بە مەوداى نيوان رەگەزەكانى دياريدەكە بە دەورى ناوہنديى شوېنىيى، دەكرىت بە شپوہى نەخشە بنويئرت بە كيشانى بازنەيەك، كە چەقەكەى ناوہنديى شوېنىيى و نيوەتيرەكەى يەكسانبېت بە دوورى پيوانەيى، لەپاستيدا ئەم بازنەيە لە (۶۸،۲۷)٪ى رەگەزەكانى دياريدەكە پېكديئيت، ئەمە ئەگەر ھاتوو دابەشبوونەكە سرووشتيى بېت (۱۷)، دياريدەى پيوانەيى رۇلى خۆى ھەيە ئەويش پيوانەكردى پلەى كۆبونەوہى ئەو خالانەيە كە ھەيانە لە دياريدەيەكى شوېنىدا، لەريگەى ئەم پيوەرەوہ رادەى بلبوونەوہ و كۆبوونەوہ و دوورىيى شوېنىيى دياريدەكامان بۇ دەرەكەوېت، جېبەجېكردى ئەم پيوەرەش بە كيشانى بازنەيەك دەبېت كە پيى دەوترىت (standard circle) لەسەر نەخشە بەشپوہى بازنە دەنوئرت و، ھەرچەند بەھاي ئەم پيوەرە زۇربېت ئەوہندەش قەبارەى بازنەكە گەرەتر دەبېت، ئەمەش بەلگەيە بۇ زيادبوونى بلبوونەوہ و پەرشوبلاويى شوېنىيى دابەشبوونى دياريدەكە پېچەوانەكەشى راستە (۱۸). بە تېروانين لە خستەى (۳) و نەخشەى (۴) بەھايى دوورىيى پيوانەيىمان بۇ خويئندنگە بنەرەتییەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلاردا بۇ دەرەكەوېت، بە پشتبەستن بە پيورەرى دوورىيى پيوانەيى بەم شپوہى خوارەوہ:-

بەھايى دوورىيى پيوانەيى ئەم قۇناغە (۱۳۰۰،۲)مەترە و رووبەرى بازنەكەى (۵،۳)كم^۲ و رېژەى (۲۲،۶)٪ى رووبەرى شارەكە دەگرېتەوہ، ژمارەى خويئندنگەكانى ئەم قۇناغە (۱۸)خويئندنگەيە و لەم ژمارەيش (۱۳)خويئندنگە كەوتوونەتە ناو بازنەكەى واتە رېژەى (۷۲،۲)٪ى لەناو سنورى بازنەكەيدايە.



خىشەى (۳)

بەھای دوورى پىۋانەى خویندنگە بنەرەتپپەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلارسالى ۲۰۲۰-۲۰۱۹

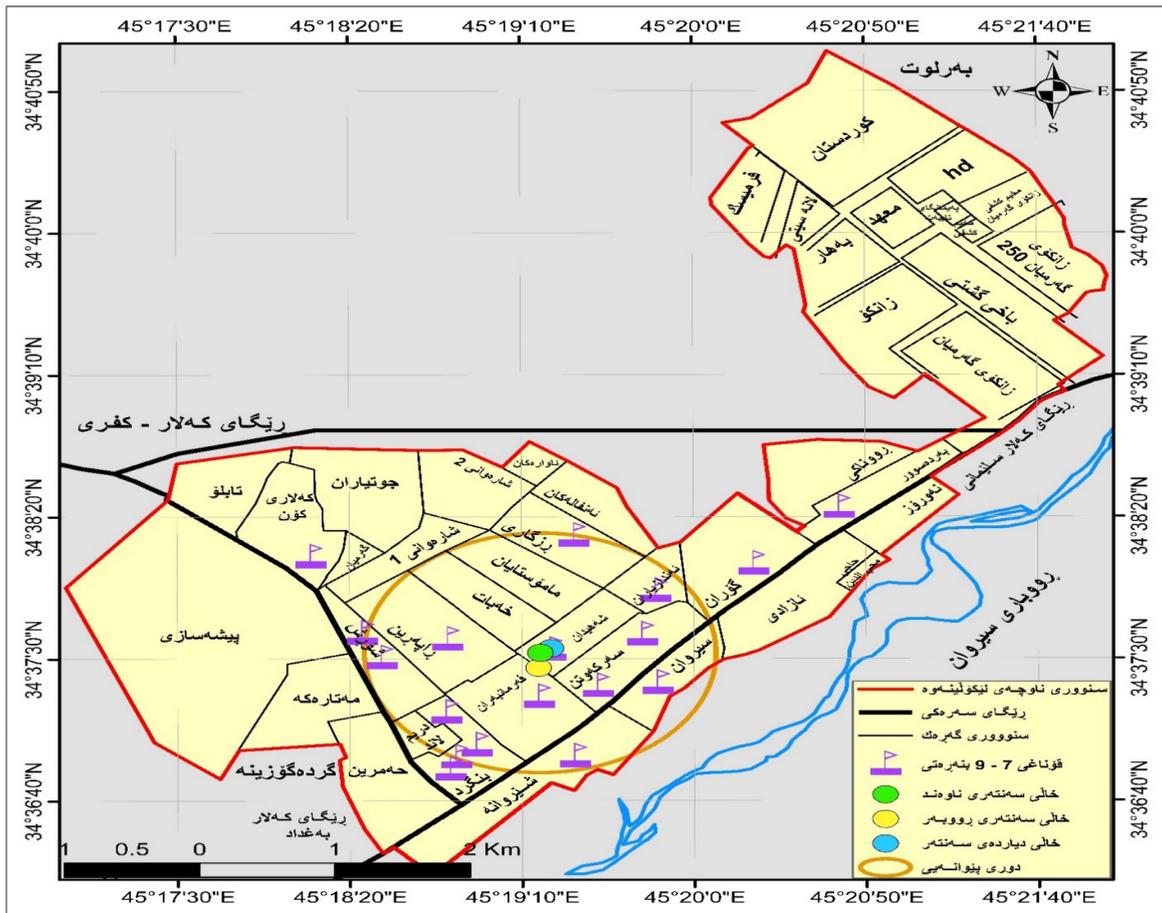
قۇناغى خىزمەتگوزارىي فېركارى	بەھای دوورى پىۋانەى بە مەتر	رووبەرى بازىنە بە كم ۲	٪ لە رووبەرى شار	بەھای X (مەتر)	بەھای Y (مەتر)	ژ.خویندنگە ژ.خویندنگەى ناو بازىنەكە	٪ خىزمەتگوزارىي ناو بازىنەكە كۆى گىشتى خىزمەتگوزارىيەكەى
۹-۷	۱۳۰۰,۲	۵,۳	۲۲,۶	۵۲۸۴۱	۳۸۲۱۵	۱۸	۷۲,۲

سەرچاۋە: كارى توپزەران پشتبەست بە:

بەكارھېتانى بەرنامەى (Arc GIS ۱۰,۸). جېئە جېكردنى ھاوكىشەى (Standard Distance).

نەخشەى (۴)

خالە سەنتەرىيەكان و دوورى پىۋانەى خویندنگە بنەرەتپپەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلارسالى ۲۰۲۰-۲۰۱۹.



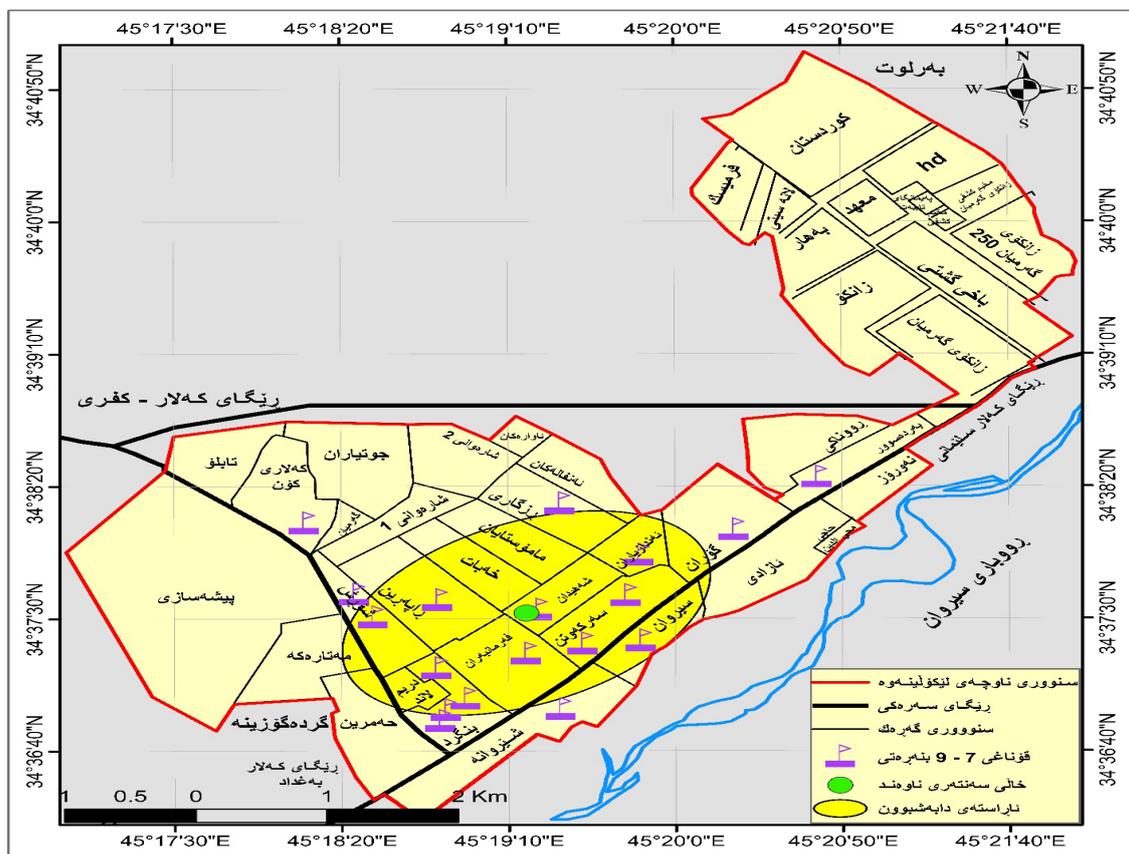
سەرچاۋە: كارى توپزەران پشتبەست بە: ۱-نەخشەى (۳).

۲-۵ ئاراسته‌ی دابه‌شبوون (Directional Distribution):

ته‌کنیکی ئاراسته‌ی دابه‌شبوون هه‌لده‌سیت به‌پئوانه‌کردنی ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی دیاریده‌کان یاخود ره‌گه‌زه‌کانی دیاریده‌یه‌ک، که له‌دهوری ناوه‌نده شوینیه‌کاندا بلابوونه‌ته‌وه، له‌ریگه‌ی وینه‌کیشانی بازنه‌یه‌کی شیوه هیلکه‌یه‌ی به‌دهوری ناوه‌نده شوینیه‌کاندا، به‌مه‌ش ئاراسته‌ی شیوه هیلکه‌یه‌یه‌که ئاماژه‌یه به‌تایبه‌تمه‌ندیه‌کانی ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی دیاریده‌کان له‌ناوچه‌که‌دا که زۆربه‌ی ره‌گه‌زه‌کانی دیاریده‌که ده‌گرته‌خۆی (۱۹). له‌دوای جیبه‌جیکردنی ته‌کنیکی ئاراسته‌ی دابه‌شبوون (Directional Distribution) له‌چوارچێوه‌ی جیبه‌جیکردنی به‌رنامه‌ی (Arc Gis) له‌سه‌ر خزمه‌تگوزاریی فیرکاریی له‌شاری که‌لار بو‌خویندنگه‌ بنه‌رته‌ی قۆناغی (۷-۹)، ئه‌وه روونبووه‌وه که‌وا ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی ئه‌م قۆناغه له‌باکووری خۆره‌لاته و به‌ره‌و باشووری خۆرئاوايه و خالی سه‌نته‌ری ناوه‌ندیه‌که‌شی، که پیشتر ئاماژه‌ی بو‌کرا له‌گه‌ره‌کی (شهیدان)ه، خویندنگه‌ی (سمکۆی) بنه‌رته‌ی خالی سه‌نته‌ری ناوه‌ندیی ئه‌م قۆناغه‌یه. نه‌خشه‌ی (۵)

له‌به‌ر پۆشنای ئه‌وه‌ی که باسیی لێوه‌کرا له‌بابه‌ته‌که‌کانی وه‌ک (پشتینه‌ی کاریگه‌ر و خاله سه‌نته‌ریه‌کان و ئاراسته‌ی دابه‌شبوون و دووری پئوانه‌یی)، وا باشه شیویه‌کی تایبه‌ت بو‌ئهم قۆناغه خویندن پیشان بدریت، ئه‌ویش به‌گویره‌ی به‌ها و ئه‌نجامه‌کانی ئه‌و هاوکیشه‌یه‌ی که به‌سه‌ریدا جیبه‌جیده‌کریت و شیکردنه‌وه‌ی جوگرافیایی بو‌ده‌کریت،

نه‌خشه‌ی (۵)





ئاراستەى دابەشبوونى خوئىندنگە بنەرەتتەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

سەرچاۋە:كارى توئىزەران پشتبەست بە:

۱-نەخشەى(۴)، بەكارهئىنانى بەرنامەى (Arc GIS ۱۰,۸,۱- spatial statistics-Measurin Geographic- Standard Distance)

دووم - شىۋازى دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى لەشارى كەلار.

دابىنكردنى زانىارىيەكان بەتەنھا بەبئ شىكردنەۋە و دىارىكردنى ئەو شىۋازانەى كە پىكىدەهئىنن و دۆزىنەۋەى تۆرەكانى ئەو پەيوەندىيەى كە دروستىدەكەن ماناى نابىت، ھەرۋەھا ناكرىت لە رووانگەى تىۋرىيى و مېتۇدى تەسكەۋە سەيرى مەسەلەكانى شىكردنەۋەى شوئىنىيى بكرىت، بەلكو دەتوانرىت لە رىگەى چەند ئامرازىكى ئامارىيى و بەرنامەى سىستەمى زانىارىيە جوگرافىيەكان(Gis)، شىۋازەكانى دابەشبوونى شوئىنىيى بۇ خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان لەھەر ناۋچەيەكدا بخرىتەرۋو، سەبارەت بە دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى خوئىندنگە بنەرەتتەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار، شىۋازى تايبەت بە خۇى ھەيە؛ بەم شىۋەى لاي خوارەۋە دەپخەينەرۋو:

نزيكترىن دراوسى(Average Nearest Neighbor):

سىستەمى زانىارىيى جوگرافىيى(Gis) كۆمەللىك شىۋازى ئامارىيى شوئىنىيى ھەيە، كە زۆرەى توئىزەران پشتىيىدەبەستن لە زانىنى دابەشكارىيى دىارىيدەكان و شىۋازەكانىدا، بە جورىك مسۆگەرىيى دەرھئىنانى دەرئەنجامەكان دەدەن بەبئ ئەۋەى پىۋىست بە جىبەجىكردنى ھاۋكىنشەكان ھەبىت، بەمەش بەشداردەبن لە كورتكردنەۋەى كات و كەمكردنەۋەى ھەۋل و كۆشش(۲۰)، شىكردنەۋەى نزيكىيى دراوسىيەتتىش بە يەكىك لە شىۋازە ئامارىيە شوئىنىيە باۋەكان ھەژماردەكرىت، كە جوگرافىياناسان پشتىيىدەبەستن بۇ دىارىكردنى شىۋازى دابەشبوونى دىارىيدە خالىيەكان لە رووبەرىكى دىارىكراۋدا، چونكە ئەنجامى ورد دەدات بەدەستەۋە لەلايەنى دەرختىنى بۇ پەيوەندىيى شوئىنىيى نىۋان توخمەكانى دىارىيدەكە، كە دەكرىت رىكخراۋبىت، يان ھەرپەمەكىيى يان كۆكراۋبىت

نرخى ئەم پىۋەرە لەنىۋان(۰) بۇ (۲,۱۴۹) بەجورىك نرخی(سفر) شىۋازى كۆكراۋەيى ئەنوئىنن و(۰,۱ - ۰,۵) لە يەك نزيكى نارىك، (۰,۶ - ۰,۹) لەيەك نزيكى بەرەۋ ھەرپەمەكىيى، و يەكى تەۋاۋ شىۋازى ھەرپەمەكىيى دەنوئىنن. و لە(۱,۱- ۱,۹) شىۋازىكى لەيەك دوور، ھەرۋەھا (۲,۰ - ۲,۱۴۹) شىۋازىكى رىكۋپىك دەنوئىنن. (۲۱).

سەبارەت شىۋازى دابەشبوونى خوئىندنگەى بنەرەتتىيى قۇناغى(۷-۹) كە ژمارەى خوئىندنگەكانى(۱۸) خوئىندنگەيە و بەسەر(۱۳) گەرەكى شارەكەدا دابەشبوۋە، پاش بەكارهئىنانى بەرنامەى(Arc Gis ۱۰,۸,۱) جىبەجىكردنى ھاۋكۆلكەى نزيكترىن دراوسى بۇ شىكاركردنى شىۋازى دابەشبوونى ئەم قۇناغە، دەرکەۋتوۋە كەۋا بەھايى نزيكترىن دراوسى دەكاتە(۱,۳۶۸۷۳۸)، پلە پىۋانەيىيەكەشى (Z score) دەكاتە(۲,۹۹۲۸۵۲) ئەمەش لە چوارچىۋەى بەھايى رەخنەيدايە، بۇيە ناتوانرىت شىكردنەۋەى جوگرافىيى بۇ بكرىت. ئەو شىۋازەى كەۋا بەھاكان و دابەشبوونى خوئىندنگەكانى ئەم قۇناغە درووستىدەكەن برىتتىيە لە شىۋازى(لەيەك دوورى نارىك) پەرشوبلاۋىيى ھەرپەمەكىيى ۋەك لە خشتەى(۴) و شىۋەى(۴) دا بە روونى دەرکەۋتوۋە.



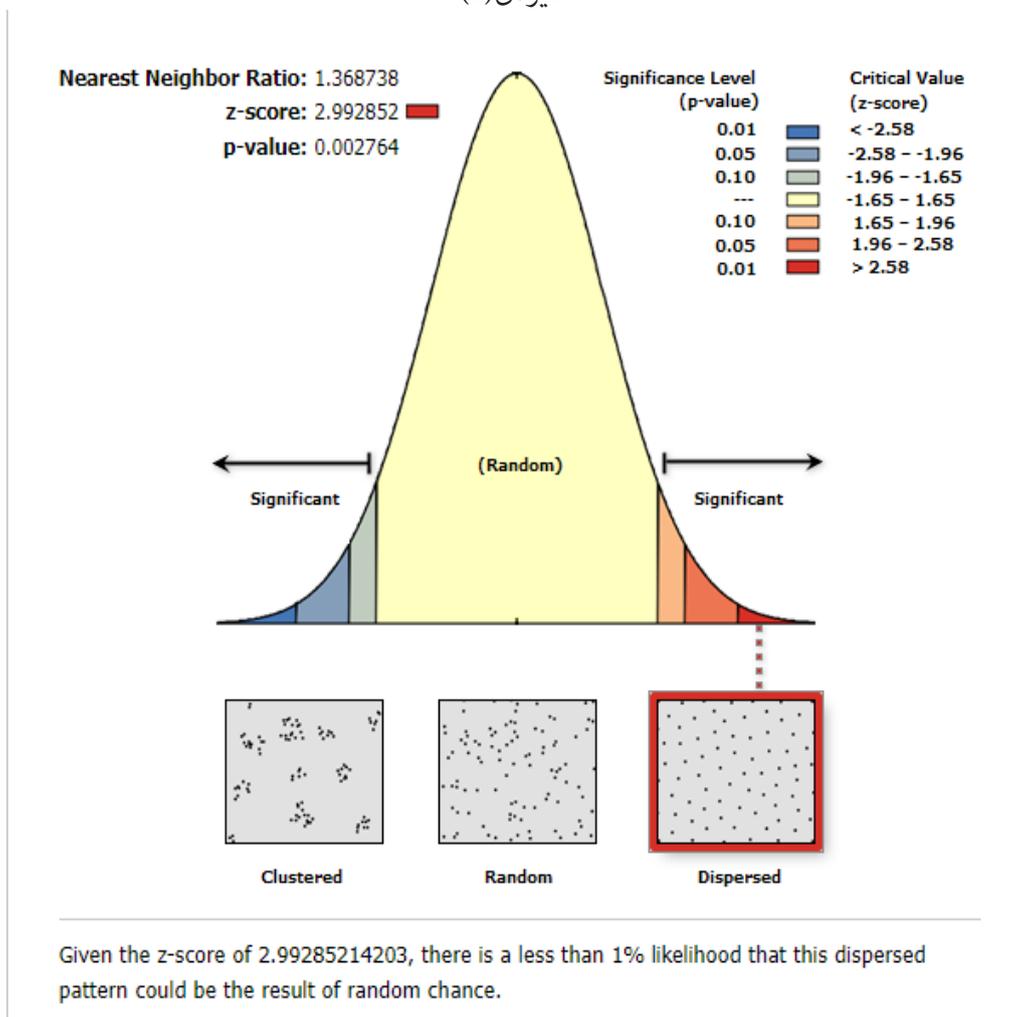
خشتهى (۴)

به‌هاى نزيكتريں دراوسى بۆ خزمه‌تگوزارىي فيركارى له‌شارى كه‌لار سالى ۲۰۲۰

P-value	به‌هاى په‌خنه‌يى	(Z score)	به‌هاى نزيكتريں دراوسى	قوناغى فيركارىي
۰,۰۰۲۷۶۴	۲,۵۸ - تا ۲,۵۸	۲,۹۹۲۸۵۲	۱,۳۶۸۷۳۸	قوناغى بنه‌ره‌تبيى (۷-۹)

سه‌رچاوه: شيوهى (۲)

شيوهى (۴)



به‌هاى نزيكتريں دراوسى بۆ شيواى دابه‌شبوونى خويىندنگه بنه‌ره‌تبيه‌كانى قوناغى (۷-۹)



سەرچاۋە: كارى توۋزەران بە بە كارھىتئانى بەرنامە (Arc GIS ۱۰,۸,۱) و جىئە جىكردنى ھاۋكىشە (Average

(Nearest Neighbor

تەۋەرى سىيەم: ھەلسەنگاندى تۈنای خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان بۇ خۋىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

بە مەبەستى گەشىتن بە ئەنجامى ورد بۇ ھەلسەنگاندى خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كانى خۋىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى (۷-۹)، توۋزەران كۆمەلىك پىۋەرى مروۋىيان بە كارھىتاۋە، كە بە گوۋرەرى ستانداردە عىراقىيە كان ۋەرگىراۋە و بە ھۆى گونجاندىيان لەگەل تۈنای ماددىسى و مروۋىيە كانى ھەرىمى كوردستانەۋە كارىيان پىدەكرىت ۋەك ژمارەرى دانىشتۈان و خۋىندنگە، خۋىندكار، مامۇستا، پۇلە كانى خۋىندىن.

۱-پىۋەرى ژمارەرى (دانىشتۈان/خۋىندنگە): پەيۋەندىنى نىۋان خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان و دانىشتۈان پەيۋەندىيەكى راستەۋانەپە، بەۋ مانايە ھەتاۋەكو ژمارەرى دانىشتۈان زىادبكات رادەرى پىۋىستبۈون بە خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان زىاتر و گەۋرەتر دەپىت، ھەر بۇيە لە توۋزىنەۋە كانى بوارى خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كاندا ژمارەرى دانىشتۈان و دابەشبوۋىيان بە ھەند ۋەردەگىرىت، چۈنكە لەم رىگەپەۋە تۈنای پىشكەشكردنى ئەم خزمەتگوزارىيە دەردەكەۋىت (۲۲). بە گوۋرەرى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە بۇ خۋىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى ۷-۹ (۵۰۰۰) كەس، كراۋە بە پىۋەر بۇ ھەر خۋىندنگەپە، ئەگەر ئەم پىۋەرە لەسەر دانىشتۈانى ناۋچەرى توۋزىنەۋە جىئەجىئەكىن كە (۱۸) خۋىندنگەپە ئەم قۇناغەرى ھەپە، ئەۋا ھەر خۋىندنگەپە (۸۶۰۴) كەسى بەردەكەۋىت، ئەمەش لەكاتىكداپە كە لە سالى (۲۰۲۰) دا ژمارەرى دانىشتۈانى شارى كەلار (۱۵۴۸۸۵) كەسە ****، بۇيە بە گوۋرەرى ئەم پىۋەرە ناۋچەرى توۋزىنەۋە لەم روۋەۋە كورتهپىناتىكى زۇرى ھەپە و پىۋىستى بە (۱۳) خۋىندنگەپە تىرى ئەم قۇناغە ھەپە، تاۋەكو دانىشتۈانى شارەكە بتۈانن بە شىۋەپەكى پەكسان سوۋدەمەندىن لەم قۇناغەرى خۋىندىن.

۲-پىۋەرى ژمارەرى (خۋىندكار/خۋىندنگە):

ئەگەرچى لە لە سىستەمى عىراقىيدا خۋىندنگەپە بنەرەتتەپە نىپە بەلكو سەرەتايى و ناۋەندىيە ھەپە، ھەر بۇيە ئىمەش بۇ ھەلسەنگاندى قۇناغى (۷-۹) پىۋەرە كانى تايپەت بە قۇناغى ناۋەندىيە بەكاردەھىتىن، ھەر بەگوۋرەرى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە، ژمارى خۋىندكار لە قۇناغىكەۋە بۇ قۇناغىكى تر جىاۋازە، بەگوۋرەرى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە ژمارى خۋىندكار لە قۇناغىكەۋە بۇ قۇناغىكى تر جىاۋازە، بۇ خۋىندنگەپە بنەرەتتەپە قۇناغى ۷-۹ (۳۶۰) خۋىندكار دىارىكراۋە بۇ ھەر خۋىندنگەپە، لە ناۋچەرى توۋزىنەۋە (۱۸) خۋىندنگەپە ئەم قۇناغە ھەپە، ھىچ خۋىندنگەپە ھاۋتاي پىۋەر نىپە، ھەرۋەھا جگە لە (۴) خۋىندنگە كە برىتىن لە خۋىندنگە كانى (دۋارپۇژو، كوردۇ قاسم، تەۋفىق ئەفەندى، زانست) ھەموو خۋىندنگە كانى تر كەمترن لە پىۋەر ئەمەش ھۇكارىكى ئەرىنىپە بۇ پىشكەشكردنى خزمەتگوزارىيەكە بە شىۋەپەكى پەكسان، ناۋەندى ژمارى خۋىندكارىش بۇ خۋىندنگە دەگاتە (۳۰۸) ئەمەش لە پىۋەر كەمترە.



خشتەى(۵).

خشتەى (۵) پېۋەرى ژمارەى خويىندكار بۇ خويىندنگەى بنەرەتى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار

خويىندنگە	خويىندكار	خويىندنگە	خويىندكار	خويىندنگە	خويىندكار
دوارپۇژ	۵۷۹	↑	۳۲۱	↓	۳۱۶
سمكۆ	۲۲۶	↓	۳۲۰	↓	۳۷۲
مەتین	۳۲۸	↓	۵۵۵	↑	۱۹۷
شئۇ	۳۴۰	↓	۳۴۱	↓	۱۷۱
كوردۇ قاسم	۳۹۲	↑	۲۲۸	↓	۱۳۶
حەپسەخان	۲۰۹	↓	۴۴۷	↑	۵۰
ناۋەند					
۳۰۸					

سەرچاۋە:كارى توۋىزەران پشتبەست بە خشتەى(۱) و پاشكۆى (۱)

تېيىنى: ھىمايە بۇ كەمتر لە پېۋەر. ھاۋتا لە گەل ستاندارد. زياتر لە پېۋەر

۳-پېۋەرى ژمارەى (پۇل/خويىندنگە):

سەبارەت بە ژمارەى پۇلى خويىندن بە گوۋىرەى پلاندانانى عىراقىيى بۇ ھەر خويىندنگەيەكى ئەم قۇناغە (۱۲) پۇلى خويىندن بە پېۋەر ديارىكراۋە، ھەر بە گوۋىرەى ئەم پېۋەرە بارودۇخى ناۋچەى توۋىزىنەۋە ھەتارادەيەكى زۇر باشە، لە كۆى(۱۸) خويىندنگەى قۇناغى بنەرەتى(۷-۹) تەنھايەك خويىندنگە لە خوار پېۋەركارەۋەيە، ئەۋىش خويىندنگەى(شەھىد مەلا ئەحمەد) ھۆكارەكەشى دەگەرپتەۋە بۇئەۋەى ئەم خويىندنگەيە يەككە لە خويىندنگە كۆنەكانى ناۋچەكە و بچوكتىن خويىندنگەى ناۋچەكەيە لە روۋى رووبەرەۋە، ھەرۋەھا (۸) خويىندنگەى قۇناغەكەش ھاۋتاي پېۋەرن كە برىتىن لە خويىندنگەكانى(سمكۆ، مەيتن، شئۇ، حەپسەخان، وولات، حەمەبەگى جاف، ئاران، ئەردەلانى كورانى ئىۋاران) خويىندنگەكانى تر كە ژمارەيان (۹) خويىندنگەيە لە پېۋەركار زياترن، ئەۋانىش ھەرىەك لە خويىندنگەكانى (دوارپۇژ، كوردۇقاسم، فرىشتە، تەۋفىق ئەفەندى، شەم، زانست، سەرکەۋتن، رۇشنىبىرى كورانى ئىۋاران، گەلاۋىژى كچانى ئىۋاران) دەگرتەۋە، ناۋەندى ژمارى پۇل ىش بۇ خويىندنگە دەگاتە(۱۵،۲) لە پېۋەركار زياترە، چونكە ھەندىكىان خاۋەن بىناى نوۋن و بەشكى تىرشىيان پۇلى زياتريان بۇ خويىندكاران دروستكردوۋە.

خويىندنگە	ژمارەى پۇل	خويىندنگە	ژمارەى پۇل	خويىندنگە	ژمارەى پۇل
دوارپۇژ	۱۹	↑	۱۲	↓	۲۴
سمكۆ	۱۲	↓	۲۴	↑	۱۰
مەتین	۱۲	↓	۱۸	↑	۱۲
شئۇ	۱۲	↓	۱۲	↓	۱۸
كوردۇ قاسم	۱۸	↑	۱۴	↓	۱۲
حەپسەخان	۱۲	↓	۱۸	↑	۱۴
ناۋەند					
۱۵.۲					

خشتەى(۶)

پېۋەرى ژمارى پۇل بۇ خويىندنگەى بنەرەتى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار



سەرچاۋە: كارى تويۇزەران پشت بەست بە خىشتەى (۱) و پاشكۆى (۱)

۴-پېۋەرى (ژمارەى خويىندكار/ پۆلى خويىندىن):

ئەم پېۋەرى نامازەيە بۇ ژمارەى خويىندكاران لە پۆلىكىدا (ئەو شوپىنەى كە تەرخانكراۋە بۇئەۋەى خويىندكاران زانستى تىادا بخويىنن)، بەپىى پېۋەرى ۋەزارەتى پلاندانانى عىراقىى ئەۋەى كە دىارىكراۋە بۇ ئەم قۇناغەى خويىندىن (۲۵-۳۰) خويىندكارە بۇ ھەر پۆلىكى خويىندىن، ھەر بە گوپىرەى ئەم پېۋەرى لە ناۋچەى تويۇزىنەۋەدا تەنھا (۵) خويىندىنگە ھاوتاي پېۋەرن ئەۋانىش برىتىين لە خويىندىنگەكانى (مەتىن، شنۆ، ۋولات، ھەمەبەگى جاف، زانست)، ژمارەى ئەو خويىندىنگەيانەش كە لە پېۋەركار كەمترن (۱۰) خويىندىنگەيە و ھەر يەك لە خويىندىنگەكانى (سىمكۆ، كوردۇقاسم، ھەپسەخان، فرىشتە، شەم، سەرکەۋتن، ئاران پۇشنىبىرى كورپانى ئىۋوران، ئەردەلانى كورپانى ئىۋوران، گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران) دەگرىتەۋە، ھەرۋەھا ئەو خويىندىنگەيانەش كە لەم روۋەۋە لە پېۋەركار زىاترن ژمارەيان (۳) خويىندىنگەيە و پىكىدىت لە خويىندىنگەكانى (دوارپۇژ، تەۋفىق ئەفەندى، شەيدمەلا ئەھمەد) زىادىەكەشيان بە رىژەيەكى زۇر كەمە و ناۋەندى خويىندكارىش بۇ پۆل دەگاتە (۲۰،۳) كەمتە لە پېۋەركار، ئەمەش ھۆكارپىكى ئەرىنى باشە بۇ تىگەيشتنى خويىندكار و ۋەرگرتنى زانىارىيەكان. خىشتەى (۷)

خويىندىنگە	خويىندكار/پۆل	خويىندىنگە	خويىندكار/پۆل	خويىندىنگە	خويىندكار/پۆل
دوارپۇژ	۳۰.۳	ۋولات	۲۶.۸	سەرکەۋتن	۱۳.۲
سىمكۆ	۱۸.۸	فرىشتە	۱۳.۳	شەيد ملا ئەھمەد	۳۷.۲
مەتىن	۲۷.۲	تەۋفىق ئەفەندى	۳۰.۸	ئاران	۱۶.۴
شنۆ	۲۸.۲	ھەمەبەگى جاف	۲۸.۴	پۇشنىبىرى كورپانى ئىۋوران	۹.۵
كوردۇ قاسم	۲۱.۸	شەم	۱۷.۷	ئەردەلانى كورپانى ئىۋوران	۱۱.۳
ھەپسەخان	۱۷.۴	زانست	۲۴.۸	گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران	۳.۶
ناۋەند					
					۲۰.۳

خىشتەى (۷) پېۋەرى ژمارەى خويىندكار بۇ پۆلى خويىندىن لە خويىندىنگەى بنەرەتى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار

سەرچاۋە: كارى تويۇزەران پشت بەست بە خىشتەى (۱) و پاشكۆى (۱)

۵- پېۋەرى (ژمارەى خويىندكار / مامۇستا):

پېۋەرى خۇجىيەكان (۲۰) خويىندكارى دىارىكردۋە بۇ ھەرمامۇستايەك لە قۇناغى خويىندىنگەى بنەرەتى قۇناغى (۷-۹)، بەپىى ئەم پېۋەرى ھەموو خويىندىنگەكان لەخوار پېۋەركارەۋەيە (ستانداردەۋەيە) و بە دىۋى ئەرىنىدىابە، ناۋەندى بەركەۋتەى خويىندكار بۇ ھەر مامۇستايەك لە ھەموو خويىندىنگەكاندا دەگاتە (۷،۸)، ئەمەش نامازەيە بۇ ئەۋەى ئەم قۇناغەى خويىندىن لەشارى كەلاردا لەروۋى ژمارەى مامۇستاۋە ھىچ كىشەيەكى نىيە، ھۆكارپىكى يارمەتىدەرە لەسەر تواناي گەياندىن و پىشكەشكردى خزمەتگوزارىيەكە بە خويىندكاران، ھەرۋەھا دەكرىت ئەمەش بە ھەندۋەربگىرىت ھەتا لە رىگەيەۋە كار بۇ چارەسەركرنى ئەو كىشە و كەمووكورتىيانە بكرىت كە لەناۋچەكەدا بوونيان ھەيە لەروۋى ئەم خزمەتگوزارىيەۋە. خىشتەى (۸)



خوئىندىكار/مامۇستا	خوئىندىكار/مامۇستا	خوئىندىكار/مامۇستا	خوئىندىكار/مامۇستا	خوئىندىكار/مامۇستا	خوئىندىكار/مامۇستا
↓ ۷.۷	سەرکەۋتەن	↓ ۱۰.۰	ۋولات	↓ ۱۱.۵	دۋارۋۇز
↓ ۷.۰	شەھىد ملا ئەھمەد	↓ ۹.۷	فەرىشتە	↓ ۸.۱	سەمكۆ
↓ ۱۰.۴	ئاران	↓ ۱۲.۹	تەۋفىق ئەفەندى	↓ ۹.۱	مەتىن
↓ ۴.۲	پۇشنىبىرى كورانى ئىۋاران	↓ ۱۱	ھەمەبەگى جاف	↓ ۹.۷	شەنۇ
↓ ۷.۶	ئەردەلانى كورانى ئىۋوران	↓ ۱۶.۳	شەم	↓ ۸.۲	كوردۇ قاسم
↓ ۳.۳	گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران	↓ ۸.۸	زانست	↓ ۱۷.۴	ھەپسەخان
↓ ۸.۷	ناۋەند				

خىشتەى (۸)

پىۋەرى ژمارەى خوئىندىكار بۇ مامۇستا لە خوئىندىگەى بنەپەتى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سەرچاۋە:كارى توپۇزەران پىشت بەست بە خىشتەى (۱) و پاشكۆى (۱)

ئەنجام

۱- لەپروۋى دابەشېۋونى ژمارەى و رېژەبىيەۋە نا ھاۋسەنگى زۆر ھەيە لەنېۋان گەرەكەكانى شارەكەدا چ لەپروۋى ژمارەى خوئىندىگەۋە بىت ياخود لەپروۋى ژمارەى مامۇستا و خوئىندىكارۋە بىت، گەرەكى (بنگرد) چوار خوئىندىگەى ئەم قۇناغەى تىدايە، گەرەكىش ھەيە ھەرچەند لەپروۋى ژمارەى دانىشتۋانەۋە خاۋەن دانىشتۋانېكى زۆرە ھېچ خوئىندىگەيەكى تىدانيە ۋەك گەرەكەكانى (ئازادىي و خەبات و مامۇستايان و شارەۋانىي ۱ و شارەۋانىي ۲)

۲- پىۋەرە نامارىيەكان دەريانخست، كە دابەشېۋونى خوئىندىگە بنەپەتتەيەكانى قۇناغى (۷-۹) دابەشېۋونېكى (لەيەك دوۋرى نارپىك) ن بەشېۋەيىكى پەرشوبلاۋ بەسەر گەرەكەكانى شارەكەدا دابەشېۋون، ئەمەش دەرخەرى ئەۋەيە بى پلانىي ھەبۋە لە دامەزراندن و دابەشكردى ئەم قۇناغەى خوئىندىندا .

۳- پاش بەكارھېنانى پىۋەرى (نزيكترين دراوسى) ئەۋە دەركەۋت كە بەشېۋەيەكى يەكسان تەۋاۋى گەرەكەكانى شارەكە لەم قۇناغەى خوئىندىن سوۋدەند نەبوون و لەپروۋى دابەشېۋونى شوئىنيەۋە لە بارودۇخېكى باشدا نيە و نا ھاۋسەنگى زۆر ھەيە، چونكە ھەر بەگوپرەى ئەم پىۋەرە ئەم قۇناغەى خوئىندىن تەنھا رېژەى (۳،۴۲%) ى روۋبەرى شارەكە دەگرېتەۋە و رېژەى (۷،۵۷%) شارەكە ناگرېتەۋە.

۴- بەگوپرەى پىۋەرە خۇجىيەكانى پلانساىي بە شېۋەيەكى گىشتىي ناۋەندى خوئىندىگەكانى ئەم قۇناغە لەپروۋى ھەبوۋنى (خوئىندىگە/ خوئىندىكار، خوئىندىكار پۇلى/خوئىندىن، خوئىندىكار/ مامۇستا)، كەمترن لە پىۋەرەكار (ستاندەرد) و ئەۋ كورتهپنانهشى كە ھەيە لە ھەندىك لە خوئىندىگەكاندا بە رادەيەكى زۆر كەمە، بەلام بە گوپرەى ژمارەى دانىشتۋانەۋە، كورتهپنانى زۆر ھەيە و ناۋچەى توپۇزىنەۋە پىۋىستىي بە (۱۳) خوئىندىگەى تر ھەيە.

راسپاردەكان

۱- بەكارھېنانى ئامپەرەكانى رىكخستنى زانىارىيە جوگرافىيەكان (Geographic Information System) لە پروسەى ديارىكردىن و دروستكردىن ھەر خوئىندىگەيەكى ئەم قۇناغەدا، چونكە لەم رېگەيەۋە دەتۋانرېت ھاۋسەنگى بۇ دابەشېۋونى خزمەتگوزارىيەكە فەراھەمبكرېت و زۆرترين دانىشتۋان لېى سوۋدەندىن.



۲- پېئويستە پلاندانەرانى شارەكە ئاراستەكانى فراوانبوونى رووبەرى شار و گەشەى دانىشتوان لە داھاتوودا لەبەرچاۋ بگرن، ھەتا بتوانرېت شوئى گونجاۋ بۇ ئەم خزمەتگوزارىيە ديارىبكرېت، دواتر لەم رېگەيەشەۋە دەتوانرېت تەۋاۋى پېئويستىيەكانى شارەكە لەم خزمەتگوزارىيە پېركرېتەۋە.

۳- چاۋخشاندەنەۋە بە دابەشبوونى شوئى خزمەتگوزارىيى فېركارىيەكانى ئەم قۇناغە لەلايەن بەرپۆەبەرايەتى گشتى پەرۋەردەى گەرميانەۋە بۇئەۋەى بتوانرېت ھاسەنگى دروست بكرېت لە سود ۋەرگرتى ھەموو دانىشتوانى شارەكە ، چونكە بەشېكى زۆرى دانىشتوان بە ئاسانى دەستيان بەم قۇناغەكانى خوئىدن ناگات.

۴- پابەندكردنى سەرجم ئەو كۆمپانیا ۋەبەرھىتانەى كە لەشارى كەلاردا كارى ۋەبەرھىتان دەكەن لەبۋارى دروستكردنى يەكەى نىشتەجى بووندا، بە دروستكردنى بيناى خوئىدنگە لەنيو پروزەكانياندا بەتايبەت لە و گەرەكانەى كە ئىستا لە بۋارى جېبەچېكردنەدايە ۋەك (زانكۆ ۋە ھارو فرمىسك و لانه ستى و كوردستان)، ئەمەش بۇ كەمكردنەۋەى ئەو كورتھېتان و نارېكىيەى كە ھەيە لە دابەشبوونى خوئىدنگەكانى ئەم قۇناغەى خوئىدندا.

۵- رېگە نەدرېت بە دروستكردنى گەرەكى ھەرەمەكىي لەشارەكەدا، چونكە دواچار دەبېتەھۆى نەبوونى زەۋىي پېويست بۇ ئەم خزمەتگوزارىيە ۋەك ئەۋەى كە لەگەرەكى (ئازادىي و حمىرن) دا دەبېنرېت.

لىستى سەرچاۋەكان

- ۱- حمەعلى، ھەردى عبدالرحمن، دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فېركارى لەشارى ھەلەبجە، نامەى ماستەر (بلاۋنەكراۋە)، كۆلېژى زانستە مرقۇفايەتيەكان، زانكۆى سلىمانى، ۲۰۱۶ .
- ۲- حمد ئەمىن، ۋەۋانى تر، جياۋازى شوئى توانستە خزمەتگوزارىيە تەندروستىيەكان لەقەزاي خەبات، گۇفارى زانكۆ بۇ زانستە مرقۇفايەتيەكان، بەرگى ۲۴، ژمارە ۶، سالى ۲۰۲۰.
- ۳- كرېم، محمد مەدى و فواد ئامانج، ژمارە (۵)، ھەلسەنگاندنى خزمەتگوزارىيى فېركار ئامادەى لەشارى كەلار، گۇفارى زانكۆى گەرميان ۲۰۱۹.
- ۴- السهلانى، سمىع جلال منسى، كفاء التوزيع الخدمات للمجتمعية (التعليمية و الصحية والترفيهية) في مدينة الشطرة، أطروحة دكتورا، كلية لأداب، جامعة بصره، (غيرة منشورة)، ۲۰۱۲ ص ۱۳.
- ۵- عبدالله، نشوان شكري، سكان محافظة دهوك ۱۹۴۷-۲۰۰۶ أجهات النمو وطبيعة التوزيع، مطبعة الحاج هاشم، أربيل، ۲۰۱۲، ص ۳۷.
- ۶- عبدالله، نشوان شكري، و حسن، مزكين محمد، التحليل الخصائص المكانية والوظيفية لوحداث الورش الصناعية في مدينة دهوك باستخدام (GIS)، مجلة جامعة دهوك، المجلد (۱۱)، العدد (۲)، ۲۰۰۸، ص ۱۰۶.
- ۷- سليم، هيووا صادق، التحليل الجغرافي في كفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة أربيل، أطروحة دكتوراء (غيرة منشورة)، كلية لأداب جامعة صلاحدين، ۲۰۱۲ ص ۹۸.
- ۸- صالح، عمر أحمد زاي، تقييم التوزيع المكاني لخدمات التعليم العام بأستخدام نظم المعلومات الجغرافية والأستشعار عن بعد على محلية بحري، أطروحة كتورا (غيرة منشورة)، كلية دراسات العليا، جامعة، جامعة شندي، ۲۰۱۸، ص ۱۰۳.
- ۹- داود، جمعة محمد، أسس التحليل المكاني اطار نظم المعلومات الجغرافية (GIS) ط ۱، مكة مكرمة، المملكة العربية السعودية. ۲۰۱۲، ص ۴۱.
- ۱۰- دەروئش، عزهدين جمعه ۋەۋانى تر، ھەلسەنگاندنى كاريگەرى دانىشتوان لەسەر ئايندەى خزمەتگوزارىيە



- كۆمه لگه ييه كان له شارى رزگارى به به كارهينانى (GIS)، گۆفارى زانكۆي گهرميان، ژماره (13)، سالى 2017 ص 200.
- 11- أبوعمره، صالح محمد، و صالحه، رائد احمد، تخطيط الخدمات التعليمية (المدراس) لتحقيق التنمية الحضريه في مدينة ديرالبلح استخدام نظم معلومات الجغرافية، مجلة البحوث الجغرافية، العدد (23)، سنة 2013، ص 243.
- 12- الفاروق، عبدالعليم البشير، و الجباري، و يقطان د، نزهة، التحليل صلة جوار في الدراسات الجغرافية بالتطبيقات على المستوطنات البشرية لمنطقة مكة المكرمة، مجلة جامعة أم قري للعلوم الاجتماعية، المجلد الأول، العدد الاول، 2009، ص 104-100.
- 13- السعيد، صبحى احمد، نمط التوزيع المكاني والتركيب الوظيفي لمراكز الاستيطان البشري في منطقة نجد، ط 1، مطبعة جامعة الملك سعود، 1986، ص 81.
- 14- حمه على، ههردى عبدالرحمن، سهراوهى پيشوو، ل 116.
- 15- شحاده، نعمان، الأساليب الكمية في حغرافيا بأستخدام الحاسوب، درا الصفاء والتوزيع، عمان للطبعة الثانية، 2002، ص 191.
- 16- الشافعي، شريف فتحي، الدليل العلمي لادارة نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، بأستخدام مجموعة برمجيات Arc GIS Desktop دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، القايرة، 2008، ص 386.
- 17- McGrew Jr, J. chapman, and Charls B. Monore. An Introduction to statistical problem Solving in geography, Second edition, waveland. press , 2009 , 07-06.pp.
- 18- كريم، محمد مهدي، دابه شبوونى شوينى نيشنگه مرويه كانى ئيدارهى گهرميان، نامهى ماسته ر(بلاو نه كراوه)، كۆليژى ئاداب، زانكۆي گهرميان، 2016، ل 45.
- 19- مصطفى، فاطمة قادرو ئهوانى تر، شيكردنه وهى شوينى بۆ خزمه تگوزارييه ته ندروستيه كان له قه زاي ميرگه سور، گۆفارى زانكۆي راپه رين، به رگى (8)، ژماره (1)، سالى 2021، ل 246.
- 20- محمود، ريبورا سعيد، التحليل المكاني للخدمات التعليم الثانوية في المدينة كركوك، رساله ماجستير (غيره منشورة)، كلية الاداب، جامعة صلاح الدين، 2013، ص 32.
- 21- حمد ئەمين، و ئەوانى تر، سهراوهى پيشوو، ل 41.
- 22- الغريبواي، رعد عبدالحسن محمد، كفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة السماوة، أطروحة دكتورا غ.م، كلية لأداب- جامعة البصرة، 2012، ص 187.
- (*) ئەو پيوهره دووريهى كهوا بۆ قوناغى خوئندنى (7-9) دانراوه له لايهن وهزارهتى پلاندانانى عيراقه وه (300-400) م، به لام به هوكارى ئەوهى كهوا له كاتى جيبه جيكردنى ئەو پيوهره دا له بهرنامهى سيستمى زانباريه جوغرافيه كان (GIS) بهو شيوهيه كارناكات له گه ل (2) دووريدا، بۆيه ناچاربووين ناوه ندى دووريمان وهرگرتوو،

$$x^- = \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{N} \quad y^- = \frac{\sum_{i=1}^n y_i}{N} \quad (**)$$

خالى سهنته رى ناوه ند ده كاته:

به هاكانى ته وه رى x له هه ر به گه زيكي دياريد كه دا $x_i =$

به هاكانى ته وه رى باكور له هه ر به گه زيكي دياريد كه دا $y_i =$

ژماره ي به گه زه كان $n =$

تيكراى ته وه رى $x^- = x$

تيكراى ته وه رى $y^- = y$

كۆي نرخی گشت ته وه ره كان $\Sigma =$

واته (500) م.



$$SD = \sqrt{\frac{\sum i(x_i - \bar{x})^2}{N} + \frac{\sum i(y_i - \bar{y})^2}{N}} \quad \text{دووری پێوانهیی دهكاتە: (***)}$$

SD= پێوانهیی دووری $y_i =$ بههاکانی تهوهری ستوونی $y^- =$ ناوهندی تهوهری ستوونی
 $\sum i =$ سه‌رجهمی خاله‌کان $x_i =$ بههاکانی تهوهری ئاسۆیی $x^- =$ ناوهندی تهوهری ئاسۆیی

سه‌رچاوه: وسام یوسف صالح، التحليل المكاني للخدمات التعليمية في مدينة زاخو باستخدام نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، رسالة ماجستير (غيره منشورة)، كلية لاداب، جامعة دهوك، ٢٠١٦، ص ٦.

سه‌رچاوه: هوشمه‌ند جوهر عباس كاكه ره‌ش، شيكرده‌وهی توانستی دابه‌شبوونی خزمه‌تگوزارییه ته‌ندروس‌تییه‌كان له قه‌زای شه‌قلاوه، چاپی ١، به‌بۆ شوینی چاپ، سالی ٢٠١٩، ل ١٣٠.
 (***) ژماره‌ی دانیش‌توان وه‌رگه‌راوه له حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی پلاندانان، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی ئاماری گه‌رمیان، داتای بلاقوه‌كراوه، سالی ٢٠٢٠.

ده‌ستگا حوكومیه‌كان

- ١- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی پلاندانان، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی ئاماری سلیمانی، نه‌خشه‌ی كارگه‌یری پارێزگای سلیمانی و ئیداره‌ی گه‌رمیان، به‌شی GIS، ٢٠٢٠.
- ٢- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده‌ی، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌رده‌ی گه‌رمیان، داتای بلاقوه‌كراوه، سالی ٢٠٢٠.
- ٣- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی شاره‌وانی و گه‌شت و گوزار، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی شاره‌وانیه‌كانی گه‌رمیان، نه‌خشه‌ی بنه‌رته‌ی شاری كه‌لار، بلاقوه‌كراوه سالی ٢٠٢٠.

المستخلص:

تعد دراسة التوزيع المكاني للخدمات التعليمية من أهم المواضيع التي يهتم بها الباحثون اليوم، والتي تهدف إلى إيجاد طريقة لتوزيع تلك الخدمات على مستوى أحياء المدينة ومدى استفادة السكان من هذه الخدمة، ونظراً لأهمية هذا الموضوع حاولنا العمل على توزيع ومستوى القدرة الخدمية التعليمية للمدارس المتوسطة (٧-٩) في المدينة كلاً، لأن هذه المرحلة لها مكانة خاصة في حياة الطلاب وتكوين شخصياتهم، وتستند الدراسة إلى الفئته العمرية ١٢-١٤ سنة أي ثلاث سنوات ومن ثم يذهبون إلى مرحلة لأعدادية، أن بيانات الدراسة مأخوذة من المديرية العامة لتربية كرميان للعام الدراسي (٢٠١٩-٢٠٢٠)، ومن أجل تحقيق منهج البحث أستخدم المنهج (الوصفي والتحليلي و الكمي) وأستخدم أجهزة الـ GPS لتحديد مواقع المدارس، فضلاً عن استخدام نظم المعلومات الجغرافية كتقنية جديدة في مجال البحوث الخدمية، وتحليل البيانات من خلال استخدام المعادلات التي تخص موضوع البحث وأعداد الخرائط الموضوعية، ولمعرفة مستوى القدرة على تقديم هذه المرحلة، اعتمدنا على العديد من المعايير المحلية وأتضح أن عدد المؤسسات التعليمية لهذه المرحلة يعتبر مناسباً مقارنة بالمعايير العددية والبشرية عدا المعيار السكاني، أما من حيث توزيعها على مستوى أحياء المدينة فهي غير متساوية، لذلك يجب أخذها بنظر الاعتبار من قبل الجهات المختصة حتى يتمكن جميع سكان أحياء المدينة من



الاستفادە بشكل عادل في هذه المرحلة من الدراسة.
الكلمات الأفتاحية : خدمة التعليمية -أسلوب التوزيع - المرحلة المتوسطة (٩-٧) - مدينة كلالر.

ABSTRACT

Investigating the distribution of place for teaching services is one of the crucial issues that has been given a due attention by the researchers. It seeks to find out the way valleys are distributed on a city level and the extent to which the population get benefit from the service. Since it is a pivotal issue, the current research intended to study the distribution and the ability level of the teaching services in Basic schools including grades (٩-٧) in Kalar city. This is due to the fact that, this stage has a great influence on the students' life and their personality development and embraces an important stage of their age which is (١٤-١٢). The duration of study in this stage is three years and later the students step into High school stage. This study relied on the data and information about places from the General Directorate of Education of Garmian in (٢٠٢٠-٢٠١٩). To reach the aims of the study, descriptive analysis and quantitative analysis were used along with the help of GPS tool to identify the location of schools. In addition, Geographic Information System was used as a new technique in the field of research based on services and data analysis through the use of the related hypotheses of the research and forming subjective maps. Furthuremore, to know the extent to which this stage is reliable the current research depended on some local scales and it was found that except for population scale it was quite suitable for othe numerical and humanistic scales. In terms of distribution of the valleys on the city level the distribution is imbalanced. Thus, it calls for revision by the authority in charge so that the population of the valleys of the city get benefit from this stage of study.

Keywords: Teaching service, distribution method, Basic stage (٩-٧), Kalar city

پاشكۆ (١)

هه ئسهنگاندى ئاستى خزمهتگوزارىيى فيركارى خويندنگه بنه پره تيبه كانى قوناغى (٩-٧) شارى كه لار

پيورهى پلانساى عيراقى	جورى پيوره
٥٠٠٠	ژمارهى دانىشتوان / خويندنگه
٣٦٠	ژمارهى خويندكار / خويندنگه
١٢	ژمارهى پۆل / خويندنگه
٣٠	ژمارهى خويندكار / پۆلى خويندن
٢٠	ژمارهى خويندكار / ماموستا

سه رچاوه:

١- ههردى عبدالرحمن حمه على، دابه شبوونى خزمهتگوزارىيى فيركارى له شارى هه له بجه، نامهى ماستهر



- (بلاونه كراوه)، كۆلیژی زانسته مرۆفایه تیه كان، زانكۆی سلیمانی، ۲۰۱۶، ل ۲۰۹
- ۲- زینب یعقوب یوسف کریم الجبوری، التحليل المكاني للخدمات التعليمية في ريف قضاء الديوانية وإمكانات تنميتها، رسالة ماجستير (غیره منشوره)، كلية لأداب جامعة القادسية، ۲۰۱۷، ص ۱۱۱-۱۱۲.
- ۳- هیوا صادق سلیم، التحليل الجغرافي في لكفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة أربيل، أطروحة دكتوراء (غیره منشوره)، كلية لأداب جامعة صلاحدين، ۲۰۱۲، ص ۱۴۹.



رەوشى سىياسىي باشورى كوردستان لە نىوان ۱۹۷۵-۱۹۸۷

پى د ئامانج حەسەن ئەحمەد

Amanj.ahmed@univsul.edu.iq

بەشى مېژوو، كۆلېژى زانستە مرۆفایەتیه كان،
زانكۆى سلېمانى، هەرىمى كوردستانى عىراق.

جەمال مەجید فەرەج

paryanbahand3@gmail.com

بەشى مېژوو، كۆلېژى زانستە مرۆفایەتیه كان،
زانكۆى سلېمانى، هەرىمى كوردستانى عىراق.

پوختە

رەوشى سىياسى باشورى كوردستان لە ماوہى نىوان سالانى ۱۹۷۵-۱۹۸۷دا، كە بە رىككەوتننامەى جەزائىر لە سالى ۱۹۷۵دا و نىكۆى شۆرشى ئەيلول (۱۹۶۱-۱۹۷۵) دەستپېيكرد، لەو ماوہىدەدا گۆرانكارى ريشەيى بەخۆيەوہ بىنى، پارتى ديموكراتى كوردستان رىكخستەكانى هەلۆهشاندەوہ. بەلام دواى ماوہىەك حزبى نوئ و چەند رىكخراوى تر دروست بوون. بە جۆرىك قۇناغىكى نوئى لە خەباتى جۆلانەوہى رزگارىي كوردى هينايە ئاراوہ، حىزبەكان چالاكبوونەوہ و چەندان حىزبى تروش لەوانە (ى. ن. ك، حىك) دروست بوون. سەرەتا لە سوريا و ئيراندا كار بۆ بوژانەوہى جۆلانەوہى رزگارىي كوردى و دامەزراندنى حىزبى نوئ كراوہ. حىزبەكان سەرەپاى خەباتى سىياسىيان لە دانوستانەكانيان لەگەل حكومەتى عىراق لەلايەكەوہ، بەلام لەلايەكى ترەوہ لە شەر و مەملەئىيە يەكترىدا بوون، كە بىوہ بارگرانى لە سەر جۆلانەوہكە. هەلگىرسانى جەنگى عىراق- ئىران (۱۹۸۰-۱۹۸۸) كارىگەرى خۆى لەسەر باشورى كوردستان و جۆلانەوہى رزگارىي كوردى داناوہ، هەرۆهەدا دەولەتانى هەرىمى كارىگەرىيان لەسەر رەوتى خەباتى جۆلانەوہى رزگارىي كوردى بووہ و بە ھۆيانەوہ نەيتوانىوہ بگاتە ئامانج. بۆ توئزىنەوہكە سەرچاوہى پىويست لەبەردەست نەبوو، بە تايەت بەھۆى ئەو دۆخەى باشورى كوردستان پيايدا تىپەرپوون، بە ھۆيەوہ بەلگەنامەكان پەرشوبلاوبوون يان سووتاون، لەبەرئەوہ هەولداراوہ بە ئەنجامدانى دىدار لەگەل كەسايەتیه كانى نىو رووداوہكان ئەو كەلئە پرىكرىتەوہ. لە ئامادەكردنى توئزىنەوہكەدا رەوتى رووداوہكان و پەرسەندنيان بە مېتۆدى مېژوويى و وەسفى خراونەتەر وو. لە ئەنجامەكانىش، لەدواى نىكۆى شۆرشى ئەيلول، قۇناغىكى نوئ لە جۆلانەوہى رزگارىي كوردى بە فرەيى حىزبى دەستى پىكردووہ، حىزبەكان ھاوپەيمانىتيان لە ناوخۆى باشورى كوردستان و لەگەل لايەنە بەرھەلستكارەكانى ترى عىراقى بۆ يەكخستنى خەباتيان لە دژى حكومەتى عىراقى پىكھيئاوہ.

كلىلە وشە: حىزب، شۆرش، دانوستان، بەرە، جەنگ

Recieved: 18/4/2022

Accepted: 12/5/2022



پېشەكىي

پېشەھات و پەرەسەندەنە سىياسىيەكانى باشوورى كوردستان لە چارەكى كۆتايى سەدەى بىستەمدە، كارىگەرىي نەرتىيى لەسەر جولانەۋەى رزگارىي كوردىي دروستكردوۋە، لەو چوارچىۋەىدە رىككەوتنامەى جەزائىر لە سالى ۱۵۱۹۷۵ شىكىستى شۆرشى ئەيلولى بەدوای خۆيدا ھىناۋە و بۇ ماۋەيەك شۆرشى چەكدارىي كوردىي ۋەستاندوۋە، بەلام زۆرى نەبردوۋە خەباتى چەكدارىي و سىياسىي و مەدەنىي بە گروتىننىكى نوئ و بە بەرنامە و دونىابىنيەكى جىاۋازەۋە سەرى ھەلداۋەتەۋە. لىرەۋە گرنكى توئىزىنەۋەكە لە پەرەسەندەنى رەۋشى سىياسىي باشوورى كوردستان لەو ماۋەيدا دەردەكەۋىت، كە دواى نىسكۆى شۆرشى ئەيلول، جولانەۋەى رزگارىي كوردىي چەندىن ھىزب و رىكخراۋى لە خۇگرتبو، ئەمانە لەلايەكەۋە لە ناكۆكى ناوخۆيدا بوون لەلايەكى ترەۋە لە ھەۋلى يەكخستنى خەبات و ئاراستەكردنى جەماۋەردا بوون. بەلام لە كارىگەرىي رەۋشى ناوخۆيى و ھەرىمىي بەدەرنەبوون. ھۆكارى ھەلئاردنى توئىزىنەۋەكە بۇ گرنكى ئەو قۇناغە مېژووويە دەگەرپتەۋە كەتپايدا رەۋشى سىياسىي باشوورى كوردستان روۋبەرۋى چەندىن پېشەھات و پەرەسەندەنى سىياسىي و سەربازىي بوۋتەۋە و ئەنجامەكەشى كارىگەرىي نەرتىيى لەسەر جولانەۋەى رزگارىي كوردىي لە باشوورى كوردستان دروستكردبو. ئەمانە بە كەمىي توئىزىنەۋەى زانستىي لەبارەيانەۋە كراۋە، بۇيە ھەۋلداۋە لە رىگەى ئەو سەرچاۋانەى بەدەستەتوون لە كىتتىي بىرەۋەرىي و گۇفار و رۇژنامەكان و دىدارەۋە، زانبارىي ورد ۋەربگرىن بە شىۋەبەكى زانستىي بۇ توئىزىنەۋەكە سووديان لىۋەربگرىن

توئىزىنەۋەكە لە پېشەكىي و دەروازە و چوار باس و ئەنجام پىكھاتوۋە. لە دەروازەدا باس لە رىككەوتنامەى جەزائىر ۋەك ھۆكارى سەرەكىي نىسكۆى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي و دەسپىكى رەۋشى سىياسىي لە باشورى كوردستاندا كراۋە. باسى يەكەم بە ناۋنېشانى بوژانەۋەى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي، تپايدا باس لە دەركەۋتەۋەى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي لە چالاكبوۋنەۋە و دروستبوۋنى پارتى نوئ كراۋە، پاشان پەيوەندىيەكانىان خراۋەتەرۋو. باسى دوۋەم بە ناۋنېشانى سەرھەلداۋەى شۆرش و خۇپىشاندانى جەماۋەرى تەرخانكراۋە بۇ خستنەرۋو ئامادەكارىيەكانى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي بۇ دەستپىكردنەۋەى شۆرش و ھەرۋەھا كاركردنى جولانەۋەكە بۇ بەرپاكردنى خۇپىشاندان و راپەرپىنى جەماۋەرى لە شار و شارۋچكەكاندا. باسى سىيەم باس لە دانوستانى حكومەتى عىراق لەگەل جولانەۋەى رزگارىي كوردىي و ھۆكارەكانى سەرنەكەۋتپان كراۋە. لە كۆتايىدا باس لە جەنگى عىراق - ئىران و پەيوەندىيە جولانەۋەى رزگارىي كوردىي لەگەل ئىراندا كراۋە، تپايدا كارىگەرىي جەنگى عىراق - ئىران لەسەر رەۋشى سىياسىي باشوورى كوردستان باسكراۋە

دەروازە

ۋاژۇكردنى رىككەوتنامەى جەزائىر لەنىۋان عىراق و ئىران لە ۱۵۱۹۷۵/۳/۶، نەخشە رىگايەكى نوئى بۇ پەيوەندىيەكانى نىۋانىان ھىناۋەتە ئاراۋە، نەخشەكە كارىگەرىي راستەۋخۆى لە يەكلاكردنەۋەى ئاشتىيانەى كىشەكان و دوارۋژى پەيوەندىيەكانىان و جولانەۋەى رزگارىي كوردىي لە باشوورى كوردستان بوو. بەپىي رىككەوتنامەكە ھەردو دەۋلەتى عىراق و ئىران بۇ بەرنەگاربوۋنەۋەى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي رىككەۋتن ((رسول، ۲۰۱۰، ص ۲۶

رىكارەكانى جىبەجىكردنى رىككەۋتنەكە لەلايەن ھەردو دەۋلەتەۋە بەخىرايى ھەنگاۋى بۇ نرا. لە عىراق،



ئەنجومەنى سەرکردايەتى شۆرش، بەمەبەستى خۆبەدەستەوھەدانى ھىزى پىشمەرگە، لە ۱۹۷۵/۳/۸ (ياسای لىبوردنى گشتى بۆ سەربازان و سىقىلى كورد) راگەياندى، ماوھى لىبوردن بۆ ئەوانەى خۆيان رادەست (McDowall, ۲۰۰۷, P۳۳۸) دەكەنەوھە لەو بەروارەوھە بۆ ۱۹۷۵/۴/۱ دانابوو.

شای ئىران دواى گەرانەوھى لە جەزائىر، داواى كۆبوونەوھى لە گەل مستەفا بارزانى (۱۹۷۹-۱۹۰۳) رېھەرى ئەو كاتەى شۆرشى ئەيلول و پارتى ديموكراتى كوردستانى عىراق (پ. د. ك) كرد. لە ۱۹۷۵/۳/۱۲ لە كۆشكى نياواران لە تارانى پايتەخت كۆبوونەوھە، بە مستەفا بارزانى و ھاوھەلانى راگەياندبوو، كە رىككەوتننامەى جەزائىر ئىرانى پابەندكردووھە ھاوکارىيى و پەيوەندىيەكانى لە گەل شۆرشى كوردىيدا بېچرېنېت، ھەرۆھە كوردەكان سەربەستن لەوھى بەردەوامىيى بە شەپكردن بەدەن يان نا، بەلام بەبى ھاوکارى ئىران، ھەرۆھە پيشوازيى لە پەناھەندەكانى كورد دەكات كە لە گەل راگەياندى ئاگرەست لەلايەن حكومەتى عىراق بۆ ماوھى دوو ھەفتە و ھەتا سەرھەتاي (نيسان روو لە ئىران دەكەن) (الوقائع العراقية، ع. ۲۴۵۰)، التاريخ ۱۹۷۵/۳/۳۱

دواى گەرانەوھى مستەفا بارزانى و ھاوھەلانى بۆ باشوورى كوردستان، سەرکردايەتى (پ. د. ك) زنجيرەيەك كۆبوونەوھى لە ۱۳ تا ۱۹ى مانگى ئازار لە شارۆچكەى (چۆمان) بۆ ھەلسەنگاندنى دۆخەكە و تواناي بەردەوامىيدان بە شۆرش گرېداوھە. لەوئى سى بژاردەى (قۆستەوھى برىارى لىبوردنى گشتى و خۆبەدەستەودان بە حكومەتى عىراقى، رووكردنە ئىران، بەردەوامىيدان بە شۆرش و بەرگرىيەكردن) خراوھتەپوو، سەرەنجام لەدوا كۆبوونەوھەدا لە ۲۰/۱۹ى ئازاردا برىاردراوھە كۆتايى بە شۆرش بەپنېت، پاشان لە ۲۰ى ئازاردا دا لە ئىزگەى (دەنگى كوردستانەوھە برىارى راگرتنى شۆرش راگەيەنراوھە (جەلال، ۱۹۹۹، ۴۱۴)

ھاوكات سوپاي عىراق لە ۱۹۷۵/۳/۲۶ ھېرشىكى بەرېلاوى كرد، دەستى بەسەر سەرھەم ناوچەكانى شۆرشدا گرتەوھە كە لە دەسپىكى شۆرشەوھە و لە سالى ۱۹۶۱دا لە دەستىدا بوون (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۳۳۰-۳۳۴). بەم ..شيوھە عىراق لە ماوھى (۱۴) رۆژدا كۆتايى بە شۆرشى ئەيلول لە باشوورى كوردستاندا ھىناوھە

يەكەم: بوزانەوھى جولانەوھى رزگارىي كوردىي

دواى نىسكۆى شۆرش (پ د ك) سەرھەم رىكخستەنەكانى ھەلۆھەشاندەوھە، جگە لە لقى دەرەوھى باشوورى كوردستان لە شارى لەندەن، ئەمىش سېركرابوو (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۴۵). بەلام كاتىك ئەندامانى (پ. د. ك) و ھىزى پىشمەرگە لەمانگى ئازارى ۱۹۷۵ پاشەكشەى بۆ ئىران كوردوھە، بەشېك لە كادىران و فەرماندە و ھىزىكى پىشمەرگە لە ناوچەكانى (بەروارى بالآ، نىروھ، ھەركى، بنەجى) لە پارىزگاي دەوك لە سەر سنوورى عىراق و توركيما ماونەتەوھە (شورش، ۲۰۰۱، ص ۱۴۲)، ئەمان توانيويان لە شارى ھەكارى لە كوردستانى باكور پەيوەندىيى لە گەل خىلە كوردىيەكاندا داھەزرىن و، كارىان بۆ كۆكردنەوھى رىكخستەنەكانى پيشووى (پ. د. ك) لە دەوك و زاخۆ و موسل كوردوھە (نىروھىيى، ۲۰۰۸، ل ۷۶-۷۷)، كورانى مستەفا بارزانى (مەسعود و ئىدرىس) لە ئىران لە گەل چەند كەسايەتەكى تر كارىان بۆ رىكخستەنەوھى حىزب دەستپىكردوھە. سەرەنجام لە كانوونى يەكەمى ۱۹۷۵ سەرکردايەتەكى نوپيان بەناوى (پارتى ديموكراتى كوردستان- سەرکردايەتى كاتى (ق. م)) پىكھىنا، (لە ۱۹۷۵/۱۲/۱۲ دا بەياننامەى دامەزراندنى راگەيانرا (كرىم، ۱۹۹۸، ص ۱۴۷-۱۴۸)

ھاوكات (پ. د. ك) دووچارى كەرتبوون و پەرتەوازيى ھاتبوو (حاجى، ۲۰۱۸، ل ۲۲۳، ۲۲۰). كەسايەتەيەكانى (عەلى ھەزار مەلا ناسىح، قادر شۆرش، سەيد مەجىد) لە مالى (عومە ر مستەفا - عومەر دەبابە) كە ئەندامى (پ.



د. ك) بوون له نىسانى ۱۹۷۵دا له ورمى له ئيران كۆبوو بوونهوه و بپارى گهراڤه وهيان بۆ عىراق دابوو، ههتا به سوودوه رگرتن له بپارى لىبوردى گشتىي له باشوورى كوردستان دريژه به خهبات بدەن. دواى گهراڤه وهيان، حكومهتى عىراقى ههريه كه يانى بۆ شارىك دورخستبووهوه و له ژيتر چاوديريى حكومهتدا بوون، به لام ئهوان له خو ريكخستنهوه بهردهوامبوون و په يوه ندىيان به (سهيدا سالىح يوسف) هوه له بهغداد كردبوو چەند كۆبوونهوه په كيان بۆ دامهزراندنى حيزيىكى نوئى گرئدابوو، دواچار له ۱۹۷۶/۴/۷دا به ياننامەى دامهزراندنى (بزووتنهوهى سۆسياليسىتى ديموكراتى كوردستان (بسك)) به رابهرايه تىي (سهيدا سالىح يوسف) يان راگه ياندوووه ((شۆرش، ۲۰۰۲، ل. ۷۰- ۷۳

ژماره يه كى تر له كادرانى (پ. د. ك) له نيوانياندا دكتور مه حمود عوسمان له گه ل ههريه كه له (قادر جهبارى، عدنان موفتى، شه مسهدين موفتى) حيزيىكى نوئىيان به ناوى (پارتى ديموكراتى كوردستان- ليژنهى ئاماده كاريى) (له سالى ۱۹۷۶ به سهروكايه تىي دكتور مه حمود عوسمان له سوريا دامهزراند (جهلال، ۲۰۱۷، ل. ۱۱۸-۱۲۰ ههروهه حيزه كانى تريش چالاكبوونهوه و چەندىن حيزبى نوئى تر له و كاته دا دهركه وتن، (كۆمىتهى ناوه ندى- حيزبى شيوعى عىراقى) (حشع)) يه كيك بوو له و حيزبانە، باره گايان له سليمانى و ههولير و بادىيان هه بوو. (حاجى، ۲۰۱۸، ل. ۲۲۵) ههروهه (كۆمه لهى ماركسى لىنينى كوردستان (كۆمه له))، ئه ميش له ئه نجامى (په ره سه ندى بىرى چه پ له باشورى كوردستاندا گه لاله ببوو (ره شيد، ۲۰۱۹، ل. ۴۲۰-۴۲۲

كۆمه له به نه ينى مابوووه ههتا دواى نسكۆى شۆرشى ئه يلول ده ستيان به خو ريكخستنهوه كردوو، له لايه كه وه بۆ به رهنگارى سياسه ته كانى حكومه تى عىراق، ههروهه كاري بۆ دامهزراندنى ريكخراويكى نيشتمانى فراوان له لايه كى تره وه كردوو. به تايهت بۆ گه لاله كردنى ئه و پرۆژه يه ي جهلال تاله بانىي پيشتر له مباره يه وه دايرشتبوو. چونكه جهلال تاله بانىي كاتيك له سووريا بووه، له سه ره تاي ئازارى ۱۹۷۵دا له و باره وه نامه ي بۆ سه ركردايه تى كۆمه له ناردبوو. (عومەر، ۲۰۰۲، ل. ۸۹) ههروهه په يوه ندىي به ههريه كه له (عه بدولپرەزاق فه لى و عادل موراد و د. فوئاد مه عسوم و دواتريش به نه وشيروان مسته فا له نه مسا و كه مال فوئاد وعومەر شيخ موس له ئه لمانيا) ي كردبوو، له ئه نجامدا له سه ر پيڤه ينانى ريكخراويك به ناوى (يه كى تى نيشتمانى كوردستان (ى. ن. ك)) ريككه وتبوون، له ۱۹۷۵/۵/۲۲دا به ياننامەى دامهزراندنى ريكخراوه كه به زمانى عه ره بى له سووريا بلاوكراوه و دواتر له ئه ورووپا له يه كى حوزه يرانى ئه و ساله دا به زمانى كوردى بلاوكرايه وه. (الشرارة ، ع. ۱)، (۱۹۷۵، ص ۳

كۆمه له ي ئازادىي و ژيانه وه و يه كى تى كورد (كاژيك)، كۆمه له يه كى تر بوو كه له كاتى شۆرشى ئه يلولدا هه بوو، به لام به هۆى نسكۆى شۆرشه وه هه لوه شابوووه وه. دواتر سئ ئه ندامى كۆمه له كه كه (محهمه د مسته فا، فه ره اد عه بدولقادر، شيرزاد فاتيح) بوون له دواى گرئدانى چەندىن كۆبوونه وه له شارى كه ركوك حيزبى كيان به ناوى (پارتى سۆسياليسىتى نه ته وه يى كورد) له ۱۹۷۵/۹/۱۱دا دامه زراند. له سالى دواتر دا ناوى حيزبه كه بۆ (پارتى (سۆسياليسىتى كورد (پاسوك)) گۆرا (محهمه د، ۲۰۱۶، ل. ۵۲

فه رىيى حيزب و بزووتنه وه كان له باشوورى كوردستان كاري به رىيى هينابوووه ئاراهه. (ى. ن. ك) (پيوابوووه كاري به رىيى و ليكدانى هيزه كوردىي و عه ره بيه كان و نه ته وه كانى تر، ره وتى خه بات له دژى سياسه تى حكومه تى عىراق به رپا كردنى شۆرشى نيشتمانى عىراقى كاريگه رتر ده كات. له به ره ئه وه به داواى به ره ي به ره له سستكاريى عىراقى عه ره بىي (تجمع الوطنى العراقى) (توع)) له باره ي چوونى (ى. ن. ك) بۆ ئه و به ره يه ره زامه نده بيت.



دوای گفوتگوۆى نىۋانىان، بەرەى (توع) له ۱۹۷۶/۲/۱۱ بەياننامەى چوونەريىزى (ى. ن. ك) بۆ ئەو بەرەىە (بلاۋكردەۋە). (الشرارة)، ع. (۱)، ۱۹۷۵، ص ۵-۶؛ الشرارة، ع. (۳)، ۱۹۷۶، ص ۴

ى ن ك) لهو سەرۋەنەدەدا، كارى بۆ سازدانى باشوورى كوردستان بۆ خەباتكردن كردوۋە، كۆمەلە لەسەر) راسپاردەكانى جەلال تالەبانىي دەستەى چەكدارىي لە ناوچە جىاجىياكانى باشوورى كوردستان دامەزراند بوو، ئەم مەفرەزانە لەسەرەتادا ئەركى وشىياركردنەۋەى جەماۋەر و كاركردن بوو بۆ رەۋاندنەۋەى ئەو دۆخە (بېئومىدىيەى بەھۆى نىكۆى شۆرشى ئەيلولەۋە تووشى ھاتبوو). (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۱۲۴)

جەلال تالەبانىي لە سوورىاۋە بۆ دەستىيەكردنەۋەى شۆرش، نامەى بۆ كۆمەلە، بزوتنەۋەى سۆشالىستى كوردستان لە باشوورى كوردستان ناردبوو، ھەرۋەھا زنجىرەيەك كۆبوونەۋەى لەگەل دەستەى دامەزرىنەرانى (ى. ن. ك) و ئەفسەر و كادرانى تر لە مايسى ۱۹۷۵دا لە سوورىا لەو بارەۋە سازدا بوو، تىايدا بىرپار لەسەر پىرۆژەكەى جەلال تالەبانىي بەناۋى (پلانى رزگارى) درابوو، ھەرۋەھا بىرپار لەسەر ناردنەۋەى دەستەى چەكدارىي بۆ باشوورى (كوردستان و، ناردنى نامە بۆ رىكخستەنەكان تا دەستەى چەكدارىي بۆ بىنرە شاخ درابوو(ئەمىن، ۱۹۹۲، ل ۸۷)

كۆمەلە لە جىبەجىپكردنى راسپاردەكاندا تووشى گرفتى گەرە بۆتەۋە. كاتىك رىكخستەنەكانى كۆمەلە بەھۆى دانىيانانى يەككە لەدەستگىر كراۋانى (الحركة الاشتراكية العربية) لە بەغداد، لە ئەيلولى ۱۹۷۵ ئاشكرا دەبىت، كە پەيوندىيەكى باشى لەگەل (ى. ن. ك) بوو، بەمەش حكومەتى عىراقى شالۆيىكى راۋان و گرتنى ئەندامانى كۆمەلەى لە بەغداد و شارە كوردىيەكان دەستىيەكردوۋە (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۹۱). بەم ھۆيەۋە ژمارەيەك ئەندامانى سەر كىر دايەتى كۆمەلە بۆ دەربازبوون لەو شالۆۋە، لە ۱۹۷۵/۹/۲۳ باشوورى كوردستانيان جىپەشت ھەتا لە رىگەى ئىرانەۋە بەرەو سوورىا بىرۆن، بەلام ئىران دەستگىر كىردوۋن، پاشان ەك لە نووسراۋيىكى (بەپىۋەبەرايەتى ئەمنى سلىمانى) ھاتوۋە، ئىران بە پىي رىككەوتنى جەزائىر رادەستى حكومەتى عىراقىي كىردنەتەۋە. دواتر حكومەتى عىراقىي لە ۱۱ تەمموزى ئەو سالەدا بىرپارى لەسەدارەدانى بۆ ھەندىكىان لەوانە (شەھاب شىخ نورى صالح، جەغفەر عەبدولواھىد ئەحمەد) دەر كىردوۋە (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۲۸۹)

فرەيى بوونى پارت و بزوتنەۋەكان، ھەرچۆن كارى بەرەيى ھىناۋەتە ئاراۋە بەھەمان شىۋە دووبەرەكىي لە نىۋانىاندا دروست كىردوۋە. كاتىك (ى. ن. ك) دەستەى چەكدارىي لە سوورىاۋە لە ۱۹۷۶/۶/۱ رەۋانەى بادىيان (دەكاتەۋە لەلەين ھىزىكى (ق. م) دەكۆزىن (موھەندىس، ۲۰۰۸، ل ۲۸)

ى. ن. ك) لە كاردانەۋەى ئەو رووداۋەدا، سكرتيرەكەى جەلال تالەبانىي، لە ۱۹۷۶/۸/۱۴ نامە بۆ ھەريەكە لە (ئىدرس و مەسعود بارزانى دەئىرت، داۋايان لىدەكات ھەلۆستىبگرن و فەرمانبەدن بە ھىزەى (ق. م) لە توركىيادايە، مۆلەتى ھاتوۋچۆى لايەنگران و دەستە چەكدارىيەكانى (ى. ن. ك) لە نىۋان سوورىا و باشوورى كوردستاندا بەرىگەى توركىادا بەدن، ھەرۋەھا كىشەكانى نىۋانىان بە دانوستان چارەسەربىكەن. بەم ھۆيەۋە جەلال تالەبانىي و مەسعود بارزانى بە نىۋەندىگىرىي ھەندى لايەن ەك ھىزىي بەعسى عەرەبىي ئىشتراكىي-سەر كىر دايەتى ھەرىمى عىراق و (توع) ھەرۋەھا كەسايەتى لەوانە د. مەحمود عوسمان لە لەندەن لە ۱۹۷۶/۱۰/۱۶دا پاشانىش لە سوورىا لە ۱۹۷۶/۱۱/۱ كۆبوونەتەۋە. ھەرچەندە رىككەوتن واژۆكراۋە. بەلام تەمەنى كورت بوو، چونكە ھىزى (ق. م) لە بادىيان بەرەنگارىي دەستەى نوينەرەيەتى (ى. ن. ك) بۆتەۋە، ئەمەش (كارىگەرىي خراپى لەسەر پەيۋەندىيەكانىان داناۋە و رىكەوتنەكەى ھەلۆشانىدۆتەۋە (شورش، ۲۰۰۱، ص ۱۴۳-۱۴۴) ناكۆكىي نىۋان (ى. ن. ك) و (ق. م) لە سالى ۱۹۷۸دا گەشتۆتە لوتكە. كاتىك سەر كىر دايەتى (ى. ن. ك) بىرپارى



بردنەوهى بنكه و دەزگاگانى سەرکردايەتیی لێ (نۆكان)هوه بۆ ناوچەى (برادۆست) دەدات، ئەمەش لەبەر هەندئ هۆكار وەك هەلكەوتەى ناوچەكە، خالى سىكۆچكەى سنوورى نىوان عىراق و ئىران و توركيە بووه، ئەمەش بايەخىكى ستراتىژىيى گرنكى لەرووى سياسىيى و ئابوورىيى و نەتەوهىيى و جەنگىيى و تاكتىكيەيوه بۆ (ى. ن. ك) هەبووه. بەتايەت بۆ پەيوەندىيى و هيتانى چەك لەسوورپاوه و بەستنهوهى سووريا و ناوچەكانى (بادىنان و برادۆست) بەيەكەوه، هەروەها لەويوه بۆ هاتووچۆ و هيتانى ئازوووقە لە ئىران ئاسانتربوو. سەرەپاى ئەوهى ئىران هيتى لەسەر سنوور كۆكردبووهوه، ئەگەرى هيتى بۆ سەر بارەگاگانى سەرکردايەتیی لێ (نۆكان) هەبووه ((مەحمود، ب، ١، ١٩٩٩، ل ٨٥؛ قارەمانى، ٢٠٠٩، ل ١٢٩-١٣٠

ى. ن. ك) لە ١٩٧٨/٤/١٩ دەستى بە گواستنهوهى بارەگاگانى بۆ ناوچەى (برادۆست) كرد، لە رىگادا تووشى كەمى خۆراك و سەختى سەرما و هيتى عىراق و ئىران و توركيە هاتن، لەبەرئەوه بەشىكى تياچوون. (ئەمىن، ٢٠١١، ل ٥٤). پاشان بە پەرينەوهى ئەم هيتە بۆ گەلى بازي لەهەكارىيى، هيتى (ق. م) لەگەل چەكدارانى هۆزەكانى ئەو ناوچەيە هيتشەكەنە سەر هيتەكەى (ى. ن. ك)، لە ئەنجامدا (٧٩٣) پيشمەرگەى (ى. ن. ك) (تيا دەچن، ئەم رووداوه لەلايەن (ى. ن. ك) بە كارەساتى هەكارىيى ناسيتراوه (مەحمود، ب، ١، ١٩٩٩، ل ٩٧-٩٦ كارىگەريى ئەم رووداوه جگە لەوهى مەملەتتى هەردوو (ق. م) و (ى. ن. ك) قوولتەكردبووهوه. لەلايەكى ترهوه سەرەپاى زيانە گيانىيى و مادىيە سەربازىيەكان، كارىگەرى ترى لەسەر (ى. ن. ك) داناو (ى. ن. ك) تووشى لىكترازان كرد. بە تايەت دواى شەهيد بوونى (عەلى عەسكەرى و حسين بابا شىخ) لەسەرکردايەتى بزوتنهوهى سۆسالىستى كوردستان، هەروەها ژمارەيەكى زۆر لە پيشمەرگەكانى بزوتنهوهكە شەهيدبوون. لەبەرئەوه بەشىكيان بە سەرۆكايەتى رەسول مامەند لە (ى. ن. ك) جياپوونەوه دواتر لەگەل (پارتى ديموكراتى كورد- لىژنەى ئامادەكارى) يەكيانگرت و حيزبى سۆسالىستى يەكگرتووى كوردستان (حسيك) يان راگەياندوو (جەلال، ٢٠١٧، ل ١٩١). ئەم حيزبە نوپىە لەو جىگايانەى تىيدا لە حيزبەكانى تر زياتر بالآ دەستربوو، رىگەى بەهەبوونى هيتى تر لەسنوورەكەيدا نەداوه. هيتەكانى (ى. ن. ك) لە ناوچەكانى خۆشناوهتیی و دەشتى هەولير (دەركرد) (ئەمىن، ١٩٩٧، ل ١٣٦

لەسالى ١٩٨٣ پەيوەندىيەكانى (ى. ن. ك) لەگەل (حشع، پ. د. ك، حسيك) و بەرەو ئالۆزى چوو، هەرچەندە هەولە ديبلۆماسىيەكانى نىوانيان بۆ رىگرتن لە بەيەكدادان ئاسايىكردنەوهى دۆخەكە چرتكراووتەوه، بەلام لە كۆتاييدا سەرکەوتوو نەبوون، چەندجاريك پىكدادان لە نىوانياندا روويداوه. ئەو حيزبانە لە شەوى ٢٩/٢٨ نىسانى ١٩٨٣دا هيتشيان بۆ مەلبەندى چوارى هەوليرى (ى. ن. ك) لە دۆلى باليسان كرد، توانيان دەستبگرن بەسەر كەلوپەلى سەربازى و ئازوقە و تەقەمەنى هيتەكانيدا (بانيخيلانى، ٢٠١٤، ل ٤٢٦؛ رەسول، ب، ٣، ل ٢٦٣). پيشتريش لىپسراوانى مەلبەندەكە سەرکردايەتییان لە ئەگەرى ئەو هيتشە ئاگاداركردبووه و، داواى هيتى پشتىوانىيان كردبوو، بەگەيشتنى هيتى پشتىوانىيى بۆ ناوچەكە لە يەكى ئياردا، هيتشيكردە سەر بارەگاگانى (حشع، حسك، پاسۆك) لە (ئاشقۆلكە و پشت ئاشان) لە بنارى چپاى قەندىل، جگە لە زيانە مادىيەكان، تىيدا (٥٠) قوربانى و زياتر لە (٧٠) بريندار و ونبوو لە ئەندامانى (حشع) لىكەوتەوه، هەروەها ژمارەيەك لە ئەندامانى لى بە (دىل گىرا) بەياننامەى (حشع) لە (١٩٨٣/٥/٧)؛ رەشىد، ٢٠٠٤، ل ٣٣-٣٢

دانوستانى (ى. ن. ك) لەگەل حكومەتى عىراق لە سالى ١٩٨٤دا، پەيوەندىيەكانى (ى. ن. ك) لەگەل (پ. د. ك، حشع، حسك، پاسۆك) و تەنانت لەگەل سووريا و لىبىيا و ئىران و لاينە بەرھەلستكارەكانى ترى عىراق ئالۆزتر



كرد، (ى. ن. ك) ى خستە نىو دۆخىكى ئالۆزەوھ. بەلام دواى شكستى دانوستان لەسالى ۱۹۸۵، سەرەتايەك لە گۆرانی رەوشى سياسىي باشورى كوردستان ھاتە پىشەوھ. (ى. ن. ك) پىي وابووھ دەرچوون لەو دۆخە، سەرەتا بە ئاشتبوونەوھى لەگەل لايەنەكانى جولانەوھى رزگارىي كوردىي دەپىت. بەم ھۆيەوھ (ى. ن. ك) لە سەرەتاي ئەو سالەدا بەياننامەي ئاشتبوونەوھى راگەياندووھ و، لىبراوانە ھەولەكانى بۆ پەيوھنديكىردن بەو حيزبانەوھ دەستپىكردووھ.

جەلال تالەبانىي لە ۱۹۸۵/۲/۷ نامەي بۆ (كۆمىتەي سەرکردايەتيي سياسىي و سەربازىي لە سلىمانى و كەركووك) (حسك) لە شارەزور ناردووھ، داواي ئاشتىي و پىكھاتن لەگەل (حسك) لە سلىمانى و كەركووك كردبوو، بەلام كۆمىتەي ناوبراو پىيوابووھ ھەموو حيزب لەگەل (ى. ن. ك) ئاشتىبىتەوھ نەك تەنھا سەرکردايەتيي ناوچەپىيان، لەبەرئەوھ بە راوئىژ لەگەل مەكتەب سياسىيان برىارى ئاشتبوونەوھ و راوئىژكردن بەلايەنەكانى تر و (بانگھىشتكردنىيان بۆ ئاشتبوونەوھ داوھ). (مەحمود، ۱۹۹۹، ب، ۲، ل ۲۳۵؛ شاكەلى، دىدار، ۲۰۲۰

سەرەنجام لە ۱۹۸۵/۳/۲۱ يەكەمىن رىككەوتن لەنىوان مەلەندى يەك و دووي (ى. ن. ك) لەگەل لقاەكانى سلىمانى و كەركووكى (حسك) لە ھەلەبجە بۆ دابەشكردنى ناوچەي دەسەلات واژۆكرا. ئەم رىككەوتنە بووھ (بناغە بۆ رىككەوتنى تەواوتىي ئايندەي ھەردوولا (مەحمود، ۱۹۹۹، ب، ۲، ل ۲۴۴-۲۴۵

ھەولەكانى (ى. ن. ك) بۆ ئاشتبوونەوھ لەگەل حيزبەكان لە سالى ۱۹۸۶ گەيشتە ئەنجام. ئەوھبوو لە ۲۴ نىسان لەگەل (حسك) لە ۱۲ مایس لەگەل (پاسۆك) دواتر لەگەل (حشع) لە حوزەيرانى ۱۹۸۶ لە ياخسەمەر (رىككەوتنى واژۆكرد (ئەمىن، ۱۹۹۹، ل ۱۱۵-۱۱۷

پرۆسەي ئاشتەوايى لايەنەكان لە سالى ۱۹۸۷ دا چووھ قۇناغىكى نوپوھ و يەكخستەنەوھى ئەو لايەنانەي لەبەرەبەكى (نوئىدا لىكەوتەوھ). (شاكەلى، دىدار، ۲۰۲۰

جەلال تالەبانىي لە ۱۹۸۷/۴/۲۲ بە بەياننامەيەك پىشنىارى دامەزراندنى (بەرەي كوردستانىي) بە ھەموو حيزبە كوردستانىيەكان كردبوو. سەرەنجام گشت لايەنەكان (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسك، پارتى گەلى ديموكراتى كوردستان، پارتى سۆشالىستى كورد- پاسۆك) بەپىر بانگەوازەكەيجەلال تالەبانىي) ھوھ ھاتوون و، لە ۱۹۸۷/۷/۱۸ يەكەم كۆبوونەوھىيان سازداوھ، دواي دوانزە رۆژ بەياننامەي پىكھىتئانى (بەرەي كوردستانىي) يان راگەياند (رزگارى، ژ ۲۱-۲۲، ل ۷). ھەر لە كۆتايىەكانى مانگى تەمموز ھەريەكە لە (ى. ن. ك) و (حشع) يەكەمىن كۆبوونەوھى ئاشتەوايى خۆيان گرئىدا. لايەنەكانى بەرە يەكەمىن كۆبوونەوھى خۆيان لە يەكى ئەيلولدا گرئىدا، تيايدا دانوستانكرا لەسەر پرۆژەي بەرنامەي بەرەكە لە لايەن (ى. ن. ك) بە ناوى (پرۆژەي رىككەوتنى بەرەي كوردستانىي) پىشنىاركرابوو، زۆرىنەي خالەكان لە لايەن بەشداربووانەوھ پەسەندكران، لايەنە بەشداربووھكانى ئەو بەرەيە برىتیبوون لە (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسك، حشع، پارتى سۆشالىستى كورد- پاسۆك) (مستەفا، ۱۹۸۸، ل ۳۲-۳۳

كەواتە حكومەتى عىراقىي بەھۆي رىككەوتننامەي جەزائىرەوھ توانيوووي كۆتايى بەشۆرشى ئەيلول بەپىتت، بەلام نەيتوانيوووي كۆتايى بە جولانەوھى رزگارىي كوردىي بەپىتت. زۆرى نەبردووھ دواي نىسكۆي شۆرش نەوھيەكى نوئى لە نىشتمانپەرەران ھاتنە گۆرەپانى خەبات و دەستى بەخۆسازدان و رىكخستەنەوھ كرد و جولانەوھى رزگارىي كوردىيان بە بەرنامەوھ خستەوھ سەر پىي خۆي



دووم: سەرھەلدانەۋەى شۇرش و خۇپىشاندانى جەماۋەرىيى

ھاۋكات ئەو رەۋشەى لەدۋاى نىسكۆى شۇرشى ئەيلول دروست بوۋوو، زەمىنەى جۇشدانى جەماۋەرىيى و بەرەنگاربوۋنەۋەى چەكدارىيى جۇشداۋوو. كاتىك كادركانى حىزبى بەعس لە ۱۹۷۶/۳/۲۱ ھەۋلىاندا كۆبوۋنەۋەى جەماۋەرىيى بە بۇنەى رۇژى نەورۇز، بۇ ناساندنى حىزبەكەيان بقۇزنەۋەى، لە ھۆلى (ئىنجىسار) ئاھەنگ رىكدەخەن. خۇپىشكاران دەيانەۋىت شانۆگەرىيەك بە ناۋنىشانى (پىشمەرگەى كوردستان) پىشكەشكەن، ئەو كادرانە ناۋنىشانى شانۆگەرىيەكە بۇ (پىشمەرگەى فەلەستىن) دەگۆرن، ئەمە نارەزايى لىدەكەۋىتەۋە و ئامادەبوۋان ھۆنراۋەى نىشتمانىيى و سروۋدى (ئەى رەقىب) و دروشمى (كوردم ناتویمەۋە) دەلئىنەۋە. ئىتر ئاھەنگەكە بۇ (خۇپىشاندان دەگۆرپىت). (پىنجوئىنى، دەستنوس، لە۵-۰؛ كەرىم، ۲۰۰۲/۷/۲۰، لە۵-۶

حكومەتى عىراقىيى لە دۋاى نىسكۆى شۇرشى ئەيلول دەستىكرد بە راۋان و گرتنى فەرماندەكانى پىشمەرگە، ئىتر ژمارەيەك لەو فەرماندانە لە ناحىەى حاجى ئۆمەران بىر لە دروستكردەۋەى ھىزى چەكدارىيى و چوۋنەۋە شاخ كردهۋە، لەۋانە مەلا شىم حەمەد مراد وشىخ عەبدوللا (رىياز، ب۱، ۲۰۰۸، لە۵۸). بۇ ئەم مەبەستە لە دەسپىكى نىسانى۱۹۷۶ دەردانى (عەلى عەسكەرى- عومەر دەبابە) يان لە بەغداد و دواتر لە رومادىيى كرىبوو. دۋاى ئالوگۆرى بىرورپا، مەلا شىم حەمەد مراد و شىخە بنزىرى بىراردەدەن دەستەى چەكدارى پىكېھىتن، لە شەۋى ۲۴-۲۵/۵/۱۹۷۶ لەگەل (۲۰) پىشمەرگەى تر دەچنە شاخ، بەلام لەشەۋى دواتردا كەۋتوۋنە بۆسەيەكى سەربازى سوپاى عىراق، لەئەنجامدا دوو برىندار و شەھىدىك بەناۋى (سەيد عەبدوللا نەبى) يان بوو (حاجى ئۆمەرانى، ۲۰۱۳ چ۲، لە۲۷-۲۴

بەو ھۆيەۋە ھەۋالى ئەم دەستەيە خىرايى بلبوۋويەۋە، دەيان كەس و كەسايەتىيى ناۋچەكە لەۋانە (بايز ئاغى عەباس ئاغى سەرکەپكان، جەۋھەر ئاغى لىۋژە، حەسەن ئاغى مەنگۆر، مەلا قادرى بىتۋانە) پەيوەندىيان پىۋەكردن. ژمارەيان گەشىتبوۋە نىكەى (۱۰۰) چەكدار، دواتر چەند فەرماندەيەكى پىشمەرگەى (ى. ن. ك) ۋەك (دكتور خالىد سەعید، عەلى عەسكەرى، عومەر دەبابە) پىۋەندىيان پىۋەكردن. (حاجى ئۆمەرانى، چ۲، ۲۰۱۳، لە۳۰)

ئىتر بلىسەى راپەرىن بۇناۋچەكانى (بالەك، دۆلى بالەيى، ناۋدەشت، قزناقا، پشت ئاشان، مەنگۆرايەتى، پشدر) گرتەۋە، دواتر بۇ ناۋچەكانى (مەرگە، ماۋەت، چوارتا، سلىمانى، شارەزور، ھەلەبجە، قەرداغ، كۆيە، بىتوئىن، بەرانەتى ورەۋاندوز، ھەۋلىر، كەركوك، بادىنان و بارزان) پەرەيسەند (حاجى ئۆمەرانى، چ۱، ۱۹۹۶، لە۲۹-۳۰ ھاۋكات دانىشتۋانى كۆيە، كاتىك تەرمى (جەغفەر عەبدولواھىد ئەحمەد) دىننەۋە بۇ شارەكەيان، رىپىۋانى جەماۋەرى فراۋانىان ئەنجامدا، حكومەت بۇ رىگرتن لە تەشەنەسەندنى و كىكردەۋەى رىپىۋانەكە كەۋتە بلباۋە پىكردىنى پۇلىس و سەرباز و پىۋانى ئەمن لە گۆرستان و شەقامەكانى شاردا (عەبدولرەحمان، ب۲، ۲۰۱۸، لە۱۱۹-۱۲۱)

ھەرۋەھا پىشمەرگە كەۋتە چالاكى پارتىزانىيى، چەندىن چالاكىيى بۇ بەرەنگاربوۋنەۋەى حكومەتى عىراق ئەنجامدا ، لە كانۋونى يەكەمى۱۹۷۶ لە جادەى مەۋلەۋى لەكاتى چوۋنى پارىزگارى سلىمانى بۇ سەركار لەلايەن چوار (پىشمەرگەى (ى. ن. ك) تەقەيلىكرا(ئاۋات قارەمانى، ۲۰۰۹، لە۴۸

كاتىك حكومەتى عىراق، (جەلالى حاجى حىسین) يان ئەندامى پاسۆك دەستگىركرد، رىكخستەكانى پاسۆك ئاشكراۋو، ئىتر حكومەتى عىراق لە رىي دام و دەستگا ئەمىيەكانىۋە كەۋتوۋە گرتن و شوپىكەۋتنى ئەندامانى



(ئەو حىزبە، بەم ھۆيەوھ پاسۆك لە مايسى ئەو سالەدا خەباتى چەكدارىي دەستپىكرد. (محەمەد، ۲۰۱۶، ل ۶۹) ھاوكلات لەگەل ئەم پەرەسەندنانە، پىشمەرگە چالاكىي پارتىزانى برەو پىداوھ لە جەرگەي شارەكاندا چالاكىي بەجىھىنا، دەستەيەك پىشمەرگەي (ى. ن. ك) لە ۱۹۷۸/۷/۱۰ لە شارۆچكەي پىنجوئىن ھىرشىكردە سەر ئۆتۆمبىلى (بەرپۆھبەرى ناحىەي گەرمەك) (ئەحمەد رىبوار). (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ل ۲۵۷)

ھاوكلات حكومەتى عىراق لە ناوخواشدا شەرپىكى رانەگەيەنراوى لە دژى حىزبەكانى رىزى خۆي دەستپىكردبوو، لەگەل ئەوھدا حكومەتى عىراق رىككەوتنى لەگەل (حشع) ھەبوو، بەلام لە سالى ۱۹۷۷دا لە ھەموو عىراقدا شالۆي شوئىكەوتنى دژى (حشع) دەستپىكردبوو. رۆژ لە دواي رۆژ توندتر دەبوو، لە مايسى ۱۹۷۸دا، (۳۱) كەسى لە ئەندامانى (حشع) لە رىزى سوپادا گرت، بە بيانووي ئەوھى گوايە رىكخراوى حىزبىيان پىكھىناوھ، چونكە بە پىي ياساي حىزبى بەعسى عەرەبىي ئىشتراكىي فەرمانرەواي عىراق جگە لەم حىزبە، رىگەي بە ھىيچ حىزبىكى تر نەدەدا، كارى سياسىي لەرىزەكانى سوپادا بكەن. لەبەرئەوھ بەشپۆھيەكى بەرفراون كەوتە گرتن و كوشتنى ئەندامانى (حشع). شالۆھكە لەسەرەتادا لە رىكخراوھكانى (حشع) لە شارە عەرەبىيەكاندا دەستپىكرد، لە باشوورى كوردستاندا درەنگتر بەجىھىنا، ئەمەش لەبەر رەوشى باشوورى كوردستان نەوھك (حشع- رىكخراوى كوردستان) بىروات بۆ شاخ و دواتر بىت بە پەناگە بۆ ئەوانەي شارە عەرەبىيەكان (بانىخىلانى، ۲۰۱۴، ل ۳۰۰- ۳۰۵).

(ئەحمەد حەسەن بەكر) سەرۆك كۆمارى عىراق لە وتارىكىدا لە ۱۹۷۸/۷/۱۷دا، بە ئاشكرا بە توندىي ھىرشىكردبووھ سەر (حشع). پاشان لە ۱۹۷۸/۱۱/۲۲ ھەندى كەسايەتىي سەربازىي لە بەغداد لىگرتن، ئەمە بوو بە پەيامىك تاوھكو (حشع- رىكخراوى كوردستان) ئاگادار بىتتەوھ ئامادەسازىي بۆ چوونە شاخ كرد، بەشپىكان لە ناوھپاراستى كانوونى دووھمى ۱۹۷۹ روويان لە چياكانى كوردستان لە گوندەكانى ناوزەنگ و توژەلە كردووھ و بە ھاوكارىي (ى. ن. ك) بنكەيان دامەزراندبوو، كە لەلايەن (بەھادىن نورى) ئەندامى مەكتەبى سياسىي لەگەل چەند ئەندامىكى تر (ئەحمەد بانىخىلانى، عەبدوللا فەرەج قەرەداغى، نەسرەدىن مەلا عابد، (ملازم ئەحمەد جەبورى) سەركردايەتىي كرا. (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۳۰؛ رەسوول، ۱، ۱۹۹۱، ل ۳۶)

ھاوكلات حكومەتى عىراقى لىوا روكن (وھلىد مەحمود سىرت) فەرماندەي فەيلەقى يەك بۆ ئەنجامدانى ئۆپەراسىوئى سەربازىي بۆ سەر بنكەكانى سەركردايەتىي (ى. ن. ك) لە گوندەكانى (شپى و مامەندە) لە بنارى قەندىل لە پارىزگاي سلىمانى راسپارد، ئەو بنكانە كەوتبوونە سەر سنورى ئىران. لەبەرئەوھ عىراق بۆ دەستخستنى ھەماھەنگى ئىران، پىشتەر لىوا روكن (وھلىق سامەرائى) بەرپرسى دۆسيەي ئىران لە (بەرپۆھبەرايەتى ھەوالگىرىي سەربازىي) لە وھزارەتى بەرگرىي پەيوەندىي بەتپىي پىادەي (۲۸)ى ئىرانىي لە ناوچەكانى (بانە، مەريوان) كوردبوو. (السامرائى، ۱۹۹۷، صص ۲۷، ۵۰). سوپا ئەو ئۆپەراسىوئەي لە ۱۹۷۸/۱۱/۱ دەستپىكرد و ناوينا (الفرسان الشجعان- سوارە ئازاكان). ئىران بەوھۆيەوھ سەربازىي بۆ سەرسنور جوولاند. عىراق، بەمەبەستى گەمارۆدانى پىشمەرگە، سەربازىي بە ھىلىكۆپتەر لە خاكى ئىراندا دادەبەزاند، بەلام سەرەراي گەورەي قەبارەي ھىرشەكە لە (۸-۱۹۷۸/۱۱/۹) بەھۆي بەرگرىي پىشمەرگە، ھەرۆھەا بارىنى بەفرى زۆر و سەرما و رەقبوونەوھى ژمارەيەكى (زۆرى سەرباز، ئۆپەراسىوئەكە شكستىھىنا. (قارەمانى، ۲۰۰۹، ل ۱۵۶-۱۵۷؛ رەشىد، ۲۰۱۹، ل ۲، ۱۳۳)

ھىزە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراق لە باشوورى كوردستاندا بە مەبەستى راوانانى پىشمەرگە، شپوازي جوراو جورى لەوانە بۆسە و كۆمالمكردنى بەردەوام گرتۆتەبەر. لە ۱۹۸۰/۷/۱۸ پىشمەرگەيەكى (ى. ن. ك) بەناوى



(بەختىار حىسېن سەئىد) لەنزىك گوندى (ئالپاۋە) لە شارۋچكەي پىنجوڭ دەكەۋىتتە بۆسەيەكى سەربازىيە ۋە، پىشمەرگەكە لە ۋەلامى دەستىزى سەربازەكاندا، سەربازىك دەكۆزىت و يەكىكى تىشى برىنداركد و خۆى دەربازكد. سەربازەكان بۇ دۆزىنەۋەى ئەو پىشمەرگەيە دەستىان بە كىومالكردنى ناۋچەكە كىردوۋە، بەم ھۆيەۋە شوانىك بەناۋى (دەرويش مەجىد ۱۹۵۷-۱۹۸۰) دەكوژن و پاشان تەرمەكەي دەشېۋىن، ھاتنەۋەى تەرمەكەي لەرۆژى دواتردا بۇ ناۋ شارۋچكەي پىنجوڭ، كارىگەرىي ھەبوۋە لەسەر خەلك، لەبەرئەۋە لەكاتى بەرپىكدنى تەرمى دەرويش مەجىد بۇ گۇرستان لەبەردەم دام و دەستگاكاندا دەكەونە ھوتافكىشان، سەرباز و ئەمنەكان دەستىزى گوللەيان لە ھاۋلاتيان كىرد. (پىنجوڭى، ۸-۹) ئىتر رېپىۋانەكە بە پشتىگىرى رېكخستەكانى (ى. ن. ك) تەشەنەيكدوۋە و خەلكى زياتر رژاۋنەتە شەقام، فەرمانگە و دوكان و بازار و رېگاكانيان داخران. جەماۋەر داۋاي بەسزاگەياندنى تاۋانبارانىان كىرد، بەلام كاربەدەستانى حكومەتى عىراقىي كەۋتنە لىدان و گرتن و راۋاننى جەماۋەر و ھەرەشكدن بەشكاندى دوكانى مانگرتوۋان. ھەرۋەھا زىپۆش و ھىزى سەربازيان لە شارەكەدا بلۆكدەۋە (كوردستانى نوئى، ژ. ۲۸۱۲-۲۰۰۲/۷/۲۰، ۶ل) زۆرى ھىزەكانى حكومەتى عىراقىي و ترسى ستەمى زياتر لە خەلك، پىشمەرگەكانى (ى. ن. ك) لە شەۋى ۲۲/۲۱ى مانگدا شارۋچكەكەيان گەمارۇدا، بەشېكىان بە رېنۆپىي خەلك و رېكخستەكانى (ى. ن. ك) ھاتنە نېو شار و بەرەنگارى ئەو ھىزانەى سوپا بوۋنەۋە و لەئەنجامدا كوشتى زياتر لە (۱۱۰) سەرباز و ئەفسەر و كادرى بەسىي و برىنداربوۋنى دەيانى تر و تىكشكانى زىپۆشېك و سى ئۆتۆمپىلى گواستەۋەى سەربازىي لېكەۋتەۋە. بەم ھۆيەۋە حكومەتى عىراقىي ناچاركد لە بلندگۆى مزگەۋتەكانەۋە قەدەغەى ھاتوۋچۆى راگەياند و كۆتايى بە راپەرىنەكە ھات (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱ب، ۲۵۹ل).

ھاتنى سالى ۱۹۸۲، بە سالى گەرمى رووداۋە سىياسىيەكان دادەنرىت، لەم سالىدا لايەنەكانى جولانەۋەى رىزگارىي كوردىي (ى. ن. ك، پ. د. ك، حىسېك، حشع) پەيوەندىيەكانى نىۋانىان بەرەو ئاسايىبوۋنەۋە چوۋە، ھەماھەنگى لەنىۋانىاندا پەيدابوۋە، ئىتر بەيەكەۋە دژى حكومەت جەنگان و بايەخياندا بە خەباتى ناۋشارەكان (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱ب، ۳۲-۶۰).

دەستىپىكى رووداۋەكانى ئەم سالى لە شارى سلىمانىدا دەردەكەۋىت. كاتىك كاربەدەستانى حكومەت لە ۱۹۸۲/۱/۹د لە سلىمانى و لە۲۸ى ئازاردا لە ھەۋلىر، فەرمانبەران و خويندكاران و قوتاييان و كرىكاران بۇ سازدانى رېپىۋان بە مەبەستى پشتىگىرىي لە ھىزى بەس، بۇ جەنگ لەگەل ئىراندا كۆكدەۋە، رېپىۋان بە ۋىستى ئەو نايىت، بۇ دەربىرىي ناپەزايى و خۆپشاندىان لە دژى دەگۇررىت، بە پىچەۋانەۋە دروشمى راگرتنى جەنگ و دىموكراسىيىي بۇ عىراق و ئۆتۆنۆمىي بۇ كوردستان دەلىنەۋە. كاربەدەستان بۇ بلۆۋەپىكدنى خۆپشاندىان دەست (بە بەكارھىننى ھىز بۇ گرتن ولىدان و كوشتى خۆپشاندىران كىرد) رەسول، ۱۹۹۴، ۳ب، ۸۴-۸۶

دواى ئەم رووداۋانە، رېكخستەكانى (ى. ن. ك، پ. د. ك، حىسېك، حشع) ئامادەسازىيان بۇ خۆپشاندىانى تر بە بەشدارىي جەماۋەر و قوتاييانى ناۋەندىي و خويندكارانى ئامادەيى و پەيمانگاۋ زانكۆكان لە ناۋەندى شارەكانى (سلىمانى و ھەۋلىرو كەركوك) و شارۋچكەكان كىرد. لە رىي ئىزگەي رادىۋكانى (دەنگى شۆرشى عىراق، دەنگى عىراق، دەنگى گەلى عىراق، دەنگى كوردستانى عىراق) ئاراستەى خۆپشاندىانەكانىان كىرد (الخرسان، ۲۰۰۱، ۵۷۰ص).

شارۋچكەي قەلادزى بوۋە بە سەرمەشقى ناۋچەكان، لىرەۋە كلىپەى خۆپشاندىان دەستىپىكد، پىشتەر بەبۇنەى



سالیادی بۆمبارانکردنى شارەكە لەلایەنى فرۆكەكانى عىراقەوھە لە ۱۹۷۴/۴/۲۴ ۱۵ (كە نزیكەى ۲۰۰) كەس شەھیدكراوون دەیان خانوو روخیزابوون، رىكخستنهكانى (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسیك، حشع) بە ھەلۆاسینی لافیتە و ھاندانى جەماوەر، بانگەواز ردى بۆ راپەرین ئامادەسازیان كەردبوو. ھەرۆھەا لە ئۆردوگاكانى تۆھسوران و سەنگەسەر ئامادەسازییان لەھەمان رۆژدا بۆ پشتگیری لە قەلادزى كەردبوو، لە شەو ۱۹۷۴/۲۳ لە رادیو (دەنگى شۆرشى عىراق) (ى. ن. ك)، داوا لە جەماوەر و رىكخستنهكانى (ى. ن. ك) كەرد، لە رۆژى يادەكەدا خۆپيشاندانیان سازبەن، ئەوھبوو لەو رۆژەدا بە رىپىوان لە گۆرستانەوھ بەرھ و ناوشار، بە بەرزكردنەوھى لافیتە و وتنى دروشم رۆشتن، لەھەمان رۆژدا ھەردوو ئۆردوگاكە خۆپيشاندانیان كەرد، بەلام حكومەتى عىراق بە بلاوكردنەوھى ھىزی سەربازى زۆر و لەگەل چەكدارانى فەوجى خەفیفە(جاشەكان) و تەقەكردن لە خۆپيشاندەران كىكەردەوھ. بەلام ئەمە بوو ھۆى ئەوھى خەلك مانبگرن، دوكان و بازار و دەوامى فەرمانگەكانى قەلادزى (تاوھكو ۳۰ نىسان داخرا. عەبدولرەحمان، ۲۰۱۸، ۱۶۱-۱۶۳؛ ئەمىن، ۱۹۹۷، ۲۵۶)

لە ھەلەبجە لە ۱۹۸۲/۴/۲۶ خۆپىندنگاكانى (ئەحمەد موختار جاف، پىشەسازى، شارەزور) و قوتابخانەى ناوھى ھەلەبجەى كچان خۆپيشاندانیان سازدا، بەلام حكومەتى عىراقى كەوتە گرتن و لىدانى بەشداربووان (و بلاوھپىكردن) (عەبدولرەحمان، ۲۰۱۸، ۱۶۱-۱۶۳)

لەسلىمانى، خۆپيشاندان لە فەرمانگە و خۆپىندنگە دواناوەندىيەكانى (سلىمانى، كوردستان) كچان و ھەردوو ئامادەى (سەلاحەدىن، ئەزمىرى) كوران لە ۱۹۸۲/۴/۲۸ دەستپىكەرد (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۸۲؛ حمە سالىح، ۲۰۲۰، دىدار).

لە ھەولپىریش بەھەمان شىوھ خۆپىندكارانى زانكوۆ سەلاحەدىن لە ۱۹۸۲/۵/۲ خۆپيشاندانیان كەرد، و دوو رۆژ دواتر ناوچەكانى (كوۆھ و شەقلاوھ، سەلاحەدىن) گرتەوھ، ئۆردگای پىرزىن لە ۱۸ى ئەو مانگەدا خۆپيشاندانیان كەرد.

خۆپيشاندان و ناپەزايەتییەكان لە سەرەتاكانى مانگى ئيارى ئەو سالىدا لە ناوھى پارىزگای سلىمانى وشارۆچكەكانىدا بەرھەوامبوو، لە ۳ى ئياردا لە سەيدساق و ئۆردوگای شانەدەرى، بەكرەجۆ، خەلەكان، چوارقورنە ئەنجامدرا. لە ناحیەى ماوھت دواى ئەوھى لە ۴ى ئياردا بەھۆى بۆمبارابكردى شارەدپكە ھاوولآتیهك بەناوى (پىرۆز حەسەن عەبدوللا) شەھیدكەردبوو، خۆپيشاندانیان سازكەرد. ھەرۆھەا لە ۸ى ئيار، كرىكارانى كارگەى جگەرە لە سلىمانى مانىانگرت. لە ۸ى ئياردا لە شارى بەغداد خۆپىندكارانى كورد لە ھەردوو كوۆلپىزى تەكنەلوۆژى و ئاداب دەنگى ناپەزايەتییان بەرزكەردەوھ و مانىانگرت. (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۸۲؛ كانى پانكەپى، ۲۰۰۷، ۶۴؛ مستەفا، دىدار، ۲۰۲۰)

حكومەتى عىراقى بۆ كىكردنەوھى ئەو خۆپيشاندانانە، گشت دام و دەستگا حوكومى و ئەمنى و سوپایى و حىزبى راسپارد، دەستیانكەرد بەگرتن و راوھدونانى بەشداربووان و بلاوكردنەوھى ترس و تۆقاندن بە لىدان و تەقەكردنى ھەرپەمەكى بەناو خۆپيشاندەرانا (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۷۷-۵۷۵). ھاوكات لەشارەكانى ترەوھ ھىزی زياترى دەھىتا، لەنىوان شارۆچكەكاندا ئالوگۆرى پىدەكەردن، ھىزىكى ئەمنى بە فەرماندەپى (ملازم موھسىن) لە شارى سلىمانیوھ بۆ قەلادزى ناردووھ، ناوبرا بە كەسايەتییەكى دلرەق و توند ناسرابوو، لەبەرئەوھ ھىزىكى پىشمەرگەى (ى. ن. ك) بە ياوھرى تىمىكى پزىشكى بۆ پاراستنى خەلك لە چوارى مايسدا و، دواتر ھىزىكى (حسك) ھاوونەتە ناو شار و چالاكیان كەردووھ، ھىزەكەى (ملازم موھسىن) ناچاركراوھ بكشیتەوھ بۆ سلىمانى.



(عەبدولپەرھمان ، ۲۰۱۸ ، ۲۰۰۷-۲۰۰۶) . له سلىمانى ھىزەكەى (ملازم موحسین) له ۸ى مايسدا پهلامارى خويىندنگه دوناۋەندىهكانى كچانى داۋە و به تهقهكردن و ليدان رهفتارى له گهلياندا كرد، له بهرئەۋە پيشمهركهكانى تىپى ۳۳ى سلىمانى و ۴۷ى پيرهمهگرون هاتنه ناوشار له گهپرەكى مهجىدبەگ و ناحيهى سهرحنار چالاكيان كردوۋە و، به ھۆيەۋە كاربه دەستان ناچار بوون توندتيزييهكان رابگرن و گيراۋەكان ئازاد بكەن. (عەبدولپەرھمان ، ۲۰۱۸ ، ۲۳۱ل)

خوييشانداۋەكان كارىگهرييانكردە سەر سىياسەتى حكومهتى عىراق له باشوورى كوردستاندا، بهرپوه بهرايهتى ئەمنى گشتى راپورتىكى ئاراستهى سەرۆكايهتى كۆمار كردوۋە، تيايدا باس له كۆبوۋنەۋەى جىگىرى سەرۆك كۆمار له گەل پياۋانى ئاينى، كه له سەر داۋاى سەرۆكايهتى كۆمار، ساز كردوۋە، كراۋە، پياۋانى ئاينى شارى، سلىمانى ئەم داۋاكارباۋەيان خستبوۋەروو

- ۱- گهپاندنەۋەى زانكۆ بۇ پارىزگاي سلىمانى
- ۲- گهپاندنەۋەى خەلكى ئۆردوگا زۆرهملپكان بۇ شوينى پيشوۋى خويان
- ۳- بهكارهينانى زمانى كوردىي له قۇناغهكانى سەرەتايى و ناۋەندىي
- ۴- گهپاندنەۋەى كوردە دەرگراۋەكانى كەركوك و خانەقەين و شەنگال بۇ جىگهى خويان
- ۵- ھەلۋەشانداۋەى برىارى (محاكم الخاصة)
- ۶- كردنەۋەى دەرگاي دانوستان له گەل سەرگردايهتى پيشمهركهدا
- ۷- دەرگردنى برىارى لىبوردىنى گشتىي بۇ سەربازە راكردوۋەكان و دامەزراندنى فەوجى پۆلىسى سەرسنوور
- ۸- كەمكردنەۋەى ھىزى ناوخۆى شارەكان

حكومت خالەكانى(۳، ۵، ۶) جىيەجىكرد. ھەرۋەھا حكومهتى عىراقى له ۱۹۸۲/۷/۱۴دا برىارى لىبوردىنى گشتىي بۇ گيراۋانى خوييشانداۋەكان دەرگرد، به مەش بەشيكى زۆريان ئازادكران، له ۱۹۸۲/۷/۱۷دا برىارى لىبوردىنى گشتىي بۇ سەربازى ھەلاتوۋى كورد له سوپادا دەرگرد، له وكاتەدا زياتر له (۶۰) ھەزار سەربازى كورد له ريزهكانى سوپاى عىراقدا بوون و رايانكردبوو، به شىكيان خويان له ناۋچە ئازادكراۋەكانى ژىر دەسەلاتى پيشمهركهدا حەشار دابوو. به شىكىش له مانە پەيوەنديان به ھىزى پيشمهركهۋە كوردبوو، حكومت به و برىارە (توانى ژمارەيەكى بهرچاويان بۇ سوپا بگىرپتەۋە (عمر، گۇقارى زانكۆى كۆيە، ژ. (۱۱)، ۲۰۰۹، ۱۴ل

كەۋاتە برىارەكانى حكومت له لايەكەۋە بۇ خوييشانداۋەران و جولانەۋەى كوردىي سەرکەۋتن بوو، به لام له لايەكى ترهۋە برىارى لىبوردىنى گشتىي بۇ سەربازى ھەلاتوۋى كورد له سوپادا كارىگهريى نەرتىنى له سەر ھىزى پيشمهركه دروستكرد. به ۋەى به شىكى سەرچاۋەى مروىي بۇ ھىزەكەى له دەستدا، چونكە به شىك له و سەربازە (ھەلاتۋانە بوۋبوۋنە پيشمهركه (كانى پانكەيى ، ۲۰۰۷، ۶۶ل

له ماۋەى سالانى (۱۹۸۳ - ۱۹۸۴)دا، خوييشانداۋە مانگرتنەكانى خويىندكاران دەستپىكردەۋە، (ى. ن. ك) له و كاتەدا له گەل حكومهتى عىراقيدا له دانوستاندا بوو، لايەنەكانى (پ. د. ك، حشع، حسك) له چالاكيهكانيان له دژى حكومت نەۋەستان، ناپەزايەتتبهكانى خويىندكارانيان قۆستەۋە و رىكخستنه نەپنىيەكانيان له شارەكاندا ھانىان بۇ خوييشانداۋە برد. له ھاۋىنى ئەو سالەدا ئەو خويىندكارانەى له زانكۆكانى (سەلاحدىن، موصل، بەغداد) و پەيمانگاي تەكنيكى كەركوك بەشدارىي خولى ھاۋىنەى مەشقى سەربازىي (جەيشى شەعبىي)يان نەكردبوو، حكومت برىارى ترازاندنى له خويىندن بۇ دەرگردن، ئەم كاردانەۋەى ئەو خويىندكارانەى له شارەكانى سلىمانى



و قەلادزى و ھەلەبجە و سىروان و سەيدساق و ھەولپىر و موسل لىكەوتەۋە و بەو ھۆيەۋە لە شارەكانيان (خۆپىشاندىيان سازدا (رىياز، ۲، ۲۰۰۸، ۲۹۰ ل؛ نىروەيى، ۲۰۰۸، لىل ۳۴۶، ۳۵۱

خۆپىشاندىيان خۆپىشاندانى شارى سلىمانى بە پىشەنگى رىكخستەكانى (حسك) لە ۱۲/۵/۱۹۸۴ لە بەردەم يىناي پارىزگا دەستىپىكرد، دواتر خەلكى ئاسايى ھاتبوونە نىو خۆپىشاندىانەكەۋە، زۆرى نەبرد پياۋانى ئەمن و جەيشى شەعبى كەتوبوونە گرتن و تەقەكردن بە نىو خۆپىشاندىانەراندا، لەبەرئەۋە بۆ پاراستنى گيانى خۆپىشاندىانەران، دەستەيەكى چەكدارىيى (ى. ن. ك) ھىرشىيانكردبوۋە سەر بىناي بارەگاي جەيشى شەعبىي (مستەفا، ۲۰۱۸، لىل ۲۷۱-۲۷۶)

لە سەرەتاكانى سالى ۱۹۸۵ ھەۋە حكومەتى عىراق فشارە سەربازىيەكانى لە باشورى كوردستان زىادكردوۋە، ئەۋە بوو بۆ كەمكردنەۋە سىنوورى سەربازىيە فەيلەقى يەك، كە پارىزگاكانى (كەركوك، سلىمانى، ھەولپىر، دەۋك، موسل) بوو، فەيلەقى (پىنج) لە چەند فىرقەيەكى فەيلەقى يەك پىكھپىنا. سىنوورى كارى ئەم فەيلەقى نوپىە پارىزگاكانى (ھەولپىر، دەۋك، موسل) بوو. (الخرزجى، ۲۰۱۴، ص ۲۸۲). بەلام لەگەل كۆكردنەۋە ھىزى زياتر لەسەر باشوورى كوردستان چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگە زياتر بوون، تەنيا لە ۹/۱ تا ۱۵/۱۰/۱۹۸۵ ھىزى پىشمەرگە (ى. ن. ك) نىكە (۸۵) چالاكيان سازدا. (رزگارى، ژ. ۳)، ۱۹۸۵، لىل ۶). زىادبوونى چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگە، حكومەتى عىراقىيە كەوتە فشارخستە سەر ناۋەندى شارەكان، بەو ھۆيەۋە ھىزى پاسەۋانى كۆمارىيە لە بەغدادەۋە بۆ ھاۋكارىيى سوپا و جەيشى شەعبىي و فەوجە سووكەكانى كوردى (جاشەكان) و دامودەزگاي حىزىيى و ئەمنىي و موخابەراتىيى بەمەبەستى جىبەجىكردىنى پرۆسەي (قەدەغەي ھاتوچۆ) بەرەو شارەكانى (سلىمانى، دەۋك، ھەولپىر، كەركوك) جوۋلاندى. ئەم پرۆسەيە لە ۱۰/۱۵ تا ۱۵/۱۱/۱۹۸۵ خاياندى. لەو پرۆسەيەدا شارەكان تەوقدران، زىپۆش و سەرباز لە گشت كوچە و كۆلانەكانى شارەكان بلاوكراۋنەۋە، لە رىي ھىلىكۆپتەرەۋە خەلكيان ئاگاداركردبوۋە تا كەس لە مالىكەي نەپەتە دەرەۋە. پاشان گەران و پشكىنى مالى بە مالى و لىپرسىنەۋە لە تاك بە تاكى ھەر خىزىيانكى كراۋە، ئامانجى ئەم پرۆسەيە دۆزىنەۋەي كەسانى (بەرھەلىستكارى حكومەت و سەربازى ھەلاتوۋ بوۋە. (رزگارى، ژ. ۳)، ۱۹۸۵، لىل ۱؛ رزگارى، ژ. ۴)، ۱۹۸۵، لىل ۱

ئەو رىوشوئىنانەي حكومەتى عىراق لە باشوورى كوردستان رۆلى ھەبوو ھەتا چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگەي لەسالى ۱۹۸۶ لە دژى حكومەتى عىراق زياتر پەربەسپىت، ئەۋەبوو لە ۱۹ى ئازاردا دەستەيەكى ھىزى پىشمەرگەي (ى. ن. ك) كە پىكھاتبوۋ لە (سەردار سەعيد سۆفى، ئەيۋب يوسىف سەعيد، بەختىار جەمىل كاۋانى) دەستپىزى (گوللەي لە (ئىبراھىم زەنگەنە) ي پارىزگارى ھەولپىر لە ناۋشاردا كىرد. (رىياز، ۲، ۲۰۰۸، لىل ۳۶۵

لە ناحىەي بنگرد و كۆمەلگاي زۆرەملىيى بنگرد، بەھۆي خراپى ھەلسوكەوتى كاربەدەستانى حكومەتى عىراقىي و نەبوونى خزمەتگوزارىيى ئاۋ و كارەباۋە نارەزايىيەكان پەربەسەندبوو، چونكە دواي ئەۋەي حكومەت كارەباي ناۋچەكە دەپرىت، ئەم دۆخە چەند مانگىكى خاياندىبوو. بەمەبەستى چارەسەر، خەلك چەندجار سەردانى بەرپۆبەرايەتتى ناحىەيان كىردبوو، ئىتر دانىشتوۋانى ئەو دوو ناۋچەيە نەبوونى خزمەتگوزارىيى بۆ بەرەنگاربوونەۋەي سىياسەتى حكومەت و رەفتارى خراپى كاربەدەستانى كىردىان بە بيانوۋ. لە ۱۹/۵/۱۹۸۶ راپەرىن بەسوتاندى تەنكەرىكى ئاۋ دەستپىكرد، راپەرىن زوو گشت چىن و توپتەكانى گرتتەۋە، فەرمانگەي بەرپۆبەرايەتتى ناحىەي و مالى و ئۆتۆمبىللى بەرپۆبەرى ناحىەي، ھەرەھا فەرمانگەكانى بەرپۆبەرايەتتى شارەۋانىي و بنكەي پۆلىس و دام و دەستگاكانى ترى حكومەت جگە لە ھەردوو بارەگاي حىزىي بەعس و ئەمن سوتىراۋن، لەبەرئەۋە حكومەت



هۆزىكى زۆرى سەرباز و تانك و زىپۆش لى سلىمانى و دوكان و رانىەوۋە هېناوۋە تە سەر ناوچەكە و گەمارۆيدا و (دەستى بەسەر ناوچەكەدا گرتبووۋە (حەمە ، ۲۰۱۱ ، ۲۵ل

كاتىك حكومەتى عىراقى ويستى دانىشتوانى گوندەكانى خورمال و سەيدساق و سىروان رابگوڭزىت، لە ۱۹۸۷/۵/۱۰ ھۆزىكى زۆرى سەرباز و جاش بە پالېشتى تانك و زىپۆش و هىلىكۆپتەر لە سەربازگەكانى (ھەلەبجە و سەيدساق و سىروان) كۆكردەوۋە و ھەروەھا دەيان شۆفل و بلدۆزەر و لۆرىي بەمەبەستى رووخاندنى گوندەكان لەگەلېدا ئامادە كىردىبوو. بەلام دانىشتوانى ھەلەبجە و سەيدساق و خورمال و سىروان رېگىريان كىرد و بەھاندانى رېكخستە نەپتەكانى (ى. ن. ك، حشع، پ. د. ك، حسك) لە سىانزەى ئەو مانگەدا راپەرىنيان كىرد. (مشىر، ۱۹۹۸، ۴۲-۴۳؛ عەبدولرەحمان ، ۲۰۱۸، ۲۹۰ل

نزار خەزەرەجى فەرماندەى فەيلەقى يەك، بۆ كېكردەنەوۋەيان، فەرمانى بۆ جوولەى سوپا و ناردنى فەوجى بەرگىرى نىشتمانىي و ھۆزى ئاسمانىي دابوو، ھەروەھا داواى لە فىرقەى ۲۷ى فەيلەقەكەى لە سەيدساق (كىردووۋە بۆ ئەو مەبەستە جوولە بە ھۆز بىكات (الخزرجى، ۲۰۱۴، ۳۳۹ص

بەم شۆوۋەى حكومەتى عىراق لە پى جوولاندنى ھۆزەوۋە خۆپىشاندانەكانى كېكردەوۋە، لە ئەنجامدا ژمارەيەك بىرىندارو شەھىدى ھاوالاتى لىكەوتەوۋە. پاشان كەوتوونەتە رەشېگىر كىردنى ھاوالاتىيان

كاتىك ھۆزە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراق لە ۱۹۸۷/۵/۱۸ ھۆزىيان كىرد بۆ سەر بىكەكانى پىشمەرگە لە دۆلى ئاكۆيان لە شارۆچكەى رەواندوز. بە ھۆى ئەوۋە ئەمبۆلانسەكان بە ناوۋەندى شارۆچكەكەدا بىرىندار و كوژراوانى ئەو ھۆزەيان دەگواستەوۋە، كۆبوونەوۋەى خەلىكى لەو جادەيە دروستدەبىت ھوۋەيان لىدەكىشن. ئىتەر فەرماندەى ئەو ھۆزە لە رۆژى دواتردا بىرارى روخاندنى خانوۋەكانى شۆپنى كۆبوونەوۋەكە دەدات، بەلام خەلك بەرەنگارىيان دەبنەوۋە راپەرىن لە شارۆچكەكەدا بەرپابووۋە. بەلام حكومەت بە زەبرى ھۆز ئەو راپەرىنەى (كېكردەوۋە. (مستەفا ، ئىيارى ۲۰۱۰ ، ۳۸ل - ۴۲

سېيەم: گىتوگۆ و دانوستانى حكومەتى عىراق لەگەل جوولانەوۋەى رىگارىي كوردىيىدا

حكومەتى عىراقى لەگەل دەرەكەوتنى حىزبەكان لە باشوورى كوردستاندا ھەولېداوۋە بۆ دانوستان. بە تايبەت پەرەسەندنى (ى. ن. ك) لەسالى ۱۹۷۶د، حكومەتى عىراقى زىاتەر نىگەراندكردبوو، لەبەرئەوۋە لە رىگەى ناردنى (عومەردەبابە) بۆ سوورىا، كە ئەو كات لە شارى رومادى بوو، ھەولېدابوو بۆ گىتوگۆ كىردن و پەيوەندىي بە جەلال تالەبانىي سەرۆكى حىزبەكەوۋە بىكات، بەلام ئەنجامى سەردانەكەى عومەر دەبابە بە پىچەوانەى ويستى حكومەتى عىراقى دەكەوۋتەوۋە. جەلال تالەبانىي پىشنىيارى ھاتنە ناوۋەوۋەى (بىسك) بۆ نىو نىمچە بەرەى (ى. ن. ك) بۆ عومەر دەبابە كىردبوو، سەر كىردايەتى رىكخراوۋەكە رەزامەندبوون لەگەل (ى. ن. ك) دا يەكىانگرت (جەلال ، ۲۰۱۷، ۱۵۹- ۱۶۰

نەچوونى (ى. ن. ك) بۆ دانوستان لە سالى ۱۹۷۶د لەگەل حكومەتى عىراقدا بە ھۆى ئەوۋە بووۋە، كە ھىشتا لە قۇناغى دامەزراندندا بووۋە. كاتىك (ى. ن. ك) قۇناغى دامەزراندنى تەواوكىرد، پەپرەوۋى حىزبەكەى دانا، ھاوكات لەگەل خەباتى چەكدارىي لە دژى حكومەتى عىراق، رەچاوى خەباتى سىياسىي كىردبوو، پىيى وابووۋە رىگى سىياسىي كارىگەرتەرە بۆ چارەسەرى دۆزى كورد. لەبەرئەوۋە كاتىك حكومەت لە مانگى ئازارى ۱۹۷۷د بۆ دانوستان پەيوەندىي (ى. ن. ك) كىردبوو. (ى. ن. ك) رەزامەندبوو، عەلى عەسكەرى وەك نوپنەر بۆ دانوستان



راسپارد. سەددام حسىن جىڭرى سەرۆك كۆمار لە ۋەلامى خالى (راگرتنى راگوستن و گەرانهۋەى راگۆيزراوان (لە پەرەى (ى. ن. ك) بۆ دانوستان بە (عەلى عەسكەرى) وتبوو: « ئەو دۆسيە پەيوەندى بە ئاسايشى دەۋلەتەۋە ھەبە، ئەگەر ھەموو سوپاي عىراق تىباچىت دەست لە راگواستن ھەلناگرين» (ئەمىن، ۱۹۹۲، ل ۱۴۷-۱۴۹). بەم ھۆبەۋە دانوستان كۆتايىھاتوۋە

كاتىك سەددام حسىن لە سالى ۱۹۷۹د بوو بە سەرۆك كۆمار، ھەلۆستىكى تاكتىكانەى لەبارەى دۆزى كورد گرتەبەر، ھەولى دانوستانى لەگەل جوولانەۋەى رزگارى كوردى دايەۋە. بۆ ئەم مەبەستە لە رىگەى فەرماندەى لىۋاي (۲۰) لە قەلادزى بۆ دانوستان، پەيوەندى بە سەركردابەتى (حسك) كرد (دىدار لەگەل د. (مەحمود عوسمان لە رىگەى تەلەفۆن لە ۱۸ى نىسانى ۲۰۲۰

ھەربەكە لە د. مەحمود عوسمان و عەدنان موختى ۋەك نوپنەرى (حسك) لە ۱۹۷۹/۱۰/۲د لە (قەلادزى) ۋە بە ھىلىكۆپتەرى حكومەتى عىراقى دەچن بۆ كەركوك پاشان بۆ بەغداد، لەوئ چاۋيان بە (د. فازل بەرراڭ) بەرپۆبەرى گشتى ئاسايش و دواتر (سەددام حسىن) و (سەعدون شاكر) ۋەزىرى ناوخۆ) كەتوۋە، دىدارى نىۋان ھىچ ئەنجامىكى لىنەكەوتتەۋە، چونكە تەنھا قسەۋباسى گشتى بوون و حكومەتى عىراق پىرۆژەى بۆ چارەسەرى دۆزى كورد نەخستبوۋەروو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۱۳۸) ھەرۋەھا داۋايان لىكراۋە پەيوەندى بە حىزبەكانى ترەۋە بكن تا چەك دابنن و بگەرپنەۋە ژېردەسەلەتى حكومەت، لەھەمان كاتدا دوو مەرجى پىش ۋەختە بۆ رىككەوتن درابوو بە نوپنەرەكان ئەۋانئش برىتېيوون لە

۱- لە كاتى ھىرشى دەرەكى بۆ سەر عىراق، (حسك) ھاوكارى بكات

ب- لەو ناۋچانەى (حسك) دەسەلەتى ھەبە رىڭرى لە چالاكى حىزبەكانى تر بۆ سەر حكومەت بكات

لەگەل ئەمانەدا، جگە لەۋەى لەكاتى گەشتى بە رىككەوتن بەلئنى ھاوكارى چەك و دارايى درابوو بە نوپنەرەكان، لەبەرئەۋەى لاپەنى حكومەت باسى دەستكەوتى باسى بۆ كورد نەكردبوو، نوپنەرەكان لە ۱۹۷۹/۱۰/۵د گەراپوونەۋە قەلادزى (عوسمان، دىدار، ۲۰۲۰؛ الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۴۹۱). دانوستان بەھەلۋاسراۋىيى تاۋەكو ۱۹۷۹/۱/۱ مابوۋەۋە، كاتىك ھىزىكى سوپاي عىراق لە دۆلى سماقولى پەلامارى بارەگابەكى (حسك) دابوو لە ئەنجامدا چەند پىشمەرگەيەك شەھىد بوۋبوون. ئەمە كۆتايى بە دانوستان نىۋان ھىتابوو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۳۳).

حكومەتى عىراق ئامانجى لەو دانوستانە چارەسەرى دۆزى كورد و پىدانى مافە نەتەۋەبىھەكانى نەبوۋە، بەلكو ۋەك لە مەرجى دوۋەمدە دەردەكەۋىت ئامانجى زياتر نانەۋەى دوۋبەرەكى لە نىۋان لايەنەكانى جولانەۋەى (رزگارى كوردى بوۋە (رەسول، ۳، ۱۹۹۴، ل ۲۰۲)

حكومەتى عىراقى، جارىكى تر بۆ دانوستان لە ۱۹۸۲د دەستى بە پەيوەندىكردن بە لايەنەكانى جولانەۋەى رزگارى كورد لە رىگەى (شىخ عوسمان بارزانى) پەيوەندىكردوۋە بە (پ. د. ك)، ھەرۋەھا لە رىگەى (د. عەبدولرەحمان قاسمىلو ۱۹۳۰-۱۹۸۹) رىبەرى (حىزبى دىموكراتى كوردستانى ئىران- حدكا) كە لە بەغداد دادەنىشت بۆ دانوستان پەيوەندىكردوۋە بە (ى. ن. ك، حشع). (ى. ن. ك) ۋەلامەكەى دواخت، بەلام (حشع) (دانوستانى رەت كىردبوۋەۋە، (بانىخىلانى، ۲۰۱۴، ل ۴۱۱؛ شىخانى، ۲۰۰۷، ل ۳۲، ۲۴۰

پ. د. ك) سەرپەرشتى دانوستانى لەگەل حكومەتدا بە (ئىدرىس بارزانى) سپاردوۋە، يەكەم كۆبوونەۋە (لەشارۋچكەى (برادۆست) لە ھەولپىر بەرپۆبەچوۋە، تىايدا باس لەمانە كراۋە



- ۱- گەرانهوهی خانهواده بارزانییهکان بۆ زیدی خۆیان بۆ بارزان له عێراق
 - ۲- دروستکردنی نشینگه بۆ بارزانییهکان له بارزان له لایه ن حکومه تی عێراقیهوه
 - ۳- پیدانی (۱۰-۱۲) ههزار پارچه چهك له لایه ن حکومه تی عێراقهوه به (پ. د. ك
 - ۴- پیدانی چوار ملیون دینار له لایه ن حکومه تی عێراقهوه به (پ. د. ك
- هاوکات سه رکردایه تی (پ. د. ك) جگه له دانوستان له گه ل عێراق، له لایه کهوه له گه ل (حشع، حسیک) کاری بۆ تۆله ی هێرش ی پشت ئاشان له (ی. ن. ك) و، ده رکردنی له قه ندیل و ناوده شت و خۆشناوه تی ده کرد، له لایه کی تره وه بۆ هێرش ی هاوبه ش بۆ قه زای حاجی ئۆمه ران له گه ل ئێران له گه لگه ودا بووه. ئامانج ی (پ. د. ك) له گه ل ئێران له لیدانی (ی. ن. ك) یه کیانده گرته وه، چونکه ئێران به هۆی په یوه ندی (ی. ن. ك) له گه ل (حدکا) دژایه تی (ی. ن. ك) کردوه. هه رچه نده (پ. د. ك، حشع، حسیک) هێزه کانیان له و ناوچانه دا تا ۱۹۸۳/۷/۲۰ کۆکرده وه، به لام هێرش ی هاوبه شی (حشع، پ. د. ك، حسیک) بۆ سه ر (ی. ن. ك) سه رینه گرت، چونکه هێرش ی سوپای ئێران و هێزی (پ. د. ك) بۆ شارۆچکه ی حاجی ئۆمه ران له قه زای چۆمان له حوزه یرانی ۱۹۸۳ ده ستی پێکربوو. له ئه نجامدا شارۆچکه ی (حاجی ئۆمه ران) و ده ربه ندی (به رسه رینی) و چپای (گرده مه ند) گرت ((الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶
- په یوه ندی (پ. د. ك) له گه ل ئێران و به شداریی له وه هێرشه دا، کاردانه وه ی حکومه تی عێراق ی لیکه وته وه، چونکه حکومه تی عێراق له دوای ئه وه هێرشه، له ۱۹۸۳/ ۷/۳۰ په لاماری بنه ماله بارزانییه کانی له ئۆردوگا کانی (قوشته په، دیانا، هه ریر، به حرکه) دا و بێسه روشوینی کردن، له به ره ئه وه کاتی ک عێراق دووباره له تشرینی یه که می ۱۹۸۳ دا شان د بۆ دانوستان بۆ لای (پ. د. ك) ناردوه، (پ. د. ك) ئاشکرا کردنی چاره نووسی بارزانییه گه راوه کان کردبوو (به مه رج، ئه گه ر نا ده بوو حکومه ت چاوه ری و له می توندی (پ. د. ك) بکات (نیروه یی، ۲۰۰۸، ل ۳۲۶
- له به ره ئه وه دانوستانی حکومه تی عێراق و (پ. د. ك) به ره وه پێش نه چوو، پێده چیت (پ. د. ك) چاوه ری هه نگاوی راستینی یه له حکومه ته وه بوو بێت به تابه ت له باره ی ئاشکرا کردنی چاره نووسی بارزانییه کان.. هه ره ها به هۆی په یوه ندییه کانی (پ. د. ك) به ئێرانه وه رێگر بووه له به ره وه پێشچوونی دانوستان. به لگه نه ویسته که ئێران به هۆی ئه وه ی ئه و کاته له گه ل عێراقدا له جه نگدا بوو رێگه به کاریکی له و جوړه نه دات. له به ره ئه وه (McDowall, ۲۰۰۷, P338) سه رکه وتوو نه بووه (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶؛
- جاریکی تر ئێران به هاوبه شی هێزی پێشمه رگه ی (پ. د. ك) له ۱۹۸۳/۱۰/۱۹ - ۱۸ له پرۆسه ی (والفجر ی ۴) هێرش ی بۆ سه ر پێنجوین و دۆلی شلیر و باکوری رۆژه لات ی چوارتا له شارباژێردا کرد (الخرج ی، ۲۰۱۴، ص. ۲۴۶، ۲۵۲؛ مه حمود، ۱۹۹۹، ل ۱۶۲). به وه هۆیه وه به یه کجاریی کۆتایی به دانوستان هات
- له وه سه ره وه بنده دا (ی. ن. ك) له شاره کانی کوردستاندا که وتبووه وه رگرتنی بۆ چوونی کادی ر و لپرسراوانی حیزبه که ی و ئه دیب و رۆشنی ر و مامۆستایانی زانکۆ، هه موویان هانی دانوستانیان دا بوو. (ره شید، ۲۰۱۹، ل ۲، ۱۵۴) له هه مان کاتدا نامه ی بۆ لایه نه به ره له ستکاره کانی عێراقی و (حشع) ناردبوو بۆ ئاگادار کردنه وه یان، داوای له (حشع) کردبوو تا (پ. د. ك) ئاگادار بکاته وه (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۸۵). ئیتر له کۆتایی تشرینی یه که مدا فه ره یدون عه بدولقادر وه ک نوینه ری (ی. ن. ك) سه ردانی به غدادی کرد، له دوای گه رانه وه ی فه ره یدون عه بدولقادر، (ی. ن. ك) له تشرینی دووه مدا بریاردا دانوستان ده ستپیکری، بۆ ئه م مه به سه ته د. عه بدولپه حمان ئاگادار کردبووه، شان دی (ی. ن. ك) به سه رۆکایه تی جه لال تاله بان یی چوو بۆ به غداد و له ۱۹۸۳/۱۲/۱۰



يەكەم كۆبۈنەۋە نىۋانىان سازدراۋە. لە كۆبۈنەۋە كەدا جگە لە بېيار لەسەر راگرتنى شەپ و ئاسايىكردنەۋە بارودۇخ لە باشورى كوردستان، دەسەلاتى دام و دەستگاكانى ئۆتۈنۆمىي لە كوردستان، بەشى (ى. ن. ك) لە دام (و دەستگاكاندا، سنوورى جوگرافىي ئۆتۈنۆمىي كوردستان باسكراۋە) ئەمىن، ۱۹۹۹، ۸-۱۱

توركييا بە پړۆسەى دانوستان نىگەران بوو و ترسى لە ئەگەرى دروستبوونى قەۋارەيەكى كوردى لە عىراق و، كارىگەرىي لەسەر دۆزى كوردى لە ولاتەكەيدا ھەبوو، لەبەرئەۋە ۋەزىرى دەرەۋەى خۇي بۇ عىراق نارد، ھەرەشەى داخستنى بۆرىيە نەوتىيەكانى كرد كە بېرپەى دارايى عىراق بوو. توركييا لەمەدا پشتيبەستبوو بە رېككەۋتنى خۇي لە ۱۹۸۳/۵/۲۵ لەگەل عىراق دا، بەھۆيەۋە رېككەۋتنىكى نوپيان لە تشرىنى دووھىمى ۱۹۸۴ داۋژۇكردەۋە. بەگوپرەى رېككەۋتنەكە، بە مەبەستى ليدانى جوولانەۋەى رزگارىي كوردىي لە ھەردوو دەولەت و ھاوكارىي سياسىي و ئەمىنى و سەربازىي يەكترىي، جولاندىنى سوپا بۇ قولايى خاكى يەكتە رېككەۋتبوون (محمود، ۲۰۱۶، ص ۱۱۶). ھەبوونى شاندى توركييا لە بەغداد ھاوكات بوو لەگەل ھەبوونى شاندى (ى. ن. ك) بە سەرۆكايەتتى جەلال تالەبانىي لەۋى. ھەرۋەھا لە كاتىكدابوو كە شاندى (ى. ن. ك) لەگەل حكومەتى عىراقىي دا گەشتبوونە ۋاژۇكردنى رېككەۋتنى كۆتايى، (الخرسان ، ۲۰۰۱، ص ۴۱۵-۴۲۱). بەلام حكومەتى عىراقىي لەرۇژى ۋاژۇكردنى كۆتاييدا پاشگەزدەبىتتەۋە، جەلال تالەبانىي لە بارەى پەشيمانبوونەۋەى عىراق دەلپت لە عىزەت دوورىي جىگرى سەرۆك كۆمارم پرسى، «ئەبو ئەحمەد تۆ مرقۇتتىكى موسلمانى راستىيەكەيمان پى بلى، پەيوەندىي بە ۋەفدى توركييەۋە نى؟»، گوتى «نەفرەت لە تورك و ئەمريكايەكان». ئىتر تىگەيشتەم كە ئەۋان (نايانەۋىت لەگەلمان رېككەۋون و گەراينەۋە) (رەشىد، ۲۰۱۹، ۱۷۱)

بەم پىيە يىت توركييا رۇلى سەرەكىي لە پەشيمانكردنەۋەى عىراق ھەبوو، ھەرۋەھا ئەمريكا و دەۋلەتانى تريش، چونكە دەۋلەتانى ئەمريكا و يەكتتى سۆڧىەت و بەرىتانىا و فەرەنسا و ئەلمانىا و ولاتە عەرەبىيەكان، ھەموويان پشستگىرى خۇيانىان بۇ عىراق پيشاندابوو. بەلپننىان دابوو پىي كە ناھىلن لە جەنگەكەى لەگەل ئىراندا بروخت. بەم ھۆيەۋە عىراق لە جەنگەكەى لەگەل ئىران دالەو سالەدا سەرکەۋتوو بوو، دواتر بەھۆى چەكى كىمىيەۋە سوپا ئىرانى شكاند. ئەمانە كارىگەرىي لەسەر رەۋتى دانوستان ھەبوو، لەھاۋىنى ئەو سالەدا حكومەت لەسەر مەسەلەكانى (سنوورى كوردستان، بەشدارىي (ى. ن. ك) لە حكومەت، بەرگرىي، (ھەلۋەشاندىنەۋەى فەۋجەكانى خەفیفە) پەشيمانبووۋە (عمر ، ۲۰۰۸، ۳۹۹؛ مەكتەبى سياسى ، ۱۹۸۵، ل ۹۳) لە ھەمان كاتدا ھەندى ھۆكارى تر رۇلىان لە سەرنەكەۋتنى دانوستان دا ھەبوو، عىراق بەتەۋاۋىي پابەندى ئاگرىبەست نەدەبوو، لەلايەكەۋە دانوستانى لەگەل (ى. ن. ك) دەكرد، لەھەمان كاتدا بىخەمىي پىشمەرگە بەھۆى شەپ ۋەستانەۋە بۇ جوولەى سەربازىي قۆستەۋە و پەلامارى ئەو پىشمەرگانەى دا كە بىخەم دەگەپانەۋە ناو شارەكان. كاتىك دەستەيەك پىشمەرگە دپنە گوندى كانى بەردىنە لە قەزاي سەرچنار، ھىزى سەربازىي عىراق بە فەرمانى (شېخ جەغفەر عەبدولكەرىم بەرزنجى) پارىزگارى سلىمانى لەگەل ھىزى فەۋجى بەرگرىي نىشتمانىي ھىرشدەكەنە سەر گوندەكە، بەلام بەھۆى بەرگرىي و گەيشتنى ھىزى پشتيوانىي لە ھىرشەكەدا سەرکەۋتوونابن و پاشەكشەدەكەن. لە بۆسەيەكى ھىزى فەۋجى خەفیفە لە نزيك بازگەى مىرىي لە تاسلۆجە، سەيد كەرىم (ملازم عومەر) كە ئەندامى مەكتەبى عەسكەرىي (ى. ن. ك) بوو لەگەل شۆڧىرەكەيدا لە ۱۹۸۴/۹/۱۵ كوشت. لەلايەكى ترەۋە ھەۋلى ھىمىنكردنەۋەى رەۋشەكەى دەدا ئەۋەبوو لەسەرۋەندى ئەو رووداۋانە (عىزەت دورى) جىگرى سەرۆك كۆمار سەردانى سەرگردايەتتى (ى. ن. ك) لەسورداش كرددوو، بەلپنى رىگرتن و دووبارە



نەبوونەۋەى ئەو رووداۋانە و گواستىنەۋەى فەۋجى بەرگىرى نىشتىمانى لە تاسلۇجە بۇ شارۆچكەى عەرەبەت دابوو، بەلام نە فەۋجەكە گواستىرايەۋە نە بۆسەدانان و پەلاماردانە كانىان ۋەستاندوو. لەبەرئەۋە نا ئارامىي سەرانسەرى كوردستانى گرتىۋەۋە. (قارەمانى، ۲۰۰۹، س. پ، ۲۲۴). لەھەمان كاتدا بەعس دۇخى دانوستانى بۇ گرتن و راۋەدونانى سەربازانى ھەلاتوو بەتايىبەت لە ناۋچەكانى كۆنترۆلى (ى. ن. ك) (قۆستىۋەۋە، ئەمەش (ى. ن. ك) و خەلكىيى، تەۋاو بىزاركردىۋو) مەحمود، ۱۹۹۹، ۲، ۱۸۳

لە ھەمان كاتدا لايەنەكانى (پ. د. ك، حشع، حسك) دانوستانى (ى. ن. ك) لەگەل حكومەت رەتكردىۋەۋە و دژايەتتى خۇيشيان بۆى راگەيان بوو (ئەمىن، ۱۹۹۹، ۶). ھەر لەوماۋەيەدا ئەو لايەنانە لە چالاكىيەكانىان لە دژى حكومەت نەۋەستان، تەننەت رىكخستىنە نەيتىيەكانىان لە شارەكاندا، ھانى خوتىندكاران بۇ خۇپىشاندان و مانگرتن دەدا. (ى. ن. ك) لەۋە گەپىشتىۋو كە لايەنەكانى (ى. ن. ك) لە بالادەستىۋونى (ى. ن. ك) لە كوردستاندا دەترسن ھەركارىك دەكەن تاۋەكو پىشانىدەن كە خەلك لە دانوستان نارازىيە و ئەمەش بۇ ئەۋە بوۋە تاۋەكو دانوستان سەرنەگرى، چونكە باۋەپىان بە دانوستان لەگەل حكومەتى عىراقى نەبوۋە. (نېرۋەيى، ۲۰۰۸، ۳۴۶، ۳۵۱لل)

بەم شىۋەبە دەردەكەۋىت كە ھۆكارى ھەرىمايەتتى و نىۋدەۋلەتتى رۆلى سەرەكىي لەشكىستى دانوستاندا ھەبوۋە، ھۆكارى ناۋخۇيش كاريگەرىي لەسەر رەۋتى دانوستان ھەبوۋە، ئاستەنگى بۇ دروستكردوو. ئەمانە و ئەو رەۋشەى لە پروسەى دانوستان بۇ (ى. ن. ك) ھاتە پىشەۋە لە بەردەۋامىي حكومەتى عىراقىي لەسەر سىياسەتى لە ناۋخۇي باشورى كوردستان و پىادەكردنى سىياسەتى (دواخستن و پەكخستن) لە پروسەكەدا، سەركرداپەتى (ى. ن. ك) لە ۱۹۸۵/۱/۱۵ بە فەرمىي بەيانى كۆتايىھىتان بە دانوستانى بلاۋكردەۋە. (مەكتەبى (سىياسى، ۱۹۸۵، ۹۷-۹۵ل)

چوارەم: جەنگى عىراق - ئىران و پەيوەندىي جۈۋلانەۋەى رزگارىي كوردىي لەگەل ئىران دا

گۇرانكارىيەكانى دەسەلات لە عىراق و ئىران لەسالى ۱۹۷۹د كاريگەرىي لەسەر ئايندەى ناۋچەكە دانا. ناپەزايەتتىيەكان لە ئىران پەرەيسەند و شۆرشى ئىسلامىي بە رابەرايەتتى (ئىمام خومەينى ۱۹۰۲-۱۹۸۹) لە دژى رژىمى پادشاىەتتى (مەمەد رەزا ۱۹۱۹-۱۹۸۰) سەركەوت. دواتر ئىمام خومەينى لە ۱۹۷۹/۴/۱ خۇي ۋەك (سەرۆك كۆمارى ئىران راگەيانند. (حسن، ۱۳۹۳، ص ۱۳۰)

لايەنەكانى جۈۋلانەۋەى رزگارىي كوردىي، ھەريەكەيان بە جىيا پشتىگىرييان لە سەركەۋتنى شۆرش لە ئىران كرد. شاندى (ى. ن. ك) و پاشان (حسك) بۇ پىرۆزبايى لە شۆرشى ئىسلامىي سەردانى ئىمام خومەينى رابەرى شۆرشەكەيان كرد. مستەفا بارزانى لە ئەمىركاۋە نامەى پىرۆزبايى بۇ ئىمام خومەينى نارد. (ئەمىن، ۱۹۹۷، ۲۲-۲۱)

جەلال تالەبانىي لە سەر بانگەپىشتى ئىران لە ۱۹۷۹/۷/۲۳ سەردانى ئەۋىي كرد. داۋاي پشتىۋانى لە خەباتى (ى. ن. ك) و يارمەتيدانى (ى. ن. ك) كردىۋو، ھەرۋەھا داۋاىكردىۋو رىگە بە ھاتنى چەك و كەرەسەى جەنگىي لە سوورىا و لىبىاۋە بۇ (ى. ن. ك) بە ئىراندا بدىت، كارئاسانىي بۇ لايەنگرانى بكن بۇ ھاتوچۇ و چارەسەركردنى برىندارەكانى (ى. ن. ك) لە ئىران. ئىران لەم داۋاكارىانەى جەلال تالەبانىي رەزامەندىي لە كارئاسانى ھاتوچۇي (لايەنگرانى كردنەۋەى نوسىنگەيەك لەتاران دەرپرىۋو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ۱۲۲ل)

لەدۋاي زياتر لە سى مانگ لەشۆرشى ئىران، سەرۆك كۆمارى عىراق (ئەحمەد حەسەن بەكرە۱۹۱۴-۱۹۸۲)



لە ۱۹۷۹/۷/۱۶ دا بە بيانوۋى نەخۇشەۋە ناتوانىت كاروبارەكانى بەرپۆە بىات، لە كەئالى تەلەفزيۇنيەۋە دەست (لە كاركىشانەۋەى خۆى بۆ سەددام حسين (۱۹۳۷-۲۰۰۶) جىگىرى راگەيانند (عبده، ۲۰۰۷، ص ۲۲

لە دواى هاتنە سەركارى ئىمام خومەينى و سەددام حسين، پەيوەندىەكانى عىراق- ئىران بەھۆى رىككەوتننامەى جەزائىرەۋە كە ھەرىكەيان ئەۋى تىرانى بە پىشلىكردى تۆمەتبار دەكرد ئالوز دەبوو، تا سەرەنجام جەنگ لە نيوانياندا لە مانگى ئەيلولى ۱۹۸۰ دا بەرپابوو، گەر چى ھەرىكەيان ئەۋى تر بە دەستپىشخەرى جەنگ تۆمەتبار دەكرد، بەھۆىۋە ھەرىكەيان سەرەتاي دەست پىكردى جەنگكە دىارى دەكەن. عىراق، رۆزى ۴ ئەيلولدا داناۋە، چونكە پىى وابوو كە ئىران لەو رۆژەدا بۆردومانى خانەقەين و مەندەلى كىردوو ھەنگى لە دژى عىراق راگەياندوو لە بەرامبەردا ئىران ۲۲ى ئەيلولى بەسەرەتاي دەست پىكردى ئەۋجەنگە داناۋە، چونكە پىى وابوو عىراق لەو رۆژەدا لە دواى ھىرشى ئاسمانى، ھىرشى زەمىنى بۆ شارەكانى ئىران كىردوو، دەستى بەسەر شارەكانى (ئابادان، دىزفول، سوسنگرد، خورەمشەھر، نەوسود، مەريوان، قەسرى شىرىن، گەيلانى رۆژئاۋا، (مەھران) گرتوو (الخزر جي، ۲۰۱۴، ص ۱۸۷-۱۸۹؛ علايى، ۱۳۹۱، ص ۲۲۰-۲۲۵

ھەلگىرسانى جەنگ لە نيوان ئەۋ دەۋلەتەدا، باشورى كوردستان دوور نەبوۋە لەپرىشكى ناگرى ئەۋ جەنگە، لە چەندىن روۋو ھەرىكەرى خراپى لەسەرى بوو. حكومەتى عىراق خاك و گەل و جولانەۋەكەى راپىچى جەنگ كىرد. عىراق بەر لە راگەياندى جەنگ ئامادەسازى بۆ كىردوو ھەلى راگىشانى كورد بۆ (لايەنگىرى حكومەتى عىراقى لە جەنگكە بوۋە(عوسمان، دىدار، ۲۰۲۰

ھاۋكات دواى ھەلگىرسانى جەنگى (عىراق- ئىران)، كاربەدەستانى سوريا و لىبىيا و فەلەستىن بۆ كۆكردنەۋەۋە رىكخستەنەۋەى بەرھەلستكارانى حكومەتى عىراقى بەئامانجى پووخاندنى ھەۋلەكانىان چىركىدبوۋە، ئەۋەبوو لەكۆتايى تشرىنى يەكەمى ۱۹۸۰ دا دوستبوۋنى بەرەى (الجبهة الوطنية القومية الديمقراطية/ جوقد) لە نيوان ھىزە ھەلستكارە عىراقىيەكانى لىكەوتەۋە (نىروەى، ۲۰۰۸، ل ۱۸۶؛ الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۴). لايەنە بەشداربوۋەكانى ئەم بەرەيە برىتى بوون لە چەند لايەنىكى عەرەبى (منظمة الجيش الشعبي لتحرير العراق، حيزب الشيوعي العراقي- لجنة المركزية، حيزب البعث العربي الاشتراكي- قيادة قطر العراق، حركة العربية الاشتراكية، حيزب الاشتراكي العراقي)، ھەروەھا كوردى ۋەك (ى. ن. ك) و (حسيك) و (پاسوك). شەۋى ۱۹۸۰/۱۱/۱۲ رادىۋى دىمشق ھەۋالى دامەزراندنى (جوقد) راگەيانند. ئامانجى ئەم بەرەيە پووخاندنى رېژىمى عىراقى و دامەزاندنى (حكومەتتىكى دىموكراسى بوو، پىدانى مافى ئۆتۆنۆمى بۆ باشور كوردستان بوو) محەمەد، ۲۰۱۶، ل ۸۷

پ. د. ك) بە نيۋەندىگىرى لايەنەكانى (حشع، حسيك، حيزب البعث العربي الاشتراكي- قيادة قطر العراق، پاسوك)) نەيتوانى رەزامەندى لايەنەكانى (جوقد) بۆ بەئەندام بوۋنى تىايدا بەدەست بەئىتت، بەھۆى بەرھەلستى زۆرىك لە لايەنەكان بەتايەت (ى. ن. ك) بەھۆى ناكۆكى نيوانيانەۋە (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۴؛ ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۱۷۷) ئەمە زەمىنەكى لەباربوو بۆ لىكترزانى (جوقد) و دوستكردنى بەرەيەكى تر، سەرەنجام لە ۱۹۸۰/۱۱/۲۸ بەرەيەكى تر بەناۋى (الجبهة الوطنية الديمقراطية/ جود) لە ناۋچەى (پاژان) لە ئىران، لە لايەن (حشع) و (پ. د. ك) و (حسيك) پىكھىنزا، پاش دوو سالى لە دوستبوۋنى بەرەى جود، پاسوك لە مايسى ۱۹۸۲ لەم بەرەيەدا بوۋە ئەندام. دروشمى بەرەى (جود) دىموكراسى بۆ عىراق و ئۆتۆنۆمى راستەقىنە بوو بۆ كورد (محەمەد، ۲۰۱۶

،) ل ۸۷

ھاۋكات پەيوەندىەكانى (ى. ن. ك) لە گەل كۆمارى ئىسلامى ئىران درېژەى نەكىشا، بەھۆى يەكلاۋونەۋەى



ى بوو. دەسلەپتە بۇ ئالىي ئىنىنى لە ۱۹۸۱ ەۋە پىچرا، چونكى ئەم ئالە ەلۆپىستىيان بەرامبەر (ى. ن. ك) دژايت لەبەرئەۋەى (ى. ن. ك) داۋاي ئىرانى لە دژايتىيىكىردنى پارتە بەرھەلىستكارە كوردىيەكانى (حدك، سازكا) ئىرانى رەتكردىبوۋە، ئىتر بەتەۋاۋىيى كەۋتنە دژايتىيىكىردنى (ى. ن. ك). ئىران دەستىگرت بەسەر ئەۋ چەك و كەرەسانەى لە لىبىاۋە بۇ (ى. ن. ك) ەتابوون، پاشانىش ئۆففىسى نۆپنەرايەتتى (ى. ن. ك) لە تاران داخست و كاربەپرىكارانى (ئۆففىسەكەى دەستىگىركرد) ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۲۰۴؛ مەحمود، ۱۹۹۹، ل ۲، ل ۳۱

ئىران، جگە پەيوەندىيەكانى لەگەل (پ. د. ك)، لە ەۋلى كىردنەۋەى پىگەى سىياسىي و سەربازىي مەيدانىي زياترى خۆى لە باشوورى كوردستان بوو. ەۋلىدەدا بە دامەزراندنى بزوتنەۋەى چەكدارىي ئىسلامىي پىگەى خۆى فراوانتربكات. پىشتىگىرىي (حاجى شىخ قادر)ى كىرد بە پىدانى پارە و چەك لە دامەزراندنى (لەشكىرى ئىسلامىي لە كوردستان). ئەم لەشكەرە كە (ى. ن. ك) بە (لاك) ناۋىدەبىردن، ژمارەى ئەندامانى روو لە ەلەكشان بوو، بارەگايان لە ناۋچەكانى شارباژىر و دۆلى جافايەتتى لە دەۋرۋبەرى كەركووك لە خالخالان دامەزراندبوو، لەبەرئەۋەى (ى. ن. ك) بارەگاي (لاك)ى لە دۆلى جافايەتتى لە نىزىك بارەگايانى خۆيەۋە بە مەترسىي دادەنا. لەبەرئەۋە لە كاتى كۆبۋونەۋەى (لاك) لە گۈندى حاجى مامەند لە شارباژىر و لە گۈندى سەرگەلوو لە (جافايەتتى لە مانگى تەمموزى ۱۹۸۲ ەپىرشىكىردە سەريان و ەموۋيانى چەككرد). (نەجمەدىن، ۲۰۱۱، ل ۱۵۸ ھاۋكات گۆرەپانى سىياسىي كوردستان لەسالى ۱۹۸۴ گۆرانى بەرچاۋى بەخۆيەۋە بىنى، كاتىك تەحسىن شاۋەيس مستەشارى فەۋجى بەرگىرى نىشتمانىي، بانگەپىشتى (مامە رىشە) ۱ى فەرماندەى كەرت لە ەپىزى پىشمەرگە لەگەل دوو پىشمەرگەى تردا لە ۲۴ / ۱ / ۱۹۸۵ كىردبوو، بۇ گىفتوگۆكىردن لەبارەى كاركىردن لەگەل پىشمەرگە، لە گۈندى ەسەناۋاي سىۋورى كەركووك لەسەر داۋاي ئىستىخباراتى سەربازىي و، شەھىدىان دەكات. ئەم رووداۋە كارىگەرىي لە ەلەۋەشاندنەۋەى دانۇستان و دەستىپىكىردنەۋەى شەپ بوو. بەلام (ى. ن. ك) شەپرى رانەگەيانند. (ئەمىن، ۱۹۹۹، ل ۸۵). كاتىك سوپا لە ۱۲ / ۲ / ۱۹۸۵دا بە پالپىشتى دەبابە و كۆپتەر و فەۋجەكانى خەفیفە ەپىرشىپىردە سەر ناۋچەى جەبارى و قەرەھەسەن، گۈندەكانى (گۆپتەپە و ەسكەر و زەنگنە)ى تەختكىرد، لە گۈندى شىخ جىبىر مالى مامەپىشەيان سوتاند، (ى. ن. ك) لە ئىزگەى رادىۋو سەركۆنەى ەپىرشەكەى كىردو ەپەشەى تۆلەسەندنەۋەى كىرد. ئىتر شەپ لە ئىۋان (ى. ن. ك) و حكومەتى عىراقىيدا دەستىپىكىردەۋە. (دەنگى گەلى كوردستان، ەۋال، ۱۳ / ۲ / ۱۹۸۵) ەپىزى پىشمەرگە لە تۆلەى ئەۋ ەپىرشەدا لە شەۋى ۱۴ / ۱۵ ئەۋ مانگە ەپىرشىيانكىرد بۇ سەر ەردوۋ چىاي دابان و ەھلاج و گىشت سەربازگە و رەبايەكانى جەشى شەعبى لە سەرگەلوو-ەلەدن، سەرگەلوو-شەدەلە و سەرجادەى سورداش- سلىمانى- پىرەمەگروون يان گرت. ئىتر سوپاي عىراق لە كارىزە و سوورە قەلات و دوكان و سوورداشەۋە بەردەۋامىي دەستىكىرد بە تۆپارانكىردنى بارەگاي (ى. ن. ك) لەۋ ناۋچانەدا (قارەمانى، ۲۰۰۹، ل ۲۳۱-۲۳۲، ل ۲۴۷؛ مەحمود، ۱۹۹۹، ل ۲، ل ۲۳۶

ى. ن. ك) جگە لە ناتەبايى لەگەل (جود)، دۆستەكانى ەك سوورىا و لىبىا و بەرەى جوقدى لەدەستداۋو. بە) پىچەۋانەۋە، دۋاي ئەۋەى مەسعود بارزانى سەردانى سوورىا ولىبىاي كىرد بوو، پەيوەندىي لەگەلئاندا پتەۋكىردبوو. ەروەھا پەيوەندىيەكانى (پ. د. ك) لەگەل ئىران پەرەسەندنى بەخۆيەۋە بىنى، كاتىك پەيوەندىيەكانى لە

۱. ناۋى نەجمەدىن مام شوكرە لەسالى ۱۹۵۳ لە گۈندى تالەبان لە سىۋورى چەمچەمال لەدايك بوو. لەبەرھەژارى نەتۋانىۋە بچىتە قۇتابخانە. لە تەمەنى لاۋىتيدا بە كىركارى بژىۋى ژيانى پەيداكىردوۋە. لەسالى ۱۹۷۳دا لە رىكخراۋىكى بەرگىرى فەلەستىنيەكاندا بۆتە ئەندام و لە شەپرىكدا بىرىندار بوو. لەسالى ۱۹۷۸دا پەيوەندى بە (ى. ن. ك) كىردوۋە، لە سالى ۱۹۸۲دا لە ەپىزى پىشمەرگەدا كراۋە بەفەرماندەى كەرتى چۋارى جەبارى تا شەھىد بوونى(ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ل ۲، ل ۱۰۴۹).



ۋەزىرەتتى بەرگىرى ئىرانەۋە بۇ فەرماندەۋى پائىدەۋى شۆرشى ئىسلامىي ئىرانىي (سپاھ پاسداران) گۇستراپەۋە. ئەم فەرماندەۋىيە ژورنىكى مەيدانى بۇ رىكخستنى پەيوەندىيەكانى ئىران لەگەل حىزبە كوردىيەكانى عىراقدا (بە فەرماندەۋىيە (مەمەد باقر ذوالقدر) كوردەۋە (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶)

سوپا ئىران بە ھاۋبەشى ھىزى پىشمەرگە (پ. د. ك) لە ۱۳/۷/۱۹۸۵دە لە دەربەندى كىلەشىن لە سىگۆشە سى سنوورى (ئىران - عىراق - توركيا) ھەرۋەھا لە حاجى ئۆمەرەنەۋە بەرەۋە شارۋچكە سىدەكان لە پارىزگاي ھەۋلىر ھىرشىكىرد. ئامانجى دەستگرتن بوو بەسەر دەشتى ديانا- رەۋاندوز و چىاي ھەسارۋست و رىگاي گەلى عەلى بەگ- رەۋاندوز و گەمارۋدانى كەرتە سەربازىيەكانى سوپا عىراق كە لەۋىدا بوون. سوپا عىراق بە ھاۋكارىيە دوو فەۋجى خەفەفە لە خىلەكانى برادۋست بەرەنگارى ھىرشەكە بوۋەۋە و ئەم ھىرشە تاۋەكو دووى (تشرىنى يەكەمى ھەمان سالى خايند بوو). (الخرجى، ۲۰۱۴، ص ۲۸۰-۲۸۲)

بە ۋە شىۋە رەۋشى (ى. ن. ك)، رۇژ لە دۋاى رۇژ گرانتر دەبوو، ھاۋكات لەگەل فشارە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراقىي بۇ سەر ناۋچەكانى باشوورى كوردستان و سىياسەتەكانى، كە لە بۇمباران و خاپووركردنى گوندەكان رەۋشىكى ناھەموارى دروستكردبوو، پاشان فشارى ئىران و (پ. د. ك) بۇ ناۋچەكانى كۆنترۋلى (ى. ن. ك) و مېژۋى شەرى ناۋخۇ، (ى. ن. ك) گە ياندبوۋە ئەۋ باۋەرە كە بەبى ئاشتبوۋنەۋە لەگەل ئىران، ئاشتبوۋنەۋە لەگەل لايەنەكانى جود و روۋخانى حكومەتى عىراق گرانە، ھەرۋەھا تەنھا ئىران دەتوانىت كۆتايى بە شەرى ناۋخۇ بېيىت (ئەمىن، ۱۹۹۹، ۱۰۱). لەبەرئەۋە (ى. ن. ك) لەسەر بنەماي (دوژمنى دوژمنەكەم دۆستەمە) لەگەل ئىراندا كەۋتۋتە ۋەتۋىژ، لە ھەمان كاتدا شكستى دانوستانى (ى. ن. ك) و عىراق، ئىرانى ھاندەۋە پىداچوۋنەۋە يەك بە فاىلى پەيوەندىيەكانى لەگەل (ى. ن. ك) بكات. (حسك) لە ئاشتبوۋنەۋە ئىران و (ى. ن. ك) رۇلى سەرەكى ھەبوو، (مەمەدى حاجى مەحمود، مەمەد شاكەلى، سلىمان قەسابى) لە رىگايانەۋە ئالوگۋرى نامەى جەلال تالەبانىي و كاربەدەستانى ئىرانى كرا. سلىمان قەسابى ئەندامى سەركردابەتى (حسك) نامەى (حاجى مستەفەۋى) كاربەدەستى دەزگاي ئىتتىلاعاتى ئىران بە (ى. ن. ك) دەگەيەنەت تىايدا ئامادەيى ئىرانى بۇ دروستكردنى پەيوەندىيە لەگەل (ى. ن. ك) پىشانداۋو. (حاجى مستەفەۋى) بە ياۋەرى (سلىمان قەسابى) لە ھاۋىنى ئەۋ سالدە لە گوندى مالومە لە دۆلى جافايەتىي چاۋى بە (نازم عومەر) لىپرسراۋى مەكتەبى دارايى (ى. ن. ك) پاشان بە جەلال تالەبانىي سكرتېرى (ى. ن. ك) كەۋت. لە ناۋەراستى ھاۋىنى ئەۋ سالدە شاندىكى (ى. ن. ك) كە پىكھاتبوو لە (د. فۇئاد مەعسوم، دارا ھەفەيد، رەفەت مەلا عەبدولرەحمان) چوۋنەتە ئىران، ھەردوۋلا لە كانى گوندى ياخشەمەر لە دۆلى جافايەتىي كۆبوۋنەۋە. باس لە كوردەۋە ئۇفېسى (ى. ن. ك) لە ئىران و ئەنجامدانى ئۆپەراسىۋنى ھاۋبەش لە دژى حكومەتى عىراقىي كرا. (ى. ن. ك)، ئىرانىش ئۇفېسى لە (ياخشەمەر كوردەۋە) ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱، ۲۶۶-۲۶۷

ھەرۋەھا لەسەر ئەنجامدانى ئۆپەراسىۋنى ھاۋبەش لە دژى عىراق رىككەۋتبوون، ھىزى پىشمەرگە ھەردوۋ مەلبەندى يەك و دووى (ى. ن. ك)، بە ھاۋبەشى لەگەل ئىران لە ۱۱/۱۰/۱۹۸۶دە لە ناۋ كەركوۋ ھىرشىان بىردە سەر دامەزراۋە نەۋىيەكانى (بابا گورگور، چەمەبۇر، جەۋل بۇر). ئىران ئەم چالاكىە بە ئۆپەراسىۋنى (فەتھى ۱) نونا، بەم ھۆپەۋە پەيوەندىيەكانى نىۋانىان ھەنگاۋى بەرەۋىپىشىنا، لە ئەنجامدا رىككەۋتنى (سىياسى، سەربازىي، مىدىيى، تەندروستىي) لە نىۋانىاندا ۋاژۇكرا (ئەسەسەرد، ۱، ۲۶۶-۲۶۷؛ انصارى، ج ۴، ۱۳۸۹، ص ۲۱۹، ۳۰۶). لەبەرەمبەردا عىراق بۇ پىچرىنى رىگەي پەيوەندىيە (ى. ن. ك) بە ئىرانەۋە زنجىرەيەك ھىرشى



(بۇ شارباژېر و دۆلى جافايە تىيى كرد) قارەمانى ، ۲۰۰۹ ، لىل ۲۶۷ ، ۲۷۱ ، ۲۷۴ سەرکەوتنى ئۆپەراسىيۆنى (فەتحى۱) ، ئىرانى ھاندا بىر لە ئاشتىكردنه وەى (پ. د. ك) و (ى. ن. ك) بىكاتەو، چونكە ئەو دوو پارتە كە خاوەنى ھىزى چەكدارىيى بوون، يەكخستنه وەيان لە جەنگە كەى لەگەل عىراقدا دەبوو بە پالېستىكى سەربازىيى بەھىز بۇ ئىران، بەتايە تى لەرووى مروىيى كە خاوەنى نىكەى (۲۵) ھەزار پىشمەرگە بوون، ناوچە يەكى فراوانيان لە باشورى كوردستان ئازاد كوردبوو، ھەروەھا بۇ فراوانكردى بەرەكانى جەنگ سوودى لىيان دەبىنى. بەم ھۆيەو ھە ئىران نىو ەندىگىرىيى لە نىوانياندا كرد و، لە ۱۹۸۶/۱۱/۱۰ رىككەوتنى ئاشتەوايى (پ. د. ك) و (ى. ن. ك) لە تاران لەلايەن ئىدرىس بارزانى و جەلال تالەبانيەو ەواژۇكرا. ئەمە كۆتايى بەقۇناغى شەرى ناوخۇ ھىناو ە بناغەى تەبايى و ھاوكارىيى لە نىوانياندا دامەزراندو ە (انصارى ، ۴۴ج ، ۱۳۸۹ ، ص. ۶۸۷ ؛ رۇژنامەى رزگارى ، ژ. (۹-۱۰) ، ۱۹۸۶ ، ل ۱

لەگەل ھاننى سالى ۱۹۸۷ عىراق چەند ھىرشىكى سەربازىيى بۇ سەر ناوچەكانى سنورى پارىزگاي سلىمانى دەستىپىكرد. سەرەتا بە ھاوكارىيى فەوجەكانى بەرگىرى نىشتمانى لە فەيلەقى پىنجەو ە ھىزابوون، پالېشت بە ھىلىكۆپتەر، پەلامارى ھەردو ەدەبەندى بازيان و تاسلۇجەى دا. ھەروەھا بەردەوامبوو لە ھىرشىكردنه سەر بارەگاي سەركردايە تىيى (ى. ن. ك) لە دۆلى جافايە تىيى. لەبەرئەو ە (ى. ن. ك) بۇ كەمكردنه وەى ئەو فشارە، ھىزى پىشمەرگەى ، لە ۱۲-۱۳/۴/۱۹۸۷ ، لە ناوچەكانى (شەدەل ە قوئە پۆشىنە لە دامىنى چىاي پىرەمەگروون و كەلكى قەيوان و قزلەر) و شاخەكانى (دوو برا، خەجە لەرزۇك، شاخەسوور، كۆرەنگ، گۇچار، ئەزمى، گۆيژە) لەگەل گوندەكانى (گاپىلۆن، بالخ، ولاغلوو، پىر ئىلياس، چالگە) ئازادكرد. تانىان دەست بەسەر نىكەى (۱۲۰) رەبايە و سەربازگەى سەربازىيى و فەوجەكانى بەرگىرى نىشتمانىدا بگرن، (ى. ن. ك) ئەم سەركەوتنەى بە (داستانى رزگارىيى) نانا. سوپاي عىراق لە دواى چەند رۇژىك بە بەكارھىتەنى چەكى كىمىيى ھىرشىكردەو، (ھىزى پىشمەرگەى ناجاركرد كە پاشەكشە بكەن) قارەمانى ، ۲۰۰۹ ، ل ۲۸۹-۲۹۱ ، ۲۹۳

ئەنجام

يەكەم، لەگەل ئەو ەدا حكومە تى عىراق تانى بە رىكەوتن لەگەل ئىران و واژۇكردى رىككەوتنامەى جەزائىر كۆتايى بە شۆرشى ئەيلول لە باشورى كوردستاندا بەپىنىت، بەلام نەيتوانى جوولانەو ەى رزگارىيى كوردىيى رىشەكىش بىكات. سەرلەنوئ جوولانەو ەكە ەركەوتەو ە و شۆرشى لە دژى حكومە تى عىراق بەرپاكردەو ە دوو ەم ، لەدواى شۆرشى ئەيلول، قۇناغىكى نوئ لە جوولانەو ەى رزگارىيى كوردىيى بە فرەيى حىزبى دەستىپىكرد، كە تىنى بە جوولانەو ەكە داو ەرەو ھاوپەيمانىتتىيان، نەك ھەر لە ناوخۇ باشورى كوردستان بەلكو لەگەل لايەنە بەرھەلستكارەكانى ترى عىراق دا بۇ يەكخستنى خەبات لە دژى حكومە تى عىراقىيى پىكھىناو ە سىيەم ، شەرى ناوخۇ، خەباتى جوولانەو ەى رزگارىيى كوردىيى لە بەرامبەر حكومە تى عىراقىيى دا بۇ ماو ەيەك لاوازكردو ە. بەلام رىككەوتن و پىكھاتنەو ەى لايەنەكانى جوولانەو ەكە سەرلەنوئ تىنى بە خەباتيان داو ەتەو ە چوارەم، لە ماو ەى توپىزىنەو ەكەدا، جوولانەو ەى رزگارىيى كوردىيى، خەباتى مەدەنىيى و چەكدارىيى بەيەكەو ە گرېداو ە. جوولانەو ەى رزگارىيى كوردىيى چالاكىيەكانى بردو ەتە نىو ناو ەندى شارەكانەو ە. لە ھەمان كاتدا خۇپىشاندان و راپەرىن، زۆرىك لە شارو شاروچكەكانى گرتۆتەو ە



پینجهم، جوولانهوهی رزگاریی کوردیی له سۆنگهی باوهپوون به خهباتی سیاسی، دانوستانی له گهڵ حکومهتی عێراقیی کردوو، به لām له گهڵ ئهوه دا حکومهتی عێراقیی دهستپشخه ربوو به لām ئاماده نه بووه داوکارییه نه ته وه یه کانی کورد جیبه جیکات

شه شه م، له ماوهی توژینه وه که دا، دهوله تانی هه ریمایه تیی وه ک سووریا و تورکیا و ئیران کاریگه ریی و رۆلی سه ره کیان له گۆرانگاریه کانی ره وشی سیاسی باشووری کوردستان بووه حه وته م، هه لگه رسانی جه نگی عێراق - ئیران، کاریگه ریی له سه ر باشووری کوردستان و جوولانه وهی رزگاریی کوردیی هه بووه، کاری له سه ر ره وشی سیاسی باشووری کوردستان هه بووه

الأوضاع السياسية لجنوب كوردستان ١٩٧٥ - ١٩٨٧

المخلص

١٩٧٥ الى ١٩٨٧ عقب نكسة ثورة ايلول (١٩٦١-)

(١٩٧٥)، وإبرام إتفاقية الجزائر في ٦ آذار سنة ١٩٧٥، تغييرات جذرية، اهمها قيام الحزب الديمقراطي الكوردستاني بحل تنظيماته. إلا أنه وبعد مضي مدة من الوقت إنبثق من صميم تشكيلات ذلك الحزب توجه جديد شمل بروز عدد من الاحزاب وتيارات السياسية، منها (ي. ن. ك، حسك). بدأت تلك الأحزاب نشاطها السياسي، إذ بدأ القادة السياسيون الوطنيون العمل على إحياء الحركة التحررية الكوردية من جديد، الأمر الذي دفعهم للشروع بعملية التنظيم في كل من سورية وايران. مما أدى إلى تدشين مرحلة جديدة من نضال الحركة التحررية الكوردية، إذ ان الاحزاب بجانب كفاحهم السياسي من المفاوضات مع الحكومة العراقية بدأوا بالكفاح الجبهوي على المستويين الداخلي والخارجي لتوحيد نضالهم المدني والمسلح للوقوف بوجه سياسات الحكومة العراقية في جنوب كوردستان، إلا ان نشوب الصراع والقتال الداخلي الذي شمل كل الاحزاب الكوردستانية، كان قد أثقل كاهل الحركة التحررية. ألقى اندلاع الحرب العراقية الايرانية (١٩٨٠-١٩٨٨) تأثيراته على جنوب كوردستان، كون الاخيرة اصبحت ساحة مفتوحة للحرب بين الدولتين، الأمر الذي أسهم في تعزيز عداة النظام السياسي في بغداد تجاه الحركة، مما دفع بإستدراجها لتلك الحرب. وعلى إثر ذلك كله فإن الدول الاقليمية كان لها تأثير بالغ على سير نضال الحركة التحررية الكوردية، مما حال دون تحقيق أهدافها. ولصعوبة حصولنا على المصادر الكافية بسبب فقدانها نتيجة لما شهدته كوردستان الجنوبية بشكل خاصة، وما شهدته العراق بشكل عام، من سرق او حرق او اتلاف للوثائق الرسمية، لذا تعذر علينا التطرق الى بعض الجوانب في السياسية والعسكرية، لذا فقد اجرينا بعض المقابلات لسد هذه الثغرة. إعتمدنا خلال دراستنا المنهج التاريخي الوصفي لإتمام الدراسة، إذ شمل تحليل الاسباب و تحديد نتائج. تناولت الدراسة (الاضاع السياسية لجنوب كوردستان ١٩٧٥-١٩٨٧) وكيفية تطورات حركة التحررية الكردية ما بعد انتكاسة ثورة أيلول (١٩٦١-١٩٧٥) لاسيما نضالها العسكري والمدني والسياسي. وختاماً وصلنا الى الاستنتاجات منها، خلال تلك المدة استأنف مرحلة جديدة من نضال الشعب الكوردي التي اتسمت بتعددية الاحزاب، التي اصطدمت بإندلاع بعض الاختلافات الداخلية، مما ولد رغبة لتشكيل تحالفات من شأنها توحيد النضال ضد الحكومة العراقية.

الكلمات المفتاحية: الحيزب، الثورة، المفاوضات، الجبهة، الحرب



The Political Situation in Southern Kurdistan ,1987-1975.

Abstract

The political situation in Southern Kurdistan during the period from ۱۹۷۵ to ۱۹۸۷, following the setback of the September Revolution (۱۹۷۵-۱۹۶۱), and the conclusion of the Algiers Agreement on March ۱۹۷۵, witnessed radical changes, the most important of which was the Kurdistan Democratic Party's dissolution of its organizations. However, after a period of time, a new trend emerged from the core of that party's formations, which included the emergence of a number of parties and political currents, including (P. U. K, Kurdistan Socialist Party). These parties began their political activities, as the national political leaders began working to review the Kurdish liberation movement again, which prompted them to start the process of organizing in both Syria and Iran. Which led to the inauguration of a new stage of the Kurdish liberation movement's struggle, as the parties, beside their political struggle from negotiations with the Iraqi government, began a frontal struggle at the internal and external levels to unify their civil and armed struggle to stand up to the Iraqi government's policies in southern Kurdistan. It included all the Kurdish parties, it had burdened the liberation movement. The outbreak of the Iran-Iraq war (۱۹۸۸-۱۹۸۰) had its effects on southern Kurdistan, as the latter became an open area for war between the two countries, which contributed to strengthen the hostility of the political system in Baghdad towards the movement, which prompted it to be drawn into that war. As a result of all that, the regional countries had a great influence on the course of the Kurdish liberation movement's struggle, which prevented the achievement of its goals. Because of the difficulty of obtaining sufficient sources due to their loss as a result of what Southern Kurdistan witnessed in particular, and what Iraq witnessed in general, of theft, burning or destruction of official documents, we were unable to address some aspects of the political and military, so we conducted some interviews to fix this problem. During our study, we adopted the descriptive historical approach to complete the study, which included analysing the causes and determining the results. The study dealt with (the political situation of Southern Kurdistan ۱۹۸۷-۱۹۷۵) and how the developments of the Kurdish liberation movement after the setback of the September Revolution (۱۹۷۵-۱۹۶۱), especially its military, civil and political struggle. In conclusion, we reached the conclusions from it. During that period, the Kurdish people resumed a new phase of the struggle of the Kurdish people, which was characterized by the plurality of parties, which collided with the eruption of some internal differences, which generated a desire to form alliances that would unify the struggle against the Iraqi government.

Key words: Party, revolution, negotiations, front, war.



سه رچاوه کان

یه که م : به لگه نامه کان

به یاننامه ی کۆبوونه وهی حزبه نیشتمانیه کان ده رباره ی دامه زرانندی به ره له کوردستانی عیراق، وه رگیراوه له: رۆژنامه ی رزگاری ، ژ (۲۱-۲۲-۲۳)، ئابی ۱۹۸۷.

به یاننامه ی کۆمیتیه ی سه رکردایه تی (ی. ن. ک) ده رباره ی کۆتایه پێنان به گفتوگۆ، ۱۹۸۵/۱/۱۵. بروانه: (مه کته بی سیاسی ، ۱۹۸۵، ل ۹۵-۹۷).

به زمانی عه ره بی

بیان الاول لاتحاد الوطني الكردستاني في ۱۹۷۵/۶/۱. وه رگیراوه له الشرارة (لسان حال الاتحاد الوطني الكردستاني)، العدد (۱)، سنة الاولى، تشرين الثاني ۱۹۷۵.

بیان مكتب السياسي للحزب الشيوعي العراقي في (۱۹۸۳/۵/۷) . وه رگیراوه له ئه رشیفی شه مال عادل سه لیم.

تقرير (مديرية الامن العام) المرفوع الى رئاسة الجمهورية عن الاحداث في المنطقة الشمالية، الرقم ۶۱، التاريخ ۱۹۸۲/۵/۱۶. وه رگیراوه له (ئه مین ۱۹۹۷، ل ۳۵۶).

کتاب رئاسة محكمة الثورة، رقم الدعوة (۳۷۴/ج/۱۹۷۶)، التاريخ (۱۱ / ۷/ ۱۹۷۶). وه رگیراوه له: (عومه ر، ۲۰۰۲، ل ۲۸۹).

دووهم: ده ستنووس

پینجوینی، عه بدولباقی قادر سه عید، (۱۹۸۲)، ده رویش مه جید سونبولی راپه رینه جه ماوه ریه که ی پینجوین، بیره وه ری، سلیمانی، ده ستنووس.

سێیه م: کتیب

به زمانی کوردی

ئه سه سه رد، فه رید و ئه وانى تر، (۲۰۱۶)، ئینسکلۆپیدیای یه کیتی نیشتمانی کوردستان، چ ۳، ب ۱، سلیمانی، بلاوکراوه ی ئه کادیمیای هۆشیاری و پینگه یانندی کادیران

ئه مین، فاروق محمه د محمه د، (۲۰۱۴)، سیاسه تی ئیران به رامبه ر جولانه وه ی رزگاریی کورد له باشوری کوردستان ۱۹۷۵-۱۹۸۹، چ ۱، سلیمانی، چاپخانه ی رێ نوێ.

جه لال، کاوه ته یب، (۲۰۱۷)، که رتبوون له نێو پارتیه سیاسییه کان له باشوری کوردستان ۱۹۷۶-۱۹۸۸، چ ۱، سلیمانی، ده زگای ئایدیا بۆ فیکر و لیکۆلیننه وه.

حاجی ئۆمه رانی، مه لا شیم حه مه دی، (۱۹۹۴)، سه ره تای شۆرشى نوێی ۲۶ ی گولانی سالی ۱۹۷۶ چۆن ده ستی پیکرد، پیداجوونه وه ی: مامۆستا فره نسۆحه ریری، هه ولێر ب ۲، چ ۱.

حاجی، شۆرش، دکتۆر، (۲۰۱۸)، ناسیۆنالیزمی کوردیی په رچه کردار- ناسیۆنالیزمی کوردی و حزبی به عس رووداوه کان ۱۹۶۳-۲۰۰۳، تاران، چاپ و پخش ماد.

ره سۆل، فاتح، (۲۰۰۵)، بنچینه ی میژووی بیرۆکه ی چه پ له کوردستان، چ ۲، سلیمانی، چاپخانه ی چوارچرا.

ره شید، سه لاه، (۲۰۱۹) مام جه لال (دیداری ته مه ن له لاویتییه وه بۆ کۆشکی کۆماری)، ب ۱، چ ۴، سلیمانی، ناوه ندی رۆشنیری ئه دیبان.



شیخانی، هۆشمه‌ند عه‌لی مه‌حمود، (٢٠٠٧)، عه‌بدولپه‌رحمان قاسملوو (ژیان و روۆلی سیاسی له بزوتنه‌وهی رزگاریی كورددا ١٩٣٠-١٩٨٩- توێژینه‌وه‌یه‌کی میژوووی سیاسییه‌)، ١، هه‌ولێر، كۆمه‌لگای چاپمه‌نی شه‌هاب عومه‌ر، سه‌روه‌عه‌بدولپه‌رحمان، (٢٠٠٢)، یه‌كیته‌ی نیشتمانی كوردستان- دامه‌زراندن و ده‌ست پێ كردنه‌وه‌ی شوێرش ١٩٧٥-١٩٧٦، ١، سلێمانی، سه‌ته‌ته‌ری چاپ و په‌خشی ته‌ما

فاتح، ره‌سوڵ، (١٩٩١)، چه‌ند لاپه‌ره‌یه‌ك له میژوووی خه‌باتی گه‌لی كورد (رووداو به‌لگه‌نامه ١٩٧٩)، ١، ١، ١، سوید

فاتح، ره‌سوڵ، (١٩٩٤)، چه‌ند لاپه‌ره‌یه‌ك له میژوووی خه‌باتی گه‌لی كورد (رووداو و به‌لگه‌نامه ١٩٨٢-١٩٩٠)، ٣، ١، سوید

كانی پانكه‌یی، مامۆستا عوسمان، (٢٠٠٧)، سه‌روه‌رییه‌كانی یه‌كیته‌ی نیشتمانیی كوردستان له روژگار هه‌خته‌كانی گه‌لی كورددا، ١، له بڵاوكره‌وه‌كانی به‌شی روناكییری مه‌كته‌بی رێكخستنی (ی. ن. ك)، سلێمانی، چاپخانه‌ی روون مسته‌فا، ئاراس عه‌بدولپه‌رحمان، (٢٠١٨)، خۆپیشاندان و راپه‌رینه‌كانی باشوری كوردستان دژی حكومه‌تی عێراق (١٩٧٥-١٩٨٨)، ٢، ١، سلێمانی، چاپخانه‌ی كارۆ

مسته‌فا، ئازاد، (١٩٨٨)، كورته‌ باسێکی به‌ره‌ی كوردستانی، سوید، ده‌زگای چاپمه‌نی شه‌هید فه‌ره‌اد موهه‌ندیس، نه‌وزاد عوسمان، (٢٠٠٨)، كرنۆلۆژیای خه‌بات و تیکۆشانی یه‌كیته‌ی نیشتمانیی كوردستان له ١٩٧٥/٥/٢٢ تا ٢٠٠٨/١٢/٣١، ١، سلێمانی، چاپخانه‌ی شقان

مه‌كته‌بی سیاسی، یه‌كیته‌ی نیشتمانیی كوردستان، (١٩٨٥)، گفتوگۆی شوێرش له‌گه‌ڵ میری، ٢، ٢، ب. ش، بنكه‌ی چاپمه‌نی ی ئاسۆس- زنجیره‌ی (١)، چاپخانه‌ی شه‌هید جه‌عه‌فر

نیروه‌یی، عه‌لی ته‌ته‌ر، (٢٠٠٨)، بزافی رزگاریی نه‌ته‌وه‌یی كورد له كوردستانی عێراق له ساڵه‌كانی جه‌نگی عێراق و ئێراندا (١٩٨٠-١٩٨٨)، ١، هه‌ولێر، چاپخانه‌ی حاجی هاشم

به‌ زمانی عه‌ره‌بی

رسول، فاضل، (٢٠١٠)، العراق- ایران (اسباب وإبعاد النزاع)، ٢، السلیمانیة، دار سردم للطباعة والنشر الخرسان، صلاح، (٢٠٠١)، التيارات السياسية في الكوردستان العراق- قراءة في الملفات الحركات الاحزاب الكردية في العراق- ١٩٤٦-٢٠٠١، ١، بیروت، مؤسسة البلاغ للطباعة والنشر والتوزيع

شورش، سامی، (٢٠٠١)، كوردستان والاكراد- الحركة القومية والزعامة السياسية. ادريس بارزانی... نموذجا، ١، اربیل، منشورات اراس

كریم، حبيب محمد، (١٩٩٨)، تاريخ حزب الديمقراطي الكوردستاني- العراق (في محطات رئيسية) ١٩٤٦ - ١٩٩٣، ١، دهوك، مطبعة خه‌بات

الخرزجي، نزار عبدالكریم فيصل، (٢٠١٤)، الحرب العراقية- الايرانية ١٩٨٠-١٩٨٨ (مذكرات المقاتل)، المراجعة و تقديم: عبدالوهاب عبدالستار القصاب، ١، بیروت، المركز العربي للابحاث ودراسة السياسات

عبده، محمود، (٢٠٠٧)، صدام حسين رحلة أم نهاية الخلود من الاعتقال الى الاعدام، ١، دمشق- قاهرة، دار الكتاب العربي

محمود، عمار عباس، الدكتور، (٢٠١٦)، القضية الكردية- إشكالية بناء الدولة، ١، قاهرة، العربي للنشر والتوزيع شورش، سامی، (٢٠٠١)، كوردستان والاكراد- الحركة القومية والزعامة السياسية. ادريس بارزانی... نموذجا، ١، اربیل،



منشورات اراس، مطبعة وزارة التربية

السامرائی، اللواء الركن و فیک، (۱۹۹۷)، حطام البوابة الشرقية وحقائق عن الزمن السيئ في العراق - قراءة جديدة في حرب الخليج الاولى والثانية - ، الكويت ، دار القبس

به زمانی فارسی

انصاری، مهدي واخرون. (۱۳۸۹)، ماجرای مک فارلین- روزشمار جنگ ایران- عراق (۲۱ شهریور تا ۲۲ آبان .. (۱۳۶۵)، چ ۴، ۳، تهران، مرکز اسناد و تحقیقات دفاع مقدس (مرکز مطالعات و تحقیقات جنگ

علائی، د. حسین، (۱۳۹۱)، روند جنگ ایران و عراق ۱۳۵۹-۱۳۶۷، چ ۱، تهران، چاپ ارین

به زمانی ئینگلیزی

McDowall , David, (۲۰۰۷) , A MODERN HISTORY OF THE KURDS, fifth publish, London , I.B.

Tauris & Co Ltd.

چوارهم: یاداشت و بیره وه ریه کان

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۹)، خولانه وه له ناو بازنده دا (دیوی ناوه وهی رووداوه کانی کوردستانی عیراق ۱۹۸۴-۱۹۸۸)، چ ۲، بهرلین

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۲۰۱۱)، کاره ساتی هه کاری، چ ۴، سلیمانی، بلاوکراوهی کتیبخانهی شههید جهمالی عهلی باییر

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۲) له که ناری دانوبه وه بۆ خپری ناوزه نگ، (دیوی ناوه وهی رووداوه کان کوردستانی عیراق ۱۹۷۵-۱۹۷۸)، بهرلین

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۷)، په نجه کان یه کتری ده شکینن (دیوی ناوه وهی رووداوه کان کوردستانی عیراق ۱۹۷۹-۱۹۸۳)، بهرلین

بانیخیلانی، ئەحمەد، (۲۰۱۴)، یاده وه ریه کانم، چ ۲، سلیمانی، چاپخانهی کارۆ

جهلال ، ئیبراهیم، (۱۹۹۹)، خوارووی کوردستان و شۆرشی ئەیلوول بنیادنان وهه لته کاندن ۱۹۶۱-۱۹۷۵، چ ۲، سوید، چاپخانهی هیрман

حاجی ئۆمه رانی، مه لا شیم حه مه دی ، (۲۰۱۳)، سه ره تای شۆرشی نوئی سالی ۱۹۷۶ چۆن ده سستی پیکرد، پینداچوونه وه دووباره دارشتنه وهی: مومتاز حه یده ری، چ ۲، هه ولیر، چاپخانهی زانکۆی سه لاهه دین

حه مه ، مه حمود عومه ر، (۲۰۱۱)، تراژیدیای به فر وه نفالی مه رگه ، چ ۱، هه ولیر، چاپخانهی رۆژه لات

ریياز، (۲۰۰۸)، قه ندیل به غدادی هه ژاند (یاداشته کانی پیشمه رگایه تی له سالانی ۱۹۷۶-۱۹۸۰)، چ ۲، سلیمانی، بلاوکراوه کانی بنکه ی رۆشنیبری شههید، چاپخانهی په یوه ند

ریياز، (۲۰۰۸)، قه ندیل به غدادی هه ژاند (یاداشته کانی پیشمه رگایه تی له سالانی ۱۹۷۶-۱۹۸۰)، چ ۱، سلیمانی، بلاوکراوه کانی بنکه ی رۆشنیبری شههید، چاپخانهی په یوه ند

ره شهید، قادر (ئه بو شوان)، (۲۰۰۴)، پشتاشان له نیوان ئازار و بیده نگی دا، چ ۲، سلیمانی

شۆرش، شاخه وان، (۲۰۰۲)، قادر شۆرش چل سال خه بات و تیکۆشان- دیووی ناوه وهی هه ندی لایه نی میژووی خه باتی نه ته وهی کورد له سالی ۱۹۴۶-۱۹۸۳، چ ۲، کوردستان

قاره مانى، ئاوات، (۲۰۰۹)، ریگه باریکه کان، چ ۲، سلیمانی، بهرپۆه به رایه تی گشتی چاپ و بلاوکردنه وه



(۱۹۹۸)، كارەساتى كىمىبارانى ھەلەبجە بەھارى ۱۹۸۸ (كورتە باسپىكى جوگرافى- ئابورى- كۆمەلەيەتى- سىياسى)، چ ۱، سلىمانى
 مەحمود، موحەمەدى حاجى، (۱۹۹۹)، رۆژمىرى پېشمەرگەيەك، باسى رووداۋەكانى (۲۰) سالى خەباتى شۆرشى
 نوپى گەلەكەمان دەكات (۱۹۶۶-۱۹۷۶)، ب ۲، (۱۹۸۱-۱۹۸۶)، چ ۱، ب. ش
 نەجمەدىن، پشكۆ، (۲۰۱۱)، ئەزموون وىاد (ئالاي شۆرش و حىكايەتەكانى زىندان)، ب ۱-۲، چ ۳، سلىمانى
 پېنجم: رۆژنامە و گۆڤارەكان
 بە زمانى كوردى

عمر، دلېر ئەحمەد ھەمد و د. سەرۋەرەبەردىالرحمن، دانوستانى يەكيتتى نىشتىمانىي كوردستان لەگەل حكومەتى
 عىراق لەسالى ۱۹۸۴دا، گۆڤارى زانكۆي كۆيە، ژ. (۱۱)، ئايارى ۲۰۰۹
 (مستەفا، ھەسەن، (ئايارى ۲۰۱۰)، ھۆكارو دەرەنجامەكانى راپەرىنى سالى (۱۹۸۷)ى رەواندوز، چيا، گۆڤار، ژ. (۳۳)
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۳)، تشرىنى يەكەمى ۱۹۸۵
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۴)، تشرىنى دوۋەمى ۱۹۸۵
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۹-۱۰)، مايسى ۱۹۸۶
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۲۱-۲۲-۲۳)، ئابى ۱۹۸۷
 كوردستانى نوئى، رۆژنامە، ژ (۲۸۱۲)-۲۰۰۲/۷/۲۰
 بە زمانى عەرەبى

مجلة الشراة: العدد(۱)، السنة الاولى، تشرىن الثاني ۱۹۷۵
 مجلة الشراة: العدد(۳)، السنة الاولى، اذار ۱۹۷۶
 جريدة الوقائع العراقية: العدد(۲۴۵۰)، التاريخ ۱۹۷۵/۳/۳۱
 شەشەم: نامەى ماستەرى بلاونەكراۋە
 بە زمانى كوردى

محەمەد، زانا فەقى، (۲۰۱۶)، پارتى سۆشپالستى كورد- پاسۆك ۱۹۷۵-۱۹۹۱، نامەى ماستەرى بلاونەكراۋە،
 پېشكەشى (بەشى مېژوو- فاكەلتى زانستە مرؤفايەتيەكان)ى زانكۆي سلىمانى كردوو
 بە زمانى فارسى

حسن، ارکان، (بهمن ۱۳۹۳)، مناسبات ايران با كردها عراق در جنگ ايران-عراق (شهریور ۱۳۵۹- مرداد ۱۳۶۷/
 سپتامبر ۱۹۸۰- هوت ۱۹۸۸)، پايان نامە، دانشگاه بين الميلى امام خومەينى
 ھوتەم: ديدار و چاوپېتکەوتنەكان

شاكەلى، محەمەد، ديدار لە رېگەى پەيوەندى تەلەفۇنيەۋە لە ۲۰۲۰/۷/۶. محەمەد شاكەلى كەسايەتییەكى
 سىياسىي و رۆشنىبىرى باشوورى كوردستانە، ناوى تەۋاۋى (موحەمەد ئەحمەد موحەمەد سەعید) لە گوندى شاكەل
 لەشارەدپى كەلار لەسالى ۱۹۴۳ لە دايكبوۋە. لەسالى ۱۹۵۹ پەيوەندى بە پارتى ديموكراتى كوردستان كردوو.
 لەدواى نىكۆي شۆرشى ئەيلول بۆ پارىزگاي (قادسيە) دوورخراۋەتەۋە، دواتر لەگەل ھاۋرپىكانى بەشدارىي لە
 دامەزراندنى بزوتنەۋەى سۆشپالستى ديموكراتى كوردستان كردوو، پاشان ھەك ئەندامى مەكتەبى سىياسىي ئەو
 حيزبە دريژەى بەخەباتى شاخ داۋە. پاش راپەرىنى ئازارى ۱۹۹۱ى باشوورى كوردستان لە حكومەتى ھەرىمى



كوردستان چەند پۇستىكى ۋە زارى ۋە رگرتوۋە. ئىستا لە گوندى سەعداۋەى گەرميان دەژىي، (۱۲) بەرھەمى چاپ كراۋى بەزمانى كورى و عەرەبى ھەيە

حمە سالىچ، سۇران نەريمان، ديدار لە ريگەى پەيوەندىي تەلەفۇنيەۋە لە ۲۰۲۰/۸/۱۷. ناوبراۋ لە ۱۹۶۳ لە شارى سليمانى لە دايكبوۋە، لەسەروبەندى خۇپپيشاندانەكانى سليمانى لە سالى ۱۹۸۲ دا خويىندكارى پۇلى شەشەمى ئامادەيى سەلاحدىنى كوران بوۋە، بەھۆى بەشدارى لەخۇپپيشاندانەكەدا لەلايەن (ئەمنى سليمانى) ۋە دەستگير كراۋە. ئىستا مامۇستاي ئامادەيىيە

مستەفا، عەزىز محەمەد، ديدار لە ريگەى پەيوەندى تەلەفۇنيەۋە. لە ۲۰۲۰ /۷/۶. ناوبراۋ لە شارهديى ماۋەت لە سالى ۱۹۶۶ دايكبوۋە، كورى (پيروۆز حەسەن عەبدوல்லا) كە لە بۇردومانى شارهدييەكە لەلايەن سوپاي حكومەتى عىراقەۋە شەھيد بوۋە. بەھۆى ۋە بەشدارىي خۇپپيشاندانى سالى ۱۹۸۲ لەگەل دانىشتوۋى شارهديكە كرددوۋە، لە سالى ۱۹۸۲ - ۱۹۸۳ پەيمانگاي مامۇستايانى لەسليمانى تەواوكردوۋە. ئىستا سەرپەرشتياري پەروەردەيىيە لە بەرپۇۋە بەرايەتى پەروەردەى چوارتا

عوسمان، د. مەحمود، ديدار لە ريگەى پەيوەندىي تەلەفۇنيەۋە لە ۲۰۲۰/۴/۱۸. ناوبراۋ لە سالى ۱۹۳۸ لە شارى سليمانى لە دايك بوۋە. كۆليژى پزىشكىي لە شارى بەغداد تەواوكردوۋە، لە سالى ۱۹۶۲ دا پەيوەندى بە (پ. د. ك) كرددوۋە، بەلام دواى نىسكۆى شۇرشى ئەيلول لەگەل چەند كەسايەتيەكى تر لە سالى ۱۹۷۶ دا (پارتى ديموكراتى كوردستان- ليژنەى ئامادەكارى) لە سوريا دامەزراند

ھەشتەم: كەنالى راگەياندن

دەنگى گەلى كوردستان، راديۆ، ھەۋال، ۱۹۸۵/۲/۱۳

(سەرچاۋە: نووسراۋدانى وشە (كتىبخانەى بزوتنەۋەى گۇران



دور أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة

دراسة استطلاعية لعينة من شركات الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية

م.م هيشوو غفور أورحمان

كلية التجارة

جامعة السليمانية

heshw.awrahman@univsul.edu.iq

أ.م.د بصيرة مجيد نجم

كلية الادارة والاقتصاد

جامعة السليمانية

basira.najm@univsul.edu.iq

م.م گۆنا عمر عبدالرحمن

كلية التجارة

جامعة السليمانية

gona.abdulrahman @univsul.edu.iq

الملخص

تشهد إقليم كوردستان في الوقت الحالي العديد من التغيرات والتقلبات في شتى أنواع المجالات سواء على الصعيد السياسي والاقتصادي والاجتماعي ونتيجة الرغبة في إعادة التوازن على كافة المستويات نشأ توجه نحو التنمية المستدامة التي تهدف إلى التطوير في ظل المتغيرات البيئية العنيفة المحيطة ببيئة الاعمال وقد انعكست هذه التقلبات الاقتصادية على المحاسبة الادارية واستخدام أساليبها الحديثة في الشركات في ظل هذه البيئة المتغيرة لما احتوته من مخاطر تعرضت لها الشركات ومحاولة الصمود في وجه هذه المتغيرات، وتعتبر المحاسبة عن التنمية المستدامة احد مراحل التطور المحاسبي باعتبارها مصدر للمعلومات اللازمة لتحقيق التنمية المستدامة في شركات الاعمال المختلفة. ويهدف البحث الى بيان اساليب المحاسبة الادارية الحديثة وأهمية دورها في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة في شركات الصناعة. و نظرا لصعوبة الحصول على البيانات اللازمة التي تسمح بتطبيق البحث في الشركات الصناعية، اعتمد الباحثون على استخدام الاستبانة في عينة من الشركات الإسمنت العاملة في محافظة السليمانية، تم توزيع ٨٠ استبانة و كان ٧١ استبانة صالحة للتحليل، اي ما يعادل ٨٨% من الإجمالي الاستبانات الموزعة و تم تحليل بيانات الاستبانة من خلال البرنامج الإحصائي (SPSS .٧٢٤) و توصل البحث الى مجموعة من النتائج من اهمها (إن أغلب عينة الدراسة كانوا متفقين ان اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة و من اهمها محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقية و التحسين المستمر لها دور كبير في تحقيق التنمية المستدامة (تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بحصة الأجيال القادمة) ، و قد أوصى البحث بضرورة الاهتمام بأساليب محاسبة الإدارية الحديثة في الشركات الصناعية بصورة عامة و شركات الاسمنت بصورة خاصة باعتبارها من الشركات الصناعية الرائدة في محافظة السليمانية .

الكلمات المفتاحية : اساليب المحاسبة الادارية الحديثة ، محاسبة التنمية المستدامة ، التنمية المستدامة

Recieved: 25/4/2022

Accepted: 15/5/2022



المقدمة

نتيجة تطور قطاع الصناعات يوماً بعد يوم و استخدامهم للمواد الأولية يواجه العالم المعاصر اليوم مشكلتين اساسيين اولهما استخدام المفرط للموارد الأولية من قبل الشركات الصناعية و ثانيهما مشكلة التلوث البيئية، و من اجل حماية المجتمع و البيئة لجأت الدول الى اصدار القوانين للحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية للأجيال القادمة ، ونتيجة تزايد الضغوط من قبل الدول على الشركات لحماية هذه المواد التي تطالب الشركات بتحمل مسؤوليتها امام المجتمع بتطبيق هذه القوانين حتى يتحقق التنمية المستدامة اما بإنتاج منتجات صديقة للبيئة او اصلاح المستمر في عملية الانتاجية . و بما ان انتاج المنتجات مترابطة بشكل مباشر بالتكاليف ، هنا يأتي دور المحاسبة لقياس هذه المنتجات للوصول الى الاهداف المرجوة للشركة . على اعتبار المعلومات المحاسبية تمثل مصدرا اساسيا للمعلومات المالية و غير المالية ، و بما ان محاسبة التكاليف التقليدية غير قادرة على توفير المعلومات الملائمة للإدارة و نتيجة التطورات و التغييرات في التكنولوجيا تطورت المحاسبة و اساليبها .ومن هنا جاءت دور اساليب المحاسبة الادارية بهدف استغلال الأفضل للموارد الطبيعية النادرة و بما ان المحاسبة الادارية لها عديد من الاساليب الا ان البحث ركز على تلك الأساليب التي لها علاقة بمحاسبة التنمية المستدامة منها المحاسبة استهلاك الموارد الذي يقوم بتحليل الموارد و تقسيمها الى الموارد تضيف قيمة و التي لا تضيف قيمة . كما وتعتبر نظرية القيود من الأساليب التي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة حيث تركز على نقطة الاختناقات و الغائها بهدف امكانية تحقيق اكبر فائدة ممكنة ، وتعد التحسين المستمر من الأساليب الحديثة في المحاسبة الادارية التي تعمل من خلال اساليبها المختلفة على تطوير المستمر في العملية الانتاجية لاستغلال الأفضل للموارد و اخيرا تقوم المحاسبة الرشيقة على القياس والرقابة مما تجعل الادارة تقوم بعملية اتخاذ القرارات بطريقة سهلة و ممكنة و الغاء حالات غير الضرورية .

المبحث الاول : منهجية الدراسة ودراسات سابقة

أولاً: منهجية البحث

مشكلة البحث:- بالرغم من الاتفاق الأكاديمي من حيث المبدأ على ضرورة مواكبة اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة لمتطلبات الإدارة في ظل بيئة تحكمها التغييرات المستمرة و عدم التأكد ، الا ان الأبحاث اختلفت فعليا من حيث الموضوع و النتائج ، و قد ادى ذلك الى طرح تساؤل عن مدى تطور الفكر المحاسبي الإداري مع بيئة الأعمال المعاصرة بما يخدم اهداف التنمية المستدامة بصورة عامة واهداف محاسبة التنمية المستدامة بصورة خاصة وبالتالي يمكن صياغة مشكلة البحث الرئيسية بالتساؤل الآتي :-

لأساليب محاسبة الإدارية الحديثة دور في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة ؟

ومن خلال هذا التساؤل الرئيسي يمكن بيان المشكلة الرئيسية بالتساؤل الفرعيين الآتيين

ما علاقة اساليب المحاسبة الادارية الحديثة بمحاسبة التنمية المستدامة ؟

ما أثر استخدام اساليب المحاسبة الادارية الحديثة في تطبيق محاسبة التنمية المستدامة

أهداف البحث:- يمكن تحديد اهم اهداف البحث بما يأتي:

توضيح مفهوم التنمية المستدامة ومحاسبة التنمية المستدامة واستخدامها في شركات الصناعية .

بيان اساليب المحاسبة الادارية الحديثة وتعرف على أهم الاساليب محاسبة الادارية الحديثة التي تساهم في



تحقيق محاسبة التنمية المستدامة
دراسة مدى توافق تطور اساليب المحاسبة الادارية الحديثة مع توجه محاسبة التنمية المستدامة من حيث
التطور الفكري وامكانية تطبيقها
بيان العلاقة التأثيرية بين اساليب المحاسبة الادارية الحديثة ومحاسبة التنمية المستدامة في شركات انتاج الاسمنت
العاملة في محافظة السليمانية .

أهمية البحث:- يمكن تحديد أهمية البحث بما يأتي :-

تناول البحث واحدا من الموضوعات المثيرة والمهمة، فالتنمية المستدامة مفهوم معقد يفتح الباب للعديد من
التفسيرات والمواضيع الخاصة بمدى فائدة ومصداقية محاسبة التنمية المستدامة.
الاهتمام المتزايد من جميع الحكومات وأفراد المجتمعات بالأداء البيئي لغرض المحافظة على البيئة خضراء خالية
من التلوث والوصول إلى جودة عالية للمنتجات، وتقييم أداء أفضل للشركات في هذا المجال.
بيان اهم اساليب محاسبة الادارية الحديثة التي تساهم في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة.
محاولة دراسة مدى قدرة الابحاث العلمية في مجال المحاسبة الادارية في الفترة المعاصرة علة مسايرة التقلبات
الاقتصادية والاجتماعية المتسارعة المحيطة ببيئة الشركات الصناعية في اقليم كردستان العراق بصورة عامة وشركات
انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية بصورة خاصة بما يحقق اهداف التنمية المستدامة بما فيها اهداف
محاسبة التنمية المستدامة .

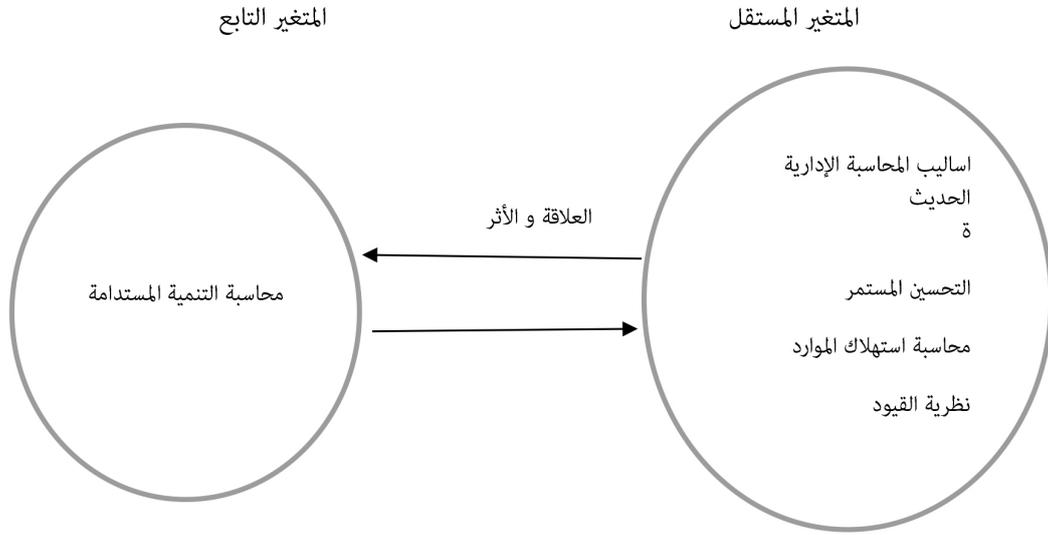
أهمية الدور الذي تلعبه المحاسبة في قياس وتحليل تكاليف المحافظة على البيئة والإفصاح عن المعلومات البيئية
بما يساعد الشركات على التحسين والتطوير المستمر ودعم سياسة التنمية المستدامة.
كيفية استخدام اساليب محاسبة الادارية الحديثة التي لها دور مهم في تحقيق تنمية المستدامة.
أهمية دور أساليب محاسبة الادارية الحديثة على المحاسبة التنمية المستدامة في شركات الصناعية

فرضية البحث:- في ضوء مشكلة البحث يمكن تحديد فرضية البحث بما يأتي

H1 : يوجد علاقة ذات دلالة احصائية لأساليب المحاسبة الادارية الحديثة (محاسبة استهلاك الموارد ، التحسين
المستمر ، محاسبة الرشيقه، ونظرية القيود) في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة.
حدود البحث:- لقد تم اختيار مجموعة من مصانع الإسمنت العاملة في محافظة السليمانية باعتباره أحد المشاريع
المهمة في إقليم كردستان العراق في مجال الصناعات التحويلية والذي يسد جزء كبير من حاجة السوق المحلي .



نمۆذج البعث



ثانيا: دراسات سابقة

دراسة (نجم وسعيد، ٢٠٢١) بعنوان (التكامل بين محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر بهدف تحقيق التنمية المستدامة):

هدفت الدراسة الى تقديم اطار مقترح للتكامل بين محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر مما تساعد في تحقيق التنمية المستدامة من خلال حماية البيئة والمحافظة عليها والتي تعد احدى اولويات شركات الاعمال في البيئة الحديثة، وتوصلت الدراسة الى ان من خلال تطبيق اسلوبي محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر يمكن تلبية حاجات الجيل الحالي دون المساس بإمكانية تلبية حاجات الاجيال القادمة.

دراسة (Chamila et al، ٢٠٢١): تطبيق ممارسات المحاسبة الإدارية نحو التنمية المستدامة للشركات العائلية: مراجعة نقدية

الغرض من هذه الدراسة هو مراجعة شاملة للأدبيات الموجودة حول تطبيق ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة (MAPs) عند تطبيق التنمية المستدامة للشركات العائلية (FBs)،

وهدفت الدراسة الى بيان اهمية استخدام ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة في تحقيق التنمية المستدامة للشركات العائلية وتوصلت الدراسة الى ان نتيجة المنافسة الشديدة في سوق الاعمال كان هناك تأثير كبير للشركات العائلية على تطبيق ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة بالإضافة الى تضارب المصالح بين اعضاء الشركات العائلية دراسة (السيد، ٢٠١٩) بعنوان (إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة استهلاك الموارد و نظام التكلفة على

أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء)

هدفت الدراسة الى تقديم إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة استهلاك الموارد و نظام التكلفة على أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء في الشركات الصناعية . وتناولت الدراسة طبيعة محاسبة استهلاك الموارد و الأسس التي تقوم عليها ومبادئها و إطارها، و كذلك فلسفة نظام قياس التكاليف على اساس المواصفات و أهدافه و التكامل بينهما و مدى مساهمة هذا التكامل في تدعيم إدارة ربحية العملاء . وتوصلت الدراسة الى ان



محاسبة استهلاك الموارد هو الجيل الملائم لإدارة التكلفة ، حيث يمثل مساهمة ملموسة نحو تحسين المخرجات نظام التكاليف من خلال التخصيص الدقيق للتكاليف ، و قدرته على توفير معلومات التشغيلية و استراتيجية تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات الإدارية على مدى القصير و البعيد ، بنا يساهم في زيادة الإنتاجية و خفض التكلفة المنتج .

- دراسة (حمزة و فتيحة ، ٢٠١٩) بعنوان (العوامل المؤثرة على تطبيق منهج التحسين المستمر كايزن)

هدفت الدراسة الى تحديد مجموعة العوامل التي تؤثر على عملية تطبيق منهج التحسين المستمر كايزن في الشركات الصناعية ، و كذلك تم تحديد أهم العوامل الداعمة لتطبيق هذا المنهج و المتمثلة في دعم الإدارة العليا . و قد توصلت الدراسة الى أنه يوجد اختلاف في مستوى الانتشار مفاهيم التحسين المستمر باختلاف حجم الشركات و هذا مقبول لأن حجم و كثافة النشاط تنوع المهام و تشعبها يختلف من الشركة الى اخرى و كذلك اثبتت الدراسة أهمية التحسين المستمر في تحقيق رضا الزبون و ضبط التكاليف من خلال على القضاء على مواطن الهدر و الإسراف و الحد من الأخطاء

٤ - دراسة (النجار و اخرون ، ٢٠١٨) بعنوان (تطبيق نظرية القيود لتحقيق كفاءة الجدولة)

هدفت الدراسة إلى ان نظرية القيود تهدف الى تشخيص نقاط الاختناق من خلال تحديد القيود التي تتعرض عمل الشركة و من ثم معالجتها من خلال تطبيق خطوات نظرية القيود عليها و التي تمثل اداة فاعلة تساعد في التخلص من نقاط الاختناق . و قد خلصت الدراسة الى مجموعة من النتائج اهمها تعد النظرية القيود واحدة من اهم الادوات و الاساليب التي تساعد الشركات على تشخيص نقاط الاختناق في العملية الإنتاجية و المشكلات التي تنتج من هذا الاختناق و بالتالي معالجتها ، كما تزداد أهمية الجدولة عندما تركز على جدولة القيد بهدف تحسين تدفق الإنتاج . و قد أوصلت الدراسة ان استخدام مخططات جانت في جدولة مزيج المنتجات على المحطات الإنتاجية .

دراسة (Makarenko & Plastun، ٢٠١٧)) دور المحاسبة في تحقيق التنمية المستدامة هدفت هذه الدراسة الى بيان دور المحاسبين المهنيين في تحقيق التنمية المستدامة في البيئة الاوكرانية وتوصلت الدراسة الى ان المحاسب يحتاج الى اكتساب الخبرة والمهارة المهنية من اجل فهم متطلبات التنمية المستدامة في الشركات الاوكرانية من اجل مساعدة الادارة في تحقيق اهداف الشركة من الناحية وتحقيق اهداف التنمية المستدامة من الناحية اخرى

المبحث الثاني : اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة

بعد الثمانيات من القرن الماضي تركز اهتمام المحاسبة الادارية في هذه الفترة حول ايجاد طرق و اساليب علمية دقيقة و أكثر تطوراً و ذلك من اجل تحديد تكاليف الشركات ، من أجل استغلال الامثل و الفعال للموارد المتاحة و استخدام التكنولوجيا الحديثة لمواجهة التطورات الحاصلة في البيئة الاعمال الحديثة . و بعد و من اواخر التسعينات الى يومنا الحالي عرفت هذه الفترة بظهور التكنولوجيا الهائلة و التي تميزت بظهور تقنيات جديدة في العالم الانترنت من الحصول على معلومات و تشغيلها و الاستفادة منها و نتيجة التغيرات الجوهرية والتطورات المستمرة في بيئة الأعمال أدى ذلك إلى تعدد و كبر حجم المؤسسات ، مما يلزم المحاسبة الإدارية بضرورة توفير كافة المعلومات المحاسبية سواء المالية و غير المالية التي يجب أن تتوافق مع متطلبات الإدارة و تمكنها من إعداد



الخطط الملائمة والرقابة عليها حتى يتوافر الارتباط بينها وبين البيئة التي تعمل في ظلها . والمحاسبة الإدارية «هي مجموعة من الطرق والأساليب المختلفة التي يطبقها المحاسب بدرجة عالية من الكفاءة العلمية والعملية لمساندة الإدارة في تحقيق أكبر قدر ممكن من الكفاءة والإمكانيات الاقتصادية المتاحة (دروش ، ٢٠١٦: ٦) . كما عرف (هورن كرن) المحاسبة الادارية بان تقوم بقياس و تحليل و اعداد التقارير المالية و غير المالية وفقا للأساليب و قواعد محددة التي تساعد ادارة العليا على اتخاذ القرارات و صياغة السياسات و تخطيطها و مراقبتها لتحقيق أهداف (Horngern etd all، ٢٠١٢: ٥-٥) ويستخدم المدراء المحاسبة الادارية للتطوير و التواصل و التنفيذ استراتيجيات الشركة من اجل استخدام الافضل للموارد . والمحاسبة الإدارية هي عملية توفير المعلومات للإدارة العليا و الوسطى ذات الصلة المالية و غير المالية من أجل اتخاذ القرارات اللازمة حول تخصيص الموارد و مراقبة الأداء و تقييمه من اجل الحفاظ على الموارد

اولا: مفهوم اساليب المحاسبة الادارية الحديثة

تواجه الشركات في العصر الحديث حالة من التحديات و ما صاحبه من التقدم التكنولوجي في جميع المجالات . و الشركات تسعى الى توفير افضل و ادق معلومات من اجل كيفية توفير و استغلال كافة الموارد الاقتصادية المتاحة بشكل امثل و من اجل تحقيق اهدافها و هذا يتطلب المزيد من الخبرة و المهارات العالية في الادارة و ذلك بمدى توفر تقنيات و انظمة فعالة تساعد المدراء على اتخاذ القرارات السليمة ، كما و يتطلب من الشركات ضرورة كافة معلومات مالية و غير مالية التي تخص الحاضر و المستقبل ان امكن. و على هذا الاساس تهدف اي الشركة من الشركات الى خلق فرص جديدة من الفرص و تجنب التهديدات من اجل تحقيق هدفها في السيطرة و البقاء و فرض وجودها داخل السوق و ذلك بتلبية احتياجات الزبائن بجودة عالية و بأقل تكلفة و في الوقت المناسب و . و بناء على ما سبق ظهرت المحاسبة الادارية كأداة فعالة تهدف الى تقديم معلومات مالية و غير مالية لمختلف مستويات الادارة ، و هذه المعلومات توفرها محاسبة الادارية التي تعتبر احد الفروع المحاسبة الحديثة بما يخدم ادارة الشركة مما يساعد على السير حسن عمل الادارة و القيام بوظائفها بشكل فعال على اكمل الوجه.

ثانيا: اساليب المحاسبة الادارية الحديثة

تعتمد المحاسبة الادارية على عدد من الادوات و الاساليب لتحقيق اهدافها و تعمل على تطويرها . و المحاسبة الادارية تعمل على تطوير اساليبها الحديثة و تعمل على مواكبة التطورات و من أهم هذه الاساليب تكاليف على اساس الانشطة و الإدارة على اساس الأنشطة و الموازنة على اساس الأنشطة و الكلفة على اساس المواصفات و إدارة الجودة الشاملة و بطاقة الأداء المتوازن بالإضافة الى ذلك و سنتطرق في هذا البحث على الاساليب محاسبة الادارية الحديثة ذات الصلة بعنوان البحث (الاستهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقية و التحسين المستمر)

١- محاسبة استهلاك الموارد: تعمل المحاسبة كنظام معلومات على جمع المعلومات المستمدة من نظام التكلفة على اساس النشاط مع المعلومات المستمدة من نظام محاسبة التكاليف المستندة من الفكر الألماني ، والذي ينتج عن الدمج بينهما مدخل استهلاك الموارد الذي يعد تطويرا لنظم محاسبة التكاليف . تم الاستفادة من الفكر الألماني الذي يعد عملية استهلاك الموارد نقطة محورية التي يجب التركيز عليها خلال تحليل الطاقة ، الاستهلاك والتخطيطي و الرقابة ، و ذلك بالتركيز على موارد الشركة بدلا من التركيز على الانشطة المؤداه . حيث يعمل



على قياس الموارد بالقدر المستخدم و ربطها بطلب الأنشطة الانتاجية من هذه الموارد ، حيث يمكن من تحديد التكلفة من هذه الموارد الزائدة و التي تسمى بالطاقة غير المستغلة ، حيث تستخدم تكلفة هذه الطاقة في قرارات تخصيص هذه الموارد لعمل التوازن بين القدر المتوافر من الموارد (صاحب ، ٢٠١٦ : ٤٦)
محاسبة استهلاك الموارد هي طريقة محاسبة إدارية حديثة تستخدم مزايا محاسبة التكاليف الألمانية للموارد ومنظور التكلفة على أساس النشاط و يحلل التكاليف و يتبع الموارد يمكن الحصول على التكاليف المباشرة من خلال معلومات عن الطاقة غير المستخدمة (Copuroglu&korkmaz، ٢٠١٩:١٣).

من خلال تعريفات السابقة يرى الباحثون بان اسلوب محاسبة استهلاك موارد هو دمج بين اسلوب التكلفة على اساس الأنشطة و نظام التكلفة الألماني ذات نظرة مستقبلية للموارد الشركة بهدف توفير المعلومات الدقيقة عن الموارد الشركة واستغلال الامثل لهذه الموارد ويعمل على تخفيض التكاليف و تأمين الموارد للأجيال القادمة. ويتسم محاسبة استهلاك الموارد بمجموعة من الخصائص و المزايا اهمها:- (عوض الله و الصديق ، ٢٠١٨ : ١٠٧)
(الدنف. ٢٠١٣ : ٩٧)

يعكس بدقة طبيعة التغير في التكلفة و وقت استهلاك و يعكس الطبيعة الاولية للتكلفة في معدلات التحميل ، و ذلك باستخدام كميات الموارد بهدف التعبير عن كافة العلاقات المتداخلة من الضروري وجود مجتمعات للموارد ، و التي تأخذ بعين الاعتبار الارتباط المباشر بين التكلفة و الموارد ، توجد موارد في خدمة موارد اخرى ، ان محاسبة استهلاك الموارد استغلال الموارد بشكل صحيح التي و تؤخذ بعين الاعتبار العلاقات المتبادلة بين الموارد و توفير المعلومات للإدارة العليا بهدف اتخاذ القرارات الافضل بشأن تخفيض التكاليف و كذلك ضمان الموارد للأجيال القادمة
نظرة الشاملة للموارد والطاقة يركز محاسبة استهلاك الموارد على الموارد و التي تساعد الأنشطة و العمليات على انتاج ، و كذلك توفير رؤية واضحة للمديرين عن الطاقة المستخدمة و كذلك عن كفاءة استخدام الموارد و على الرغم من ان نظام (RCA) مازال معتمداً على فكرة المحاسبة عن الموارد - النشاط - المنتج إلا انه نقل التركيز على الموارد و ليس الى النشاط كما في نظام (ABC) فالموارد بمثابة المصدر الرئيسي للتكاليف ، و تزود المديرين برؤى الطاقة ، و استخدام و كفاءة الموارد .

النموذج الكمي لاستهلاك الموارد: محاسبة استهلاك الموارد تضع هيكلية (تركيبية) للكميات التي يتم استهلاكها ، وهي بذلك تستخدم مقياساً للمخرجات من كل مجمع مورد معين هذا النموذج يوفر تميزاً واضحاً بين استهلاك الموارد من جهة و تخصيص التكلفة من جهة اخرى ، و تسهيل و تحليل الطاقة و تحليل الانحراف و يقيس محاسبة استهلاك الموارد مخرجات الموارد في شكل كمية الموارد المستخدمة ، أي في شكل وحدات يمكن قياسها في شكل كمي بدلا من قياسها في صورة مالية و التي يترتب عليها تشويه في المعلومات التكاليفية و التي يعبر عن التدفق العيني للموارد في صورة وحدات كمية و التي يمكن القول فن التعبير عن العلاقات الكمية باستخدام هذا المدخل يعطي نتائج أكثر دقة و يوفر الاعتماد على هيكل كمية القدرة على التمييز الواضح بين استهلاك الموارد و تخصيص التكاليف و أن هذا يمكن أن يساعد تحليل الانحرافات عن طريق فصل الكمية المستهلكة عن القيمة و من السهل تحليل الطاقة طالما أن التكاليف الموارد تخصص عند استخدامها فقط .
طبيعة التكلفة : إن السمة الاساسية لمحاسبة استهلاك الموارد هو أنه يفصل بين التكاليف الثابتة و التكاليف التناسبية في كل مجمع الموارد و يتم حساب معدلات تحميل مختلفة لكل من التكاليف الثابتة و التكاليف



التناسية . و مما سبق يمكن القول من خلال محاسبة استهلاك الموارد تهتم بالكميات التي يتم استهلاكها و هي بذلك تستخدم مقياسا كميًا للمخرجات من كل منتج و هذا يعنى المحافظة على البيئة من خلال حماية كل الموارد ففي ظل الانتشار المتنامي لبعض القطاعات كالبترول و الغاز و استخراج المعادن و إنشاء الصناعات المدمرة للبيئة و ما تحدثه من تلوث يمس الجو و المياه و التربة ، الاحتباس الحراري و التصحر وغيرها من الكوارث الطبيعية ، و التي من شأنها تدمير البيئة و تؤثر سلبا على التنمية المستدامة كما يتضمن اعتماد التنمية المستدامة، عنصرًا جوهريًا في تخطيط الشركات و استهلاكهم للموارد ، وخصوصًا في ما يتعلق بالقوانين الداخلية التي تنظم مشاريع الاستثمارات .

الهدف الرئيسي من محاسبة استهلاك الموارد هو تحسين موارد المتاحة للشركة ، و تقليل تكاليف الإنتاج ، و تلبية رغبات العملاء و دعم الوضع التنافسي للشركة .

يسعى نظام محاسبة الاستهلاك إلى تحقيق عدد من الأهداف منها (توفير معلومات الأساسية للموارد في الشركة و العلاقات التبادلية للموارد و التحكم في استخدام الموارد و كيفية استفادة منها بكفاءة مما يؤدي الى تخفيض التكلفة و تحقيق أفضل القيمة للعميل و دعم الوضع التنافسي للشركة ، الربط بين تكلفة المنتج و المواد الفعلية المستنفدة من قبل أنشطة الشركة و طاقة كل منها و بالتالي حساب تكلفة المنتج بشكل موضوعي و دقيق و تقديم معلومات صحيحة و مفيدة للإدارة.(Al Rawi & Al Hafiz، ٢٠١٨: ٣١)

في ضوء مما سبق ، يتفق الباحثون مع الهدف الرئيسي لمحاسبة استهلاك الموارد ، والذي يتمثل في استخدام الموارد المتاحة في الشركة و استغلالها بأفضل طريقة و تخفيض تكاليفها مع الحفاظ على جودة المنتج و تقليل الضرر البيئي المرافق للعمليات الإنتاجية و الحفاظ على الموارد غير المستغلة ، بالإضافة الى ذلك يمكن تقديم معلومات مالية و ادارية ذات جودة عن تكلفة المنتج و إيراداتها و عن طاقة غير المستغلة و العاطلة ، و على الشركات قبول المسؤولية المترتبة عليها بتحقيق تنمية المجتمع المستدامة و الحفاظ على الموارد الشركة بأفضل و يساعد المديرين على اتخاذ القرارات افضل من خلال سلوكيات التكلفة .

ثانيا : نظرية القيود

فلسفة إدارية و تهدف إلى التحسين المستمر في الأداء الشركات سواء من الشركات الانتاجية أو الخدمية و منهج ادارى يبحث في تعظيم الارباح طويلة الاجل من خلال تركيز على اضعف النقاط و الاختناقات في الشركات و ادارتها بشكل افضل من اجل تعظيم مخرجاته و تحقيق أهدافه عن طريق حل المشاكل و إجراء بعض التغييرات فيه لتفعيل قيوده الداخلية و التعامل معها في ضوء القيود الخارجية أن وجدت و قياس اثر تلك التغييرات لضمان الاستغلال الأمثل لموارد الشركة (simsit، ٢٠١٤: ٩٣٠)

فالهدف الأساسي للشركة هو تحسين قدرتها على تحقيق الأرباح من خلال سلسلة مترابطة من العمليات و الأنشطة التي تواجه مجموعة من القيود و المحددات التي تحول دون النجاح في تحقيق المستوى المطلوب من الهدف، وان إدارة هذه القيود بكفاءة و فاعلية يعد من عوامل النجاح الرئيسية و من هنا فان نظرية القيود توفر لإدارة أداة يمكن استخدامها في تحديد سلسلة الأنشطة أقل قوة في الترابط من خلال تحديد القيود التي تمنع الشركة من الوصول إلى أعلى مستوى من تحقيق الهدف. (الشعباني و اخرون، ٢٠١٣: ٢٢٦)

و تعد نظرية القيود من أهم المفاهيم المستخدمة في توجيه العناصر النادرة نسبياً ، إن الفكرة الأساسية لنظرية القيود انه يوجد في الشركة نشاط او اكثر ذو موارد أو طاقات محددة تمثل القيود على العمليات الإنتاجية و عليه



فانه يجب جدولة و تنظيم العمليات من أجل استغلال الأنشطة التي يوجد فيها الاختناق فضلا عن التنظيم الانشطة الاخرى التي لا تعاني من الاختناق (الحديدي و المعاضيدي ، ٢٠٠٨ : ١٧٨)
و تركز نظرية القيود على عدة الفروض و التي تعد اساس و جوهر فكرة التي بنيت عليها افكار النظرية و منها هو كسب الاموال أي زيادة هامش الانجاز الى اقصى قدر ممكن في المرتبة الاولى ضمن اولوياتها ، يلي ذلك تخفيض مستوى المخزون في المرتبة الثانية ، ثم يأتي تخفيض التكاليف التشغيل كآخر اولوياتها. و كذلك ضرورة احداث التوازن بين تدفق الانتاج و بين الطلب على الموارد ، على أنه بالإمكان قياس نشاط الشركات و الرقابة عليها من خلال ثلاثة مقاييس و هي ، الإنجاز ، المخزون ، و تكاليف التشغيل ، إذ أن الإنجاز هو الأموال الناتجة عن المبيعات ، و تكاليف التشغيل هي الاموال التي تنفق لضمان استمرار التشغيل مثل المرتبات و الاجور ، المياه الانارة ، الاستهلاك ، التأمين و الإيجار. أما المخزون فهو يمثل الأموال التي تستثمر من اجل بيع السلع و الخدمات و المتمثلة بالمواد الأولية ، و الإنتاج تحت التشغيل ، و الانتاج التام . (الغرباوي ، ٢٠١٥ : ٦ . ٧)
وطبقا لنظرية القيود فقد تكون القيود التي تحد من إمكانيات الشركات قيود خارجية (مثل الطلب في السوق أو المتاح في المواد الخام) أو قد تكون قيود داخلية مثل قدرة الشركة على التحكم بالموارد التي تحد من إمكانية الانتاج الكمية المطلوبة في السوق) و يمكن التغلب على هذه القيود و إدارتها بطريقة تؤدي الى زيادة هامش الإنجاز الى أقصى حد ممكن بدون اي زيادة غير مرغوب في المخزون و المصروفات التشغيلية . (العازل ، ٢٠١٥ : ٥)

و مما سبق يمكن القول بان نظرية القيود هي منهج لتشخيص المشكلات و القيود منها داخلية او خارجية و ايجاد حلول لهذه الاختناقات ضمن العمليات التشغيلية و تجنب تراكم المخزون او قيود الادارية وانخفاض الحصة السوقية مقابل الشركات المنافسة و حل هذه المشكلات بالتحديد هذه الاختناقات و معالجتها التي تتعرض لها الشركة من اجل تحقيق اهداف استراتيجية للشركة و تعظيم الارباح التشغيلية .
تتم عملية اتخاذ القرار بتطبيق نظرية القيود على مستوى الشركة ككل من خلال تتبع خمس خطوات و كما يلي :- (النجار و الزبيدي ، ٢٠١٨ : ٦١)

تحديد القيود . يبدأ العمل بنظرية القيود بتحديد مورد النظام الذي يحول من دون الزيادة في اداء النظام لتحقيق اهدافه . و انه يمكن النظر الى الشركة او النظام على انه يشابه سلسلة من العمليات ، فإذا كان هدف الشركة زيادة طاقة السلسلة فأن تقوية اي حلقة خالفاً للضعف حلقة في السلسلة سيكون مضيعة للجهد والوقت .

جدولة القيد / القيود

تركز الإدارة على إزالة جميع الضائعات او الوقت والأنشطة غير المنتجة للمورد المُقيد وجعله يعمل كل دقيقة بهدف تعظيم المنتجات يتم في هذه الخطوة تحديد متطلبات العملية والحلول التي تعالج القيود التي تم تحديدها مسبقا لاستغلال الآلة وتحديد المزيج الأمثل للمنتجات المطلوب تجهيزها لغرض زيادة ربحية الشركة تجرد الموارد غير الحرجة لأسناد ودعم وجدولة المورد الحرج ، ولا تنتج هذه الموارد اكثر مما يستطيع المورد الحرج معالجته ، كما يجب ان تستند أنشطة العمليات للموارد اللاحقة لمحطة المورد الحرج على معدل مخرجات المورد الحرج

رفع او ازالة القيد



على الإدارة دراسة زيادة طاقة المورد الحرج ، وسيما بعد استنفاد تحسينات الجدولة التي جرت في الخطوات السابقة وبقاء المورد الحرج قيماً على حجم المخرجات التي تباع . يمكن زيادة طاقة المورد الحرج من خلال اضافة وجبة عمل اضافية، او شراء آلة اخرى جديدة ، او زيادة ساعات العمل اليومي و مما سبق يمكن القول ان نظرية القيود أداة ادارية تدعم البرامج التحسين المستمر و ادارة التكلفة تتركز على نقاط الاختناقات باعتبارها المحدد الرئيسي للأداء و في المناطق التي لا توجد الاختناقات يؤدي الى زيادة المخزون و ليست المبيعات وكذلك تتركز على إزالة جميع الضائعات من المواد و الوقت و الانشطة حتى لا تهدر الموارد و الطبيعية و دور المحاسبين في الشركات دور كبير للمحافظة على الموارد و الوقت و كذلك هذه التقنية اسهمت في التنمية المستدامة تهدف الى انتاج منتج بجودة اكبر و يرضى الزبون و في نفس الوقت تحافظ على الموارد الشركة من اجل الاجيال القادمة .

ثالثا : التحسين المستمر

يطلق على التحسين المستمر في اليابان مصطلح Kaizen وهو إحدى التقنيات الحديثة والمهمة التي تقوم على أساس إدخال التحسينات بصورة تدريجية ومنتالية على الإنتاج وتنعكس هذه التحسينات في خفض الكلف وتحسين جودة المنتج. بذلك يمكن تعريف التحسين المستمر بأنه (السعي الدؤوب نحو تطوير الأداء وتحسين الجودة بهدف تعظيم المنفعة التي يحصل عليها المستهلك وتخفيض التكاليف إلى أدنى حد ممكن دون المساس بالجودة، بذلك فان التحسين المستمر يهدف إلى تخفيض التكاليف وليس رقابتها بهدف خفضها وذلك في الأجل القصير الذي يتفق وقصر دورة حياة المنتج من اجل تلبية رغبات المستهلكين وإرضاء طموحهم وتحقيق الميزة التنافسية للشركة وبالتالي زيادة حصتها السوقية .(باسيلي، ٢٠٠١: ١٠٩) . إذ ولدت وتطورت فلسفة هذه التقنية نتيجة الحاجة والضرورة التي تشعر بها الشركات للتفوق والتميز لقد قدمت عدة تعاريف للتحسين المستمر و التي تعبر عن مفهوم العلمي لهذه التقنية و يعرف التحسين المستمر بانه عبارة عن سلسلة من الأنشطة و الجهود و التي تهدف إلى إدخال تحسينات مستمرة على جودة المنتجات و الخدمات و العمليات الإنتاجية للحد من الضياع و التلف و جعل جميع العمليات فعالة و ذات كفاءة عالية سواء كانت هذه العمليات متعلقة بالإنتاج أو بالأنشطة التجارية الأخرى (عطيان و نور : ٢٠١٤، ٢٨٠)

و مما سبق يرى الباحثون بان التحسين المستمر هو البحث المستمر نحو اجراء التحسينات لاستكشاف ادوات والطرق و الاساليب المتطورة لكافة العمليات الإنتاجية من التخطيط و الرقابة و التنفيذ و بهدف تقليل العيوب و الحد من الضياع و تعزيز القدرة التنافسية و استخدام الأفضل لكافة الموارد المتاحة للشركة ان للتحسين المستمر لها اهداف عديدة منها : (حمزة و فتيحة : ٢٠١٩، ٣٦٥) (احمد : ٢٠١٩، ٣٣٠) تخفيض الموارد المستخدمة : حيث أن العمليات التي تستخدم موارد أكثر مما هو مخطط يعتبر اسرافا تخفيض الأخطاء : و التي تكون ناتجة في أغلب الأحيان عن العمالة الرديئة و التي تتطلب إعادة تصحيح تحقيق أو تجاوز توقعات العملاء حيث يمكن تحسين العمليات عن طريق تحقيق توقعات العملاء و افضل منها تسهيلات و دعم نطو تكنولوجيا المعلومات : أي مستوى التسهيلات التي يمكن توفرها تكنولوجيا المعلومات لدعم نظم التحسين المستمر

الإبداع التنظيمي : و التي تشير الى القدرة على توليد القيمة للمنتجات و الخدمات و الأفكار أو الإجراءات



المفيدة عن طريق ما يبتكره أعضاء التنظيم .

و يرى الباحثون ان ادارة كل الشركات على عاتقها المسؤوليات اتجاه الشركة من الداخل و اتجاه البيئة من الخارج و وان التحسين المستمر امر ضروري لا بد منه من اجل تخفيض التكاليف وكذلك استجابة للحاجات الاجتماعية فيكون من اهدافها المساهمة قي التنمية المستدامة و الحفاظ على البيئة و لا بد للشركة ان تتحكم بالتكاليف البيئية و الاجتماعية و كذلك يقوم بتقديم المنتجات ذات جودة عالية و حفاظها على البيئة في الوقت نفسه ، و هذا يؤدي الى الحفاظ على سمعتها بالسوق و بين منافسيها .

هناك مجموعة من الأساليب و الأدوات التي تستخدمها الشركات في عملية التحسين المستمر سواء كانت لتحسين منتجاتها أو عملياتها أو كافة نشاطها منها :

ثلاثية جوران : تبدأ بعملية التخطيط لتحسين جودة المنتجات و تصميم العمليات القادرة على انتاج المنتجات حسب المواصفات و نقل الخطط الى التنفيذ ثم الرقابة عمليات الانتاجية بهدف التأكد من أن عملية الإنتاج تسير وفق ما هو مخطط و اخيرا التحسين و تتضمن تحسين مستويات اداء الحالية و تكوين فريق العمل و دعمها بكل ما تحتاج اليه من اجل تحديد المشكلات و إيجاد الحلول لها

الطريقة العلمية : تبدأ بسبعة مراحل المرحلة الأولى التعرف الى فرصة التحسين و تحديد الأولويات ، و في مرحلة الثانية يتم تحديد نطاق المشكلة و تشخيصها بشكل دقيق من خلال الوصف الواضح للمشكلة و المرحلة الثالثة تحليل و فهم العملية الحالية و جمع كل البيانات و تحليلها و المرحلة الرابعة التركيز على رؤية المستقبلية لتحسين العمليات و يكون من خلال إنشاء العمليات جديدة أو دمج العمليات معا او تحديث العمليات معا و مرحلة الخامسة يتم تنفيذ التغييرات و خطة التحسين بعد الموافقة و مرحلة السادسة يتم عملية التقييم و مراقبة التغيير و مرحلة السابعة يتم تحسين أداء العمليات مع التركيز على ضرورة استمرار عملية التحسين و القيام بمراجعة دورية عادية مجدولة للتقدم (عطيانى و نور : ٢٠١٤، ٢٨١، ٢٨٢)

و مما سبق يمكن القول ان التحسين المستمر هي عملية تحسين مستمر في الشركات بحيث تحذف الانشطة التي لا تضيف القيمة الإنتاجية و يؤدي الى استخدام المفرط للمواد ويكون الضرر للبيئة مما يؤدي الى تحسين و تطوير و تحديث المستمر للعمليات الإنتاجية .

رابعاً : المحاسبة الرشيقة

تعد المحاسبة الرشيقة أفضل برنامج للتحسين المستمر ، و الذي أصبح معروفاً في مجال الأعمال في السنوات الأخيرة ، فأن مصطلح الرشاقة من الناحية المحاسبية تعني مجموعة من الأدوات التي تساعد في تحديد الضياع و القضاء عليه ، إذ الضياع لا تضيف قيمة للعمل و تحسين النوعية ، و الهدف الأساسي من المحاسبة الرشيقة هو الرقابة و قياس الاداء و التركيز على تقليل الهدر من الوقت و تخفيض التلف الذي يتضمن الافراط في استخدام المدخلات في المواد التي تصاحب العمليات. (Cesaroni & sentunti، ٢٠١٤:٣) ، و من أنواع التلف التي لا تضيف القيمة للمنتج الأفراط في المنتج أي أنتاج أكثر من احتياجات العملاء و بالتالي يستهلك الكثير من مستلزمات الإنتاج فيحدث الاختناق في العمل ، او التخزين من المواد الخام أو نصف مصنعة أو منتج النهائي أكثر من الحاجة ، أو الجهد و التكاليف المبذولة لإزالة و تصحيح الأخطاء و العيوب الإنتاجية ، والحركة غير الضرورية للعاملين التي لا تضيف القيمة و كذلك عمليات المفرط في نقل المواد بين مراحل الانتاج مما يؤدي الى ضرر و تدهور في جودة



الانتاج . (سليمانى و اخرون، ٢٠١٩، ١٣) و مفهوم الرشيق تعني الاقتصاد في كل شيء من متطلبات الإنتاج، حيث يتطلب الانتاج الرشيق مجهود بشرى أقل و وقت الإنتاج أقل و تكلفة شراء أدوات و معدات أقل للعمل، كما أن مساحة المطلوبة للتصنيع أقل، و الوصول الى المخزون الصفري و أنتاج منتجات متنوعة و تتصف بجودة عالية دون أن يكون هناك منتجات معيبة، و كل هذا يتم عن طريق القضاء على الهدر لغرض التخفيف من آثار التقلبات في التجهيز و وقت الطلب و غيرها (الطيب : ٢٠١٧، ٣٧)

عرف المحاسبة الرشيقة بانها التغيير اللازم في نظام المحاسبة و الرقابة و القياس لدعم التصنيع و التفكير الرشيق (عابدين وشوان : ٢٠١٧، ٥) كما عرفت محاسبة الرشيقة بأنها تقنية تهدف الى التصنيع الرشيق من اجل تجنب الاختناقات و القضاء على التلف وهناك حاجة للتغييرات في تكاليف المنتج و الرقابة التشغيلية و الادارية على اساس قيمة التيار (Hansen&mowen، ٢٠١٣:٧٥) . و من اهدافه الاستغلال الامثل للموارد تحسين عملية الصنع القرار و العمليات التشغيلية و توفير معلومات في الوقت المناسب لاستغلال الامثل للأدوات و المواد الشركة. و من دوافع المحاسبة الرشيقة التطور الكبير الحاصل في كافة النواحي الاقتصادية و الاجتماعية و التكنولوجية و الأنظمة التقليدية غير كافية، و أصبح من الضروري إيجاد نظام محاسبة جديدة للشركات يعمل على تحسين، و تطوير و زيادة كفاءة الشركة، من أجل ايجاد تحسينات في جودة الإنتاج، و سرعة التسليم و تخفيض التكاليف و تقليل من الهدر و الضياع (اللايد ٢٠١٥، ١٣) . هناك بعدان للمحاسبة الرشيقة و هما :-

ا- البعد الاول يشير الى تطبيق المفاهيم الرشيقة في إجراءات النظام المحاسبي كالرقابي في عملية القياس، والهدف إزالة التلف، تسريع الاجراءات، إزالة الاخطاء و جعل الإجراءات واضحة و مفهومة
ب- البعد الثاني هي اجراء تغييرات الجذرية في نظام المحاسبة كالرقابة و القياس التقليدية و توجيه هذه التغييرات باتجاه تحقيق المفاهيم الرشيقة و باتجاه تكون ملائمة للبيئة الرشيقة و بالشكل الذي يؤدي الى توفير المعلومات لاتخاذ القرارات المناسبة (عابدين و شوان، ٢٠١٧، ٥٥).

وكذلك من اهم مبادئ تقليل الفاقد أو الحد منها و بالتالي يتم الانتاج حسب الطلب و ضمان الجودة و التحسين المستمر و التركيز على العميل و تطبيق تقنيات التدقيق و تقليل من وقت قيادة من خلال تصميم المنتجات و سلاسل التوريد و استخدام المقاييس لضمان التحسين في الامور المالية و السلوكية (الطيب : ٢٠١٧، ٣٤) و اعتمدت المحاسبة الرشيقة على استراتيجية دعم التغيير و التحسين المستمر في الشركات و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تخفيض التلف و الهدر الاموال و المواد في الشركات . (Stenzel، ٢٠٠٧:٢١٠)

و مما سبق يمكن القول ان محاسبة الرشيقة هي اسلوب يؤدي الى توفير معلومات المناسبة عن المواد و الوقت الانتاج للمدراء من اجل اتخاذ القرارات المناسبة و التغييرات تكون الرشيقة التي تؤدي الى تخفيض التلف و الحفاظ على الهدر المواد و تطبيق الادوات و الاساليب بشكل صحيح مع وجود الرقابة الفعالة و مستمرة لتحقيق القضاء التام على كافة مصادر التلف و الهدر من الوقت و المواد و التحسين المستمر فيها من اجل الحفاظ على الموارد من اجل التنمية المستدامة و حصة الاجيال القادمة .

المبحث الثالث: الاطار المفاهيمي لمحاسبة التنمية المستدامة

أولاً: نشأة ومفهوم محاسبة التنمية المستدامة:-

يعد موضوع التنمية المستدامة مثلاً للموضوعات البيئة الهامة والتي تستلزم إجراء تغيير في مضمون النمو



ومحتواه ليصبح اقل ميلاً إلى استخدام المواد والطاقة وأكثر تحقيقاً للمساواة من حيث أثرها في توزيع الموارد بين الأجيال، ولتحقيق التنمية المستدامة ينبغي إن تمثل حماية البيئة جزء لا يتجزأ من عملية التنمية ولا يمكن التفكير فيها بمعزل عنها، برز لأول مرة خلال مؤتمر أستكهولم عام ١٩٧٢ حول البيئة الإنسانية، الذي نظمه الأمم المتحدة، والذي يعد خطوة أولى نحو الاهتمام العالمي بالبيئة. وناقش المؤتمر للمرة الأولى القضايا البيئية وعلاقتها بواقع الفقر وغياب التنمية في العالم. و تم الإعلان عن أن الفقر و غياب التنمية هما أشد أعداء البيئة.

استناداً لذلك أنشأت الجمعية العامة للأمم المتحدة برنامج الأمم المتحدة للبيئة (United Nations Environment Programme) PNUE، تتمثل وظائفه الرئيسية في تقرير التعاون بين الدول في مجال البيئة ومتابعة البرامج البيئية ولقد حظى مفهوم التنمية المستدامة بأهمية كبرى في مؤتمر ريو دي جانيرو بالبرازيل عام ١٩٩٢ الذي اعترف علناً وعلى نطاق واسع بان جودة البيئة وسلامة الاقتصاد يرتبطان بعضهما ببعض على نحو لا ينفصل، وقد أكد المؤتمر على أهمية التنمية المستدامة، وهدف المؤتمر وضع أسس بيئية عالمية للتعاون بين الدول المتخلفة و المتقدمة من منطلق المصالح المشتركة لحماية مستقبل الأرض. أن التنمية المستدامة هي التنمية التي تنقل المجتمع إلى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم اقل قدر ممكن من الطاقة والموارد، وينتج الحد الأدنى من الغازات الملوثة و الحابسة للحرارة و الضارة بالأوزون. (المشهداني والركابي:٢٠١٩)

وعرفت التنمية المستدامة من قبل أدوارد بابر وهو أول من استخدم تعبير التنمية المستدامة (أنها ذلك النشاط الاقتصادي الذي يؤدي الى الارتفاع بالرعاية الاجتماعية مع أكبر قدر من الحرص على الموارد الطبيعية المتاحة وبأقل قدر من الأضرار وإساءة البيئة). وعرفت كذلك على أنها (نتيجة التفاعل مجموعة من اعمال السلطات العمومية والخاصة بالمجتمع من أجل تلبية الحاجات الأساسية والصحية للإنسان، وتنظم تنمية اقتصادية لفائدته والسعي إلى تحقيق انسجام اجتماعي في الشركة، وهذا بالإضافة إلى تحديد نقاط الضعف ومعالجتها ومواجهة التهديدات التي تواجهها الشركة في البيئة الخارجية وتؤثر على نشاطها بل استمرارها في الأجل الطويل (Eurostat, ٢٠١٨:٨)

ثانياً:- خصائص وأهداف التنمية المستدامة :-

حدد مؤتمر الامم المتحدة الذي انعقد في جانيرو عام ١٩٩٢ خصائص التنمية المستدامة فيما يلي:-

تنمية طويلة الاجل تعتمد على تقدير الإمكانيات المتوفرة وتخطيطها لأطول فترة مستقبلية.

تراعي حق الأجيال القادمة في الموارد الطبيعية الموجودة.

تراعي احتياجات البشر لتحسين نوعية حياتهم.

تدعو إلى عدم استنزاف الموارد الطبيعية أو تلوثها والحفاظ الحيوي للبيئة،

تنسيق سياسات استخدام الموارد مع توجيه الاستثمارات والبدائل التكنولوجية لتحقيق تنمية متكاملة. (محمود:٢٠١٨،١٢).

تختلف عن التنمية في كونها أشد تدخلاً وأكثر تعقيداً وخاصة فيما يتعلق بما هو طبيعي وما هو اجتماعي في تنمية.

تتوجه أساساً لتلبية احتياجات أكثر الشرائح فقراً، وتسعى للحد من الفقر في العالم.

لا يمكن فصل عناصرها عن بعضها البعض وذلك لشدة تداخل الأبعاد والعناصر الكمية والنوعية لهذه التنمية.

(ثابت وعبدالرحمن:٢٠١٩،٢).



وتسعى التنمية المستدامة من خلال الياتها ومحتوياتها إلى تحقيق جملة من الاهداف يتم تلخيصها في الآتي:
إن التنمية المستدامة عملية واعية ومعقدة وطويلة الامد وشاملة ومتكاملة في أبعاد الاقتصادية والاجتماعية وسياسية وثقافية. (محمود: ٢٠١٨، ١٣).

مهما كانت غاية الانسان إلا انه يجب أن يحافظ على البيئة التي يعيش فيها، لذا فان هدفه يجب ان يكون إجراء تغيرات جوهرية في البني التحتية والفوقية، دون الضرر بعناصر البيئة المحيطة.
هذا النموذج للتنمية يمكن جميع الأفراد من توسيع نطاق قدراتهم البشرية إلى أقصى حد ممكن، توظيف تلك القدرات أحسن توظيف لها في جميع الميادين.

ربط التكنولوجيا الحديثة والمعاصرة بأهداف المجتمع وذلك بتوظيف هذه الوسائل بما يحقق ويخدم المجتمع.
نموذج يحمي خيارات الأجيال التي لم تولد بعد، ولا يستنزف الموارد الطبيعية اللازمة لدعم التنمية في المستقبل
ثالثاً:- محاسبة التنمية المستدامة وأهم التحديات التي تواجهها:-

إن الوظيفة المحاسبة يقع على عاتقها إيجاد وسيلة للتعبير عن نتائج قياس إسهامات الشركة الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة وعرض تلك النتائج للأطراف ذات المصلحة، الامر الذي يستوجب وجود نظام معلومات محاسبي عملي يمكن تطبيقه في مؤسسات الأعمال لتوفير معلومات تفيد في تقييم إسهاماتها في مجال التنمية المستدامة، إن النظام المحاسبي في الشركة يقوم بوظيفة خدمية، وتتمثل هذه الخدمة في معالجة مجموعة من البيانات من خلال عمليات تسجيل وتبويب والتلخيص وإظهارها في قوائم تساعد الاطراف المستفيدة من اتخاذ القرارات الاقتصادية، ويمكن النظر الى المحاسبة كنظام للمعلومات على أنها مجموعة من النظم والطرق والإجراءات المحكومة بمبادئ وقواعد سليمة تتبع من أجل تشغيل البيانات عن العمليات المالية التي تحدث في الشركة بهدف إنتاج معلومات مالية، حيث أن مخرجات النظام المحاسبي يواجه تحدياً بالغ الأهمية إذ نجد هناك تعدداً وتنوعاً لمستخدمي المعلومات المحاسبية فضلاً عن ذلك تعدد الأهداف التي يجب أن تخدمها تلك المعلومات، من السمات العامة لمجتمع المعرفة التزايد المستمر للمشكلات البيئية الناتج عن أتجاه كثير من الشركة إلى سوء استثمار البيئة الطبيعية وسوء التصرف بالنفايات الصناعية واستخدام غير المنظم للمواد الكيماوية الضارة ووقوع الحوادث الصناعية والمحاسبة في وقت الراهن يقوم على قياس الاحداث التي لها أثار داخلية على اقتصادات الشركة فقط ونظم القياس الحالية عاجزة عن قياس الاثار الخارجية للمؤسسات، وهذا أدى الى وجود قصور في مخرجات النظام المحاسبي لقياس مدى مساهمة الشركة الاقتصادية في تحقيق الرفاهية الاجتماعية، إذ أن مخرجات النظام المحاسبي لا تعتمد القياس الأثار الأنشطة الاجتماعية والبيئية، (زروقي: ٢٠١٨، ٢٥).

هناك بعض من التعاريف المقدمة للمحاسبة عن التنمية المستدامة:

يعرف مشروع Sigma محاسبة التنمية المستدامة بأنها استخراج وتحليل واستخدام المعلومات البيئية والاجتماعية ذات القيم النقدية بهدف تحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي.

وهناك تعريف آخر ان محاسبة التنمية المستدامة تتكون من الأساليب المصممة لتحديد وتسجيل وتحليل تأثير الأنشطة الاقتصادية على البيئة وعلى أصحاب المصلحة الاجتماعية في المجتمع.

كما عرفها Mathews بأنها الإفصاح الاختياري عن المعلومات الوصفية والكمية سواءاً كانت تلك المعلومات الكمية المالية أو غير مالية والذي تقوم به الشركة لإعلام أو تأثير على الفئات مختلفة من مستخدمي تلك المعلومات.

ويشار أحياناً للمحاسبة عن التنمية المستدامة بالتكاليف الخاصة بالشركة وتتضمن التكاليف العامة الأخرى مجالاً



واسعاً من التكاليف الاجتماعية والتكاليف الخاصة خلال دورة حياة المنتج. وهنا يمكن القول أن المحاسبة التنمىة المستخدمة هى تحديد وقياس وتوصيل الأثار المترتبة على أنشطة الشركة على البيئة الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية. (زروقي: ٢٠١٨، ٢٦). ولمحاسبة مستدامة عدة أهداف منها ما يلي:- (الخزرجى والآخرى: ٢٠٢٠، ١٩٥)

توفير معلومات المحاسبىة لأصحاب المصالح وفقاً لمبادئ المستخدمة من أجل ترشيد قراراتهم.

تقييم الاداء البيئى والاجتماعى من خلال ادارة رأس المال غير المالى (البيئى والاجتماعى).

تقييم المخاطر وفرص الاستدامة لترشيد القرارات التمويل والاستثمار.

تحديد المسؤوليات وتحقيق التوازن بين جميع مستخدمي المعلومات المحاسبىة.

تحسين وتطوير أبعاد النظام المحاسبى المعتمد..

وهناك عديد من خصائص لمحاسبة التنمىة المستخدمة يمكن تحديدها بما يلي:-

١- الاستدامة البيئية:- يتضمن هذا المجال الأنشطة التى تؤدى الى تحقيق أو منع التدهور البيئى ويمتد نطاق هذا المجال لأكثر من المنطقة الجغرافية للشركة وترتبط أنشطتها بامتثال تلك الشركة لتجنب تلوث الارض والهواء والمياه والضوء.

٢- الإبلاغ البيئى:- وهو مجموعة بنود المعلومات التى تتعلق بأداء والأنشطة الإدارة البيئية للشركة والاثار المالية المترتبة عليها فى الماضى والحاضر والمستقبل. (العرومطى: ١٧-١٨؛ ٢٠١٣). ويرى الآخر أن خصائص لمحاسبة تنمىة المستخدمة تتمثل فى الاتى:- (عبدالله: ٢٠١٨، ٩١-٩٢) (الشحادة والآخرى: ٢٠١٤، ٣٩٥).

تنمىة طويلة الاجل تعتمد على تقدير الامكانيات المتوفرة وتخطيطها لأطول فترة مستقبلية.

تراعى احتياجات البشر لتحسين نوعية حياتهم

الدعوة إلى استنزاف الموارد الطبيعية أو تلوثها والحفاظ على المحيط الحيوى للبيئة.

تنسيق سياسات استخدام الموارد مع توجيه الاستثمارات والبدائل التكنولوجية لتحقيق تنمىة متكاملة

عناصر تنمىة المستخدمة لا يمكن فصلها عن بعضها وذلك نتيجة تداخل العناصر الكمية والنوعية لهذه التنمىة.

محاسبة تنمىة المستخدمة تحدث على عدة المستويات (عالمية، إقليمية، محلية) بمعنى ما يعتبر مستداماً على مستوى العالمى، ويعود هذا التناقص الجغرافى إلى أليات التحويل التى من خلالها تنتقل النتائج السلبية من دولة لأخرى. ويمكن تلخيص التحديات الاساسية التى تواجه محاسبة التنمىة المستخدمة بما يأتى:-

اختلاف الثقافات واثارها على تطور الاتصالات بين المحاسبة والمهن الاخرى:

حيث يجب ان يتمتع موظفو البيئة وكذلك الفنيين بمعرفة واسعة عن البيئة، ولديهم الخبرة بتدفق الطاقة والماء والمواد الاخرى ضمن المنظمة. الا ان موظفى البيئة والفنيين لا يمتلكون المعرفة الكافية بكيفية قيد هذه الامور فى السجلات المحاسبىة، من جانب الاخر فان المحاسبين والمراقبين المالىين لديهم كافة المعلومات المحاسبىة الا انه غالباً ما تكون معرفتهم محدودة بالبيئة التى تواجه المنظمة ولا فى تدفقات الموارد الفيزيائية. وكنتيجة فان موظفى المحاسبة لا يتمكنون من تقديم انواع المعلومات المحاسبىة التى تنفع البيئة والفنيين خاصة اذا ما اخذنا بنظر الاعتبار اختلاف اللغة فى الثقافات المحاسبىة والبيئية والفنية. (الصفار: ٢٠٠٦، ١٤).

اختفاء المعلومات المتعلقة بكلف البيئة ضمن حسابات الكلف غير المباشرة:-

حيث انه هنالك امثلة عديدة لكلف متعلقة بالبيئة ذات اهمية الا انها تختفى بصورة او اخرى فى السجلات



المحاسبية ضمن المصروفات غير المباشرة، وعند ظهور الحاجة الماسة لمثل هذه المعلومات فلن يكون من سهل ايجادها، اذ يفترض تبويب هذه التكاليف حسب العمليات والمنتجات التي تتسبب في تحققها، الامثلة عن هذه التكاليف تشمل رسوم الرخص البيئية وكلف التدريب والمصاريف القانونية.

صعوبة تتبع كلف وتدقيق واستخدام المواد:-

بالرغم من توفر برمجيات متخصصة في متابعة حركة المواد داخل المنظمة مثل برنامج تخطيط موارد المنظمة (ERP) الا ان المعلومات التي توفرها هذه البرمجيات ستبقى غير كافية وغير دقيقة او تفصيلية لأغراض دراسة الكفاءة والبيئة واتخاذ القرارات. على سبيل المثال فان معلومات مشتريات المواد لا توفر تحديد واضح لكمية وقيمة تبويبات المواد المختلفة اذ قد يتم ترحيل هذه المشتريات الى حسابات اجمالية، مما يصعب عملية الحصول على معلومات الكميات الفعلية المستهلكة سنوياً من المواد.

صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة من السجلات المحاسبية :-

النظم المحاسبية لا تحتوي بشكل عام معلومات تخص الكلف البيئية المستقبلية رغم انها قد تكون ذات اهمية نسبية على نشاط المنظمة، بسبب ان النظم المحاسبية غالباً تكون ذات طبيعة تاريخية، إضافة الى انها تفتقر الى كلف البيئة غير الملموسة. على سبيل المثال الكلف المترتبة عن الاداء البيئي الضعيف، مما قد يؤدي الى خسارة بعض المبيعات بسبب اهتمامات الزبائن، كذلك الخسائر الناجمة عن عدم القابلية للدخول الى السوق المالي والتأمين بسبب الحساسية للقضايا البيئية.

عدم اكتمال المعلومات لأتخاذ القرارات الاستثمارية:-

حيث ان قرارات المشروعات الاستثمارية التي تخص اختيار المواد وتسعير المنتجات وتشكيله المنتجات ستعني من عدم توفر المعلومات البيئية الشاملة المتكاملة وفي الوقت المناسب بالرغم من اهمية هذه القرارات المستقبلية التي تشكل تحديات محده لأوضاع غير مؤكدة. (الصفار:٢٠٠٦،١٥).

٥- القياس المحاسبي عن التنمية المستدامة:-

تمثل التنمية المستدامة اليوم أحد أهم القضايا الاساسية بالنسبة للشركات، حيث الأداء الاجتماعي والبيئي الجيد يمثل عاملاً رئيسياً من الأعمال الناجحة في هذه الشركات، في الوقت الحالي هنالك فجوة بين المجتمع والمشروعات الكبيرة، حيث أن نجاح الشركات لم يعد يقاس فقط من خلال الربحية بل يجب أن يقاس النجاح بأخذ عوامل أخرى، مثل المؤشرات غير مالية والإفصاح عنها في قوائم مالية ملحقه بحيث تضغط جهات عديدة مثل المساهمين والمستهلكين باتجاه اتباع ممارسات سليمة في التحكم المؤسسي في هذه الشركات وإدارة مخاطر انخفاض السمعة الجيدة للشركات وتأكيد الشفافية في المعلومات. لأنها تمثل اتجاهاً قوياً سوف يستمر في لعب الدور المؤثر في حياة الشركات في سنوات القادمة. (White، ٣٤:١٩٩٣)

لمبحث الرابع : الجانب العملي

يتناول هذا المبحث وصفاً للجانب الميداني و افراد مجتمع البحث و عيناتها من خلال اعداد استمارة استبانة بهدف التعرف على العلاقة الارتباطية والعلاقة التأثيرية لدور اساليب المحاسبة الإدارية لتحقيق التنمية المستدامة وتطبيقها في عينة من الشركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية



أولاً: مجتمع وأداة البحث.

مجتمع وعينة البحث

اشتمل المجتمع الإحصائي للبحث على مجموعة من الشركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية إذ تم توزيع الاستمارة يدوياً على الكوادر العاملة في تلك الشركات و بلغ عددهم (٨٠) كادراً، وتم استرجاع (٧١) منهم ، وكانت الاجابات صالحة للتحليل الإحصائي.

تتمثل عينة البحث بمجموعة من شركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية و كما مبین ادناه:

شركة كاسن لإنتاج الاسمنت

شركة لافارج لإنتاج الاسمنت

شركة دلتا لإنتاج الاسمنت

أداة البحث : أداة البحث هي الوسيلة التي يستخدمها الباحث لجمع المعلومات اللازمة عن الظاهرة موضوع البحث ، و يوجد العديد من الادوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للوصول الى المعلومات و البيانات اللازمة ، و قد اعتمدت الباحثون على أداة الاستبانة كأداة رئيسية لجمع المعلومات عن عينة البحث

ثانياً اسلوب الاحصائي المستخدم واداة القياس

الأسلوب الإحصائي المستخدم : استخدم الباحثون اسلوب مقياس (A five –point Likert scale) كما تم استخدام اسلوب التكرارات و النسبة المئوية في التحليل و ذلك في البيانات الشخصية و الاساسية عن طريق برنامج الحزم الاحصائي (SPSS) للحصول على النتائج ، و تم استخدام الاحصاء الوصفي وهو الوسط الحسابي و الانحراف المعياري لمعرفة اتجاهات كل محور و لإثبات صحة المحور أو عدم صحته أو مدى توافق العبارات مع فرضية البحث .

أداة القياس: لغرض التأكد من الصدق الظاهري للاستبانة تم عرضها على مجموعة من ذوي التخصص في مجالات البحث العلمي في (المحاسبة) ، من أجل إبداء الملاحظات فيما يتعلق بمدى وضوح كل فقرة من الفقرات ومدى ملاءمة كل فقرة للمحور الذي تنتمي إليه . كذلك تم استخدام معامل الثبات الفا كرونباخ (Alpha cronbach) لكل محور ولغرض اختبار وقياس درجة المصدقية في الاجابات الواردة في اسئلة الاستبانة. وتعد قيم معامل (ألفا كرونباخ) مقبولة إحصائياً عندما تكون هذه القيم مساوية أو أكبر من (٠,٦٠) على وجه التحديد في البحوث الإدارية والمحاسبية ، ويوضح الجدول (١) قيمة معامل الثبات (ألفا كرونباخ) والصدق على المستوى الإجمالي للمتغيرات كالتالي:

المحاور	عنوان المحاور	عدد العبارات	معامل الثبات	معامل الصدق
المحور الأول	اساليب محاسبة الادارية	١٢	٠,٦٧٦	٠,٨٢٢
المحور الثاني	التنمية المستدامة	١١	٠,٦٠٩	٠,٧٧٤

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج الاحصائي SPSS

كما تم احتساب المتوسطات الحسابية الخاصة بمقاييس لكارتر الخماسي الذي تتمثل ب (لا اتفق تماماً . لا اتفق ، اتفق الى حد ما ، اتفق ، اتفق تماماً) من خلال اتباع الخطوات الآتية :

١- احتساب المدى اولاً وهو اكبر رقم في مقياس ريكارد الخماسي ناقص اصغر رقم فتصبح النتيجة كالتالي : ٤-١=٥

٢- بعد ذلك يتم احتساب طول الفئة من خلال تقسيم المدى على عدد الفئات (الخيارات) اي $٥/٤ = ٠,٨٠$



الفئة الأولى لقيم المتوسط الحسابي هي من ١ الى ٠,٨٠+١ و هكذا بالنسبة الى بقية المتوسطات الحسابية فيكون الجدول التالي الذي يبين طريقة تفسير قيم المتوسطات الحسابية

جدول رقم (٢) المتوسطات الحسابية

المستوى	المتوسط المرجح
لا اتفق تماماً	من ١ الى ١,٨٠
لا اتفق	من ١,٨١ الى ٢,٦٠
اتفق الى حد ما	من ٢,٦١ الى ٣,٤٠
اتفق	من ٣,٤١ الى ٤,٢٠
اتفق تماماً	من ٤,٢١ الى ٥

من اعداد الباحثون اعتمادا على نتائج التحليل الاحصائي باستخدام البرنامج SPSS

ثالثا: وصف المعلومات الشخصية لعينة البحث

وصف المتغيرات المتعلقة بالمعلومات الشخصية للمستجيبين

يمكن وصف المعلومات الشخصية المتعلقة بالمستجيبين لاستمارة الاستبانة كما مبين في الجدول (٣)

الجدول رقم (٣) الخصائص الشخصية لأفراد عينة البحث

ت	المعلومات الخاصة	الفئات	التكرارات	النسبة المئوية %
-1	الجنس	ذكر	50	71
		أنثى	21	28
	مجموع		٧١	١٠٠
-2	العمر	اقل من ٢٥ سنة	5	7
		25-36	40	56
		36-45	13	18
		46-55	8	12
		من ٥٦ فأكثر	5	7
	مجموع		٧١	١٠٠
-3	التحصيل العلمي	اعدادي	2	3
		دبلوم	17	23
		بكالوريوس	50	71
		ماجستير أو دبلوم عالي	2	3
	مجموع		٧١	١٠٠
-4	التخصص	الإداري	18	25
		المحاسبي	53	75
	مجموع		٧١	١٠٠
-5	المركز الوظيفي	مدير قسم	12	17
		مدير شعبة	6	8
		مسؤول وحدة تنظيمية	22	31
		مشرف العمل	31	44
	مجموع		٧١	١٠٠



7	5	اقل من 5 سنوات	مدة العمل في الشركة	-6
38	27	6-10 سنوات		
37	26	11-15 سنوات		
14	10	16-20 سنوات		
4	3	21 سنة فأكثر		
100	71	مجموع		

من اعداد الباحثون بالاعتماد على البيانات نتائج التحليل الاحصائي

رابعاً: وصف وتشخيص متغيرات البحث

المحور الأول : اساليب محاسبة الادارية

الجدول رقم (٤) البيانات المتعلقة بمتغير المستقل اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة

نتيجة T	النسبة الاهمية	معامل الاختلاف	المعياري الانحراف	الوسط الحسابي	لا تافق تماما %	لا اتفق %	اتفق الى حد ما %	اتفق %	اتفق تمام %	المحور الاول : اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة	الابعاد
										الفقرات محاسبة استهلاك الموارد	
0,000	%91	25,38%	0,952	3,75	1.4	8.5	26.8	40.8	22.5	تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى قياس التكاليف بشكل الافضل.	x12
0,000	%90	23,70%	0,910	3,83	1.4	4.2	29.6	39.4	25.4	تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة من الموارد	X13
0,000	%85	25,11%	0,930	3,63	1.4	8.5	33.8	38	18.3	تهتم الشركات بالعمل على تقليل الاضرار الصحية على الموظفين	X14
0,000	%87	24,27%	0,898	3,70	0	5.6	36.6	32.4	25.4	تهتم الشركات الصناعية بدعم الاستغلال الامثل للموارد	X15
0,000	%93		0,922								
										الفقرات المتعلقة بنظرية القيود	
0,000	%88	23,36%	0,849	3,634	1.4	4.2	39.4	39.4	15.5	تسعى الشركة الى جدولة و تنظيم العمليات من أجل استغلال الأنشطة التي يوجد فيها الاختناق	X16



٠,٠٠٠	%٩٢	٢٢,٠٧%	٠,٧٩٩	٣,٦٢٠	0	4.2	45.2	35.2	15.3	تعظيم موقع الشركة و وضعها التنافسي من خلال ازالة القيود و تحكم بالموارد و طاقات الشركة بشكل افضل وابعاد نقاط الاختناقات لتعظيم الانتاج ،	X17
٠,٠٠٠	%٩٠	١٥,٩١%	٠,٥٨٥	٣,٦٧٦	0	9.9	28.2	46.4	15.5	تسعى الشركة الى العمل بمنهج المخرجات	X18
٠,٠٠٠	0.81%		٠,٧٤٤								
										الفقرات المتعلقة بحاسبة الرشيقة	
٠,٠٠٠	%٨٩	٢٨,١٩%	٠,٩٩٨	٣,٥٤	1.4	15.5	28.2	38	16.9	تهتم الشركة بإعادة توجيه الموارد نحو الافضل وتلبية احتياجات المستهلكين دون زيادة استخدام الموارد من اجل الاجيال القادمة	X19
٠,٠٠٠	%٩٣	٢١,١٣%	٠,٧٨٢	٣,٧٠	1.4	1.4	36.6	46.5	14.1	يمنع المحاسبة الرشيقة الافراط في نقل المواد للمخزن و بين مراحل الانتاج بالشكل الذي يقلل الضرر و ضياع المواد	X20
٠,٠٠٠	%٨٦		٠,٨٩								
										الفقرات المتعلقة بتحسين المستمر	
٠,٠٠٠	%٨٥	٢٦,٤٩%	٠,٩٣٨	٣,٥٤	1.4	11.3	33.8	38	15.5	تعتمد الشركة على محاسبة الرشيقة لدعم التغيير و التحسين المستمر و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تقليل الهدر من الاموال و المواد	X21
٠,٠٠٠	%٩١	٢٥,٣٣%	٠,٩٣٥	٣,٦٩	2.8	7	25.4	49.7	16.9	ان البيئة الخارجية هي نقطة البداية و النهاية للشركة لذا تعمل الشركات على تحسين ادائها لمواجهة هذه الظروف من خلال تحسين المستمر	X22
٠,٠٠٠	%٩١		٠,٨٩٧	٣,٩٠	1.4	4.2	23.9	43.7	26.8	من خلال التحسين المستمر تتحكم الشركة بالتكاليف الاجتماعية و البيئية و ينتج المنتجات ذات جودة عالية و في نفس الوقت يتم الحفاظ على البيئة.	X23
	%٨٩		٠,٩٢٣								



١- تحليل الاجابات المتعلقة بحاسبة استهلاك : يتضح من الجدول اعلاه لأسئلة محور محاسبة استهلاك الموارد يتراوح بين (٣,٧٠ - ٣,٨٣) و الانحراف المعياري (٠,٨٩٨ - ٠,٩٥٢) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٩٢٢) و الأهمية النسبية يتراوح بين (٨٥% - ٩١%) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا اي ان افراد العينة كانوا متفقين على اغلب فقرات أداة الدراسة .فقد جاءت الفقرة التي تنص على (ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٣,٨٣) و الانحراف المعياري (٠,٩١٠) و هذا يعنى ان افراد العينة الدراسة اكدوا على ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة بما يشكل الأهمية النسبية (٩٠%) . اما في المرتبة الثانية جاءت الفقرة التي تنص (على ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى قياس التكاليف بشكل الأفضل) بمتوسط الحسابي (٣,٧٥) و الانحراف المعياري (٠,٩٥٢) و الأهمية النسبية (٩١%) .و تشير الاجابات ان تهتم الشركات بأعاده توجيه الموارد نحو الأفضل و تلبية احتياجات المستهلكين دون الإفراط في استخدام الموارد و نقل الموارد للمخزن و بين مراحل الانتاج دون الضرر و الضياع لهدة الموارد .و ان الشركات بإمكانهم اتباع الدقيق للتكاليف مما يساعدهم للسيطرة على التكاليف و فصل التكاليف و تخصيصها على العمليات الانتاجية من اهم خطوات تطبيق محاسبة استهلاك الموارد .وهذا يدل على أن الشركات عينة البحث لديها البيئة الملائمة لتطبيق محاسبة استهلاك الموارد .

٢- تحليل الاجابات المتعلقة بنظرية القيود: كما مبين في الجدول (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة نظرية القيود تتراوح بين (٣,٦٣٤ - ٣,٦٧٦) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٥٨٥ - ٠,٨٤٩) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٧٤٤) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبياً اي ان افراد العينة كانوا متفقين على أغلب الفقرات الدراسة فقد جاءت فقرة التي تنص على (ان تسعى الشركات الى العمل بمنهج المخرجات) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٣,٦٧٦) و الانحراف المعياري (٠,٥٨٥) و الأهمية النسبية (٩٠%) و يليها الفقرة التي تنص على ان (تعظيم موقع الشركة و وضعها التنافسي من خلال إزالة القيود و تحكم بالموارد و طاقات الشركة بشكل الأفضل و ابعاد الاختناقات لتعظيم الإنتاج) بوسط الحسابي (٣,٦٢٠) و الانحراف المعياري (٠,٧٩٩) و هذا يدل ان نسبة كبيرة من المشاركين يتفقون على تعظيم قيمة المخرجات للشركة و دعم موقفها التنافسي من خلال ازالة القيود او حذفها اي تحديد الانحرافات و تحديد سبل معالجتها من خلال جدولة و تنظيم عملياتها من اجل استغلال الأمثل للموارد .

٣- تحليل الإجابات المتعلقة بحاسبة الرشيقية : كما مبين في الجدول رقم (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة تتعلق بحاسبة الرشيقية تتراوح بين (٣,٥٤ و ٣,٧٠) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٧٨٢ و ٠,٩٩٨) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٨٩) و الذي يدل على التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا كانوا متفقين على الفقرة التي تنص على (تهتم الشركة بإعادة توجيه الموارد نحو الافضل وتلبية احتياجات المستهلكين دون زيادة استخدام الموارد من اجل الاجيال القادمة) في المرتبة الأولى و الأهمية النسبية لها (٨٩%) و هذا يدل هناك ارتباط بين المحاسبة الرشيقية و مع محاسبة التنمية المستدامة و على استخدام الأمثل للموارد و تخطيطها و التركيز على جودة المنتج مع تلبية احتياجات المستهلكين دون الافراط في استخدام الموارد .

٤- تحليل الإجابات المتعلقة بالتحسين المستمر : كما مبين في الجدول (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة تتعلق



بالتحسين المستمر تتراوح بين (٣,٥٤ - ٣,٩٠) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٨٩٧ - ٠,٩٣٨) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٩٣٣) و الذي يدل على التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا كانوا متفقين على الفقرة التي تنص على (تعتمد الشركة على محاسبة الرشيقة لدعم التغيير و التحسين المستمر و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تقليل الهدر من الاموال و الموارد) و الأهمية النسبية لها (٨٥%) و بناء على ذلك ان التحسين المستمر له دور كبير في توفير المعلومات لدعم التغيير نحو الأفضل و تقليل من الهدر الموارد.

جدول رقم (٥) البيانات المتعلقة بفقرات المتغير التابع محاسبة التنمية المستدامة

البيانات المتعلقة بفقرات المتغير التابع محاسبة التنمية المستدامة	اتفق تماما	اتفق	لا اتفق	لا اتفق تماما	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	معامل الاختلاف %	الأهمية النسبية	النتيجة T	الترتيب
إن تنمية المستدامة هي التي تنقل المجتمع الى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم أقل قدر ممكن من الطاقة والمواد الحد الأدنى إنتاج من الغازات الملوثة الضارة بطبقة الأوزون	30.99	46.48	16.9	2.82	٤	٠,٩٢٦	٢٣,١٥%	٪٩٢	٠,٠٠٠	x1
إن تحقيق مستوى عال من تنمية المستدامة يتطلب إعادة توجيه التكنولوجيات باعتبارها مفتاح العلاقة بين الانسان وطبيعة.	29.6	49.3	14.1	2.8	٣,٩٩	٠,٩٣٣	٢٣,٣٨%	٪٨٦	٠,٠٠٠	x2
إن تنمية المستدامة تهدف الى تحقيق المساواة بين الاجيال حيث إن الاجيال القادمة ترث بيئة ذات مواصفات مشابهة لما ورثته الاجيال السابقة.	38	32.4	25.4	4.2	٤,٠٤	٠,٩٠١	٢٢,٣٠%	٪٨٦	٠,٠٠٠	x3
اختلاف الثقافات وأثرها على تطور الاتصالات بين المحاسبة التنمية مستدامة والمهن الأخرى	26.8	33.7	29.6	8.5	٣,٧٦	٠,٩٩٢	٢٦,٣٨%	٪٩٠	٠,٠٠٠	x4
محاسبة التنمية المستدامة تعتبر أداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة وإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية.	29.6	42.2	15.5	9.9	٠,٨٦	١,٠٤٦	٥,٣٤%	٪٨٦	٠,٠٠٠	x5
محاسبة التنمية المستدامة تقوم بجمع المعلومات عن التكاليف البيئية واجتماعية ذات الصلة وربطها بالفوائد المالية بالشركة الاقتصادية.	٢١,١	٤٠,٨	٢٩,٦	٧	٣,٧٣	٠,٩٢٥	٢٤,٧٩%	٪٩٠	٠,٠٠٠	X٦
أن محاسبة التنمية المستدامة تحدد العلاقات مع أصحاب المصالح التي تقدم المخاطر والمنافع وتشجيع المشاركة بين أصحاب المصلحة في الشركة.	22.2	38.2	26.8	9.9	٣,٦٨	١,٠٢٥	٢٧,٨٥%	٪٩٣	٠,٠٠٠	x7
تعتبر المحاسبة التنمية المستدامة من متطلبات الضرورية في وقت الحالي لإعداد تقارير التنمية المستدامة حيث أن تعبير عن الأداء غير المالي يتم قياسه من خلال قدرة الشركة لمحافظة على مقاييس المتعلقة بالبيئة والاقتصاد والمجتمع.	23.9	38.1	22.5	15.5	٣,٧٣	١,٠٠٦	٢٦,٩٧%	٪٩٣	٠,٠٠٠	x8
اختفاء المعلومات المتعلقة بكلف تنمية المستدامة ضمن حسابات الكلف غير مباشرة الأخرى.	18.3	33.8	31	15.5	٣,٥٢	١,٠١٢	٢٨,٧٥%	٪٨٨	٠,٠٠٠	x9
هناك صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة في السجلات المحاسبية.	46.5	22.5	18.3	9.9	٤	١,١٤٦	٢٦,١٥%	٪٩١	٠,٠٠٠	X10
هناك عقبات التي تواجه المحاسبة تنمية المستدامة في تجميع واسترجاع البيانات البيئية وتقييمها بالشكل كفو.	21.1	43.6	25.4	8.5	٣,٧٥	٠,٩٣٧	٢٤,٩٨%	٪٩٠	٠,٠٠٠	x11
الوسط الحسابي و الانحراف المعياري العام					٣,٥٥				٠,٩٨	

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

تحليل الاجابات المتعلقة بمحاسبة التنمية المستدامة

يبين الجدول (٥) أن متوسط الحسابي لأسئلة المحور الثاني المتغير التابع (محاسبة التنمية المستدامة) تتراوح



بين (٣,٥٢ - ٤,٠٤) بالمقارنة مع الوسط الحسابي العام للمحور البالغ (٣,٥٥) في حين تتراوح الانحراف المعياري (٠,٩٠١ - ١,١٤٦) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام البالغ (٠,٩٨) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات أفراد العينة كان قليلا نسبيا أي ان أفراد العينة كانوا متفقين على أغلب الفقرات أداة البحث فقد جاءت الفقرة التي تنص على (إن تنمية المستدامة تهدف الى تحقيق المساواة بين الاجيال حيث إن الاجيال القادمة ترث بيئة ذات مواصفات مشابهة لما ورثته الاجيال السابقة) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٤,٠٤) و الانحراف المعياري العام (٠,٩٠١) . و هذا يدل أن اغلب أفراد العينة البحث يؤكدون على تحقيق هذا التطبيق بما تضمن حصة الاجيال القادمة و صيانة الموارد الطبيعية . كما اتضح بان اغلبية أفراد عينة البحث متفقون على فقرة (إن تنمية المستدامة هي التي تنقل المجتمع الى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم أقل قدر ممكن من الطاقة والمواد الحد الادنى من انتاج الغازات الملوثة و الضارة بطبقة الأوزون) بمتوسط الحسابي (٤) و الانحراف المعياري (٠,٩٢٦) و كذلك فقرة التي تنص على (هناك صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة في السجلات المحاسبية) بمتوسط الحسابي (٤) و الانحراف المعياري (١,١٤٦) و بناء على ذلك تعتبر التنمية المستدامة أداة مفيدة للمجتمع و يحفظه من النفايات الضارة و يحفظ البيئة كما يكون أداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة و كيف يكون أداة لمخاطرها كما و ان محاسبة التنمية المستدامة تقوم بجمع المعلومات عن التكاليف البيئية و اجتماعية و تعتبر من متطلبات الضرورية في الوقت الحالي لإعداد تقارير التنمية المستدامة .
خامسا: . تحليل علاقات الارتباط والأثر واختبار الفرضيات

١- تحليل علاقات الارتباط بين أبعاد الدراسة و متغيراتها

تكاملا للعمليات الوصفية و التشخيصية القائمة على معطيات التحليل الوصفي حددت علاقات الارتباط بين متغيرات البحث كما موضح في الجدول رقم (٦) اذ توضح الارتباط بين المتغير التابع (محاسبة التنمية المستدامة) و المتغير المستقل اساليب محاسبة الادارية الحديثة (محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر) حيث اظهرت النتائج ان العلاقة بين محاسبة التنمية المستدامة و كل من المتغيرين محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود علاقة عكسية و ان العلاقة بين محاسبة التنمية المستدامة مع المتغيرين محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر هي علاقة قوية و طردية وقيمة الارتباط تتراوح بين (٠,٧٢٢ - ٠,٨١٠) و عند النظر الى قيمة الاحتمالية (Sig) يساوي ٠,٠٠٠ و جميع العلاقات في الجدول ادناه ذات دلالة احصائية قيمة (Sig) لاختبار (F) أقل من (٠,٠٥) و هذا الدليل على ان النموذج معنوي .

الجدول (٦) علاقة الارتباط بين أبعاد المتغيرات المستخدمة في الدراسة

	التحسين المستمر	محاسبة الرشيقة	نظرية القيود	محاسبة استهلاك الموارد
محاسبة التنمية المستدامة	٨١٠.٠	٧٢٢.٠	٧٩٠.٠	٧٥١.٠
sig	0.0٠٠	0.0٠٠	0.0٠٠	0.0٠٠

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد نتائج البرنامج SPSS

اختبار الفرضيات

يوضح النماذج المقدره بين محاسبة التنمية المستدامة كمتغير التابع و اساليب محاسبة الإدارية منها (محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر) كمتغير مستقل بناءً على نتائج الجدول



(٦) ان النماذج المقدره الأربعة معنوية اي ان تأثير كل من محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقه و التحسين المستمر على التنمية المستدامة تأثير معنوي ذات دلالة احصائية لان قيمة (Sig) لاختبار (F) اقل من (٠,٠٥) بالنسبة لنموذج الأول ان متغير الاستهلاك يستطيع ان يفسر ٩١٪ من محاسبة التنمية المستدامة و (٨٩٪ ، ٨٢٪ ، ٨٦٪) على التوالي على متغيرات المستقلة الأخرى و بالنسبة لجدول رقم (٧) توضح ان هناك تأثيرات معنوية عند مستوى دلالة احصائية (٠,٠٥) و بذلك يتم قبول الفرضية البحث و ان مقدار تأثير بيتا للمتغير محاسبة الاستهلاك تساوي (-٠,٥٧) و نظرية القيود (-٠,٥٦) و محاسبة الرشيقه (٠,٣٩) و التحسين المستمر (٠,٢) .

جدول (٧) اثر اساليب محاسبة الإدارية على التنمية المستدامة ومعامل ارتباطها

Model	F-Test	.Sig	R2	B	T	.Sig
Model-1	45.675	0.000	0.91	-0.57	-4.24	0.03
Model-2	20.71	0.000	0.89	-0.56	-3.68	0.04
Model-3	10.049	0.002	0.82	0.39	5.83	0.02
Model-4	18.224	0.000	0.86	0.21	3.76	0.04

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

المبحث الخامس : الاستنتاجات و التوصيات

أولاً . الاستنتاجات : يمكن تحديد أهم الاستنتاجات بما يأتي :

تبين من نتائج تحليل الاستبانة ان تحسين المستمر و محاسبة استهلاك الموارد يحقق رضا الزبون ، و ضبط التكاليف من خلال القضاء على مواطن الهدر و الإسراف .

ان محاسبة استهلاك الموارد تساهم في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الاستغلال الامثل للموارد.

- أن استخدام محاسبة الرشيقه لها دور في القضاء على الاسراف و الهدر من خلال تحديد الاخطاء و كون الشركة في تطوير المستمر في اساليب الانتاج و التخطيط للتصنيع.

- أن نظرية القيود تدعم التحسين المستمر من خلال تحديد القيود أو الاختناقات و تحديد سبل معالجتها بما يساعد التنمية المستدامة .

ان تحقيق التكامل بين اساليب محاسبة الإدارية الحديثة يساهم في تحقيق التنمية المستدامة بما يضمن الموارد للأجيال القادمة

- إن تنمية المستدامة تلبى حاجات الاجيال الحالية والمستقبلية نتيجة الاستغلال الامثل للموارد المتاحة في جميع أبعادها.

محاسبة التنمية المستدامة تعتبر اداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة و تقييم وادارة المخاطر البيئية والاجتماعية من خلال تحديد كفاءة استخدام الموارد والوفورات في التكاليف و تحسين الارتباط بالقضايا الاجتماعية والبيئية مع الفرص المالية .

إن من أهم الجوانب عن استخدام محاسبة التنمية المستدامة هو خلق القيمة المالية للشركة و تدعيم سمعة



الشركة الامر الذي يساهم في جذب المستثمرين الى الشركة.

- إن تطبيق محاسبة التنمية المستدامة توفر الإبلاغ المتكامل لأداء الوحدة الاقتصادية بمعنى أنه يتضمن معلومات مالية وغير مالية (معلومات المستدامة).

ثانياً: التوصيات : في ضوء استنتاجات البحث يمكن تحديد اهم التوصيات الآتية

ضرورة تطبيق محاسبة التنمية المستدامة من أجل الوصول الى الإبلاغ المتكامل لأنشطة الوحدة الاقتصادية من ضمنها النشاط الاجتماعي ومن أجل تحسين التقارير بجميع أبعادها من أجل توفير المعلومات المفيدة لاتخاذ القرارات.

- ضرورة قيام الشركات بتحديد استراتيجيات معلنة وواضحة لمحاسبة التنمية المستدامة المستخدمة مع ضرورة وجود فريق عمل للإدارة التنمية المستدامة والتي يتضمن أفراد وخبراته من الاقسام المختلفة بها لتحقيق محاسبة التنمية المستدامة .

ضرورة وجود مهارات محاسبين والتدريب المستمر لهم حيث يتجاوز دور المحاسبين في مجال المحاسبة عن التنمية المستدامة وعمليات جمع وتحليل البيانات بل يتسع مجال عملهم ويمثل تحدياً لهم مع ضرورة التحويل من النظرة داخلية (محاسبة التقليدية) الى النظرة الخارجية وفهم وإدراك دورهم في مجال تحقيق محاسبة تنمية المستدامة في الشركة من خلال تحديد فرص وإدارة المخاطر وهذا ما يتيح المحاسبة التنمية المستدامة. يرى الباحثون ان اعتماد على اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة يساعد الشركات الصناعية في تطوير و التحسين المستمر ويمكنهم من خلالها البقاء في السوق و كذلك تحقيق الميزة التنافسية

من اجل تحقيق محاسبة التنمية المستدامة لابد التكامل بين اساليب المحاسبة الإدارية لضمان معرفة الاخطاء او القيود و الاختناقات في الشركة و معالجتها

العمل على زيادة الوعي في الشركات الصناعية بتطبيق اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة مما يساعد على تحقيق محاسبة التنمية المستدامة .



Abstract:

The Kurdistan Region is currently witnessing many changes and fluctuations in various types of fields, both at the political, economic and social levels. As a result of the desire to restore balance at all levels, a trend has emerged towards sustainable development that aims to develop in light of the violent environmental changes surrounding the business environment. These economic fluctuations have been reflected On managerial accounting and the use of its modern methods in companies in light of this changing environment because of the risks that companies were exposed to and trying to withstand these changes. Accounting for sustainable development is the latest stage of accounting development as a source of information necessary to achieve sustainable development in various business companies. To explain the methods of modern management accounting and the importance of its role in achieving sustainable development accounting in industrial companies. Due to the difficulty of obtaining the necessary data that allows the application of the research in industrial companies, the researchers relied on the use of the questionnaire in a sample of cement companies operating in the Sulaymaniyah Governorate, 80 questionnaires were distributed and 71 questionnaires were valid for analysis, which is equivalent to 88% of the total distributed questionnaires. The questionnaire data was analyzed through the statistical program (SPSS.V24), and the research reached a set of results, the most important of which are (most of the study sample were in agreement that modern management accounting methods, the most important of which are the accounting of resource consumption, the theory of constraints, lean accounting and continuous improvement It has a major role in achieving sustainable development (meeting the needs of current generations without compromising the share of future generations), and the research recommended the need to pay attention to modern management accounting methods in industrial companies in general and cement companies in particular, as it is one of the leading industrial companies in Sulaymaniyah Governorate.

Keywords: modern management accounting methods, sustainable development accounting, sustainable development



پوختە

لە كاتى ئىستادا ھەرىمى كوردستان گۆرانكاى و (ھەلچوونى) لە ھەموو سېكتەرە جىجىياكاندا بە خۇيەۋە بىنيوھ لە پرووى رامىيارى و ئابوورى و كۆمەلەيەتى. لە ئەنجامى ھەولدان بۇ رىكخستەۋەى ھاوسەنگى لەنيوان ئاستەكاندا گەشەپىدانی بەردەۋام سەرى ھەلدا. ئامانجى بەرەۋە پىش چوون بوو لەسايەى ئەۋ گۆرانكارىە ترسناكەى كەلەژىنگەى كارکردندا روويداۋە، ۋە رەنگدانەۋەى ئەم گۆرانكارىانە لەسەر ژمىريارى بەرپۆەبردن ۋە بەكارھىناني سىستەمە ھاۋچەرخەكانى لە كۆمپانىياكاندا بۇ بەرگريکردن و رووبەروبوئەۋەى ئەم ژىنگە گۆراۋە ترسناكەى رووبەرووى كارگەكان بۆتەۋە. ۋە ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەۋام تازەترىن قۇناغى پىشكەۋەتى ژمىريارىە كە دائەنرىت بە سەرچاۋەى زانىارى پىويست بۇ بە دەست ھىناني گەشەپىدانی بەردەۋام لە كۆمپانىيا جىاۋازەكانى بوارى كارکردن . ۋە ئامانجى ئەم توپژىنەۋەى رەۋونکردنەۋەى سىستەمەكانى ژمىريارى بەرپۆەبردن ھاۋچەرخە ۋە گرنگى رۆلپان لە بەدەست ھىناني ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەۋام لە كۆمپانىيا پىشەسازىەكان. ۋە لەبەر نەتوانىنى دەست كەۋەتنى داتاي پىويست لە كۆمپانىيا پىشەسازىەكاندا بۇ جى بەجى كرىن، توپژەرەۋان پىشتيان بەست بە بەكارھىناني فۆرمى راپرسى لە كۆمەلەيەى كۆمپانىياى چىمەنتۆ لە شارى سلىمانى، ۋە ۸۰ فۆرم دابەش كرا ۋە پاش ووردىنى كرىن ۷۱ فۆرم شىابوو بۇ شىكردنەۋەى ئامارى كە ئەكاتە ۸۸% ى تىكرارى فۆرمە دابەشكراۋەكان، بە بەرنامەى (spss) شىكردنەۋەى بۇ كراۋە ۋە ئەنجامەكانى توپژىنەۋەى ئەۋەيان دەرختەۋە كە زۆرەى ئەۋانەى ۋەلامى فۆرمەكەيان دابوو كۆك بوون لەسەر ئەۋەى سىستەمەكانى ژمىريارى بەرپۆەبردن ھاۋچەرخ ۋەك ژمىريارى بەكارھىناني سەرچاۋەكان و تىۋرى قەيدەكان ۋە ژمىريارى رەشىق و چاكردى بەردەۋام رۆلپىكى گەۋرەيان ھەيە لە بەدەستھىناني گەشەپىدانی بەردەۋام و دابىن كرىن پىداۋىستىەكانى نەۋەى ئىستا بەبى ئەۋەى دەستكارى بەشى نەۋەى داھاتوو بكرىت . ۋە ئەم توپژىنەۋەى كۆمەلەيەى راسپاردەى ھەبوو لە راسپاردەكانى توپژىنەۋەى كە پىويستە گرنگى بدرىت بە شىۋازەكانى ژمىريارى بەرپۆەبردن ھاۋچەرخ لە كارگە پىشەسازىەكاندا بە شىۋەيەكى گىشتى ۋە كارگەكانى چىمەنتۆ بە شىۋەيەكى تابىەتى كە دا ئەنرىن بە كارگە پىشكەۋەتۋەكانى شارى سلىمانى .

كلىلى ۋوشەكان: سىستىمى ژمىريارى بەرپۆەبردن ھاۋچەرخ (أساليب محاسبة الإدارية الحديثة)، گەشەپىدانی بەردەۋام، ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەۋام

المصادر

أولاً.المصادر العربية:

الكتب

باسيلي، مكرم مسيح « محاسبة التكاليف الاصلية و المعاصرة رؤية استراتيجية »، ۲۰۰۱، الطبعة الثالثة، مكتبة العصرية، المنصورة، جمهورية مصر العربية .
الابحاث الدوريات العلمية:

احمد، عبد الناصر محمد السيد، «متطلبات نجاح استراتيجية كايزن اليابانية للتحسين المستمر في المؤسسات الحكومية»، ۲۰۱۹، المجلة العلمية للاقتصاد و التجارة، كلية التجارة، جامعة عين الشمس، جمهورية مصر العربية.



الحديدي، منى سالم؛ المعاضيدى، هشام عمر، «التكامل بين نظرية القيود و نظام الكلفة على أساس الأنشطة و دوره في تحسين الربحية»، ٢٠٠٨، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد ١٨

الخرزجي، ريم سعدي حسن؛ التميمي، حيدر كاظم نصر الله؛ الجبوري، محمد هاشم حمود، «أثر معايير محاسبة الاستدامة على تدقيق الاجتماعي وانعكاسهما على أسس محاسبة المسؤولية الاجتماعية»، ٢٠٢٠، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، ١٨٧-٢٠٣.

السيد، علي مجاهد أحمد؛ «إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة أستهلاك الموارد RCA ونظام التكلفة علي أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء»، ٢٠١٩، مجلة الدراسات التجارية المعاصرة، عدد ٤٣٨-٤٨٤

الشحادة، عبد الرزاق قاسم؛ بوعشه، مبارك، سوده؛ محمد زكريا، «تحديات مهنة المحاسبة في ظل متطلبات التنمية المستدامة»، ٢٠١٤، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، ٣٨١-٤٠٨

الشعباني، صالح ابراهيم؛ على، مقبل على؛ سعيد، سوسن احمد، «أثر تكامل إدارة الجودة الشاملة مع نظرية القيود في ظل حوكمة الشركات»، ٢٠١٣، مجلة الإدارة و الاقتصاد، السنة السادسة و الثلاثون، عدد أربعة و تسعون.

الصفار، هادي رضا، «المحاسبة عن البيئة المستدامة»، المؤتمر العلمي الدولي السنوي السادس، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، جامعة الزيتونة الاردنية، ١-١٧

النجار، صباح سعيد؛ الزبيدي، لمياء سلمان، «تطبيق نظرية القيود لتحقيق كفاءة الجدولة»، ٢٠١٨، مجلة الإدارة و الاقتصاد، السنة الحادية و الأربعون، العدد مئة و ستة عشر.

ثابت، ثابت حسان؛ عبدالرحمن، عمر توفيق، «دور المحاسبة البيئية في تعزيز التنمية المستدامة»، ندوة كلية الحدباء الجامعة، يننوى، العراق

حمزة، هرباجى؛ فتيحة، بوحروود، «العوامل المؤثرة على تطبيق منهج التحسين المستمر الكايزن»، ٢٠١٩، مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التيسير، المجلد ١٩، العدد ١.

عابدين، سنى عابدين؛ شوان، عبدالرحمن محمد، «دور المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف وقياس الأداء المالي»، ٢٠١٧، مجلة المحاسب العربي، العدد ٤٤.

عطيانى، مراد سليم؛ نور، عبدالناصر ابراهيم، «أثر المقارنات المرجعية في التحسين المستمر لجودة المنتجات و العمليات»، ٢٠١٤، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد ١٠، العدد ٢.

عوض الله، ليندا عليش؛ الصديق، بابكر ابراهيم، «أثر التكامل بين محاسبة استهلاك الموارد و نظام المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف»، ٢٠١٨، مجلة العلوم و الاقتصادية و الإدارية، المجلد ١٩، العدد ١، السودان.

نجم وسعيد؛ «التكامل بين محاسبة أستهلاك الموارد و التحسين المستمر بهدف تحقيق التنمية المستدامة»، ٢٠٢١، مجلة تكريت للعلوم الإدارية و الاقتصادية، المجلد ١٧، العدد ٥٦، الجزء ٢.

ج: الرسائل و الاطاريح الجامعية

الدفن، محمد عمر محمد، «تطوير أنظمة التكاليف في منشآت الخدمات باستخدام محاسبة استهلاك الموارد بهدف ترشيد إدارة الموارد»، ٢٠١٣، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة طنطا، جمهورية مصر العربية.

الطيب، خلود محمد بشير، «مدى توفر مقومات تطبيق المحاسبة الرشيقة في الشركات الصناعية في قطاع غزة»، ٢٠١٧، رسالة ماجستير، كلية التجارة، الجامعة الاسلامية بغزة، فلسطين.



- العرموطي، أحمد عدنان، «أثر محاسبة الاستدامة على تقارير الإبلاغ المالي في الشركات الصناعية المساهمة العامة الاردنية المدرجة في بورصة عمان» ٢٠١٣، رسالة ماجستير، كلية الاعمال، جامعة شرق الاوسط .
- العازل، مناف على، «التكامل بين نظرية القيود و نظام التكاليف على أساس الأنشطة و أثره في رفع ربحية الأقسام»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا.
- الغرابوي، حازم عبدالعزيز، «توافق نظرية القيود و التحسين المستمر (كايزن) و انعكاسه على التكلفة و الإنجاز»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الإدارة و الاقتصاد، جامعة بغداد، العراق
- اللايد، على عبد الغني، «دور المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط
- دروش، سارة، «اليات المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق الميزة التنافسية - دراسة حالة مؤسسة الشفق لصناعة البطاريات»، ٢٠١٦، رسالة ماجستير، العلوم التجارية، جامعة العربي بن مهدي، أم البواقي.
- زروقي، زينب، «محاسبة التنمية المستدامة واقع وأفاق تطبيقها في بيئة الاعمال الجزائرية»، ٢٠١٨، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف- المسيلة، الجزائر .
- سليمان، ابتسام؛ صوالح، خونية؛ حميدى، صباح، «استخدام أدوات المحاسبة الرشيقة في إدارة التكلفة بين الإطار النظري و الواقع العملي»، ٢٠١٩، رسالة ماجستير اكايمي، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التسيير، جامعة الشهيد حمة لخضر بالوادي، الجزائر .
- صاحب، دنيا جاسم، «استخدام المحاسبة استهلاك الموارد في ترشيد أعداد الموازنات التخطيطية»، ٢٠١٦، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية .
- عبدالله، مصعب الطيب محسن، ٢٠١٨، دور محاسبة المستدامة في تحسين مستوى الإفصاح عن الاحداث غير المالية للمنشآت الصناعية، أطروحة الدكتوراه، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، السودان.
- محمود، إيمان ناهد، «المحاسبة البيئية كألية لتحقيق التنمية المستدامة في المؤسسة الاقتصادية»، ٢٠١٨، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة العربي التبسي- تبسة، الجزائر.
- ثانياً.المصادر الأجنبية:

A.Conferences & Symposium:

- 1- Euro stat.2001. Definition and Guidelines for measurement and Reporting Company Environment Expenditure.
- 2- White ،A.L.M. Becher and D.E. Savage.1993. Environmentally Smart Accounting Using total Cost Assessment to Advance Pollution Prevention.
- 3- Horngren .Charles ، srikantDatar ، madhav Rajan .2012 Cost Accounting A Managerial Emphasis ،14th Edition ، Prentice Hall ، USA
- 4- Al-Rawi Abdulkhaliq ، al Hafiz Hiba Abd .2018 ، The Role of Resource Consumption Accounting (RCA) in Improving Cost Management in the Jordanian Commercial Banks ، International Journal of Economic ،vol 10 ، No.10



5- Şimşit , Zeynep Tuğçe , Noyan Sebla Günay , Özalp Vayvayc ,2014 , Theory of Constraints: A Literature Review , 10th International Strategic Management Conference , Procedia - Social and Behavioral Sciences 150 (2014) 930 – 936

6- Cesaroni , Francesca Maria , Annalisa Sentuti , 2014 , Implementing a Lean Accounting System in a Lean Enterprise , Conference Paper · September 2014 , Department of Economics, Society, Politics, University of Urbino, Urbino (PU), Italy

7-Dasanayaka,Chamila H.Murphy, David F.Nagirikandalage ,padmi, Abeykoon, Chamil.2021.Th application of management acoounting practices towards the sustainable development of family businesses.cleaner Enviromental Systems 3(2021) 100064 1-14

8- Stenzel ,Joe ,2007 , Lean Accounting , Published by John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey ,USA

9- Hansen, Don R. Mowen, Maryanne M ,2006 Cost Management: Accounting and Control, Fifth Edition Printed in the United States of America

10- Çopuroğlu , Filiz , Korkmaz , Ibrahim Halil ,2018 , DEVELOPMENT OF RESOURCE CONSUMPTION ACCOUNTING AND APPLICATION IN AN ENTERPRISE , International Journal of Lean Thinking Volume 9, Issue 2 (December 2018) .

11-Makarenko.Inna.Plastun.Alex.2017, The role of accounting in sustainable development.Accounting and Financial Control.1(2) 4-12



المعرفة العلمية ما لها وما عليها تجاه الدين

قراءة في فلسفة بيكن

أ م د نوزاد جمال حمه فرج

الهيئة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي (KISSR)

nawzad.hamafaraj@kissr.edu.krd

ملخص

يحاول هذا البحث تفسير وتحليل مفهوم «المعرفة»، ويقوم بعرض دور المعرفة العلمية وموقفها من «الدين» لدى بيكون. ولا يخفى على المتابع لتأريخ الفلسفة، أن بيكون كان من أوائل الفلاسفة الداعين الى المعرفة العقلانية المستقلة منهجيا. فلا بد للمعرفة التطبيقية تجاوز المعرفة التأملية والمثالية القديمة، لأن التفكير العلمي في رأيه يتطلب منهجا مستقلا وخصوصا بنفسه ويستند الى أسس عقلانية وموضوعية أيضا. والذي يميز التفكير المنهجي والمعرفة العلمية عن الدين والأفكار الأسطورية والخرافية، هو المنهجية، والموضوعية العلمية المبنية على التجربة. فاذا اراد العقل البشري الوصول الى حقيقة الأمور في الحياة، فلا يمكن ذلك باتباع هواجس وتخيلات غير موضوعية. فخطأ العقل البشري وفشله في تناول الأمور بصورة صحيحة، يرجع الى استخدام أدوات ومناهج لاعلمية ولموضوعية. ويعود الى معرفة غير مستندة الى أدلة وشواهد واقعية محسوسة أيضا. من هذا المنطلق، يقوم البحث بعرض أفكار بيكون وموقفه من الدين، ويحاول الأجابة على أسئلة شتى حول هذا الموضوع.

الكلمات المفتاحية: المعرفة، الدين، المنهج، المعرفة العلمية.

Received: 4/4/2022

Accepted: 20/4/2022



المقدمة

يعد فرانسيس بيكون (1626-1634) من أعلام الفكر العقلاني في الفلسفة الحديثة المبكرة. لأنه أثر التفكير العقلاني على الإعتقاد الديني والتأمل الميتافيزيكي، ويعد من رواد التنوير والإنسانية العلمانية والمنهجية العلمية أيضاً. ومن جانب آخر يعتقد بيكون أن تطور التاريخ وتقدم الوضع البشري، يتم خارج التدخل الميتافيزيكي الإلهي. فبدل الاعتماد على القدرة المتعالية الإلهية، بمقدور المرء ان يأخذ على عاتقه مسؤولية تجاه حياته بعيداً عن الأفكار الدينية أو الأساطير والخرافات والرؤيا.

فمثلاً يعد كتابه «الأتلانتيك الجديد» نوع من اليوتيبيا العلمية (McKnight, 2007). لذا يعد التقدم والأزدهار والرفاهية، نتيجة للبحث في الطبيعة واستخدام مواردها علماً أن بيكون أسهم في الكتابة والبحث في مواضيع كالتربية، والتعليم، والتقدم والأزدهار ونقد الأوهام والأفكار اللاواقعية. وألف في المواضيع السياسية والأدبية أيضاً. ودعا الى التجديد في المعرفة وآلية تناولها في تفسير الدين. لذا لا نبالغ اذا قلنا، أنه من دعاة التجديد والإصلاح في بدايات العصر الحديث للفلسفة. فبصماته على شتى مجالات المعرفة والثقافة ترك أثراًيجابياً. فمن هنا ان السؤال الرئيسي للبحث، يركز على ماهية المعرفة ودورها في التفكير وبشكل عام التعليم والتربية، وبشكل خاص دور المعرفة تجاه الدين.

1- السياق التاريخي لفكر بيكون

يؤشر السياق التاريخي والثقافي والديني لعصر بيكون، الى أنه كانت هناك تحولات مذهبية ودينية كالإصلاح، والنزعة الإنسانية وكانت الظروف المترهلة للجامعات مثل أوكسفورد دافعة الى التفكير في تجديد التعليم والكتابة عنه. إذ كان الشعار السائد في الجامعات قد حدد نطاق جامعة القروسطية وهدفها في تعليمات بعبارة شهيرة: «سيف كلام الرب مُصنَّع بالقواعد والمنطق والبلاغة. لكن اللاهوت وحده هو الذي كان يمكنه استخدامه» (Barnes, 2022). فقد كانت ملكة العلم تحت ظل اللاهوت وتوجيهاته. وكانت المدرسة القروسطية هي المسيطرة على كيفية البحث النظري وتناول الأمور التجريبية. لذا انتقد بيكون الأسلوب المدرسي السائد في الجامعات بقوله: «امتلاك ذكاء حاد وقوي ووفرة في أوقات الفراغ، وتنوع صغير من القراءة. ولكن كان ذكائهم-الأسلوب المدرسي- مغلقاً في خلايا عدد قليل من المؤلفين (بشكل رئيسي أرسطو ديكتاتورهم) إذ كان أفرادهم محبوسين في زنازين الأديرة والجامعات. ولم يعرفوا سوى القليل من التاريخ سواء عن الطبيعة أو الوقت» (Barnes, 2022).

لقد، كان دور بيكون هو انتقاد الجدل المجرد والمسيطر على الفضاء التعليمي في الجامعات بدل العلم، حيث كان الطلاب ينشأون ويتدربون عليه: ومع ذلك، إذا لم يكن بيكون فريداً فيما يتعلق بالإنجازات في مجال النشاط العلمي. فإنه وضع القيود للمنهج الديالكتيكي المتبع وناقشه وبين خطأ المنهجي كتجريد. وقدم تقنية وطريقة الملاحظة والتجريبية. وذكر أن التحسين التقني والاجتماعي المحتمل والمتأصل في تطبيق العلم هو تصنيف الأسباب الرئيسية المعرقلة. وفي سبيل تفكير واضح ومستقل، لم ينجح أي شخص آخر في العصور الوسطى مثله (Barnes, 2022). لقد نقد الكيمائية لكونها مورست كنوع من السحر والباطنية والروحانية واعتقاد سائد بوجود مادة ك«الأكسير» السحري تحول المواد الأخرى الى ذهب وسميت «بحجر الفلاسفة». أي كان الكيمياء، يستخدم كالأوراق والتصوف بدل وتأمينه التركيز على التقنية العملية ومشكلاتها.

- 1- Scientific Utopia
- 2- Alchemic



لقد اتسم عصر بيكون بالاكتشافات مثل كولومبس. وحسب رأي كوبلستن أن: «أول فيلسوف بارز في مرحلة ما بعد العصور الوسطى في إنجلترا كان بيكون: ويبقى اسمه مرتبطاً بفلسفة عصر النهضة في بريطانيا العظمى الى الأبد» (Frederick Goppleston, 1993, p. 292). ويعد بيكون أب المقالة الانكليزية فقد كتب حكايات وروايات ذا طابع يوتوبي. وله انجازات علمية اذ ساهم في تطوير مفاهيم علمية وابداعات في مجال الطباعة. ويسجل لبيكون أيضاً بعض الإنجازات العلمية والإكتشافات كباروت المسدس وآلة ضغط الطباعة، وبوصلة لإعادة شكل اوروبا (Desroches, 2006, p. 3).

كما ان فلسفة بيكون، تقدمي وطريقته لطرح المأمور والمواضيع كانت اعلانا للعصر الجديد للنهضة (Thomson, 2012, p. 119). ولا مبالغة في القول، أن البحث العلمي الحديث بما فيه الطب، ينمو من كتاب بيكن «الأورغانون الجديد»، وأن المفهوم الحديث «للجامعة»، يرجع اليه أيضاً (Edwards, 2014, p. xiii). ويعد المؤلف «ويلسون»، بأن بيكون المهندس الأكبر للتنوير الحدائي، لأنه اعتقد بفكرة التوحيدية والشمولية والتحولية للعلم (Wilson, 1999, p. 24). لكن جيرى وينبرغر لا يتفجع معه و يعتقد ان بيكون لم يكن أب أو المهندس الأول للتنوير (Weinberger, 2016, p. 127).

٢- آراء مختلفة حول موقفه من الدين

ان القراءة السطحية تعطي انطباعا هو أن تفكير «بيكون» غير ديني. لكن بعد قراءة دقيقة، يتبين ان برنامجه الإصلاحى والعلمى نوع من «اليوتوبيا اللاهوتى». لأنه «اعتقد في صميم قلبه أنه المختار كفاعل لانقاذ البشرية ودفعها نحو الأمام» (McKnight, 2007, p. 207). لكن، نظرته تجاه الواقع يتسم ب«اليوتوبية العلمية» وهذا يعود الى قناعاته الدينية أن عصره يوجب عليه المشاركة والمداخلة في تغييره وكأنه يمثل التدخل الإلهي و«وكيل الله» للتحويل من الحالة البشرية المروعة (McKnight, 2007, p. 207). فمثلا، يعترف بيكون بتأثير الدين على عقول البشر، لكنه يرى بأن تأثيره الكبير على العقول قد تم دفعه الى نقيضه وذلك من خلال جهل البعض والحماسة غير الحكيمة للآخرين له (Bacon F, 1854, p. 89). لقد، قام الباحث «مكنايت» بدراسة مركزية للجذور الدينية في اثنين من أعمال بيكن هما «التعليم المتقدم» و«التجديد العظيم». فقد اشتهر فيهما بيكون بنقد وضع التعليم وتقديم مبادئ نظرية المعرفة الخاصة به أيضا.

ويوضح الباحث، أن بيكون من خلال إصلاحه للفلسفة الطبيعية، حاول جزئيا استعادة العناية بمعرفة الطبيعة ومعرفة الرب. لذا يرى بيكون في كتاب «التجديد العظيم» أن عصره، حقبة التحول والمحاولة لإعادة الإنسانية من حافة الانهيار الى بداياتها. وكما يُظهر الباحث، في تحليل كتاب «أتلانتيك الجديد» أنه لا يمكن تحقيق الكمال المثالي إلا من خلال مزيج من الدين الصحيح والدراسة المناسبة للطبيعة (McKnight, 2007, p. 207). اذ في هذا الكتاب، تم إعادة صياغة العمل «العلمي» لـمنزل سليمان، الذي يقع ضمن الموضوعات الدينية للخلاص. فمفهوم الخلاص الذي يتخلل «الأتلانتيك الجديد» يعطي انطباعا لـ«اليوتوبيا العلمية» في عملية التغيير. ومشروع التغيير ليس هو الذي يصور عادة في العلاجات العلمية السائدة في زمنه. لذا، إن برنامج بيكون التغييرى، هو إعادة تأهيل الإنسانية وترميم علاقتها بالطبيعة. فلا ينجز البشرية تقدماً علمياً من خلال السيطرة على الطبيعة والسيطرة على مصيرها فقط، بل ان برنامجه يسترشد بالعناية الإلهية ويتحقق من خلال الجهد البشرى الورى (McKnight, 2007, p. 207).



ومع ان بیكون اشتهر بالنزعة العلمية والعلمانية، فانه شدد على مبدأ «التسامح» كغاية أسمى للتعايش بين الأديان أيضا (Zeitlin, 2021). لكن، البعض يعتقد ان فكر بيكون له جذور يوتوبية ودينية على خلاف ما نتصوره نحن (McKnight, 2006, p. 1). في حين ترى الباحثة 'ليسلى' ان 'كثيراً ما تُقرأ كتابات فرانسيس بيكون كدليل إرشادي مستقبلي' (Leslie, 1998, pp. 8-11). ولا شك، أن هناك آراء مختلفة عن موقفه من الدين. يعده البعض «نبي العلم» العقلاني الحديث والتنوير. فمثلاً، امتدحه روسو بقوله «انه بالتأكيد من أعظم الفلاسفة على مر العصور» (Rousseau, 1997, p. 332). لكن «فريدريك هايك» يقول عنه: «فرانسيس بيكون المستشار الذي سيبقى إلى الأبد النموذج الأولي لـ«دماغوغ للعلم» وكما كان عادلاً (Hayek, 1900, p. 14). لكن 'مكنائيت' بخلاف الباحثين البارزين مثل 'هوارد وايت' و'جيري' و'واينبيرغر'، يرى انهم أسأؤوا فهم «تدين» بيكون. في حين يقترح 'وايت' و'واينبيرغر' أن تدين بيكون هو في الأساس أداة لكسب تأييد النظام وإخفاء حقيقة نيته، وهو إنشاء مدينة فاضلة علمانية وعلمية. لكن مكنيت، له رأي آخر وهو أن بيكون يحمل معتقدات دينية حقيقية. وإضافة إلى ذلك، فإن هذه المعتقدات بمثابة حجر الزاوية لمشروعه ككل. من أجل اثبات وجهة نظره، يستخدم مكنيت «التحليل النصي الدقيق» لثمانية من أعمال بيكون. ولتوضيح تفسيره يرى «أن رؤية بيكون للإصلاح أو» التأسيس «مستمدة أصلاً من الكتب المقدسة اليهودية- المسيحية، ولا سيما 'سفر التكوين' الذي يتحدث عن الخلق والسقوط ونهاية العالم وتوقع التجديد في العهد القديم... (McKnight, 2006, p. 3). فضلاً عن ذلك، تأثر بيكون أيضاً بـ«الموضوعات والصور الموجودة في 'علم الكنيسة' وهي مجموعة مرنة للغاية من الأفلاطونية الحديثة، الهرمسية، الكيمياء، السحر والتقاليد اليهودية الباطنية (McKnight, 2006, p. 3). ويجادل مكنيت أيضاً، أن كتابات بيكون تهدف إلى الكشف عن «فهم أكثر صدقاً وأعمق للكتاب المقدس وللب إنقاذ الأعمال في التاريخ (McKnight, 2006, p. 3).

لكن، 'جيري وينبرغر' يجادل بأن 'أتلانتيك الجديد' يمثل السبب النهائي أو نهاية عمل بيكون ويقف باعتباره الجزء السادس والأخير من كتاب التجديد العظيم (Weinberger, 1989, p. 10). في حين لا يذهب مكنيت بعيداً إلى هذا الحد. فهو يوافق على أن 'أتلانتيك الجديد' جزء مهم من أعمال بيكون ولذا يقدم بياناً موجزاً للموضوعات الرئيسية فيه (McKnight, 2006, p. 10). في حين يرفض مكنائيت بصراحة، فكرة أن بيكون يتلاعب بالرمزية الدينية من أجل «تخريب الأفكار المسيحية وتحويلها إلى تبرير مقبول ثقافي، ولأجل الانشغال بالفراغية والمادية. وبدلاً من ذلك، يرى أن برنامج الإصلاح الموسوي به في 'أتلانتيك الجديد' متأصل في الدين الحقيقي والقناعة العميقة لديه (McKnight, 2006, p. 10). إذن، فمكنائيت محق في تطوير حجة جديرة بالاعتبار، أن تدين بيكون تشير حتماً إلى أسئلة متكررة مثل: هل يمكن أن يتعايش الدين والعلم الحديث بسلام؟ أو أن هناك توتراً متأصلاً بينهما يجبرنا على اختيار أحدهما دون الآخر؟ هل قهر الطبيعة من خلال العلم عمل فخور أو نوع من الغطرسة؟ أم تحقيق الإرادة الإلهية؟ وما الذي يجب أن يلعبه العلماء في صياغة السياسة العامة؟ هل يمكن للعلم أن يعالج بشكل كاف أسئلة الخير بشر؟

ويعتقد مكنائيت ان هناك أربعة مفاتيح لفهم بيكن: التعزيز، العناية الإلهية، والدعوة والإحسان. ويجب ملاحظة عنصرين إضافيين ومتراپطين من التكوين الديني لبيكون وهما: أولاً: التجديد الديني والروحي الذي هو الشرط المسبق لترسيخ فهم الطبيعة. ثانياً، اقتناع بيكون أن التجديد الديني جار بالفعل. والثقة في أنه يمكن أن يساعد على الدخول في الإصلاح التكميلي (McKnight, 2006, p. 103). وتكرر العلاقة بين التقوى والصدقة



والمعرفة الصحيحة في جميع أنحاء أتلانتيك ويشكل أيضاً موضوعاً رئيسياً في التجديد العظيم والأورغانون الجديد (McKnight, 2006, p. 103). وإذا تم التغاضي عن هذه الصلات أو تجاهلها، فإن طبيعة ابداع بيكون تبقى مشوهة (McKnight, 2006, p. 103). فيكون لا يؤيد طرح استغلال «نفعي» للطبيعة من أجل تأسيس دولة الرفاهية كما اقترح «هوارد وايت» وآخرون، فالفوائد المتوفرة في الطبيعة هو الأسس الدينية لفكر بيكون، فهذه الموضوعات البيكونية الأربعة لا يمكن إبرازها إلا من قبل باحثين قادرين على الهروب من «أصنام الفكر» وتكريس أنفسهم لدراستها (McKnight, 2006, pp. 9-108).

ومن الصعب أن نفهم كيف ولماذا يصف الكثير من الدراسات ومن التخصصات المتنوعة بيكون بأنه مناهض للدين أو انه غير متدين. ان بيكون لم يحاول تطهير الدين من الفلسفة الطبيعية بل حاول إعادة تأسيس علاقتهما الصحيحة (McKnight, 2006, p. 109).

ولقد كان هذا، عملاً هائلاً بسبب الفوضى العميقة في كل من الدين والفلسفة الطبيعية. لكنه اعتقد بأن الإصلاح في كلا المجالين كان موجهاً بشكل أساسي، وكان مقتنعاً بأنه تم استدعاؤه للتظاهر كيف كان إصلاح الفلسفة الطبيعية جزءاً لا يتجزأ من مصالحة البشرية والطبيعة والرب. ويحاول اكتشاف علامات تدل على العناية الإلهية وتعديلها في مفاهيم مثل «الخلق» و«السقوط» (McKnight, 2006, p. 109). فسوء فهم دور الدين في برنامج بيكون التأسيسي، يشوه فهم الحداثة أيضاً. والذين تتبعوا بشكل خاطئ عناصر الحداثة لبيكون، ومن خلال إنكار المشاعر أو حجبها الذي يستنبطه من «الحلم الحديث» لتحقيق عالم داخلي من خلاله تقدم العلم وتطوره (McKnight, 2006, p. 109).

ومن جانب آخر، لا شك ان بيكون دعا الى التمييز الدقيق بين فلسفة الطبيعة والتولوجيا (Briggs, 2006, p. 172). لذا يقول، حتى «الفلسفة الإلهية» المهجنة المقبولة، عندما «تختلط معاً» بالفلسفة الطبيعية، يؤدي إلى «دين هرطقي، وفلسفة خيالية ورائعة» (Bacon F, 1828, p. 112). وحسب هذا الخيط المؤكد من البيكونية عقيمة، والدين الذي ينضم إلى دراسة الطبيعة في خطر يصبح ملحدًا، أو منافسًا متحمسًا لكنيسة الحقيقية. تنهار الفلسفة الطبيعية التي تتاجر بغير حكمة مع الألوهية عبادة الأصنام أو التزييف. اذن انه ضد تويريط الدين في الفلسفة الطبيعية (Briggs, 2006, p. 172). اي منهجيا، الخلط بينهما غير منطقي. لكن يعتقد بيكون أيضا بأن:

«القليل من الفلسفة يؤدي بالمرء الى الألحاد، لكن التعمق يقربه من الدين» (Bacon F, 1996, p. 371) كما أن الموضوعين الرئيسيين في كتابه «اورغانون الجديد»، هما الطبيعة والدين. فهو يحللها ويفسرهما بالتفصيل، وفي الوقت نفسه، يحاول تقديم بديل لـ«طبيعة» أرسطو (Desroches, 2006, p. 07). لكنه، قلما انتبه الباحثون لحقيقة موقفه تجاه الدين في كتابيه؛ اورغانون وأتلانتيك. لأنهم يضيعون حقيقة مفهوم الدين ووظيفته في برنامج بيكون. علما ان غالبية التعليقات على مفهوم الطبيعة عنده، اختزله في نطاق ضيق (Desroches, 2006, p. 70). ويمكن أن يعتقد بيكون أن العلم، الموجه والمحفز وهو من أسس لاهوتية وذلك لكشف الطبيعة واستخدامها بطرق صحيحة (Desroches, 2006, p. 72).

لقد كان بيكون من المدافع عن التسامح الديني والاعتدال ضد دوغما الدينية المتطرفة وهذا ما يطلب اليه في كثير من نصوصه ولاسيما في «وحدة الدين»، اذ يؤكد على هذا المبدأ (Bacon F, 1996, pp. 344-46). ولا شك أن بيكون يلح على التناغم والتعايش والوحدة الدينية ضد الانقسام في المجتمع. اذن، الاعتدال والتسامح شرط

7 hybrid

8 Natural philosophy



التناغم هنا (Zagorin, 2003, p. 191). ولكن، النقاش والخلاف على موقفه من الدين وأهميته عنده، يؤدي بنا الى سؤال وهو: ماهي مميزات فكر بيكون؟ هل كان فكره يتوسط بين الواقع الديني والعلم في الوقت نفسه؟.

٣- مميزات فكر بيكون

يعد 'منهج' بيكون علامة مميزة لما بعد ألفي سنة في تاريخ الفلسفة الطبيعية لأرسطو، فقد دعا الى التمييز الدقيق بين فلسفة الطبيعة واللاهوت (Briggs, 2006, p. 178). لأنه اعتقد أنه لابد من تجاوز الفلسفة القديمة من خلال تقديم منهج أعلى للرؤية العلمية للكون/العالم كبديل للرؤية الميتافيزيكية القديمة. أي طرح رؤية جديدة لعالم جديد ومنهج جديد وعقل وتفكير جديد.

لقد كان أحد مميزات فكره، نقد الفكر الأرسطي. فالتقليد المنطقي الأرسطي-المدرسي ٩-استمر لسنوات عديدة، ولاسيما في أكسفورد. اذ شكلت خلفية للتعليم الجامعي في القرن السابع عشر (Frederick Gopleston, 1993, p. 292). ولأن فلسفة أرسطو هيمنت على "النظرة الطبيعانية" للعالم وأصبح نوعا من الاعتقاد المتزمت والمنغلق. لذا، اتسمت الأثر الأفلاطوني/الأرسطي في منهج البحث والتفكير المتزمت بالطابع العقلاني المجرد فقط. وأراد بيكون عن طريق التجربة الحسية والأدراك، فهم العالم وبصورة مباشرة وليس عن طريق التأمل فقط. فالكشف العلمي، ناتج عن التجربة الحسية والملاحظة المباشرة والبحث. لذا قال بيكون: عندما اختلطت الفلسفة بالدين وفسدت وضلت طريقها. وبتعبير آخر، "إن إفساد الفلسفة بدأت بخلطها مع الخرافات واللاهوت على نطاق واسع. وهو أكثر ضرراً لها في كليته وفي أجزائه . (Bacon F, 1854, paragraph p. 65)"

واعتقد بأن التعلم المسيحي قد أصيب بداء الفكر الكلاسيكي-المنهج المدرسي- وبالتالي أعاق التقدم الحقيقي للمعرفة لمدة طويلة. ولأن "القدماء" خلطوا اللاهوت والعلوم الطبيعية بأفكار لاسيما أفلاطون وأرسطو. ونتيجة لذلك، فقد أوجدوا علماً طبيعياً غائياً وتأملياً يأخذ الطبيعة على أنها نوع من اله ولم تكشف شيئاً عن ماهية الطبيعة حقا فالعالم ليس إلهاً ولكنه موضوع الفن والحكمة والقوة الإلهية، وفي النهاية هو موضوع الفن البشري والحكمة والقوة أيضاً (science.jrank.org, 2022). لذا ان كتاب «الأورغانون الجديد» محاولة منهجية لاعادة تنظيم علاقة المعرفة بالعالم، والطبيعة من جانب. ومن جانب آخر، ترتيب أواصر المعرفة العلمية بالدين. فهذا الكتاب بمثابة، المنهج البيكوني للعلم وكبديل لمنطق ومنهج أرسطو الذي ساد في العصور الوسطى. لذا تم تصميم «أورغانون الجديد» للاقتلاع من «أورغانون» أرسطو (Barnes, 2022). حيث أوضح فيه أن الطريقة الصحيحة لدراسة الطبيعة، هي انقاذ العلم من تلك "البربرية" التي تورط فيها أتباع أرسطو ومن خلال التقليد الذليل لسيدهم.

وكما دافع بيكون عن الأسلوب 'الاستقرائي' في العلم. وهذا يعني، أن الباحث ينتقل من حقائق محددة إلى قاعدة عامة ولا تبدأ بفرضية أو نظرية عامة من ناحية أخرى، استخدم أرسطو الطريقة الاستنتاجية/الاستنباطية والتي ينتقل بها الباحث من قاعدة عامة إلى حقائق محددة. ويبدأ بالقواعد التي طورها من الحجج المنطقية.

وبناء على ماذهب اليه بيكون، تتكون قيمة وحدود وتخوم المعرفة ومبرراتها؛ قبل كل شيء من التطبيق والفائدة الحقيقية لوظيفتها وهي بسط السيادة للجنس البشري وحكم الإنسان على الطبيعة (Frederick Gopleston, 1993, p. 293). أي ان الأسلوب والطريقة الاستقرائية في البحث، لا ينطلق من مسلمة عقلية أو فرضيات مجردة مسبقاً، بل من حقائق تجريبية تحت الملاحظة التطبيقية ثم الوصول الى نتيجة تصبح قاعدة عامة. اذن يتضح



ان بيكون اظهر نوعا من الاستياء والتذمر من أرسطو. ومع هذا، كان بيكون أكثر اشتغالا على النظرية من تطبيق المنهج العلمي (Kenny, 2006, p. 26).

٤- آراء متضاربة عن بيكون

مما تجدر الإشارة إليه، أن الباحثين اختلفوا في قراءة ظاهرية لنصوص بيكون. فهناك من يضعه كعدو ومناوئى للاعتقاد الدينى. وهناك من يرى أن نزعة صورة دينية يوتوبية موجودة في كتاباته، ويدخل ذلك في السياق التاريخي له. لأن عصره اتسم بالاكشافات والتوسع والتجدد الذي وصل الى حقبته من عصر النهضة. لذا لا نبالغ، اذا قلنا ان قلة من الفلاسفة مثل بيكون تسببوا في إحداث انقسام في رأي المعلقين عنه. فقد وجد البعض انه من أوائل الذين بادروا الى مبادئ التنوير في كتاباته. ويرى 'كوبلستن' أن بيكون «الشخصية الرائدة في فلسفة عصر النهضة في إنجلترا. وانقلب بوعي ضد الأرسطية ولم يفعل ذلك لصالح الأفلاطونية أو الحكمة الألهية»، ولكن باسم التقدم العلمي والتقني في خدمة الإنسان (Frederick Gopleston, 1993, p. 293).

وعلى وفق عالم الأحياء 'ويلسن' كان بيكون «المهندس الأكبر» لعصر التنوير والحركة الفكرية في القرنين السابع عشر والثامن عشر التي ولدت فكرة التقدم (science.jrank.org, 2022). كما يقول 'نيوتن' عن بيكون «ولم يكن هناك رجل لديه أي فكرة عن الفلسفة التجريبية قبل المستشار بيكون ومن بين التجارب اللانهائية التي تم إجراؤها منذ عصره يكاد أن تكون هناك تجربة واحدة لم تتم الإشارة إليها في كتابه» (Baker, 1997).

في حين يرى الآخرون، أنه الداعية المعادي للفكر والمدافع عن أسوأ أنواع التدين. ووصفه آخرون بأنه مهرج أسفرت محاولته الوحيدة في إجراء التجارب العلمية عن موته «السخيف». وفي العصر الحالي يتعرض للنقد اللاذع من قبل الحركة النسوية بسبب وجهة نظره المزعومة أن «الطبيعة الأم» لابد من ترويضها والسيطرة عليها وأن هذا التفكير ذكوري (independent, 2021). في حين أشاد كارل بوبر ببيكون باعتباره نبي العلم الحديث اذ وجد في كتاباته آراء عميقة لطبيعة ما سيصبح منهجًا علميًا (independent, 2021). ولكن من الأسباب التي أدت إلى عدم التقدير الكافي لبيكون، هو فشله في أن ينسب إلى الرياضيات من أهمية ما لا يمتلكه الفيزياء من أهمية بالفعل (Frederick Gopleston, 1993, p. 308).

ويمثل بيكون بالتأكيد «فكر الإنسانية» لأنه اتبع نهجا انسانويا للعلم نموذجاً تتخذ من حاجات البشر محمل الجد. وفلسفة الطبيعة ليس بالأمور الميتافيزيقية (Gaukroger, 2004, p. 55). ولكن كان تأكيداً على سيادة الإنسان على الطبيعة بوسائل العلم، يميزه بحدة عن الاتجاه «الإنساني» في إيطاليا. لأنهم، كانوا أكثر اهتماماً بتطوير مسألة شخصية الإنسان، لكن بيكون ركز على الطبيعة (Frederick Gopleston, 1993, p. 293). ويعود إصراره على التوجه المباشر إلى الطبيعة والى المنهج الاستقرائي، الى عدم ثقته بالتكهنات. وهذا يميزه عن الأفلاطونيين الجدد وأتباع الحكمة الألهية أيضاً (Frederick Gopleston, 1993, p. 293).

5- المعرفة و السيطرة واخطاء الفهم

يرى بيكون، أن طريق الهيمنة على الطبيعة يمر عبر المعرفة العلمية بالطبيعة وليست بالكيمياء أو التكهنات

- 10- Theosophia
- 11- E. O. Wilson
- 12- Humanism



السحرية أو الخيالية (Frederick Gopleston, 1993, p. 294). وعند بيكون ينقسم التعلم والمعرفة البشرية، على وفق كليات الروح العقلانية غير السعيدة والمصطنعة؛ ولكن حين يأتي الى ردع الانقسامات الرئيسية في الفلسفة، يقسمه إلى ثلاثة أشياء: الرب، والطبيعة والإنسان (Frederick Gopleston, 1993, p. 295). وبناء على ذلك، تنقسم الفلسفة إلى ثلاثة أقسام رئيسية أيضا: الأول الاهتمام بالرب-النومين- والثاني الاهتمام بالطبيعة، والثالث الاهتمام بالإنسان. فالقسم الأول الذي يهتم بالرب هو لاهوت طبيعي أو عقلائي ولا تشتمل على «الوحي» أو اللاهوت المقدس. فاللاهوت المُعلن هو مقاطعة المعرفة (العلم) ويقع خارج الفلسفة. لأن الفلسفة، عمل العقل البشري (Frederick Gopleston, 1993, p. 296). وتنقسم فلسفة الطبيعة إلى طبيعية تأملية وفلسفة عملية. والفلسفة الطبيعية التأملية تنقسم إلى الفيزياء (الفيزياء التخصصية) والميتافيزيك. الميتافيزيك كجزء من الفلسفة الطبيعية يجب تمييزه عن الفلسفة الأولى و علم اللاهوت الطبيعي» (Frederick Gopleston, 1993, p. 296). وليس الميتافيزيك دراسة «الوجود كموجود» ولا تأملا في الأسباب النهائية ولحركاتها. إنه بالأحرى، دراسة أكثر عمومية. فهو مبادئ العالم المادي أو قوانينه أو «أشكاله» ويتم القيام به في ضوء نهاية عملية (Frederick Gopleston, 1993, p. 299). وقد يكون الفيلسوف قادراً على ذلك القول أن السبب الأول للوجود هو الخالق. لكنه لا يستطيع أن يقول أي شيء من طبيعة هذا الخالق، لأن هذا ينتمي إلى علم اللاهوت. وبالمثل فإن موضوع «الخلود» ليس موضوعاً يمكن لنا أن نتعامل معه فلسفياً (Frederick Gopleston, 1993, p. 300). ومن هنا، جاء تصنيف بيكون الشهير لمفهوم «الأصنام» الذي يعرقل التفكير الصحيح (Bacon F, 1854, pp. 38-44). فهناك أربعة أنواع؛ ١- أصنام القبيلة، ٢- أصنام كهف (عرين)، ٣- وأصنام السوق، ١٣- فهي أخطاء ترجع إلى تأثير اللغة. وتوصف الكلمات المستخدمة في اللغة المشتركة، توصف الأشياء على أنها متصورة بشكل شائع وعندما يرى عقل حاد أن التحليل المقبول عموماً للأشياء غير كافٍ، تقف اللغة في طريق تعبير أكثر ملاءمة للتحليلات (Frederick Gopleston, 1993, p. 304). ٤- وأصنام «مسرح»، هي أنظمة فلسفية من الماضي وهي التي ليست أفضل من المسرح الذي تتمثل في عوالم غير حقيقية ومن صنع الإنسان. لكن أصنام الفكر، تعرقل تفسير الطبيعة وتعد حججا سفسطائيا في المنطق الشائع (Frederick Gopleston, 1993, p. 302). وعلى العموم هناك أنواع من الفلسفة الخاطئة. أولاً هناك سفسطائي الفلسفة والممثل الرئيسي لها هو أرسطو الذي فسدت الفلسفة الطبيعية بجدله. وثانياً: هناك فلسفة «تجريبية» تقوم على القليل من الملاحظات الضيقة والغامضة (Frederick Gopleston, 1993, p. 304). اذن، أن «الغرض الأساس هو معرفة الأسباب والحركات الداخليه في الطبيعة والامتداد الممكن للسيطرة البشرية (Frederick Gopleston, 1993, pp. 307-8). ويعتقد بيكون أن لا شيء يوقف نمو العلم، سوى تلوث عقول الباحثين بغير العلم - ولاسيما اللاهوت والميتافيزيقيا (Agassi, 2018, p. 7). لذا اراد بيكون تطهير العلم من الميتافيزيك كلياً (Agassi, 2018, p. 11). وحسب رأيه، فالذين ليس لهم احكام مسبقه فقط يمكنهم رؤية الحقائق كما هو (Agassi, 2018, p. 14). مبدئياً، بُنيت نظرية بيكون عن الأصنام، لشرح سبب عدم وجود أهمية تحسينات لمعرفتنا. وعلى سبيل المثال، أصنام المسرح تنتج خوارزمية. لأن قناعة كل طائفة فلسفية، هي نتيجة لتأكيدات منهجية يرفض نتائج ترابط التجربة تماماً (Bacon F, 1854, p. 44).

لقد أعطى بيكون في كتاب «التجديد العظيم»، العلم وظيفة لم تقبلها النظرية الكلاسيكية تماماً: وهي استعادة الإنسان لسيطرته على العالم الطبيعي (بوكتشين، ٢٠٢٠، صفحة ٥٥٦). لذا، كان الأرغانون الجديد لبيكون كبديل 13- idola fori



و محاولة للاقتلاع عن أورغانون أرسطو (Barnes, 2022). لقد كان محتوى ورسالة هذا الكتاب، واقعا عمليا لآلاف السنين وليس فقط في محاولات المجتمع الطبقي لإخضاع الطبيعة والسيطرة عليها بل لإخضاع البشرية نفسها (بوكتشين، 2020، صفحة 006). ويرى «بوكتشين» أن الدولة وبيروقراتيتها وجيوشها وفرسانها ورؤساء عمالها وليس «المعبد» البيكوني كمختبر يوتوبي و«منزل سليمان» استهدفت السيطرة على الطبيعة والإنسان معا (بوكتشين، 2020، صفحة 006). لذا يرى أننا «نظلم التاريخ الحقيقي للوسائل العلمية، عندما ننسى أنه قبل أن ينشأ العلم مختبره للتحكم في الطبيعة، كانت الدولة قد أنشأت قصورها و ثكناتها للسيطرة على الإنسانية» (بوكتشين، 2020، صفحة 007).

وينكر «بوكتشين» الفكرة الشائعة القائلة أن العلم الحديث باشر برحلته الفريدة، عندما تبنى بوعي برنامج بيكون المتمثل في الملاحظة التجريبية والتحقق التجريبي. فهو يرى ان هذه خرافة مبتذلة تعكس بدقة اكبر النزاعات الفكرية في زمن بيكون أكثر مما تعكسه الأختلافات الأصلية بين ماهية عصر النهضة والمفاهيم الكلاسيكية عن الطبيعة (بوكتشين، 2020، صفحة 006).

ويعتقد بيكون ان هدف العلم والمعرفة هو الطبيعة والاستفادة منها واستخدامها للحياة. لذا لا يمكن إخضاع الطبيعة الا بالسيطرة عليها. لأنه يعتد بأن «الحقيقة والمنفعة هنا متطابقتان تمامًا، والآثار ذات قيمة أكبر باعتبارها تعهدات بالحقيقة أكثر من الفائدة التي تمنحها للرجال (Bacon F, 1854, p. 124). وأن القوى العليا للإنسان التي هي استكشاف الطبيعة والقدرات العقلية ليست الا تبني التواصل بين الموضوعات والأشياء الكائنة حوله (Desroches, 2006, p. 3). فالهدف الشرعي و الحقيقي للعلم اذن ليس الا تمكين وتزويد حياة البشر باكتشافات جديدة وقوة السيطرة.

6- دور بيكون في تاريخ الفلسفة والعلم

كان دور بيكون في عصره بداية جديدة للفلسفة. اذ تمكن من تحويل الفلسفة الى علم-فلسفة الطبيعة- و دور الفلاسفة الى علماء، ولاسيما في تركيزه على أوهام العقل. لذا كان دوره جذريا أكثر من ديكرات، لأنه بين كيف ان الثقافة الفلسفية افسدت في التواصل والبحث (Gaukroger, 2004, p. 222). ولأنه اتبع اسلوبا جديدا للتصرف والتعامل مع المعرفة (Gaukroger, 2004, p. 6). لقد كانت المعرفة التجريبية بديلة للمعرفة التأملية المجردة للبحث عن الحقيقة. لأن فلسفة الطبيعة هي الأهتمام بوقائع الأمور القابلة للتجربة والملاحظة. ولم يكن التأمل والقناعات المبنية على رؤية ميتافيزيكية بحتة ومجردة كما كان موجودا في الفلسفة العتيقة-القديمة. فهو يتصور بأن «لا يمكن البحث عن الحقيقة في الحظ السعيد في أي ظرف زمني معين، وهو أمر غير مؤكد، ولكن في ضوء الطبيعة والتجربة، والتي هي أبدية (Bacon F, 1854, p. 06). فمرجع الحقيقة ليست الأجماع أو السلطة، انما هي نتاج الزمن وقدرة الإنسان للوصول اليها والتعرف (Bacon F, 1854, p. 84).

لذا اشتهر بفكرة أن المعرفة قوة-سلطة. حيث يقول بأن «المعرفة وقوة الإنسان مترادفتان» (Bacon F, 1854, p. 3). والمدلول هو؛ ان المعرفة لها جانب عملي في سير الأمور وتوجيهها نحو الهدف المطلوب. كما ان تطبيق المعرفة هو من أجل تغيير الأوضاع. فهي سلطة للتغيير والتطوير. وليست المعرفة والعلم كما هو متداول في النسق الأرسطي والفلسفة المدرسية التقليدية. أي المعرفة الميتافيزيكية التي تبحث في الموجود بما هو موجود.

14- منزل سليمان استعارة لمؤسسة خيالية في كتاب بيكون «اتلانتيك الجديد». اذ يصور فيه رؤية لمستقبل المعرفة والاكتشافات البشرية وتم نشره في عام (1627).



والملاحظة والتجربة القابلة للإختبار تدل على المعرفة (Gaukroger, 2004, p. 20). فالتمييز بين الفلسفة الطبيعية واللاهوت أحد مميزات فلسفته (Gaukroger, 2004, p. 27).

لقد، كان هناك نوع من الأستياء والتذمر من المنهج المدرسي المهيمن في أكسفورد وفي تدريس مناهج الفلسفة أيام بيكون. لذا حاول بيكون تقديم منهج جديد وبديل لدراسة الفلسفة وتحويل الفلسفة لعلم كي يخرج عن نطاق التأمل الذي امتازت به الفلسفة الافلاطونية الأرسطية والهيلينية حين كانت سائدة. لذا حاول تجديد منهج الدراسة وسمى كتابه بالتجديد العظيم (Gaukroger, 2004, p. 40). لقد تطرق أرسطو الى أنواع المعرفة والعلم بتفصيل وتحديث عن الاكتشاف العلمي. لكن المشكلة هي انه ركز على صواب وصلاحيه «الجملة» في التحليل المنطقي ولم يركز على الاكتشاف-التجربة. فقد اهتم بكيفية الوصول الى نتيجة في النقاش عن موضوع واثباته ولم يهتم بالاكتشاف (Gaukroger, 2004, p. 41).

لأن اهتمامه كان منصبا على البلاغة وليس على الاكتشاف العملي. لذلك، كان تجديد منهاج التعليم عند بيكن من أوليات اهتماماته الفلسفية والتربوية. وحول بيكون، مهمة الفيلسوف من النظرية التقليدية للفيلسوف. وكان التعريف السائد هو انه مهتم ومفكر تأملي يركز على الجانب الجمالي والأخلاقي في ممارسة الفكر فقط. فالمسؤولية الثقافية للفيلسوف كانت الصورة الغالبة على أهمية الفيلسوف ومهمته في الاتجاه الرواقي والمشائي الأرسطي (Gaukroger, 2004, p. 49). فقد نجد مثلا شخصية الفيلسوف وصورته لدى «ديغونوس» المتسول أو «سيروس» العبيد، هي الاهتمام بكيفية العيش المتواضع (Gaukroger, 2004, p. 50). لكن هذا النموذج لم يعد يثير اهتمام بيكن، بل أولى اهتمامه بالاكتشاف العلمي والنتائج التجريبية.

كما يرى باحث آخر، ان بيكون كان له دور رئيسي في حقبة البداية للحدثة وذلك بتحويل وظيفة «الفيلسوف» من الاهتمام بالعيش الأخلاقي الى شخص يهتم بالدرجة الأولى بالفهم واعادة العملية الطبيعية (Gaukroger, 2004, p. 1). فالصورة النمطية للفيلسوف والتي كانت الأدبية-البلاغية للفيلسوف، لم يعد ترضي طموحات بيكون، بل الأسهم الفعال في المعرفة العلمية كان المطلب الأول له. وكذلك اختياره الحياة علمية دون الحياة التأملية (Gaukroger, 2004, p. 55). فهو يؤكد أيضا أن الحقيقة بنت الزمن وليست بنت السلطة (Bacon F, 1854, p. 84) وبتعبير آخر، ان الحقيقة ليست نتاج تأمل فيلسوف واحد، انما هي تراكم معرفي وتجريبي عبر الزمن وبمشاركة الكثيرين. فالطابع الجمعي والزمني دون الطابع الشخصي المنفرد، الذي يطور العلم والمعرفة. اذن، كان دوره أنه حاول بشكل منظم ومنهجي، تحويل اهتمام الفيلسوف من المسائل القديمة الى مواضيع حديثة. وليس الموضوع الأساسي هو العيش وفق القواعد الأخلاقية، انما هو تفسير سير الطبيعة وفهمه (Gaukroger, 2004, p. 5).

لقد كان لبيكون ثلاثة طموحات فلسفية: الأول، ازاحة المفهوم الخاطئ للتعليم الذي ساد في زمنه. والثاني، تصنيف انواع المعرفة. والثالث؛ وضع أسس جديدة لتطوير التعليم العلمي. فهذه الأهداف تجدها في «اورغانون الجديد» و«التجديد العظيم»؛ أيضا (Thomson, 2012, p. 118). اذن، مهمة الفيلسوف، هو ازالة المعرقلات امام التقدم المنهجي للعلم. وهذا كان من الأهداف الأولية لكتاب «تطوير التعليم». لقد ميز بيكون فيه بين الفلسفة واللاهوت، وميز بين المعرفة الألهية والطبيعية، لأن الأخيرة يمكن الحصول عليها من خلال الإدراك الحسي والعقل. لذا اقتنع بأن العقل بإمكانه اثبات الرب، لكنه لا يمكن ادراك ومعرفة أي شىء عن طبيعته من خلال البحث في الطبيعة (Thomson, 2012, p. 119). وحتى اذا عد الرب ب«العلة الأولى» للعالم الطبيعي، فلا يمكن للعلم اضافة أي معلومة عنه. فالعلم عبارة عن البحث والكشف عن السبب الثاني-الأنساني أو طبيعة الكائنات-



دون البحث عن السبب الأول. لأنه لا يمكن معرفة السبب الثاني من خلال استنتاج معلومة عن الرب. فيكون لاينكر المعرفة الدينية، لكنه يعتقد ان مجال هذه المعرفة ليس الطبيعة والحيز الفلسفي (Thomson, 2012, p. 119).

وحاول بيكون في 'أتلانتيك الجديد' دحض بعض الآراء الأفلاطونية. فعن طريق هذا الكتاب حاول 'إعادة كتابة لأسطورة أفلاطونية وإعادة كتابة مقصودة بوضوح كدحض له (White, 1968, p. 112). فهجوم بيكون على أفلاطون، تم التوسط فيه جزئياً من خلال نقده للمسيحية. وفي الواقع، يولي بيكون اهتماماً أكثر وضوحاً لمجالات الدين الموحى به وموضوعاته أكثر من اهتمامه بقصة أتلانتيك 'القديم' التي رواها أفلاطون في محاورات 'تيماسوس وكريتاس' (White, 1968, p. 112).

لقد انقسم المفسرون حول الطبيعة الدقيقة لنوايا بيكون في معاملته الدين في أتلانتيك الجديد. ويقترح 'ريتشارد تاك' أن 'الرغبة في إعادة بناء الدين'، 'صريحة في مزيج من البروتستانتية واليهودية' الذي أنشأه بيكون (Tuck, 2004, p. 137). ومع ذلك، فإن معظم الباحثين على عكس 'تاك' يجادلون في أن بيكون كان مهتماً بتقويض الدين- أو بشكل أكثر تحديداً، بتقويض السلطة السياسية للدين أكثر من اهتمامه بإعادة بنائه (Lampert, 1999, p. 68). وحجة 'لورانس لامبيرت' أن بيكون يقف على رأس 'الحرب المقدسة الفعلية التي خاضها في أوروبا (Lampert, 1999, p. 68). والرأي المتفق عليه هو أن بيكون يروج للتلاعب السياسي بمجالات الدين الموحى وموضوعاته من حيث يمكن صنعها لدعم المشروع العلمي الحديث وقضية السلام من الفتنة الدينية: للاعتدال في الدين (Lampert, 1999, p. 67). لكن وايت يقر أن بيكون يوضح كيف يمكن مواجهة 'الاضطراب الديني' 'ليس بالتسامح الديني فقط، بل بالانتقائية الدينية التي ترقى إلى العالمية الدينية' (White, 1968, p. 132).

أما ماكنايث فينتقد القراءات والتفسيرات المتداولة لبيكن والاعتقاد السائد أنه استخدم مواضيع ومفاهيم دينية وتعبيرات يوتوبية فقط لكي تستخدم نظريته العلمانية اللادينية وتعظيم قوة العلم وانشاء مملكة ارضية خالية من الدين. فهو يفند رأى وايت، وغيره. وازافة الى ذلك، يحاول اثبات أن البرنامج الأصلاحى اليوتوبى لبيكن كما هو متجسد في كتابيه 'الأتلنتيك الجديد' كان في الأساس نابعا عن اعتقاده الديني الجازم وكأساس لبرنامجه السياسى والإصلاح الإجماعى خلال تطوير التعليمى (McKnight, 2005). لكن 'سوزان سميت' يرى أن كلا الرأيين يتجاهلان حقيقة أن أتلانتيك الجديد يمثل مدينة فاضلة منقسمة فعلياً ضد نفسها فيما يتعلق بقوانينها وسياساتها ودينها. ولا يقدم أتلانتيك الجديد صورة متمسقة لدولة منظمة بشكل مثالى يمكن رؤيتها على عكس نظيرتها الأوروبية المتدهورة، بل صورة لدولة ممزقة بين الادعاءات المتنافسة للدين والعلم فيما يتعلق بترتيب الطبيعة، بدلاً من المطالبات المتنافسة لأشكال مختلفة من المسيحية (Smith, 2008).

ويمكن الاستنتاج من هذين هناك نوعاً من تناقض بين صورتين لبيكون، فهو لاديني علماني، وفى الوقت نفسه يستخدم لغة دينية لأثبات آرائه غير الدينية. لأنه يحاول قدر المستطاع ان يحاد السلطة الدينية والسياسية. فممكنات يعتقد ان في قلب برنامج التجديد لبيكن، الاصلاح الدينى، اذ يمكن اصلاح علاقة المرء بالرب جراء الانقطاع الذى حصل بين المرء والرب وفقدان الوحدة بينهما. وعبر طريق تصحيح مسار مبادئ الفلسفة الطبيعية، يمكن اعادة هيمنة البشر على الطبيعة. لذا فاتلانتيك الجديد، برنامج تام يعرض الدين الخالص وغير المشوب بالخرافات. وكى يستخدمه كأساس روحى للخير العام مع عناية الهيئة نيابة عن الناس (McKnight, 2005). علماً أن يوتوبيا بيكون، يبين بوضوح ان النظام السياسى يستوحى من الدين ومن دراسة مناسبة للطبيعة



(McKnight, 2005).

اذن «الأتلانتيك الجيد» يعطي درسا واضحا بأن الدين الصحيح مطلوب لكي يقود فلسفة الطبيعة ويرشدها (McKnight, 2005). وربما يعود هذا الرأي الذي يتبناه «مكنايت»، الى حقيقة ان كل مفكر ابن زمانه وسياقه التاريخ للافكار يتحكم في آرائه ومواقفه على السواء. لكن المقصد من استخدام لغة مثقلة بادوات دينية هو تسويغها من ناحية استقبال الرأي العام وليس كدليل معرفي لاثبات آرائه. وفي الجزء الثاني تطوير التعليم، عرض بيكن تصنيف المعرفة، وحسب رأيه أن هذا التصنيف مبني على ملكة العقل. فللعقل ثلاثة ملكات؛ العقل، الذاكرة والتصور/الخيال. وبناء على ذلك، هناك ثلاثة انواع المعرفة: العلم- الفلسفة، والتاريخ والشعر (Thomson, 2012, p. 121). وذهب بيكون الى ان منهجه الجديد للاستنباط، يكون أساسا جديدا لتطور التعليم العلمي. لأن هذا المنهج له خاصيتان: الأول، التدرج في الحقيقة العامة نحو ملاحظة الحقيقة الخاصة. والثانية، الأزالة أي يجب ان يكون المستنبط معارضا للاستنباط التعدادي. فالاستنباط هو الأسلوب العقلي للاستدلال وقد يستنبط من الملاحظات الالفردية مبادئ كلية (Thomson, 2012, p. 122). وهذا ينافي المنهج المدرسي السائد تماما (Thomson, 2012, p. 122).

ويلاحظ ان منهج بيكون للعلم، مبني على فكرة تجريبية ساذجة وسطحية لعملية الملاحظة، لأنه بدون فرضيات، لكن يرى «تومسن» أن هذا الرأي خطأ. لأن كل ملاحظة تستوجب مفاهيم وفرضية (Thomson, 2012, p. 124). والمشكلة الأخرى هي ان بيكن لا يستخدم منهجه الاستنباطي لدراسة الظواهر الطبيعية فقط، بل يستخدمه لدراسة أحوال الإنسان أيضا. لذا اعترض بعض الفلاسفة على هذا، لأن الأوضاع البشرية تختلف كليا عن الظواهر الطبيعية (Thomson, 2012, p. 124). ويفهم «الأورغانون الجديد» كجزء من رغبة سلطوية لعصره. فمثلا، تزامنت اعتراضات «لوثر» والبروتستانتية على السلطة الروحية والسياسية للكاثوليكية، مع هجوم وانتقادات كوبرنيكس غاليليو للسلطة الثقافية والفلسفية أيضا. فخلال سنوات من تأثير غاليليو، اعترف بيكون أن قوة التجربة والاختبار يمكن ان تشكل وتأخذ شكلا في وظيفة المنهج (Desroches, 2006, p. 21).

النتيجة

يمكن عد بيكون مصلحا دينيا ومجددا وتربويا. اذ قدم نموذجاً بديلا للمعرفة العلمية التي تتجاوز النموذج المدرسي القروسطي للبحث. لقد كان، أديبا وصاحب المقالات في الأدب الأنكليزي أيضا. وفي الوقت نفسه، فهو مكتشف علمي ورجل سياسي. وهناك جوانب مختلفة لشخصيته وفلسفته وتأثيره في عصره وفيما بعده. فالقراءات المختلفة والتفسيرات السائدة مع أهميتها في عرض أفكاره لا تخلو من نظرة اختزالية وتصورات نمطية. ومن هذه النظرات المتواترة عن الباحثين، موقف بيكون من الدين ودور الدين في فلسفته. فبعض يفسر كتبه كأنها لاديني، والبعض الآخر عكس ذلك. لكن الموضوع ليس ايمانه الديني أو عدمه، بل هو كون بيكن عاصر التغييرات والاستكشافات والإصلاحات الدينية. لذا حاول من هذا الأفق الزمني تجديد مفاهيم المعرفة العلمية ومناهجها وتجديد آليات التربية والتعليم وانقاذها من سيطرة الأسلوب المدرسي القديم. فعبّر عن هذا بأساليب متنوعة في الكتابة، سواء بالكتابة العلمية والفلسفية أحيانا، أو بالتعبير الأدبي في شكل روايات يوتوبية أحيانا أخرى. فكان هناك أمل وغاية، لكن ذلك استوجب آليات وأساليب أخرى لتناول الأمور.



وأحد هذه المواضيع هو الدين وعلاقته بالمعرفة العلمية. لذا رأى أن وظيفة المعرفة العلمية هي التمييز بين المعرفة اللاهوتية والفلسفية/العلمية. وكما يجب اتباع المنهج التجريبي الاستنباطي في تناول مواضيع يتعلق بالطبيعة والسياسية والاجتماعية. فاصلاح علاقة المعرفة بالدين، لا يعني رفض الدين كليا، بل لابد من تفسير الدين منهجيا ضمن اتباع اسلوب علمي في التفسير وإصلاح علاقة المرء بالرب من ناحية، ومن ناحية أخرى اصلاح علاقة المرء بالطبيعة أيضا.

لكن هناك مؤلف آخر، يفسر ويفهم بيكون على انه فيلسوف الحياة، لأنه يحاول فهم وتأمل الوضع الإنساني من خلال دور ووظيفة العلم فيها. لذا يرجع الى مؤلفين مشهورين ككارل لوفيت، هانز بلومبيرغ، لأن هذا الرأي يرجع الى تفسير مفاده ان بيكون قدم نظرة علمانية لفلسفة الحياة وتكون بديلا للدين (Minkov, 2010, p. 1).

Abstract

This research attempts to interpret and analyze the concept of 'knowledge' and 'religion' and presents the role of scientific knowledge and its position on 'religion' for Bacon. It is no secret to the follower of the history of philosophy that Bacon was one of the first philosophers to advocate for systematically independent rational knowledge. Applied knowledge must transcend the old speculative and idealistic knowledge. Because scientific thinking, in his opinion, requires an independent and personal approach and is based on rational and objective foundations as well. What distinguishes systematic thinking and scientific knowledge about religion and mythical and superstitious ideas is methodology, and scientific objectivity based on experience. If the human mind wants to reach the truth of things in life, it cannot be done by following subjective obsessions and fantasies. The error of the human mind and its failure to deal with matters correctly, is due to the use of unscientific and subjective tools and methods. And it comes back to knowledge that is not based on evidence and real, tangible evidence as well. From this point of view, the research presents Bacon's ideas and his position on religion. He tries to answer various questions on this subject.

Keywords: Knowledge, Religion, Method, Scientific knowledge.

Agassi, J. (2018). Alexandre Koyré: His Secret Charm. In R. P. Drozdova, *Hypotheses and Perspectives in the History and Philosophy of Science* (pp. 17-1). Springer.

Bacon, F. (1828). *Of the Proficiency and Of the Proficiency and Advancement of Learning*. London: Dove: <https://catalog.hathitrust.org/Record/009722688>.



- Bacon, F. (۱۸۵۴). *Novum Organum: The Works*, ۳ vols. Philadelphia: Parry & MacMillan.
- Bacon, F. (۱۹۹۶). *The Essays or Counsels Civil and Moral* . Oxford University Press.
- Bacon, F. (۱۹۹۶). *THE OXFORD AUTHORS*. Oxford University Press.
- Baker, L. A. (۱۹۹۷, Nov ۳). *Voltaire Essay on Isaac Newton*. Retrieved from k-state.edu: <https://www.k-state.edu/english/baker/english۲۸۷/Voltaire-Bacon.htm>
- Barnes, H. E. (۱۹۲۴, May). *The Historical Background and Setting of the Philosophy of Francis Bacon* . Retrieved from *The Scientific Monthly* .
- Barnes, H. E. (۲۰۲۲, Feb ۷). *The Historical Background and Setting of the Philosophy of Francis Bacon*. Retrieved from American Association for the Advancement of Science: <https://www.jstor.org/stable/۷۳۸۴>
- Braverman, C. (۲۰۱۸). *Homage to Koyré: Space as Paradigmatic Example of “The Unity of Human Thought”*. In R. P. Drozdova, *Hypotheses and Perspectives in the History and Philosophy of Science* (pp. ۴۲-۱۹). Springer.
- Briggs, J. C. (۲۰۰۶). *Bacon’s science and religion*. In M. Peltonen, *THE CAMBRIDGE COMPANION TO BACON* (pp. ۱۹۹-۱۷۲). Cambridge University Press.
- Desroches, D. (۲۰۰۶). *Francis Bacon and the Limits of Scientific Knowledge*. Continuum.
- Edwards, C. (۲۰۱۴). *Novum Organum II Going beyond the Scientific Research Model*. y Rowman & Littlefield ۲۰۱۴.
- Frederick Gopleston, S. (۱۹۹۳). *A HISTORY OF PHILOSOPHY VOLUM E III Late Medieval and Renaissance Philosophy*. DOUBLEDAY .
- Gaukroger, S. (۲۰۰۴). *Francis Bacon and the Transformation of Early-Modern Philosophy*. Cambridge University Press.
- Hayek, F. (۱۹۵۵). *The Counter-Revolution of Science: Studies on the Abuse of Reason*. . The Free Press . independent. (۱۲ ,۲۰۲۱ July Monday). [independentpremium/francis-bacon-great-philoso](https://www.independentpremium/francis-bacon-great-philoso) Francis Bacon: Prophetic philosopher or scientific buffoon? Retrieved from <https://www.independent.co.uk/independentpremium/francis-bacon-great-philosopher-scientist-b۱۸۸۲۵۲۵.html>
- Kenny, A. (۲۰۰۶). *The Rise of Modern Philosophy*. CLARENDON PRESS.
- Lampert, L. (۱۹۹۹). *Nietzsche and Modern Times: A Study of Bacon, Desartes, and Nietzsche* . New Haven: Yale University Press.
- Leslie, M. (۱۹۹۸). *Renaissance Utopias and the Problem of History*. Cornell University Press.
- McKnight, S. A. (۲۰۰۶). *The Religious Foundation of Francis Bacon’s*. Columbia, MO: University of Missouri Press.



- McKnight, S. A. (۲۰۰۵). francis-bacons-god. the new atlantis.com, ۱۰۰-۷۳.
- McKnight, S. A. (۲۰۰۷, June ۲۲). RELIGION AND FRANCIS BACON'S SCIENTIFIC UTOPIANISM. Retrieved from Wiley: <https://onlinelibrary.wiley.com/action/doSearch?ContribAuthorRaw=McKnight%2C+Stephen+A>
- Minkov, S. Y. (۲۰۱۰). Francis Bacon's "Inquiry Touching Human Nature" Virtue, Philosophy, and the Relief of Man's Estate. Lexington Books.
- Rousseau, J. J. (۱۹۹۷). J The Discourses and Other Early Political Writings. Cambridge University Press. science.jrank.org. (۲۰۲۲, Janu ۱۰). <https://science.jrank.org>. Retrieved from <https://science.jrank.org/pages/۱۰۸۶۶/Progress-Idea-First-Prophet-Progress.html>: <https://science.jrank.org/pages/۱۰۸۶۶/Progress-Idea-First-Prophet-Progress.html>
- Smith, S. (۲۰۰۸). The New Atlantis: Francis Bacon's Theological-Political Utopia? Harvard Theological Review, ۱۲۵-۹۷, ۱۰۱.
- Thomson, G. (۲۰۱۲). Bacon to Kant An Introduction to Modern Philosophy. Waveland Press, Inc.
- Tuck, R. (۲۰۰۴). "The Utopianism of Leviathan. In T. S. Foisneau, Leviathan After ۳۵۰ Years. Oxford University Press.
- Weinberger, J. (۲۰۱۶). Francis Bacon and the Unity of Knowledge: Reason and Revelation. In J. R. MARTIN, Francis Bacon and the Refiguring of Early Modern Thought Essays to Commemorate The Advancement of Learning (۲۰۰۵-۱۶۰۵) (pp. ۱۲۷-۱۰۹). Routledge.
- Weinberger, J. (۱۹۸۹). Introduction. In New Atlantis and The Great Instauration. Harlan Davidson, White, H. B. (۱۹۶۸). Peace Among The Willows: The Political Philosophy of Francis Bacon. THE HAGUE: MARTINUS NIJHOFF.
- Wilson, E. O. (۱۹۹۹). Consilience . VTNTACE BOOKS EDITTON.
- Zagorin, P. Z. (۲۰۰۳). How the Idea of Religious Toleration Came to the West. Princeton University Press.
- Zeitlin, S. G. (۲۰۲۱, May ۱۲). Bacon on religious warfare. Retrieved from tandfonline.com: <https://www.tandfonline.com/author/Zeitlin%2C+Samuel+Garrett>

مورای بوکتشین. (۲۰۲۰). ایکولوجیا الحریة. قامشلی: منشورات نقش-قامشلی.



الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ -دراسة تحليلية مقارنة -

م ئاواره ازاد أحمد

awara.ahmed@univsul.edu.iq

قسم القانون/ كلية القانون - جامعة السليمانية،
اقليم كوردستان العراق.

م.م نارا قاسم قادر

nara.qadir@uoh.edu.iq

قسم القانون/ كلية القانون و الإدارة -جامعة حلبجة،
اقليم كوردستان العراق.

الملخص

تبحث هذه الدراسة الأحكام الخاصة بالإندماج و الإستحواذ كوسائل شائعة من وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و كيفية الرقابة عليها في التشريعات العراقية و المقارنة. و بما ان هذه العمليات قد تكون احتكارية و تؤثر سلباً على المنافسة في السوق، لذلك يجب على السلطات ذات العلاقة مراقبة التصرفات التي تؤدي إلى تقييد المنافسة أو تفاديها سعياً إلى بث المنافسة في السوق. و من هذا المنطلق فقد اصدر كل من المشرع العراقي و الكوردستاني القوانين الخاصة بتنظيم المنافسة و منع الاحتكار في السوق، و لكن لم ينجحوا في تحديد وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و تحديد الهدف من السيطرة على التركزات الاقتصادية بما ان الاتجاه الصحيح في الهدف من السيطرة على هذه العمليات هو الرقابة و ليس الحظر.

الكلمات المفتاحية: الإندماج، الإستحواذ، التركزات الاقتصادية، الرقابة، الحظر.

Received: 6/4/2022

Accepted: 4/6/2022



المقدمة

التعريف بموضوع البحث: ان المنافسة في البيئة التجارية أمر مرغوب فيه، لأنها تكون في بعض الأحيان سبباً في إزدهار المشاريع وتقدمها، والأساس القانوني للمنافسة نابع من حرية التجارة والاقتصاد الحر اللذين يلعبان دوراً أساسياً في تشجيع المنافسة بين المشروعات التجارية والصناعية. و في هذه الأثناء تعد ظاهرة التركزات الاقتصادية أبرز مظاهر الاستعداد لعالم ما بعد العولمة والمنافسة والتحكم بآليات الاقتصاد العالمي. و ان اندماج الشركات والإستحواذ عليها هي من أبرز صور تجميع المشروعات الاقتصادية التي تلجأ اليها الشركات. فقد أدى انطلاق حركة الانفتاح الكامل للأسواق أمام المنافسة الى انتشار عمليات الإندماج والإستحواذ و الصور الاخرى للتركزات الاقتصادية عالمياً وانخراط المزيد من الشركات والمؤسسات المالية في صفقات الإندماج والإستحواذ غير المسبوقة. و بما ان الأصل هي حرية المنافسة، لذلك فالقاعدة العامة هي جواز هذه العمليات إلا أن هناك علاقات قانونية تحتم على أطرافها الأمتناع عن ممارسة هذه الحرية و ذلك عندما تؤثر هذه العمليات سلباً على المنافسة. وبالتالي تتدخل الدول في تنظيم المنافسة للحد من الممارسات الاحتكارية. على اعتبار أن المشرع يراقب التصرفات التي تؤدي إلى تقييد المنافسة أو تفاديها سعياً إلى بث المنافسة في السوق. و في هذه السياق، فقد نظم المشرع العراقي أحكام الإندماج في قانون الشركات و قانون المنافسة و منع الاحتكار رقم ١٤ لسنة ٢٠١٠، و كذلك بالنسبة المشرع الكوردستاني الذي نظم أحكام التركزات الاقتصادية و الحد عليه في قانون المنافسة و منع الاحتكار رقم (٣) لسنة ٢٠١٣.

أهمية البحث: تكمن الأهمية في دراسة أحكام الإندماج والإستحواذ كوسائل شائعة من وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و كيفية الرقابة عليها. بالرغم من وجود قانون خاص في العراق و اقليم كوردستان العراق ينظم أحكام المنافسة و لكن هنالك ثغرات تشريعية في ذلك سنسلط الضوء عليها خلال البحث.

مشكلة البحث: تدور مشكلة البحث حول التنظيم القانوني لعمليات الاندماج و الإستحواذ في التشريعات ذات الصلة بالموضوع في العراق، كما تحاول الدراسة تسليط الضوء على الاشكالات والثغرات الموجودة في هذه التشريعات من حيث كيفية اجراء الرقابة على هذه العمليات من ثم طرح حلول و اقتراحات لتطوير القانون العراقي والكوردستاني و سد الثغرات الموجودة فيه.

منهجية البحث: اعتمدنا في هذه الدراسة على المنهج التحليلي المقارن وذلك بدراسة و تحليل مفهوم الإندماج و الإستحواذ و من ثم آلية الرقابة عليها في ظل بعض تشريعات متقدمة كالقانون الأمريكي و القانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة و كذلك قانون المنافسة الجزائري و المصري و مقارنتها بالتشريعات العراقية ذات الصلة. هيكلية البحث: من أجل الإحاطة بموضوع البحث، بالإضافة إلى هذه المقدمة تمت دراسة الموضوع من خلال مبحثين كالآتي:

المبحث الأول: تناولنا فيه مفهوم الإندماج و الإستحواذ و المقارنة فيما بينهما من خلال ثلاثة مطالب، حيث تطرقنا الى مفهوم الاندماج في المطلب الأول، و الى مفهوم الإستحواذ في المطلب الثاني، اما في المطلب الثالث فقد أجرينا مقارنة ما بين الإندماج و الإستحواذ.

المبحث الثاني: تناولنا فيه السيطرة على عمليات الإندماج و الإستحواذ، حيث تطرقنا الى معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة في المطلب الأول، و الى آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في المطلب الثاني، اما في المطلب الثالث فقد بينا موقف المشرع العراقي و الكوردستاني عن الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ.



المبحث الأول

مفهوم الإندماج و الإستحواذ

الإندماج و الإستحواذ هما صورة من صور عمليات التركزات الاقتصادية. (لطيف، د. عدنان باقى، ٢٠١٢، ٣٠٧-٣١٧). في ظل قوانين المنافسة، تعرف بعض الأنظمة كل من الإندماج و الإستحواذ كعملية واحدة، أما النظم الأخرى فأحياناً تميز فيما بينهما. في هذا المبحث سندرس مفهوم كل منهما و من ثم سنقوم بالمقارنة فيما بينهما و ذلك من خلال ثلاث مطالب كالآتي:

المطلب الاول

مفهوم الإندماج

لأجل تحديد مفهوم الاندماج، سوف نقوم في هذا المطلب بتعريف الاندماج و من ثم نعرض أنواعه و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

تعريف الإندماج

عند الرجوع الى قانون الشركات نرى أن الإندماج هو نظام قانوني، نصت عليه قوانين الشركات من ضمن أسباب انقضاء الشركات، تتوحد بمقتضاها شركتان أو أكثر لتكوين شركة واحدة و ذلك للتخلص من المشاكل التي تعانيها بسبب الصعوبات الاقتصادية أو رغبة منها في الأستثمار في مشروع جديد. و القوانين المقارنة لا تقدم تعريفاً للإندماج و إنما اهتمت بتحديد أشكال الاندماج، إجراءاته و ضوابطه. و قد تم تقديم عدة تعريفات فقهية لمفهوم الاندماج. حيث يعرف البعض الإندماج بأنه «ضم شركتين أو أكثر قائمتين من قبل اما بادماج احدهما في الأخرى أو بتأليف شركة جديدة تندمج فيها الشركات القائمة» (طه، د. مصطفى كمال، ٢٠٠٦، ٥٤٢). أو انها العملية التي بمقتضاها تنقل شركة أو أكثر ذمتها المالية إلى شركة قائمة أو شركة جديدة تؤسس لهذا الغرض. (اللمتوني، عبدالرحمن، ٢٠١٣، ٩٩) و تطرق قانون الشركات العراقي على مفهوم الإندماج ضمن أسباب انقضاء الشركات و نص على انه «يجوز دمج شركة أو أكثر بأخرى، او دمج شركتين او أكثر لتكوين شركة جديدة». (قانون الشركات رقم ٢١،١٩٩٧ المعدل، المادة ١٤٨) و قد اوجب القانون توفر عدة شروط في عملية الإندماج في المادة ١٤٩ منه.

لكن، من جهة اخرى وعند النظر الى الإندماج كصورة من صور التركزات الاقتصادية، يعرف بأنه «عملية تتضمن قيام شركة او عدة شركات بنقل كافة موجوداتها إلى شركة اخرى قائمة يزيد رأس مالها بمقدار هذه الموجودات او إلى شركة جديدة حيث تتحمل الشركة الدامجة او الجديدة كافة خصوم الشركة المندمجة و تؤول الاسهم او الحصص الجديدة التي تمثل هذه الموجودات الى الشركة المندمجة». (المعمري، د. عبدالوهاب عبدالله، ٢٠١٠، ٣٤٠ و العامري، فلوريدا حميد، ١٩٨٦، ١٣٧) و يعرف كل من قانون المنافسة و منع الاحتكار في العراق و في اقليم كوردستان العراق الإندماج بأنه «اندماج شركتين او اكثر بقصد توسيع حصتها في السوق». (قانون المنافسة العراقي، ٢٠١٠، المادة ١ و قانون المنافسة في اقليم كوردستان، ٢٠١٣، المادة ١)

و يتحقق الإندماج بصورتين:

أولاً: الإندماج بطريق الضم: و يتحقق ذلك عندما تتفق مجالس إدارة شركتين أو أكثر على توحيد شركتهما و بالتالي تندمج شركة أو أكثر في شركة أخرى قائمة بحيث تنقضي الشخصية المعنوية للشركة او الشركات المندمجة و تبقى



الشخصية المعنوية للشركة الدامجة قائمة. اي تفقد نتيجة هذا الدمج إحدى الشركات وضعها القانوني وتصبح جزءاً من الشركة الأخرى و تنتقل الأصول و الحقوق و كذلك الالتزامات من الشركة المندمجة الى الشركة الدامجة و تكون الأخيرة مسؤولة عنها.(Laabs, J., & Schiereck, D, ٢٠٠٨، ٦٦).

ثانياً: الإندماج بطريق المزج او الاتحاد: و فيه تندمج شركتان او اكثر مما يؤدي الى انقضاء جميع الشركات المندمجة و نشوء شركة جديدة تحل محل الشركات المندمجة ، لها شخصية معنوية مستقلة و تنتقل الأصول والخصوم كافة الى الشركة الجديدة.(الشرقاوي، د. محمود سمير ،١٩٨٥، ٦١). اي، في هذه الحالة تنتج عن عملية الإندماج شركة جديدة، و يتم توزيع اسهمها بين مساهمي الشركات السابقة بالتساوي او بموجب الاتفاق المبرم بينهم.(Kato, J., & Schoenberg, R, ٢٠١٤، ٣٣٦).

بناء عليه، يكمن تعريف الإندماج بأنه عقد بين شركتين قائمتين أو أكثر يؤدي إلى انقضاء الشركة أو الشركات المندمجة، وانتقال ذمتها المالية بجميع عناصرها إيجابية أو سلبية كوحدة واحدة إلى الشركة الدامجة مع استمرار المشروع الاقتصادي للشركة المندمجة، أو هو عقد تنقضي بموجبه جميع الشركات الداخلة في الاندماج، و تنتقل كافة أصولها وخصومها إلى شركة جديدة تؤسس من الشركات المندمجة. و إن الأثر المترتب على الإندماج يتمثل في اتحاد عدة شركات، و يمكن أن يؤدي ذلك إلى تعزيز وضعية هيمنة المؤسسة الدامجة التي تزيد قوتها الاقتصادية بسبب عملية الإندماج، الأمر الذي قد يؤثر سلباً على التطبيق السليم لقواعد قانون المنافسة فى السوق، وهذا بالذات ما دفع القوانين المقارنة إلى اعتبار هذه العملية حالة من حالات التركزات الاقتصادية التي يمكن إذا توافرت عناصر معينة، أن يلحق ضرراً بالعملية التنافسية.(بوحلايس الهام، ٢٠٠٥، ٣٢).

الفرع الثاني أنواع الأندماج

حسب طبيعة عمل الشركات المندمجة، الإندماج قد تكون فيما بين الشركات التي تعمل في مجالات متشابهة أو متكاملة، وقد تكون مجالات عملها مختلفة عن بعضها البعض، لذا فقد يكون الإندماج أفقياً، او عمودياً (الرأسي)، أو مختلطاً.

أولاً: الإندماج الأفقي: يتم هذا النوع من الإندماج بين شركتين أو أكثر تعمل في نفس الخط التجاري و في نفس السوق التجاري. بمعنى آخر، إذا كانت غايات الشركات الداخلة في الإندماج متماثلة أي أنها تمارس ذات الأعمال، سواء أكانت هذه الشركات تمارس عملية الإنتاج أم التسويق أم أي عمل آخر- فيسمى الإندماج في هذه الحالة بالإندماج الأفقي. فهذا الإندماج يتم بين شركتين تعملان في ذات النشاط، وتستمر الشركة الناتجة عن الإندماج بالعمل في ذات النشاط ولكن بحجم أكبر. و في هذا الإندماج تنتج السلعة ذاتها، وتباع في السوق ذاتها، أي أن مجالات العمل مترابطة.(أبو زينة، أحمد عبدالوهاب سعيد، ٢٠١٢، ١٩)

من الآثار الايجابية لهذا النوع من الإندماج انخفاض كلفة الانتاج و ذلك بالانخفاض في الأسعار مقارنة بما كانت عليه قبل الاندماج، و لكن قد يؤثر هذا الإندماج سلباً على المنافسة. فالإندماج الأفقي ينتج عنه تقليل عدد المنافسين في السوق و بالتالي يزيد نسبة التركيز أو الاحتكار في السوق، و يسمح بتكوين الاحتكارات بعد زيادة الأحجام و نسب التركيز بما يؤدي الى التحكم في الاسعار و الانتاج (علي، د. مغاوري شلبي ،٢٠٠٥، ٤٧-٤٨)، على اعتبار أن المنافسة بين المؤسسات ذات النشاط المتماثل تقل. وقد تقوم الحكومات بحظر أو وضع مثل هذا الإندماج



تحت الرقابة إذا شعرت أن وراءه عملية احتكار أو أنه يضعف المنافسة في السوق بشكل كبير. (أبو زينة، أحمد عبد الوهاب سعيد، ٢٠١٩-٢٠)

ثانياً: الإندماج العمودي (أو الرأسى): يتم هذا النوع من الإندماج بين شركتين أو أكثر تعمل في مراحل مختلفة من مراحل الانتاج و التسويق في نفس الصناعة. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨). أي تكون غايات الشركات الراغبة في الإندماج متكاملة، فهذا النوع من الإندماج يتم بين شركتين تكمل إحداها الأخرى، أي أن كل منهما تقوم بإنتاج سلعة أو خدمة تتكامل مع السلعة أو الخدمة التي تنتجها الأخرى. و يعتبر الإندماج العمودي أكثر أنواع الإندماج إنتاجاً للكفاءة، وأقلها خلقاً للسيطرة على السوق (أبو زينة، أحمد عبد الوهاب سعيد، ٢٠). بالرغم من ذلك، قد يستخدم هذا النوع من الإندماج لإغلاق قنوات التوزيع أمام المنافسين الآخرين، أو لمنع وصول مدخلات الانتاج الى هؤلاء المنافسين مما يضر بالمنافسة في السوق. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨).

ثالثاً: الإندماج المختلط (أو التكتلي): إذا تم الإندماج بين شركات ذات غايات مختلفة، فإنه يدعى في هذه الحالة الإندماج المختلط ففي هذا النوع من الإندماج تمارس كل شركة من الشركات الداخلة فيه نشاطاً مختلفاً عن الأخرى. و غالباً ما يكون الغرض من هذا الإندماج زيادة تنوع المنتجات أو الإمتداد الجغرافي للسوق أو بغرض التنوع البحث بأنشطة غير مرتبطة ببعضها. (لطيف، د. عدنان باقى، ٢١٦). و هذا النوع من الإندماج قد لا يثير أي اضرار على المنافسة لأنه نادراً ما يكون مصحوباً بزيادة الوضع المسيطر للشركات. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨)

المطلب الثاني

مفهوم الإستحواذ

لغرض بيان مفهوم الاستحواذ، سوف نقوم في هذا المطلب بتعريف الإستحواذ و من ثم نبين أنواعه و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

تعريف الإستحواذ

لقد تعددت التعاريف الفقهية التي قيلت في الإستحواذ على الشركات حيث عرف الإستحواذ بأنه عملية قانونية اقتصادية تتم بين طرفين و هما الشركة المستحوذة و الشركة المستهدفة، ويتم بموجبها سيطرة الشركة المستحوذة على نسبة من أسهم الشركة المستهدفة مما يعطي للشركة المستحوذة السلطة اللازمة لتعديل نظام الشركة و تعيين أعضاء جدد في الشركة المستهدفة. (Maul, S., & Koulouridas, A, ٢٠٠٤، ٣٥٧)

و يعرفه آخرون بأنه «سيطرة شركة على إدارة شركة أخرى عن طريق شراء معظم أسهمها». و عرف كذلك بأنه «السيطرة على إدارة الشركة المستحوذ عليها من قبل الشخص المستحوذ سواء كان طبيعياً أو معنوياً عند حصوله على كل أو أغلب حقوق التصويت داخل الجمعية العامة لهذه الشركة المستهدفة مع استمرار الشخصية المعنوية المستقلة لهذه الشركة الأخيرة دون تأثير». (الريعي، د. إبراهيم اسماعيل ومغيلط، نوفل رحمن، ٢٠١٢، ١٣).

و لابد من الإشارة الى ان بعض من الفقه يعرف كل من الإندماج و الإستحواذ معاً و ذلك لأن كل من الإندماج و الإستحواذ هما من صور التركزات الاقتصادية و كل منهما يؤدي الى نقل السيطرة. لذلك، تصف الأدبيات الأكاديمية «عمليات الإندماج و الإستحواذ» معاً بأنها جميع معاملات الشركات التي تؤدي في النهاية إلى نقل الملكية و السيطرة

من طرف إلى آخر (Weston, J. F., Chung, K. S., & Siu, J. A. Takeovers, ٢٠١٤، ٣٢٧). و حتى القانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة يعرف كل من الإندماج و الإستحواذ معاً و بموجبها يشير مصطلح «عمليات الإندماج والإستحواذ» إلى الحالات التي توجد فيها عملية قانونية بين مؤسستين أو أكثر حيث توحد الشركات قانوناً ملكية الأصول التي كانت تخضع في السابق لسيطرة منفصلة. وتشمل هذه المواقف عمليات الإستحواذ و المشاريع المشتركة المركزة وعمليات الإستحواذ الأخرى على السيطرة. (United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition, ٢٠٠٧, Part ١, Chapter II). على الرغم من ذلك، لا يزال من الممكن التمييز بينهما و سنبين ذلك لاحقاً.

أما بالنسبة الى موقف التشريعات من تعريف الإستحواذ فقد تباينت، فبالنسبة إلى التشريع العراقي لم نجد فيه نصاً صريحاً يحدد تعريف الإستحواذ. ولا يوجد نص في قانون الشركات العراقي يشير إلى معنى الإستحواذ صراحة. على الرغم من أنه فسح المجال أمام الأشخاص للاستحواذ على الشركات العراقية و ذلك بتعليقه للمادة (٣٢) الفقرة (أولاً وثانياً) التي حددت نسبة مساهمة الشخص الطبيعي والمعنوي من القطاع الخاص في رأس مال الشركات المساهمة الخاصة بما لا يزيد عن (٢٠٪) عشرين من المئة من رأس مال الشركة و في شركة مختلطة لا تزيد عن (١٠٪) عشرة من المئة من رأس المال. (قانون الشركات العراقي رقم ١٩٩٧، ٢١، المادة ٣٢) حيث أصبح بإمكان أي شخص تحقيق الإستحواذ والسيطرة على الشركات المساهمة سواء كانت خاصة أم مختلطة، كما انه جاء بذكر مالي أغلبية الأسهم والمسيطرين على شؤونها فعلياً أي المستحويين في المادة (١) التي نصت على أنه «يهدف هذا القانون إلى : ٣- حماية حاملي الأسهم من تضارب المصالح ومن سوء تصرف مسؤولي الشركة ومالكي أغلبية الأسهم فيها والمسيطرين على شؤونها فعلياً».

و لكن علينا الاشارة الى انه قد وضع المشرع العراقي حداً أمام المستحوي الأجنبي و ذلك بتعديل المادة ١٢ من قانون الشركات في عام ٢٠١٩ التي حددت نسبة مشاركة الأجنبي في شركات المساهمة و المحدودة بأن لا تزيد عن (٤٩٪) تسعة و أربعون من المئة من رأس مال الشركة. (قانون الشركات العراقي رقم ٢١، ١٩٩٧، المادة ١٢). كما أن قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤ وصف الإستحواذ بأنه حيازة مؤهلة، إذ نصت المادة ٢٢ منه على «أ — اي شخص يعتزم اكتساب حيازة مؤهلة في مصرف بطريقة مباشرة أو غير مباشرة..» و عند الرجوع إلى نص المادة (١) من القانون نفسه يتضح ان المراد باكتساب حيازة مؤهلة هو الإستحواذ بقصد السيطرة. ومن مراجعة النص أعلاه يتبين ان المراد باكتساب حيازة مؤهلة هو الإستحواذ بقصد السيطرة على الإدارة، أي تملك عدد من الأسهم التي تمكن الشخص المكتسب من السيطرة على إدارة الشركة المستهدفة. (الربيعي، د. إبراهيم اسماعيل ومغيلط، نوفل رحمن، ١٢).

أما عن موقف المشرع المصري فانه لم يضع تعريفاً محدداً للاستحواذ على الشركات إلا أنه تناول الإستحواذ كوسيلة تلجأ لها الشركات لفرض سيطرتها على شركات أخرى وجعلها تابعة لها من خلال الإستحواذ على رأس مالها والسيطرة على مجلس إدارتها. (القليوبي، د. سميحة، ١٩٩٣، ٥١٣) أما بالنسبة الى التشريع الفرنسي فقد عرف الشركة المستحوذة في المادة (٣٥٥) من قانون الشركات التي جاء فيها «كل شركة تحوز بطريقة مباشرة أو غير مباشرة جزءاً من رأس مال شركة أخرى بحيث يؤولها أغلبية الأصوات في الجمعية العامة لهذه الشركة». (قانون الشركات الفرنسي رقم ٧٠٥، ١٩٨٥، المادة ٣٥٥)

بالنسبة للموقف الأمريكي، فقد تطرق القسم ٧ من قانون كلايتون المعدل الى كل من الإندماج و الإستحواذ



معاً. بحيث يمنع عمليات الإندماج و الإستحواذ عندما تؤثر سلباً على حرية المنافسة و يؤدي الى خلق الأبتكار. (قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار، ١٩١٤، القسم ٧.) و سنبينها في المبحث التالي عند الكلام عن الآليات المراقبة على عمليات الإندماج و الإستحواذ.

عليه، و بالرغم من ان التشريعات محل المقارنة لم يضع تعريفاً واضحاً للأستحواذ، يتبين لنا بأن المقصود من الأستحواذ هو سيطرة شركة على شركة أخرى بحيث أنها تؤثر على ادارة و قرارات الشركة المستحوذ عليها.

الفرع الثاني انواع الإستحواذ

ان أنواع الإستحواذ تختلف باختلاف الزاوية التي ينظر إليها، إذ ينقسم الإستحواذ من ناحية جنسية المكتسب الى إستحواذ وطني و إستحواذ أجنبي، و من ناحية القبول إلى استحوذ رضائي و استحوذ إجباري و عدائي، و من ناحية حجم المال إلى إستحواذ كلي (أو استحوذ اغلبية) و إستحواذ جزئي (أو استحوذ اقلية). (الموسوي، د. علي فوزي ابراهيم و العامري، اندلس حامد عبد، ١٧٩، ٢٠١٩-١٨٩) و من أهم نوع الإستحواذ الذي من شأنه أن يؤثر على المنافسة هو الإستحواذ الكلي و الجزئي. (عبدالرحمن، أساور، ٢٦، ٢٠١٣-٢٨)

أولاً: الإستحواذ الكلي (أو استحوذ الاغلبية): ويقصد به الإستحواذ الذي يترتب عليه حصول الشركة المستحوذة على أكثر من ٥٠٪ من رأس مال الشركة المستحوذ عليها أو حقوق التصويت فيها وقد تصل إلى ٩٠٪ او ١٠٠٪ من رأسمال الشركة المستحوذ عليها. وقد أقر المشرع العراقي بإمكانية تحقق ذلك وذلك حينما يقع الإستحواذ بين المصارف و يتم الاستحواذ على كافة موجودات مصرف اخر. (قانون المصارف العراقي، المادة ٢٣.)

و أتجهت بعض التشريعات إلى القول بأن تقديم الشركة الراغبة بالإستحواذ الكلي يتيح لها تباعاً تقديم عرض شراء إجباري وبتلك تتمكن الشركة من السيطرة على أغلبية رأس المال أو حقوق التصويت في الشركة المستحوذ عليها، لتكون الأولى قابضة والثانية مستحوذ عليها نتيجة ذلك، و من ثم تتمكن الشركة المستحوذة من إعادة بيع ما أمتلكته من أسهم في الشركة المستحوذ عليها مرة أخرى في حالة الرغبة في ذلك. (اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال المصري رقم (١٣٥) لسنة ١٩٩٣، المادة (٣٥٥-٣٥٨)، اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية الكويتي رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ المعدل، المادة ٢٧١.)

ثانياً: الإستحواذ الجزئي (أو إستحواذ الاقلية): هو الذي يكون بامتلاك جزء من اسهم الشركة المستحوذ عليها التي تصل إلى أقل من ٥٠٪ من راس مالها أو حقوق التصويت. (عبدالرحمن، أساور، ٢٧) النسبة المستحوذ عليها قد تكون اي نسبة أقل من ٥٠٪ (قد تكون ١٠٪ أو بحدود ٣٠٪) وذلك حينما تكون كمية الأسهم المستحوذ عليها تمكن الشركة القابضة من التحكم والقدرة على التأثير في قرارات مجلس إدارة الشركة المستحوذ عليها. (الموسوي، د. علي فوزي ابراهيم و العامري، اندلس حامد عبد، ١٨٥)

فيما يتعلق بالتشريع العراقي، فقد تطرق قانون الشركات المعدل في المادة الأولى (الفقرة ٣) الى حماية المساهمين من المسيطرين على شؤون الشركة فعلياً. و بذلك يمكن القول بأن المشرع العراقي قد أخذ بنظر الاعتبار إمكانية حدوث إستحواذ سواء كان جزئياً او كلياً. و نشير أيضاً الى المادة ١٢ المعدل في عام ٢٠١٩ و بموجبه قد منع المشرع العراقي الأستحواذ الكلي من قبل الشركات الأجنبية على الشركات العراقية و لكن حدوث استحوذ جزئي من قبل شركات أجنبية أمر وارد. (قانون الشركات العراقي رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ المعدل بموجب قرار رقم ١٧ لسنة ٢٠١٩)



والمنشور في الوقائع العراقية- العدد ٤٥٥٤، المادة (١٢).

و كذلك تطرق المشرع في قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٥ الى امكانية حدوث الإستحواذ و يجب اشعار البنك المركزي بذلك.(قانون المصارف العراقي رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤، المادة ١، ٢٢، ٢٣).

المطلب الثالث

المقارنة فيما بين الإندماج الإستحواذ

ان أسلوبى الإندماج و الإستحواذ متشابهان كثيراً إلى درجة وقوع عدد معتبر من الباحثين في الخلط بين المفهومين، من حيث أنهما وسيلتان من وسائل التركيز الاقتصادي يتم بموجبهما تكوين مجموعة بنوك أو شركات كبيرة الحجم. بالإضافة إلى تحقيقهما لنفس المزايا الناجمة عن تكوين المجموعات الاقتصادية كتركيز الانتاج، زيادة الانتشار في الأسواق، خلق قوى احتكارية، زيادة الأرباح، و خفض التكاليف. و يزداد التشابه حدة عندما يكون الإستحواذ كلياً أي عندما يشتري مستحوذ ما نسبة ١٠٠ ٪ من أسهم أو حصص الوحدة المستهدفة.

بالرغم من أوجه التشابه فيما بينهم، عموماً ندرج فيما يلي أهم نقاط التفرقة بين الأسلوبين:

من حيث النشأة: ينشأ الإستحواذ بموجب اتفاق بين طالب الإستحواذ ومجلس إدارة المستهدف أو المستحوذ عليه أو المسؤول عن إدارته، وقد ينشأ أيضاً بدون اتفاق أصلاً في حالة رفض مجلس إدارة المستهدف أو المسؤول عنه لمشروع الإستحواذ، حيث يقدم المستحوذ في هذه الحالة طلبه إلى هيئة الرقابة المالية، أما بالنسبة للإندماج فالجمعية العامة للشركة هي الوحيدة صاحبة القرار في ذلك، و ذلك طبعا تحت إشراف رقابة البنك المركزي هذا بالنسبة للإستحواذ فيما بين البنوك.(عبدالرحمن،أساور، ص ٣٤) و نحن نرى بأن نفس الآلية تطبق على الشركات غير المصارف، و ذلك لأن القانون الشركات العراقي قد حدد مفهوم الاندماج بينما لم يحدد مفهوم الاستحواذ كما بينا في المطلب السابق.

من حيث الوضع القانوني: في عملية الإستحواذ نجد أن المستحوذ يقوم بشراء نسبة من أسهم المستحوذ عليه تمكنه من السيطرة على هذا الاخير بنسبة قد تصل الى ١٠٠٪، و لكن يحتفظ كل شركة بشخصيتها المعنوية، وبالتالي يكون لكل شركة ذمة مالية مستقلة. لكن في الإندماج تتفق مجالس إدارة شركتين أو أكثر بشكل عام على توحيد شركاتها وتوجيه قراراتها للمساهمين من حيث العرض.(Laabs, J., & Schiereck, D, p ٦٦) و يؤدي الإندماج إلى انتقال كامل لأصول وخصوم الطرف المندمج إلى الطرف الدامج، عادةً و نتيجة هذا الدمج تفقد إحدى الشركات شخصيتها القانونية وتصبح جزءاً من الشركة الأخرى؛ ومع ذلك، هناك أيضاً حالات ينتج عن الإندماج شركة جديدة.(Askar Muratov Marcelo Machado، ٢٠١٥، ٣)

المبحث الثاني

تنظيم عمليات الإندماج و الإستحواذ

لعمليات الإندماج و الإستحواذ آثار ايجابية و سلبية أيضاً، فالآثار الأيجابية يكمن في تخفيض كلفة الانتاج و تحسين جودة المنتج و تشجيع و جذب الاستثمار، و لكن هذه العمليات قد تؤثر سلباً على حرية المنافسة المشروعة و صنع الاحتكار.(وسمي، أحمد حسن ،٢٠٠٨، ٢٠١٨-٢٤٤). لذا حرصت القوانين المقارنة على تنظيم تلك العمليات للحصول على فوائد و كذلك لتجنب هذه الآثار الضارة. وتنظم القوانين هذه العمليات من ضمن التركزات الاقتصادية. و لابد من التنويه الى ان قوانين المنافسة لا تنوي حظر هذه العمليات حظراً باتاً لما لها من إيجابيات



على اقتصاد الدول و إنما سياسة القوانين تنصب على المراقبة و التحكم في ترخيصها و الرقابة عليها و عدم الترخيص في الحالات التي تضر المنافسة. إلا ان القانون العراقي قام بحظرها نتيجة عدم الخبرة بما انه لم ينص على اجراءات المراقبة على الرغم من ان الهدف الاساسي من وجود قوانين المنافسة هي الرقابة على مثل هذه العمليات و ليس حظرها.(لطيف، د. عدنان باقى) و عادة ترخص الجهات المعنية التركزات الاقتصادية، عندما تهدف إلى تحسين تنافسية المؤسسات و تساهم في تطوير التشغيل و كذلك من شأنها السماح للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة بتعزيز وضعيتها التنافسية في السوق.

و الوسيلة المعتمدة للتنظيم أو السيطرة على التركزات الاقتصادية (بما فيها الإندماج و الإستحواذ) هي من خلال فرض الرقابة عليها عندما تصل العملية الى حد معين و ذلك وفق آليات محددة. و لابد من الإشارة الى إن للرقابة على هذه العمليات أهمية خاصة بحيث لا تعتبر الرقابة قيوداً على حرية التجارة كما يتصور، و أن هذه الرقابة تشكل ضماناً أكيداً لحرية المنافسة، وإذا كان التجميع صورة من صور و مميزات الحياة الاقتصادية الجديدة فليس هو المحذور وإنما الحظر يتعلق بتلك التي تتوافر على شروط يمكن ان يؤدي توافرها الى عدم مشروعية التجميع. لذلك، سنبحث في هذا المبحث موضوع السيطرة على هذه العمليات و ذلك من خلال ثلاث مطالب، في المطلب الأول سنبين حجم أو حدود العملية للرقابة، و في المطلب الثاني سوف نتحدث عن آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في القوانين المقارنة، أما المطلب الثالث فسنخصصه لبيان موقف المشرع العراقي و الكوردستاني في هذا الموضوع.

المطلب الاول

معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة

ان إخضاع التركزات الاقتصادية (بما فيها الإندماج و الإستحواذ) للرقابة هو بسبب تأثيرها المحتمل على المنافسة، و ان مدى هذا التأثير يكمن في حجم الناتج عن العملية. فوصول المشاريع الى حد معين دليل على قدرتها على احداث تأثير فعال و من ثم يتوجب اخضاعها للرقابة.(حسين، د. أكرم محمد، ١٨، ٢٠١٧) و هناك معياران لتحديد حجم المشاريع الناتجة عن العملية و هما معيار الحصة السوقية و معيار رقم الأعمال.

أولاً: معيار الحصة السوقية: يعتمد هذا المعيار على مقدار حصة السوق التي يحوزها المشروع الناتج عن الإندماج او الإستحواذ، و هو يعتمد على نسبة المعاملات للمشاريع المتركزة من مجمل المعاملات في السوق.(حسين، د. أكرم محمد، ١٨). و القوانين التي اعتمدت هذا المعيار بعضها جعلت النسبة حدوداً للرقابة و بعضها الآخر جعلتها حدوداً للحظر.

و من القوانين التي اعتمدت معيار الحصة السوقية، قانون المنافسة الجزائري (الأمر ٠٣-٠٣)، بموجب المادة ١٨ منه، تبنى المشرع الجزائري معيار الحصة السوقية وهي ٤٠% من الحصة السوقية. و الغرض منه إخضاعه للرقابة و الدليل على ذلك انه في المادة ١٥ حيث ذكر الإندماج و السيطرة كوسائل التركزات الاقتصادية لم يحظر التركيز و لم نجد اي مصطلح او عبارة تدل على الحظر (القانون ٠٣-٠٣). اذن، وفق القانون الجزائري يبقى التركيز عملية مباحة بالقدر الذي لا يقيد المنافسة و لا يضر بها و لا تدخل به عمليات غير مشروعة. حتى لو تجاوز الحصة السوقية للتركز النسبة المحددة لن يتم حظره تلقائياً بل هناك شروط إضافية لا بد ان تتحقق حتى يتم حظره و



هو «المساس بالمنافسة». وبالتالي اخذ المشرع الجزائري مشروعية التركزات الاقتصادية بنظر الاعتبار ولهذا اخضعها للرقابة بهدف التأكد من سلامتها و عدم إضرارها بالسوق و المنافسة. و لابد من الإشارة الى ان عملية الرقابة في القانون الجزائري لا تعد حتى قاعدة عامة بل ان الرقابة تنشط عند احتمال بلوغ الحصة السوقية النسبة المذكورة. (قانون المنافسة الجزائري، الأمر ٠٣، المادة ١٧ و ١٨). و لطيف، د. عدنان باقى) و كذلك أعتمدت كل من قانون المنافسة السوري و قانون المنافسة الأردني هذا المعيار للرقابة و لكنهما تباينا في النسبة، بحيث حدد المشرع السوري المعيار بنسبة أكثر من (٣٠٪) من مجمل المعاملات في السوق بينما حدد المشرع الاردني نسبة (٤٠٪). (قانون المنافسة السوري رقم ٧، ٢٠٠٨، المادة ٩/ب و قانون المنافسة الأردني رقم ٣٣، ٢٠٠٤، المادة ٩/ب)

و كذلك الحال بالنسبة للقانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة الذي اعتمد معيار الحصة السوقية و لكن لم يحدد النسبة و إنما قد تكون العملية محظورة حسب هيمنتها في السوق. حيث ينص الفصل السادس من الجزء الأول منه على ان «عمليات الإندماج والإستحواذ والمشاريع المشتركة أو غيرها من عمليات الإستحواذ على السيطرة، بما في ذلك الإدارات المتشابهة، سواء كانت أفقية أو رأسية أو الطبيعة التكتلية، يجب حظرها عندما: (١) تزيد الصفقة المقترحة بشكل كبير من القدرة على ممارسة القوة السوقية (على سبيل المثال ، لإعطاء القدرة لشركة أو مجموعة شركات تعمل بشكل مشترك للحفاظ على الأسعار بشكل مربح فوق المستويات التنافسية لفترة زمنية طويلة).

(٢) ستؤدي الحصة السوقية الناتجة في البلد، أو أي جزء كبير منها، فيما يتعلق بأي منتج أو خدمة، إلى شركة مهيمنة أو إلى انخفاض كبير في المنافسة في سوق تهيمن عليه شركات قليلة جداً». (UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT, MODEL LAW ON COMPETITION, Part ٢٠٠٧, CHAPTER VI ,١)

ثانيا: معيار رقم الأعمال: يقصد به مجموع مبالغ المتحصلة من بيع السلع أو تقديم الخدمات خلال السنة المالية السابقة، بعد خصم الضرائب، و بذلك يمثل رقم الأعمال صافي المبلغ الذي تم حصول عليه.(سعد، جلال ٢٠١٢، ٢١٦)

و من القوانين التي اعتمدت معيار الحصة السوقية، قانون المنافسة المصري رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ المعدل و ذلك في المادة (١٩/ الفقرة ثانياً) التي تنص على انه «وعلى الأشخاص الذين يتجاوز رقم أعمالهم السنوى في آخر ميزانية مائة مليون جنيه أن يخطر الجهاز لدى اكتسابهم لأصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم أو إقامة اتحادات أو اندماجات أو دمج أو استحواذ أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر بذلك وفقاً للقواعد والإجراءات التي تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون». (قانون حماية المنافسة و منع ممارسات الاحتكارية المصري رقم ٣، ٢٠٠٥ و المعدل في ٢٠٠٨). يتبين لنا ان المشرع المصري اخذ بمعيار رقم الاعمال و الغرض منه على غرار القانون الجزائري هو إخطاع التركيز للرقابة دون الحظر (لطيف، د. عدنان باقى).

و اخذ بهذا المعيار القانون التجاري الفرنسي أيضاً، حيث أخضع عمليات التركيز للرقابة متى ما كان مجموع صافي مبيعات المشاريع المتركة دولياً يتجاوز ١٥٠ مليون يورو، بعد خصم الضرائب، و مبلغ ٥٠ مليون يورو بالنسبة



للتركزات المحلية. (القانون التجاري الفرنسي، المادة ٢-٤٣٠ و المعدل بموجب المادة ٢١٥ من قانون رقم ٩٩٠-٢١٥)

تقيم المعيارين: يفضل الباحثين معيار الحصة السوقية على المعايير الأخرى كونه أكثر دقة في التعبير عن السيطرة و القدرة الاقتصادية في السوق. ولكن هناك صعوبات من حيث التطبيق:

١. الصعوبة في تحديد السوق المعنى و قياس الحصة السوقية فيما يتعلق بالشركات المعنية و مقارنته مع حصص المنافسين (السوق الجغرافي و سوق المنتجات البديلة). و يترتب على ذلك عدم معرفة الوقت المناسب و الدقيق للقيام بالأخطار عن التركيز.

٢. الصعوبة بالنسبة للسلطات في تحديد الحصص السوقية حيث يحتاج الى وقت طويل كما هو الحال بالنسبة لتحديد وضع السوق المسبق (اي وضع السوق قبل قيام التركيز).

أما بالنسبة لمعيار رقم الأعمال، فإنه يتميز بأنه يركز جهود السلطات المختصة على أنشطة الشركات ذات التأثير الفعال على السوق و عدم صرف الجهود على أنشطة ضئيلة القيمة و الفعالية و بالتالي يؤدي الى التفرغ لمراقبة الأنشطة الضخمة دون الأنشطة التي ليس لها تأثير فعال.

الجمع بين المعيارين: يوصى البعض بالجمع بين معيار الحصة السوقية و رقم الأعمال و ذلك لأنه و في بعض الأحيان قد لا تبلغ الحصة السوقية للتركز الحد المعين لاختصاصه للرقابة ولكن قد يتجاوز رقم الأعمال وبالأخص اذا كان الغرض من المعايير هو الرقابة وليس الحظر. اذن، احيانا لا يمكن اخضاع تركيز معين للرقابة وفق معيار الحصة السوقية ولكن يكون ممكنا وفق رقم الأعمال و العكس صحيح. (لطيف، د. عدنان باقى).

المطلب الثاني

آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ

تتمثل الآلية التي تتم من خلالها فرض الرقابة على التركزات الاقتصادية في الحصول على موافقة الجهات المختصة على هذه العمليات. اذن، لابد لأطراف العملية الحصول على موافقة الجهات المختصة و هى في كثير من الدول مجلس مختص بشؤون المنافسة. و هذا الإجراء يسمى الإخطار. و لكن اختلفت القوانين المقارنة في الوقت الذي يجب فيه اخطار المجلس بالعملية. و هناك اتجاهان بهذا الصدد و هما الإخطار السابق و الإخطار اللاحق. أولاً: الإخطار السابق: فيتمثل في اشتراط تقديم الطلب ابتداءً و الحصول على الموافقة قبل اتمام عملية التركيز بمدة معينة.

و من القوانين التي اعتمدت هذا الاتجاه، قانون المنافسة الجزائري التي تنص المادة ١٧ من الأمر رقم ٠٣-٠٣ على انه «كل تجميع من شأنه المساس بالمنافسة، ولا سيما بتعزيز وضعية هيمنة مؤسسة على سوق ما، يجب أن يقدمه اصحابه إلى مجلس المنافسة الذي يبت فيه في اجل ثلاثة (٣) أشهر».

و كذلك الحال بالنسبة للقانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة التي اعتمدت نظام الاخطار المسبق. و في هذا السياق يحدد الفصل السادس من الجزء الأول من القانون حالات الإندماج و الإستحواذ التي يجب الاخطار عنها بحيث تنص المادة الثانية من هذا الفصل على انه «يجب الإخطار بعمليات الإندماج أو الإستحواذ



أو المشاريع المشتركة أو غيرها من عمليات الإستحواذ على السيطرة، بما في ذلك الإدارات المتشابكة، سواء كانت ذات طبيعة أفقية أو رأسية أو متكاملة، عندما:

(١) يتم إنشاء مؤسسة واحدة على الأقل داخل البلد.

(٢) يكون من المرجح أن تؤدي الحصة السوقية الناتجة في الدولة، أو أي جزء كبير منها، فيما يتعلق بأي منتج أو خدمة، إلى خلق قوة سوقية، خاصة في الصناعات التي توجد فيها درجة عالية من تركيز السوق، حيث توجد حواجز أمام الدخول وحيث يوجد نقص في البدائل لمنتج توفره الشركات التي تخضع سلوكها للتدقيق». (United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition, Part ١, CHAPTER ١٠٧, ٢٠٠٧, VI, II). و تنص الفقرة الثالثة من المادة على أنه «على وجه الخصوص، لا ينبغي لأية شركة، في الحالات التي تندرج تحت الأقسام الفرعية السابقة، إجراء عملية اندماج حتى انتهاء فترة انتظار (...) يوم من تاريخ إصدار إيصال الإخطار، ما لم تقصر سلطة المنافسة المذكورة أو تمددها لفترة زمنية إضافية...» (Ibid, Chapter VI, III)

بالنسبة لموقف المشرع الأمريكي، بما أنه يعتبر اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية من بين الاقتصاديات الأولى التي اتبعت نمط الاقتصاد الليبرالي الذي يركز أساساً على مبدأ المنافسة الحرة، و من أجل هذا وضعت سنة ١٨٩٠ قانون شيرمان Sherman Act لمنع الاتحادات غير المشروعة و الاحتكارات، بالإضافة إلى قانون كلايتون Clayton Act سنة ١٩١٤ و الذي وضع أحكاماً خاصة بالرقابة على التركيز الاقتصادي و قانون روبنسون باتمان The Robinson-Patman Act لعام ١٩٣٦ وهو قانون فيدرالي يحظر الممارسات المانعة للمنافسة من قبل المنتجين، وتحديدًا التمييز في الأسعار. لابد من الإشارة الى انه لم يشر (القسم ١ و ٢) من قانون شيرمان بشكل خاص الى منع عمليات الإندماج بين الشركات أو الإستحواذ من قبل شركة على أخرى. كما، لم يحظر قانون كلايتون عمليات الإندماج أو الإستحواذ التي تتم من خلال الإستحواذ على الأصول، بينما يحظر عمليات الإندماج التي تتم فقط من خلال بيع الأسهم. في عام ١٩٥٠، عدل الكونجرس قانون كلايتون لتغطية الثغرة المتعلقة بالإستحواذ على الأصول. كما ضيق البحث عن السوق ذات الصلة؛ من الآن فصاعدًا، إذا كان من الممكن تقليل المنافسة في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، فإن الإندماج غير قانوني.

فقد تطرق القسم ٧ من قانون كلايتون المعدل الى كل من الإندماج و الإستحواذ معاً. و اعتمدت القانون الاخطار السابق أيضاً. و يشترط القانون أن تقوم الأطراف في بعض عمليات الإندماج أو الإستحواذ بإخطار لجنة التجارة الفيدرالية و وزارة العدل («وكالات التنفيذ») قبل إتمام عملية الإستحواذ المقترحة. يجب على الأطراف الانتظار لفترة زمنية محددة بينما تقوم وكالات التنفيذ بمراجعة المعاملة المقترحة. (الموقع الإلكتروني للجنة التجارة الفيدرالية <https://www.ftc.gov/enforcement/premerger-notification-program/statute-rules-formal-interpretations/premerger> آخر زيارة: ٢٠٢١/٢/٨).

و لابد من الإشارة الى ان القانون يمنع عمليات الإندماج و الإستحواذ عندما تؤثر سلباً على حرية المنافسة و يؤدي الى خلق الاحتكار. (قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار، ١٩١٤ المعدل، القسم ٧) تنص المادة على انه «لا يجوز لأي شركة تعمل في التجارة أن تكتسب، بشكل مباشر أو غير مباشر، كل أو أي جزء من الأسهم أو رأس مال آخر ولا يجوز لأي شركة خاضعة لسلطة لجنة التجارة الفيدرالية أن تستحوذ على كامل أو أي جزء من أصول شركة أخرى تعمل أيضاً في التجارة، في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، عندما يؤدي هذا الإستحواذ إلى خفض المنافسة



بدرجە كبرى، او يۆدى الى خلق احتكار.

لا يجوز لأي شركة أن تكتسب، بشكل مباشر أو غير مباشر، كل أو جزء من الأسهم أو رأس مال آخر، ولا يجوز لأي شركة خاضعة لاختصاص لجنة التجارة الفيدرالية أن تستحوذ على كامل أو أي جزء من أصول شركة واحدة أو أكثر تعمل في التجارة، في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، قد يكون تأثير هذا الإستحواذ، أو تلك الأسهم أو الأصول، أو استخدام هذه الأسهم عن طريق التصويت أو منح الوكلاء أو غير ذلك، إلى تقليل المنافسة بدرجة كبيرة، أو يؤدي الى خلق احتكار».

و يعتبر الاخطار السابق أكثر النظم فعالية إذ تصعب ازالة الآثار السلبية على المنافسة في حالة دخول التجميع حيز التنفيذ. و لذلك يؤيد الفقه هذا الاتجاه.

ثانياً: الإخطار اللاحق: فيتمثل باشتراط القوانين الحصول على الموافقة بعد اتمام عملية التركز. و قانون المنافسة المصري هو من القوانين التي اعتمدت هذا الاتجاه و ذلك في المادة (١٩/ فقرة ثانية) المشار اليه آنفاً. و كذلك تنص المادة ٤٤ من اللائحة التنفيذية للقانون على انه «يتلقى الجهاز الإخطارات الخاصة باكتساب أية أصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم، أو إقامة اتحادات أو اندماجات أو استحواذات أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ نفاذ التصرف القانوني المخاطر به وفقاً للقواعد القانونية التي تحكمه، متى كان رقم الأعمال السنوي للأشخاص المعنية مجتمعة في آخر قوائم مالية أكثر من مائة مليون جنيه مصري». و قد يذهب البعض الى أنه اذا تم المقارنة ما بين الإخطار السابق و الإخطار اللاحق فاننا نجد ان الإخطار اللاحق لايتأخر كثيراً، بل يستغرق فقط مدة ثلاثون يوماً من وقت نشوء التركز الإقتصادي. لذلك لا يوجد صعوبة في ازالة الآثار الناجمة عن التركز وانه و خلال مدة شهر تنشأ اثار تستعصى إزالتها، والذي لا يتصور أن تنشأ عن العملية آثار سلبية كثيرة خلال مدة شهر فقط. لذلك ان الفارق بينهما نسبي وليس كبيراً و لايعني عدم تحقق اي جدوى من الإخطار اللاحق. لكن نحن من جانبنا لا نؤيد هذا الرأي، لأن القول الصحيح هو أن القانون حدد مدة معينة (شهر واحد أو مدة أخرى) للأعلان عن عملية الاندماج او الاستحواذ، و لكن من الناحية العملية قد يستغرق وقتاً طويلاً لدراسة النتائج المترتبة عن العملية او لا يقوم اصحاب العلاقة باخطار السلطات المعنية خلال المدة المذكورة و قد يكتشف ذلك من قبل السلطات بعد مضي عدة أشهر و اثناء هذا الوقت قد تنشأ اثار سلبية عن العملية يصعب ازالتها او يتضرر منها المستهلك خلال هذه المدة.

المطلب الثالث

موقف المشرع العراقي و الكوردستاني عن الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في هذا المطلب، سوف نبين موقف كل من المشرع العراقي و الكوردستاني عن معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة و كذلك آلية الرقابة على هذا النوع من العمليات و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

موقف المشرع العراقي

إن موقف المشرع العراقي في تنظيم التركزات الاقتصادية (بما فيها عمليات الإندماج و الإستحواذ) موقف متقدم من عدة جوانب.

بداية، لقد حصر القانون مفهوم التركزات الاقتصادية في الإندماج فقط. في المادة (الأولى/خامساً) عرف الإندماج



على انه «إندماج شركتين أو أكثر بقصد توسيع حصتها في السوق». و يؤخذ على موقف المشرع العراقي بأنه عرف الإندماج بالاندماج أي عرف الشيء بنفسه، و لم يشمل جميع صور التركزات الاقتصادية، و لم يكن أصلاً ضرورياً ان يتم تعريف الاندماج ضمن قانون المنافسة. (لطيف، د. عدنان باقى).

و من جانب آخر، سلك المشرع العراقي اتجاهاً مخالفاً للقوانين المقارنة في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية. حيث منع القانون التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق الى حد معين. اذ تنص المادة (٩) من القانون على أنه «يحظر أي اندماج بين شركتين أو أكثر و أية ممارسة تجارية مقيدة إذا كانت الشركة أو مجموعة من الشركات مندمجة أو مرتبطة مع بعضها تسيطر على ٥٠% أو أكثر من مجموع أنتاج سلعة أو خدمة معينة أو إذا كانت تسيطر على ٥٠% أو أكثر من مجموع مبيعات سلعة أو خدمة معينة».

لقد انتقد الفقه العراقي في تنظيم موضوع السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية لأن من تنظيم عمليات الاندماج و الاستحواذ في قوانين المنافسة هو ليس ليس حظرها و اما الرقابة عليها بقصد ضبطها و تجنب الأضرار التي قد تنشأ عنها. و ان حظر عمليات التركز عندما يبلغ حجماً معيناً من شأنه ان يهدر الفوائد التي قد تنتج عنه للاقتصاد أو للمستهلك. (حسين، د. أكرم محمد، ١٨) بينما تنص المادة ثانية من القانون على ان الهدف منه هو تنظيم المنافسة و منع الممارسات الاحتكارية الضارة بالمجتمع التي يقوم بها المستثمرون أو المنتجون أو المسوقون أو غيرهم في جميع النشاطات الاقتصادية. و لكن اخضاع الاندماج أو الاستحواذ للرقابة هو السبيل الأمثل لضبط هذه العمليات، و الذي يؤدي الى الموازنة بين مصلحة المشاريع التي تعمل في السوق و مصلحة الاقتصاد الوطني. و لا تهدف إجراءات المراقبة الى منع العمليات بل تنظيمها في إطار حماية المنافسة و ضمان ايدولوجية الدولة في المجال الاقتصادي. و القول بحظر أي عملية يتطلب أولاً تقييمها لتحديد اثارها المتوقعة - فوائدها و اضرارها - ثم اتخاذ القرار المناسب في ضوء ذلك اما بالأجازة أو الرفض. و لقد أحسن المشرع الجزائري في أمر رقم ٠٣-٠٣ بتحديد الهدف من القانون في تحديد شروط ممارسة المنافسة و تفادي كل ممارسة مقيدة للمنافسة و مراقبة التجميعات الاقتصادية. (المادة الاولى، أمر رقم ٠٣-٠٣).

فيما يتعلق بالمعيار المعتمد من قبل المشرع العراقي لتحديد حجم المشاريع الناتجة عن الاندماج، فقد اعتمد على معيار الحصة السوقية، و قد حدد نسبة ٥٠% أو أكثر. و لكن هناك ملاحظتين على نص المادة. الملاحظة الاولى هي أن المشرع حدد النسبة للحظر و ليس للرقابة كما أشرنا اليه. و الملاحظة الثانية هي أنه حدد النسبة من مجموع الانتاج أولاً ثم الى نسبة المبيعات. هذا الترتيب غير دقيق لأن مجموع المبيعات هو الذي يبين حقيقة السيطرة على السوق وليس مجموع الانتاج، بما ان المنتج قد لا يجد الطلب الكافي و لا يباع جزء منه. كان بإمكان تلافي هذه المشكلة و ذلك بالنص أولاً على مجموع المبيعات و من ثم مجموع الانتاج. (لطيف، د. عدنان باقى). و أخيراً، فيما يتعلق بألية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ، يخلو القانون العراقي عن أي نص يتطلب تقديم الطلب للحصول على الموافقة لعمليات التركزات الاقتصادية، سواء كان بالإخطار السابق أو اللاحق. و قد يعتقد البعض إن ما جاء في المادة (١٢) من القانون هو موضوع الإخطار بعمليات التركزات الاقتصادية، لكن تشير المادة الى الأتفاقيات التجارية و المقصود بذلك هو الاتفاقيات التجارية المقيدة للمنافسة و ليس التركزات الاقتصادية. و جانب آخر نص المادة مأخوذ عليه لأن الاتفاقيات التجارية لديها طابع سري و لا يتم التصريح بها. (لطيف، د. عدنان باقى).



الفرع الثاني موقف المشرع الكوردستاني

إن المشرع في إقليم كردستان عرف التركيز على غرار ما فعلته القوانين المقارنة من خلال ذكر وسائله ولكن لم يكن دقيقاً. يخلط المشرع في الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) الاتفاقات التقيدية مع التركزات الاقتصادية، وهذا ليس بأمر صحيح كون هذه الاتفاقات يتم سراً. إضافة إلى ذلك، فإن التركزات الاقتصادية تؤدي إلى سيطرة شركة على أخرى وتشمل كل العمليات التي من شأنها زيادة حجم الوحدات الاقتصادية ونقل سلطة الرقابة والسيطرة على مجموعة من المشروعات الاقتصادية إلى أحدها، بينما الاتفاقيات التقيدية هي كل اتفاق ما بين أشخاص أو مؤسسات مستقلة عن بعضها البعض والغرض منها التأثير في أو منع المنافسة أو الحد منها أو عرقلة دخول منافسين جدد إلى السوق. نصت الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) على أنه «على الأشخاص الذين يرغبون في تملك أصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو شراء أسهم أو إقامة إتحادات أو أدماج أو جمع بين إدارة شخصين معنويين أو أكثر أو اتفاقات خاصة بالأسعار وشروط البيع وكميات الانتاج والتجهيز على نحو يؤدي إلى السيطرة أو الهيمنة في السوق أخطار المجلس الذي يتولى فحص الأخطار وإصدار قرار بشأنه خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إليها فإذا مضت تلك المدة دون البت فيه عد ذلك موافقة. وفي جميع الأحوال لا يجوز إتمام التصرفات التي تم الأخطار عنها إلا بعد صدور قرار المجلس أو مضي المدة المشار إليها دون البت في الطلب». وعلى غرار ما سلكه المشرع العراقي، لقد وقع المشرع الكوردستاني في نفس الخطأ في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية. حيث حظر القانون التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق إلى حد معين. إذ تنص المادة (٨) من القانون على أنه «يحظر الاتفاق أو التعاقد بين الأشخاص المتنافسة في أية سوق أو من تكون له السيطرة على سوق معينة بقصد الاحتكار وتحقيق المنافسة غير المشروعة بما يلي:

أولاً: أي اندماج بين شركتين أو أكثر و إية ممارسة تجارية مقيدة إذا كانت الشركة أو مجموعة من الشركات المندمجة أو مرتبطة مع بعضها تسيطر على ٣٥٪ أو أكثر من مجموع انتاج سلعة أو خدمة معينة أو إذا كانت تسيطر على ٣٥٪ من مبيعات سلعة أو خدمة معينة».

و لذلك ان موقف المشرع الكوردستاني منتقد أيضاً لأنه جعل معيار الحصة السوقية هو معيار للحظر وليس الرقابة.

فيما يتعلق بالمعيار المعتمد من قبل المشرع الكوردستاني لتحديد حجم المشاريع الناتج عن الاندماج، فقد اعتمد أيضاً على معيار الحصة السوقية، ولكن تباينت في النسبة مع المشرع العراقي وقد حدد نسبة بـ (٣٥٪) أو أكثر. ولدينا نفس الملاحظتين على هذا النص كما كان بالنسبة للمشرع العراقي.

وأخيراً، فقد اعتمد المشرع الكوردستاني اتجاه الأخطار السابق للرقابة والحظر على عمليات الإندماج والإستحواذ. بموجب المادة (١٤) / أولاً يجب على أطراف العملية إخطار مجلس المنافسة قبل إبرام الصفقة ولا يجوز إتمام التصرفات التي تم الأخطار عنها إلا بعد صدور قرار المجلس أو مضي مدة ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إلى المجلس دون البت في الطلب.



الخاتمة

أولاً: الإستنتاجات: في نهاية البحث، توصلنا إلى النتائج التالية:

ان أغلبية القوانين المقارنة جعلت الإندماج و الإستحواذ من أكثر الوسائل الشائعة لنشوء التركزات الاقتصادية. ولكن على الرغم من ان بعض القوانين لم تميز بين العمليتين و ذلك للتشابه في الأثر الاقتصادي، إلا ان هناك أوجه إختلاف فيما بين الإندماج و الإستحواذ من حيث النشأة و الوضع القانوني بعد العملية. ان المشرع العراقي في قانون المنافسة جعل الإندماج الصورة الوحيدة لنشوء التركزات الاقتصادية، و من الممكن ايجاد أحكام الإستحواذ في قانون المصارف العراقي.

جعل القوانين المقارنة معيار الحصة السوقية أو رقم الأعمال كمعيار لخضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة عندما تصل حصة المشروع المتركز في السوق الى حد معين. و سياسة القوانين تنصب على المراقبة و التحكم في ترخيصها و الرقابة عليها و عدم الترخيص لها في الحالات التي تضر بالمنافسة.

سلك المشرع العراقي و الكوردستاني اتجاهاً مخالفاً للقوانين المقارنة في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية، حيث حظر كل من قانون المنافسة في العراق و إقليم كوردستان التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق الى حد معين.

تتمثل الآلية التي تتم من خلالها فرض الرقابة على التركزات الاقتصادية في الحصول على موافقة الجهات المختصة على هذه العمليات. اذن، لابد على أطراف العملية الحصول على الجهات المختصة. و هذا الاجراء يسمى الإخطار. و اختلفت القوانين المقارنة في الوقت الذي يجب فيه الإخطار بالعملية. و هناك اتجاهاً بهذا الصدد و هما الإخطار السابق و الإخطار اللاحق.

يخلو القانون العراقي من أي نص يتطلب تقديم الطلب للحصول على الموافقة لعمليات التركزات الاقتصادية، سواء كان بأخطار السابق أو اللاحق.

ان المشرع الكوردستاني وقع في غلط فيما بين عمليات التركزات الاقتصادية و الاتفاقيات التقييدية عندما يتطلب الإخطار السابق للحصول على الموافقة قبل ابرام عمليات التركزات الاقتصادية.

ثانياً: التوصيات: نهيىب بالمشرعين العراقي و الكوردستاني بإجراء تعديلات على قوانين المنافسة و منع الاحتكار كالأتي:

تحديد وسائل نشوء التركزات الاقتصادية في القانون العراقي كما فعلت القوانين المقارنة.

تغيير الهدف من السيطرة على التركزات الاقتصادية من الحظر الى الرقابة. نوصي هنا بالرجوع الى أحكام المادة الأولى، و كذلك الفصل الثاني من الأمر ٠٣-٠٣ (قانون المنافسة) الجزائري.

تحديد الاجراءات الواجب اتخاذها من قبل الأطراف قبل ابرام عمليات التركزات الاقتصادية في قانون المنافسة العراقي.

رفع الخلط فيما بين عمليات التركزات الاقتصادية و الاتفاقيات التقييدية في المادة ١٢ من قانون المنافسة الكوردستاني، لأن الاتفاقيات التقييدية تتم سراً و تعتبر مخالفاً لأحكام القانون لذلك لا تحتاج الى الطلب للحصول على الموافقة عليها. و نقترح تعديل الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) لتصبح نصها كالآتي «على الأشخاص الذين يرغبون في تملك اصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو شراء اسهم أو إقامة إتحادات أو أدماج أو جمع بين ادارة شخصين معنويين أو



أكثر أخطار المجلس الذي يتولى فحص الأخطار وإصدار قرار بشأنه خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إليها فأذا مضت تلك المدة دون البت فيه عد ذلك موافقة. وفي جميع الأحوال لايجوز اتمام التصرفات التي تم الاخطار عنها الا بعد صدور قرار المجلس أومضي المدة المشار إليها دون البت في الطلب». واما بالنسبة الى حظر الاتفاقيات التقيدية، نوصي بتخصيص مادة مستقلة لهذا الموضوع كما فعل المشرع العراقي في المادة ١٠ من قانون المنافسة و منع الاحتكار.

ان يضع المشرع العراقي حداً للمستحوذ الأجنبي و ذلك بتعديل المادة ١٢ من قانون الشركات في عام ٢٠١٩ التي حددت نسبة مشاركة الأجنبي في شركات المساهمة و المحدودة بنسبة لا تزيد عن (٤٩%) تسعة و أربعون من المئة من رأس مال الشركة.

Monitoring Mergers and Acquisitions - Analytical Comparative Study-

Abstract- This paper examines the legal provisions of Iraqi and comparative legislation that deal with mergers and acquisitions as a frequent way for economic concentrations to form and how to control them. Because these operations might be monopolistic and have a detrimental impact on market competition, the appropriate authorities should keep an eye on the actions that lead to competition restrictions or avoidance in order to promote market competition. Both Iraqi and Kurdistan legislators issued laws to regulate competition and prevent monopoly in the market, but they have failed to determine the forms of economic concentrations and the goal of controlling economic concentrations, despite the fact that the right direction in controlling these concentrations is monitoring, not banning such operations.

Keywords: Mergers, Acquisitions, Economic Concentrations, Censorship, Ban.

چاودیرییکردنی یه کگرتنی کۆمپانیاکان و دهستبهسه راگرتنیان
لیکۆلینهوهیه کی به راوردکاری شیکاری-

پوخته: ئەم توێژینهوهیه ده کۆلێتهوه له حوکمه تایبهتهکانی یه کگرتنی کۆمپانیاکان و دهستبهسه راگرتنیان وهک ئامرازێک له ئامرازه باوهکانی چرپوونهوه ئابوورییهکان و، چۆنیتیی چاودیرییکردنیان له یاساکی عێراق و یاسا به راوردکارهکان. بهو پێیهی ئەم کارانه هه ندیکجار ده کریت قۆرخکاری بن و، به شیوازیکی نه رتییی کاریگه رییان هه بیته له سه ر کێپرکی له بازاره کاند، بۆیه پێویسته له سه ر ده سه لاتی تایبه ته مه ند چاودیرییی ئەو هه لسه وکه وت و کارانه بکه ن که ده بیته هۆی کۆتکردنی کێپرکی یان نه هیشتنی، ئەمه ش له پێناوی به رپا کردنی کێپرکی له بازاره کاند. بۆیه له م روانگه یه وه هه ریه ک له یاسادانه رانی عێراق و کوردستان یاسای تایبه تیان ده رکردوه به ریکه ستنی کێپرکی و رێگرتن له قۆرخکردن له بازاره کاند، به لام سه رکه وتوو نه بوون له دیاریکردنی ئامرازه کانی



درووستبوونی چرپوونەوه ئابوورییه کان و دەستنیشانکردنی ئامانج له زالبوون بەسەر چرپوونەوه ئابوورییه كاندا بەه و پێیهی كه ئاراسته‌ی دروست له راقه‌کردنی ئامانجی زالبوون بەسەر ئەم کارانه‌دا؛ بریتیه له چاودێری نه‌ك رێگریکردن لێیان.

کلیله ووشه‌کان: یه‌گرتن، ده‌ستبه‌سه‌رداگرتن، چرپوونەوه ئابوورییه کان، چاودێری، رێگریکردن.

المصادر

أولاً: الكتب:

باللغة العربية:

- د. سمیحه القلیوبی، الشركات التجارية، ج ٢، ط ٣، دار النهضة العربي، القاهرة، ١٩٩٣.
- عبدالرحمان اللمتونی، اندماج الشركات بین حتمية التركيز الاقتصادي والحاجة إلى الحماية القانونية، الطبعة الأولى، دار السالم للنشر، الرباط، المغرب، ٢٠١٣.
- د. عبدالوهاب عبد الله المعمری، اندماج الشركات التجارية متعددة الجنسية، بدون طبعة، مطبعة شتات، القاهرة، ٢٠١٠.
- د. عدنان باقی لطیف، التنظيم القانوني للمنافسة و منع الممارسات الإحتكارية - دراسة مقارنة، دار الكتب القانونية، مصر، ٢٠١٢.
- فلوریدا حمید العامری، الشرح العملي و النظري لقانون الشركات رقم ٣٦ لسنة ١٩٨٣، شركة التایمس للطبع والنشر، بغداد، ١٩٨٦.
- د. محمود سمیر الشرقاوی، الشركات التجارية في القانون المصري، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٨٥.
- د. مصطفى کمال طه، اساسيات القانون التجاري، منشورات الحلبي الحقوقية، الطبعة الأولى، بیروت، ٢٠٠٦.
- د. مغاوری شلبي علي، حماية المنافسة و منع الاحتكار بین النظرية و التطبيق، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠٥.

باللغة الانكليزية:

- Weston, J. F., Chung, K. S., & Siu, J. A. Takeovers, Restructuring, and Corporate Governance, Pearson Education Limited, Fourth Edition, ٢٠١٤.

ثانياً: الرسائل و الأطاريح العلمية:

باللغة العربية:

- أحمد عبدالوهاب سعید أبوزینة، الإطار القانوني لاندماج الشركات التجارية: دراسة مقارنة (القانون الفلسطيني، الأردني، المصري)، رسالة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق، كلية الحقوق، جامعة القاهرة، ٢٠١٢.
- بوحلايس إلهام، الاختصاص في مجال المنافسة بحث مقدم لنيل شهادة الماجستير في القانون الخاص، جامعة قسنطينة منتوري- كلية الحقوق، ٢٠٠٥.
- جلال سعد، مدى تأثير المنافسة الحرة بالممارسات التجارية، أطروحة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة مولود معمري



تيزي- وزو، الجزائر، ٢٠١٢.

باللغة الانكليزية:

Askar Muratov Marcelo Machado, Impact of Scania and MAN Merger on Swedish Automotive Suppliers,

٢٠١٥, Master's thesis, Jönköping International Business School, Jönköping University, Sweden

ثالثا: البحوث المنشورة:

باللغة العربية:

د. إبراهيم اسماعيل الربيعي و نوفل رحمن مغيلط، المسؤولية القانونية للمستحوذ على الشركة المساهمة، بحث منشور في مجلة المحقق المحلي للعلوم القانونية والسياسة، تصدر عن جامعة بابل، كلية القانون، السنة الرابعة، العدد الاول، ٢٠١٢.

أحمد حسن وسمي، الأثار الاقتصادية والقانونية لعمليات الإستحواذ علي إدارة شركات المساهمة المقيدة في سوق الاوراق المالية- دراسة مقارنة، بحث منشور في المجلة القانونية، كلية الحقوق، الخرطوم، السنة ٤، العدد ٤، ٢٠١٨. أساور عبد الرحمن، اتفاق الإستحواذ على الشركات، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية والسياسية، تصدر عن جامعة كركوك، كلية القانون، المجلد الثاني، العدد الثاني، ٢٠١٣.

د. أكرم محمد حسين، أحكام التركيز الاقتصادي للمشاريع - دراسة مقارنة، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية، كلية القانون، جامعة بغداد، المجلد ٣٢، العدد الثاني، ٢٠١٧.

د. علي فوزي ابراهيم الموسوي و اندلس حامد عبد العامري، مفهوم الإستحواذ- أنواعه وتمييزه من غيره من النظم المشابه، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية، كلية القانون، جامعة بغداد، العدد الخاص الخامس، ٢٠١٩. باللغة الانكليزية:

Kato, J., & Schoenberg, R., The impact of post-merger integration on the customer supplier relationship.

٢٠١٤, ٤٣, Industrial Marketing Management

Laabs, J., & Schiereck, D., The long-term success of M&A in the automotive supply industry, Journal of

٢٠٠٨, ٣٤, Economics and Finance

٢٠٠٤, ٤, no ٥, Maul, S., & Koulouridas, A., The Takeover bids Directive. German Law Journal, vol

رابعاً: التشريعات:

التشريعات العراقية:

قانون الشركات العراقي رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ (المعدل في ٢٠٠٤ و ٢٠١٩).

قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤.

قانون المنافسة و منع الاحتكار العراقي رقم (١٤) لسنة ٢٠١٠.

قانون المنافسة و منع الاحتكار في اقليم كردستان-العراق رقم (٣) لسنة ٢٠١٣.

التشريعات العربية و الأجنبية:



قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار (الأمريكي) لعام ١٩١٤ المعدل.
قانون الشركات الفرنسي رقم ٧٠٥ لسنة ١٩٨٥.
اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال المصري رقم (١٣٥) لسنة ١٩٩٣.
قانون التجارة الفرنسي رقم ٤-٧٧ لسنة ١٩٧٧ (المعدل بالقانون رقم ٦١٩ لسنة ٢٠١٣).
الأمر ٠٣-٠٣ الجزائري (قانون المنافسة المعدل في ٢٠٠٨).
قانون المنافسة الأردني رقم ٣٣ لسنة ٢٠٠٤.
قانون حماية المنافسة و منع ممارسات الاحتكارية المصري رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ (المعدل في ٢٠٠٨).
قانون المنافسة السوري رقم ٧ لسنة ٢٠٠٨.
اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية الكويتي رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ المعدل.

الاتفاقيات و المواثيق الدولية:

٢٠٠٧, United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition

خامساً: المحاضرات:

د. عدنان باقى لطيف، محاضرات ألقىت على طلبة الدراسات عليا/ دكتوراه، مادة القانون التجاري (المجموعة)، كلية القانون، جامعة السليمانية، للسنة الدراسية ٢٠٢٠-٢٠٢١.

سادساً: المواقع الالكترونية:

الموقع الالكتروني للجنة التجارة الفيدرالية الأمريكية -
<https://www.ftc.gov/enforcement/premerger-notification-program/statute-rules-formal-interpretations/premerger>
آخر الزيارة: ٢٠٢١/٢/٨.



«أثر تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية – نموذج مقترح»

دراسة ميدانية لعينة من الدوائر الحكومية في اقليم كردستان العراق

م.م. نيشتمان حسن فتاح

قسم العلوم المالية والمصرفية / كلية التجارة / جامعة السليمانية

neshtman.fattah@univsul.edu.iq

المستخلص

هدفت الدراسة إلى تقدير النموذج النظري الرياضي لأثر (تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل X_{ab}) في (زيادة الإيرادات الحكومية كمتغير تابع Y) بالتطبيق على عينة من الدوائر الحكومية في اقليم كردستان العراق. في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي الاحصائي بطريقة تحليل الانحدار الخطي البسيط، من خلال تطبيق اداة استبانة على قصدية (٤٠ خبيراً في مجال البحث) من الاداريين والمحاسبين الماليين في أياً من الدوائر الحكومية بإقليم كردستان العراق. وقد توصلت الدراسة بناءً على مخرجات (SPSS) إلى عدة نتائج أهمها: أن المتوسط الحسابي لدرجة تقدير مستوى تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في الدوائر الحكومية بإقليم كردستان / X_{ab} بلغ (٣,٥٧). وأن المتوسط الحسابي لدرجة تقدير (عينة الدراسة) لمعدل الزيادة السنوية في نمو الإيرادات الحكومية في الدوائر الحكومية بإقليم كردستان العراق / Y بلغ (٣,٦٨). وقد تبين من تحليل الانحدار الخطي، وجود علاقة طردية موجبة بين (تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية / X_{ab}) و(الإيرادات الحكومية / Y) بإقليم كردستان العراق؛ وقد تم تقدير الأثر بالنموذج الرياضي $[Y = 0,97 + X_{ab} * (0,797)]$ ويعني أن مستوى الزيادة في الإيرادات الحكومية يمكن تقديره نظرياً بصورة رياضية تنبؤية من ناتج ضرب درجة مستوى تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في القيمة (٠,٧٨٩) وهي قيمة المعامل في النموذج، مضافاً إليها القيمة الثابتة (٠,٩٧). وفي ضوء هذه النتائج توصي الدراسة بضرورة الإسراع في توفير التجهيزات التكنولوجية المتكاملة على ارض الواقع لتمكين من التحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية فعلياً، استقطاب خبراء متخصصين في مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق الإدارة الإلكترونية الحديثة وتأسيس وحدات ومراكز مؤسسية متخصصة وخبيرة في تحقيق تكامل فاعل وشامل بين نموذج الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، بما يدعم تنمية وتنويع الإيرادات الحكومية وترشيدها.

الكلمات المفتاحية: نظم تخطيط الموارد، الحكومة الإلكترونية، الإيرادات الحكومية، اقليم كردستان العراق .

Received: 18/3/2022

Accepted: 16/5/2022



المقدمة

تمثل الإيرادات الحكومية أحد مقومات الاقتصاد الوطني لأي بلد، لكن هذه الإيرادات هي الأكثر عرضة للفساد، لا سيما عندما تدخل الدولة مرحلة صراع سياسي، حيث يفترض على هذه الدول، أن تتسلح بمنظومة مالية رشيدة وفاعلة في إدارة الإيرادات الحكومية وتنميتها وتحسينها من الفساد، وفق نظم محاسبية وإدارية عصرية قائمة على التكنولوجيات الإلكترونية.

ذلك لأن استخدام وتطبيق نظم وتقنيات المعلومات الإدارية المحوسبة، أضحت تمثل مفاتيح نجاح الحكومات والشركات في تنمية مواردها وترشيدها. حيث زاد تحدي ادخال وتطبيق التكنولوجيا في ادارة الموارد الحكومية، مع وجود التحديات والمخاطر الفجائية كجائحة كوفيد19، إذ تحول المخاطر دون قدرة اغلب الموظفين في النظم والمؤسسات الحكومية على اداء وظائفهم المالية أو الإدارية في مكاتب ومقرات عملهم، الأمر الذي يفرض بقوة ادخال التكنولوجيا وتفعيل دورها في ضبط وتنظيم ادارة الإيرادات الحكومية على وجه الخصوص. وقد أصبح تطبيق نظم تخطيط الموارد المؤسسية اليوم بديلاً رئيسياً عن الحلول البرمجية التقليدية، باعتبار نظم تخطيط الموارد يحقق الكثير من الفوائد على مستوى العمل داخل المؤسسة وخارجها، حيث يعمل ضمن قاعدات بيانات مركزية متصلة بجميع الوحدات والأقسام الإدارية في النظم والمؤسسات الإدارية، مما يجعله قادراً على توفير المعلومات والبيانات والتقارير المالية في الأوقات المناسبة. وتمثل نظم تخطيط الموارد من أهم النظم المعاصرة الأكثر تطوراً وتقدماً في ميدان تكنولوجيا المعلومات. ويعد نظم تخطيط الموارد للمشروعات ERP من أهم النظم المعاصرة الأكثر تطوراً وتقدماً في ميدان تكنولوجيا المعلومات، لما يحققه من تكامل عملياتي ومعلوماتي، لا سيما مع دخول التجارة الإلكترونية والإنترنت والحوسبة السحابية، التي يمكن ان تنتظم في ما يسمى الحكومة الإلكترونية التي فرضت تحدياً حتمياً على الدول والمنظمات، يتمثل في ضرورة التكامل والتطوير بين هذه الأنظمة المختلفة بحسب طبيعتها الوظيفية. في سياق ذلك أؤكد الباحثة بأن هذه التحديات وغيرها، تفرض على الدول اعتماد نهج حكومي مفتوح واستخدام قنوات الاتصال الرقمية لتوفير المعلومات والخدمات، من خلال تبني نموذج الحكومة الإلكترونية. والحكومة الإلكترونية اليوم أصبحت ظاهرة عالمية وبدأت البلدان الصناعية والبلدان النامية في تنفيذ مبادرات ومشاريع الحكومة الإلكترونية، وهذه المشاريع عادة ما تكون بدعم من المنظمات المانحة مثل البنك الدولي. ومن أجل تطبيق الحكومة الإلكترونية بكفاءة وفاعلية، فلا بد من توافر نظم وبرامج إدارية تقنية حديثة ومتطورة، في مجال تخطيط الموارد، بمختلف أبعادها ومجالاتها العملية المالية والمحاسبية، التي تركز بدورها على العنصر البشري. ولمعرفة واقع وطبيعة أثر التكامل بين مختلف الأنظمة المحاسبية والمالية الإلكترونية في تنمية وتطوير الإيرادات الحكومية؛ فلا بد من اجراء المزيد من الدراسات والبحوث الميدانية، للوصول إلى نتائج علمية دقيقة للتحقق من ذلك، وذلك ما أوصت به بعض الدراسات العلمية السابقة ذات العلاقة كما سيتضح لاحقاً. في ضوء ما سبق، فقد اختصت هذه الدراسة بتحليل وكشف واقع وطبيعة أثر التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية في اقليم كردستان العراق بالتطبيق على عينة من الدوائر الحكومية العاملة في اقليم كردستان العراق.



المبحث الأول : منهجية الدراسة والدراسات السابقة

أولاً : منهجية الدراسة

١- مشكلة الدراسة

لقد بدأت معظم الدول بالتحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية، فكانت الحكومة العراقية من الدول التي سارعت إلى تطبيق الحكومة الإلكترونية في مختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية على المستوى الوطني وعلى مستوى الأقاليم. وقد بينت نتائج المسح المؤسسي الوطني بالعراق، لمختلف القطاعات والأقاليم والوزارات والدوائر أن واقع وجاهزية وقدرات وفاعلية مؤسسات الدولة العراقية نحو الحكومة الإلكترونية وتطبيق نظم المعلومات لتخطيط الموارد في شتى مجالات وعمليات الإدارة الحكومية، بما فيها ذلك تطبيق نظم تخطيط الموارد؛ لا يزال دون المستوى المطلوب الذي يضمن أداء دور أفضل في مجال تنمية الإيرادات الحكومية على مستوى العراق (وزارة التخطيط، ٢٠١٦، ١٩).

وهو ما يدعوا إلى ضرورة البحث عما إذا كان التكامل بين الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، يشكل عاملاً/متغيراً جديداً أكثر فاعلية وأثر على زيادة الإيرادات الحكومية، بحيث ينبغي أن تتوجه إدارة إقليم كردستان العراق، نحو دعم وتحقيق التكامل بين هذين العاملين بصورة عملية فعليه أوسع، لا سيما إذا ما تأكد ذلك من خلال نتائج الدراسة الميدانية التحليلية العلمية المنطلقة من الواقع الفعلي. وبناءً على ما سبق، فقد تم تحديد مشكلة الدراسة الحالية في السؤال الرئيسي الآتي:

ما أثر تكامل (نظم تخطيط الموارد)؛ وتطبيق الحكومة الإلكترونية) على زيادة الإيرادات الحكومية بإقليم كردستان العراق كمتغير تابع؟. ويتفرع منه:

- ما واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.
- ما واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.
- ما واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بحكومة إقليم كردستان العراق؟
- ما أهم مؤشرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق؟.

٢- أهداف الدراسة.

هدفت الدراسة إلى الكشف عما إذا كانت هناك علاقة وأثر حقيقي دال احصائياً لمتغير التكامل متغير نظم تخطيط الموارد ومتغير تطبيق الحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل على زيادة الإيرادات الحكومية بإقليم كردستان العراق كمتغير تابع. مناقشة التساؤلات الخمسة أعلاه والإجابة عليها، وذلك من خلال:

- التعرف على واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في حكومة إقليم كردستان العراق.
- التعرف على واقع تطبيق نموذج الحكومة الإلكترونية بإقليم كردستان العراق.
- التعرف على واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق.
- التعرف على تقديرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق.



٣- أهمة الدراسة.

يمكن تحديد أهمة الدراسة بما يأتي :

- تناولت الدراسة على ثلاثة متغيرات بحثية معاصرة، وتقديم اطار مفاهيمي علمي نظري للتعريف بهما وبأبعادهما الموضوعية، وهما نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية، والإيرادات الحكومية.
- تبني الدراسة لتقديم نموذج رياضي علمي جديد، يتضمن ايضاح وتقدير العلاقة الرياضية النموذجية الأمثل التي تبين حجم واثر متغير كلاً من نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية وكذا التكامل فيما بينهما على متغير الإيرادات الحكومية كمتغير تابع. حيث لم تتبنى وتقدم اي دراسة علمية سابقة نموذج نظري رياضي علمي خاص بذلك.

- تقديم نتائج ميدانية واحصائية حديثة حول واقع نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية، والإيرادات الحكومية لحكومة إقليم كردستان العراق، بحيث يمكن أن تفيد الباحثين المتخصصين في المستقبل دراسة علمية سابقة يمكن الاعتماد على نتائجها.

٤- فرضية الدراسة.

تبنت الدراسة الفرضية الاحصائية الرئيسية التالية:

لا يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق Y.

٥- نموذج الدراسة.

يتبنى الباحثة نموذج الدراسة النظري في صيغة قياسية عامة، على الصورة المبينة في العلاقة الرياضية الخطية

$$\text{التالية: } [Y_{\text{totl}} = (b) * X_{\text{ab_totl}} \pm B] \text{ ؛ حيث:}$$

Y_{totl} هو المتغير التابع.

$X_{\text{ab_totl}}$ هو المتغير المستقل الرئيسي المراد معرفة أثره على المتغير التابع.

B هو الثابت العام.

b هو المعامل (قيمة ثابتة).

وهي معادلة تعني أن المتغير المستقل يؤثر على المتغير التابع وفق علاقة رياضية خطية.

٦- حدود الدراسة.

- الحدود الموضوعية: تقتصر الدراسة على ثلاثة متغيرات أساسية نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية والإيرادات الحكومية، ومتغير جديد تم استحداثه منهجياً واجرائياً في هذه الدراسة وهو التكامل بين متغير نظم تخطيط الموارد ومتغير الحكومة الإلكترونية.

- الحدود المكانية: تقتصر الدراسة على عينة من الدوائر الحكومية العاملة في إقليم كردستان العراق.

- الحدود البشرية: اقتصرت الدراسة على موظفي وزارة المالية والوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق.



- الحدود الزمنية: تم تطبيق الدراسة ميدانياً في شهري كانون الثاني وشباط من العام ٢٠٢٢.

٧- التعريفات الإجرائية لمصطلحات الدراسة.

- أنظمة تخطيط الموارد: نقصد بها في هذه الدراسة كافة نظم المعلومات والبيانات الالكترونية المستخدمة في إدارة وتخطيط الموارد المالية والبشرية في الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لإقليم كردستان العراق خلال فترة تطبيق البحث. ويقاس بفقرات المحور الأول في الأداة.

- الحكومة الإلكترونية: نقصد بها في هذه الدراسة، مقومات البنية التحتية التقنية التي توفرها وتعتمد عليها الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق في التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الرقمية الإلكترونية المعتمدة على الحاسوب والأنترنت وتقنياته المادية والبرمجية، ويقاس واقعها بفقرات المحور الثاني في الأداة.

- التكامل: نقصد به في ناتج الموازنة والمقاربة النظرية والعملية المنهجية بين عوامل متغير نظم تخطيط الموارد وعوامل متغير الحكومة الإلكترونية، لتصبح ضمن مصفوفة عوامل واحدة تشكل المتغير الجديد المؤلف من تكامل المتغيرين، ويقاس بفقرات المحور الثالث في الأداة.

- الإيرادات الحكومية: نقصد بها الموارد المالية التي تحصلها الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق، كمدفوعات مشروعة قرين ما تقدمه من سلع وخدمات للمستفيدين والعملاء والجمهور. ويقاس واقعها بفقرات المحور الرابع في الأداة.

ثانياً: دراسات السابقة

- دراسة (مانع، ٢٠٢١) « دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية-» وهدفت الدراسة إلى تقييم دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية؛ في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي، بتطبيق استبانة على عينة عشوائية من موظفي الاتصالات اليمنية بلغت (٦٧) فرداً، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: أن هناك دور وأثر مهم لتطبيق نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية، حيث تمكن النظم والمؤسسات من تحسين جودة المعلومات الإدارية بنسبة (٦٧,١%)، وتبين وجود علاقة طردية قوية بين استخدام نظم تخطيط موارد المشروعات وتحسين جودة المعلومات الإدارية بنسبة ٦٨,١% غير أن التكلفة المرتفعة لهذه النظم يقف سبباً في خلق ٣٧,٥% من الصعوبات في الشركات.

- دراسة (مجهول، ٢٠٢١) « أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية دراسة تطبيقية» وهدفت الدراسة إلى تقييم أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية (دراسة تطبيقية)؛ في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي، وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج من أهمها هناك علاقة إيجابية بين استخدام نظم تخطيط موارد المنشأة وبين كفاءة الأداء في البنوك التجارية المصرية، وهناك علاقة ارتباط قوية بين نظم تخطيط موارد المنشأة والأداء المتوازن المتمثل في رضا العملاء وكفاءة العمليات الداخلية وعمليات التعليم والنمو والأداء المالى للبنوك التجارية المصرية، ووضع الباحثان مجموعة من التوصيات من أهمها ضرورة تطبيق نظام تخطيط موارد المنشأة في البنوك المصرية ضمن جميع اقسام العمل وبشكل أكثر



كفاءة وفعالية، سعي الإدارة العليا إلى تطبيق البرامج الاستراتيجية التي تساعد علي رفع كفاءة العمل المصرفي. - دراسة (بريك، ٢٠٢٠) « دور الحكومة الإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء - CNAS وكالة ميله » وهدفت الدراسة إلى الإجابة على السؤال الرئيسي المتمثل في مدى دور الحكومة لإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي بالجزائر. ولقد خصصت الدراسة إلى أن للحكومة الإلكترونية دور فعال يساهم في تحسين الأداء الوظيفي من خلال تحسين الخدمات العمومية وخفض الإنفاق العمومي وجذب الاستثمارات ومكافحة الفساد وتعزيز الديمقراطية ومشاركة المواطنين وزيادة ثقة المواطنين بالحكومة إلا أن تحقيق هذه النتائج يرتبط باستراتيجية الدولة الشاملة في تطبيق الحكومة الإلكترونية في الإدارة العمومية برمتها وفي إعادة هيكلة الإدارة وهندسة العمليات الإدارية بحيث تصبح أسرع استجابة وأكثر فاعلية في تقديم الخدمات العمومية وفي حل مشاكل المواطنين وبما أن مشروع الحكومة الإلكترونية في الجزائر لا يزال في مراحل الأولى ولسنا بصدد حكومة الكترونية حقيقية كالتي توجد في البلدان المتقدمة فان الأثر الاقتصادي و الاجتماعي قد يبدو هامشياً وهو يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى التوسع في جعل الخدمات الحكومية الكترونية في جميع الإدارات وفي جعلها متاحة وسهلة الوصول إليها من طرف الجمهور وفي فتح قنوات الاتصال عبر الوسائط الإلكترونية بين الحكومة والمواطنين وفي مدى فتح المجال أمام مختلف الفاعلين من مواطنين و مؤسسات أعمال ومجتمع مدني في إبداء الرأي و المشاركة في صنع القرارات ورسم السياسات العام

- دراسة (عبد الحميد، ٢٠٢٠) « الرقابة الداخلية ودورها في تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم تطبيق الحكومة الإلكترونية - دراسة ميدانية على ديوان الحسابات القومي» وهدفت الدراسة إلى التعرف على الدور الذي يلعبه نظام تخطيط موارد الحكومة في دعم تطبيق الحكومة الإلكترونية، بالتطبيق على ديوان الحسابات القومي، وفق المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت الاستبانة كأداة لجمع البيانات. وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج اثبتت صحة الفرضيات منها: ساهم نظام الرقابة الداخلية بديوان الحسابات في الحد من الغش والاختلاس في النظم المالية الحكومية مما دعم تطبيق الحكومة الإلكترونية، ساعدت الرقابة الداخلية في ديوان الحسابات في إدارة الموارد البشرية عن طريق تحسين سير أداء العاملين في تنفيذ الخطط الموضوعة مما دعم ذلك تطبيق الحكومة الإلكترونية، ساهمت الرقابة الداخلية بديوان الحسابات في متابعة الإحلال والاستبدال للأصول المتداولة مما أدى إلى دعم الحكومة الإلكترونية، وعلى ضوء النتائج السابقة أوصى البحث بعدة توصيات منها: إعطاء المزيد من الاهتمام بتدريب الموظفين ورفع مستوى كفاءتهم وإكسابهم المهارات اللازمة في كيفية تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم حكومة الإلكترونية وذلك من خلال الدورات التدريبية في الداخل والخارج، تعزيز أهمية نظام الرقابة الداخلية وبيان أثره على تخطيط موارد الحكومة من الحد من الغش والاختلاس واطهار مواضع الضعف ومعالجته

- دراسة (يامين، ٢٠١٨) « أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني-» وهدفت الدراسة إلى التعرف على أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني؛ في ضوء منهجية الدراسة القياسية لبيانات ومؤشرات العائد على الاستثمار والعائد على حقوق الملكية والعائد على السهم الواحد ونسبة المديونية لهذه البنوك خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٥، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: عدم وجود أثر لتطبيق نظام



تخطيط موارد المؤسسة فى الأءاء المالى للبنكىن العربى والإسلامى؁ وتبىن أن تأثير نظام تخطيط الموارد ظهر مؤثراً فقط على متغير العائد على الاستثمار؁ وقد اوصت الدراسة بضرورة تطبيق نظم تخطيط الموارد بشكل فعال فى مختلف النظم والمؤسسات المالية وجميع أقسامها؁ وإجراء دراسات وإبحاث فى بيئات مختلفة باستخدام متغيرات مختلفة غير مالية.

- دراسة (اسطىح؁ ٢٠١٧) «العوامل المؤثرة فى نجاح نظام تخطيط موارد المنظمة-دراسة ميدانية فى شركات مبيعات السيارات بالأردن» وهدفت الدراسة إلى التعرف على العوامل المؤثرة فى نجاح نظام تخطيط موارد المنظمة وبيان أثرها فى معايير نجاح أعمال المنظمة؛ ولتحقيق هدف الدراسة وجمع البيانات تم تطوير استبانة الدراسة. فى ضوء منهج البحث الوصفى المسحى؁ بتطبيق استبانة على عينة بلغت (١١٧) فرداً من المستفيدين والمشاركين فى نظم تخطيط الموارد بشركات مبيعات السيارات فى مدينة عمان. وتوصلت الدراسة إلى جملة من النتائج أهمها: أن ملائمة نظام تخطيط موارد المنظمة مع أعمال الشركة؁ فاعلية المستخدم النهائى وفاعلية مزودى خدمة تنفيذ النظام كان لها اثر فى تحديد نجاح نظام تخطيط موارد المنظمة؁ وكذلك كان لها اثر فى نجاح تشغيل النظام ونجاح أعمال المنظمة. كما اظهرت النتائج أن ملائمة نظام تخطيط موارد المنظمة مع أعمال الشركة؁ فاعلية إدارة العمليات وفاعلية المستخدم النهائى هى التى كان لها الاثر فى تحديد نجاح مشروع تنفيذ نظام تخطيط موارد المنظمة. وبناء على النتائج التى تم التوصل إليها تم تقديم جملة من التوصيات العلمية والعملية.

- دراسة (فؤاد؁ ٢٠١٦) « أثر تكامل نظم تخطيط موارد المنشأة ERP ومدخل المراجعة المستمرة فى تحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً» وهدفت إلى معرفة أثر تكامل نظم تخطيط موارد المنشأة ومدخل المراجعة المستمرة فى تحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً؁ ولتحقيق هذا الهدف تم تنظيم الدراسة إلى: الدراسة النظرية: وتناول فيها الباحث الإطار الفكرى لنظم تخطيط موارد المنشأة؁ والمنافع الناتجة عن تطبيقها؛ كذلك تم تناول الإطار المهنى لمدخل المراجعة المستمرة ومراحل تنفيذها داخل منشآت الأعمال؁ كما تم تناول كيفية تحقيق التكامل بين نظم تخطيط موارد المنشأة ومدخل المراجعة المستمرة وأثر ذلك فى تحسين خصائص جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً؛ الدراسة الميدانية: واهتم فيها الباحث باستطلاع آراء عينة الدراسة لاختبار فروض البحث؁ وتوصل الباحث إلى وجود تأثير معنوى لتكامل نظم تخطيط موارد المنشأة ومدخل المراجعة المستمرة-المؤداه بواسطة المراجع الخارجى فى تحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً. وأوصت الدراسة منشآت الأعمال بأهمية استخدامها لنظم تخطيط موارد المنشأة للاستفادة من منافع تطبيقها؁ ويمكن الاكتفاء فى المراحل الأولى للتوسع فى استخدام هذه النظم على منشآت الأعمال والمراجع الخارجى لتحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً.

- دراسة (الشهاوى؁ ٢٠١٤) « أثر تطوير أنشطة المراجعة الداخلية على جودة التقارير المالية بتطبيق نظم تخطيط موارد المنشأة (ERP)» وهدفت الدراسة إلى معرفة أثر تطوير أنشطة المراجعة الداخلية على جودة التقارير المالية بتطبيق نظم تخطيط موارد المنشأة ERP. أوضحت النتائج أن أهم المتغيرات المستقلة المؤثرة على محاور تطوير أنشطة المراجعة الداخلية هى توفير الاستقلال والموضوعية؁ ودعم الخبرة والكفاءة الفنية لإدارة المراجعة الداخلية. وأن الحد من درجة التباين فى المعلومات المحاسبية وممارسات الأساليب الاحتياطية؁ وتحسين القدرة التنبؤية للتقارير المالية من خلال توافر خاصية الملائمة؁ وزيادة المرونة والسرعة فى إعداد التقارير المالية؁ فضلا



عن تحسين جودة ومنفعة المحتوي المعلوماتي للتقارير المستخرجة من أكثر المتغيرات تأثيراً على تحسين جودة التقارير المالية، وأن الاهتمام بهذه المتغيرات والعمل على رفع كفاءتها يساهم في تحسين جودة التقارير المالية بمقدار ٨٩,٠٪

- دراسة (Gabriela & other) "The impact of enterprise Resource planning systems on Management, ٢٠١٣, Finance – Accounting", challenges of the knowledge society. وهدفت الدراسة إلى معرفة تأثير نظم ERP على القيمة المضافة في عملية التحس المستمرة من التوقعات لنظم المعلومات المالية وغير المالية في المحاسبة الإدارية، وتوصلت الدراسة إلى أن نظم ERP ليس لها تأثير كبير على التقارير والتحليل، ووضع الموازنات المالية وغير المالية، الخارجية والمخصصة في المحاسبة الإدارية، فضلاً عن تخصي التكاليف، ومع ذلك وجدت الدراسة أن هناك علاقة هامة وإيجابية بين استخدام نظم ERP وجمع البيانات واتساع تطبيق أساليب المحاسبة الإدارية، وأن نظم ERP تمثل أدوات قوية فيما يتعلق بجمع البيانات وتجهيز المعاملات وتحقيق التكامل داخل المنظمة، وبالتالي يمكن اعتبار نظم ERP بديلاً عن نظم معالجة المعاملات.

- دراسة (عصيمي، ٢٠١١) «أثر استخدام نظام تخطيط موارد المنشأة (ال ERB) على جودة عملية التقرير المالي بالتطبيق على منشآت الأعمال السعودية» وهدفت الدراسة إلى التعريف بنظم تخطيط موارد المنشأة أو ال (ERP)، وأثرها على جودة التقارير المالية (المحاسبية) سواء الداخلية أو الخارجية، مع التطبيق على بعض المنشآت التي تستخدم هذه النظم بالمملكة العربية السعودية. من خلال عرض وتحليل بعض وجهات النظر الواردة في المراجع المتخصصة، هذا بالإضافة إلى جمع وتحليل وعرض آراء بعض المحاسبين في بعض المنشآت التي تطبق هذه النظم بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية، وذلك بالاعتماد على قوائم استقصاء وجهت إليهم، وإجراء مقابلات شخصية مع المديرين الماليين ومديري نظم المعلومات أو من ينوب عنهم، وذلك بالاعتماد على أسلوب المسح. وقد توصلت الدراسة إلى أن نظم ال ERP لها تأثيرات إيجابية على خاصية ملائمة التقارير المالية سواء الداخلية أو الخارجية، وأيضاً تأثيرات إيجابية على كفاءة كل من المحاسب الإداري (أو محاسب التكاليف) والمراجع الداخلي، وتأثير محايد على كفاءة المحاسب المالي، ولها تأثيرات سلبية على دقة بعض التقارير المالية الداخلية (كقوائم الدخل الشهرية والتقرير عن حالة المخزون) والتي قد تنجم بسبب السرعة في إعداد هذه التقارير والخطأ في عملية الإدخال، الأمر يتطلب ضرورة الاستفادة من الآثار الإيجابية واتخاذ الإجراءات اللازمة لتجنب الآثار السلبية. لذا يوصي الباحث بتفعيل كافة الجهود والإمكانيات في المملكة بشكل أكبر، وتوحيدها سواء من الأكاديميين أو المهنيين وسواء من المنتجين لنظم ال ERP أو المستخدمين لها، وذلك بهدف بيان كيفية الاستفادة من الآثار الإيجابية وتجنب الآثار السلبية، وذلك بالشكل الذي يساعد على تحسين جودة التقارير المالية، وبالتبعية ترشيد عملية صنع القرارات التي تعتمد على هذه التقارير.

التعليق على الدراسات السابقة.

في ضوء ما سبق يتبين أن الدراسة الحالية تتميز عن جميع الدراسات السابقة، بشموليتها للثلاثة المتغيرات معاً، إضافة إلى استحداثها متغير جديد من خلال التكامل وهو الدمج بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل واحد، لقياس أثره على متغير تابع متمثلاً في الإيرادات الحكومية، وهو ما لم تتبناه أي دراسة سابقة.

المبحث الثاني: الجانب النظري

أولاً: نظم تخطيط الموارد.

لقد أسهمت أنشطة الشركات الصناعية العالمية للبرمجيات، بتصنيع وتطوير وتقديم الكثير من الأنظمة الحاسوبية الإدارية، التي يمكن للشركات استخدامها وتطبيقها في إدارة وتنظيم عملياتها المالية والمحاسبية. وكان من بين هذه التقنيات والأنظمة الحديثة، نظم تخطيط الموارد والتي أسهمت في تعظيم استفادة منشآت الأعمال من استخدام شبكة المعلومات الدولية في إدارة ونشر تقاريرها المؤسسية المالية وتتبعها عبر المواقع الإلكترونية (فؤاد، ٢٠١٦، ٥٧٣).

حيث اتسع استخدام النظم الحديثة في العمليات التجارية بشكل أكبر منذ تسعينيات القرن الماضي، ومعا أوائل القرن الواحد والعشرين، بسبب أهمية هذه النظم وخاصة التكنولوجية، إذ صارت تُعد قوة جوهرية وعامل رئيس في تمكن الدول ونظمها الاقتصادية من تحقيق مواقع تنافسية أفضل، لا سيما نظم تخطيط الموارد (يامين، ٢٠١٨، ٣٥).

ويعرف نظام تخطيط موارد المنظمة بأنه عبارة عن مجموعة متكاملة من وحدات برمجية مرتبطة بقاعدة بيانات مركزية لمعالجة الوظائف الأساسية للشركات. حيث يعمل النظام على دمج جميع الإدارات والوظائف داخل المنظمة في نظام كمبيوتر واحد يخدم احتياجات الإدارات المختلفة مثل التخطيط، التصنيع، المحاسبة، التوزيع، المبيعات، الموارد البشرية، إدارة المخزون، الخدمة والصيانة، النقل والتجارة الإلكترونية (اسطخ، ٢٠١٧، ١٨). ويعتبر نظام تخطيط الموارد احد النظم التي تعتمد على تطبيقات مواكبة متعددة مثل التطبيقات المالية وتطبيقات التصنيع وتطبيقات المخزون والتسويق مما يؤدي إلى تكامل البيانات والمعلومات بالمنشأة (عزت، ٢٠١٧، ١). حيث تهدف نظم تخطيط الموارد إلى زيادة كفاءة وفعالية إدارة الموارد البشرية، وتمكين أصحاب القرار ومسؤولي الموارد البشرية والمدبرين بالجهات الحكومية من اتخاذ قرارات مدروسة، ودعم وتمكين الحكومة من تحقيق أهدافها التنموية بمختلف المجالات (حكومة قطر الإلكترونية، ٢٠٢١، ١).

ثانياً: الحكومة الإلكترونية.

يقصد بالحكومة الإلكترونية (E-Government) أهمته التعامل ما بين الدوائر الحكومية بعضها ببعض من جهة والدوائر الحكومية وقطاع الاعمال والمواطنين من جهة، باستخدام البرمجيات الحديثة المستخدمة في تكنولوجيا الانترنت لتحقيق ذلك» (المشهداني، ٢٠٢٠، ١٩).

وتعرف الحكومة الإلكترونية في العراق بأنها: استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القطاع العام والحكومي لتقدم أفضل الخدمات للمواطن الإلكتروني ومشاركة الدوائر الحكومّة والانتخابية وذلك بتحوّل العلاقات الداخلة والخارجة إلى صيغة جديدة تستخدم تقنيات الإنترنت في إيصال المعلومات إلى المواطن (وزارة التخطيط العراقية، ٢٠١٦، ٦).

وينظر إلى الحكومة الإلكترونية على أنها تعزز أداء الحكومة والادارة العامة، كما أن وجود إدارة حكومية تتسم بالفاعلية والفعالية شرط أساسي مسبق للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأي بلد (بريك، ٢٠٢٠، ١) ونتيجة للدور المحوري لتكنولوجيا المعلومات في إنجاز المهام بشكل أفضل في كافة أنشطة المنشأة، وظهور ما يسمى بنظم تخطيط موارد المنشأة ظهرت الحاجة إلى تطوير ممارسات المحاسبة الإدارية والتي تم افتقادها



لسنوات طويلة، ومن ثم ضرورة دعم أنشطة المراجعة الداخلية بالمنشآت لما لها من أثر على تحسين جودة التقارير المالية، والتي تعد المنتج الأكثر أهمية للنظام المحاسبي (الشهاوي، ٢٠١٤، ٣٤٢).

وذلك ما يمكن تحقيقه من خلال الموازنة والتوفيق بين نظم المعلومات الإدارية والحكومة الإلكترونية، كأساس لتنمية الإيرادات الحكومية وترشيدها وتحسينها من الفساد. وبرغم سعي العراق الى تبني وتطبيق الحكومة الإلكترونية، إلا أن هناك الكثيره المعوقات التي تحد من تطبيقها، وتتمثل أهمها (المشهداني، ٢٠٢٠، ١٩) في الآتي:

- تدني قدرات مستخدمي شبكة الانترنت بشكل خاص ومهارات مستخدمي تكنولوجيا المعلومات بشكل عام.
- محدودات البنية التحتية وعدم وجود شبكة اتصالات تغطي جميع مناطق العراق، إضافة إلى ارتفاع كلفة الاتصالات لاحتساب كلفة استخدام الانترنت.
- مفهوم الحكومة الالكترونية مفهوم حديث على أسمع العراقيين يحتاج إلى تثقيف إعلامي واسع لهذا المفهوم والفوائد المتوخاة منه.
- عدم وجود تشريع حكومي يهتم بمثل هذا الموضوع.
- محدودية قدرات القطاع العام وانخفاض نسبة التعامل والتعاون بين مؤسساته.

ثالثاً : الإيرادات الحكومية.

يقصد بالإيرادات «الزيادة في المنافع الاقتصادية خلال الفترة المحاسبية على شكل تدفقات داخلية أو زيادة في الأصول أو نقص في الالتزامات أو كليهما معاً، بما يؤدي إلى زيادة في حقوق الملكية بخلاف الزيادات الناتجة عن مساهمة المالكين (الشيرازي، ١٩٩٠، ٢٨٦).

حيث يتم قياسها الإيرادات على أساس قيم صافي النقد المتحصل مقابل تبادل سلع أو خدمات الوحدة الاقتصادية مع العملاء والزبائن المتقدمين. وتعد الإيرادات الضامن الأساسي والجوهرى لاستمرار المنظمة/المؤسسة أيضاً كانت في اداء وتقديم خدماتها، حيث لا يمكن لأي حكومة أو منشأة كانت أن تستمر دون أن تحقق نمو وزيادة حقيقية في معدل الإيرادات عن معدل التكاليف (عبدالسلام، ٢٠١٨، ٣).

وتجدر الإشارة إلى أن تحديد الإيرادات وقياسها واثباتها في الدفاتر المحاسبية، ليست عملية سهل بل أن الواقع العملي في الشركات الانتاجية والخدمية، يؤكد أن هناك صعوبات بالغة التعقيد في امكانية قياسها ومراقبتها واتباع أساس معين للتحقق أو الإثبات، فقد يؤدي اتباع اساس أو طرق معينة إلى الكثير من الثغرات والاعتراضات من قبل المستخدمين أو المحاسبين انفسهم، الأمر الذي يتطلب الاستناد إلى تكنولوجيات ونظم حديثة (Jemaah, ٢٠١٢، ٧١).

ومن هنا يتضح أن الإيرادات وخاصة الإيرادات الحكومية، تمثل عملية واسعة ومتشعبة ومعقدة، في ادارتها وحساباتها، وبالتالي فهي تطلب ادخال وتطبيق الأنظمة والتقنيات الرقمية والالكترونية المحوسبة، وعلى رأسها نظم تخطيط الموارد، وذلك في اطار سياسات واستراتيجيات وطنية تتبنى مفهوم الحكومة الإلكترونية، كشرط وعامل اساسي لنجاحها الحكومة وكفاءتها في تنمية إيراداتها وتأمينها وتحسينها من الفساد. حيث أثبتت تجارب الدول المتقدمة والمنافسة اقتصادياً أن الحكومة الإلكترونية لديها القدرة على الحد من المشاكل الإدارية والاقتصادية ومشاكل الفساد المالي والا داري والتنمية المستدامة (بريك، ٢٠٢٠، ١)

ولذلك فإن نجاح أي بلد في تطبيق استراتيجية الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد الحكومية والموازنة



بينهما بما ينعكس ايجاباً على الإيرادات الحكومية؛ يركز بدرجة أساسية على على عدة عوامل تتمثل أهمها في الآتي (اسطىح، ٢٠١٧، ١٣):

ملائمة النظام مع اعمال المنظمة.

فاعلية مزودي خدمة تنفيذ النظام.

دعم الإدارة العليا.

فاعلية إدارة المشروع.

وفاعلية إدارة العمليات. فاعلية المستخدم الرئيسي.

فاعلية المستخدم النهائي.

كفاءة دائرة تكنولوجيا المعلومات).

وهذا ما يفترض أن تحققه حكومة إقليم كوردستان العراق لتواكب التحديات الاقتصادية التي تعيشها البلد في ظل العصر الراهن وما يحمله من مخاطر وتهديدات محتملة.

المبحث الثالث : الجانب الميداني

أولاً: تحليل بيانات الاستبانة

١- منهج الدراسة

اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي القائم على المسح الميداني لجمع المعلومات والبيانات من مصادرها المباشرة ممثلة في عينات من المجتمع البحثي، والقيام بتحليلها احصائياً بالطرق والاساليب الاحصائية المناسبة، لاستخراج النتائج المطلوبة.

٢- مجتمع الدراسة.

تألف مجتمع الدراسة من موظفي الوزارات والمؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق، من الخبراء الإداريين والمحاسبين والمدققين، المعينين في وزارة المالية والوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى في الإقليم. حيث يتضح انه من الصعب معرفة احصائية المجتمع بدقة، كما يصعب مسح جميع افراده، ولهذا فقد تم اللجوء إلى اسلوب العينة القصدية، باختيار عينة خبراء في مجال موضوع الدراسة.

٣- عينة الدراسة.

تألفت عينة الدراسة الكلية الفعلية التي تم الحصول على استجاباتهم على اداة الدراسة، من (٤٠) موظفاً من وزارة المالية وبعض الوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى التابعة لإقليم كوردستان العراق، كما بالجدول:



جدول (١) احصائيات العينة الفعلية للدراسة ومقارنة نسبة تمثيل اجماليها لمجتمع البحث الكلي				
م	المتغير	النوع	الرمز	العدد
1	التخصص الحالي	المحاسبة	1	14
		المالية والمصرفية	2	9
		الإدارة	3	10
		الاقتصاد	4	7
2	المؤهل (التحصيل الدراسي)	دبلوم/أقل من بكالوريوس	1	6
		بكالوريوس	2	20
		أعلى من بكالوريوس	3	14
3	الموقع الوظيفي	محاسب	1	13
		مدير حسابات	2	7
		مدقق	3	4
		مدير إدارة	4	16
4	عدد سنوات الخدمة	أقل من ١٠ سنوات	1	15
		من ١٠ الى ١٥ سنة	2	15
		أكثر من ١٥ سنة	3	10
5	مكان العمل	وزارة المالية	1	13
		وزارات وقطاعات اخرى	2	27
		الكلي		40
				النسبة
				35.00%
				22.50%
				25.00%
				17.50%
				15.00%
				50.00%
				35.00%
				32.50%
				17.50%
				10.00%
				40.00%
				37.50%
				37.50%
				25.00%
				32.50%
				67.50%
				100.00%

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

٤- أداة الدراسة.

تم استخدام استبانة تكونت من (٤٠) فقرة موزعة على (٤) محاور، كما يلي:

محور ١: فقرات قياس مستوى تطبيق نظم تخطيط الموارد، (١٠ فقرات).

محور ٢: فقرات قياس مستوى تطبيق الحكومة الإلكترونية (١٠ فقرات).

محور ٣: فقرات قياس واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية (١٠ فقرات).

محور ٤: فقرات قياس واقع أهم مؤشرات زيادة الإيرادات الحكومية (١٠ فقرات).

ثانياً: صدق الأداة وثباتها.

للتحقق من صدق وثبات الأداة، تم حساب معاملات بيرسون لارتباط الفقرات بمحاورها، ومعامل الفا كورمباخ

للثبات على المستوى الكلي للمحاور ولأداة. وكانت النتائج كما يلي:



جدول (۲) نتائج الصديق وثبات أداة الدراسة وفق معاملات بيرسون ومعاملات ألفا كورمباخ											
معاملات ارتباط بيرسون للفقرات بمحاورها ومتوسطاتها الكلية Correlations											
المحور الرابع			المحور الثالث			المحور الثاني			المحور الأول		
مستوى الدلالة Sig	معامل الارتباط Pearson Correlation	الفقرة	مستوى الدلالة Sig	معامل الارتباط Pearson Correlation	الفقرة	مستوى الدلالة Sig	معامل الارتباط Pearson Correlation	الفقرة	مستوى الدلالة Sig	معامل الارتباط Pearson Correlation	الفقرة
0.000	0.73954	y_1	0.000	0.77129	xab_1	0.006	0.42763	xb_1	0.000	0.73948	xa_1
0.000	0.80920	y_2	0.000	0.79326	xab_2	0.000	0.73354	xb_2	0.000	0.57826	xa_2
0.000	0.60220	y_3	0.000	0.71273	xab_3	0.000	0.73276	xb_3	0.000	0.67411	xa_3
0.000	0.86724	y_4	0.000	0.77245	xab_4	0.000	0.69221	xb_4	0.000	0.65180	xa_4
0.000	0.83947	y_5	0.000	0.78997	xab_5	0.000	0.83223	xb_5	0.000	0.76268	xa_5
0.000	0.90231	y_6	0.001	0.52067	xab_6	0.000	0.57874	xb_6	0.000	0.66439	xa_6
0.000	0.76669	y_7	0.000	0.80439	xab_7	0.000	0.72254	xb_7	0.000	0.63456	xa_7
0.000	0.74333	y_8	0.000	0.83205	xab_8	0.000	0.62532	xb_8	0.001	0.48630	xa_8
0.000	0.85691	y_9	0.000	0.77188	xab_9	0.000	0.76690	xb_9	0.000	0.66763	xa_9
0.000	0.69726	y_10	0.000	0.68982	xab_10	0.000	0.72908	xb_10	0.000	0.81227	xa_10
0.00000	0.78242	متوسط	0.00006	0.74585	متوسط	0.00060	0.68410	متوسط	0.00016	0.66715	متوسط
معاملات الثبات ألفا كورمباخ											
المحور الرابع			المحور الثالث			المحور الثاني			المحور الأول		
الدرجة	معامل الثبات Cronbach's Alpha	عدد الفقرات	الدرجة	معامل الثبات Cronbach's Alpha	عدد الفقرات	الدرجة	معامل الثبات Cronbach's Alpha	عدد الفقرات	الدرجة	معامل الثبات Cronbach's Alpha	عدد الفقرات
عالي جداً	0.929	10	عالي جداً	0.900	10	عالي جداً	0.90	10	عالي جداً	0.928	10
معامل الثبات ألفا الكلي للأداة											
٤٠ فقرة			عدد الفقرات								
0.937			معامل الثبات ألفا الكلي								
عالي جداً			الدرجة								

تبين أن جميع قيم معاملات ارتباط الفقرات بمحاورها أقل من مستوى المعنوية الاحصائية (0,05) ما يعني أن الأداة تتمتع بصدق احصائي عالي بنسبة (95%)، كما تبين أن قيم معاملات الثبات ألفا كورمباخ للأربعة المحاور وللأداة ككل عالية جداً، حيث كانت جميعها أكبر من أو تساوي (0,9) ما يعني أن الأداة تتمتع بثبات عالي بنسبة 90% فأعلى.

ثالثاً: الطرق والاساليب الإحصائية للدراسة..

تم استخدام البرنامج SPSS، للتحليل الاحصائي، وذلك من خلال تطبيق واجراء الاساليب والاختبارات الاحصائية المناسبة على النحو التالي:

1- معالجة البيانات والتحقق من ملامتها وجاهزيتها للتحليل.

لمعالجة وترميز البيانات وفئات متوسطات الدرجات تم اعتماد المعايير الاحصائية التالية:



جدول (٤) تكمىم البدائل وتصحيح حدود فئات المتوسطات لتصحيح المقياس				
تقدير درجة الموافقة	الفئة لمتوسط الإجابة		تكمىم بدائل الاجابة	
	الحد الأدنى	الحد الأعلى	القيمة المعطاة	البديل
ضعيفة جداً	1.88	1	1	غير موافق مطلقاً
ضعيفة	2.60	1.81	2	غير موافق
متوسطة	3.40	2.61	3	محايد
عالية	4.20	3.41	4	موافق
عالية جداً	5	4.21	5	موافق بشدة

المصدر: الباحث من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

استخدام التكرارات والنسب تكرارية لحساب حجم عينة الدراسة وتوزعها بحسب متغيراتها.

استخدام معاملات (Pearson & Cronbach Alpha) لقياس صدق وثبات الأداة.

طريقة (Kolmogorov-Smirnova) لاختبار نوع التوزيع للبيانات؛ وكانت النتائج كما يلي:

جدول (٥) نتائج اختبار التوزيع الاعتدالي للبيانات الخام Tests of Normality						
Shapiro-Wilk			Kolmogorov-Smirnov(a)			الاختبار والمعاملات
.Sig	Df	Statistic	.Sig	Df	Statistic	المحاور
.001.	40	.894.	.000.	40	.248.	XAtotl
.004.	40	.912.	.001.	40	.192.	XBtotl
.002.	40	.902.	.000.	40	.219.	XABtotl
.000.	40	.871.	.000.	40	.270.	Ytotl

وقد تبين أن قيم الدلالة Sig لكلا المحورين أقل من (٠,٠٥) وفق اختبار (Kolmogorov-Smirnova) ليبدل

ذلك على أن البيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي.

٢- الاساليب الاحصائية المستخدمة للإجابة على أسئلة الدراسة.

تم استخدام الاساليب الاحصائية الوصفية المناسبة على النحو الآتي:

الوسط الحسابي Arithmetic Mean لحساب متوسط إجابات العينة على فقرات الأداة.

الانحراف المعياري Standard Deviation لمعرفة مدى انسجام أو تشتت اجابات افراد العينة.

الوزن المئوي لحساب نسبة اتفاق أفراد عينة الدراسة على واقع كل فقرة/محور، من خلال المعادلة: الوزن المئوي

للفقرة = (الوسط الحسابي للفقرة ÷ ٥) * ١٠٠ .

٣- اساليب اختبار فرضية الدراسة وتقدير النموذج الرياضي.

اعتمدت الدراسة على منهجية الانحدار الخطي البسيط والمتدرج، بطريقة المربعات الصغرى، باستخدام الأساليب

والاختبارات الاحصائية التالية:

تحليل التباين (ANOVA) واختبار (F) للتأكد من المعنوية الجزئية لنموذج الأثر عند (٠,٠٥).

اختبار (T-test) للتأكد من معنوية ودلالة قيم الثابت العام (B) والمعامل (b) للمتغير المستقل كمحددات ومعامل

حقيقية دالة احصائياً في صلاحية النموذج الرياضي المقدر الذي تم الوصول اليه كنموذج قياسي للمتغير التابع



بدلالة المتغير المستقل.

وفي الجزء التالي سيتم عرض نتائج الدراسة، بحسب الأسئلة لكل سؤال على حده، وذلك على النحو الآتي:

رابعاً: تحليل نتائج الدراسة

١- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الأول.

ما واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.

جدول (٦) نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لدرجات واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد						
رمز الفقرة	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	نسبة الموافقة%	الرتبة	التقدير
xa_1	١ - يتم تطبيق قوانين ولوائح خاصة بتنظيم وإدارة نظم تخطيط الموارد.	3.93	0.572	78.50%	1	عالية
xa_2	٢ - يتم تطبيق خطط وسياسات ادارية خاصة باستخدام نظم تخطيط الموارد	3.75	0.809	75.00%	4	عالية
xa_3	٣ - يتم تطبيق هياكل تنظيمية خاصة باستخدام نظم تخطيط الموارد.	3.70	0.791	74.00%	5	عالية
xa_4	٤ - يتم تطبيق معايير وآليات ادارية واضحة لاستخدام نظم تخطيط الموارد	3.55	0.846	71.00%	9	عالية
xa_5	٥ - يتم تطبيق استراتيجيات ادارية خاصة بتطوير نظم تخطيط الموارد.	3.55	0.986	71.00%	10	عالية
xa_6	٦ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة العلاقات مع المستفيدين.	3.63	1.079	72.50%	8	عالية
xa_7	٧ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد البشرية (الموظفين).	3.83	0.874	76.50%	2	عالية
xa_8	٨ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد المادية (الأصول)	3.65	0.864	73.00%	7	عالية
xa_9	٩ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد المالية (الحسابات)	3.80	0.883	76.00%	3	عالية
xa_10	١٠ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة عمليات التحسين والتطوير للموارد	3.65	1.075	73.00%	6	عالية
XAtotl	متوسط_المحور١	3.70	0.588	74.1%		عالية

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

ويتبين من نتائج الجدول أن متوسط الدرجة الكلي واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان بلغ (٣,٧٠) من (٥) بانحراف معياري (٠,٥٨٨) وبنسبة موافقة كلية (٧٤,١%) وبدرجة تطبيق (عالية).

حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٩٣) و(٣,٥٥). وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٨,٥%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ١ - يتم تطبيق قوانين ولوائح خاصة بتنظيم وإدارة نظم تخطيط الموارد. والنسبة (٧١,٠٠%) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٥ - يتم تطبيق استراتيجيات ادارية خاصة بتطوير نظم تخطيط الموارد.

٢- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الثاني.

ما واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.



جدول (٧) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية						
رمز الفقرة	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	نسبة الموافقة %	الرتبة	التقدير
xb_1	١ - يتم توظيف الانترنت في تحليل عروض الأسعار.	3.38	1.005	67.50%	10	متوسطة
xb_2	٢ - يتم استخدام نظم برمجية محوسبة لعمليات التوريد والصرف المخزني	3.53	1.012	70.50%	7	عالية
xb_3	٣ - يتم استخدام آلات واجهزة تكنولوجية في تحسين وتطوير الأداء المؤسسي.	3.55	0.986	71.00%	6	عالية
xb_4	٤ - يتم استخدام وسائل تقنية لتقديم الخدمات للعملاء	3.68	0.944	73.50%	5	عالية
xb_5	٥ - يتم استخدام وسائل اعلامية رقمية فاعلة لنقل وتبادل المعلومات والبيانات	3.78	0.974	75.50%	4	عالية
xb_6	٦ - يتم استخدام قنوات الكترونية لإدارة العلاقات مع الأطراف الخارجية.	3.80	1.018	76.00%	3	عالية
xb_7	٧ - يتم استخدام نظم معلومات رقمية محوسبة خاصة ببيانات الموظفين	3.83	0.844	76.50%	1	عالية
xb_8	٨ - يتم استخدام نظم وقواعد معلومات وبيانات محوسبة لحصر قوائم الأصول والموارد المادية وعمليات توظيفها وصيانتها والحفاظ عليها.	3.83	0.844	76.50%	2	عالية
xb_9	٩ - يتم استخدام نظم محاسبية الكترونية شاملة ومتكاملة لإدارة الحسابات واستخراج وارشفة التقارير والقوائم المالية والسجلات والقيود المحاسبية	3.48	1.219	69.50%	9	عالية
xb_10	١٠ - يتم استخدام نظم وآليات إلكترونية في تقييم ومتابعة الأداء وبناء القرارات المؤسسية للتحسين والتطوير المستقبلي	3.50	0.906	70.00%	8	عالية
XBtotl	متوسط_المحور ٢	3.66	0.695	73.2%		عالية

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

ويتبين أن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق بلغت (٣,٦٦) من (٥) بانحراف معياري (٠,٦٩) وبنسبة موافقة مئوية كلية بلغت (٧٣,٢%) وبدرجة تطبيق (عالية). حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٨٣) و(٣,٣٨). وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٦,٠٠%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٧ - يتم استخدام نظم معلومات رقمية محوسبة خاصة ببيانات الموظفين. والنسبة (٦٧,٥٠%) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ١ - يتم توظيف الانترنت في تحليل عروض الأسعار.



٣- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الثالث.

ما واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بحكومة إقليم كردستان؟

جدول (٨) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية						
رمز الفقرة	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	نسبة الموافقة %	الرتبة	التقدير
xab_1	١ - يتم توظيف واستغلال الانترنت في تخطيط وادارة عمليات شراء المتطلبات اللازمة للعمل من مصادرها الرئيسية بشكل رسمي ومعتمد.	3.43	1.083	68.50%	9	عالية
xab_2	٢ - يتم توظيف واستغلال البرامج الحاسوبية في تنظيم ومتابعة عمليات تخطيط وادارة حركات وأوامر التوريد والصرف المخزني	3.40	1.257	68.00%	10	متوسطة
xab_3	٣ - يتم توظيف واستثمار آلات وأجهزة تكنولوجية حديثة في تخطيط وادارة عمليات الأداء المؤسسي.	3.53	1.109	70.50%	8	عالية
xab_4	٤ - يتم توظيف واستغلال الوسائل والتقنيات الرقمية السريعة في تخطيط وادارة عمليات واجراءات تقديم الخدمات للعملاء	3.58	1.035	71.50%	5	عالية
xab_5	٥ - يتم توظيف واستغلال وسائل الاعلام الالكترونية المفتوحة في ادارة وتخطيط عمليات نشر وتبادل المعلومات والبيانات المؤسسية.	3.73	1.012	74.50%	2	عالية
xab_6	٦ - يتم توظيف واستغلال منصات ومواقع التواصل الاجتماعي العامة والشخصية في تخطيط وادارة العلاقات مع العملاء باستمرار	3.75	0.927	75.00%	1	عالية
xab_7	٧ - يتم توظيف واستغلال نظم وقواعد المعلومات والبيانات المحوسبة التي تنتجها شركات البرمجيات في إدارة وتخطيط عمليات شؤون الموظفين	3.55	0.959	71.00%	6	عالية
xab_8	٨ - يتم توظيف واستغلال نظم وقواعد معلومات وبيانات محوسبة في اعداد وتجهيز ومراجعة وتدقيق تقارير الأداء المالي بشكل دوري ومستمر.	3.55	0.959	71.00%	7	عالية
xab_9	٩ - يتم توظيف واستغلال النظام المحاسبي الالكتروني في تخطيط وإدارة العمليات المحاسبية وإعداد التقارير المالية الدورية.	3.58	0.984	71.50%	3	عالية
xab_10	١٠ - يتم توظيف التقنيات والأنظمة والأجهزة التكنولوجية الحديثة في التخطيط والتطوير الاستراتيجي والحكومة الإدارية للأداء المالي	3.58	1.010	71.50%	4	عالية
XABtotl	متوسط_المحور ٣	3.57	0.773	71.3%		عالية

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

حيث بلغ المتوسط الكلي لدرجة واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان (٣,٥٧) من (٥) بانحراف معياري (٠,٧٧) وبنسبة موافقة كلية بلغت (٧١,٣%) وبتقدير درجة (عالية). وقد تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٧٥) و(٣,٤٠), وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٥,٠٠%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٦ - يتم توظيف واستغلال منصات ومواقع التواصل الاجتماعي العامة والشخصية في تخطيط وادارة العلاقات مع العملاء باستمرار. والنسبة (٦٨,٠٠%) كأدنى قيمة



وحصلت عليها الفقرة رقم ٢ - يتم توظيف واستغلال البرامج الحاسوبية في تنظيم ومتابعة عمليات تخطيط وادارة حركات وأوامر التوريد والصرف المخزني.

٤- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الرابع.

ما أهم مؤشرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق ؟.

جدول (٩) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع مؤشرات زيادة الإيرادات الحكومية						
رمز الفقرة	الفقرة	المتوسط	الانحراف المعياري	نسبة الموافقة %	الرتبة	التقدير
y_1	١ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية انخفاض مستمر في معدل المصروفات (الإدارية) المرافقة لإنجاز المهام التي تؤديها مما يزيد من نمو إيراداتها.	3.78	0.862	75.50%	4	عالية
y_2	٢ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في المشاريع والبرامج التطويرية الهادفة إلى خلق إيرادات مالية حكومية جديدة.	3.78	0.891	75.50%	2	عالية
y_3	٣ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم وتنوع خدماتها التي تقدمها للعملاء مقابل رسوم حكومية تضاف إلى إيراداتها المالية السنوية.	3.78	0.920	75.50%	3	عالية
y_4	٤ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم ونوعية مصادر الإيرادات المالية الذاتية المشروعة.	3.85	0.975	77.00%	1	عالية
y_5	٥ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية المضافة عن خلق خدمات وتسهيلات الكترونية للمستفيدين.	3.50	1.109	70.00%	9	عالية
y_6	٦ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية من خلال انشطتها البحثية الابتكارية والابداعية التي تبتناها وتملك حقوقها الفكرية.	3.60	0.982	72.00%	7	عالية
y_7	٧ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية من خلال استثماراتها المشروعة عبر أصولها الثابتة كالعقارات والمعدات وغيرها.	3.68	1.023	73.50%	6	عالية
y_8	٨ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية سنوية مقابل اعتمادها الوسائل التقنية كقنوات اتصال رسمية بينها وبين عملاء	3.50	0.816	70.00%	10	عالية
y_9	٩ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية حقيقية من خلال تقديم استشاراتها ونقل خبراتها للأنظمة والشركات المماثلة في البيئات الأخرى.	3.58	0.903	71.50%	8	عالية
y_10	١٠ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو (زيادة حقيقية) في اجمالي الإيرادات المالية الذاتية مقارنة مع الأعوام/الفترات السابقة	3.73	0.877	74.50%	5	عالية
Ytotl	متوسط_المحور٤	3.68	0.735	73.5%		عالية

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي Spss.



ويتبين من نتائج الجدول أن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع زيادة الإيرادات الحكومية في المؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق بلغت (٣,٦٨) من (٥) بانحراف معياري (٠,٧٣٥) وبنسبة موافقة مئوية كلية بلغت (٧٣,٥٪) وتقدرت بدرجة كلية (عالية). حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٨٥) و(٣,٥٠), وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٧,٠٠٪) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٤ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم ونوعية مصادر الإيرادات المالية الذاتية المشروعة. والنسبة (٧٠,٠٠٪) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٨ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية سنوية مقابل اعتمادها الوسائل التقنية كقنوات اتصال رسمية بينها وبين العملاء. .

٥- النتائج المتعلقة باختبار فرضية الدراسة

لا يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كوردستان العراق Y. وللوصول إلى النتائج تم استخدام منهجية تحليل الانحدار الخطي البسيط، بطريقة المربعات الصغرى، وتحليل التباين ANOVA باستخدام اختبار (F)، وكذلك اختبار (T) للتحقق من وجود علاقة احصائية معنوية بين المتغيرين، وفق معامل الارتباط الاحصائي R ومعامل تحديد الأثر الإحصائي، وكانت النتائج عليها كما يلي:

جدول (١٠) نتائج اختبار تحليل الانحدار الخطي Model Summary للتحقق من وجود علاقة ارتباط خطي احصائي وتحديد معامل التحديد للعلاقة بين المتغيرين المستقل والتابع				
Std. Error of the Estimate	Adjusted R Square	R Square	R	المتغيرات
0.45	0.62	0.633	0.796	
المتغير المستقل تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية				Xabtotl
المتغير التابع واقع مستوى تحقق زيادة الإيرادات الحكومية				Ytotl

ويتبين من نتائج الجداول أن قيمة (R) بلغت (٠,٧٦٩) وهي موجبة، وتدلل على وجود ارتباط وعلاقة طردية بين المتغير المستقل والمتغير التابع بنسبة ارتباط ٧٩,٦٪، وأن معامل التحديد المصحح Adjusted R Square بلغ (٠,٦٢) ما يعني أن المتغير المستقل له قدرة على تفسير التغير الحادث في المتغير التابع بنسبة ٦٢٪ وباقي التغيرات ٣٨٪ تعود لعوامل اخرى.

وللتحقق الاحصائي من دلالة ومعنوية العوامل المكونة للمتغير المستقل، تم الاعتماد على نتائج تحليل التباين ANOVA باستخدام اختبار (F)، وتم الحصول على النتائج التالية:

جدول (١١) نتائج تحليل التباين (ANOVA) باستخدام اختبار احصائي F للتحقق من معنوية ودلالة النموذج الخطي كنموذج رياضي حقيقي موثق احصائياً في لقياس المتغير التابع بدلالة المتغير المستقل					
البيان	Sum of Squares	Df	Mean Square	F	.Sig
Regression	13.356	1	13.356	65.75	0.000
Residual	7.71	38	0.203		
Total	21.075	39			

ويتضح من الجداول أن قيمة (F) المحسوبة بلغت (٦٥,٧٦) وهي أكبر من قيمة (F) الجدولية، حيث تبين أنها دالة احصائياً عند مستوى (٠,٠١) لأن مستوى الدلالة Sig لـ (F) بلغت (٠,٠٠) أقل من (٠,٠١)، ما يعني



أن نموذج الانحدار الخطي الذي سيتم تقديره كنموذج قياسي لعلاقة وأثر المتغير المستقل في المتغير التابع دال ومعنوي بنسبة ثقة ٩٩٪.

ولمزيد من التأكد تم استخراج نتائج اختبار Coefficients(a) لحساب معالم النموذج القياسي الكمي لأثر المتغير المستقل في التابع، والتحقق من معنويته الثابت العام والمعامل (المعنوية الكلية للنموذج) باختبار T-test ، وقد تم الحصول على النتائج التالية:

جدول (١٢) نتائج مخرجات احصائي (Coefficients(a) لتقدير معالم النموذج القياسي المقدر لأثر المتغير المستقل في المتغير التابع واختبار معنوية معاملة (الثابت العام والمعامل)					
T-test		Standardized Coefficients	Unstandardized Coefficients		المتغيرات والعوامل
.Sig	T	Beta) b)	Std. Error	B	
0.006	2.869		0.340	0.97	الثابت العام (Con-) (stant
0.000	8.10	0.796	0.0933	0.756	المتغير المستقل Xtotl
المتغير التابع Ytotl					

حيث يتضح أن قيمة الثابت العام (B) بلغت (٠,٩٧) وقيمة المعامل (b) (٠,٧٩٦)، كما تبين أن قيمة (T) المحسوبة بلغت (٢,٨٦٩) وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية، وبلغت قيمة (T) المحسوبة لمعامل المتغير المستقل (٨,١٠) وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية المناظرة لها، وما يؤكد ذلك أن قيم مستوى الدلالة Sig. لاختبار (T-test) للثابت والمعامل على الترتيب بلغت (٠,٠٠٦) و(٠,٠٠٠)، وهما أقل من مستوى المعنوية (٠,٠٥) الفرضي. ولهذا يتضح أن قيم الثابت العام والمعامل التي تم الحصول عليها معنوية ودالة احصائية بنسبة ثقة ٩٥٪ ولهذا فهي قيم حقيقية في النموذج القياسي لأثر المتغير المستقل على التابع.

وبناءً على ما سبق يتبين أن علاقة وأثر المتغير المستقل Xab (درجات واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في حكومة اقليم كردستان العراق) على المتغير التابع Ytotl (درجات مستوى تحقق زيادة الإيرادات الحكومية). علاقة قياسية تتبع في تقديرها الرياضي احصائياً للنموذج الخطي، على الصورة التالية:

$$Y_{totl} = 0,796 * X_{abtotl} + 0,97 \dots\dots\dots$$

وبالتالي فإن النموذج المقدر اعلاه يشير إلى أن الزيادة في الإيرادات الحكومية تساوي ٩٧,٧٪ من قيمة درجة واقع مستوى تحقق التكامل بين تطبيق نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بنسبة مضافاً إليها قيمة ثابتة مقداره ٠,٧٩ .

وفي ضوء هذه النتائج يتبين أنه سيتم رفض الفرضية الصفرية التي تبنتها الدراسة، ويتم قبول الفرضية البديلة، وهي: يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق Y.



المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

يمكن تحديد أهم الاستنتاجات بما يأتي :

١- لقد تبين إن واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق يتقدر بدرجة تطبيق كلية بلغ متوسطها (٣,٧٠) بنسبة مئوية (٧٤,١%) وبدرجة تطبيق (عالية). وتقدر واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بمتوسط حسابي بلغ (٣,٦٦) وبنسبة مئوية (٧٣,٢%) ودرجة تطبيق (عالية). وهي نتائج طبيعية تتوافق مع تنامي توجهات الحكومة العراقية بشكل عامه وعلى مستوى الاقاليم، في مجال التحول نحو الإدارة الالكترونية ونظم الحوسبة التكنولوجية في مختلف المؤسسات الادارية. ٢- تبين أن متوسط واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بلغ (٣,٥٧) بنسبة (٧١,٣%) ودرجة (عالية). وأن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع زيادة الإيرادات الحكومية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بلغ (٣,٦٨) وبنسبة مئوية كلية بلغت (٧٣,٥%) وتقدرت بدرجة (عالية). وهذه النتيجة التي تشير الى ان عينة البحث تقدر واقع مؤشر تحقق التكامل بمستوى كبير، برغم انها لا تعبر عن وجود استراتيجيات وبرامج رسمية منظمة وموجهة خصيصاً لتحقيق التكامل كهدف وطني مرسوم، وإما التكامل الذي ظهر واقعياً هو تكامل يتم بشكل مؤسسي تلقائي، والباحث يعزو هذه النتيجة الى كون المتغيرين (نظم تخطيط الموارد) و (الحكومة الالكترونية) متغيرين تكامليين بطبيعتهما، فكليهما ينتمي الى حقل الادارة الالكترونية.

٣- توصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة طردية موجبة بين (المتغير المستقل Xab: تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية) و(المتغير التابع Y: الإيرادات الحكومية) بإقليم كردستان، بحجم أثر قدره ٦٢%. وتبين أن المتغير (Xab: تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية) يؤثر في المتغير (Y: زيادة الإيرادات الحكومية)؛ وفق علاقة خطية تم تقديرها بالنموذج القياسي: $[Y = 0,97 + Xab * (0,797)]$ ويعني أن مستوى الزيادة في الإيرادات الحكومية يمكن قياسه من خلال ناتج ضرب درجة مستوى التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في القيمة (٠,٧٨٩) وهي قيمة المعامل في النموذج، مضافاً إليها القيمة الثابتة (٠,٩٧). حيث يمكن عزو هذه النتيجة إلى كون عملية التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية تعد من العوامل الأساسية في حوكمة الإدارة المالية مما يؤدي حتماً على ترشيد الانفاق والحد من مصادر الفساد والمحسوبية نظراً لأن الحوكمة المالية الكترونياً تعمل على تقليص صلاحيات المديرين والمحاسبين الماليين وتعزز من كفاءة وفاعلية الرقابة بشكل واسع وسريع وسهل أولاً بأول .

ثانياً: التوصيات.

في ضوء الاستنتاجات يمكن تحديد أهم التوصيات الآتية :

- ١- ضرورة الإسراع في توفير التجهيزات التكنولوجية المتكاملة على ارض الواقع لتمكين من التحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية فعلياً.
- ٢- التعاقد مع شركات برمجية وتقنية عالمية موثوقة لتصميم وتطبيق نظم تخطيط موارد عصرية تكنولوجية حديثة متقدمة مواكبة للتطورات المتسارعة ولتوائم مع البيئة المحلية العراقية في اقليم كردستان العراق.



٣- استقطاب خبىاء متخصصىن فى مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق الإدارة الإلكترونية الحديثة وتأسيس وحدات ومراكز مؤسسية متخصصة وخبيرة فى تحقيق تكامل فاعل وشامل بين نموذج الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، بما يدعم تنمية وتنويع الإيرادات الحكومية وترشيدها.
٤- وأخيراً تقترح الدراسة الحالية على الباحثين المتخصصين اجراء المزيد من الدراسات المماثلة فى الوزارات العراقية الأخرى وعلى المستوى المركزى للحكومة الوطنية.

Abstract:

The study aimed to identify the “impact of integration between resource planning systems and e-government as an independent variable on the increase in government revenues in Iraq as a dependent variable by application on a sample of government departments operating in the Kurdistan Region of Iraq. In light of the statistical analytical method, by applying a questionnaire to a sample of (٤٠) individuals. From the administrative experts and accountants at the Ministry of Finance and some ministries and other government institutions. The researcher relied on the outputs of the (SPSS) program for statistical analysis, where the study reached several results, the most important of which are:

The average degree of reality of the application of resource planning systems in government institutions in the Kurdistan Region of Iraq was (٣,٧٠) out of (٥). And the average application of e-government was (٣,٦٦). The average degree of the reality of integration of resource planning and e-government applications in government institutions in the Kurdistan Region was ٣,٥٧. The average degree of estimation of the reality of the increase in government revenues in government institutions in the Kurdistan Region of Iraq was (٣,٦٨). It was found that there is a positive direct relationship between (the independent variable Xab: integration of the application of resource planning systems and the application of e-government) and (the dependent variable Y: government revenues) in the Kurdistan Region, with an effect size of ٪٦٢. It was found that the effect of the variable (Xab: the integration of resource planning and e-government systems) on the variable (Y: the increase in government revenues) in the Kurdistan Region of Iraq; It is determined according to a linear mathematical relationship that has been estimated statistically in the standard model: $[Y = (٠,٧٩٧) * Xab + ٠,٩٧]$ It means that the level of increase in government revenues can be measured through the product of multiplying the degree of integration level between the E-Government and ERP systems by the value (٠,٧٨٩), which is The value of the coefficients in the model, in addition to the stability value (٠,٩٧). The study recommended several recommendations, including the need to expedite the provision of integrated technological equipment on the ground to be able to switch to the actual e-government model, attract experts specialized in the field of information technology, apply modern electronic management, and establish units and centers A specialized and expert institution in achieving effective and comprehensive integration between



the e-government model and resource planning systems, in a way that supports the development, diversification and rationalization of government revenues.

Keywords: resource planning systems, e-government, government revenues , Kurdistan Region

المصادر والمراجع:

أ (المصادر والمراجع العربية.

اسطیح، فراس جمال عبدالله. (٢٠١٧). «العوامل المؤثرة في نجاح نظام تخطيط موارد المنظمة -دراسة ميدانية في شركات مبيعات السيارات بالأردن، رسالة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط.

بريك، زليخة (٢٠٢٠) « دور الحكومة الإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء - CNAS وكالة ميله، Abdelhafid boussouf university Centre mila، رسالة ماجستير

البنك الدولي (٢٠٢١). « التقارير المالية العالمية في ظل جائحة كوفيد١٩» موقع البنك .

حكومة قطر الالكترونية (٢٠٢١) . « نظام تخطيط الموارد الحكومية «موارد» التحديث الأخير ١١ نوفمبر، ٢٠٢١، ديوان الخدمة المدنية والتطوير الحكومي

الشهاوي، صلاح أحمد محمد (٢٠١٤) . « أثر تطوير أنشطة المراجعة الداخلية على جودة التقارير المالية بتطبيق نظم تخطيط موارد المنشأة (ERP)»، مجلة التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، ع١٤، ص.ص:٣٤٢-٣٧٢. الشيرازي،عباس مهدي (١٩٩٠). « نظرية المحاسبة »، دار النشر ذات السلاسل، طبعة الأولى، الكويت.

صندوق النقد الدولي (٢٠١٨). «تبني المعايير الدولية للتقارير المالية في الدول العربية، سلسلة دراسات محاسبية.

عبدالحاميد، سمر مأمون (٢٠٢٠) « الرقابة الداخلية ودورها في تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم تطبيق الحكومة الإلكترونية -دراسة ميدانية على ديوان الحسابات القومي»، أطروحة دكتوراه، بواسطة الرابط الإلكتروني:

١٦٢٦٤/١٢٣٤٥٦٧٨٩/http://hdl.handle.net

عزت، سعد يوسف محمد (٢٠١٧). «تطبيق نظم تخطيط الموارد (ERP) واثره على جودة التقارير المالية دراسة ميدانية على الشركة السودانية للكهرباء»، رسالة ماجستير، جامعة النيلين، السودان.

عصيمي، أحمد زكريا زكي (٢٠١١) . «أثر استخدام نظام تخطيط موارد المنشأة (ال ERB) على جودة عملية التقرير المالي بالتطبيق على منشآت الأعمال السعودية»، مجلة التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، ع١٤، ص.ص:٤٨٥-٥٥٥

فؤاد، ريمون ميلاد. (٢٠١٦) . « أثر تكامل نظم تخطيط موارد المنشأة ERP ومدخل المراجعة المستمرة في تحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً»، مجلة الفكر المحاسبي، قسم المحاسبة والمراجعة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، مج٢٠، ع٢٤، ص.ص:٥٧٣-٦٢٤.

مانع، عبدالرحمن أحمد محمد (٢٠٢١). « دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية-»، مجلة الأندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد٨،

العدد٤١، ٢٠٢١، ص.ص:٦٩-١١٦.



مجلس المعايير المحاسبية الدولي (٢٠١٢). «الاطار المفاهيمي لإعداد التقارير المالية»
 مجهول (٢٠٢١). «أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية دراسة تطبيقية»،
 المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية المجلد السابع (العدد الثاني)،
 محمد، ابراهيم محمد؛ والمشهداني، بشرى نجم عبدالله (٢٠٢٠). « دليل إرشادي مقترح لتدقيق الإيرادات في البيئة
 العراقية على وفق IFRS١٥»، بحث منشور على الرابط: Creative Commons Attribution-Non Commercial
 (٤,٠ International (CC BY-NC ٤,٠
 المشهداني، عبدالرحمن نجم (٢٠٢٠). « مفهوم الحكومة الإلكترونية ومعوقات نجاحها في العراق»، مقالة تحليلية
 على الأترنت: <https://almadapaper.net/sub/٠٦-٤١٨/١٩٠٦.htm>
 ملاعب، عمر (٢٠٢١). « الحكومة الإلكترونية وجائحة كوفيد١٩»، المعهد العربي للتخطيط، سلسلة دورية تعنى
 بقضايا التنمية في الدول العربية العدد المائة والواحد والخمسون، ٢٠٢٠.
 وزارة التخطيط العراقية (٢٠١٦). « مسح تقييم جاهزية مؤسسات الدولة للتحوّل نحو الحوكمة الإلكترونية
 لسنة٢٠١٥»، إصدارات الجهاز المركزي للإحصاء بالعراق.
 يامين، إسماعيل يونس (٢٠١٨). « أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة
 البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني-»، مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية، المجلد ١٨، العدد ١، ٢٠١٨،
 ص.ص:٣٤-٤٧.

(ب) المصادر والمراجع الانجليزية.

The impact of enterprise Resource planning systems on Management", Andreea Gabriela & other
 Accounting", challenges of the knowledge society. Finance – Accounting", challenges of the knowledge
 society. Finance – Accounting, Pp ٦٩٠-٦٨٢:
 AICPA, "Committee on Terminology American Institute of Certified Public Accountants , Accounting
 Terminology Bulletins , Proceeds, Revenue, Income, Profit, and Earnings", No ١٩٥٥ ,March ,٢.
 Auditing and Confirmation According to International Standards for", ٢٠١٢, Jemaah, Ahmad Helmy
 Auditing", Safaa Publishing House, First Edition, Amman
 Accounting Theory" Harcourt Brace Jovanofich, Inc. NY" (٢٠٠٩). Belkaoui, Ahmed
 Accounting Theory", Prentice America", ١٩٨١, Belkaoui, Ahmed
 Internal Controls for Revenue Cycle :A", ٢٠١٠, Heinze, Tim, Kizirian, Tim, Lees, John, Sandoe, Kent
 Checklist for the Consumer Products Industry", International Business & Economics Research Journal,
 ٨.N , ٩.V

.Revenue from Contracts with Customers", Application guidance ١٥ IFRS", ٢٠١٧, HM, Treasury



The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Exchange Market Performance: Iraq Stock Exchange Market as an Example

Lect. Bzhar Nasradeen Majeed

Department of Accounting, College of Business, Charmo University, Sulaimani, Iraq

bzhar.majeed@charmouniversity.org

Abstract

The purpose of this study is to examine the impact of monthly time series data of macroeconomic variables from January 2005 to October 2021 on Iraqi's stock market performance. The Iraqi Central Bank (ICB) was used to gather the information. This study used four macroeconomic factors as independent variables (money supply, interest rate, exchange rate and inflation rate), and market capitalization as a proxy for stock market performance as a dependent variable. All of the variables were stationary at a (level) according to the Augmented Dickey-Fuller (ADF) test. Money supply has a significant positive effect by nearly 0.50; interest rates have a significant negative effect 0.53; exchange rate has a significant positive effect by 0.62; while the inflation rate has a negative but statistically nonsignificant on stock market performance by 0.002, according to the Autoregressive Distributed Lag (ARDL) regression results. Analysis of long-term macroeconomic variables and stock market performance shows that there is a long-term correlation. The true determinants of the Iraqi stock market's success are money supply, exchange rate and interest rate, as all have a major impact.

Keywords: Money supply, interest rate, exchange rate, inflation rate, market capitalization, Iraq.

Received: 19/4/2022

Accepted: 25/5/2022



1. Introduction

Over the past few decades, investment in the stock exchange market became an interesting area for investors due to the fact that it brings high rewards even though the risk is high. Normally, the trend of stock market prices is analysed and predicted by potential investors to optimize their return and decline risk. Meanwhile, the relationship between macroeconomic variables and returns of share has been a crucial area for academics and investors to be examined. It is often discussed that one of the most important factors, which determine stock prices are some fundamental macroeconomics variables, for instance; interest rate, inflation, exchange rate and money supply [1] and [2]. This, has been confirmed by anecdotal evidence from many of financial sources that macroeconomic and monetary policy have a significant consequence on stock price volatility and then the change in market capitalization. Meantime, [3], [4] and [5] have explained that one of the biggest players that play a vital role in the economy is financial markets because it works in capital allocation, re-allocation, and pricing of capital resources.

On the other hand, [6] argued that policy makers have to take any necessary national macroeconomic policies without hesitation and thinking about their influences on capital formation and the process of trading stocks. Besides this, theories in economics distinguished that level of economic activities influences the corporate profits which its performance is going to leave an impact on stock prices and the market cap. Therefore, the relationship between stock prices and macroeconomic variables are significant especially in the nation's macroeconomic policies provision [7], [8] and [9].

Given this background, especially in a very competitive and strong market of stocks around the world, the investigation on the Iraqi stock exchange market comes to be examined from January 2005 till October 2021. In addition, figuring out how the macroeconomic variables influence on this market via looking at its market capitalization.

1.1 . Research Importance

The significance of this study starts from the role that stock exchange market plays in economic activities and boosting economic growth. Market capitalization is considered one of the main contemporary elements of economic performance. From this, identifying and analysing macroeconomic variables' impact on stock exchange market performance in Iraq would be investigated, as its quiet importance for shareholders and investors.

1.2 . Research Objective

This study aims to investigate how macroeconomics variables fluctuation influenced on Iraqi stock exchange from January 2005 to October 2021. Hence, further important expectations about the future of the Iraqi stock exchange could be revealed through the changes in some variables such as exchange rate, inflation rate, interest rate and money supply.

1.3 . Research Problem

After 2003, Iraqi went through many difficulties and changes such as the change from the Iraqi "old dinar" to "new Iraqi dinar", facing ISIS in 2013, oil price dropping afterward and finally declining Iraqi dinar value in comparison to the US dollar the sake of fulfilling public budget deficit. So, the problem of this study could be asked as follows:

- Investigation on if there is any relationship between macroeconomic variables and Iraqi stock exchanges?
- To what extent have the macroeconomic variables impacted Iraqi stock exchanges?



1.4 . Research Hypothesis

Generally, to check the co-integration among the variables, it is important to test H_0 (null hypothesis) and H_1 (alternative hypothesis). For that purpose, the null hypothesis is formulated like, ($H_0: b_0 = b_1 = b_2 = b_3 = b_4 = 0$), that means the explanatory factors do not have any impact on the dependent variable. In contrast, the alternative hypothesis is formulated like, ($H_1: b_0 \neq b_1 \neq b_2 \neq b_3 \neq b_4 \neq 0$), meaning that there is common co-integration among the variables.

In addition, the following hypothesis are formulated regarding the impact of each independent variables on dependent variable.

- H_1 : Exchange rate has a positive and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_2 : Inflation rate has a negative and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_3 : Money supply has a positive and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_4 : Interest rate has a negative and significant impact on Iraqi stock exchange market.

1.5 . Research Scope

The study provides valuable contribution to the body of existing knowledge regarding to the relationship and influences of some macroeconomic variables on the performance of Iraqi stock exchange market in theoretical way. In practice, the study authorizes the regulators to formulate various policies and decisions for accelerating and ensuring investment atmosphere and trading in the stock market.

1.6 . Research Structure

Concerning to assessing the relationship between macroeconomic economic variables and Iraqi stock exchange market for the period from January 2005 to October 2021, a quantitative and descriptive approach was used. The first section dealt with the theoretical background of the study in literature review. The second section illustrated the methodology of the study, data analysis and result discussion.

2. Literature Review

2.1 . Theoretical Framework

In this section, firstly the main concepts and some empirical studies are discussed in order to testify how the nexus between macroeconomic variables and the stock exchange market is.

2.1.1. Interest Rate

It is clear that there is a strong relationship between interest rate and bond. In this perspective, an increase in interest rate normally direct investors to buy more bonds and prefer them upon the stocks, which imply that stock price will decline and vice versa [10,11]. Moreover, When the interest rate rises, the discount rate rises, resulting in a decline in the present value of future cash flows, which is projected to have a negative impact on stock prices [12].

Despite the fact that there is a negative relationship between interest rate and stock market, [13,14] that indicated a positive association with interest rate. It has been explained the reason behind it by saying that if the central bank raises interest rates more (or less) than anticipated, then it is considered to be bad (or good) news for the stock market. Hence, the impact might come in a positive direction.

2.1.2. Inflation Rate

The erosion of people's ability to make purchases over time is what economists mean when they talk about inflation. According to [15], the market capital, which is defined as the product of the share price multiplied by the number of outstanding shares, may therefore decrease as the demand for shares de-



creases due to the substitution process. As a result, one would anticipate that inflation would have a negative association with the performance of the stock market performance.

2.1.3. Money Supply

[16] illustrates that a rise in the money supply often results in a decline in interest rates, which generates more investment and places more cash in the hands of consumers, so increasing expenditure. Moreover, [17] conducted research and concurred that the majority of economic activities depend on the availability of money in the economy and that an increase in the money supply is likely to increase the capital base of producers and consumers, which in turn leads to a rise in investment, which stimulates economic growth.

2.1.4. Exchange Rate

The exchange rate is a measurement of the value of one currency relative to another. The exchange rate is used as a parameter in the macroeconomic variable to govern international competitiveness and identify the country's position in international trade in the global economy [18].

Understanding the influence of exchange rates on the stock market is crucial for the success of fund portfolios. There are contradictory findings about the impact of exchange rate fluctuations on stock prices. This positive effect can be explained by the fact that local enterprises become more competitive as a result of the depreciation, resulting in a rise in exports and a consequent gain in stock prices.

According to [19], currency depreciation results in comparatively decreased product prices of the country on the international market, hence increasing demand for those commodities and cash inflows into the country. However, currency depreciation makes imported commodities more expensive; if a country relies substantially on imports of production inputs, currency depreciation will have a negative effect on its economy.

2.1.5. Stock Market Performance

The performance of the stock market is measured by the stock market index, which indicates the direction of share price movement. It is a quick way to judge the overall direction of the market and is regarded as an accurate indicator of stock market shift. This means that a stock market index should not understate nor overstate the market situation and should be precise and accurate [20].

The market capitalization of a firm is the total market value of its outstanding shares of stock. The market capitalization of a corporation is derived by multiplying the total number of outstanding shares by the share's current market price. Therefore, it is considered as a useful metric for determining a company's structure and profitability, and thus the value of its stock. Market capitalization can be used to establish several critical performance metrics [21].

2.1.6. Empirical Studies

[22] emphasized that one of the most recent and obvious topics in financial economic circle is the relationship between macroeconomic variables and stock exchange market.

Normally, based on stock market performance and the fluctuations in stock prices investors gain and lose money through out buying and selling stocks. To maximize return and obtain profit, stocks should be bought a low price and sold a high price, which is called a rational decision [23], [24] and [20].

Reading market trends and making a wise decision by investors could be relied on either technical analysis or fundamental analysis or perhaps it's based on both [2]. Looking over the movement of specific stock historical prices and predicting its future trend is called technical analysis. However, fundamental analysis mainly focuses on companies' growth profit, cash flows, and any other suitable information that



might likely rise a specific stock value in the market [25] and [26].

Furthermore, all of these changes are likely to be affected by various macroeconomic factors, which finally lead to changes in earnings. For example, any change the exchange rate, money supply, interest rate and inflation leave their influences stock market trends in the short-term and long-term [27].

2.2 Article Review

Many researches have been conducted to investigate how macroeconomic variables influences the performance of the stock exchange market. In 2018, [28] investigated the relationship between macroeconomic variables and stock prices in Nigeria for the period of 1980 to 2016. The study revealed that both interest rate and money supply had a significant impact on stock prices. Meanwhile, [2] illustrated that money supply and interest rate are the factors due to their significant influences on Nigeria's stock market between 1981 and 2016.

[29] investigated on the impact of some macroeconomic variables on the Iraqi stock market movement from 2004 to 2019 using the Ridge regression model. The results showed that only based lending rate has a negative impact on the Iraqi stock market, however consumer price index, gross domestic product and money supply have shown their positive effect on the stock market performance in Iraq. A few years before, [30] examined the effect of macroeconomic variables on the stock price index in Iraq from January 2006 to December 2015. There results showed that both consumer price index and money supply had a negative influence on stock price in Iraq. However, interest rate (overdraft) positively affected, and exchange rate did not shows any significant influences on stock price.

Back to 20 years earlier, several research was conducted related to the relationship between macroeconomic variables and stock exchange market performance. [31] examined the causal linkage of 19 emerging market returns and some macroeconomic variables, such as: exchange rate, interest rate and inflation between 1976 and 1997. These findings demonstrated that the relative size of the specific stock market and its integration with the world market is a cause of the relationship between macroeconomic variables and stock market performance. The relationship between up to 18 macroeconomic variables and stock market return for 13 years of the Greek stock market was investigated by [32]. the results revealed that there is a significant influence between the variables and the stock market.

In (2017), the effect of macroeconomic variables on the stock market performance of SAARC countries was conducted by [23] for the period 2005 to 2015. The results of their study revealed that there is a statistically significant impact of macroeconomic variables such as: exchange rate and interest rate on the stock market performance of SAARC countries. In addition, the Pakistan Stock Exchange market performance was examined by [33] via the impact of the exchange rate, interest rate and inflation on it for the period 1991 to 2017. The results showed that inflation rate and the exchange rate had a positive relationship on the market performance, opposite to interest rate impact on it.

[34], the relationship between the Malaysian Stock Market and some macroeconomic variables have been investigated over the period 1980 to 2011. It has been found that money supply and interest rate positively impacted the stock price, however it has been negatively influenced by the inflation rate. Meanwhile, the study indicated that the exchange rate is the only proper factor that significantly influenced the Malaysian stock price.

[35], have examined the effect of macroeconomic variables on stock return on companies listed in Indonesia's stock exchange market for 20 months from November 2016 to June 2018 using multiple linear regression. It is revealed that all inflation rate, interest rate, exchange rate and money supply had a significant impact on listed companies' performance on Indonesia's stock exchange.

In 2021, [18] investigated how the Nigerian stock exchange market is influenced by some macroeco-



conomic variables between 1998 and 2019. The study found that macroeconomic variables significantly impact the market's stock return in the long-run and short-run. Precisely, the money supply had a positive and significant on the market, while inflation rate and exchange rate have negatively affected. Moreover, [36], examined the impact of macroeconomic variables on Pakistan's stock exchange through Karachi stock exchange from May 2000 to August 2016. The study demonstrated that the long run money supply, exchange rate and interest rate significantly influenced the Karachi stock exchange performance. while, in short run except for exchange rate, which had a negative impact on the Karachi stock exchange market, other variables were considered insignificant.

3. Methodology

3.1 Data and Sample

In order to achieve research objectives, secondary data were collected through the Iraqi Central Bank (CBI) official website. This study used monthly data time series from January 2005 to October 2021. The macroeconomic data used on one hand, consisted of the exchange rate between the Iraqi Dinar (IQD) and American Dollar (USD), inflation rate, money supply (M2) in Iraqi Dinar, and interest rate. On the other hand, Iraqi stock exchange market capitalization (MCAP) in Iraqi Dinar was collected in order to illustrate the Iraqi Stock Exchange market performance.

3.2 Variable Measurement

Variables used in this study consist of the independent variables, which normally leave their effect on dependent variable.

The independent variables are;

- Exchange rate (EX), which represents the changes in Iraqi dinar value to the American dollar over time.
- Inflation rate (INF) illustrates how general level prices of goods and services change.
- Money supply (MS), means board money. Normally consist of cash, checking deposits are easily converted to cash. It shows the amount of money circulating in a society monitored and controlled by central bank due to its influences on economic activities.
- Interest rate (INT) is the development of interest rate prevailing in commercial banks on long term loan in IQD. It affects the economic growth in society via its impact on investment and the creating of jobs.

The dependent variable is market capitalization (MCAP) of the Iraq Stock Exchange. It demonstrates the total Iraqi Dinar market value of all the companies outstanding shares, which is measured by total number of companies' shares multiplied by their current market price.

3.3 Model Analysis

The expected model for the proposed research is created like this:

$$MCAP_t = \beta_0 + \beta_1 EX_t + \beta_2 INF_t + \beta_3 MS_t + \beta_4 INT_t + e_t$$

Where: MCAP = market capitalization, EX_t = exchange rate, INF_t = inflation rate, MS_t = money supply, INT_t = interest rate, β_0 = constant, β_1, \dots, β_4 = coefficient regression, e_t = error.

4. Data Analysis and Discussion of the Results

This section firstly focusses on the summary of descriptive statistics of all collected data from 2004 to 2021. Then, the statistical tools will be used in order to examine reliability tests, co-integration and re-



gression analysis via using the ARDL model.

4.1 Data Description

In order to represent the whole data of this study as one picture, all the collected data, dependent and independent variables, from January 2005 to October 2021 are demonstrated in the below chart. Both inflation rate and interest rate are measured in percentage during the period of the study, the exchange rate is measured in hundred between Iraqi Dinar and USD. Finally, money supply and market capitalization in Iraq have been measured in trillion IQD.

The general shape of the trends in chart 1, illustrates that interest rate and inflation rate in the early years were high, then within different rates and levels both trends decreased. The exchange rate has slightly fluctuated between 1178IQD:1\$ and 1488IQD:1\$ for the period of the study. In addition, its clearly observed that money supply has recorded a continues rise in nearly 12,474 trillion IQD in January 2005 to almost 137,855.512 trillion IQD in October 2021. Finally, market capitalization of Iraqi stock exchange recorded an increased by nearly 826.61%, when it reached 16,425.432 trillion IQD in October 2021 from 1,772.632 trillion IQD in early 2005.

Source: Created by author based on the gathered data from Central Bank of Iraq (CBI).

4.2 Stationary Test

The unit root test is considered one of the important tests for revealing the data and where they are stationary or not. To do so, The Augmented Dickey-Fuller test is employed to determine the stationary of the data. The results of the unit root test are presented in table 1.

Table 1: Stationary (Unit Root) test result

Variables	Augmented Dickey-Fuller test statistic	level 1% critical value	level 5% critical value	level 10% critical value	Order of integration	.Prob
MCAP	-14.19458	-3.463067	-2.875825	-2.574462	Level	0.00000
EX	-8.551618	-3.463067	-2.875825	-2.574462	Level	0.00000
INF	-3.907229	-3.465585	-2.876927	-2.575051	Level	0.00240
INT	-6.632007	-3.463405	-2.875972	-2.574541	Level	0.00000
MS	-13.94945	-3.463067	-2.875825	-2.574462	Level	0.00000

Source: Author's using E-views9.

Based on the illustrated results in table 1, it can be noticed that all the variables are stationary at the level, when the critical probability value for all of them is less than 0.05 at the level of statistical indicators of 1%, 5%, and 10%.

4.3 Co-integration Test

Co-integration is one of the vital tests to determine the level of integration between the variables of the research. In order to allow the model to be estimated, it is necessary to have at least one relationship between one of the independent variables and the dependent variable. There are several different indicators that can be used to show the level of integration between the variables. In this paper, Johanson Test is applied to find out co-integration between the variables.



Table 2: Co-integration test results

(Unrestricted Cointegration Rank Test (Trace

Hypothesized (No. of CE(s)	Eigenvalue	Trace Statistic	0.05 Critical Value	**Prob
* None	۰,۲۴۴۹۸۹	۱۵۷,۹۷۷۰	۶۹,۸۱۸۸۹	۰,۰۰۰۰
* At most 1	۰,۱۷۳۷۵۰	۱۰۴,۵۸۲۸	۴۷,۸۵۶۱۳	۰,۰۰۰۰
* At most 2	۰,۱۴۹۳۲۴	۶۸,۳۱۹۷۶	۲۹,۷۹۷۰۷	۰,۰۰۰۰
* At most 3	۰,۱۱۶۲۶۶	۳۷,۵۹۲۲۰	۱۵,۴۹۴۷۱	۰,۰۰۰۰
* At most 4	۰,۰۷۱۵۶۵	۱۴,۱۰۸۳۸	۳,۸۴۱۴۶۶	۰,۰۰۰۲

level ۰,۰۰۰ cointegrating eqn(s) at the ۰ Trace test indicates

(Unrestricted Cointegration Rank Test (Maximum Eigenvalue

Hypothesized (No. of CE(s)	Eigenvalue	Max-Eigen Statistic	0.05 Critical Value	**Prob
* None	۰,۲۴۴۹۸۹	۵۳,۳۹۴۲۶	۳۳,۸۷۶۸۷	۰,۰۰۰۱
* At most 1	۰,۱۷۳۷۵۰	۳۶,۲۶۳۰۰	۲۷,۵۸۴۳۴	۰,۰۰۳۰
* At most 2	۰,۱۴۹۳۲۴	۳۰,۷۲۷۵۶	۲۱,۱۳۱۶۲	۰,۰۰۱۷
* At most 3	۰,۱۱۶۲۶۶	۲۳,۴۸۳۸۲	۱۴,۲۶۴۶۰	۰,۰۰۱۴
* At most 4	۰,۰۷۱۵۶۵	۱۴,۱۰۸۳۸	۳,۸۴۱۴۶۶	۰,۰۰۰۲

level ۰,۰۰۰ cointegrating eqn(s) at the ۰ Max-eigenvalue test indicates

Source: Author's using E-views9.

The first part of table 2 demonstrates the results for the trace statistic. It is noticeable that the trace statistic of 157.9770 is greater than the critical value of 69.81889 and has a probability of 0.000, which is less than 5%. Thus, the null hypothesis of no co-integrating vectors is rejected. The results prove that the variables are co-integrated and there is a long-run relationship between dependent and independent variables.

Likewise, the second part of table 2, the maximum eigenvalue test, confirm the long-run relationship between dependent and independent variables, after observing that the max-eigen statistic of 53.39426 is higher than the critical value of 33.87687 with a probability of 0.0001, which is smaller than 0.05.



4.4 . Regression Analysis (ARDL Method)

The results of unit root and co-integration tests are strong and logic, which allowed estimating the model. Autoregressive distributed lag is a variation on the classic least squares regression method that incorporates lags of the dependent variable as well as regressors for the explanatory factors. It is a technique for investigating the cointegrating relationships that exist between different variables.

In order to measure and analyse the impact of macroeconomic variables on market capitalization in Iraq for the period January 2005 to October 2021 and after several attempts and estimations of different models, the (ARDL) model was chosen to provide better results in terms of economic and statistic, which can be observed in table 3.

Table 3: Results and estimations of parameters (ARDL Method)

Dependent Variable: MCAP

Method: ARDL

Sample (adjusted): 2005M03 2021M10

Dynamic regressors (1 lag, automatic): EX INF INT MS

Fixed regressors: C

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	*.Prob
(EX(-1	0.622770	0.079347	7.848735	0.0000
(INF(-1	-0.002171	0.001197	-1.813771	0.0613
INT	-0.530363	0.063900	-8.299849	0.0000
MS	0.495147	0.056069	8.831107	0.0000
C	0.030516	0.023818	1.281202	0.2017
R-squared	0.966113	Mean dependent var		1.016679
Adjusted R-squared	0.964490	S.D. dependent var		0.120236
S.E. of regression	0.022657	Akaike info criterion		-4.687492
Sum squared resid	0.096510	Schwarz criterion		-4.521418
Log likelihood	474.0617	.Hannan-Quinn criter		-4.620271
F-statistic	595.5345	Durbin-Watson stat		1.825975
(Prob(F-statistic	0.000000			

Source: Author's using E-views9.

$$MCAP = 0.030516 + 0.622770 EX - 0.002171 INF - 0.530363 INT + 0.495147 MS + e_t$$



After employing the ARDL model to test the level of influence of independent variables on market capitalization in the Iraqi stock exchange from January 2005 to October 2021. R-square and adjusted R-square with their high rates of nearly (0.970) and (0.965) respectively, demonstrates the degree of explaining dependent variable by independent variables that prove the model is fit for the purpose of the study. Meanwhile, the significant of the model and the relationship between independent variables with dependent variables supported with the significant of F-statistic when its probability is equal to (0.000000).

In regard to the impact of independent variables on dependent variable. Table 3 in one side, it is noticed that money supply and exchange rate influences are positively proportional in a significant level because of their probabilities are equal to 0.0000, which are smaller than p-value 0.05.

On the other side, both interest rate and inflation rate have a negative impact on dependent variable, however, interest rate impact considered significant as it is probability result is smaller than p-value 0.05 with 0.0000, and inflation rate not significant as the other independent variables when its probability is equal to 0.0613, which is slightly higher than p-value 0.05.

In addition, table 3 indicates that money supply has a positive impact on stock exchange market by nearly 0.4951, this influences proof that an increase in the quantity of money in Iraq's economy will lead to boom profitability and then increase in return, which is possibly activating stock market performance. Meanwhile, exchange rate of the previous year is leaving a positive influence on the performance of Iraqi stock exchange market by 0.6227. The hypothesis asserts that when the home currency depreciates, export costs decrease, local enterprises become more competitive, and exports rise. This event causes a rise in the stock values of domestic companies, however in Iraq it does not work properly due to the fact that Iraq relies a lot on import and the level of its export not high.

Furthermore, interest rate has a negative consequence on stock exchange market by 0.5303, this negative relationship exists when interest rate rise, investor buy more bonds and buy less stock, then aggregate demand falls, which will lead to fall in stock price. Finally, inflation rate impact of the previous year measured by nearly 0.0021 negatively. This is because high inflation rate led to high uncertainty, which causes decline on demand on stocks.

4.5 . Result Discussion

The study looked at four macroeconomic variables to determine the true determinants of Iraqi stock market performance. Money supply, interest rate, exchange rate, and inflation rate are considered macroeconomic (independent) variables. According to the results of the Johansen cointegration test, there is a long-run relationship between the independent variables and stock market performance (as proxied by market capitalisation). According to the ARDL results, the money supply has a significant positive effect on stock market performance. It means that the supply of money has a greater positive impact on the performance of the Iraqi stock market. As a result, if the money supply rises, and all other factors remain constant, stock market performance rises as well. Same thing is realised when the impact of the exchange rate on the Iraqi market capitalization has investigated for the period of the study. The findings also showed that interest rates have a significant negative impact on stock market performance, implying that an increase in interest rates will result in a decrease in stock market performance this is because encouraging investors to buy and invest more in bond instead of buying shares. In contrast, the inflation rate has not a statistically negative significant impact on stock market performance.

The knowledge of this study will assist policymakers in developing and adjusting policies to promote



macroeconomic stability and stock market performance, which will in turn promote economic development. Furthermore, this study serves as a wake-up call for investors by providing useful guides for capital market investments. They will be able to make good returns on their investments if they have this knowledge. Furthermore, the study will assist policymakers in developing and adjusting policies to achieve macroeconomic stability; it will assist investors in making good returns on investments; and it will assist the economy is growing, resulting in an improved standard of living for the people.

5. Conclusion and Recommendation

To summarize, money supply, exchange rate and interest rates are the true determinants of the Iraqi stock market's performance. This is because just three of the four independent variables examined in this study (money supply, exchange rate and interest rate) had a statistically significant effect on stock market performance.

As a result, this study advises that monetary policies that favour money supply in the Iraqi economy be adopted in order to improve the stock market's performance. This is vital since the money supply has a considerable beneficial impact on the performance of the Iraqi stock market. Additionally, the study suggests that interest rates be kept low to ensure the stock market performs well. This is necessary, given that interest rates have historically had a major negative effect on stock market performance.

پوخته

ئامانجی سهرهکیی ئەم توێژینهوهیه بریتییە لە لیکۆلینهوه لە کاریگهریی کۆمهڵیک گۆراوی ئابووری گشتیی بەپێی داتای مانگانە لە ۲۰۰۵/۱ بۆ ۲۰۲۱/۱ لەسەر پیرفۆرمانس و گۆرانی بازاری پشکی عێراقیی. بانکی ناوهندی عێراقیی وەکو سەرچاوهی سهرهکی و باوهڕپیکراو به کارهاتوووه بۆ کۆکردنهوهی داناكان. لەم توێژینهوهیهدا چوار گۆراوی سهرهکی ئابووری گشتی وەکو گۆراوی سهرهخۆ وەرگیراون (خستنهرووی دراو، رێژهی سوو، رێژهی ئالوگۆری دراو، وە رێژهی ههئاوسان)، به های بازاری پشکی کۆمپانیهکان وەرگیراوه لهسەر جولهی بازار وەکو گۆراوی شوینکهوتوو. هه موو گۆراوهکان لهسەر ئاستی لێقل باوهڕپیکراون به پێی تیستی دیکى فولهر (ADF)، خستنهرووی دراو کاریگهریی پۆزه تیقی ههیه، رێژهی سوو کاریگهریی نیکه تیقی ههیه، رێژهی ئالوگۆری دراو کاریگهریی پۆزاتیقی گهورهی ههیه، له کاتیکدا رێژهی ههئاوسان کاریگهری نیکه تیقی ههیه به لام زۆر کاریگهر نییه لهسەر جولهی پشکی کۆمپانیاکان له بازاردا، به پێی به کارهێنانی میتۆدی (ARDL). له هه مان کاتدا به پێی شیکارییهکان دهرده که ویت که په یوه ندییه کی درێژخایه ن ههیه له نیتوان گۆراوه کاندان. لیره وه دهرده که ویت که ئەو فاکته رانهی به دیاریکراوی ده توانن کاریگهریی لهسەر بازاری پشکی عێراقی دابنن؛ بریتین له خستنهرووی دراو، رێژهی سوو و، رێژهی ئالوگۆری دراو.

خلاصة

الغرض من هذه الدراسة هو دراسة تأثير بيانات السلاسل الزمنية الشهرية لمتغيرات الاقتصاد الكلي من كانون الثاني ۲۰۰۵ إلى تشرين الأول ۲۰۲۱ على أداء سوق الأسهم العراقية. تم استخدام البنك المركزي العراقي لجمع المعلومات. استخدمت هذه الدراسة أربعة عوامل للاقتصاد الكلي كمتغيرات مستقلة (عرض النقود، وسعر الفائدة، وسعر الصرف، ومعدل التضخم)، والقيمة السوقية كبدل لأداء سوق الأوراق المالية كمتغير تابع. كانت جميع المتغيرات ثابتة عند المستوى وفقاً لاختبار ديكي فولر المعزز (ADF)، عرض النقود له تأثير إيجابي كبير؛ معدلات الفائدة لها تأثير سلبي كبير؛ سعر الصرف له تأثير إيجابي كبير؛ في حين أن معدل التضخم سلبي ولكنه غير مهم إحصائياً على أداء سوق الأسهم، وفقاً لنتائج الانحدار الذاتي الموزع (ARDL). يوضح تحليل متغيرات الاقتصاد الكلي طويلة الأجل وأداء سوق الأوراق المالية أن هناك علاقة طويلة الأجل. إن المحددات الحقيقية لنجاح البورصة العراقية هي عرض النقود وسعر الصرف وسعر الفائدة، فكلها لها تأثير كبير.

Reference List



- [1] Gan C, Lee M, Hwa Au Yong H, Zhang J. MACROECONOMIC VARIABLES AND STOCK MARKET INTERACTIONS: NEW ZEALAND EVIDENCE. vol. 3. 2006.
- [2] John EI. Effect of Macroeconomic Variables on Stock Market Performance in Nigeria. *Journal of Economics, Management and Trade* 2019;22:1–14. <https://doi.org/10.9734/jemt/2019/v22i630110>.
- [3] Dosdoğru AT, Boru A, Göçken M, Özçalıcı M, Göçken T. ASSESSMENT OF HYBRID ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS AND METAHEURISTICS FOR STOCK MARKET FORECASTING. vol. 24. 2018.
- [4] Abdullah HA, Awrahman HG, Omer HA. Effect of Working Capital Management on The Financial Performance of Banks. *QALAAI ZANIST JOURNAL* 2021;6:429–56. <https://doi.org/10.25212/LFU.QZJ.6.1.17>.
- [5] Asekome MO, Agbonkhese AO. Macroeconomic Variables, Stock Market Bubble, Meltdown and Recovery: Evidence from Nigeria. *Journal of Finance and Bank Management* 2015;3. <https://doi.org/10.15640/jfbm.v3n2a3>.
- [6] Cooper R, Lee M, Howe C, Hamzah MA. Relationship between Macroeconomic Variables and Stock Market Indices: Cointegration Evidence from Stock Exchange of Singapore's All-S Sector Indices. vol. 24. 2004.
- [7] Chandrashekar R, Sakthivel P, Sampath T, Chittedi KR. Macroeconomic variables and stock prices in emerging economies: A panel analysis. vol. XXV. 2018.
- [8] Ahmed YA, Majeed BN, Salih HA. PSYCHOLOGICAL PRICING STRATEGY AND ITS INFLUENCES ON CONSUMER'S BUYING BEHAVIOR IN KURDISTAN REGION. *Psychological Pricing Strategy and Its Influences on Consumerrs Buying Behavior in Kurdistan Region* 2020;1:73–92.
- [9] Nti IK, Adekoya AF, Weyori BA. Random Forest Based Feature Selection of Macroeconomic Variables for Stock Market Prediction. *American Journal of Applied Sciences* 2019;16:200–12. <https://doi.org/10.3844/ajassp.2019.200.212>.
- [10] Peiró A. Stock prices and macroeconomic factors: Some European evidence. *International Review of Economics & Finance* 2016;41:287–94. <https://doi.org/10.1016/J.IREF.2015.08.004>.
- [11] Hussainey K, Khanh Ngoc L. The impact of macroeconomic indicators on Vietnamese stock prices. *Journal of Risk Finance* 2009;10:321–32. <https://doi.org/10.1108/15265940910980632>.
- [12] Hassan A, Nasir ZM. Macroeconomic Factors and Equity Prices: An Empirical Investigation by Using ARDL Approach on JSTOR. *The Pakistan Development Review* 2008:501–13. <https://www.jstor.org/stable/41261237> (accessed May 14, 2022).
- [13] Erdem C, Arslan CK, Erdem MS. Effects of macroeconomic variables on Istanbul stock exchange indexes. <Http://DxDoiOrg/101080/09603100500120365> 2007;15:987–94. <https://doi.org/10.1080/09603100500120365>.
- [14] Lobo BJ. Interest Rate Surprises and Stock Prices. *Financial Review* 2002;37:73–91. <https://doi.org/10.1111/1540-6288.00005>.
- [15] Maghyereh AI. Causal Relations Among Stock Prices and Macroeconomic Variables in the Small, Open Economy of Jordan. *SSRN Electronic Journal* 2002. <https://doi.org/10.2139/SSRN.317539>.
- [16] Westfall P. Money Supply Definition. *Money Supply* 2022. <https://www.investopedia.com/terms/m/moneysupply.asp> (accessed May 14, 2022).
- [17] Umerora CE. EFFECTS OF MONEY SUPPLY AND EXCHANGE RATES ON INFLATION IN NIGERIA.



Journal of Management and Corporate Governance 2010;2:73–84.

- [18] Pole H, Cavusoglu B. The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Return Volatility in the Nigerian Stock Exchange Market. *Asian Journal of Economics, Finance and Management* 2021;3:32–43.
- [19] Bekhet HA, Mugableh MI. Investigating Equilibrium Relationship between Macroeconomic Variables and Malaysian Stock Market Index through Bounds Tests Approach. *International Journal of Economics and Finance* 2012;4. <https://doi.org/10.5539/ijef.v4n10p69>.
- [20] Oriwo EA. The Relationship Between Macroeconomic Variables and Stock Market Performance in Kenya. 2012.
- [21] Igoni S, Orlu L, Itotenaan \cong , Ogiri H, Corresponding (\cong). Perceived Macroeconomic Factors and Stock Market Capitalization: Experience from the Nigerian Economy Perspective. *Asian Journal of Economics and Empirical Research* 2020;7:105–14. <https://doi.org/10.20448/journal.501.2020.71.105.114>.
- [22] Ouma WN, Muriu P. THE IMPACT OF MACROECONOMIC VARIABLES ON STOCK MARKET RETURNS IN KENYA. *WwwljbcnetCom International Journal of Business and Commerce* 2014;3.
- [23] Ullah GMW, Islam A, Alam MdS, Khan MdK. Effect of Macroeconomic Variables on Stock Market Performance of SAARC Countries. *Asian Economic and Financial Review* 2017;7:770–9. <https://doi.org/10.18488/journal.aefr.2017.78.770.779>.
- [24] Baghiyan F. The Impact of Working Capital Management on Management Performance. *Finance, Entrepreneurship, Accounting and Transport* 2013;1:13–4. <https://doi.org/10.12691/jbe-1-1-2>.
- [25] Singh D. Causal Relationship Between Macro-Economic Variables and Stock Market: A Case Study for India. vol. 30. 2010.
- [26] Bunn OD, Shiller RJ. NBER WORKING PAPER SERIES CHANGING TIMES, CHANGING VALUES: A HISTORICAL ANALYSIS OF SECTORS WITHIN THE US STOCK MARKET 1872-2013. 2014.
- [27] Jamaludin N, Ismail S, Manaf SA. Macroeconomic Variables and Stock Market Returns: Panel Analysis from Selected ASEAN Countries The relationship between corporate governance, culture and performance: the case of GCC banks View project A Study on Accounting Students View project International Journal of Economics and Financial Issues Macroeconomic Variables and Stock Market Returns: Panel Analysis from Selected ASEAN Countries. *International Journal of Economics and Financial Issues* 2017;7:37–45.
- [28] Ditim A, Sunday K, Emma-Ebere, Onyedikachi. Dynamic interrelationship between macroeconomic fundamentals and stock prices in Nigeria. 2018.
- [29] Othman AT, Al-Kassab MM. THE EFFECT OF SOME MACROECONOMIC VARIABLES ON STOCK MARKET MOVEMENT IN IRAQ. *Advances and Applications in Statistics* 2022;73:1–16. <https://doi.org/10.17654/0972361722008>.
- [30] Hassan KG, Sabah W. Measuring the Impact of Some Macroeconomic Variables on the Stock Price Index in the Iraq Stock Exchange for the period (2006-2015). *Academic Journal of Nawroz University* 2019;8:93–106. <https://doi.org/10.25007/AJNU.V8N4A441>.
- [31] Muradoglu G, Taskin F, Bigan I. Causality Between Stock Returns and Macroeconomic Variables in Emerging Markets. 2009.
- [32] Diacogiannis GP, Tsiritakis ED, Manolas GA. Macroeconomic factors and stock returns in a changing economic framework: The case of the athens stock exchange. *Managerial Finance* 2001;27:23–41. <https://doi.org/10.1108/03074350110767213/FULL/XML>.



- [33] Khalid W, Khan S. Effects of Macroeconomic Variables on the Stock Market Volatility: The Pakistan Experience Global Journal of Management and Business Research: B Economics and Commerce Effects of Macroeconomic Variables on the Stock Market Volatility: The Pakistan Experience. Type: Double Blind Peer Reviewed International Research Journal Publisher: Global Journals Inc 2017;17.
- [34] Chee R, Chia J, Lim SY. MALAYSIAN STOCK PRICE AND MACROECONOMIC VARIABLES: AUTOREGRESSIVE DISTRIBUTED LAG (ARDL) BOUNDS TEST. vol. 33. 2015.
- [35] Assagaf A, Murwaningsari E, Gunawan J, Mayangsari S. The Effect of Macro Economic Variables on Stock Return of Companies That Listed in Stock Exchange: Empirical Evidence from Indonesia. International Journal of Business and Management 2019;14:108. <https://doi.org/10.5539/ijbm.v14n8p108>.
- [36] Khan J, Khan I. The Impact of Macroeconomic Variables on Stock Prices: A Case Study of Karachi Stock Exchange. 2018.

Appendices

Appendix 1: All the Variables' Values from January 2005 to October 2021.

Months	EX - Hundred IQD/USD	% INF	% INT	MCAP - trillion IQD	MS - trillion IQD
Jan-05	14.57	22.4	14.1	1772.632	12474
Feb-05	14.61	41.6	14	2089.128	12899
Mar-05	14.69	29	14.5	2261.655	13650
Apr-05	14.74	33.8	14.3	2138.549	13732
May-05	14.73	30.9	14.4	2441.562	13888
Jun-05	14.68	34.4	14.5	2406.2	13792
Jul-05	14.75	28.4	14.5	2240.142	14036
Aug-05	14.8	31.6	14.5	2164.319	13278
Sep-05	14.81	31.1	14.8	2040.325	13138
Oct-05	14.76	29.5	13.7	3353.058	14051
Nov-05	14.77	30.2	14.5	3038.379	13272
Dec-05	14.78	28.6	14.7	3160.104	14684
Jan-06	14.82	28.5	15	3254.591	15267
Feb-06	14.8	30.7	14.6	2814.992	15826
Mar-06	14.8	30.3	14.5	2485.338	16701
Apr-06	14.81	29.2	14.6	2733.048	16842
May-06	14.85	31.3	15	2373.479	17128
Jun-06	14.85	31.2	15	2155.212	17486
Jul-06	14.86	38.1	15	2148.921	18820
Aug-06	14.88	35.2	15.3	2025.001	19440
Sep-06	14.88	33.1	15.4	1891.365	19145
Oct-06	14.85	32	15.5	1964.282	19538
Nov-06	14.63	28.8	15.5	1847.087	19658
Dec-06	13.96	31.9	16.2	1948.548	21080



Jan-07	13.18	30.7	17	1861.051	18329.063
Feb-07	12.98	23.7	17.4	1890.512	18521.249
Mar-07	12.9	25	18.7	2060.606	18677.529
Apr-07	12.84	22.1	19.4	1878.129	19144.052
May-07	12.74	21.1	19.4	1715.69	18147.866
Jun-07	12.69	19	20.1	1913.984	18791.275
Jul-07	12.6	16.5	19.3	2694.309	19577.348
Aug-07	12.53	16.3	20.8	2372.687	20301.736
Sep-07	12.49	16.7	21	2156.304	22524.744
Oct-07	12.45	16.2	20.9	2167.983	23444.731
Nov-07	12.4	15.4	19.9	2079.706	23522.876
Dec-07	12.14	12.3	20.5	2128.668	26956.076
Jan-08	12.25	10.8	19.97	2168.763	27037.186
Feb-08	12.25	13.8	19.6	2311.869	25349.193
Mar-08	12.22	12.1	21.3	2264.651	25910.917
Apr-08	12.16	15.9	20.1	2192.659	26081.245
May-08	12.12	14.7	21.2	2272.426	26580.025
Jun-08	12.05	12.4	19.9	2318.59	28481.094
Jul-08	12.02	13.6	19.5	2400.833	29825.484
Aug-08	11.96	12	19.4	2354.783	30879.575
Sep-08	11.88	12.9	19.1	2408.225	32536.077
Oct-08	11.85	13.6	18.7	2263.498	31294.688
Nov-08	11.83	12.7	18.1	2301.148	33579.985
Dec-08	11.8	11.7	18	2282.983	34919.675
Jan-09	11.78	9.2	17.69	2373.996	36057.912
Feb-09	11.78	7.1	17.54	2655.936	37659.037
Mar-09	11.78	8.3	16.92	2969.818	36973.388
Apr-09	11.79	3.8	17.11	2916.669	36720.694
May-09	11.87	4.7	16.69	2880.475	36957.496
Jun-09	11.8	8.8	16.46	2854.722	37811.325
Jul-09	11.84	7.9	16.31	1411.781	38806.875
Aug-09	11.84	10.8	15.85	1734.592	39690.346
Sep-09	11.83	8.2	16.25	2334.744	42982.641
Oct-09	11.83	5.5	15.96	2894.784	42921.266
Nov-09	11.83	4.8	15.68	3132.908	43813.715
Dec-09	11.85	6.1	15.23	3125.921	45437.918
Jan-10	11.85	3.8	14.93	3143.07	46211.046
Feb-10	11.85	3.4	14.93	3021.692	47666.215
Mar-10	11.85	3.6	14.93	2886.399	49264.741
Apr-10	11.85	3	14.15	2994.106	51224.102
May-10	11.85	3	14.15	3052.979	53050.75
Jun-10	11.85	2.7	14.15	3046.73	55851.298
Jul-10	11.85	1.8	14.15	3028.976	55873.827



Aug-10	11.85	1.9	14.15	2931.416	56388.061
Sep-10	11.85	1.9	14.15	2968.948	56213.464
Oct-10	11.85	3.2	14.15	3093.969	57299.232
Nov-10	11.85	3.1	14.15	3206.219	58201.459
Dec-10	11.85	3.3	14.15	3446.713	60386.086
Jan-11	11.85	5.3	13.31	3867.584	60808.829
Feb-11	11.85	5.5	13.53	4060.555	59739.929
Mar-11	11.85	5.7	13.53	4358.712	58452.768
Apr-11	11.87	6.1	13.65	4403.029	59265.111
May-11	11.96	6.3	13.56	4463.153	59602.27
Jun-11	11.97	6.4	13.88	4870.745	62321.706
Jul-11	11.97	7.1	13.88	4925.216	64438.666
Aug-11	11.99	7.6	13.88	4989.04	65125.368
Sep-11	12	7.3	13.88	5119.864	65110.706
Oct-11	12	6.9	13.94	4839.064	67148.3
Nov-11	12	6.4	13.94	4694.469	68973.332
Dec-11	12.17	7	13.94	4930.232	72177.951
Jan-12	12.05	6.1	13.94	4583.636	71626.698
Feb-12	12.36	6.3	14.07	4651.34	72389.84
Mar-12	12.4	6.2	13.94	4740.503	73592.642
Apr-12	12.63	6.7	13.94	4426.649	75216.016
May-12	12.49	6.2	13.94	4350.158	73207.937
Jun-12	12.4	6.1	13.63	4219.439	72682.903
Jul-12	12.54	5.9	13.63	3949.622	72968.245
Aug-12	12.48	5	13.56	4122.392	73768.559
Sep-12	12.28	5.2	13.56	4291.035	73543.262
Oct-12	12	4.6	13.56	4478.751	74254.439
Nov-12	12.07	4.9	13.56	4855.564	74863.727
Dec-12	12.22	4.2	13.56	5597.363	77187.497
Jan-13	12.26	3.7	13.69	5758.608	77336.835
Feb-13	12.32	3.4	13.5	11558.433	78554.69
Mar-13	12.55	3.2	13.64	11521.283	80238.418
Apr-13	12.68	2.5	13.64	11689.787	83367.59
May-13	12.69	2.8	13.64	11718.353	84979.975
Jun-13	12.36	2.8	13.5	12078.425	85218.485
Jul-13	12.17	2.3	13.55	11349.302	84998.414
Aug-13	12.09	2.1	13.55	11500.926	83919.472
Sep-13	12.11	1.6	13.64	11382.301	85886.119
Oct-13	12.2	1.6	13.64	11506.519	86592.362
Nov-13	12.18	1.3	13.63	11444.119	86959.526
Dec-13	12.22	1.6	13.73	11451.367	89512.076
Jan-14	12.22	1.1	13.33	11534.114	90436.7
Feb-14	12.22	1.3	13.33	11536.228	88921.947



Mar-14	12.22	1.4	13.13	11687.252	89146.38
Apr-14	12.18	1.3	13.11	11935.549	90306.439
May-14	12.22	1.2	13.08	12138.074	88797.216
Jun-14	12.13	1.4	13.08	9793.973	88852.188
Jul-14	12.15	2.1	13.05	9470.318	88970.432
Aug-14	12.13	2.1	13.05	10390.915	88497.577
Sep-14	12.04	2.1	13	10427.466	89683.842
Oct-14	12.07	1.8	13.05	9421.598	90633.315
Nov-14	12	2.1	13.05	9205.538	89370.875
Dec-14	12.06	1.8	12.94	9520.626	92988.876
Jan-15	12.21	1.8	12.8	8781.758	88444.238
Feb-15	12.41	1.8	12.88	7678.863	88621.868
Mar-15	12.7	1.6	12.88	8708.366	91248.122
Apr-15	12.97	1.7	12.7	8317.685	91762.01
May-15	13.09	1.8	12.7	8539.866	92930.011
Jun-15	13.06	2.1	12.78	9977.757	91422.026
Jul-15	12.31	1.4	12.4	9319.936	89513.378
Aug-15	12.17	1.8	12.23	9187.522	87471.12
Sep-15	12.22	1.7	12.23	9018.088	87179.092
Oct-15	12.2	1.6	12.31	8757.658	86752.666
Nov-15	12.19	1.5	12.33	8673.13	85292.706
Dec-15	12.16	1.4	11.97	8503.943	84527.272
Jan-16	12.35	-2.1	12.14	8746.03	84418.246
Feb-16	12.4	2.2	12.12	7942.827	86573.324
Mar-16	12.61	2.6	11.75	7212.079	87960.801
Apr-16	12.77	1.9	12.16	7017.852	89080.003
May-16	12.84	3	12.01	6601.051	89342.32
Jun-16	12.66	1.4	11.9	6692.338	88901.115
Jul-16	12.73	1.8	11.9	6859.508	89925.264
Aug-16	12.81	1.8	11.9	6842.243	90540.554
Sep-16	12.89	1.5	11.8	7299.342	91225.709
Oct-16	12.98	1.3	11.81	7550.35	90685.636
Nov-16	12.96	0.4	11.9	7415.719	90106.348
Dec-16	13.03	1	11.85	9354.696	90466.37
Jan-17	12.92	-0.3	11.85	8420.582	90454.105
Feb-17	12.72	0.7	11.85	8478.578	90359.096
Mar-17	12.54	-0.1	12.42	7903.382	90180.057
Apr-17	12.51	0.2	12.25	8016.864	88855.348
May-17	12.5	0.2	12.25	7664.467	89550.63
Jun-17	12.48	0.3	12.21	8203.012	90045.251
Jul-17	12.58	0.5	12.2	8213.374	91205.23
Aug-17	12.54	1.1	12.2	8120.024	90811.987
Sep-17	12.55	1.3	12.26	8092.195	89870.649



Oct-17	12.59	1.1	12.18	7922.027	89904.869
Nov-17	12.52	1.2	12.2	8067.408	91129.944
Dec-17	12.51	0.2	12.18	8190.983	92857.047
Jan-18	12.46	0.7	12.1	11041.717	91625.221
Feb-18	12.29	-0.8	12.38	12224.883	90831.209
Mar-18	12.17	0.3	12.4	12472.615	89517.337
Apr-18	12.02	0.3	12.19	12286.942	89802.803
May-18	12	0.9	12.3	12069.849	88948.026
Jun-18	12	1.2	12.18	12189.304	90973.298
Jul-18	12.01	1.3	12.19	11989.068	90927.911
Aug-18	12.06	-0.4	12.18	11836.17	91487.579
Sep-18	12.06	-0.7	11.98	11575.916	93170.025
Oct-18	12.05	-0.4	12.3	11655.029	92856.914
Nov-18	11.99776	-0.1	12.09	11587.798	93702.138
Dec-18	11.95312	-0.3	11.89	11350.356	95390.725
Jan-19	11.94805	0	11.56	11402.344	94252.953
Feb-19	11.93398	0.3	11.7	11024.244	93722.387
Mar-19	11.96009	0.5	11.7	11080.891	95606.069
Apr-19	11.94831	0.4	11.72	11050.683	97104.08
May-19	11.93503	-0.9	11.72	11542.955	96043.053
Jun-19	11.93991	-0.8	11.79	11456.014	98387.356
Jul-19	11.94824	-0.9	11.66	11399.853	99501.96
Aug-19	11.98972	-0.2	11.66	11294.926	100943.654
Sep-19	11.94873	-0.3	11.66	11334.496	101802.917
Oct-19	11.95625	-0.1	11.66	11274.236	102719.522
Nov-19	12.01085	0.4	11.66	11350.125	102821.807
Dec-19	12.01707	0.8	12	11661.912	103440.475
Jan-20	12.02335	1	11.72	14277.026	102530.572
Feb-20	11.93838	1.2	12	13533.568	105677.133
Mar-20	11.98534	1	11.8	13163.656	108214.972
Apr-20	12.26	0.1	11.33	12723.593	110696.059
May-20	12.27206	1.1	11.97	13606.57	110015.681
Jun-20	12.43326	0.8	11.97	13650.145	110254.072
Jul-20	12.30007	0.5	11.97	13581.617	111106.913
Aug-20	12.23086	0.4	12.04	13617.443	111674.519
Sep-20	12.21609	0.4	11.67	13634.631	112494.374
Oct-20	12.41423	0.9	11.48	13658.01	111817.097
Nov-20	12.48615	0.3	11.69	13637.409	113735.48
Dec-20	13.51349	4.2	11.69	14033.993	119906.385
Jan-21	14.605	4.4	12.13	14019.742	122036.97
Feb-21	14.60722	4.7	12.13	15159.796	125762.378
Mar-21	14.60788	5.3	11.48	15164.572	128693.135
Apr-21	14.75639	6.7	11.51	15465.005	129860.36



May-21	14.86383	6.1	11.51	15564.727	132949.578
Jun-21	14.86932	6.7	11.4	15809.094	133546.538
Jul-21	14.73037	7.5	11.23	15742.357	134910.51
Aug-21	14.75144	7.5	11.23	15944.68	135603.854
Sep-21	14.70565	7.4	11.23	16136.439	135101.124
Oct-21	14.8106	7.5	10.98	16425.432	137855.512

Appendix 2: Regression Results Using ARDL Model

Dependent Variable: MCAP

Method: ARDL

Date: 02/11/22 Time: 19:17

Sample (adjusted): 2005M03 2021M10

Included observations: 198 after adjustments

(Maximum dependent lags: 1 (Automatic selection

(Model selection method: Akaike info criterion (AIC

Dynamic regressors (1 lag, automatic): EX INF INT MS

Fixed regressors: C

Number of models evaluated: 16

(Selected Model: ARDL(1, 1, 1, 1, 1

Variable	Coefficient	Std. Error	t-Statistic	*.Prob
(MCAP(-1	-0.011974	0.014005	-0.854976	0.3937
EX	0.024711	0.079835	0.309526	0.7573
(EX(-1	0.622770	0.079347	7.848735	0.0000
INF	0.003050	0.001186	2.570559	0.0109
(INF(-1	-0.002171	0.001197	-1.813771	0.0713
INT	-0.530363	0.063900	-8.299849	0.0000
(INT(-1	0.262302	0.063844	4.108487	0.0001
MS	0.495147	0.056069	8.831107	0.0000
(MS(-1	0.114296	0.056259	2.031614	0.0436
C	0.030516	0.023818	1.281202	0.2017

R-squared	0.966113	Mean dependent var	1.016679
Adjusted R-squared	0.964490	S.D. dependent var	0.120236
S.E. of regression	0.022657	Akaike info criterion	-4.687492
Sum squared resid	0.096510	Schwarz criterion	-4.521418
Log likelihood	474.0617	.Hannan-Quinn criter	-4.620271
F-statistic	595.5345	Durbin-Watson stat	1.825975
(Prob(F-statistic	0.000000		



Note: p-values and any subsequent tests do not account for model*
.selection

Appendix 3: Ramsey Reset Test

Ramsey RESET Test

Equation: UNTITLED

)Specification: MCAP MCAP(-1) EX EX(-1) INF INF(-1) INT INT(-1) MS MS

C (-)

Omitted Variables: Squares of fitted values

	Value	df	Probability
t-statistic	۰,۹۱۷۹۹۹	۱۸۷	3598.۰
F-statistic	۰,۸۴۲۷۲۲	(187, 1)	۰,۳۰۹۸

:F-test summary

	.Sum of Sq	df	Mean Squares
Test SSR	۰,۰۰۰۴۳۳	۱	۰,۰۰۰۴۳۳
Restricted SSR	۰,۰۹۶۰۱۰	۱۸۸	۰,۰۰۰۵۱۳
Unrestricted SSR	۰,۰۹۶۰۷۷	۱۸۷	۰,۰۰۰۵۱۴

Appendix 4: Heteroskedasticity Test

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

F-statistic	0.625530	(۱, ۱۸۸) Prob. F	0.7744
Obs*R-squared	5.756836	(۱) Prob. Chi-Square	0.7640
Scaled explained SS	93.48872	(۱) Prob. Chi-Square	0.0000

Appendix 5: Serial Correlation

:Breusch-Godfrey Serial Correlation LM Test



F-statistic	1.619992	(۲, ۱۸۶) Prob. F	0.2007
Obs*R-squared	3.389965	(۲) Prob. Chi-Square	0.1836

Appendix 6: Ganger Causality Test

Pairwise Granger Causality Tests
 Date: 05/11/22 Time: 21:35
 Sample: 2005M02 2021M10
 Lags: 2

:Null Hypothesis	Obs	F-Statistic	.Prob
EX does not Granger Cause MCAP	۱۹۹	۱۳۰۷,۸۶	8E-115
MCAP does not Granger Cause EX		۰,۰۶۸۷۰	0.5672
INF does not Granger Cause MCAP	۱۹۶	۰,۰۷۹۹۳	0.5609
MCAP does not Granger Cause INF		۰,۴۶۴۱۴	0.6294
INT does not Granger Cause MCAP	۱۹۹	۱۲۰۱,۶۲	5E-110
MCAP does not Granger Cause INT		۰,۱۹۰۲۱	0.8269
MS does not Granger Cause MCAP	۱۹۹	۹۶۲,۲۸۹	2E-101
MCAP does not Granger Cause MS		۱,۲۷۱۴۱	0.2828

Appendix 7: Correlogram of Residuals Squared

Correlogram of residuals squared
 Date: 05/18/22 Time: 00:25
 Sample: 2005M02 2021M10
 Included observations: 198

Autocorrelation	Partial Correlation	AC	PAC	Q-Stat	*Prob	
* .	* .	1	0.083	0.083	1.3816	0.240
* .	* .	2	0.089	0.083	2.9932	0.224



* . * . 3 0.124 0.112 6.1242 0.106
. . . . 4 0.060 0.037 6.8586 0.144
. . . . 5 -0.006 -0.032 6.8663 0.231
. . . . 6 0.017 -0.002 6.9275 0.328
. . . . 7 0.008 -0.002 6.9397 0.435
. . . . 8 0.070 0.073 7.9563 0.438
. . . . 9 0.006 -0.003 7.9648 0.538
. . . . 10 0.011 -0.001 7.9926 0.630
* . * . 11 0.094 0.079 9.8440 0.544
. . . . 12 0.020 0.001 9.9282 0.622
. . . . 13 -0.003 -0.016 9.9298 0.700
. . . . 14 0.045 0.025 10.371 0.735
. . . . 15 -0.008 -0.022 10.385 0.795
. . . . 16 -0.008 -0.010 10.398 0.845
. . . . 17 -0.018 -0.022 10.466 0.883
. . . . 18 -0.008 -0.004 10.479 0.915
. . . . 19 -0.011 -0.013 10.505 0.939
. . . . 20 -0.011 -0.005 10.531 0.957
. . . . 21 -0.012 -0.005 10.563 0.971
. . . . 22 -0.003 -0.011 10.564 0.980
. . . . 23 -0.005 0.000 10.570 0.987
. . . . 24 -0.002 0.004 10.571 0.992
. . . . 25 -0.006 -0.007 10.580 0.995
. . . . 26 -0.007 -0.003 10.590 0.997
. . . . 27 -0.007 -0.002 10.602 0.998
. . . . 28 -0.008 -0.002 10.617 0.999
. . . . 29 -0.009 -0.002 10.634 0.999
. . . . 30 -0.008 -0.002 10.647 1.000
. . . . 31 -0.007 -0.002 10.660 1.000
. . . . 32 -0.007 -0.004 10.673 1.000
. . . . 33 -0.003 0.002 10.674 1.000
. . . . 34 -0.000 0.002 10.674 1.000
. . . . 35 -0.006 -0.005 10.684 1.000
. . . . 36 -0.006 -0.005 10.694 1.000

.Probabilities may not be valid for this equation specification*



Lecturers' Perceptions Toward Alternative Assessments Instead of Traditional Assessments in Iraqi Kurdistan Universities

Kurdistan Salih Mohammed

Assistant Lecturer, English Department, College of Basic Education, University of Sulaimani, Iraq
kurdistan.mohammed@univsul.edu.iq

Lanja Assi Hayder

Assistant Lecturer, Accounting Department, Business College, Charmo University, Iraq lanja.assi@charmouniversity.org

Abstract

Recently, the interest in applying new forms of assessment are tremendously different from the traditional assessment. New forms of alternative assessment. The main objective of this paper is to determine the main reasons behind increasing instructors unwillingness to use alternative assessment. To fulfill this aim, questionnaire have been distributed among 250 teachers in order to figure out the main reasons behind their unwillingness, and only 200 forms answered properly. The result reveals that lack of time, facilities, economics and methods of teaching are main causes of increasing teachers' unwillingness to use alternative assessment, even though it is considered as a significant way to involve students' in the learning process.

Keywords: Alternative assessment, Traditional Assessment, Time, Facilities, Economics and Methods of Teaching

Received: 7/3/2022

Accepted: 25/5/2022



1. Introduction

Assessment is considered as one of the main elements of classroom instruction. Referring to Taras (2005), assessment or evaluation is a kind of justified judgment on learners work and provides their ranking. Moreover, Rust (2002) argue that evaluation as a judgment on learners' work, demonstrating the right and the wrong answers, recognizing the strength and the weaknesses in learning processes.

Educational community like students, parents, educators and administrators proposing various ideas toward implementing assessment strategies; due to its influence on education reform and students can pursue successful future through a task to evaluate students' ability (Dietel, Herman, and Knuth, 1991). Within different instructional setting the content of assessment change the instruction so as to be used as effective too of assessment (Dikli, 2003).

Test, assessment, measurement, (and sometimes evaluation) can be used interchangeably but they are different. Test is formal and often standardized, assessment is based on collective information about what students know and what they are able to do; even the procedures of scoring and test administrations are clear for students. In assessment, on the other hand, there are multiple methods to collect knowledge at different times and contexts (Law and Eckes, 1995, as cited in Tarmey, 2007).

Chirimbu (2013), mention that, alternative assessment is called formative assessment, due to its importance to put one's finger on students' level. It is emphasized that the aim of formative assessments are substantially extensive than conventional methods of assessment, as well as it includes validation and evidence of certain abilities by the learners.

Dkili (2003), mentioned that alternative assessment is an effective method in learning process, which lead to increase learners' comprehension and knowledge. Due t this fact, it is considered that alternative assessment is going to boom students' quality of learning. However, traditional method usually is a single-occasion and timed exercise, eventhough it has been used for ages to measure students' academic level.

This research reveals the importance of using alternative assesement, which could be expressed as various tools for evaluation, so as teachers give chance to students in order to elaborate their current knowledge. Chirimbu (2013), Abida Khalid, and Muhammad Azeem (2012), Wikstrom (2007), Tannenbaum, and Jo-Ellen (1997), illustrated in their studies the significance of alternative assessment, which they named as constratctive, this is because lecturers are going to construct a strong basement with knowledge in order to satisfied learners need.

1.1 Research Objective

It is undeniable that the teaching process in academic insistitutions is diffecult for leacturers to handle due to the fact that students have varying learning preferences. To assess these learners in a trustworthy manner, a variety of assessment approaches were required. As a result, the primary goal of this research is to identify the obstacles that leturers may encounter when implementing alternative assesement in the classroom



Research Questions

This study attempted to answer two main questions;

- What are the main reasons behind unpopularity of using alternative assessment among Kurdish University instructors?
- Is there any association between gender and each of the factors including (Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics) separately?

2. Research Hypothesis

In order to achieve research objectives, following hypothesis been set;

H0: null hypothesis, means there is no relationship between the variables of the research

H1: alternate hypothesis, there is a positive relationship between time and quality of learning

H2: alternate hypothesis, there is a positive relationship between facility and quality of learning

H3: alternate hypothesis, there is a positive relationship between economic and quality of learning

H4: alternate hypothesis, there is a positive relationship between teaching and quality of learning

3. Literature review

Alternative assessment has emerged as a critical component of the educational system. Alternative assessment approaches, as demonstrated by (Chrimbu, 2013), are a thorough instrument for testing language. The techniques of alternative assessment, such as the portfolio or the project, include formative and summative evaluation features as strategies based on the continuous assessment of students' linguistic level. Alternative assessment allowed for a thorough and comprehensive examination of not only the learners' linguistic abilities, but also their communicative abilities.

Tannenbaum and Jo-Ellen (1997), focused on some fundamental points that tell documenting individual student growth over time is crucial, rather than comparing students with one another. On the other hand, they emphasized on students' strength (what they know), instead students' weak point (what they don't know). Alternative assessment includes a variety of measures that can be adapted for different situations.

Wiskstrom (2007) in his paper mentioned that alternative assessment should be used in conjunction with other forms of assessment, such as standardized tests, in order to assess both students' performance and academic level. The findings support his discussion that the alternative assessment is important to fulfil students' need in general and specific need for individual. On the other hand, Letina,(2015) argued that alternative assessment gives more comprehensive insight into learners' achievement. Also, it provides authentic information about their knowledge, abilities, skills, attitudes, and competence.

Traditional assessment includes true-false, matching and multiple-choice that have been domain the exams; because of easy scoring and relatively being more objective. However, alternative assessment includes, performance tests, portfolios, and self-assessments. In the area of general educational research, alternative assessment has been further called dynamic assessment, due to



learners' activity in the teaching process and using their own energy to achieve their needs and goals (Takahashi and Sato, 2003). In addition, Khalid and Azeem (2012) argue that traditional assessment ignore students' need and subject-need to develop students' mental level of interest. However constructivist focus more on innovative activities and knowledge acquisition. The purpose of their study is to compare instructional module based constructivist approach with the traditional method in teacher education. To achieve their objectives the researchers did an experiment by teaching a group of students with constructivist approach, which is a method of alternative assessment. Eventually, they have found that the constructivist approach fulfills student's needs and gained their individual achievement and goal.

Banks (1994) argued that observing several specific behaviour lead to creat a module. Activities used to evaluate students include gathering information, employing prior knowledge, summarizing, visualizing, predicting, self-monitoring, evaluating, measuring, calculating, sequencing, and hand eye coordination. Evaluating these strategic behaviors can be accomplished periodically by the teacher through direct observation.

Combs (1997) stated that "My motivation to try something new came from a frustration with too many student failures. I also felt that the standard paper and pencil tests were not getting to the heart of what I was trying to teach". The quotation decod that alternative assessment assumed to require students use higher order thinking skills as a means to demonstrate newly learned information and ideas and implement them in new and unique ways.

Hambrick (1979) argued that need of assessment become one of the most common phrases and activities in government decision-making, program management, administrative analysis, and applied research. However, those who are conducting the approach of need for assessment, have to consciously and logically make a choice and design for which type of alternative assessment could be carried out.

3.1. The Importance of Using Various Tools for Assessment

The last decades have seen a major increase in the course evaluation. This concept of evaluation as an instrument for measuring effectiveness is still the predominant one held by many teachers (Clift and Imrie, 1980). Sullivan (2006) illustrated that evaluation is a fundamental program to answer some crucial questions that comes in front of teachers, such as: how do you specify the learning outcomes that you intend for your students? How do you assess the success of your students in reaching those outcomes? How do you use that information to improve your program. Then Sullivan (2006) reached to the point that assessing language is often used differently; therefore teachers commonly misunderstood. Some people question the need for technical jargon, especially the jargon of a field other than their own. But those in the language business understand the need for a shared vocabulary in order to avoid linguistic breakdown and a failure to communicate. Meanwhile, Evidence Base (2006), clarified the importance of evaluation through a number of reasons: (1) Helping to ensure that objectives are met. (2) Identifying problems, weakness and success so they can rectify. (3) Providing information to aid further development and provide evidence to have impacts on teachers' evaluation. (4) Identify training and development needs. (5) Guiding future plans and devising strategies to develop themselves.

Various methods of assessments that help to improve the students' level, which are based on permanent assessment can be named as formative test as well. There are some alternative assessments like formative and summative test are used to evaluate at the end of first course in



the shape of portfolio or project, because they hold a huge amount of information which fulfills the need of assessment. In addition, Chirimbu (2013) argued that portfolio and project are not only considered to have a wide range of information, but also provide sharing characteristics of formative and summative evaluation.

Learners are encouraged to think critically and come to their own conclusions through authentic assessment or other sorts of alternative assessment. Furthermore, diverse evaluation methods aid in extending learners' responses and reducing the importance of time limitations, leading to the employment of additional instruments to solve problems, such as calculators in the scientific department. To evaluate learners' performance, authentic assessment, portfolio-based assessment, and integrative assessment were examined. These assessments drive learners to turn input into output. Traditional evaluation, on the other hand, motivates students by providing them with external prizes and good results (Dikli, 2003).

Chirimbu (2013), and Herman, Klein and Wakai (1997) argued that the concept of alternative testing was coined to define all those possible activities which are not formal tests but often used for assessing learners' performance. Furthermore, they claims that all students should be encouraged by these types of tasks to show what they know and can do, rather than just those students who are motivate by rewards that may offer in high standardized test scores. Another claim were assessments truly stimulate students to engage in complex thinking and thus reflect higher standards of excellence than older-style standardized tests. Their ability to gain higher level of thinking and problem-solving skills make alternative assessment as a suitable formula.

Tests were shown to be effective and productive by Herman, Aschbacher, and Winters (1992), who demonstrated that they produce substantial outcomes for students and help teachers achieve critical goals in the classroom. To put it another way, tests should not only be valid, fair, and useful, but their content should also be aligned with the knowledge, skills, and attitudes of both teachers and students.

Hamayan (1995) demonstrated that alternative assessment as technical procedure could be used within the context of instruction and easily incorporated into classroom activities. Besides, Brown and Hudson (1998) provided an impressive list of positive characteristics for alternative assessments that are appeal to most of teachers and testers alike:

- Require pupils to participate in a performance, create something, produce something, or do something.
- Make use of real-world situations or simulations.
- Are non-instructive in the sense that they serve to extend the scope of the regular classroom activities.

Provide students with the opportunity to be evaluated based on what they regularly do in class on a daily basis.

- Use tasks that represent relevant educational activities to guide students through the process.
- Pay attention to processes as well as products.
- Make use of your higher-order thinking and problem-solving abilities.

It is necessary to provide information regarding both the kids' strengths and flaws.

- When administered properly, they are sensitive to cultural differences.
- Ensure that people, not machines, are in charge of the scoring, and that human judgment is used.



- Encourage the public disclosure of standards and grading criteria as much as possible.
- Inviting teachers to take on additional teaching and assessment responsibilities.

Authentic assessment has become increasingly popular to evaluate students. Alternative assessment moves beyond learning, and allows students to construct responses; that means quality of learning would be increased. Alternative assessment usually has authentic tasks, where learners apply knowledge, skills, and performance within a new situation. Authentic tasks are help students to rehearse the complex and professional life in learning processes (Aitken and Pungur, 1990).

3.2. Traditional Versus Alternative Assessment

Belle (1999) defines traditional assessment as an evaluation that includes standardized and classroom achievement tests with largely closed-ended items, such as true/false, multiple-choice, and fill-in-the-blank questions.

Traditional evaluation was criticized by Baily (1998) as an indirect method, and he advocated for one-shot, speed-based, and norm-referenced assessments. Furthermore, traditional evaluation is a one-time test that determines a student's intellectual level for a specific period of study. Furthermore, the final score is not used to determine pure academic progression of students.

Letian (2015) determined traditional assessment as an accumulation of knowledge rather than construct knowledge. Furthermore, Nasab (2015) criticized traditional assessment as teacher-centered and gathering knowledge for a particular condition. As a result there is no interest, no motivation, passive recipients, no efforts and confidence.

Eventually, Letian (2015) illustrated that traditional assessment has validity and reliability, due to easy administered, scored and interpret. Moreover, traditional assessment creates anxiety to learners during test.

Alternative assessment, on the other hand, provides learners with a precise opportunity to demonstrate what they have learned through a variety of tasks and gauging learners' abilities. Dikli (۲۰۰۳).

A different approach to assessing students allows them to progress beyond learning and reactions. Students' knowledge, understanding and problem-solving skills are assessed in alternative ways (Hamayan, 1995).

Furthermore, Aitken and Pungur (1990) and Belle (1999) focused on alternate assessment options that allowed for a more in-depth look into learners' levels of intelligence in order to improve the teaching process through some authentic activities. Furthermore, Bank (1994) and Combs (1997) regarded alternative assessment as a creative technique that aids in the acquisition of additional knowledge and its use in various scenarios in order to obtain a clear image. In addition, self-monitoring and practicing are skills that learners can develop to help them learn and think critically.

3.3 Types of Alternative Assessments:

Different learning styles are present in the class, and as a result, students are asking for alternate



assessments, and even the way pupils behave will change. Ed Roeber (2002) states that the following alternate evaluation approaches are commonly used to examine students:

2.3.1 Observation with structured and unstructured settings

Teachers are encouraged to observe pupils' abilities to complete various activities using this method. Unstructured observation, in which learners are watched as they go about their daily activities without any specific setting in mind. Preparing organized scenarios, on the other hand, entails teachers creating a task in which the ability is more likely to be used. The amount of abilities that the student was able to effectively accomplish is usually reported in the scores. This method will allow students' grades to be tallied and reported.

2.3.2 Checklists

This way relies on instructors to remember whether students are able to carry out certain activities. The advantage of this new technique is to permit a rapid collection of information, however the observation may not be highly reliable. Scores reported are usually the number of successful performance, and could be added up.

2.3.3 Portfolio

This technique assesses students' achievement using a collection of student work, performance assessments, observation, and other data.

2.3.4 Performance Assessment

Instructors and students work through an evaluation that requires planning and design, and the instructor watches to see if students can complete the assignments. However, because it assesses only a few talents, it takes a long time. Scores for each performance evaluation are presented.

2.3.5 Samples of student work

Each student's whole ability is assessed by showing samples of work that demonstrate their abilities. Meanwhile, the benefit of this examination is that few students can compose a completely original piece of writing without plagiarizing, making it difficult for lecturers to pinpoint the source of a student's work.

3.4 Teacher's Difficulty in Preparing Alternative Assessment

Abbas (2012) demonstrated that the use of non-traditional method of assessment during class time change the paradigm in education system. Meanwhile, learners illustrate what they have learned and how well they perform their knowledge. The guidelines are based on the class's goal, so that both teachers and students know what they need to know and can complete their tasks successfully. Alternative assessments encourage creativity by encouraging people to use real-world context and situations to urge them to do exact self-evaluation. However, some researchers like, Metin (2013), Dysth (2004), Aschbache (1995), Abbas (2012) claimed that many difficulties may face instructors while they implement authentic assessment in the classroom:

- The majority of lecturers said it was difficult to choose the right subject for their students.
- Determining the topic of performance tasks to acquire knowledge is another issue that instructors face.
- Preparing authentic activities for various courses is also a challenge due to a lack of informa-



tion on how to do so.

- Inability to determine which performance tasks are associated with particular curricular acquisitions.
- Determining assessment criteria based on actual tasks that have been flagged as a challenge. Due to a lack of knowledge about when the assessment will be completed and when it will be required. The biggest issue is that there isn't a ready-made rubric that forces instructors to progress an assessment instrument.
- Overcrowding, a lack of time, technical limitations, parents doing homework instead of students, a lack of expertise to evaluate students' performance tasks, and teachers' readiness to urge students to interfere in the learning environment while performing authentic tasks.

4. Methodology

This research is designed to show the reason of teachers' unwillingness to practice alternative assessment inside the classroom instead the traditional methods and the rate learners involvement may increase. For that purpose university lecturers were taken as a main source inside Sulaimani University and Charmo University.

1.1 Participants

The researchers' target group were lecturers in both University of Sulaimani and Charmo University. As it has been notified that depending more on traditional assessment methods draw the attention of the researcher to find lecturers' undesired to apply alternative assessment during input procedures. As it is known university level students are in need to broaden their knowledge through using different methods of assessment, so as to fulfill their need after graduation.

The reason of selecting these universities came from the point that Charmo University is one of the universities in Kuridstan Region that have been implementing bologna process, meanwhile Sulaimani University was taken as one of the largest university in the provence, which has been recently implementing bologna process in their learning process.

For that purpose, 250 forms were distrubited, then 223 were collected and only 200 of them were used. The samples included male and female with various academic title.

4.2 Procedures

This quantitative reaserch is in need of primary data in order to find an answer for the research questions. Primary data is defined as one which is collected for the first time by the researcher and it is factual and original. Meanwhile, the primary data is collected with an aim for getting solution to the problem (Ajayi, 2017). There are some sources in primary data like surveys, observations, experiments, questionnaire,etc. Questionnaire has been used as a main tool in this research to find the answers.

Google form were used as a significant tool for distributing the questionnaires and collecting them, beside this several hard copies were given to lecturers and collected later on from them.

3.3 Research Variables

In this section, types and meaning of variables will be explained due to their dimentions.



Hence, teaching considered as a variables that would be affected by other variables. However, quality, facilities, economic and times are introduced as independent variables.

The items of questionnaire have been divided into five variables such as time, facilities, economics, and teaching; these variables considered as independent one. Meanwhile, quality of learning checked out as the dependent variable. Within this research time means teachers would have extra office hours, having more opportunities to do quizzes, assignments, and extra activities to enhance learners' input. On behalf, facilities have explained through having a good administration, learners' aid, and suitable environment for applying portfolio. Furthermore, economics means providing good budget to implement alternative assessment, and the payments of teachers should be increased in order to motivate them step forward more to use alternative assessments. Eventually, teaching variable considered to carry out the procedures of alternative assessment if the obstacles reduced in front of teachers such as large class size, different learning styles, and insufficient chance for critical ideas.

5. Data Analysis

5.1 Demographics

As far as alternative assessment takes place in many academic organizations globally and recently it has been implemented in majority of Iraqi Kurdistan Region universities. In this study, traditional and alternative approaches have been investigated, which are applied by universities' lecturers to illustrate the most effective factors of assessment.

Primary data was collected through distributing electronic and hard-copy questionnaires among 250 random samples in University of Sulaimani and Charmo University, and only 200 responses were used for the purpose of the research after filterizing the collected data if they filled all items in a correct way. The collected data answered by 122 males and 78 females.

Table 1: Descriptive Statistics for Demographic Questions

		F	%
Gender	Male	122	61%
	Female	78	39%
Educational Level	Master	128	64%
	PhD	72	36%
Age group	lower 31	15	8%
	40 – 31	104	52%
	50 – 41	70	35%
	and more 51	11	6%
	(Mean ± SD)	(6.26 ± 39)	
Teaching Experience	years 4 - 1	54	27%
	years 9 - 5	68	34%
	years 14 - 10	52	26%
	years and more 15	26	13%
	(Mean ± SD)	(5.20 ± 8)	



Table 1 showed that the percentage of males (61%) is higher than the percentage of females (36%) while most of them have master degree (64%). The highest percentage of age group is between 31 and 40 years (52%) followed by 41 and 50 years (35%), lower than 31 (8%) and 51 years and more (6%) as well as the average of age of participants is 39 years. Furthermore, most of the teachers have 5 to 9 years of teaching experience (34%) 1 to 4 years (27%), 10 to 14 years (26%) and more than 14 years (13%) respectively with the 8 years as an average of teaching experience.

This study tells that there is no bias among male and female with their different academic qualification, and among different ages with various experience in teaching processes.

5.2 Data Analysis

The combined results were then entered into SPSS 23 for analysis. The factors converged in five groups and are labeled according to their underlying variable contents.

Table 2 Descriptive Statistics for Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics Factors Respectively

	Strongly Disagree		Disagree		Somewhat Disagree		Neither Agree or Disagree		Somewhat Agree		Agree		Strongly Agree		Mean	SD
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%		
Teaching1	12	6%	8	4%	12	6%	31	16%	40	20%	58	29%	39	20%	5.05	1.67
Teaching2	14	7%	19	10%	16	8%	19	10%	48	24%	39	20%	45	23%	4.83	1.86
Teaching3	5	3%	6	3%	8	4%	27	14%	63	32%	60	30%	31	16%	5.21	1.36
Teaching4	14	7%	13	7%	14	7%	28	14%	48	24%	44	22%	39	20%	4.86	1.77
Total															4.98	0.99
Time1	19	0.095	9	0.045	17	0.085	26	0.13	49	25%	48	0.24	32	16%	4.75	1.80
Time2	8	4%	4	2%	8	4%	27	14%	35	18%	84	42%	34	17%	5.33	1.46
Time3	0	0%	23	12%	21	11%	35	18%	43	22%	36	18%	42	21%	4.87	1.63
Time4	10	5%	17	9%	32	16%	55	28%	30	15%	39	20%	17	9%	4.32	1.60
Time5	8	4%	10	5%	13	7%	41	21%	52	26%	45	23%	31	16%	4.89	1.55
Total															4.83	0.73
Quality1	9	0.04	10	0.05	23	0.115	31	0.155	55	0.275	31	0.155	41	21%	4.85	1.66
Quality2	0	0%	16	8%	23	12%	50	25%	43	22%	22	11%	46	23%	4.85	1.57
Quality3	0	0%	10	5%	53	27%	81	41%	34	17%	16	8%	6	3%	4.06	1.11
Quality4	9	5%	46	23%	29	15%	22	11%	27	14%	16	8%	51	26%	4.32	2.03
Total															4.52	0.73
Facilities1	0	0	42	0.21	26	0.13	29	0.145	19	0.095	40	0.2	44	22%	4.61	1.87
Facilities2	0	0%	7	4%	35	18%	33	17%	39	20%	63	32%	23	12%	4.93	1.40
Facilities3	0	0%	18	9%	25	13%	32	16%	20	10%	60	30%	45	23%	5.07	1.64
Total															4.87	0.98
Economic1	0	0	6	0.03	20	0.1	33	0.165	35	0.175	57	0.28	49	25%	5.32	1.42
Economic2	0	0%	6	3%	15	8%	25	13%	32	16%	56	28%	66	33%	5.58	1.41
Economic3	0	0%	2	1%	23	12%	57	29%	31	16%	37	19%	50	25%	5.14	1.42
Total															5.35	0.85

Table 2 showed the Descriptive Statistics for teaching, time, quality, facility, and economics factors respectively, Economic factors have the highest average (5.35) followed by Teaching (4.98), Facilities (4.87), Time (4.83), and Qualities (4.52) respectively. Dependeng of average



teachers in this survey are somewhat agreed to all factors such as teaching, time, quality, facility, and economics.

This result can illustrate that all five factors chosen by the researchers are affective factors to the quality of learning in the universities. The averages are from 4.52 to 5.35 close to 5 on the 7-point Likert Scale that we used and it is equal to (somewhat agree).

Table 3 Coreelation Between Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics Factors

	Time Category	Quality Category	Facilities Category	Economics Category
Teaching Category	-0.003	0.076	-0.076	0.079
Time Category		0.057	-0.060	-0.103
Quality Category			*0.149	-0.018
Facilities Category				-0.080

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

In Table 3, the Spearman Correlation Analysis used to examine the relationship between Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics factors. The result in the above table showed that there is a weak positive significant correlation between one of the independent variable (facility category) and dependent variable (quality category) because its p-value is less than the significant level of $\alpha=0.05$. On the other hand, that there is not a significant correlation between other independent variables (Teaching, Time, and Economics) and dependent variable (quality category) because their p-values are higher than the significant level of $\alpha=0.05$. These results show that facility (which means large area for having students' portfolio, more facilities in administration and aids such as (projector, TV., sound system) can help rising the quality of learning by strengthening quality of students' learning and feedback process, but the other factors turned out to not have significant effects on quality of learning.

Furthermore, there are weak positive correlations between independent variables (Teaching, and Time) and dependent variable (quality category) and there is a weak negative correlation between economics and quality category. Which means the challenges beind not applying the alternative assessments at universities are not having necessary budget to apply these types of assesments, beside the alternative ssesment needs more time than traditional assessment for checking series of students' tests, quizzes.

5.3 Regression Analysis

After finding the correlation between each variables, process of data analysis continue to find cause and effect of independent variables on dependents variables via regression analysis.

Table 4 Multiple Forward Regression between independent variables (Teaching, Time, Facility, and Economics) and Dependent Variable (Quality)



	Coefficient			Summary		Anova	
	B	T	.Sig	Correlation	R Square	F	P-value
Time	0.272	4.397	0.001	0.98	0.97	1593.35	0.001
Facilities	0.253	5.134	0.001				
Economics	0.208	3.797	0.001				
Teaching	0.168	3.170	0.002				

Table 4 showed the Correlation and Regression Analysis between Independent Variables (Time, Facilities, Economics, and Teaching) and Dependent Variable (Quality of Learning), from the Pearson's correlation analysis, that found a very strong positive relationship between all independent variable (time, facilities, economics, and teaching) and dependent variable of quality (0.98). This result shows that the quality of students learning in the universities can grow by improving these four factors (time, facilities, economics, and teaching).

The model is appropriate based on ($F=1593.35$ and $P\text{-Value}=0.001$). The value of the Regression Coefficient (B_1) for Time is 0.272, which means, that increasing one unit of Time will increase the Quality of Learning by 0.272 by holding Facilities, Economics, and Teaching. This result illustrates that for using alternative assessments at universities successfully we need to extend lectures' office hours and reduce the number of subjects taught by them, so they can have more time for lecture preparation, checking the series of students' tests, quizzes, and assignments.

Then, the value of the Regression Coefficient (B_2) for Facilities is 0.253, which means, that increasing one unit for Facilities will increase the Quality of Learning by 0.253 by holding Time, Economics, and Teaching. The result shows that the availability of facilities such as having a large area for having students' portfolios, facilities in administration, and aids such as (projector, TV, sound system) can make an excessive impact to achieve alternative assessment's goal at Universities.

Next, the value of the Regression Coefficient (B_3) for Economics is 0.208, which means, that increasing one unit for Economics will increase the Quality of Learning by 0.208 by holding Time, Facilities, and Teaching. This means that increased lectures payment and consuming a good budget for providing class requirements can help universities to apply alternative assessments more effectively.

Furthermore, the value of the Regression Coefficient (B_4) for Teaching is 0.168, which means, increasing one unit for Teaching will increase Quality of Learning by 0.168 by holding Time, Facilities, and Economics. The last factor with minimum impact on the quality of learning is the Teaching factor which includes the number of students in class, learning styles, and class size from the lecturers' point of view.

The coefficient of determination (R Square) explains how much variation in the Quality of Learning is explained by all independent variables, reflects that 97% of the variation of Quality of Learning is determined by Time, Facilities, Teaching, and Economics as independent variables in which the value for R adjusted square is the same and the remaining variation is turning to other factors that effect on Quality of Learning as dependent variable. This shows that, how well the regression model fits the observed data in the research.



So, the formula for the result of the analysis of relationship between Dependent Variable (Quality) and independent variables (Time, Facilities, Teaching, and Economics) is represented through the below equation:

$$\text{Quality of Learning} = 0.272 (\text{Time}) + 0.253 (\text{Facilities}) + 0.208 (\text{Economics}) + 0.168 (\text{Teaching})$$

Table 5 Independent Sample T Test between factors (teaching, time, quality, facility, and economics) and gender

Gender		N	Mean	Std. Deviation	T	p-value
Teaching	Male	122	4.939	0.994	0.784	0.434
	Female	78	5.051	0.990		
Time	Male	122	4.877	0.681	1.171	0.243
	Female	78	4.754	0.791		
Quality	Male	122	4.449	0.748	1.707	0.089
	Female	78	4.628	0.687		
Facilities	Male	122	4.809	0.973	1.042	0.299
	Female	78	4.957	0.998		
Economics	Male	122	5.246	0.925	2069	0.040
	Female	78	5.500	0.708		

Table 5 showed there is a statistical significant between the total mean means of female and male teachers for independent variables (Economic) because its p-value = 0.040 is less than the significant level of $\alpha=0.05$, where female teachers showed more average of females (5.5) is higher than males teachers (5.25). On the other hand, there is no statistical significant between the total mean means of female and male teachers for Teaching, Time, Quality, and Facilities because their p-values (0.434, 0.243, 0.089, and 0.299) are higher than the significant level of $\alpha=0.05$ respectively. Which means the lecturer's gender only make difference in the lectures point of view about importance of Economic factor not the other four factors within the use of alternative assessment in the universities, where the female lecturers gave more importance to the Economic factor than male lecturers.

6. Conclusion

Based on the results, the research presented some reasons of lecturers undesired to use alternative assessment in side/ outside classroom, due to serious effect of independent variables namely (time, facility, and teaching) on the dependent variables that is quality of learning. Then one more reason as an independent variable has been conducted in this research, which considered most problematic cause, is economics. Because increasing lecturers' salary directly affects their way of teaching and extending Office hours. The outcomes are showed that a single boost of time will lead quality of learning into better level through using variform of assessment as a means of learning, and this give opportunities to involve students in learning processes. Similarly, increasing one unit of facilities, economics, and teaching assist to raise quality of learning and again increase learners' active role in classroom. Undoubtedly, this research has revealed the role of gender on the independent factors. Female lecturers gave more worthy to Economic factor than male; to use alternative assessment instead of aother independent variables (Teaching, Time, Quality, and facility). Consequently, to increase teachers' interest toward alternative assessment instead traditional one the



administration have to extend time, provide facilities with good amount of budget, and last preparing lecturers to teach and assess through alternative methods.

تپروانىنى مامۆستايان سه بارهت به به كارهپنانى هه لسه نگاندى جىگره وه له برى شپوازى هه لسه نگاندى كۆن

پوخته

له م سالانه كۆتاييدا، شپوازه هه لسه نگاندى جىگره وه به زۆرى جه خت له سه ر پىنگه ي خویندكار له ناو پۆل و، ههروه ها داينكردى پيداويستى گونجاو وه كو ئاسانكارى بۆ به شداريكردى خویندكار ده كاته وه له پرۆسه ي خویندندا. هه لسه نگاندى جىگره وه به وه جيا ده كرپته وه كه هه ستى برۆا به خو بوون زياده كات له لايه ن خویندكاره وه بۆ ده ستنيشانكردى ئاستى زيره كسى خويان. له گه ل ئه مه ش مامۆستاي زانكو به رهنگارى كۆمه لپك ئالنگارىي ده بيته وه له كاتى جپبه جىكردى ئه م شپوازه، كه واده كات مامۆستايان رپگاي وانه وتنه وه كلاسيكيه كان به باشتر بزائن. بۆ دۆزينه وه ي هۆكاره كانى به رده م جپبه جىكردى شپوازه كه له زانكو كاندا له م توپزينه وه يه دا فۆرمى راپرسى ئاراسته ي ۲۵۰ مامۆستا كرا له زانكو كانى كوردستان، له ئه نجامدا ته نها ۲۰۰ وه لامى درووستى مامۆستاكان به كاره پترا. ئه نجامه كه ئه وه روونده كاته وه كه نه بوونى كات و ئاسانكارى له داينكردى كه لوپه لى خویندن و بارى ئابوورى و خودى رپگاكاني وانه وتنه وه، وا له مامۆستاكان ده كات كه شپوازى جىگره وه له پۆله كان جپبه جى نه كرپت. هه رچه نده شپوازى جىگره وه رپگه يه كى زۆر گرنگه له به شداريپيكردى خویندكار له پرۆسه ي خویندندا.

وشه سه ره كيه كان: هه لسه نگاندى جىگره وه، هه لسه نگاندى كۆن، كات، ئاسانكارى، ئابوورى، وانه وتنه وه

تصوات المحاضرين تجاه التقييمات البديلة بدلاً من التقييمات التقليدية

في الاوانة الاخيرة، تم تطبيق اشكال جديدة من التقييم التي تختلف اختلافاً كبيراً عن التقييم التقليدي و الاختبارات التقليدية. هذه الشكل الجديد من التقييم يسمونه التقييم البديل، لانها توفر المساعدات للطلاب في المشاركة في التعليم. التقييم البديل يميز باعطاء شعور الثقة بالنفس من قبل الطلاب لمعرفة مستواهم. مع ذلك فان هناك بعض المشاكل التي تواجه الاساتذة في الجامعات الكردية في استخدام تلك الاساليب المختلفة للتقييم البديل؛ مما يؤدي الى زيادة الشعور بعدم الرغبة من قبل الاساتذة في تطبيقها في الفصول الدراسية. لتحقيق هذا الهدف تم توزيع استبيان على ۲۵۰ اساتذة، و لم يتلق سوى ۲۰۰ اساتذة ردهم. تكشف النتيجة أن ضيق الوقت والتسهيلات في تزويد وسائل التعليم والاقتصاد والتعليم هي الأسباب الرئيسية لزيادة عدم رغبة المعلمين في استخدام التقييم البديل، على الرغم من أنه يعتبر وسيلة مهمة لإشراك المتعلمين في عملية التعلم. الكلمات الرئيسية: التقييمات البديلة، التقييمات التقليدية، الوقت، تسهيلات، الاقتصاد، التعليم



References

- Abbas, Z. (2012). Difficulties in Using Methods of Alternative Assessment in Teaching from Iraqi Instructors Points of View. PhD. Thesis, University of Diyla. College of Education, Al- Faith Journal, No. 48.
- Aitken, N. , and Pungler,L. (1990). Authentic Assessment. Wiggings, P. 220.
- Ajayi, V. 2017. Primary Sources of Data and Secondary Sources of Data. Benue University Makurdi. Retrieved 15 January, 2021 from <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.24292.68481>.
- Aschbacher, P.R. (1993). Issues in Innovative Assessment for Classroom Practice: Barriers and Facilitators. The Regents of the University of California, Los Angeles.
- Bailey, K. and Brown, J. D. (1998). Learning about Language Assessment: Dilemmas, Decisions, and Directions and New ways of Classroom Assessment. Master's Thesis of Boston. University of Boston and Alexandria , VA, TESOL.
- Banks, T. J. (1994). Students Fly High with Creative Alternative Assessment. Association for Middle Level Education. Middle School Journal, Vol. 25, No. 5, pp.
- Belle, D. (1999). Traditional Assessment Verses Alternative Assessment. Master Thesis, Kean University of New Jersey.
- Brown, J.D. , and Hudson, T. (1998). The Alternatives in Language Assessment. University of Hawaii. TESOL Quarterly, Vol. 32, No. 4.
- Carless, D. (2009) Revisiting the TBLT Versus P-P-P Debate: Voices from Hong Kong. The Chinese University of Hong Kong. Asian Journal of English Language Teaching, Vol. 19, 49-66.
- Chandio, M.T., and Jafferi, S. (2015). Teaching English as a Language not Subject by Employing Formative Assessment. Journal of Education and Educational Development, Vol. 2, No. 2, 151-171.
- Chirimbu, S. (2013). Using Alternative Assessment Methods in Foreign Language Teaching. Cases Study: Alternative Assessment of Business English For University Students. Scientific Bulletin of the Politechnica University of Timisoara, Vil. 12, No. 1-2.
- Clift, J. C. and Imire, B. W. (1980). The Design of Evaluation for Learning. Springer. Higher Education, Vol. 9, No. 1, pp. 69-80.
- Combs, D. (1997). Using Alternative Assessment to Provide Options for Student Success. Association for Middle Level Education (AMLE). Middle School Journal, Vol. 29, No. 1, pp. 3-8.
- CorCoran, C. A., Dershimer, E. L., and Tichenor, M. S. (2004). A Teacher's Guide to Alternative Assessment: Taking the First Step. Taylor and Francis, Ltd. The Clearing House, Vol. 77, No. 5, pp. 213-216.
- Dietel, R.J. Herman, J.L and Knuth, R.A. (1991). What does research say about assessment? NCREL, Oak Brook. 1-4.
- Dikli, S. (2003). Assessment at a distance: Traditional VS. Alternative Assessments. Florida state University. TO-JET, Vol. 2, Issue 3, Article 2.
- Dysthe, O. (2004). The Challenges of Assessment in a New Learning Culture. Iceland Pedagogical University,



Reykjavik, Iceland University of Bergen, Norway.

Ed, R. (2002). Setting Standards on Alternate Assessments. National Center on Educational Outcomes, Minneapolis, MN. Special Education Programm, Washington, Dc. NCEO- 42.

Hamayan, E.V. (1995). Approaches To Alternative Assessment. Cambridge University Press. Annual Review of Applied Linguistics, Vol. 15, 212-226.

Hambrick, R. (1979). Needs Assessment: Alternative Approach. SPAEF. Southern Review of Public Administration, Vol. 3, No. 3, pp. 360-372.

Hargreaves, A. , and Earl, L. (2002). Perspectives on Alternative Assessment Reform. American Educational Research Journal, Vol. 39, No. 1, pp. 69-95.

Herman, J.L., Aschbacher, P.R. , and Winters, L. (1992). A Practical Guide To Alternative Assessment. The Regents of the University of California.

Herman, J.L., Klein, C.D. and Wakai, S.T. (1997). American Students' Perspectives on Alternative Assessment: Do they Know It's Different?. University of California, Los Angles.

Houston, J. , and Whigham , D. (eds), (2014). Alternative Forms of Formative and Summative Assessment. The Handbook for Economics Lecturers. Glasgow Caledonian University.

Javid Mussawy, S. A. (2009). Assessment Practices: Students and Teachers' Perceptions of Classroom Assessment. Master's Capstone Project. Center for International Education. University of Massachusetts, Amherst.

Karp, G. G., and Woods, M.L. (2008). Preservice Teachers' Perceptions about Assessment and its Implementation. Human Kinetic, Inc. Journal of Teaching in Physical Education, Vol. 27, 327-346.

Khalid, A. , and Azeem, M. (2012). Constructivist VS. Traditional: Effective Instructional Approach in Teacher Education. International Journal of Humanities and Social Science, Vol. 2, No. 5.

Law, B. , and Eckes, M. (2007). Assessment and ESL: An Alternative Approach. Portage and Main Press.

Letina, A. (2015). Application of Traditional and Alternative Assessment in Science and Social Studies Teaching. Croatian Journal of Education, Vo. 17, No. 1, 137-152.

Louw, W. (2003). My Love Affair with Alternative Assessment Integrating Quality Assessment into OBE Courses for Distance Education. Bureau for Learning Development, Unisa, Vol. 25, No. 2; 21-28.

Mddala, G.S. and Lahiri, K. (1992). Introduction to econometrics. Vol. 2. New York; Macmillan.

Metin, M. (2013). Teachers' Difficulties in Preparation and Implementation of Performance Task. PhD. Thesis, Bozok University. Educational Consultancy and Research Center, Bozok University.

Nasab, F. G. (2015). Alternative Versus Traditional Assessment. Journal of Applied Linguistics and Language Research, Vol. 2, No. 6, 165-178.

Nunes, A. (2004). Portfolios in the EFL Classroom: disclosing an informed practice. Oxford University Press, ELT Journal, Vol. 58/4.

Pritchard, A. (2009). Ways of Learning: Learning Theories and Learning Styles in the Classroom. 2nd –Ed. Routledge. USA and Canada.



Rossi, M. , Tickner, J. , and Geiser, K. (2006). Alternative Assessment Framework. University o Massachusetts Lowell. Version 1.0.

Runder, L. , and Schafer, W.D. (2002). What Teachers Need To know About Assessment. The National Education Association of the United State.

Rust, C. (2002). Guide to assessment. Learning and Teaching Briefing Paper Series, Oxford Centre for Staff and Learning Development – OCSLD.

Sullivan, J. H. (2006). The Importance of Program Evaluation in Collegiate Foreign Language Programs. Wiley on behalf of the National Federation of Modern Language Teachers Association. The Modern Language Journal, Vol. 90, No. 4, pp. 590- 593.

Takahashi, Keiko and Sato, Kazuyoshi. (2003). Teacher perception about alternative assessment and student learning. Conference proceeding. 175-183.

Tannenbaum, and Ellen, J. (1997). Practical Ideas on Alternative Assessment for ESL students. ESL Journal, Vol. 1.

Taras, M. (2005). Assessment – summative and formative – Some theoretical reflections. Bri. J. Educa. Stud., 53(4), 466-478.

Wikstrom, N. (2007). Alternative Assessment in Primary Years of International of Baccalaureate Education. The Stockholm Institute of Education.



پاشکۆی تایبەت به:

گۆقاری كوردستانی بۆ لیکۆلیننه وهی ستراتییجی

بۆ:

– رینووسی كوردی

– رینمایى بلاو كرده وهی توژیینه وه كان به پى ستاندهردى گۆقاری كوردستانی و
ستاندهردى هارقهرد

– پرۆسهی ههئسهنگاندى



رېنوووسى دەستەى كوردستانى بۇ دىراساتى ستراتىيىجى

توېژەر و ھەلسەنگىنەر دەتوانن سوود لەم كورته رېنمايىه بكن بۇ رېنوووسى كوردىي:

(رېنوووسى نووسىين)

يەكەم: پىتى (و).

نیشانەى (و) لە زمانى كوردىي دا بەم شىۋانەى خوارەۋە دەنووسرېت:

۱- پىتى (و) كورت، واتە (و)ى بزويىنى كورت :

بۇ نموونە: كورد. كورت. كوشت

۲- پىتى (وو)ى درېژ، واتە (وو)ى بزويىنى درېژ :

بۇ نموونە: سوور. چوو. دوو، مېژوو، ئاپروو، بوو، داربەرۋو، سوو، لوو، باشوور و باكوور

۳- پىتى (و)ى جىگىير (نەبزويىن):

بۇ نموونە: ئاۋايى. ۋەرە. ھاۋار.

۴- پىتى (ۆ)ى كراۋە:

بۇ نموونە: دۆل. گۆر، نۆ.

بەلام پىتى (و) ۋەك ئامرازى پىۋەندىي دەبىت لە ئىۋان دوو وشەدا بىت، نابىت بە دۋاي يەكەم وشەۋە بلكىترېت :

كور و كچ، ژن و مال، دل و گول، شار و دىھات.

دوۋەم: پىتى (و)ى سەرەتاي وشە:

ھەر وشەيەك بە پىتى (و) دەست پى بكات بە يەك (و) دەنووسرېت.

بۇ نموونە: وريا. ولات. وشە. ورد، وشكايى، وزە، وشيارىي

سىيەم: پىتى (ى):

- يەك (ى) لە زمانى كوردىي دا، ۋەك ئامرازى پىۋەندىي بەم شىۋەى خوارەۋەيە:

پىتى (ى) ئامرازى پىۋەندىي: بۇ نموونە نىشتمانى كورد، دەستەى كورد، گۆڧارى گەلاۋېژ، مامۆستاي وانەبىژ

- دوو (ىي) بۇ ھەموو ناۋىك كە ى تىدا بىت ئىتر لە ھەر كوئىيەكى رستەدا بىت:



وهك: عیراق: قه له م. ئیحسان. رۆبسون. شانلیزی. عوسبه تول ئومه م.

هه شته م: جیناوی نیشانهی وهك: ئه م.

ئه گهر ئاوه لکاری (كات- یان- شوین) به دواي (ئهم) دا هات، به یه كه وه ده لکینرین و ده بن به یه ك وشه ی سه ره به خو.

وهك؛ ئه مشه و. ئه مپرو. ئه مسال. ئه مجاره. ئه مبه ر و ئه و به ر. ئه م.

نۆیه م: نیشانه کانی نه ناسراوی وهك (..یهك.. ٲیک.. هک) به م شیوهی خواره وه ده چنه سه ر وشه کانی ٲیش خو یان:

١- ئه گهر وشه کان به ٲیته بزوینه کانی (ا، ی، ه، ئ) ته واو بووبن، ئه وا نیشانه ی (..یهک) یان ده خرته ٲال وهك: چیا: چیا به ک.

زه ویی: زه وییه ک.

دی: دییه ک.

٢- ئه گهر وشه کان به ٲیته بزوینی (وو) یان هه ر ٲیته کی ده نگدار (نه بزوین: کۆنسۆنانت) ته واو بوون، ئه وا نیشانه ی (ٲیک- له کرمانجی خواروو) و نیشانه ی (هک- له کرمانجی سه روو) ده چته سه ر. وهك: خانوو: خانوویه ک.

گوند: گوندٲیک (کرمانجی خواروو)

ژن: ژنٲیک: (کرمانجی خواروو).

ده یه م: ٲاشگری (دا):

ئه گهر به دواي فرمان دا هات ئه وا ٲیوهی ده لکیت و ئه گهر به ته نها دواي ناو دا هات ئه وا به جیا ده نوو سرت، ئه گهر له گه ل ٲیته تر دا هات ئه وا ٲیکه وه ده لکین: له دلای دا جی نایته وه، هه تا هه تایه له دلما دیه.

فرمان: ئه وی فریوودا، نازی زور ٲیدا،

یازده یه م: گیروگرتی ٲیشگره کانی (هه ل. دا. را. وه ر. ده ر).

١- ئه م ٲیشگرانه کاتیک ده چنه سه ر چاوگ یان فرمان یان حاله تٲیکی تر ٲیانه وه ده لکین. وهك:

هه ل: هه لکردن. هه لگرتن. هه لکورمان. هه لکیشان.

دا: داٲران. داخستن. داٲرمان. داکردن.

را: راگرتن. راکیشان. راپه رین.

وه ر: وه رگرتن. وه ده رنان.



ۋەر: ۋەرگەرە.

دەر: دەرپىننە. دەرخە.

هەلکشاۋ. هەلنەكشاۋ. دانراۋ. راپەرپىيو. رانەپەرپىيو. ۋەرگرتوو. ۋەرگرتە. دەرخرار. دەررکراۋ.

دوازده يەم: ئەگەر وشەى دووهم لە دۆخى فرماندا بوو، بە جيا دەنووسرپن:

رپک دەرکەۋىن. پپکيان هپناینهۋە. پپک نههاتپن. يەکیان نهگرتووہ. دەستمان نهکەوت.

بەلام ئەگەر وشەى دووهم لە دۆخى چاۋگ يان حالەتى تردا بوو، ئەوا هەردوو وشەکە بە يەکەۋە دەلکپنرپن.

ۋەک: رپککەۋتن. پپکھاتن. يەکگرتن. دەسخستن. يەکگرتوو. دەسکەۋتوو. پپکھاتە.

بەکارنەهپنانی زاراۋە و وشە و دەستواژەى ناۋچەپى لە ستاندهردى ئەکادىمىيىپى دا ۋەک:

دپکە، لەمەر، ۋپراى، بابم و داکم، پلکم، ئەۋپندەرپ، کوو، نادپن، دپتم، ئەۋرپ، ئەۋەکە، پارسال، کور، پا، دپتم، لەکن، براپەکەم، هەمبەر، بەخوم، دەمەک، ئەۋجا، ..هتد بە سەدان لەۋ وشانە.



رێنماییه کان بۆ بلاوکردنهوهی توێژینهوه له «گۆڤاری كوردستانی بۆ لیکۆلینەوهی ستراتییجی»

یه کهم: رێنووماییه کانی نووسین و پێشکهشکردن و بلاوکردنهوه

پێشکهشکردنی توێژینهوهکان، له رێگهی سایتی دهستهی كوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژینهوهی زانستی دهییت. پێوسته توێژهر رهچاوی ئەم مهرج و رێنوومیانه بکات له نووسین و پێشکهشکردن (باربوکردنی ئەلیکترۆنی) توێژینهوهکهی دا:

۱. ژماره ی لاپه ره ی توێژینهوه پێوسته له (۲۵) لاپه ره تیپه ر نه کات.

۲. توێژینهوه که پیکدیته له:

- ناویشانی توێژینهوه که

- ناوی توێژهر یان توێژه ره کان (نازناوی زانستی، به شی زانستی و کۆلیژ و زانکۆ و ولات و ئیمه یل)

- پوخته ی توێژینهوه که

- کلله وشه کان

- دهقی توێژینهوه که

- ئەنجام و پێشنیاره کان

- ناویشانی، توێژه ران و ناویشانی و شوینی کار، پوخته و کلله وشه کان، به دوو زمانی دیکه ی جیاواز له زمانی توێژینهوه که ده نووسریت و له کۆتایی توێژینهوه که وه داده نریت، له پێش سه رچاوه کانی توێژینهوه که

- سه رچاوه کان

۳. تێمپله یی نووسینی توێژینهوه:

أ- ناویشانی توێژینهوه که له سه ره وه ی لاپه ره ی یه که می توێژینهوه که، له ناوه راست ده بی به فۆنتی (۱۸) و به بۆلد ئە نووسریت. فۆنتی قه باره ی (۱۶) بۆ ناویشانه لاه کییه کان، و (۱۴) بۆ ناوه رۆک و (۱۰) بۆ لیستی سه رچاوه کان و په راویز و روونکردنه وه کان.

ب- فۆنت بۆ توێژینهوه کوردی و فارسیه کان له جوړی فۆنتی Unikurd Goran بۆ ناوه رۆک و، فۆنتی Unikurd Jino بۆ ناویشانی و ناویشانه لاه کییه کان.

ج- پێوسته جوړی فۆنته که بۆ توێژینهوه عه ره بیه کان فۆنتی Adobe Arabic بۆ ناوه رۆکی توێژینهوه کان و بۆ ناویشانی سه ره کی و ناویشانه لاه کییه کان به کاربه یتریت.



دووهم: هه لسه نگاندى توئيزينيەوه كان:

هه لسه نگاندىن به سى قوناغ جيئە جى ئە كرئت:

قوناغى يە كه م: هه لسه نگاندىن به رايى

توئيزينيەوه كان، له لايەن دەستەى به ريوە بردنى گۆقاره كه وه هه لسه نگاندىكى به رايى بۇ ئە كرئت؛

- هه لسه نگاندىن زمانەوانى توئيزينيەوه كه ئە كرئت و رەنگە بنيردرئت بۇ پسپورى

زمانەوانى بۇ هه لسه نگاندىن

- وردبوونەوه له شيوه نووسيني پيرە و كراوى گۆقاره كه

- له ناوهرۆكى گشتى توئيزينيەوه كه كه پى به پى رينوومايە كانى بلاوكرده وه و ستراتيجىي دەستەى كوردستانى بيت

- بۇ هەر كه م و كوورپيەك، توئيزينيەوه كه دە نيررتە وه بۇ توئيزەر، بۇ چاككردن و ريكخستنه وه، يا خود رەت ئە كرئتە وه به شيوه يەكى كۆتايى

- سەرجه م توئيزينيەوه كان به پرۆسەى وردبينيى «پروفيللى زانستى Plagiarism) دە پوات. بۇ ئە م مه به سته، به لئینامه يەك له لايەن توئيزەر وه پر ئە كرئتە وه، به پرسياريتى ناوهرۆك و زانياريه كانى ناو توئيزينيەوه كه هه لده گريت.

قوناغى دووهم: هه لسه نگاندىن زانستى

دواى په سه ندبوونى قوناغى به رايى، توئيزينيەوه كان له لايەن ئە كاديميستى پسپورورد هه لسه نگاندىن بۇ ئە كرئن، كه بۇ دوو هه لسه نگاندىن ئە نيررتين و له بارى رە تکرده وهى له لايەن يە كيك له و دوو هه لسه نگاندىن، توئيزينيەوه كه بۇ هه لسه نگاندىن سىيە م ئە نيردرئت. هه موو توئيزينيەوه يەك به په سه نكردىن دوو هه لسه نگاندىن په سه نده ئە كرئن.

قوناغى سىيە م: پرۆسەى برپارى هه لسه نگاندىن

هه لسه نگاندىن، چەند بژاردە يە كيان له به رده مديا:

- په سه نده نكردن و رە تکرده وهى ته واوه تى توئيزينيەوه كه.

- په سه نكردىن مه رجدار: بۇ پيداچوونە وه و چاككردن و روونكرده وهى زياتر كه پيوسته جيئە جى بكرئن له لايەن توئيزەر وه و جار يكى تر پيشكە شى هه لسه نگاندىن ئە كرئتە وه بۇ وردبينيى و برپارى كۆتايى.

- په سه نكردىن وه ك خوئى، رەنگە هه ندى وردە سەرنجيشى له گە ل دا بيت بۇ چاككردن



و به بۆ ڤیشکه شکرده وه. لهم باره دا، ته نهها دهسته ی گۆفار ئاگاداری توڤژه ر ئه کات بۆ ئه و چاککرده وانه.

تعريف بالمجلة

مجلة الكوردستاني للدراسات الاستراتيجية الخاصة بالدراسات الإنسانية، مجلة دورية فصلية تصدر باللغات الكوردية و العربية و الفارسية و الانجليزية، تُعنى بنشر أهم البحوث و الدراسات الاستراتيجية في شتى حقول العلوم الإنسانية ذات الأصالة و الأهمية و الفاعلية و التأثير في التخصصات الدقيقة، مع الحرص على الالتزام بالمواعيد، و تيسير التواصل العلمي، و المواضيع القيمة، و نتائجها المتميزة العالية؛ و هي تواكب التطورات الآتية، و تقدم كل ما يلبي طموحات الباحثين من التحليلات و التفسيرات العلمية داخل الإقليم و خارجها.

للمجلة أهداف رئيسة، الأول: زيادة الأبحاث الاستراتيجية في كوردستان، و خلق مساحات شاسعة من التحليلات العلمية التي تهتم الأكاديميين و الباحثين في الدراسات الإنسانية، و دعم القطاعين العام الحكومي و الخاص بالأبحاث العلمية، فضلاً عن رفدهم بالمعارف العلمية، و النقاش الأكاديمي، و الفكر النير، و النقد البناء، في كل الفرص الموازية، في حقول العلوم الإنسانية كلها، في السياسة، و الاقتصاد، و الإدارة، و علم الاجتماع، و علم النفس، و الإعلام، و حقوق المرأة، و العنف و الإرهاب، و المجتمع المدني، و الفلسفة، و التاريخ، و الجغرافيا، و الديمقراطية، و حقوق الإنسان، و غيرها.

والثاني: التأكد من تعميم المعرفة، و وصول نتائج البحوث و الدراسات لرأي عامة القراء باللغات الكوردية و العربية اينما كانوا في هذا العالم، بأسلوب عصري قوامه تحقيق ما تطمح إليه المراكز العلمية و البحثية من جديد العلم و الثقافة و المعرفة الحضارية.

المجلة تقبل الأبحاث غير المطروقة و المبحوثة التي لم تنشر من قبل في المجلات و المطبوعات و المواقع الأخرى، مراعيًا الشروط و الضوابط التي تبناها الهيئة الكوردستانية للدراسات.

مجلة الكوردستاني للدراسات الاستراتيجية مجازة من قبل وزارة التعليم العالي و البحث العلمي في إقليم كوردستان، و معترفة بها كمجلة علمية أكاديمية محكمة، بحسب الكتاب المرقم (٦٤٩٧ في ٢٠٢٠/٨/٩) الصادر من مديرية الشؤون العلمية / دائرة البحوث و التطوير في وزارة التعليم العالي و البحث العلمي / إقليم كوردستان.

(الأول): تعليمات الكتابة و التقديم و النشر:

يكون تقديم البحث عن طريق موقع الهيئة الكوردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي، و على الباحث مراعاة الشروط و التعليمات الواردة في الموقع الإلكتروني في كتابة و تقديم البحث بالتحميل الإلكتروني، كالآتي:

1- ينبغي أن لا يتجاوز عدد صفحات البحث عن (٢٥) خمس و عشرين صفحة (A4).

2- يتضمن البحث:

- عنوان البحث.



- اسم الباحث أو الباحثين، (القسم العلمي، الكلية، الجامعة، البلد)، والبريد الإلكتروني (الإيميل).
- ملخص البحث.
- الكلمات المفتاحية.
- محتوى البحث.
- النتائج وخاتمة البحث
- ملخص البحث والكلمات المفتاحية بلغتين أخريين غير لغة البحث في نهاية البحث، قبل المصادر والمراجع
- المصادر والمراجع.

3- قالب كتابة البحث:

(١)

- أ- يكون عنوان البحث في أعلى الصفحة الأولى وفي المنتصف بحجم (١٨ غامق)، وحجم (١٦) غامق، للعناوين الفرعية، وحجم (١٤) للمتن، وحجم (١٠) للمصادر والحاشية والتوضيحات.
- ب- تكون كتابة اسم الباحث أو الباحثين (القسم العلمي والكلية والجامعة والبلد والعنوان الإلكتروني) بحجم (؟) تحت العنوان الرئيسي (بعد ترك فراغ ١سم) من الجهة اليمنى للبحوث باللغة العربية، ومن الجهة اليسرى للبحوث باللغة الإنجليزية.
- ج- يستعمل للبحوث باللغة الكوردية والفارسية خط (Unikurd Goran)، وخط (Uni-kurd Jino)، للعناوين الرئيسة والفرعية.
- د- يستعمل للبحوث باللغة العربية خط (Unikurd-Goran) للمتن، وخط (Ali-A- Sa- mik) للعناوين الرئيسة والفرعية.
- هـ- يستعمل للبحوث والأبستراكت باللغة الإنجليزية خط (Times New Roman) للمتن، بحجم (١٦ غامق) للعنوان الرئيسي، وحجم (١٤) للعناوين الفرعية، وحجم (١٢) للمتن، وحجم (١٠) للمصادر والهوامش.
- و- تكون المسافة بين الفقرات في المتن (١سم).
- ز- ترك فراغ (٢سم) من الجهات الأربعة من كل صفحة.

(٢) اتباع نظام هارفرد لكتابة المصادر والمراجع، والإحالات إليها داخل المتن.



- (3) كتابة ملخص البحث في حدود (250) مئتين وخمسين كلمة في فقرة واحدة فقط، قبل المتن، ثم يترك بعده فراغاً بمسافة (1 اسم) للكلمات المفتاحية، وتتكون الكلمات المفتاحية من (5-7) كلمة منفردة.
- (4) يقدم البحث في مَطين مختلفين: في الأول يحذف اسم الباحث أو الباحثين و(القسم العلمي، والكلية، والجامعة، والبلد، والعنوان الإلكتروني) عند تحميل البحث في النظام الإلكتروني، من أجل أن تسير عملية التقييم في السر، للحفاظ على عدالة التقييم بعيداً عن المحاباة والأهواء الشخصية.
- (5) بعد إجراء تقييم البحث من قبل المقيّم، وكانت النتيجة قبول البحث مشروطاً بتعديل وتصحيح، عندئذ تقوم هيئة التحرير بإعادة البحث إلكترونياً إلى الباحث عن طريق بريده الإلكتروني (الإيميل الشخصي)، وعليه الملاحظات والمطالب التي دونها المقيّم، فيطلب من الباحث القيام بتصحيح الأخطاء وتلبية طلبات المقيّم من التوضيح والتعديل، ثم إعادة البحث إلى المجلة إلكترونياً بعد إجرائه التعديلات والتصحيحات اللازمة من أجل أن يكتسب البحث درجة القبول عند المقيّم.
- (6) عند استكمال التقييم ورجوع البحث من لدن المقيّمين، تقوم هيئة المجلة بالحكم على مجمل نتائج التقييم (التحكيم) بالرفض أو القبول، وحينئذ يُبلّغ الباحث بقبول البحث أو رفضه.
- (7) عند تقديم البحث عن طريق (التحميل الإلكتروني في موقع المجلة)، يجب دفع تكاليف النشر البالغة (250) مئتين وخمسين ألف دينار، حسب تعليمات وزارة المالية لإقليم كوردستان العدد () في (/ / 2020) ، ولا يأخذ البحث مجراه في عملية التقييم من دون ذلك.
- (8) التقديم يكون إلكترونياً، عن طريق موقع المجلة الإلكتروني، باتباع المراحل اللازمة لذلك.

(الثاني): تقييم البحوث

تجري عملية التقييم في مراحل ثلاث:

المرحلة الأولى: التقييم الأولي (التمهيدي):

يتم تقييم البحث من قبل هيئة إدارة المجلة تقييماً أولياً (تمهيدياً)، لمعرفة توفر الشروط اللازمة التي تؤهله للتقييم، وسيكون كالاتي:

- تقييم لغة البحث، وقد يرسل إلى المقوم اللغوي المختص إذا لزم الأمر.
- التدقيق في أسلوب الكتابة المتبع في المجلة.
- مطابقة المحتوى العام للبحث لتعليمات النشر واستراتيجية الهيئة الكوردستانية للدراسات.
- عند وجود نقص أو خلل في البحث، قد يعاد البحث إلى الباحث من أجل تصحيحه او تنظيمه، أو يرفض رفضاً نهائياً لعدم صلاحيته للتقييم.
- تمر الأبحاث كلها بعملية (تدقيق التحايل العلمي plagiarism checker)، ولتحقيق ذلك يؤخذ من الباحث تعهداً تحريرياً إلكترونياً يتحمل فيه صحة محتوى البحث، و ما يتضمن من المعلومات.



المرحلة الثانية: (التقييم العلمي)

بعد أن يجتاز البحث مرحلة التقييم التمهيدي، يرسل البحث إلى مقيمين (اثنين) من الأكاديميين المختصين، حيث يُقيّم البحث بدقة، وعند رفض البحث من أحدهما، يرسل البحث إلى مقيّم ثالث، لأن البحث لا يقبل إلا بقبول مقيمين اثنين.

المرحلة الثالثة: (إقرار التقييم)

يختار المقيّم أحد الخيارات الثلاثة:

- 1- الرفض: الرفض التام والنهائي للبحث.
- 2- القبول المشروط: يقبل بشرط المراجعة للتعديل والتصليح، والتوضيح، فيعاد البحث إلى الباحث لإجراء ما يلزم من التعديلات وغيرها. ثم يقدم أخيراً إلى المقيّم نفسه للتدقيق والحكم النهائي عليه.
- 3- قبول البحث كما هو: قد ينبه الباحث إلى تعديلات طفيفة من قبل هيئة المجلة نفسها، ولا يخضع البحث للمراجعة والتدقيق.



Introduction to the Journal

The Kurdistan Journal of Strategic Studies for Humanitarian Studies is a quarterly journal published in the Kurdish, Arabic, Persian and English languages, concerned with publishing the most important research and strategic studies in various fields of human sciences of originality, importance, effectiveness and influence in subspecialties, while being keen to adhere to deadlines, facilitate scientific communication, and valuable topics and its high outstanding results; It keeps pace with current developments, and provides everything that meets the aspirations of researchers in terms of scientific analyzes and interpretations inside and outside the region.

The journal has main objectives, the first: pioneering strategic research in Kurdistan, creating vast areas of scientific analysis of interest to academics and researchers in human studies, and supporting the public and private sectors in scientific research, as well as providing them with scientific knowledge, academic debate, enlightening thought, and constructive criticism, in all the favorable opportunities, in all fields of the human sciences, in politics, economics, management, sociology, psychology, media, women's rights, violence and terrorism, civil society, philosophy, history, geography, democracy, human rights, and others.

The second: Ensuring that knowledge is disseminated, and that the results of research and studies reach the opinion of the general readers in the Kurdish and Arabic languages wherever they are in this world, in a modern way based on achieving what the scientific and research centers aspire to, a new in science, culture and civilized knowledge.

The journal accepts unreported and researched papers that have not been previously published in journals, publications and other websites, taking into account the conditions and regulations adopted by the KISSR.

The Kurdistan Journal of Strategic Studies is licensed by the Ministry of Higher Education and Scientific Research in the Kurdistan Region, and recognized as a refereed academic scientific journal, according to the approval letter numbered (6497 on 8/9/2020) issued by the Directorate of Scientific Affairs / Department of Research and Development in the Ministry of Higher Education and Scientific Research /Kurdistan Region.

First: Instructions for writing, presenting and publishing:

The article is submitted through the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR) website, and the researcher must observe the conditions and instructions contained on the website in writing and submitting the article by electronic download, as follows:

1- The number of article pages should not exceed (25) twenty-five (A4)

pages.

2- The article includes:

- Search title.

- Name of the researcher or researchers, (scientific department, college,



university, country), and e-mail (email).

- Article Summary.

- Key words.

- Article content.

- Results and conclusion of the article

- Summary of the article and key words in two languages other than the article language at the end of the article, before the sources and references

-Sources and references.

3- Article Writing Template:

(1)

A- The title of the article is at the top of the first page and in the middle in size (18 bold), volume (16) bold for subheadings, volume (14) for the body, and volume (10) for sources, annotations and explanations.

B- The name of the researcher or researchers (scientific department, college, university, country and electronic address) should be written in size (?) Under the main title (after leaving a 1 cm space) on the right side for article in Arabic, and on the left side for article in English.

C- Unikurd Goran and Unikurd Jino are used for article in the Kurdish and Persian languages, for headings and subheadings.

D- For Arabic-language article, the font (Ali-A-Alwand) is used for the body, and the line (Ali-A-Samik) for the main and subheadings.

E- For article and abstracts in English, the font (Times New Roman) for the body, size (16 bold) for the main title, size (14) for the subheadings, volume (12) for the body, and volume (10) for the sources and margins.

F- The space between the paragraphs in the text is (1 cm).

G- Leave a gap (2 cm) on the four sides of each page.

(2) Following the Harvard system for writing sources and references, and

references to them within the text.

(3) Writing a summary of the article within (250) two hundred and fifty words in one paragraph only, before the text, then leaving a space after it with a space of (1 cm) for the keywords, and the keywords consist of (5-7) single words.

(4) The article is presented in two different modes: in the first, the name of the author or authors and (scientific department, college, university, country, and e-address) are deleted when uploading the article to the electronic system, in order for the review process to run in secret, to maintain fair review. Away from favoritism and personal whims.



(5) After conducting the review of the article by the reviewers, and the result was acceptance of the article conditional on an amendment and correction, then the editorial board electronically re-searches the author via his e-mail (personal e-mail), and he has the notes and demands that the reviewer wrote, and he asks the author to correct the errors And satisfy the reviewer's requests for clarification and amendment, then re-search the journal electronically after making the necessary amendments and corrections in order for the article to acquire the degree of acceptance by the reviewer.

(6) Upon completion of the review of the article by the reviewers, the journal committee shall judge the overall results of the review (arbitration) as either the rejection or acceptance, and at that time the author is informed of the acceptance or rejection of the article.

(7) When submitting the article via (electronic download on the journal's website), publishing costs amounting to (250) two hundred and fifty thousand dinars must be paid, according to the instructions of the Ministry of Finance for the Kurdistan Region, issue () in (/ / 2020), and the article does not take its course in evaluation process without it.

(8) Submission is made electronically, via the journal's website, following the necessary stages for that.

Two: Article review

The review process takes place in three stages:

The first stage: Initial (Preliminary) review:

The article is review by the journal's management body in a preliminary (preliminary) assessment, to find out the availability of the necessary conditions that qualify it for review, and it will be as follows:

- review of the article language, and it may be sent to the competent

linguist if necessary.

- Checking the writing style used in the journal.

Matching the general content of the article to the publishing instructions and the strategy of the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR).

- When there is a deficiency or defect in the article, the article may be returned to the author in order to reform or organize it, or a final rejection may be rejected for its unfit for review.

- All articles goes through a process (plagiarism checker), and to achieve this, the author takes an electronic editorial undertaking in which he/she bears the validity of the article content and the information it contains.

The second stage: (scientific review)

After the article passes the preliminary review stage, the article is sent to two (two) reviewers from specialized academics, where the article is reviewed accurately, and when the article is rejected by one of them, the article is sent to a third reviewer, because the article is only accepted with the acceptance of two reviewers.



The third stage: (Approval of the evaluation)

The reviewer chooses one of three options:

- 1- Rejection: The complete and final rejection of the article.
- 2- Conditional Acceptance: It is accepted under the condition of reviewing the amendment, repair, and clarification, so the article is returned to the author to make the necessary amendments and others. It then finally submits to the reviewer himself for scrutiny and final judgment.
- 3- Accepting the article as it is: The article may be alerted to minor amendments by the journal body itself, and the article is not subject to review and scrutiny.

حكومة اقليم كردستان - العراق
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
الهيئة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي

المجلة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية

حزيران ٢٠٢٢

العدد (٣)

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi3>

E-ISSN: 2790-525X

P-ISSN: 2790-5268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0