



حکومەتی هەرێمی کوردستان
وهزارەتی خوێندنی باڵا و توێژینه‌وهی زانستی
دهستە‌ی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و توێژینه‌وهی زانستی



گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینە‌وهی ستراتیجی

ژماره (٣) پووشپەر ٢٧٢١ حوزەیران ٢٠٢٢

JKSS

Journal of Kurdistan for Strategic Studies

No. 3 June. 2022

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi3>

E-ISSN: 2790-525X

P-ISSN: 2790-5268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0

گۆقارى كوردستانى بۆ لىكۆلىينەوهى ستراتىيجى



حکومهتی هه‌ریمی کوردستان
وهزارهتی خویندنی بالا و توپژینهوهی زانستی
دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و توپژینهوهی زانستی

گۆفاری کوردستانی بۆ لیکۆلیینهوهی ستراتیجی (JKSS)
(گۆفاری زانسته کۆمه‌لایه‌تییه‌کان)

Journal of Kurdistan Strategic for Strategic Studies
(Social Science journal)



گۆڤاری کوردستانی بۆ ئیکۆلئیینه وهی ستراتییجی (JKSS)
(گۆڤاری زانسته کۆمه لایه تییه کان)



دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژیینه وهی زانستی

ژماره: ۳ حوزهیران سائی: ۲۰۲۲

سه رنوسهر

پروفسور پۆلا نازاد خانهقا

سکرتیری نووسیین

پروفسوری یاریدهدهر

دکتور رزگار ناغا

| دهستهی نووسهران | دهستگای کارکردن | دهستهی راویژکاری | دهستگای کارکردن |
|---|----------------------|--------------------------|---------------------|
| پ طه صالح امین ناغا | زانکۆی سلیمانی | پ سلمان جوده الشمري | زانکۆی تکریت |
| پ عزالدین جمعة دهرویش | زانکۆی گهرمیان | پ ایاد علي فارس بیک | زانکۆی موسته نسرية |
| پ هۆشهنگ فاروق جهواد | زانکۆی سلیمانی | پ نعمان حسین الجبوری | زانکۆی موسته نسرية |
| پ هیرش رسول موراد | پۆلیته کنیکی سلیمانی | پ ی د موفق خالد ابراهیم | زانکۆی رابه رین |
| پ ی د نهوزاد جمال حمه فرج | دهستهی کوردستانی | پ ی د شیروان عمر رشید | زانکۆی سلیمانی |
| پ ی د بریار حسن احمد | دهستهی کوردستانی | پ ی د پافقّ جمیل احمد | زانکۆی سلیمانی |
| پ ی م محمد کریم بابۆلی | دهستهی کوردستانی | پ ی د خدیجه قادر سمایل | زانکۆی سه لاهه دین |
| پ ی د هیمن عبدالله محمد | زانکۆی هه له بجه | پ ی د اسامة ابراهیم احمد | زانکۆی که رکوک |
| پ ی د سازان ظاهر سعید | زانکۆی سلیمانی | پ ی د علي سعد طه | زانکۆی موسته نسرية |
| پ ی د ماردين محسوم فرج | زانکۆی سلیمانی | پ ی د هیوا کریم حسین | زانکۆی سلیمانی |
| پ ی د سه میره محمد سالح | زانکۆی سلیمانی | پ ی د عدنان سه جادی | زانکۆی سلیمانی |
| پ ی د هه ریم حسن بابان | زانکۆی رابه رین | پ ی د حسین شفیق شوانی | زانکۆی سلیمانی |
| پ ی د ئومید رفیق فتاح | زانکۆی جیهان | پ ی د به ختیار سه جادی | زانکۆی کوردستان-سنه |
| پ ی د رزگار عبدالله جاف | زانکۆی سه لاهه دین | پ ی د هیوا عزیز سعید | زانکۆی سلیمانی |
| دهستهی به رپۆه بردن له دهستهی کوردستانی | | | |
| پ ی د بریار حسن احمد | م ی تریفه محمد احمد | م ی شوخان عبدالله | |
| ته حسین توفیق | زانست حمه علي عمر | هه لکهوت حمید | |
| <p>ئاو نیشان: دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژیینه وهی زانستی - سلیمانی - قرگه - شه قامی گولان - نزیک نه خوشخانهی شوپرش</p> <p>ئیمهیل: journals@kissredu.iq ویبسايت: /https://kissredu.iq/english/academic-journals/</p> | | | |

له م ژماره يه دا:

له م ژماره يه دا:

- ١- مامه له كردنى روژنامه گه رى كوردى له گه ل دياردهى توندوتى ژى سياسى
پ ي د رزگار ئاغا سكرتيرى نووسين..... (١١)
- ٢- هه لسه نگاندى راپورته بنكولكارى به كان له پيگه ئه ليكترونيه كانى هه ريمى كوردستان دا
پ ي د عومهر ئه حمه د ره مه زان (١٤)
- ٣- دابه شبوونى خزمه تگوزارى فيركارى خويندنگه بنه رته تيبه كانى قوئاغى (٧-٩) له شارى كه لار
پ ي د فواد عه لى ئه حمه د (٣٧)
- ٤- ره وشى سياسى باشورى كوردستان له نيوان ١٩٧٥-١٩٨٧
پ ي د ئامانج هه سه ن ئه حمه د (٨٧)
- ٥- دور اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة
م.م. گونا عمر عبدالرحمن - أ.م. د. بصيرة مجيد نجم - م.م. هيشوو غفور أورحمان (١١٧)
- ٦ - المعرفة العلمية ما لها وما عليها تجاه الدين
أ م د نوزاد جمال حمه فرج (١٤٧)
- ٧- الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ
م.م. نارا قاسم قادر - م ئاواره ازاد أحمد (١٦٣)
- ٨- «أثر تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية - ائموذج مقترح»
م.م. نيشتمان حسن فتاح (١٨٣)

9- The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Exchange Market Performance:

Iraq Stock Exchange Market as an Example

Lect. Bzhar Nasradeen Majeed (207)

10- Lecturers' Perceptions Toward Alternative Assessments Instead of Traditional

Assessments in Iraqi Kurdistan Universities

Kurdistan Salih Mohammed - Lanja Assi Hayder - (229)



ۋتەى ئەم ژمارەىە:

ژمارەى ۳ ى (حوزەىران ۲۰۲۲) لە گۆفارى كوردستانى بۇ لىكۆلينيەۋەى ستراتيجىيى ھەنگاۋىكى ترى راستىينەبە لە بەرنامەى دەستەى كوردستانى بۇ دىراساتى ستراتيجىيى و توپژىينەۋەى زانستىيى، كە ھەمىشە پابەندە لە ھىتانەدىي رەۋشكى ئومىدبەخشانە بە بوارى توپژىينەۋە لە گشت بوارەكاندا.

ئىمە لەگەل ئەكادىمىيە ھاۋكارەكامان كە ئەندامانى دەستەكانى نووسىن و راۋىژكارىي گۆفارەكەن، ھەمىشە لە وتوۋىژى گرىگدا، بىر و بۆچوون و راۋىژەكامان بەو ناراستەيەيە كە توپژىينەۋەكان تۆكمەتر و خوئراوتر بن و، ئاستى گۆفارەكەش لە پىگە ئەكادىمىيەكان و لە تىروانىينى توپژەرەكاندا رىز و سەنگىكى بەرچاۋى ھەبىت. ئەۋەى كە ماىەى سەرگەوتنمانە، پىشۋازىي گەرمى توپژەرەكامانە بۆ رەخنە و پىداچوونەۋە و رىنمايى و دارشتەۋەى توپژىينەۋەكانىان، كە بەو پىۋەركارىيانە بىت كە گۆفارە ئاستبەرزەكان لە جىھاندا پابەندن پىۋەيى و جىيان دەكاتەۋە. گۆفارى كوردستانى ئەركى زانستىي و نىشتمانىي و رەۋشتانەى بۆ خۆى سەپاندوۋە، كە لىۋەى توپژىينەۋەى تۆكمە و بە بايەخ و شايستەى بەكارھىتان بەرھەمبەيتىت. دىبارە ئەمەش، تەنھا بە جىجىكىردن و پىادەكردنى ھەنگاۋە ياساىي و زانستىيەكانى پرۆسەى ھەلسەنگاندن و بلاۋبوونەۋە نايەتە دىي، بەلكو خەمخۆرىي ئەو ئەركانە كارىگەرىي گەۋرەترى ھەيە لە پىگەياندن و ھاندانى توپژەرە نوپكارەكان و، لەھەمان كاتدا پىدانى ھەلىك بۇ توپژەرەكانى تر كە پىداچوونەۋەيەكى ورد بە تەرزى باو و راھاتىيانەۋە بكەن و قوۋلۋبوونەۋەكانىان بە توپژىينەۋەكان بەخشن.

رەنگە ئامانچ لە توپژىينەۋەى ئەكادىمىيەكان لە كوردستان دا، زىاتر ترنجابىتە ئەو پىداۋىستىيە فەرمىيەۋە كە دانراۋە بۇ پلەبەرزكردنەۋەى زانستىي مامۇستايانى خوئىندنى بالآ و تىپەراندنى رىكارەكانى رشتەكانى ماستەر و دكتورا، كە نكوۋلىيى نىيە لەمبارەيەۋە و بە روونىي كارىگەرىي نەرىنىي و بەرچاۋى ھەيە بەسەر ناۋەرۆك و ئاست و تەكنىيىكى توپژىينەۋە و، زۆرۋبۆرىيەك كە وتۆتەۋە كە ماىەى نىگەرانىي قوۋلە! بەلام، ۋەك نىمچە چارەسەرىك بۇ ئەو رەۋشە نىگەرانبارىيە، گۆفارى كوردستانىي مكوۋرە لەسەر بەرجەستكردن و خستەنەبەر رۆشن اىي بەھاكانى توپژىينەۋە و ھاندانى توپژەران بۇ پىشكەشكردنى بەرھەمىك كە شايستە بن بە سەرچاۋەگىرىي و بەكارھىتانى كردهيى لە ھەر بوارىكدا بىت. بۆيە، ۋەك دەستەى نووسەران و ۋەك سكرتېرى نووسىن ئەۋەى لە توانادا بىت زىاتر دەچىين بە ھاناي توپژىينەۋەكانەۋە، زىاترىش لەۋەى ھەلسەنگىنەرەكان رىنمايى و ھۆشدارىي خۆيان دەدەن لەسەر ناۋەرۆكى توپژىينەۋەكان.

بىگومان، ئەمجۆرە بەدەمەۋەچوونە زانستىيە، بە ئاسانىي پەسەندناكرىت لە لايەن ھەندىك لە توپژەرەكانەۋە و، فىدباكى ئىمە لايان قورس دەكەۋىتەۋە و، ھەست بە نەنگىيەك دەكەن كاتىك باۋەرپكى باو ھەيە لاي ئەو و لەخۇرپازىبوونىك ۋەك سىبەر لەگەلدايە، بۆيە داۋاي بىرلىكردنەۋەى زىاتر و تەنانەت گۆرىينى ئەو تەرزى نووسىن و رىنووس و ستراكچەرى توپژىينەۋەكە جۆرىك لە شلەژان درووستدەكات. ھەلسوۋراندنى ئەم كارە ئاسان نىيە و ھەمىشە ئەۋە بەدەستنايەت كە گۆفارەكە چاۋى تىبىرىۋە بىگاتىن، كىتوپرىي روودەدات كاتىك



داۋاكارىيەكان بە توپژەر جىبەجىنەكرىت و، ئىتر برىارى يەكلايىكەرەۋەى تىدەكەۋىت و دەگاتە ئەۋەى كە توپژەر ئەۋەى داۋاى كشانەۋەى بابەتەكەى بكات و، گۇڧارىش ناچارە كە پەسەندى داۋاكەى بكات. ئەمەش بۇخۇى ناؤمىدىيەك دەدات! ئىمە بەردەۋامىن، چونكە نوپكارىيى پىۋىستىيى بە راھىتان و ئاشانبوون ھەيە بە رووبەرووبوونەۋە مەعرفىيەكان و قبوولكردىنى خويىندەۋەى كىشانەى ئاستى مەعرفىيى پشوودرپژىيى دەۋىت بەلام دەگەينە مەبەست.

بەم پىيە، گۇڧارى كوردستانىيى پەرۇشى ھىتانە ئاراي تەرزىكى نوپىيە كە ھاۋكارىيى توپژەران بكات لە كۆتاكردنى توپژىيىنەۋەكانىان، لە دەرى داۋاكارىيى ھەلسەنگىنەران كە زۇرجار بايەخ بە ھەندى رەگەزى گرنى نادەن كە سەرووبەرى توپژىيىنەۋەكە ئەنوئىت، بە ھوونە پوختەى توپژىيىنەۋە، كەمجار دىيومە ھەلسەنگىنەرىك سەرنجى لە بىمانايى يان كورتهاتن و كەموكورتىيى پوختەيەك دابىت، ناچار داۋاى نووسىنەۋەى پوختەكە لە توپژەر دەكرىت و رىنمادەكرىت بۇ ئەۋ رەگەزانەى كە ونن و دەبىت پىشانبدرىن.

گۇڧارى كوردستانى بەردەۋام دەبىت لە بەخشىيىنى ئەۋپەرى كات و رەنج و بايەخ بە بەردەۋامىيى گۇڧارەكە و پەرەپىدانى ئامرازەكانى گەياندن و پىشكەشكردن بۇ ھەموو زانكۆكانى كوردستان. سوپاسى بىپايان بۇ ئەندامانى گۇڧار و ھەموو ئەۋ ھەلسەنگىنەرانەى بە پەرۇش و گرنىگىدانەۋە بەدەم داۋاكارىيەكانى گۇڧارەكەۋە دىن. سوپاس بۇ توپژەرەكان كە مايەى متمانەى ئەۋانين و، بەردەۋامن لە بەرزراگرتنى بەھا و سىاسەتى گۇڧارى كوردستانىيى بۇ لىكۆلىپىنەۋەى ستراتىيىجىيى.

پرۇففىسۇرى يارىدەدەر
دكتور رزگار ئاغسا
سكرتېرى نووسىن



مامەلەكردنى رۇژنامەگەرىيى كوردىيى لەگەل دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيى

م بەرۆز عەلى رەسول

بەشى تەكنىكى مىدىيا/ كۆلئىجى تەكنىكى كارگىرئىيى/ زانكۆي پۆلىتەكنىكى سلىمانى

bahrozraswl@yahoo.com

پى د عومەر ئەحمەد رەمەزان

بەشى راگەياندىن/ كۆلئىجى زانستە مرۇفايەتئىيەكان/ زانكۆي سلىمانى

Omer.ramazan@univsul.edu.iq

پوختە:

ئەم توژئىنەوھىيە ھەولئىداوھ چۆنىتئىيى مامەلەكردنى رۇژنامەگەرىيى كوردىيى لە ھەرىمى كوردستان دەرېخات دەربارەي دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيى و، پشكئىيىنى تەرزى تايبەتكراو بە دەرپرئىيىن و بايەخەدانى توندوتىژىيى سىياسىيى لە قالبەھونەرئىيەكانى رۇژنامەنووسىيى دا. بۇ ئەم مەبەستە لە توژئىنەوھىيەكى وەسقىيى دا لە رىيى رووئىنەوھىيەكەوھ بۇ ئەو داتايانەي بەردەستىن لە رۇژنامەكانى (كوردستانى نوئى، خەبات، ھاوئالاتى) كە وەك ھونەپشكئىيىن (سامپل) بەكارھىتراون و، بە رىگاي شىكارى ناوھرۇك بابەتەكانى پى شىكاروھ. رۇژنامەي (كوردستانى نوئى) لەرووي چەندىتئىيى بۇ روومالكردىنى بابەتئى توندوتىژىيى سىياسىيى بە ۴۱ % ي كۆي بابەتەكانى پىكھىتاوھ و، لە پىشەوھى ھاوئالاتى (۳۶%) و خەبات (۲۳%) دىت. بەپىي رىژەكان ھەردوو رۇژنامەي (كوردستانى نوئى و خەبات) لايەنگىيىرىكردىنى خۇيان پاراستووھ لە رىيى جەختكردىيان لەسەر (توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى بە رىژەي ۸۶.۳%)، واتە ئەو توندوتىژىيانەي، كە لەلايەن خەلك و بەرھەلىستكارانەوھ كراونەتە سەر حكومەت، بەلام رۇژنامەي (ھاوئالاتى)، زياتر وەك ئۆرگانئىكى كۆمەلگەي مەدەنىيى و ھەندىكجارىش وەك ئۆپۆزسىيۇن كاريكردووھ، كەجەختى لەسەر (توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى ۸۱%) كرددۆتەوھ، واتە ئەو توندوتىژىيانەي كە لەلايەن دەسەلاتەوھ كراوتەسەر خەلك. ھونەرى وتار بە رىژى ۳۶.۱% پلەي يەكەمى ئامادەبوونى ھەيە وەك لە تەرزەكانى تر، زياتر لە راپۆرتەھەول (۲۸%)، روومالكردىنى كوشتن (۲۷%) لە ھەموو دۇخەكانى تر زالتە تەنانەت بەسەر دەستگىيىركردندا (۲۳.۳%)، جگە لەوھى كە توندوتىژىيە روومالكرادەكان كە لەسەر ھاوئالاتى ئاسايىيە (۵۲.۳%) لە سەروو كەسەكانى ترەوھىيە. توژئىنەوھىيەكە ئەوھى بۇ ساغبۆتەوھ كە سەربارى ئەوھى پەيوەندىيەكى راستەوخۇ لە ئىوان رۇژنامەگەرىيى و دياردەي توندوتىژىيى سىياسىيىدا ھەيە، بەلام نارۆشئىيى لە سىستىمى مىدىادا لە ھەرىمى كوردستان ھۆكارئىكى زەقە لە لايەنگىيىرىكردىن و لادەستدانى جۆرىك لە متمانە، واپكردووھ رۇژنامەكان بەبىن رەچاوكردنى بابەتئىيىوون و لىپىسراوئىيى كۆمەلەيەتئىيى، روومالئى توندوتىژىيى سىياسىيىيان كرددوھ و لە ھەندى حالت خۇيان بوون بە بەشىك لە بەرھەمھىتانى گوتارى توندوتىژىيى سىياسىيى.

كليلە وشەكان: مامەلەكردنى رۇژنامەوانىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى، توندوتىژىيى سىياسىيى نەتەوھىيى.

Recieved: 22/4/2022

Accepted: 2/6/2022



پېشەكى

رۇژنامەگەرىيى لە ھەرئىمى كوردستان ھەتا رادەيەكى بەرچاۋ، گرنىگى بە بابەت و دياردە سياسىيە كۆمەلەيەتتەيە كان داۋە، لەوانەش دياردە توندوتىژىيى سياسىيى، كە بەدەرنىە لەو دياردانەي لە ھەرئىمى كوردستان دا ھەيە و، جىكەوتەي كۆمەلەيەتتەي لىكەوتتەۋە و كارىگەرىيى لەسەر رۇژنامە كان دروستكردوۋە، لەھەمان كاتدا رۇژنامە كانىش كارىگەرىيان كەوتتەسەر و رەنگدانەۋەي بەرچاۋيان پىۋەديارە، كە زۇرچار واىكردوۋە رۇژنامە كان خۇيان بوون بە بەشەك لە بەرھەمەتتەن توندوتىژىيى سياسىيى.

بۆيە، رۇژنامە سياسىيە كان ۋەك زمانحالى حوكومت يان حيزبى سياسىيى، يان رۇژنامەي سياسىيى تايبەت (ئەھلىيى)، ھەمىشە ئامادەي رووداۋە توندوتىژىيە سياسىيە كانن بە ھەر تەرز و مىكانىزمىك بىت، ستراكچەرى لاپەرە كانيان بۇ تەرخانكردوۋە. لە بەرامبەرىشدا، توپۇپىنەۋەگە لىكى گرنىگ لەسەر ئاستى جىھانىيى و ەھرەبىيى بە جىھىپتەنرۋان بۇ ھەلسەنگاندنى ئەداي رۇژنامە كان و رەۋشى رۇژنامەگەرىيى لە ئاستى توندوتىژىيى سياسىيىدا. بەدەر لە لىكۆلىپىنەۋەي ئەژمارىيى، لەھەمان كاتدا، رۇچۈنەتە ناو دروستىيى رووداۋە كان و، تەننەت ھەلۆپتە يان بىلەينىي لەسەر ئەو رووداۋانە ھەرچىيەك بوو بن. چەند نەۋنەيەك لەو توپۇپىنەۋە ماىەي ئامازەپىدانن، ۋەك:

۱) توپۇپىنەۋەي (شنىطى) بەناۋىشەننى دور وسائل الاعلام في زيادة العنف السياسي في عمليات التغيير السياسي - مصر نموذجاً ” (۱)

ئەم توپۇپىنەۋەيە ھەۋلدايتكە بۇ ناساندنى رۇلى مېدىا لە زۇركردى توندوتىژىيى سياسىيى لە پىرۆسەي گۇرانكارىيى لەمىسردا، لەماۋەي نىۋان كەۋتنى رۇمىيى حوسنى موبارەك و ھاتنەسەركارى عبدولفەتاج سىسى، كە مېتۇدى رووپۇيى بەكارھىپناۋە بە شىۋازى ئامپازى شىكارى ناۋەرۇك، كە رووپۇيى ژمارەيەك بەرنامەي تەلەفزيۇنىيى كەنالە كانى مىسر و چەند پىگەيەكى تۇپى كۆمەلەيەتتەي فەيسبۇوكى كىرۋە، ھەرەۋەھا تىۋرىيەكانى (ئەجنداسازىيى و چاۋپىۋەسازىيى) بەكارھىپناۋە و گەشىتتۇتە ئەم دەرنەجامانە:

-كەنالە تەلەفزيۇنىيە كانى مىسر، دىمەنى تراژىدىيى و پىر كىشمە و توندوتىژىيى سياسىيەيان، لە ماۋەي توپۇپىنەۋەكەدا غامىشكردوۋە، كە زىاتەر رۇلىيان ھەبوۋە لە دروستكردن و زىادكردى توندوتىژىيى. -پىگەكانى تۇپى كۆمەلەيەتتەي فەيسبۇوك، بەزۇرى دىمەنى پىكدادان و سىرۋشتى شۇرشىگىرىيى بە ھەموو جۇرەكانىيەۋە غامىش دەكەن، كە رەۋايەتتەي بە توندوتىژىيى مىللىيى لە دۇرى دەسەلات دەبەخشن.

۲) توپۇپىنەۋەي (السبع، ۲۰۰۹) بەناۋىشەننى « معالجة الصحافة القضايا العنف السياسي في المملكة البحرين » (۲) ئەم توپۇپىنەۋەيە ھەۋلداۋە كىشمەي توندوتىژىيى سياسىيى لە دەۋلەتتەي بەحرەين بناسىتتەي، كە لە دووتۇپى رۇژنامە كانى (اخبار الخليج و الوسط) بۇلۇكرۋانەتەۋە، لەگەل دەرخستنى ئاراستە سياسىيى و ھىزىيە كان دا، كە بۇ چارەسەرى كىشمە كان خراۋنەتەۋە، كە گەشىتتۇتە كۆمەلەيەك دەرنەجام لەۋانە:- ھەبوۋنى ھاۋسەنگىيى و نىكىكى لە نىۋان ھەردوۋ رۇژنامەكە، دەربارەي گرنىگدانىيان لەروۋى چەندىتتەي، سەبارەت بە بابەتتەي توندوتىژىيى سياسىيى لە بەحرەين.

۳) توپۇپىنەۋەي (Zeneb, ۲۰۱۲) بەناۋىشەننى “the role of media in ethnic violence during political transition”



” in africa ; the case of Rwanda and kenya ” (۳)

ئەم توپۇزىنەۋەىيە ھەلۆيستەيەكە، لەسەر رۆلى مېدىكاكان دەربارەى مېملاتىيى سىياسىي لە ئەفرىقادا، كە كىشەى توندوتىژىيى رەگەزىيى نىۋان كىنيا و روهنداي بەنمونه ھىناۋەتەۋە، بەجۆرىك كەنالەكانى مېدىا رۆلىان ھەبوۋە لە ئالۇزكردنى كۆمەلكۆزىيەكەى سالى ۱۹۹۴ ى روهندا و توندوتىژەكانى كىنيا، كە لە دەرنەنجامى ھەلبۇزاردنى ۲۰۰۷ كەوتبۇنەۋە.

لە سۇنگەى ئەۋەۋە كە لە دە سالى رابردوۋدا، پەيتا پەيتا گرژىيى و رووداۋى سىياسىي و بەرپەرچىيى توندوتىژىيى لە ھەرئىمى كوردستان ھەبوۋە، لە روۋبەرۋوبوۋنەى دەسەلات لەلايەن خەلك و ھەۋادارانى حىزبى ئۇپۇزسىۋنەۋە و لىكەۋتتەۋەى توندوتىژىيى بە مەبەستانەۋە، رۆژنامە سىياسىيەكانى سەر بە حىزب و كەرتى تايبەت، ئەم رووداۋانەيان لە تەرز و مىكانىزمى رۆژنامەگەرىيى و لە شىۋەكانى توندوتىژىيىدا دەرپرېۋە. ئەمەش پرسىياري لاي توپۇزەر درووستكردوۋە و بوۋە بەشىك لە كىشە و گرېمانە بۇ ئەم توپۇزىنەۋەىيە، كە ھەۋلىداۋە لەرېگەى مېتۇدېكى زانستىيەۋە ئامانجە گىشتىيەكانى دەستىنىشانىبكات و ھەۋلى بەدەستىخستى چەندىين دەرنەنجامى گرنگ بدات.

توپۇزىنەۋەىيە كە لە سى بەشى سەرەكىي پىكھاتوۋە، بەشى يەكەم تايبەتە بە (مېتۇدنامە) واتە رىكارى توپۇزىنەۋەىيى، كە كىشە و پرسىيار و گرنگىيى و ئامانجى توپۇزىنەۋەىيەكەى لەخۇگرتوۋە، لەگەل دەستىنىشانكردنى جۇر و مېتۇد و كۆمەلگا و سامپلى توپۇزىنەۋەىيەكە، ھەرۋەھا بەشى دوۋەم تايبەتە بە (تېۋرىننامە) كە تايبەتە بە پىناسەى زاراۋەى توندوتىژىيى و جۇر و خەسلەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىي، بەشى سىيەمىش تايبەتە بە خستەنپروۋى داتا و شىكاركردنى داتاكانى سامپلى توپۇزىنەۋەىيەكە.

بەھۋى ئەۋەى رۆژنامەگەرىيى لە ھەرئىمى كوردستان، تا رادەيەكى زۇر بەرېلاۋ و ناسىستىماتىكە، لەزۇر بارودۇخدا بەشىۋەىيەكى نابابەتېۋون و بەبى رەچاۋكردنى بنەما ئىتكىيەكان و بنەما پىشەيىەكان، روومالى بابەتە سىياسىيەكانيان كرددوۋە.

يەكىك لەو كېمەسايانەى مېملاتىيى ناتەندروستى سىياسىي لە ھەرئىمى كوردستان، كە بوۋە بە دياردەيەكى سىياسىي كۆمەلەيەتىيى، دياردەى توندوتىژىيى سىياسىيە، كە جىكەۋتەيەكى ديار و بەرچاۋى لەسەر مېدىا و رۆژنامەكان بەجىھىشتوۋە، بەجۆرىك زۇرچار رۆژنامەكان بەبى رەچاۋكردنى بەرپرسىيارىتتى بەرامبەر كۆمەلگە و مامەلەكردىكى پىشەيىانە لەگەل ئەو دياردەيە و، خستەنپروۋى پىشنىيازەكان و چارەسەرەكان، خۇيان بوون بە بەشىك لە نانەۋەى توندوتىژىيى، لە رېگەى لايەنگىرىيىكردنى لايەنكى سىياسىي، ياخود پېرۇزكردنى توندوتىژىيى، بەتايبەتى لاي رۆژنامەكانى سەر بە پارتە سىياسىيەكان، كە بەگۆرەى سىياسەت و ستراتىژىيى ئەو لايەنەى خاۋەندارتىيان دەكات، لەناۋ گوتارى پەيامى رۆژنامەكانىيان رەۋاجيانداۋە بە توندوتىژىيى سىياسىي. لەم روانگەيەۋە، توپۇزەر بابەتى توندوتىژىيى سىياسىي، ۋەك كىشەى توپۇزىنەۋەىيەكە ديارىكردوۋە و ھەۋلىداۋە لەو رېگايەۋە ۋەلامى پرسىيارەكانى توپۇزىنەۋەىيەكە بداتەۋە، كە ئامانەن :

- ۱- ئايا رۆژنامەگەرىيى كوردىيى، گرنگىيداۋە بە دياردەى توندوتىژىيى سىياسىي؟
- ۲- جۇرى ئەو توندوتىژىيە ساسىيانە چىن، كە رۆژنامەگەرىيى كوردىيى روومالىكردوون؟



۳-ئەو قابىلە ھونەرىيەنە چىن، كە رۇژنامە گەرىيى كوردىيى بۇ مامەلە كەردنى لە گەل دۆسىيەى توندوتىژىيى سىياسىيدا بە كارىيەتتاۋن؟

۴-دىارتىرىن رووداۋە توندوتىژىيە سىياسىيە كان لە ھەرىمى كوردستان كامانەن، كە رۇژنامە گەرىيى كوردىيى مامەلەى رۇژنامە نووسىيى لە گەلدا كەردوون؟

۵-ھەتا چەند رۇژنامە گەرىيى كوردىيى، بابەتتىيەنە و بەپىيى پەنسىيە كانى ئاكارىيى كارى رۇژنامە گەرىيى و بەرپرسىيارىتى كۆمەلەيەتتىيى و نىشتىمانىيى، مامەلەى لە گەل دىاردەى توندوتىژىيى سىياسىيى كەردوۋە؟

ئەم توپۇزىنەۋەيە چەند گىرنگىيە كى ھەيە، لەۋانە: يەكەم توپۇزىنەۋەيە لە بارەى توندوتىژىيى سىياسىيى، بە جىيەتتاۋنابىت و لە پەيۋەندىيى نىۋان رۇژنامە گەرىيى و دىاردەى توندوتىژىيى سىياسىيى بىكۆلپتەۋە.

ئەم توپۇزىنەۋەيە ھەۋلەدەتات ئاستى بايەخ و گىرنگىدانى رۇژنامە گەرىيى كوردىيى بە كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيەۋە دەرىخات، لە روۋى چەندىتتىيى و چۆنىتتىيەۋە و، لىرەۋە ئاشكرا كەردنى رۇلى ھىز و كەسايەتتىيە كارىگەرە كان لە بەرپا كەردنى توندوتىژىيى سىياسىيى لە ھەرىمى كوردستان، كە لەناۋ رۇژنامە گەرىيى كوردىيدا رەنگىيانداۋەتەۋە. توپۇزىنەۋەكە ھەۋلەدەتات جۆرە كانى ئەو توندوتىژىيە سىياسىيەنە بە زانستىيەنە، دەستىشائىبكات، كە لە ھەرىمى كوردستان دىارن و كارىگەرىيەنە لەسەر پىرۆسەى سىياسىيى و كۆمەلەيەتتىيى ھەيە، بىگومان گىرنگىيدانىش بە بەراۋەردكارىيەك لە نىۋان رۇژنامە كانى ھەرىمى كوردستان، سەبارەت بە چۆنىتتىيى روومال كەردنى رووداۋە توندوتىژىيە سىياسىيە كان. ھەروەھا توپۇزەر مەبەستىيەتتىيى كە ئەم توپۇزىنەۋەيە بىت بە رىخۆشكەرلىك بۇ ئەۋەى توپۇزىنەۋەى تىرىش دەربارەى ئەم بابەتە بە جىيەتتاۋن لىن لە لايەن توپۇزەرانى ترەۋە.

يەكەم چۈرچۈپۈى توپۇزىنەۋەكە

۱. رىكارى توپۇزىنەۋەكە

ئەم توپۇزىنەۋەيە توپۇزىنەۋەيەكى ۋەسفىيە، كە ھەۋلىداۋە ۋەسفى چەندىتتىيى و چۆنىتتىيى كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيى بىكات لەناۋ گوتارى رۇژنامە گەرىيى كوردىيى (كۆمەلگەى توپۇزىنەۋە) بە رىگاي شىكارى ناۋەرۈك، لە مىانى ناساندنى بابەتتى توندوتىژىيى سىياسىيى، لە گۆرەپانى سىياسىيى ھەرىمى كوردستان، كە جىكەۋتە و كارىگەرىيى لەسەر رۇژنامە گەرىيى كوردىيى دروست كەردوۋە و رۇژنامە كان بە پىيى ستراتىژىيى خۇيان وروۋانداۋەيەنە. بۇ ئەم مەبەستە مېتۇدى روپۇيى (survey) بە كارىيەنراۋە، بۇ روپۇيى كەردنى سامپلە كانى ناۋەرۈكى كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكە، كە تايەتن بە بابەتتى توندوتىژىيى سىياسىيى، بە ئامانجى بەدەستەپتەننى زانىارىيى دەربارەى سىروشت و سىماى سامپلە كانى ناۋ كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكە. لە سنوورى (جوگرافىيە ھەرىمى كوردستان) ۋەك سنوورى توپۇزىنەۋەكە، كە رووداۋە توندە سىياسىيە كانى تىدا ھەن و، لە رۇژنامە كانى سامپلە كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكەدا بەردەۋام روومال كەراۋن.

كۆمەلگەى توپۇزىنەۋە بىرىتتىيە لەو كۆمەلگەيەى، كە توپۇزەر تۋانىيۋەتتى سامپلە توپۇزىنەۋەكەيەى تىاداھەل بىر تىت و، لە رىگەيەۋە بگاتە دەرەنجامە گىشتىيە كان (۴) بۇ ئەم مەبەستە توپۇزەر رۇژنامە گەرىيى كوردىيى ۋەك كۆمەلگەى توپۇزىنەۋەكە دەستىشائىن كەردە، كە نوپۇزەرايەتتى رۇژنامە گەرىيى ھەرىمى كوردستان دەكات و پىكىدەت لە ئاراستەى



رۇژنامەى حىزىبى و ئەھلىيى، كە برىتىن لە :

۱-رۇژنامەى (كوردستانى نوئ) كە سەر بەيەكىتتىي نىشتىمانىي كوردستانە و لەلايەن ئۆرگانى مەكتەبى راگەياندى ئەو حىزبەۋە دەردەچىت.

۲-رۇژنامەى (خەبات) سەر بە ئۆرگانى پارتى دىموكراتى كوردستانە و لەلايەن ئەو حىزبەۋە دەردەچىت.

۳- رۇژنامەى (ھاۋلاتى) رۇژنامەيەكى سىياسىي گشتىي ئەھلىي رۇژانەيە، كە كەرتى تايبەت دەرىدەكات.

ھۆكارەكانى دەستىشانكردى ئەم رۇژنامانە، ۋەك سامپلى ناو كۆمەلگەى تۆژىنەۋە دەگەپتەۋە بۇ:

-نۆپنەرايەتتىي ئاراستەى حىزىبى و تايبەت دەكەن.

-گرنكىي بە كاروبارى سىياسىي و كىشە سىياسىيەكان دەدەن.

-بەشپۆەيەكى بەردەۋام رىكۆپىكانە دەردەچن، ھەردوۋ رۇژنامەى كوردستانى نوئ و خەبات رۇژانە دەردەچن و

رۇژنامەى ھاۋلاتى ھەفتەى دووجار دەردەچىت.

-ئەم رۇژنامانە لەگەل ئەۋەى كاغەزىيىن، بە شپۆەى ئەلكترۆنىي و مالىپەرى ئەلكترۆنىي دەردەچن.

ھەروەھا بەگوپرەى سامپلى ماۋەيى تۆژىنەۋەكە، توپزەر بەشپۆەى دىيارىكردى ماۋەى سامپلى بەئەنقەست سى

رووداۋى دەستىشانكردوۋە كە ئەمانەن:

-ماۋەى رووداۋى ۱۷ شوبات و رۇژانى دوايى، كە لە ۲۸ شوبات دەستپىدەكات بۇ ۲۸ نىسانى سالى ۲۰۱۱ .

-ھەلمەتى بانگەشەى ھەلبۇاردنى پەرلەمانى كوردستان، كە لە ۱۲-۹ دەستپىدەكات بۇ ۳۱-۹ - ۲۰۰۸ .

-رووداۋى خۇپىشاندانەكانى مانگى ۱۲ سالى ۲۰۲۰.

توپزەر بۇ راستىي و درووستىي رووكارى دەركىي (face validity)، فۆرمى شىكارىي دارشتوۋە، كە تىايدا توپزە

سەرەكىي و لاۋەكىيەكانى دىيارىكردوۋە، دواتر خستوۋىەتتە بەردەم ژمارەيەك لە پسپۆرانى بوارى راگەياندىن،

بۇ ھەلسەنگاندن و لەبەر رۇشنايى تىيىنىيەكانىان و بەلەبەرچاۋگرتىيان، جارىكى تر فۆرمەكەى دارشتوتەۋە، كە

بگونجىت لەگەل پرسىار و ئامانجەكانى توپزىنەۋەكە.

ھەروەھا توپزەر بۇ جىنگىركردنى تىكرايى جىنگىرىي توپزىنەۋەكەى، پشتىبەستوۋە بە شىكارىكردى ژمارەيەك

تىراژى رۇژنامەكانى توپزىنەۋەكە و، شىكارىكردى ژمارەيەك لە توپزى سامپلەكان، ئەويش لە رىگەى پرس و

پاكردى بە توپزەران و پسپۆرانى تر و بىروپراگۆرىنەۋە لەگەلىاندا، بۇ ئەۋەى بگاتە ھەمان ئەنجام، بەم رىگايە:

Reliability

جىنگىرىي = ۲ (ژمارەى ھاۋكۆكى لە نىوان ھەردوۋ ھىماكە)

ژمارەى ھىماكانى كە توپزەر دىيارىكردوۋە + ژمارەى ھىماكانى كە توپزەرانى تر دىيارىكردوۋە.

بەھاي جىنگىرىي فۆرمى شىكارىيەكە = ۹۰%

۲.بەشى تىۋرىي:

توندوتىژىي سىياسىي، لەگەل كۆمەلەى سىياسىي و بازنەى سىياسىي بەردەۋامبوۋە و بەدەرنەبوۋە لىي، چ ۋەك

توندوتىژىي مادىي و وپرانكارىي و كوشتن و شەر و شۆر، ھەتتا دەگاتە توندوتىژىي لەناو گوتارى سىياسىي ھىزو

لايەنەكان، كە زياتر خۆى دەبىنىتەۋە لە توندوتىژىي وتەيى لەناو كايەى ملىملايتىكاندا.

ھارۇلد نىبىرچ، بەم جۆرە پىناسەى توندوتىژىي سىياسىي دەكات: توندوتىژىي كىردارى تىكدەرانە و وپرانكردىن



و زيانگە ياندنە بە لايەنى بە ئامانجىكراۋ، كە لىكەۋتە يەكى سىياسىي ھەيىت و كارىگەرىسى لەسەر سىستىمى كۆمەلەيتتى درووستىبات، جا ئىتر ئەۋتوندوتىژىيە سىياسىيە، كىشە يەكى ناوخۆيى بىت لە ناو ولات دا، يان بەشىك بىت لە دەۋلەت خۆي، ياخود رەھەندىكى ھەرىمىي و ئىۋدەۋلەتسى ھەيىت. (۵)

ھەرۋەھا زۆربەي توپژىھران ھاۋران لەسەر ئەۋەي دىاردەي توندوتىژىيى سىياسىي، ئامانجىكى سىياسىي لە پشتەۋەيە و ھىژىكى دىارىكراۋىش لە پشت ئەۋ ئامانجە سىياسىيەۋەيە (۶)

ھاۋكات لە سادەترىن پىناسەدا ھاتوۋە، توندوتىژىيى سىياسىي برىتتىيە لە بەكارھىتەنى ھىز و ھەرھشە لە رىگاي زيانگە ياندن بەۋانى تر، لە پىناۋ بەدېھىتەنى ئامانجىكى سىياسىي. (سەرچاۋەي پىشۋو: ۵۰) لە پىناسە يەكى تردا كە بۇ زاراۋەي توندوتىژىيى سىياسىي (Political Violence) كراۋە، ئامازھدەكات كە ئەۋ زاراۋەيە ھىمايە بۇ كىردارى توندوتىژىيى، بەۋاتا بەكارھىتەنى زەبروزەنگ و ناچاركىردن لەلايەن ھىژىك لە دژى كەسانى تر يان لايەنى تر (۷).

ھەر سەبارەت بە توندوتىژىيى سىياسىي، ئامازھ بەۋەكراۋە كە برىتتىيە لە بەكارھىتەنى ھەموو جۆرە ئامرازىكى لەبەردەستدا ھەبوو، بۇ بەدېھىتەنى ئەنجامى دىارىكراۋ (۸)

بە مانايەكى تر توندوتىژىيى سىياسىي ۋاتە كۆنترۆلكىدىكى بىنەپھتىيەنە لە رىگاي ھىزى سىياسىي و سەربازىي، كە دژى ياسا و بونىادى ژيانى مەدىنى بىت (۹)

بەۋ پىيەي لە روانگەي زانستى دەرووناسىشەۋە، توندوتىژىيى سىياسىي برىتتىيە لە جۆرىك لە جۆرەكانى توندوتىژىيى ناۋەكىيى خودى مرۆف، كە بەۋاى دەسەلاتەدا ۋىلە، ئەم رەگەزانە لە خۆ دەگرىت:

۱- توندوتىژىيى سىياسىي ۋەك جۆرىك لە توندوتىژىيى ناۋەكىيى مرۆف :

ئەم خەسلەتە بەۋە جىادەكرىتەۋە، توندوتىژىيە كە دەست توپۋەردەدات لە سنوورى نىۋان لايەنەكان، بە مانايەكى تر لە نىۋان چەند لايەتەك يان كەسىك بەجىدەھىتەنرېت ، ۋاتە خالى كۆكەرەۋەي نىۋانىيەنە، بە مانايەكى تر لە ناوخۆيى تاكەۋە دەردەچىت بۇ كۆمەلەك لايەن، روونتر بارى دەرونىيى تاك جولىنەرى بىنەپھتى توندوتىژىيە، كە كۆمەلەك تاكى تر لە ژىر چەترىك كۆدەكاتەۋە، لە پىناۋ جەۋەي دەسەلاتى سىياسىي، كە ھەندى رەگەزى ترى دەروونىيى تاك، لە ژىنگەي كۆمەلەتسىيى تىپادا بەشدارىدەكەن ۋەك (ئايىن و دابونەرىت و رەگەز و رەچەلەك).

۲- توندوتىژىيى سىياسىي ۋەك ئامانجىك بۇ بەدەستەھىتەنى دەسەلات:

توندوتىژىيى سىياسىي لە جەۋھەردا، توندوتىژىيە كە پەيوەستە بە دەسەلاتەۋە، ياخود پەيوەستە بە ھىماكانى ناو دەسەلات، كە دوو ئاراستە ۋەردەگرىت:

-ئاراستەي ئەۋانەي جەۋەي ھەسلەتەي گرتوۋە و پراكتىزەي دەسەلات دەكەن.

-ئاراستەي ھىماكانى دەسەلات بۇ ئەۋانەي كە لەگەلىان ناكۆكن، كە ئامانج لىي مانەۋە و بەردەۋامىيەنە لە جەۋگرتنى دەسەلات و دەركردنى فەرمانى دەستگىركردنى نەپارەكانىان.

۳- توندوتىژىيى سىياسىي، توندوتىژىيە كە بە كەسانى ھىمادار دەناسرىتەۋە:



ئامانجى زۆربەى توندوتىژىيەكان زيانگەياندىنە بە كەسانى دىارىكرائو، ياخود بە مولك و شتوومەكى كەسانى دىارىكرائو، بەلام ئامانجى توندوتىژىيە سىياسىي بىر و بۆچوون و شوپىنكەوتووانى ئەو كەسانەيە، كە دەكرپن بە ئامانجى توندوتىژىيەكە، نەك كەسوكارىان، بە مانايەكى تر توندوتىژىيە سىياسىي لە بەرامبەر كەسەكان ناكرىت، بەلكو زياتر بەرامبەر كەسە ھىمادارەكان دەگىرپتەبەر، كەواتە ئەگەر توندوتىژىيە سىياسىي بەرامبەر تاكىك يان كەسەك بگىرپتەبەر، ئەوا ئەو كەسە ھىمايەكە لە رووى ھزرىيەۋە و نوپنەرايەتىي گروپپىكى سىياسىي دەكات. (ھەمان سەرچاۋە: (۹))

جۆرەكانى توندوتىژىيە سىياسىي:

جۆرە چەشنەكانى توندوتىژىيە سىياسىي، بە گوپرەى بابەت و تىروانىنىيە تايپەتمەندان دىارىكرائون و، لەسەر چەندىن ئاست دابەشكراوون، جگە لەۋەى توندوتىژىيە سىياسىي پەيوەندىدارە بە چەندىن زاراۋە و بابەتى ھاوشىۋەكەى، لىرەدا دەشپت بە سوودوۋەرگرتن لە تىروانىنە جىاۋازەكان، گرنگرتىن جۆرەكانى توندوتىژىيە سىياسىي، بەم شىۋەيە دەستىشانبكىرپن:

۱- توندوتىژىيە سىياسىي حكومىي (فەرمىي)

توندوتىژىيە سىياسىي حكومىي، ئەو جۆرە توندوتىژىيەكە دەسەلاتى حوكومران ئاراستەى ھاۋلاتيانى دەكات، ياخود بەرامبەر بە كۆمەل و گروپپىكى دىارىكرائو جىيەجىيەدەكات، بە تايپەتى ئەوانەى كە بەرھەلستكارن، ئەۋىش لە پىناۋى مانەۋەى بەردەۋامىي دەسەلات و لاۋازكدنى رۆلى نەيارەكانىيەتى، كە لە رپگەى ئامرازەكانى دەزگەى پۆلىس و سەربازىي و ھەۋالگىرىي و ئاسايش دەگىرپتەبەر، زۆرچار بەم توندوتىژىيە دەۋترپت توندوتىژىيە (فەرمىي).

۲- توندوتىژىيە سىياسىي نافەرمىي (مىللى)

توندوتىژىيە سىياسىي مىللىي، پىچەۋانەى توندوتىژىيە حوكومىيە، ئەو جۆرەيە كە لە لايەن ھاۋلاتيان ياخود بەرھەلستكارانەۋە ئاراستەى رژىم و دەسەلات دەكرپت، لەلايەكى ترەۋە بەو جۆرە توندوتىژىيە سىياسىيە دەۋترپت، كە بەھۆى بوونى كىپرپن و مەملەتىۋە دەكرپت. زۆرچار بەم توندوتىژىيە دەۋترپت توندوتىژىيە (نافەرمىي) (۱۰).

۳- توندوتىژىيە سىياسىي نەتەۋەيى

بەو جۆرە توندوتىژىيە دەۋترپت، كە پالئەرىكى نەتەۋەيى لە پىشتەۋەيە و بكارانى لەسەر بنەماى ھزرىي نەتەۋەيى بەجىيەھىنن، ئەم جۆرە توندوتىژىيە بەرلاۋترىن جۆرە لە زۆربەى ۋلاتانى جىھان دا، بەتايپەتىش لە جىھانى عەرەبىي دا، بە جۆرىك ئالوگور لە نىۋان گروپ و كۆمەلەى دابونەرىت و زمانە جىاكان و نەتەۋە جىاكان دا ھەيە، كە ھەر يەكەيان داۋاى مافى خۆيان دەكەن و بە رەۋاى دەزانن جلەۋى دەسەلات بگرنە ئەستۆ. بەشىۋەيەكى گىشتىي، ئەم جۆرە توندوتىژىيە سىياسىي نەتەۋەيى پىۋە ديارە و بۆ ئەم مەبەستەش زمان بوۋە بە بنەماى سەرەكىي تىايدا. (ھەمان سەرچاۋەى پىشۋو: (۱۰))



۳. بەشى كىردارى:

ئامانچ لە بەشى سىيەم؛ واتە بەشى پىراكتىكى تويژىنەۋەكە، خىستىنەروو و شىكىردنەۋەى بابەتى تويژىنەۋەكە يە لە رووى چەندىتىيى و چۆنىتىيى ئەو بابەتەنەى كە پەيوەندىيان بە توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەيە و، لە سامپلى تويژىنەۋەكە و لە سنوورى ماۋەى تويژىنەۋەكە دا روومالكراون.

ئەم بەشە دابەشبوۋە بەسەر سى باس دا:

يەكەم:

دەرخستەى داتا و ژمارەى بابەتى روومالكراووى تايبەت بەبابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى، لە رۆژنامەكانى تويژىنەۋەكە، لە رىگاي ئەم خىستانەۋە:

خىستەى (۱)

ژمارەى تىكرى ئەو بابەتەنە دەخاتەروو، كە تايبەتن بە توندوتىژىيى سىياسىيى و كە رۆژنامەگەرىيى بىلايكرىدوونەتەۋە

| رۆژنامەكان | ژمارەى بابەت | % |
|---------------|--------------|------|
| كوردستانى نوئ | 430 | ۴۱،۶ |
| خەبات | 234 | ۲۳،۶ |
| ھاۋلاتى | 372 | ۳۵،۹ |
| كۆ | 1036 | 100 |

داتاكانى خىستەى (۱) روونىدەكەنەۋە، ك رۆژنامەى كوردستانى نوئ بە پلەى يەكەم دىت، لە رووى ژمارەۋە؛ واتە لە رووى چەندىتىيەۋە، بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى لەخۆگرتوۋە، كە دەكاتە رىژەى ۴۱.۶% ي كۆى (رۆژنامەكانى تويژىنەۋەكە) بەجۆرىك ۴۲۰ بابەتى روومالكرىدوۋە، ئەۋەش بۆ ئەۋە دەگەرىتەۋە، رۆژنامەكە ژمارەى لاپەرەكانى زۆرتەرە لەچاۋ رۆژنامەكانى تر و، لە رووى خاۋەندىرتىيەۋە سەر بە يەكتىيى نىشتىمىانى كوردستانە و زمانخالى ئەو حىزبەيە. كە بەردەۋام لە رووداۋەكاندا، جەمسەرىكى سەرەكىيى ملىمانى و توندوتىژىيە سىياسىيەكانى دە سالى رابىردوۋ بوۋە، ئەۋە جگە لەۋەى رۆژنامەكە، لە ناۋەندى شارى سلىمانى چاپدەكرىت و بارەگاي سەرەكىيى لەو شارەيە، كە زۆربەى خۆپىشاندان و ملىمانى ساسىيەكان لە سنوورى پارىزگاي سلىمانى رووياندوۋە.

بە دواى رۆژنامەى كوردستانى نوئ، رۆژنامەى (ھاۋلاتى) ۋەك رۆژنامەيەكى كەرتى تايبەت، بە پلەى دوۋەم دىت لە روومالكرىدى ئەو بابەتەنەى كە پەيوەندىيان بە كىشەى توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەيە، سەرەپاي ئەۋەى كە رۆژنامەكە لە ھەفتەيەكدا دووجار دەردەچىت، بەلام لە رووى ژمارەى روومالكرىدى بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، پىش رۆژنامەى خەبات كەوتوۋە، كە رۆژنامەيەكى رۆژانەيە، ئەۋەش بايەخدانى ئەو رۆژنامەيە دەردەخات سەبارەت بە گىنگىدانى بە كىشە سىياسىيەكانى تايبەت بە ملىمانى و خۆپىشاندان و دىاردە توندە سىياسىيەكان، كە لە دەرتەنجامى ملىمانى ناۋخۆيەكان سەرياننەلداۋە.



لە لايەكى ترەۋە، بەھۆى كەمىيى ياخود نەبوونى چاپەمەنىيى پارتە ئۆپۆزسىۋنەكان يان كەسايەتىيى سىياسىيى بىلەن و رىكخراۋەكانى كۆمەلى مەدەنىيى و چالاکوانى سىياسىيى، زۆرچار رۇژنامەى ھاۋلاتىيى لە بەرامبەر رۇژنامەى حىزىيى دەسەلات، بوۋە بە سەكۆى چالاکوانى سەربەخۆ و لە ھەندىك بارودۆخى دژۋارى سىياسىيدا، بوۋە بە دەنگ و رەنگى بەرھەلىستكاران، كە لە ماۋەى توپژىنەۋەكە ۳۷۲ جار بابەتى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى بلاكردۆتەۋە و، دەكاتە رىژەى ۳۵.۹% كۆى بابەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى، كە بە تىكرايى لە ماۋەى توپژىنەۋەكەدا لەلايەن رۇژنامەكانى توپژىنەۋەكەۋە بلاكراۋنەتەۋە.

ھەرۋەھا رۇژنامەى خەبات، كە زمانحالى پارتى دىموكراتى كوردستانە و، سەرەراي ئەۋەى رۇژنامەيەكى رۇژانەيە و ژمارەى لاپەرەكانى لە رۇژنامەى ھاۋلاتى زياترە، بەلام بە پلەى سىيەم ھاتوۋە، لە روۋى ژمارەى بلاكردنەۋەى ئەۋ بابەتانەى كە پەيوەندىيان بە توندوتىژىيى سىياسىيەۋە ھەبوۋە، بەجۆرىك ۲۳.۶% كۆى بابەتەكان پىكدەھىتت.

خشتەى (۲)

ئاست و جۆرى قابىھونەرىيەكانى رۇژنامەنوسىيى سامپلى توپژىنەۋەكە، كە بۇ بابەتى

توندوتىژىيى سىياسىيى بەكارھاتوون

| رۇژنامەكان قابىھونەرىيەكان | | كوردستانى نوئى | | خەبات | | ھاۋلاتى | | كۆ | |
|-------------------------------|-----|----------------|------|-------|------|---------|------|------|---|
| | ژ | % | ژ | % | ژ | % | ژ | % | ژ |
| ھەۋال | ۴۰ | ۹.۳ | ۲۳ | ۹.۸ | ۴۲ | ۱۱.۳ | ۱۰۵ | ۱۰.۱ | |
| راپۇرتەھەۋال | ۱۰۹ | ۲۵.۳ | ۲۵.۳ | ۴۶ | ۱۹.۶ | ۱۰.۴ | ۲۸ | ۲۵۹ | |
| رىپورتاژ | ۶ | ۱ | ۵ | ۲.۱ | ۵ | ۱.۳ | ۱.۶ | ۱.۵ | |
| راگەيەنراۋى رۇژنامەۋانىي | ۴۶ | ۱۰.۶ | ۱۷ | ۷.۲ | ۲ | ۰.۵ | ۶۵ | ۶.۳ | |
| چاۋپىكەۋتن | ۱۹ | ۴.۴ | ۱۰ | ۴.۲ | ۳۷ | ۹.۹ | ۶۶ | ۶.۴ | |
| سەرۋتار | ۱۳ | ۳.۱ | ۹ | ۳.۸ | - | - | ۲۲ | ۲.۱ | |
| ۋتار | ۱۶۵ | ۳۸.۴ | ۱۰۰ | ۴۲.۷ | ۱۰۹ | ۲۹.۳ | ۳۷۴ | ۳۶.۱ | |
| ۋىنە | ۳۲ | ۷.۴ | ۲۲ | ۹.۴ | ۷۱ | ۱۹.۱ | ۱۲۵ | ۱۲.۱ | |
| كارىكاتىر | - | ۰ | ۲ | ۰.۸ | ۲ | ۰.۵ | ۴ | ۰.۴ | |
| كۆ | ۴۳۰ | ۱۰۰% | ۲۳۴ | ۱۰۰% | ۳۷۲ | ۱۰۰% | ۱۰۳۶ | ۱۰۰% | |

بەگوئىرەى داناكانى ئەم خشتەيە، دەرەكەۋىت كە تەرزى (ۋتار) بە پلەى يەكەم دىت، كە رۇژنامەكانى



توۋىژىنەۋەكە بەكارهېتىناۋە بۇ روومالكردىنى كېشەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، بە جۆرپك لە كۆى ۱۰۳۶ بابەتى روومالكرۋا ۳۷۴ بابەتىيان بە شىۋەى وتار بلاوكراۋنەتەۋە، ئەۋەش دەگەپتەۋە بۇ سروسىتى قالىبى وتارى رۆژنامەنووسىيى كە وا لە نووسەر دەكات زياتر كۆششېكات بۇ دەرخشتنى كېشەكان و، لە چوارچىۋەى گۆشەنىگاي سىياسىيى و كۆمەلايەتتىدا شرۆفەيان بكات و، ھۆكارەكانى روونبكاتەۋە و لە رېگايەۋە بىر و بۆچوون و چارەسەرەكان بخاتەرۋو، ھەر ۋەك چۆن ئاماژە بەۋە كراۋە كە ھونەرى وتار، پشكىنىنى ورد و قوۋلى رەھەندەكانى كېشە و رووداۋ و ھۆكارەكان دەكات، لە رېگاي بەستەۋەى واقىيى ئەو شتانەى كە پەيوەستىن بە كۆمەلگەۋە. (۱۱) لەپەنا خاسىەتپكى ترى رۆژنامەنووسىيى دا، كە لە رېگايەۋە نووسەر تېروانىن و پېشېبىنى نوۋى بۇ كېشە و دياردەكان پېشكەشەدەكات. (۱۲)

سەبارەت بە پشتبەستىنى رۆژنامەكانى كۆمەلگەى توۋىژىنەۋە، رۆژنامەى خەبات بە رېژەى ۴۳% ى كۆى قالىبەھونەرىيەكان (وتار) ى بەكارهېتىناۋە بۇ روومالكردىنى بابەتەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى و، رۆژنامەى كوردستانى نوۋى بە رېژەى ۳۸% و ھەرۋەھا رۆژنامەى ھاۋلاتىش بە رېژەى ۲۹% پشېتابەستوۋە بە وتارى رۆژنامەنووسىيى.

ھەرۋەھا رۆژنامەكانى توۋىژىنەۋەكە لە ماۋەى دبارىكراۋى توۋىژىنەۋەكەدا، بە پلەى دوۋەم قالىبى ھونەرى پۆژنامەنووسىيى راپۆرتە ھەۋالايان بەكارهېتىناۋە بۇ بلاوكردنەۋەى بابەتەكانى تايىەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، بەجۆرپك لە كۆى ۱۰۲۶ بابەت ۲۵۹ بابەتىيان لە رېگاي راپۆرتەھەۋالەۋە بلاوكراۋنەتەۋە، كە دەكاتە رېژەى ۲۵% تىكراى بابەتەكان، ئەۋەش بۇ كارىگەرىيى و گرنىگى راپۆرتەھەۋال دەگەپتەۋە، كە ۋەك قالىبىكى ھونەرى رۆژنامەنووسىيى، كە رەگەزى بەھىزى لەخۆگرتوۋە بۇ روومالكردىنى بابەت و دياردە و كېشە كۆمەلايەتىيى و سىيايەكان.

خشتەى (۳)

جۆرە سەرەكپىەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى دەخاتەرۋو، كە رۆژنامەكانى توۋىژىنەۋەكە، لە سنوورى ماۋەى توۋىژىنەۋەكەدا بلاۋىكردونەتەۋە.

| رۆژنامەكان | | كوردستانى نوۋى | | خەبات | | ھاۋلاتى | | كۆ | |
|------------|------|----------------|------|---------|------|---------|------|---------|---|
| دووبارە | % | دووبارە | % | دووبارە | % | دووبارە | % | دووبارە | % |
| ۱۷ | ۲۷,۴ | ۶ | ۶,۴ | ۹۸ | ۸۲,۴ | ۱۲۱ | ۴۴ | | |
| ۴۵ | ۷۲,۶ | ۸۸ | ۹۳,۶ | ۲۱ | ۱۷,۷ | ۱۵۴ | ۵۶ | | |
| ۶۲ | ۱۰۰% | ۹۴ | ۱۰۰% | ۱۱۹ | ۱۰۰% | ۲۷۵ | ۱۰۰% | | |

بە شىۋەيەكى گشتىيى داتاكانى ئەم خشتەيە، دەرخەرى جياۋازىيەكى كەمە لەئىۋان توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى (ئەو توندوتىژىيانەى لايەنى دەسەلات لە بەرامبەر ھاۋلاتيان و لايەنگرانى ئۆپۆزسىۋن بەكارهېتىناۋە)



لەگەل جۆرى توندوتىژىسى سىياسىي نافرەمىيى (كە ھاۋلاتيان ياخود نەياران لە بەرامبەر دەسەلات و پارتە سەرەككە كانى دەسەلات بەكارىنەھىناۋە) بەجۆرىك لە ماۋە تويژىنەۋە كە دا سى رووداۋى گىرنگ و ديارى پىر لە مەلەننى و قەيراناۋى دە سالى رابردوۋى لە خۆگرتوۋە، رۆژنامە كانى تويژىنەۋە ۲۷۵ ھالەتى دووبارە بوۋەۋە تايىتە بە بابەتى توندوتىژىسى سىياسىي لە ناۋەپۆكى گوتارە كانىدا لە خۆگرتوۋە، لەو ژمارەيە ۱۲۱ جار باس لەو توندوتىژىيە سىياسىيە كراۋە كە دەسەلات بەرامبەر ھاۋلاتيان كىردوۋى، كە دەكاتە كۆي ۴۴% سەر جەم بابەتە دووبارە بوۋە كەن، لە بەرامبەر ۱۵۴ جار توندوتىژىسى سىياسىي كە لەلەين خەلك و ئۆپۇزسىۋنەۋە كراۋنەتە سەر دەسەلات، كە گەيشتۆتە پىژەي ۵۶% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيە كەن.

ھۆيە كانى ئەم رىژانەش، بۇ سروۋشتى رۆژنامە گەرىي ھەرىمى كوردستان دەگەپتەۋە، بەھۆي دوو سىي سامپلى كۆمەلگەي تويژىنەۋە كە، كە رۆژنامەي ھەردوۋ پارتى سىياسىي سەر بە دەسەلاتن و لە بەرامبەر ۱۲۱ تەنھا يەك رۆژنامەي ئەھلىي (كەرتى تايىتە) ۋە رەگىراۋە، چونكە راگە ياندن و بە تايىتە تىيش چاپەمەنىي سەر بە دەسەلات لە روۋى ژمارەۋە زياترن و كۆنترۆلى رۆژنامە گەرىيان كىردوۋە، لە بەرئەۋە كەمتر ناماژەيان بەو توندوتىژىيە داۋە، كە دەسەلات لە دژى خەلكى بە جىيەھىناۋن.

لەو چوارچىۋەيە دا، رۆژنامەي ھاۋلاتى لە روۋى ژمارەۋە بە پلەي يەكەم دىت، كە گىرنگىداۋە بە توندوتىژىيە سىياسىيە كەن، لە كۆي ۲۷۵ جار ۱۱۹ جارىان لە جۆرە كانى توندوتىژىسى سىياسىيە لە گوتارىي رۆژنامە گەرىي كە خۆيان دووبارە كىردۆتەۋە، كە دەكاتە ۴۳.۳% سەر جەم جارە كەن و بەدوايدا رۆژنامەي خەبات دىت، كە ۹۴ جار جۆرە كانى توندوتىژىسى لە پەيام و ناۋەپۆكى رۆژنامە گەرىي خۆيدا دووبارە كىردۆتەۋە، كە دەكاتە رىژەي ۳۲.۲%. ھەرۋەھا سەبارەت بە رەنگدانەۋەي جۆرە كانى توندوتىژىسى لە رۆژنامەي ھاۋلاتى دا، لە ناۋەپۆكى پەيامى رۆژنامە گەرىي خۆيدا بە رىژەي ۸۲.۴% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيەي بىلا كىردۆتەۋە، كە دەسەلات لە دژى ھاۋلاتيان بە جىيەھىناۋن و بە رىژەي ۱۷.۷% سەر جەم توندوتىژىيە سىياسىيەي دووبارە كىردۆتەۋە، كە ھاۋلاتيان لە دژى دەسەلات كىردوۋىيە.

لە بەرامبەر ۱۲۱ رۆژنامەي خەبات، بە پىچەۋانەي رۆژنامەي ھاۋلاتى، زياتر جەختى كىردوۋەتە سەر ئەو توندوتىژىيەي كە خەلك و ئۆپۇزسىۋن لە بەرامبەر دەسەلاتدا كىردوۋىيە، بە جۆرىكە كە رىژەي ۹۳.۶%، لە بەرامبەر بە رىژەي تەنھا ۶.۴% جار باسى لە توندوتىژىيە كانى دەسەلات كىردوۋە بە ھاۋلاتيان و خەلك. ھەرۋەھا رۆژنامەي كوردستانى نوي، بە ھەمان شىۋەي رۆژنامەي خەبات، زياتر جەختى كىردوۋەتە سەر ئەو جۆرە توندوتىژىيەي كە خەلك و ھاۋلاتيان و لايەنە ئۆپۇزسىۋنە كەن لە دژى دەسەلات كىردوۋىيە، لەو چوارچىۋەيە دا بە رىژەي ۲۷.۶% سەر جەم توندوتىژىسى دەسەلات لە دژى خەلك دووبارە كىردۆتەۋە.



خشتەى (۴)

مىكانىزمە پەپرەكراۋەكانى توندوتىژىيى سىياسىي فەرمىيى لە رۇژنامەكانى توژىنەۋەكەدا

| رۇژنامەكان | | كوردستانى نوئى | | خەبات | | ھاۋلاتى | | كۆ |
|-------------------------------|---------|----------------|---------|-------|---------|---------|---------|------|
| مىكانىزمى توندوتىژىيى فەرمىيى | دووبارە | % | دووبارە | % | دووبارە | % | دووبارە | % |
| كوشتن | ۱۲ | ۷.۲ | ۳ | ۲۳ | ۲۱ | ۲۰.۹ | ۳۶ | ۲۷ |
| دەستگىركردن | ۵ | ۲۹ | ۴ | ۳۰.۷ | ۲۳ | ۲۲ | ۳۱ | ۲۳.۳ |
| ھەرەشە | - | - | - | - | ۳۱ | ۲۹.۸ | ۳۱ | ۲۳.۳ |
| ئەشكەنچەدان | - | - | - | - | ۱۷ | ۱۶.۳ | ۱۷ | ۱۲.۸ |
| زامداركردن | - | - | ۶ | ۴۶.۱ | ۸ | ۷.۷ | ۱۴ | ۱۰.۵ |
| لەسەر كارلايردن | - | - | - | - | ۴ | ۳.۸ | ۴ | ۳.۱ |
| كۆ | ۱۷ | %۱۰۰ | ۱۳ | %۱۰۰ | ۱۰۴ | %۱۰۰ | ۱۳۳ | %۱۰۰ |

تېبىيىيى: دوورخستەنەۋە و گواستەنەۋە بە ھىيىچ جۇرېك روومانەكراۋن

بەگوپرەى داتاكانى ئەم خشتەيە، دەردەكەۋېت بە پلەى يەكەم رۇژنامەى (ھاۋلاتى) گرنكىيى و بايەخىداۋە بەو جۇرى توندوتىژىيەى، كە دەسەلات يان حكومەت بەرامبەر بە ھاۋلاتىيان و نەيارەكانى بەجىھتەنەۋە، بە جۇرېك لە كۆى ۱۳۳ جارى دووبارەبۆتەۋە، رۇژنامەكە بە تەنھا ۱۰۴ جار لەبارەيەۋە باسىكردوۋە، بەلام رۇژنامەى (كوردستانى نوئى) تەنھا ۱۶ جار و رۇژنامەى (خەبات) تەنھا ۱۳ جار لەبارەيەۋە باسىكردوۋە، ھۆكارەكەى بۇ ئەۋە دەگەرپتەۋە كەھەردوۋ رۇژنامەكە سەر بە حىزبى دەسەلاتدارن و زياتر بەرگرىيى لە حوكومەت كرددوۋە، لە لايەكى ترەۋە رۇژنامەى (ھاۋلاتى) ۋەك رۇژنامەى كەرتى تايبەت لەپال جىبەجىكردنى ئەركى رۇژنامەگەرىيى، لە زۇربەى حالەتەكاندا ۋەك بەرگرىكارىكى نارازىيى و ھىزە ئۆپۆزسىۋنەكان دەركەۋتوۋە، بەتايبەتى لە رووداۋەكانى خۇپپىشاندان و، لىكەۋتە توندەكانى نىۋان دەسەلات و چالاكانە سىياسىيە بەرھەلىستكارەكان، لە لايەكى ترەۋە رۇژنامەى ھاۋلاتى لە پەيامى ناۋەرۆكى رۇژنامەۋانىيى خۇيدا، ۲۱ جار باسى لە توندوتىژىيى كوشتن كرددوۋە، كە لە ئەنجامى خۇپپىشاندان و نارەزايىيەكان كەۋتۆتەۋە و ۋەك سامپلىكى توژىنەۋەكە دەستىشانكراۋە. لە بەرامبەردا رۇژنامەى خەبات و رۇژنامەى كوردستانى نوئى تەنھا ۱۵ جار باسى لە قوربانىيەكانى ناۋ ھاۋلاتيان كرددوۋە، كە دەسەلات لە دژيان كرددوۋىيەتى.

رۇژمانەى ھاۋلاتى ۳۱ جار و لە ۳ رووداۋى جىاي تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، باسى لە ھەرەشەى دەسەلات



كردوۋە بۇ سەر ھاۋلاتى ئاسايى و چالاكوانى سىياسىي ئۆپۆزسىۋن، كە لە چوارچىۋەى ھەۋال و راپۆرتەھەۋال و لىدون و چاۋپىكەۋتنى رۆژنامەۋانىيى روومايلىكردوۋە.

لە بەرامبەردا رۆژنامەى كوردستانى نوئ و خەبات، تەنھا يەك جارىش لە ماۋەى توئۆپىنەۋەكەدا، باسى لە جۆرى توندوتىژىيى ھەرپەشەى دەسەلات نەكردوۋە بۇ سەر چالاكوانان و نەيارانى. ئەمەش دەگەپتەۋە بۇ سروسشى سىستەمى رۆژنامەۋانىيى و مېديايى لەو سەردەمانەدا، چونكە حكومەتى ھاۋبەش لەنيوان پارتى ديموكراتى كوردستان و يەكيتتى نىشتىمانىيى كوردستان پىكھاتبوو، بە ھىچ جۆرىك بايەخى نەداۋە بەو قوربانىيانەى لەسەردەستى دەسەلاتدا كەوتوۋنەتەۋە.

ھەرۋەھا، رۆژنامەى ھاۋلاتى لە گوتارى رۆژنامەۋانىيى خۆيدا، لە ماۋەى توئۆپىنەۋەكە ۲۳ جار باسى لە ئەشكەنچەدانى ھاۋلاتيان كردوۋە، كە لەلايەن دامودەستگا ئەمىنيەكانەۋە بەرامبەريان كراۋە، زۆربەشانى لە زارى ئەو كەسانەۋە ۋەرگىراون كە بە كردهيى ئەشكەنچەدراون، لەبەرامبەردا ھەردوو رۆژنامە ھىزىبىيەكە خۇيان بەدووگرگروۋە و باسى ئەو جۆرە توندوتىژىيانەيان نەكردوۋە. لە كاتىكدا لە ماۋەى توئۆپىنەۋەكەدا دياردەى گرتن و ئەشكەنچەدان زۆر بلاۋبوۋە.

سەبارەت بە جۆرى توندوتىژىيى لەسەركارلاردن و دورخستتەۋەى فەرمانبەران، ۋەك سزادانى لايەنگرانىيى ئۆپۆزسىۋن و ھاۋلاتيانى تر، يەكىك بوۋە لە دياردە باۋەكانى دە سالى رابردوو، كە سامپلى كاتى توئۆپىنەۋەكەيە، لە ھىچ كام لە رۆژنامەكانى كۆمەلگاي توئۆپىنەۋە باس لەبارەيەۋە نەكراۋە و، نەبوۋەتە ماىەى بايەخى رۆژنامەكان، ئەمەش بە كەمتەرخەمىيى ئەو رۆژنامانە دادەنرىت و، كە ۋەك پىۋىست ئەركى رۆژنامەۋانىيى خۇيانيان جىبەجى نەكردوۋە.

دوۋەم / گوتارى توندوتىژىيى سىياسىي رۆژنامەكانى توئۆپىنەۋەكە يەكەم:گوتارى رۆژنامەى كوردستانى نوئ

۱- توندوتىژىيى سىياسىي نافەرمىيى

رۆژنامەى كوردستانى نوئ، بە پلەى يەكەم جەختى لەسەر توندوتىژىيى سىياسىي نافەرمىيى كرددۆتەۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلك و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان كراۋنەتە سەر دەسەلات و پارتە سىياسىيە بەشداربوۋەكانى دەسەلات، بەجۆرىك تىكرايى ئەو بابەتانەى كە لە ناۋەرپۆكى پەيامى رۆژنامەۋانىيەكەيدا سەبارەت بە توندوتىژىيى سىياسىي بلاۋيكرددۆتەۋە، دەگاتە رىژەى ۷۲.۶% ى سەرجمە بابەتەكانى توندوتىژىيى سىياسىي، لە بەرامبەردا رىژەى دووبارەبوۋنەۋەى توندوتىژىيى فەرمىيى، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋنەتە سەر خەلك و لايەنە بەرھەلستكارەكان، دەگاتە ۲۷.۴% ى كۆى سەرجمە بابەتەكانى تايبەت بە توندوتىژىيى سىياسىي.

ئەمەش بۇ جۆرى سىستىمى راگەياندن و چۆنپىتى خاۋەندارىتەيى رۆژنامەگەرىيى دەگەپتەۋە، بەو پىيەى رۆژنامەى كوردستانى نوئ سەر بە ھىزبى دەسەلاتە و كەمتر بايەخىداۋە بەو جۆرە توندوتىژىيانەى كە لە لايەن دەسەلاتەۋە كراۋنەتە سەر خەلك و ھاۋلاتىيى و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، لەو سۆنگەيەۋە، ئەگەر سەپرى ئەو ئامازانە بكرىن كە لە دووتويى گوتارى رۆژنامەۋانىيى رۆژنامەى كوردستانى نوئ و لە سنوورى ماۋەى



توۋىنەۋەى كە ھەلپىنجراروۋە و گوزارشت لە بابەتەكە دەكەن:

-خۆپىشاندىران پەيامى روون و ديارىكراويان نىيە و، شوپنە گشتىي و فەرمانگە حوكومىيەكان بەردباران دەكەن.
-تۆرى بەرگىرى لە ماف و ئازادىيەكانى خەلك لە سلىمانى، بەتوندىي سەركۆنەى بەردبارانكردنى بارەگای لقى
چوارى پارتى دىمكراتى كوردستان دەكات و، داۋادەكات كە ئەنجامدەرانى كارە توندوتىژەكانى ناو خۆپىشاندىران
دەستگىربكرىن.

-بەھۆى توندوتىژىي و خۆپىشاندىران و نارەزايىەكان، ژمارەيەك لە ھىزەكانى ئاسايش برىندار بوون.
-خۆپىشاندىرانى سلىمانى و بەشيك لە ھاۋلاتيانى ھەرىمى كوردستان، نەك تەنھا كار و كاسپىي خەلكى قورس
كردوۋە، بەلكو دلەپراوكى و نىگەرانىي و ترسى ئايندەى لە ھەرىمى كوردستان زىادكردوۋە.
-ھاۋلاتيان نارەزايى دەردەبىرن بەرامبەر ئەو كەسانەى كە ئاشتىي و ئارامىي شار دەشىۋىنن و كاسپىكارانىان بىكار
كردوۋە و، لە لايەكى ترەۋە ئالۆزىي و خۆپىشاندىران مايەى ترس و تۆقاندن و دلەپراوكىي ھاۋلاتيانە.
-رەنگە ئاسان بىت ژمارەى ئەو لىكەوتە نالەبارانەى كە دوابەدۋاى نا ئارامىي و پشپويى دەكەونەۋە، ھەر لە
گورزى دەروونىي و پشپويى و درووستكردنى دلەپراوكى لەسەر دۋاپرۆژ و ئاستى گشتىي و كەسىي، بۆيە بە ھەۋال
سەركۆنەى شىۋاندىنى ئارامىي بكەين.

-ھەر خۆپىشاندىرانىك لە رىچكەى خۆى لابدات ، ناتوانىت داۋاكانى بگەيەنىت و زيان بە خۆى و چۈاردەۋرى
دەگەيەنىت.

-ھىزە ئىسلامىيە سىياسىيەكان بە ھەمويانەۋە، لە ناۋەرۋكدا ھاۋكۆكن لەسەر دژايەتتىكردنى ھەر داپىك كە
ئازادى و دىموكراسىي لەسەر زەۋىي بكاتە بەدىلى ھەر بىروباۋەرپىكى ئاسمانىي.

۲- توندوتىژىي سىياسىي فەرمىي

رۆژنامەى كوردستانى نوئ لە كۆى ۶۲ بابەتى تايبەت بە توندوتىژىي سىياسىي، تەنھا ۳ بابەتى تەرخانكردوۋە
بۆ توندوتىژىي فەرمىي، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋنەتە سەر خەلك و ھاۋلاتيان
و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، كە دەگاتە رىژھى ۲۷.۴% لەبەرامبەردا بە رىژھى ۷۲.۶% جەختى لەسەر توندوتىژىي
نافەرمىي كردوۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلكەۋە كراۋنەتە سەر دەسەلات، ئەۋىش
دابەشكراۋە بۆ تەنھا دوو لقى توندوتىژىي فەرمىي بەم شپۆەيە:

-كوشتن: رۆژنامەى كوردستانى نوئ لە ماۋەى سنوورى توۋىنەۋەكەدا تەنھا ۱۲ جار و، لەناو ژانرەكانى
ھەۋال و راپۆرتە ھەۋال و رىپۆرتاژ باسى لە كوشتن كردوۋە، كە لە رووداۋە توندوتىژھكان روويانداۋە.

-دەستگىركردن: رۆژنامەى كوردستانى نوئ، لە ماۋەى سنوورى توۋىنەۋەكەدا، تەنھا ۵ جار باسى لە جۆرى
تونوتىژىي دەستگىركردن كردوۋە، ھەرۋەھا رۆژنامەكە لە سنوورى ماۋەى توۋىنەۋەكەدا، باسى لە جۆرەكانى
تونوتىژىي فەرمىي (سزادانى سىياسىي، گواستەنەۋەى ئەركى فەرمىي، ھەپھشەكردن، لىدان و زامداركردن،
ئەشكەنجەدانى ھاۋلاتىي و كەسانى ئۆپۆزسىۋن، لەسەر كارلادان) نەكردوۋە. كە بەدرىژايى ماۋەى
توۋىنەۋەكە ئەو جۆرە توندوتىژىيە فەرمىيانەى لەناو خشتە شىكارىيەكەى توۋىنەۋەكەدا، دەستنىشانكراۋن
روويانداۋە و بوونيان ھەبوۋە.

-بە ھىچ جۆرىك ناۋى كەسانى سىياسىي بەرھەلستكار و چالاكوانى سىياسىي، ۋەك قوربانىانى رووداۋە



توندوتىژھكان نەھاتوۋە، كە لەلایەن دەسەلاتەۋە دووچارى توندوتىژىيى سىياسىيى بوونەتەۋە، بەتايىهەت لە جۆرى دەستگىركردن و گواستەنەۋەى راژھ و لاپردىيان لەسەر كارى فەرمىيى و، ھەپھشەكردن و ترس و تۆقاندىيان، لە كاتىكدا ھەموو ئەوانە روويانداۋە و بە ئاشكرا ھەبوون.

دوۋەم :گوتارى رۆژنامەگەرىيى رۆژنامەى خەبات

۱-توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى:-

لە رۆژنامەى خەبات دا، ۹۴ جار بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى و نافەرمىيى، بلاوكراۋەتەۋە، كە دەكاتە ۳۴،۲% كۆى بابەتە روومالكرادەكانى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى و نافەرمىيى ناو گوتارى رۆژنامەگەرىيى كۆمەلگەى توۋژىنەۋەكە.

ھەرۋەھا، لەو ژمارەيە بە تەنھا ۶ جار بابەتى توندوتىژىيى سىياسىيى فەرمىيى ھاتوۋە، واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لە لايەن حكومەت و دەسەلاتەۋە كراۋەتە سەر خەلك و لايەنە ئۆپۆزسىۋنەكان، كە رېژەى ۶.۴% بابەتە توندوتىژىيە سىياسىيەكانى ناو گوتارى رۆژنامەكە پىكدەھىنن، ئەمەش بۆ ئەۋە دەگەرئىتەۋە:

-رۆژنامەكە سەربەپارتى دىموكراتى كوردستانە، كەخاۋەندارىتى زۆرىنەى دەستگا فەرمىيەكانى پروسەى سىياسىيى دەكات. لەبەرئەۋە ھاسەنگىيى نەپاراستوۋە لە نيوان ئەوتوندوتىژىيانەى كە دەسەلات بەرامبەر ھاولاتىيان و خەلك و چالاکوانان كروۋبەتى، لەگەل ئەو توندوتىژىيانەى كە خەلك لەبەرامبەر دەسەلات و حىزبى دەسەلات بەجىھىنانون.

-رۆژنامەكە بىلابەن نەبوۋە لەروومالكرادى رووداۋەكانى تايىهەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى.

- زياتر جەختىكردۆتە سەر قوربانىيەكان و زىيانەكانى ئەندام و لايەنگرانى خۆى و، دام و دەستگا فەرمىيەكان لە رووى پشاندان و خستتەروويان.

بەشپۆھەكى گشتىيى، ئەو توندوتىژىيە فەرمىيانەى كە لە رۆژنامەى خەبات دا روومالكرادى گوزارشتدەكەن لە:

-خاۋا ئەو كەسانە رسوابكات كە بوون بە ھۆى شەھىدكردنى رېژۋانى جوانمەرگ.

-ئەوانەى لە بەردەم لقى چوارى پارتى دىموكراتى كوردستان شەھىد و برىنداركران، بە تەقەى پاسەوانانى بارەگا كە نەبوون، بەلكو ئەوان تەقەيان بەسەر ئاسمان كروۋە.

-سەرۆكى ھەرىم دەئىت بەشدارىيى خەمى كەسوكارى خۆپىشاندەرە شەھىدەكان دەكەم، ئەوان كەسى ئىمەن.

-لە ئەنجامى درووستبوونى گرژىيى و توندوتىژىيەكانى ھەفتەى رابردوو، دە خۆپىشاندەر بوون بە قوربانىيى و، زياتر لە سەد كەسى ترىش برىنداربوون.

۲- توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى:

رۆژنامەى خەبات، بە پىچەوانەى توندوتىژىيى فەرمىيى، كە بايەخى پىنەداۋە، بايەخىكى زۆرى داۋە بە توندوتىژىيى نافەرمىيى (ئەو توندوتىژىيانەى كە لە لايەن خەلكەۋە كراۋەتە سەر دەسەلات و دام و دەستگا فەرمىيەكان) بە جۆرىك لە كۆى روومالكرادى ۹۴ بابەتى دووبارەبوۋەۋەى تايىهەت بە توندوتىژىيى سىياسىيى، ۸۸ بابەتى تايىهەتكروۋە بە توندوتىژىيى سىياسىيى نافەرمىيى، كە دەكاتە ۶.۹۳% سەرجمە بابەتە توندوتىژىيە سىياسىيە فەرمىيى و نافەرمىيەكانى سنورى ماۋەى توۋژىنەۋەكە، كە بەشپۆھەكى گشتىيى دابەشبوۋە بەسەر:



- پەلاماردان و ھەلكوتانەسەر بارەگا حىزىيە فەرمىيەكان.
- زىانگەياندىن بە دام و دەستگای حوكومىي و شوئىنە گشتىيەكان.
- كوژران و برىنداركردنى ھىرە ئەمىنيە چەكدارەكان و لايەنگرانى پارتى ديموكراتى كوردستان.
- زىانگەياندىن بە ئابورىي بازار و درووستكردنى تەنگەژەى ئابورىي

ھەموو ئەمانە لە ناو گوتارى رۇژنامەۋانى خەبات گوزارشتدەكەن لە:

- چەند چەكدارىكى نەناسراو تەقە لە بارەگای چەمچەمالى پارتى دەكەن و زىانى مادىيان لىكەوتۆتەۋە.
- لە ھەلەبجە، چەند كەسىك بەردبارانى بارەگای پارتىيان كروۋە و ۱۵ پۆلىس برىنداركراۋە.
- ھونەرماندانى كوردستان داۋادەكەن ئارامىي و ئاسايشى ھەرىمى كوردستان نەكرىت بە قوربانى مەرامى ئاژاۋە و تىكدان.
- كاتىك شەقام دەبىت بە گۆرەپانىك بۇ دەربرىنى جوړىك لە نارەزابى و پشپويى و ئاژاۋەگىرىي، داواكارىيەكان لەسنورى خۇيان دەردەچن و توندوتىژى شوئىيان دەگرىتەۋە.
- خۇپىشاندانەكان بە دروشمى نابەجى و ھەلسوكەوتى ناشاپستە بەردبارانى دامودەستگا حوكومىيەكان دەكەن.
- داواكارىي بە توندوتىژىي و پەلاماردانى ئەم حىزب و ئەو حىزب نايەتەدىي و، ناكرىت خۇپىشاندان بققۇزرىتەۋە بۆتتىكدانى ژيان و گوزەرانى گشتىي.
- بۆچىي تەنھا بارەگاكانى پارتى ديموكراتى كوردستان دەبن بە ئامانجى توورەبوون و خۇخالىيىكردنەۋەى دەم و دەستى بەرد و جنىۋو.
- بەپپى ئەو ئامارانەى دەست رۇژنامەى خەبات كەوتوۋە، ھەفتەى رابردوۋو خۇپىشاندانەران ۱۴۹ فەرمانگەى حوكومىي بارەگای پارتە سىياسىيەكانيان لە سلىمانى و ھەلەبجە و دەقەرى گەرميان و راپەرىن سوتاندوۋە.
- ئەو شىۋازە خۇپىشاندانەى ئەمپۇ لە كوردستان روويداۋە، چاولىكەرى بوۋە ھەروەك بەھارى عەرەبىي، دەبىت سەرپەرشتيارانى خۇپىشاندانەكان درك بەۋەبكەن كە دەستىۋەردان و ئاۋاژاۋەگىرىي نەخرىتە ناو خۇپىشاندانەكان.
- لە خۇپىشاندانەكان دا، زياتر ئەو دەنگانە دەبىسترا كە دەوترا بروخى بروخى، ئەمەش ھىيچ پەيوەندىيەكى بە داۋاى رەۋاى خۇپىشاندانەرانەۋە نىيە جگە لە بىرپىزىي و جنىۋدان.
- بە ئەندازەيەكى بەرچاۋ گوتارى رۇژنامەۋانىي رۇژنامەكە، ئەو توندوتىژىيانەى فەرامۆشكردوۋە، كە لە لايەنى دەسەلات و حوكومەتەۋە بەرامبەر ئۆپۇزسىۋون و خەلك و ھاۋلاتىي و چالاكوانان كروۋونى، كە لە جوړى توندوتىژى فەرمىين.

سىيەم : گوتارى رۇژنامەى ھاۋلاتى

۱- توندوتىژىي سىياسىي فەرمىي:

- رۇژنامەى ھاۋلاتى بە وردىي سىرەى لەو توندوتىژىيە سىياسىانە گرتۆتەۋە، كە زياتر لەلايەن دەسەلات و پارتە سىياسىيە دەسەلاتدارەكان كراۋنەتە سەر ھاۋلاتىي و لايەنە ئۆپۇزسىۋنەكان، كە گوزارشتدەكەن لە:
- ھىزىكى سىياسىي توورھى خۇپىشاندانى بەخوین سووركد و شەقامىكى ئارامى بەرەو گۆرستانىكى خویناۋى گۆرىي.



- چەكدارەكانى لىقى چواری پارتى چەند رۆژىكە لە حالەتى ئامادەباشىدا بوون بۇ بەرپەردانەۋە خۆپىشانەران و، پىدەچىت پىشتەر فەرمانى تەقەکردىيان لەسەرۋوۋى خۆيان ۋەرگرتىت.
- دوابەدوای خۆپىشانەكانى سلىمانى و ھەلكوتانە سەر بارەگاكانى لىقى چواری پارتى ديموكراتى كوردستان، لە كاردانەۋەيەكى تۆلەسەندەنەۋە؛ لايەنگرانى پارتى بارەگای بزوتنەۋەى گۇرانيان لە سۆران سووتاند، لە دەۋك و بادىنانش بارەگاكانى گۇران دەستيان بەسەرداگىراو ئالانكران.
- بەرپرسىكى يەكىتى قوتابيانى پارتى، بەدەستى خۆى ئالاي بزوتنەۋەى گۇرانيى لەسەربانى مەكۆى دەۋك سووتاند و پۆلىس و ئاسايىش ھىچ ھەنگاۋىكىيان بۇ كۆنترۆلكردنى نەناۋە.
- پاسەۋانى بارەگای پارتە سىياسىيە دەسەلتدارەكان كە لەسەر بوودجەى ۋلات موۋچەۋەردەگرن جگە لە مەترسى بۇ سەر ژيانى خەلك شتىكى تر نييە.
- گوللەكانى لىقى چواری پارتى لە بەرى خۆپىشانەران زۇر زياتر بوون.
- گەنجىكى تر بەناھەق كوژرا و بنەمالەكەى دەلپن لە بكوژان خۆش نايىن و ھەقى خۆمان لە دادگا ۋەردەگرينەۋە.
- بەپىي ئامارىك لە يەكەم رۆژى خۆپىشانەكانەكى ۱۷ى شوباتى سلىمانى، ۴۷ كەس دەستگىركراون ۲۳۲۳ كەسىش بريندار بوون.
- لە خۆپىشانەكانى سلىمانى و رانييە و ھەلەبجە و پىرەمەگرون و گەرميان، ۹ خۆپىشانەران گيانيان لەدەستداۋە و ۱۰۰ كەسى تر بريندار بوون و زياتر لە ۲۵۰ خۆپىشانەرىش دەستگىركراون.
- لە خۆپىشانەكانەكى رۆژى ۱۲ى كانوونى يەكەمى سالى ۲۰۲۰، لە چەمچەمال دوو گەنج گيانيان لەدەست داۋە و ۱۱ ھاۋلاتى تر بريندار بوون.
- بەۋ پىيە دەردەكەۋىت، رۆژنامەى ھاۋلاتى بايەخىكى زۆرىداۋە بەۋ توندوتىژيانەى لەلايەن ھىزە دەسەلتدارەكان بەجىھىزاون، كە پىي دەۋترىت (تونودوتىژى سىياسىيە فەرمىي) كە دەرىدەخات كراونەتە سەر چەند تويژىكى كۆمەلەيەتىي و سىياسىي ديارىكراۋە و، ھاوسەنگى لە نيوانياندا پاراستوۋە، ئەۋانيش برىتىن لە:
- ھاۋلاتيان (خۆپىشانەرانى ئاسايى).
- چالاکوانانى رىكخراۋەكانى كۆمەلگەى مەدەنىي.
- چالاکوانانى سىياسىي بەرھەلستكارى بىلايەن.
- ھىزە ئۆپۇزىيۇنە سىياسىيەكان.
- راکەياندن و رۆژنامەنووسان و نووسەران.

۲- توندوتىژىي سىياسىي نافەرمىي:

رۆژنامەى ھاۋلاتى لە ماۋەى تويژىنەۋەكە و لە گوتارى رۆژنامەۋانى خويىدا (۲۱) جار توندوتىژىي نافەرمىي (تونودوتىژىي خەلك لە دژى دەسەلات و حكومەت) بلاۋ كىردۆتەۋە، كە دەكاتە ۱۷.۷% ى سەرجم توندوتىژىيە سىياسىيە دووبارەبوۋەكانى ناۋ گوتارە رۆژنامەۋانىيەكەى. رۆژنامەى ھاۋلاتى زياتر لەپىگەى ھەۋال و راپۇرتەۋە روومالى توندوتىژىيە سىياسىيە نافەرمىيەكانى كىردوۋە و، كەمتر چوۋەتە ناۋ ۋەردەكارىي و شىرۆقەكارىيەكانەۋە،



بەپپىچەۋانەى روومالكردىنى توندوتىژىسى سىياسىي فەرمىيى، كە بايەخېكى زۆرتىرى پىدراۋە، بابەتەكانى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي نافەرمىيى واتە ئەو توندوتىژىيانەى كە لەلايەن خەلك و ئۆپۆزسىۋنەۋە كراۋەنەتە سەر حكومەت و پارتە دەسەلاتدارەكان، گوزارشتەكەن لە:

-بەرپرسىكى بالآى سەربازىي دەلىت: بزوتنەۋەى گۆپان و ھىزە ئۆپۆزسىۋنەكان بەرنامەيان ھەبوۋە پەلامارى بانكەكان و بارەگا حوكومىي و كۆمپانىا حىببەكان بەن.

-ئەگەر خۆپىشاندان و نارھزايەتتەكان بەو شىۋە توندوتىژىھ بەرپۆبچىت، دۆخەكە بەرەو كارەساتى گەورە ئاراستە دەپت.

-ئەى خۆپىشاندرە بوپر و ئازاكان پەنجەرەكانتان شكاند بۇ ئەۋەى دەسەلات گوئ لە داواكانتان بگرپت، بەلام گوپان نەگرت.

-دو و پىشمەرگە لە خۆپىشاندانەكان گىانيان لەدەستداۋە، يەكىكيان پاسەۋانى بارەگاي پىنجوئىنى پارتى دىموكراتى كوردستانە و يەكىكى تر لە قەزاي دوكان بوۋە.

دەرەنجام:

- ۱-رۆژنامەى (كوردستانى نوئ) لە رووى چەندىتتەۋە لە پىشەۋەى رۆژنامەكانى كۆمەلگەى توپژىنەۋەكە دپت، كە بابەتى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي لەماۋەى توپژىنەۋەكە لەخۆگرتوۋە، كە ۴۱% ى كۆى بابەتەكان پىكەدەھىتت، بەدوايدا رۆژنامەى (ھاۋلاتى) بەپلەى دوۋەم دپت، كە ۳۶% كۆى بابەتەكانى پىكەتتاۋە و بەدوايدا رۆژنامەى خەبات دپت كە ۲۳% كۆى بابەتەكانى پىكەتتاۋە.
- ۲- ھەردو رۆژنامەى (كوردستانى نوئ و خەبات) كە نوپنەرايەتى رۆژنامەى حىزىي دەكەن، زياتر جەختىيان لەسەر ئەو توندوتىژىيانە كىردوۋە، كە لەلايەن خەلك و بەرھەلستكارانەۋە، كراۋنەتە سەر دەسەلات و حوكومەت، بەلام رۆژنامەى (ھاۋلاتى) كە نوپنەرايەتى كەرتى تايىبەت دەكات، زياتر جەختى لەسەر ئەو توندوتىژىيانە كىردوۋە، كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋتەسەر خەلك و بەرھەلستكاران و چالاكوانانى بوارى سىياسىي و كۆمەلگەى مەدەنىي.
- ۳- ھونەرى (وتار) ەناۋ قالبە ھونەرىيەكانى نووسىنى رۆژنامەۋانىي، بە پلەى يەكەم ھاتوۋە، كە رۆژنامەكانى توپژىنەۋەكە بۇ روومالكردىنى بابەتى تايىبەت بە توندوتىژىسى سىياسىي، بەكارپهتتاۋن، كە دەكاتە ۳۶.۱% كۆى قالبە ھونەرىيە بەكارھاتوۋەكان. ھەرۋەھا بەدوايدا قالبى ھونەرىي (راپۆرتەھەۋال) دپت، كە دەكاتە ۲۸% ى كۆى قالبە ھونەرىيە بەكارھاتوۋەكان، ھەرۋەھا ھونەرى (كارىكاتۆر) بەدوايىن قالبى ھونەرىي ھاتوۋە بۇ روومالكردىنى بابەتەكانى تايىبەت بە كىشەى توندوتىژىسى سىياسىي.
- ۴-جۆرى توندوتىژىسى (كوشتن) بە پلەى يەكەم ھاتوۋە لەناۋ گوتارى رۆژنامەگەرىي رۆژنامەى توپژىنەۋەكان كە دەكاتە ۲۷% ى سەرجم جۆرەكانى توندوتىژىسى سىياسىي فەرمىيى، كە لەلايەن دەسەلاتەۋە كراۋتەسەر ھاۋلاتىيان و چالاكوانان. ھەرۋەھا بە پلەى دوۋەم جۆرى (دەستگىركىدن) دپت، كە دەكاتە ۲۳.۳% ى سەرجم توندوتىژىيە سىياسىيەكان.
- ۵-ئەنجامەكانى توپژىنەۋەكە ئەۋە دەگەيەنن، كە توندوتىژىسى بەكارھىتراۋ بەرامبەر (ھاۋلاتىيانى ئاسايى) بە پلەى يەكەم دپت، كە دەكاتە ۵۲.۳% ى سەرجم ئەۋە كەس و كارەكتەرانەى توندوتىژىيان بەرامبەر كراۋە.



٦- ئه‌نجامه‌کانی توێژینه‌وه‌که ئه‌وه ده‌گه‌یه‌نن که ئه‌و توندوتیژیانه‌ی که له‌لایه‌ن خه‌لک و ئۆپۆزیسیۆنه‌وه کراوه‌ته‌سه‌ر لایه‌نه‌گرانی حوکومه‌ت و ده‌سه‌لات، به‌پله‌ی یه‌که‌م کراونه‌ته‌سه‌ر (پۆلیس)؛ که ٣٨٪ ی کۆی توندوتیژییه‌کان بۆ سه‌ر ئه‌ندامانی حوکومه‌ت پێکده‌هێنیت و، به‌پله‌ی دووه‌میش کراوه‌ته‌سه‌ر (کادری حیزبی) که ٣٤٪ پێکده‌هێنیت و، به‌دوایدا به‌پله‌ی سێهه‌م ئه‌ندامانی هێزی پێشمه‌رگه‌ دیت که ٢٨٪ پێکده‌هێنیت. ٧- به‌گشتیی، رۆژنامه‌کان له‌سه‌ر بنه‌مای بابه‌تیوون و پاراستنی به‌رژه‌وه‌ندی گشتیی، کێشه‌ی توندوتیژی سیاسیان روومال نه‌کردوه، به‌لکو وه‌ها وروژاندویانه‌ خۆیان بوون به‌ شیک له‌به‌ره‌مه‌یتانی توندوتیژی سیاسیی، به‌جۆریک رۆژنامه‌ی کوردستانی نوێ و رۆژنامه‌ی خه‌بات به‌و پێیه‌ی سه‌ر به‌ حیزبی سیاسیی، به‌شیک له‌ گوتاری رۆژنامه‌وانیه‌که‌نیان ته‌رخانه‌کردوه بۆ ئاراسته‌کردنی توندوتیژی سیاسیی به‌بێ ره‌چاوکردنی لێپرساویتیی کۆمه‌لایه‌تی و نه‌ته‌وه‌یی و نیشتمانی، هه‌روه‌ها رۆژنامه‌ی هاوالاتی هه‌رچه‌نده‌ رۆژنامه‌یه‌کی سه‌ر به‌ که‌رتی تایبه‌ته، له‌زۆر دۆخدا بۆوه‌ به‌سه‌کۆی به‌ره‌مه‌ستکاران و گوتاری توندوتیژی تاییدا ره‌نگیداوه‌ته‌وه که له‌ دژی ده‌سه‌لاتی سیاسیی هه‌ریمی کوردستان کراوه‌ به‌ ئامانج.

راسپارده و پێشنیازه‌کان:

- له‌به‌ر رۆشنایی ده‌ره‌نجامه‌کانی توێژینه‌وه‌که، توێژه‌ر ئه‌م راسپارده و پێشنیارانه‌ی بۆ لایه‌نه‌ په‌یوه‌ندیداره‌کان پێشکه‌شکردوه:
- ١- پێسته‌ رۆژنامه‌کان له‌کاتی روومالکردنی رووداوه‌ تونده‌کان، ره‌چاوی لێپرساویتیی نووسین و لێپرساویتیی کۆمه‌لایه‌تی بکه‌ن.
- ٢- نابیت رۆژنامه‌کان له‌ کاتی روومالکردنی دیاره‌ی توندوتیژی سیاسیی، ببن به‌ شیک له‌ به‌ره‌مه‌یتانی توندوتیژی سیاسیی، به‌لکو به‌ گوێره‌ی ئه‌رکه‌کانی رۆژنامه‌گه‌ری و میدیا، هه‌ستن به‌ گواستنه‌وه‌ی زانیاری و شروقه‌کردنی رووداوه‌کانی تایبه‌ت به‌ توندوتیژی سیاسیی له‌سه‌ر بنه‌مای بابه‌تیوون و پێشه‌ییوون.
- ٣- توێژه‌ر داوا له‌ رۆژنامه‌ حیزبیه‌کان ده‌کات، باشتر وایه‌ بوار به‌و کادره‌ حیزبیه‌ نه‌دات، که نووسه‌ر نیین و شاره‌زاییان له‌ بوا‌ری نووسیندا نییه، وتار له‌ رۆژنامه‌کانیانیاندا ب‌ل‌اوبکه‌نه‌وه، ته‌نها له‌به‌ر ئه‌وه‌ی کادری حیزبیین، چونکه‌ وتاره‌کانیان سه‌ره‌رای ئه‌وه‌ی ره‌گه‌زه‌کانی هونه‌ری نووسینان تیدا نییه، له‌ ئاکاری کاری رۆژنامه‌وانیش لاده‌ن و گوتاری ئاگرین ئاراسته‌ده‌که‌ن، که ئه‌وه‌ش له‌گه‌ڵ ئه‌رک و به‌رپرسیاریتی رۆژنامه‌نووسیی یه‌کناگریته‌وه.
- ٤- توێژه‌ر داواده‌کات: رۆژنامه‌کان له‌کاتی مملانی سیاسیه‌کان، به‌تایبه‌تی له‌ کاتی خۆپیشاندان و ناره‌زایه‌تییه‌کان و هه‌لمه‌تی بانگه‌شه‌ی هه‌لبژاردنه‌کان، دوور بکه‌ونه‌وه له‌ به‌کاره‌یتانی زاراوه‌ی توند و توندوتیژی وته‌یی، که له‌رووی یاسا و ئیتیکی رۆژنامه‌وانیه‌وه‌ ریگه‌پێدراو نیین.
- ٥- باشتره‌ رۆژنامه‌گه‌ری کوردی به‌گشتیی و رۆژنامه‌کانی کۆمه‌لگه‌ی ئه‌م توێژینه‌وه‌یه، هاوسه‌نگی رابگریته‌ له‌ ئیوان گواستنه‌وه‌ی هه‌والی توندوتیژی سیاسیی و پێشکه‌شکردنی چاره‌سه‌رییه‌کان له‌لایه‌ن که‌سانی شاره‌زا و په‌یوه‌ندیدار به‌ کێشه‌که.



ملخص البحث

هذا البحث هو من البحوث الوصفية، توصل البحث الى نتيجة ان هناك علاقة ارتباطية بين الصحافة و العنف السياسي، و في الوقت نفسه فان ظاهرة العنف السياسي هي ظاهرة اجتماعية و لها الأثر الاجتماعي في المجتمع. لكن و بسبب عدم وجود نظام اعلامي واضح المعالم أو اللا نظامية في اقليم كردستان العراق، قد أهملت الصحافة الكردية المسؤولية الاجتماعية للصحافة في تغطية احداث العنف السياسي من حيث الموضوعية و المهنية، خاصة من قبل الصحف الحزبية التي اصبحت جزا من العنف في الصراعات السياسية من خلال تقديم الخطابات الملتهبة و بلهجة متشددة و التى تؤدى الى العنف اللفظي السياسي، بسبب تحيز تلك الصحف الى الاحزاب التي ان تمويلها. أما بالنسبة للصحافة الاهلية في اقليم كردستان العراق فانها تنحاز الى جهات المعارضة، بحيث أصبحت لسان حال لهم احيانا. و هذا يدل على ان الصحافة الكردية لم تقم باداء وظيفتها الحقيقية من ناحية نقل اخبار الصراعات السياسية و تفسيرها موضوعيا و اخلاقيا و مهنيا. و في ختامه اثبت بان الصحيفتي (كردستانى نوي و خبات) التان ملكيتها الى الاحزاب السلطة، لقد ركزتهما اكثر الى (العنف غير الرسمي) اي نوع العنف الذي يشنه الشعب على السلطة، لكن صحيفة (هاولاتي) ركز اكثر الى (العنف الرسمي) هو العنف الذي تشنه السلطة على الشعب.

الكلمات المفتاحية: التغطية الصحفية، العنف السياسي، العنف السياسي الرسمي، العنف السياسي غير الرسمي.

Abstract

The study argues that there is direct connection between journalism and the phenomena of political violence which is social phenomena and has social implications. Due to unclear and the Blurry of media as well as journalism system, the newspapers without taking into considerations of principals' of objectivity and social accountability, engaged in covering political violence. Also in some cases they contributed in producing the discourse of political violence through encouraging and showing partiality to a specific party mainly by those newspapers which are representing political parties as well as the newspapers' belong to private sector, become supporters' of opposing characters and directs political violence discourse against the political authority. In other word, the Kurdish journalism do not perform its' functions which are determined regarding social, political spheres, as well as, transmitting news service and nterpretation of events. According to the study, the Kurdistani new newspaper comes with the first rank in terms of the quantity of covering political violence, while Hawlati is in the second rank and xebat is in the third rank. In addition, Kurdistani nwe and Xebat focused more on un-governmental political violence, but hawlati covered more governmental political violence.

Keywords: newspaper covering, political violence, governmental political violence, un-governmental



political violence

سه رچاوه كان

- (١)- شنطي ، الاء رجاء ، دور وسائل الاعلام في زيادة العنف السياسي في العمليات التغيير السياسي، مصر نمو جا. رسالة ماجستير، جامعة المنصورة ، كلية اداب، قسم الاعلام.
- (٢) السبع وسام محمد ، معالجة الصحافة للقضايا العنف السياسي في مملكة البحرين، دراسة تحليلية مقارنة للصحفتي أخبار الخليج و الوسط، رسالة ماجستير، جامعة الاهلية ، كلية الاداب و لآربية و و العلوم ، قسم الاعلام، ٢٠٠٩ .
- (٣). Beyene, Zeneb, the role of media in ethnic violence during political transition in africa ; the case of Rwanda and kenya, M.A. Dessertation (University of Nubraska), ٢٠١٢.
- (٤) الكامل، فرج الكامل، بحوث الاعلام و الرئي العام، دار النشر للجامعات، القاهرة، ٢٠٠١ .
- (٥) عزالدين ، احمد جلال، الارهاب و العنف السياسي، دار الحرية ، القاهرة، ١٩٨٦.
- (٦) حسنين، توفيق ابراهيم، ظاهرة العنف السياسي فى النظم العربية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٩٩ .
- (٧) علي اسماعيل مجاهد، التنبؤ العلمي كاساس للتخطيط الامني، ٢٠٠٥ ، القاهرة.
- (٨) خوالدي، دليلة خوالدي، إشكالية العنف السياسي في العالم العربي، دراسة ماجستير، جامعة العربي بن مهدي، ام البواقي، كلية الحقوق و (٩) العلوم السياسية، ٢٠١٦ . (٩) المكّي، رجاء المكّي، إشكالية العنف المشروع، مؤسسة الجامعية للنشر و التوزيع، بيروت ، ٢٠٠٨.
- (١٠) حنفي ، حسن حنفي، الاصولية الاسلامية، مكتبة مدبولي، القاهرة ، ٢٠٠٧ .
- (١١) ابراهيم، احمد ابراهيم، فن كتابة الخبر و المقال الصحفي، دار العربي للنشر و التوزيع، القاهرة، ٢٠٠٩ .
- (١٢) ابو زيد، فاروق ابو زيد، فن كتابة الصحفية، عالم الكتب، القاهرة، ٢٠٠٧ .



هەلسەنگاندنى راپۆرتە بىكۆلكارىيەكان لە پىگە ئەلىكترۆنىيەكانى هەرىمى كوردستان دا

پ ی د فواد عەلى ئەحمەد

fuad.ahmad@univsul.edu.iq

هەزار كىفە شريف

hazhar.kayfa@gmail.com

خوێندكارى ماستەر،

بەشى راگەياندن، كۆلىزى زانتسەمرۆفایەتییەكان، زانكۆى سلیمانى

پوختە

ئەم توێژینیەوہیە لە رەهەندە گرنگەكانى كارى بىكۆلكارىی كۆلیبوو تەوہ، كە ئەوانیش ئاستى زانستییبوون، رەسەنایەتی، ئامانجەكان و دواتریش پڕۆسەى رۆچوون و قوڵبوونەوہیە. توێژینیەوہ كە لە جۆرى توێژینیەوہ وەسفیەكانە بە بەكارهێننى ریبازى روومالكارىی و هاوكات لە رەهەندى كردهنییدا شیوازی ناخشیيكارى بەكارهێنراوہ. توێژینیەوہ كە چەندیین پىگەى ئەلىكترۆنىی و دیپلوماتىك مەگەزىین لە راپرسىیەكى بەرایى ئۆنلاىن دا، وەك ئوموونەپشكىینى (سامپل) ی توێژینیەوہ كە دیاریكراوہ، كە (۲۰) راپۆرتى ئەم پىگەىە لە بەرنامەىە كدا بە ناوى «سندووقى رەش» ەوہ دەستشیشانكراوون كە لە ماوہى نیوان (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹) دا بەرھەمھێنراون. بەشە كرداری توێژینیەوہ كە متمانەى لەسەر ھەندئ توخمى روونكارىی تايبەتى راپۆرتەكان كرددوہ و، بەپىی ئەنجامەكان بىكۆلكارەكان تەنھا لە رەگەزى نىرىینەن (۱۰۰٪) و وەرگرەكانى ئەم راپۆرتانە بە پلەى یەكەم جەماوہرن (۵۲٪) واتە خەلكیین بە گشتى و بە شیوازی فیدیوى (رێژەى ۱۰۰٪) ماوہ كورت (رێژەى ۸۵٪) خراونەتەرپوو و، دۆزەكانیش بە نیوہیى خۆجى و نیشتمانىین و نەچوونەتە دەرەوہ. توێژینیەوہ كە ھەستاوہ بە ھەلسەنگاندنى زانستى و پىوہردارىیانە بۆ ئاماژە پىكھاتەییەكانى راپۆرتە بىكۆلكارىیەكان. بە پىی ئەنجامەكان، سەرچاوہكانى ئەم راپۆرتانە بە پلەى یەكەم لە رى شارەزایانى تايبەتەندەوہ (۳۱٪) بووہ پاشان شاىتەحال و دامەزراوہكانەوہ (۲۶٪) كەمتر لە رى قوربانیان (۱۳٪) و سەرچاوہى ناديارەوہ (۴٪). دەرکەوتووہ كە ھەولدان بۆ پىكھێننى رايگشتى (۲۴٪) و گەیشتن بە راستى شاروہكان (۲۱٪)، زیاترن لە ئامانجى ئاشكرادنى كەموكووپى دامەزراوہكان (۱۲-۱۶٪). راپۆرتەكان بە پڕۆسەى شىيكارى (۲۱٪) و بە سۆراخى قوول (۲۱٪) بۆ رەھەندەكانى دۆزەكە (۲۰٪) رۆچوون و قوولبوونەوہكانى جىجىكرددوہ. لە كۆتايىدا توێژینیەوہ كە قايىلە بەوہى كە راپۆرتە بىكۆلكارىیەكان ھەتا رادەيەكى باش پڕۆسەى رۆچوون و قوولبوونەوہیان بەجىھتەناوہ و روومالى رەھەندەكانى دۆزى راپۆرتەكانیان كرددوہ. توێژینیەوہ كە جەختدەكاتە سەر بايەخدانى جەوھەرىى حوكومەت و كەرتى تايبەت بەم تەرزە راپۆرتانە كە بەشدارى گرنگ دەكەن لە روونكردنەوہ و پىشاندانى راستىیەكان و بەشداردەبن لە كارى پىگە و دامەزراوہكاندا.

كلىلە وشەكان: راگەياندى بىكۆلكارىی، راپۆرتە بىكۆلكارىیەكان، پىگە ئەلىكترۆنىیەكان، بىكۆلكار، دیپلوماتىك مەگەزىین، سندووقى رەش.

Recieved: 2/4/2022

Accepted: 17/5/2022



پىشەكىيى

راگە ياندىنى بىكۆلكارىيى ناۋىكى دىار و مېژوۋىيەكە لە مەلەننى لەگەل دەسەلاتەكان، ھەتا ئاستى سەلماندنى خۇي لە كۆمەلدا، ئىستا سەردەم سەردەمى راگە ياندىنى بىكۆلكارىيە چىتر راگە ياندىنى كۆنباو ناتونىت ۋەرگەكانى قايلېكات بەو كەمە زانىارىيەنى پىشكەشيان دەكات، لەنىو ئەو ژىنگە ئالۆز و پىر لە مەلەننىيەنى كۆمەلگەدا. راگە ياندىنى كۆنباو زۆرچار دەستەۋستەنە لە گەشىتن بە راستىيەكان، ئەمەش كەلك و پىۋىستى راگە ياندىنى بىكۆلكارىيى زىاتركرد لە كۆمەلگەدا، ئەم جۆرەى راگە ياندىن بە رىيازىكى نوئ و بە شىۋازىكى نوئى روومالكردىنى دۆزەكان ھەۋلى گەشىتن بە راستىيە شاراۋەكان دەدات. ئەم جۆرە تەنىا برىتىيى نىە لە گواستەنەۋەى ھەۋال و زانىارىيى لە نىرەرەۋە بۆ ۋەرگەر، بەلكو خۇي رووداۋ دروستدەكات و ھەرخۇشى دەچىتە قولايى ئەو رووداۋانە و رەھەندەكانى رووماللدەكات و پىرۆسەى بىكۆلكردن بە جىدەھىننىت ھەتادەكات بە راستىيەكان. ئەگەرچىيى پەپىرەكردىنى ئەم جۆرەى راگە ياندىن پىۋىستىيى بە ژىنگەى تايىتە خۇي ھەيە، لەگەل ئەۋەشدا گىرنگىيەكەى واىكردوۋە لەھەموو كۆمەلگەيەكدا بايەخ بەم جۆرەى راگە ياندىن بدرىت و بىتت بە پىۋىستىيەكى سەردەم، بە رەچاۋكردىنى گىرنگىيى و بايەخەكەى رۆژنامەۋانان و دەستگا رۆژنامەۋانىيەكانى ھەرىمى كوردستان، سەربارى ئاستەنگەكان و نەبوۋنى ژىنگەيەكى لەبار بوئى، ھەۋلىاندوۋە كەم و زۆر پەپىرەۋى ئەم جۆرەى راگە ياندىن بىكەن و كۆمەلگە و كەسايەتىيى و دامەزراۋە فەرمىيەكان لە گىرنگىيى و بايەخى ھۇشياربەكەنەۋە. لەو سۆنگەيەۋە، ئەم توئىژىنەۋەيە ھەۋلىكى زانستىيە بۆ ئاشناۋون بەم جۆرەى راگە ياندىن و لە پانتايى جۆرىكى نوئ لە ئامرازەكانى راگە ياندىن، كە ئەۋىش پىنگە ئەلىكترۆنىيەكانە، كە لە رۆژگارى ئەمپىرۇدا و بەھۆى گەشەى تەكەلۆژياۋە، بوۋە بە ئامرازىكى رۆژنامەۋانىيى دىار و بەرچاۋ لە كۆمەلگەدا.

بەھۆكارى بايەخ و گىرنگىيەكەى و ئەو رۆلەى لە كۆمەلگەدا دەگىرپىت، راگە ياندىنى بىكۆلكارىيى بوۋە بە پىۋىستىيەكى ئەمپىرۇ كۆمەلگە بۆ ئاشكرادىنى پىشىلكارىيەكان و راستىيە شاراۋەكان و پتەۋكردىنى بىنەماكانى چاۋدېرىيى بەسەر دامەزراۋە فەرمىيى و تايىتەيەكان و كەسايەتىيەكانەۋە، ئەۋەش لە پىناۋ بەرژەۋەندى گىشتىدا، ھەرئەم گىرنگىيەشى واىكردوۋە دەستگا رۆژنامەۋانىيەكانى جىھان گىرنگىيى بەم جۆرەى راگە ياندىن بدەن. لىرەشەۋە ھەندىك لە دەستگا رۆژنامەۋانىيەكانى ھەرىمى كوردستان بانگەشەى پەپىرەكردىنى دەكەن. لەو سۆنگەيەۋە، كىشەى ئەم توئىژىنەۋەيە برىتىيە لە (ناروۋنىيى ئاماژە پىكەتەيەكانى راپۇرتى بىكۆلكارىيى لەو راپۇرتانەى كە لەپىنگە ئەلىكترۆنىيەكانى ھەرىمى كوردستاندا بلاۋدەكرىنەۋە).

بە مەبەستى زىاتر خستەنەۋەى روونكردەۋەى كىشەى توئىژىنەۋەى، ئەم پىرسانە دەخەينەروو:

۱. ئايا راپۇرتەكانى پىنگە ئەلىكترۆنىيەكان بە رىيازى زانستىيى ئامادەكراۋە؟
۲. ئايا راپۇرتەكانى پىنگە ئەلىكترۆنىيەكان ئاماژەكانى رەسەنبوۋنى تىدا بەدەيدەكرىت؟
۳. ئايا راپۇرتەكانى پىنگە ئەلىكترۆنىيەكان رۆچۈۋەتە ناۋ قولايى كىشە و رووداۋەكان، ياخود رەھەندە شاراۋەكانى كىشە و روداۋەكانى ئاشكرادوۋە؟
۴. ئامانچ چىە لە ئامادەكردىنى راپۇرتەكان لەلايەن پىنگە ئەلىكترۆنىيەكانەۋە؟
۵. سەرچاۋە زانىارىيەكانى راپۇرتەكان كامانەن كە پىشتى پىيەستوۋن لەبەدەستەينانى زانىارىيەكانىدا؟

يەكەم: مېژوۋى راگە ياندىنى بىكۆلكارىيى و توئىژىنەۋە پىشۋەۋەكان:

۱. مېژوۋى راگە ياندىنى بىكۆلكارىيى



لەسالى (۱۶۹۰- بىنجامىن ھارىس) رۇژنامە يەككى بىلا كوردەۋە بەناۋى (رووداۋە گىشتىيە كان)، ئەم رۇژنامە يە كارى لەسەر ئاشكراردنى ھەلسوكەۋتى دىرندانە سەربازە فەرەنسا يە كان دە كىرد دژى ھىندە سوورە كانى ئەمەرىكا، (۶)، پاشان لە سالى ۱۷۴۱، رۇژنامە نوس (جىمس فرانكلين) كارى لەسەر ئەو گەندە لىانە كىرد كە كەنسىەى پرۇستانتى كىرد بوونى لەمىانى بەرنامەى رووبەروو بوونەۋەى نەخۇشى ئاۋلە). (۷)

پاشان لەسالى ۱۸۸۷، رۇژنامە نووس (نىلى بلاى) كۆمەللىك راپۇرتى بىكۆلكارىيى بە شىۋە يەكى شاراۋە بە جىھىئا، كە بە يەكەم لىكۆلئىنەۋەى بىكۆلكارىيى دادە نىت لە جىھاندا. (۸)

سەرەتاكانى سەدەى بىستەم بە قۇناغى زىپىنى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دادە نىت، چونكە دوو ھۆكارى سەرەكىي ھەبوون وايا نكىرد كە راگە ياندنى بىكۆلكارىيى زىاتىر بىت بە پىۋىستىيى كۆمەلگە كە رۆلى خۇى بگىپىت؛ يەكەم بە ھۆى دابرانى دەسەلات لە كۆمەلگەى ئەمەرىكا يى و بە تايبەت لە گەل چىنى ناۋەراست و رۇشنىبران و سەرەلدىنى شۇپشى پىشە سازى، دووم بە ھۆى لىشاۋى كۆچ بۇ ئەمەرىكا. (۹)

ھەر لە بەردەۋامى ھەۋلە كانىان، كۆمەللىك رۇژنامە نووس سەر كىردا يە تىي ھەلمە تىكى رۇژنامە وانىيان دە كىرد بە تايبەت دژ بە گەندە لىي لەسالى ۱۹۰۱ دا، پاشان لەسالى ۱۹۰۶ دا، (بىزوتنەۋەى لىكۆلئىنەۋەى گەندە لىي) دەركەۋت و بەم شىۋە يە بۇ ماۋەى دووسال بەردەۋام بوو ھەتا سالى ۱۹۱۱ كە سەر كەۋتى بە دەستەھىئا. (۱۰). لە ھەفتاكانى سەدەى بىستەمدا راگە ياندنى بىكۆلكارىيى گە شە يەكى بەرچاۋ و فراۋانى كىرد، لە ھەفتاكاندا سىندوقىكى سەربەخۇى ھاۋكارىيى دارايى بۇ راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دەركەۋت بەناۋى (Fund of investigative journalism) بۇ ھاۋكارى كىردنى دارايى رۇژنامە وانان و دامەزراۋە كان، كە لەسەر ئەم جۆرەى راگە ياندنى كار ياندە كىرد (۱۱)

ھەر لە ماۋەى سالانى ھەفتاكاندا، راگە ياندنى بىكۆلكارىيى گەۋرە تىرەن دۆسىيەى ئابروو چوونى سىياسىي ئاشكرارد كە بە ئابروو چوونى (ۋاتەرگىت) ناسراۋە. (۱۲)

ھەر لەم قۇناغەدا كۆمەللىك دامەزراۋەى گىنگى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى دامەزراۋە، گىنگى تىرەن (فىدرا سىۋىنى پەيامنىران و نوسەرانى بىكۆلكارىيى) بوو كە لە سالى ۱۹۷۵. (۱۳)، لە كۆتايى سالى ۱۹۷۶ دا (كۆمەلەى ھاۋرپىيانى رۇژنامە وانانى بىكۆلكارىيى) پىكھىئا بە سەرۋكايە تى سەرنووسەرى رۇژنامە كانى (News Day, Reporter Green) كە ئامانجىان بىر تىبىۋو لە ئەنجامدانى روومال كىردنى تاۋانە كان. بە پىنى گىرانەۋە كانى (دىفد كابلان) سەرۋكى يە كىتتى پەيامنىرانى بىكۆلكارىيى لەسالى ۱۹۷۶ رۇژنامەى (يوئىس نىوز) تاۋانى تىراژى رۇژانەى بگات بە يەك مىلئون دانە و، خويئەرە كانى بگەن بە ۱۰ مىلئون خويئەر. (۱۴)

لەسالى ۱۹۸۰ بە كارھىئانى تەكنىكە كانى كۆمپىوتەر برەۋىسەند، رۇژنامە وانان خۇيان لە بەردەم سىستىمىكى نوپى تەكنە لۇجىيى و، ئەرك و بەرپىسارى تىي و قۇناغ و شىۋازى نوئ و جىاۋازدا بىنىەۋە. چەمكى روومالى بىكۆلكارىيى كۆمپىوتەرىي ھاتە ئاراۋە، كە بىر تىبىۋو لە كۆكردنەۋە و شىبىكردنەۋەى كەرەستە رۇژنامە وانىيە كان لە رىگەى ئامرازە ئەلىكترۆنىيە كان. (۱۵). لە سەرەتاكانى سەدەى بىست و يەكى سالى ۲۰۰۱ دا، تۆرى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى جىھانىيى (Global Investigative Journalism) Network (دامەزرا. ئەم رىكخراۋە بە شىۋە يەكى خىرا و سەرنجراكىش گە شەيسەند، كە لە شىۋەى كۆرپەندىكى جىھانىيدا بوو، لەۋىۋە باش تىرەن بىرۋكە و ئەزمونە كانى بوارى راگە ياندنى بىكۆلكارىيى ئالوگۇر دە كرا و، بوو بە ناۋەندىك بۇ رۇژنامە وانانى بىكۆلكارىيى. (۱۶)



هەر له و دەمەى سالى ۲۰۰۵، دا تۆرى (رۆژنامەوانانى راگەياندى بىنكۆلكارىيى عەرەبىيى) له عەمانى پايتەختى ئوردون دامەزرا، كه به يەكەم دامەزراوهى راگەياندى بىنكۆلكارىيى دادەنرئىت له جيهانى عەرەبىيدا. (۱۷) بههوى ئەم گرنگىيىدانه و پىويستى كۆمەلگەى عىراقىيى بۆ ئەم جۆرهى راگەياندى. له (۹-ئايار-۲۰۱۱) يەكەم تۆرى رۆژنامەوانىيى بىنكۆلكارىيى له عىراق (Iraq Reporters for Investigative Journalism) Network of ناسراو به (نەرىج) له شارى سلېمانى دامەزرا، ئەركى ئەم تۆره برىتېيىوووه له پالېستىيىكردى دارايى و راويژكارىيى بۆ رۆژنامەوانانى بوارى راگەياندى بىنكۆلكارىيى. (۱۸)

۲. توئىژىنەوه پىشوووهكان

ئەوهى شايانى بهبىرخستنهوه و ئامازەپېدانه، ئەو توئىژىنەوه و هەولانەن كه پىشتەر لەم بواردە له دنياى رۆژنامەگەرىيى عەرەبىيدا دراون، كه بوون به مايەى سەرچاوه و رېنىشاندهرئىك بۆ ئەم توئىژىنەوهيه كه ئاراستهكهى بۆ رۆژنامەگەرىيى كوردىيه و به تايهت له هەرئىمى كوردستاندا. مۆونهى ئەو توئىژىنەوان دەهئىنەوه له گەل بهسەرکردنهوهيهكى خىرا بۆ رۆل و مەوداى سوودگەياندىان لىرەدا.

-توئىژىنەوهى: روان/۲۰۱۹

ئەم توئىژىنەوهيه توئىژىنەوهيهكى مەيدانىيه، ناوئىشانى توئىژىنەوهكه برىتېيه له(دور الصحافة الاستقصائية في كشف القضايا الفساد من وجهة نظر الصحفيين الاردنيين)؛ توئىژىنەوهكه هەولداوه ئاشنايىت به رۆلى راگەياندى بىنكۆلكارىيى له ئاشكرکردنى دۆزه گەندەلئيهكان له ولاتى ئوردن دا، له دييدى رۆژنامەوانانى ئوردنهوه، توئىژىنەوهكه له جۆرى توئىژىنەوه وهسفييهكانه، توئىژرهكه له رههەندى كردهنىيى توئىژىنەوهكهيدا رىكارى روويئوى بهكارهئناوه و، هاوكات ئامرازى راپئويى بهكارهئناوه بۆ گەيشتن به ئامانجى توئىژىنەوهكهى.

-توئىژىنەوهى: بشرى/۲۰۱۹

ئەم توئىژىنەوهيه توئىژىنەوهيهكى شىكارىيه، ناوئىشانى توئىژىنەوهكه برىتېيه له(اساليب المعالجة الاعلامية للقضايا السياسية في البرنامج التلفزيونية الاستقصائية برنامج- ما خفي من قناة الجزيرة- اغودجا) ئەم توئىژىنەوهيه هەولداوه ئاشنايىت به بهرنامە تهله فريؤنىيه بىنكۆلكارىيهكانى پهيوهست به چارهسەرکردنى كيشه سياسىيهكانهوه، بۆ زنجيرهكانى بهرنامەى(ما خفي من قناة الجزيرة)، هەر وهه ئامانجهكانى ئەم جۆره له بهرنامە بىنكۆلكارىيهكان و چۆنئىيى بهجيهئنايان. توئىژىنەوهكه له جۆرى توئىژىنەوه وهسفييهكانه، توئىژەر له رههەندى كردهنىيى توئىژىنەوهكهيدا رىكارى روويئويى بهكارهئناوه، هاوكات شىوازي ناخشىكارىيى بهكارهئناوه بۆ گەيشتن به ئامانجهكانى توئىژىنەوهكهى.

-توئىژىنەوهى خميس/۲۰۲۰

ئەم توئىژىنەوهيه توئىژىنەوهيهكى شىكارىيه، ناوئىشانەكهى برىتېيه له(الصحافة الاستقصائية و دورها في كشف انتهاكات حقوق الانسان في الوطن العربي) ئەم توئىژىنەوهيه هەولئى ئاشنابوون دەدات به رۆلى راگەياندى بىنكۆلكارىيى له ئاشكرکردنى پىشيلكارىيهكانى مافى مرؤف له دەولته عەرەبىيهكان، له هەناوى ئەو راپۆرتە



بنكۆلكارىيانهى تايىت به پيشىلكارىيەكانى مافى مرؤف كراون له جيهانى عهره بىسى و له تۆرى (ارىچ) بلاوكراونه تەۋە، له گەل ئاشنابوون به گرنگترين ئەو سەرچاۋە و نامرازانەى كه پشتيان پىدە بەستىت كه له لايەن رۇژنامە وانانى بنكۆلكارهۋە كۆكراونه تەۋە. توپژينەۋە كه له جۆرى توپژينەۋە ۋە سفىيە كانە، توپژەر رىكارى رووپووى به كارھىتاۋە له رەھەندى كرده نى توپژينەۋە كەيدا، ھاۋكات بۆ گەيشتن به نامانجە كانى توپژينەۋە كەش شىۋازى ناخشىيكارى به كارھىتاۋە.

ئەم توپژينەۋە، بوون به سەرچاۋە يەكى باش و به كەلك بۆ توپژەر له رەھەندى تىۋرى و كرده نى توپژينەۋە كەيدا، به ۋەش پاش تاۋ توپژى كرده نى توپژينەۋە كانى پيشوو و به راۋورد كرده نى به توپژينەۋە كەى خۆى، توپژەر گەيشت به م ئەنجامانە:

۱. جۆرى ئەم توپژينەۋە به له ھەمان جۆرى ئەو توپژينەۋە، واتە له جۆرى توپژينەۋە ۋە سفىيە كانە.

۲. رىكارى ئەم توپژينەۋە به برىتە له رىكارى رووپووى كۆى توپژينەۋە كانى پيشوو ھەمان رىكارى ئەم توپژينەۋە يەيان به كارھىتاۋە.

۳. توپژەرى ئەم توپژينەۋە يە شىۋازى ناخشىيكارى به كارھىتاۋە له رەھەندى كرده نى توپژينەۋە كەيدا، به ھەمان شىۋە ھەرىكە له توپژينەۋە كانى (خىمىس، بشرى) ھەمان شىۋازى ئەم توپژينەۋە يەيان به كارھىتاۋە، به لام نامرازى توپژينەۋە (روان) جىاۋازە به به راۋورد له گەل شىۋازى به كارھاتووى ئەم توپژينەۋە يە.

۴. له رووى بابە تەۋە: بابە تى ئەم توپژينەۋە يە ھەمان بابە تە له گەل بابە تى توپژينەۋە كانى پيشوو؛ واتە ئەم توپژينەۋە ھەرىكە يەيان به نامانجى جۆراۋجۆر راگە ياندىنى بنكۆلكارى بىون به بابە تى سەرھەكى توپژينەۋە كانىيان.

ئەم توپژينەۋە رىئىشان دەربوون له نامادە كرده نى رىئازنامەى ئەم توپژينەۋە يەدا، كه ھەۋلداۋە له روانگەى شىۋازى دارشتى كىشە و پرس و نامانجە كانى توپژينەۋە كەۋە، ھەرۋەھا چۆنتى دەستىشان كرده نى چەمك و زاراۋە كان و پاشان ناساندىان، كەلك له توپژينەۋە كانى پيشوو ۋە برگرىت.

دوۋەم، توپژەر له رەھەندى تىۋرى توپژينەۋە كەدا، ھەۋلداۋە كەلك له پلانى ئەو توپژينەۋە ۋە برگرىت له رووى شىۋازى خستەن رووى زانبارىيە كان و دارشتىان و روومال كرده نى رەھەندە كانى بابە تى توپژينەۋە كە.

سىيەمىش، له رەھەندى كرده نى توپژينەۋە كەدا، توپژەر سوۋدى لەو توپژينەۋە ۋە رەگر توۋە كه ھەمان نامرازى توپژينەۋە كەى خۆى به كارھىتاۋە، كه ئەۋىش برىتە له نامرازى فۆرمى شىكارى، به شىۋە يەك لەكاتى نامادە كرده نى فۆرمى شىكارى و ديارى كرده نى دەستە و يەكە كان، به رەچاۋ كرده نى نامانج و پرسى توپژينەۋە كە و به راۋورد كرده نى لەگەل فۆرمى شىكارى توپژينەۋە كانى پيشوو، كەلكى له فۆرمى شىكارى ئەو توپژينەۋە ۋە رەگر توۋە.

دوۋەم: زانبارىيە نامەى توپژينەۋە كە

۱. چەمكى راگە ياندىنى بنكۆلكارى

أ. لە زمانى كوردى دا:

بنكۆلكارىيە لە زمانى كوردى دا، وشە يەكى لىكداۋە له ھەردوۋە وشەى (بنكۆل + كردن) پىك دىت، له فەرھەنگە كوردىيە كاندا به چەندىن شىۋە مانا كراۋە، ۋە كو:

۱. بنكۆل: (بن + كۆل) بنكەن، بنكەند، لەگەل چاۋگى «كردن» دىت ئەم مانا يانە دەدات، ھەلكۆلىنى بنى دىۋار بۆ پشكىين يان روخاندن.

ھەلكەندى دەروپەرى رەز و دار و توتن بۆ باشتەر ئاۋ خواردەنەۋەى. (۱۹)



ب. لەزمانى عەرەبىدا:

چەمكى بىكۆلكارىيى لە زمانى عەرەبىيى دا، بەم شىۋازانە ھاتوۋە(التقصي، قصاء، واقصي الرجل، القصو، عن القصوم، الاقصى). (۲۰).

۲. پىناسەي راگەياندى بىكۆلكارىيى:.

راگەياندى بىكۆلكارىيى پىناسەي ھەمەجۆرى بۆكراۋە، لەو سۆنگەيەۋە توپۇزەر ئاماژەي بە چەندىن پىناسەي ھەمەجۆر كىردوۋە كە بىرتىن لە:

پىناسەي راگەياندى بىكۆلكارىيى لە روانگەي دامەزراۋەي ئەكادىمىيى بى بى سى: راگەياندى بىكۆلكارىيى بە تەۋاۋى مامەلە لەگەل بەلگەي تايەت و سەرچاۋەي نەپتىيى و راستىيە ناتەۋاۋەكان دەكات، پاشان ئەم بەلگە و زانىارىيەنە دەكات بە بابەتتىكى رۇژنامەۋانىيى كارىگەر و ئامادەكىردى بۇ بەرھەمەپىنانى راپۇرتتىكى بىكۆلكارىيى، دواچار كارەكە بەجۇرىك جىبەجىدەدەرىت كە دەيكات بە رۇژنامەۋانىيى لىھاتوۋ و شارەزاي فرەپەھەند. (۲۱)

پىناسەي (دېفد نابل) سەرۆكى ناۋەندى نىۋەۋەلەتتى رۇژنامەنوسان بۇ راگەياندى بىكۆلكارىيى.

راگەياندى بىكۆلكارىيى بىرتىيە لە شىۋازىكى دامەزراۋەي تەۋاۋ، پىشتەبەستىت بە گەپان و وردىيىنىي و بىكۆلكردى تەۋاۋەتى دۆزەكان، لەسەر بنەماي بابەتتى و وردىيى و دلىابونەۋە لە راستىيى و دروستىيى زانىارىيەكان، لەپىناۋ سەرھەلدانى ھەستى بەرەنگارىبونەۋەي گەندەلىيى و ھىتانەكايەي شەفافيەت. (۲۲)

پىناسەي (رنا صباغ) بەرپۆبەرى جىبەجىكارى تۇرى راگەياندىكارانى عەرەب بۇ راگەياندى بىكۆلكارىيى: راگەياندى بىكۆلكارىيى راگەياندىكى پتەۋە، لەسەر بنەماي بەلگەندى زانىارىيى و راستىيەكان كارەكات، باشتىن رىگەيە بۇ گەشىتت بە دلى راستىيەكان، لە دەرەۋەي كارىگەرىيى و بەرنامە بۇ دارپۇزراۋەكان، ئەو زانىارىيەنە تىدەپەرتىت كە پىشتەر لەسەر ھەمان بابەت ئاشكرىكاراۋە، ھەرۋەھا پىشىلىكارىيى و خراپەكارىيەكان ئاشكرادەكات و بنەماي لىپرسىيەنەۋە و سزادان كارادەكات. (۲۳)

۳. تايەتمەندىەكانى راگەياندى بىكۆلكارىيى:.

توپۇزىنەۋەي راستەقىنەيە: توپۇزىنەۋەيەكى راستەقىنەيە زۇرىك لە رۇژنامەۋانان پىبەلدەستىن، بە بەكارھىتانى مادەي خام ياخود چاۋپىكەۋەتنى گىشتىگىر، ياخود بەراۋردكىردى راستىيەكان و ژمارەكان ئاشكرىكاردى پەيوەندىەكانى نىۋانىان كە پىشتەر پەي پىنەبراۋە. (۲۴)

پاراستىنى بەرژھوۋەندى گىشتىيى: بىرتىيە لە ئاشكرىكاردى زانىارىيە نادىارەكان پەيوەست بە دۇزىكى گىنگى كۆمەل، بۇ بەشىكى فراۋان لە جەماۋەر لەپىناۋى بەرژھوۋەندى گىشتىيى. (۲۵)

پىرۆسەيەكى ماۋە دىرژھ: پىۋىستى بە پلان و توپۇزىنەۋە و وردىبونەۋە ھەيە لە زانىارىيەكان و دلىابوون لە راستىيى سەرچاۋە جىاۋازەكان.

توپۇزىنەۋەي قوۋلە: كارى بىكۆلكارىيى پىۋىستى بە ئارامگىرتى زۇر ھەيە، چۈنكە رۇچوۋنە بە نىۋو قوۋلايى بابەتە مەترسىيدارەكان و، ئاشكرىكاردى ئەو راستىيە نەپتىيى و شاراۋانەي كە كەسائىك ھەۋلى بە نەپتىيى مانەۋەي دەدەن. (۲۶).

رەسەنبوۋنى ئەنجامەكان: راپۇرت و لىكۆلئىنەۋە بىكۆلكارىيەكان كارى رەسەنن، ئەنجامى ئەو لىكۆلئىنەۋانە نىيە كە لە لايەن لايەنە ياسايى و دامەزراۋە فەرمىيەكانەۋە بىلاۋ دەكرىتەۋە. (۲۷)

نوپىكارىيى: راگەياندى بىكۆلكارىيى شىۋازىكى نوپى راگەياندى ھاۋچەرخە، جىاۋازە لە راگەياندى كۇنباۋ. (۲۸).



۴. راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

راپۇرتى بىنكۆلكارىيى برىتتىيە لەو بۆتە رۇژنامەۋانىيەى كە كىردە بىنكۆلكارىيەكانى تىدا دادەپىژىرتىت، لەسەر بىنەماى بەلگاندى راسىتىيى و زانىارىيەكان بە پەپىرەۋكىردى شىۋاز و رىكارى زانىستىيى و بابەتتىيەنى راگەياندى بىنكۆلكارىيى (۲۹). راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كار لەسەر ئاشكراكىردى زانىارىيە شاراۋەكان دەكات، ھەرۋەھا ئەۋزانىارىيەنى كە بەرپىرسان بە مەبەست دەپىشارنەۋە، زۇرجارىش دەكرىت بە بى مەبەست ئەۋ زانىارىيەنى ئاشكرانەكرابىن، كە بۇ دۆزىنەۋەى ئەم زانىارىيەنى پىۋىستى بە بەلگە و سەلماندى ھەپە لە لايەن خۇدى رۇژنامەۋانەۋە. (۳۰)

راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كاركىردنە لەسەر بىنەماى تىشكىخىستىنە سەر بىرۆكەپەك، يان كىشەپەك، يان دىاردەپەكى ئەرئىيى يان ئەرئىيى، لەمىانەى وتوئىژ و روونكىردنەۋە و شىكىردنەۋەى كىشە و دىاردەكان بە ھاۋكارى كەسانى نىزىك لەۋكىشە و دىاردانە، بۇپە دەكرىت بوترىت كە چەمكىكى گىشتىگىرە لەسەر بىنەماى فەلسەفەى لىكۆلپىنەۋە و گەران و وردبوونەۋە و پىشەبەست بە رىبازى زانىستىيى بىنكۆلكارىيى كارىدەكات، پەپوۋەست و بەۋ كىشە و دۆزانەى لەسەريان كارىدەكات، ئەۋ زانىارىيى و ھەۋالانە تىدەپەپىت كە پىشتر لە بارەپەۋە زانراۋە. (۳۱)

دەۋترىت، راپۇرتى بىنكۆلكارىيى رۇچۈنە بە ناۋ قوۋلايى كىشە و دۆزەكاندا، ھەۋلەدانە بۇ ئاشكراكىردى ھۆكارەكان بە بەلگەى باۋەپىكرىۋەۋە، بەدەر لەۋ راسىتىيى و زانىارىيە ئاشكرىپانەى كە پىشتر لە سەر دۆزەكان يان كىشە و رووداۋەكان ئاشكراكون، بەلگو ھەۋلى ئاشكراكىردى ئەۋ زانىارىيەنى دەدات كە پىشتر پەيان پىنەبراۋە. (۳۲)

تايپەتمەندىپەكانى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

زانىستىيۋون: راپۇرتى بىنكۆلكارىيى پىشتر بەستىت بە بىنەما زانىستىيەكان و توئىزىنەۋە و گەران بەدۋاى زانىارىيەكان، دانانى گرىمانەى پەپوۋەست بە بابەتەكان، ھاۋكات كاركىردنە لەگەل داتا و زانىارىيەكان بە رىبازىيى زانىستىيى و جىاۋاز لەگەل سىروشتى بابەتەكان و پىشكەۋتەكانى.

رۇچۈون و قوۋبوونەۋە: ھىپچ زانىارىيەك بىلۋناكرىتەۋە ھەتاۋەكو دىنيا نەپىت لە كامبۋونى ئەۋ زانىارىيە، ھاۋكات ھەۋلى دەستكەۋتنى زۇرتىن زانىارىيى دەدات لە سەربابەتەكە، بۇپە زۇرجار راپۇرتى بىنكۆلكارىيى كاتى زۇرى پىۋىستە. (۳۳)

رەسەناپەتىيى: پىرۇسەى گەران و پىشكىنە، ياخۇد توئىزىنەۋەپەكى رەسەنە پىشت بە ھىپچ لايەنىك نابەستىت، جگە لە ھەۋل و ماندوۋبوونى خۇدى رۇژنامەۋانى بىنكۆلكار، كە ھەر خۇى ھەلدەسى بە دانانى وپنەى قۇناغەكانى راپۇرتەكە و دىارىكىردى ئامانجەكانى، بەھۇى گەران بەدۋاى راسىتىيە شاراۋەكان و دەرھىنانى ئاماژەكانى و پىشكەشكىردى بەجەماۋە. (۳۴)

كاركىردن لەسەر دۆزە گەندەلىپەكان: بەھۇى ھەبوونى تواناپەكى بەرز لە دەستگەپىشتن بە زانىارىيە شاراۋەكان و تىگەپىشتى قوۋل بۇ ياساكان، لەنىۋانىندا ياساى ناوزىراندن، زۇرىك لەۋ پىراپەدان كە راپۇرتى بىنكۆلكارىيى چىدەپىتەۋە لە ئاشكراكىردى ھەلەكانى پەپوۋەست بە دامەزراۋە بالاكانەۋە. (۳۵)

گرنگىيى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى

گۇرپانكارىيى و چاكسىزىيى لە كۆمەلگە: ھەۋلەدان بۇ گۇرپانكارىيى و چاكسىزىيى سىياسىيى و بەرزكىردنەۋەى رادەى روونكارىيى و لىپرسىنەۋەى ياساىيى لە خىزمەتى بەرژھوۋەندى گىشتىيى. (۳۶)



ھەۋلدا بۇ پىكھىتەننى رايگشتى: لەكاتى ئاشكراكردى تاۋان و گەندەلىسى سىياسى و دۆزە ئاپرۇچوونەكان لەتوانايداىە رايگشتى بەرھەم بېيىت. (۳۷)

گەيشتن بەسەرچاۋە رەسەنەكان: ژانەرئىكى گرنكى بىكۆلكارىيە بۇ گەيشتن بەراستىيەكان لەسەرچاۋە سەرەكپىيەكان، جەخت لەسەر راستى و بىگەردى زانىارىيەكان دەكاتەۋە.

دەرخستى ھىز و گرنكى راگەياندى بۇ كۆمەلگە: زىادكردى رۇشنىرىي ھاۋلاتيان و بەدەستەپىننى زانىارىيەكان لە سەرچاۋە زىندوۋەكان، كە ئەمەش دەبىت بە ھۆى ئەۋەى دەسەلاتەكانى تىرى كۆمەلگە ھەست بە بەرپرسىارپىتى بىكەن بەرامبەر بەۋ كارانەى كە بەجىدەھىتن. (۳۸)

بەشدارىيكردى لە چەسپاندى بىنەما دىموكراسىيەكان: ئامرازئىكى كارىگەرى چاۋدپرىيە بەسەر دامەزراۋە فەرمىى و رىكخراۋە مەدەنى و كۆمپانىا گشتى و تايەتپەكانەۋە. (۳۹)

جىاۋازى نىۋان راپۇرتى بىكۆلكارىي و راپۇرتى كۆنباۋ

بەۋ پىيەى راپۇرتى بىكۆلكارىي رىيازى زانستى بىنەماى كاركردى تايەتى خۆى ھەيە، ئەمەش ۋابىكردوۋە لە چەندىن رەھەندەۋە جىاۋازى ھەبىت لەگەل راگەياندى كۆنباۋ، لەۋ روانگەيەۋە توپژەر ئاماژەيداۋە بە ديارترىنى ئەۋ جىاۋازىانەى

كە لەنىۋان پروسەى ئامادەسازى و سازاندى راپۇرتى بىكۆلكارىي و راپۇرتى كۆنباۋدا ھەيە، بروانە خشتەى (۱)

خشتەى (۱) جىاۋازى نىۋان راپۇرتى بىكۆلكارىي و راپۇرتى كۆنباۋ

| راپۇرتى بىكۆلكارى | راپۇرتى كۆنباۋ |
|--|---|
| يەكەم / گەران و كۆكردىنەۋەى زانىارى (۴۰)، (۴۱) | |
| زانىارىەكان بىلوناكرپنەۋە ھەتاۋەكو دلىادەبىتەۋە لە دروستىيان و كاملبوونيان، بەبى ھەبوونى كاتىكى ديارىكراۋ بۇ بىلواكردىنەۋەيان. | بابەتەكان لەسەر كەمترىن زانىارىي بونىاددەنرىت، گەران و قولبوونەۋە بۇ زانىارىيەكان ناكرىت و بەشپوۋەى(رۇژانە، ھەفتانە، مانگانە) بىلادەكرىتەۋە. |
| دوۋەم / پىداچوونەۋە و وردىبىنى. (۴۲) | |
| پىداچونەۋەى قوول بە مەبەستى گونجان ياخود ھاۋتاكردى لەگەل زنجىرەى وپنەكان و كارتىكەرەكان، پىداچونەۋەى ياساى و بەمەبەستى دلىابوونەۋە لە راستگۆيى زانىارىيەكان. | پىداچوونەۋەى قوول و ياساى بۇ زانىارىيەكان ناكرىت، تەنىا ژىريايى(منطقى) بەباتەكان لە بەرچاۋدەگىرىت. |
| سپىيەم / ئەنجامەكان. (۴۳) | |
| رۇژنامەۋان بە ئامانجى گۆرىنى دۇخەكە كاردەكات بۇ دۇخىكى باشتى، زۇرجار مومونە و رىگاي باشتى دەخاتە بەرچاۋ بۇ گەيشتن بە ئامانجەكانى. | پەيامەكانى رەنگدانەۋەى دۇخەكەيە بەۋشپوۋەيەى كە ھەيە، رۇژنامەۋان ھىۋاي بە گەيشتن بە ئەنجامىكى دوورمەۋدا نىە، ئامانجى تەنھا گەياندىنى زانىارىيەكانە بە جەماۋەر. |



۱۴ دۇخى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە كاندا

سەدەى بىست و يەك بە سەدەى ئىنتەرنىت ناودە برىت، ئەمەش بوو بە ھۆكارىك كە راگە ياندنى بىنكۆلكارىيى بە قۇناغىكى نويدا تىپە برىت، دواى ئەۋەى رۇژنامە وانان بە شىۋازى كەسىي ھەۋلى ئاشكر اكردى گەندە لىي و نەپنىيە شاراۋە كانيان دەدات، دەفتەرى تىپىنى و نامىرى تۆمار كىردن ۋەك كەرەسەى سەرەكىي كۆكردە ۋەى زانىبارىيە كانيان بوو، بە لام لە ئىستادا زۆر بەى رۇژنامە وانانى بوارى راگە ياندنى بىنكۆلكارىيى بە يارمەتى تەكنە لۇژىاي ھاۋچەرخ و بە ھاۋكارىيى لە گەل تۆرە ھەرىمى و نىودە ۋەلە تىپە كاندا كاردە كەن، ئەمەش بوو بە ھۆكارىك لە پىشكەۋتى ئەنجامدانى راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان و پىشاندانى روۋبەكى نوى كارى راگە ياندنى بىنكۆلكارىيى. بۇيە دەكرىت بلىتن سەردەمى ژمارەىي ياخود تەكنە لۇژىاي ۋە چەرخانىكى گىنگە لە ژيانى كۆمەلگە، ئەم ۋە چەرخانەش كارىگەرى ئەرىپىي كىردۆتە سەر كۆى رەھەندە كانى ژيانى سىياسىي و كۆمەلەيتىي و رۇشنىرىي و كلتورىي، چونكە كارىگەرىيە كانى بوو تە ھۆى دارشتە ۋەى تانا ھەزرىيە كانى مرۇقاىە تىي، لە جىهانىكدا كە بوو بە گوندىكى بچوك، مرۇقاىە كان دەتوانن لە گەل روودانى كىشە و رووداۋە كان ئاشنایان بن، لەو روانگە يەۋە تەكنە لۇژىاي بوو بە ھۆكارىك كە سىستە دەسە لاتدارە كان نەتوانن زانىبارىيە كان بشارنەۋە لە جەماۋەر ياخود نكۆلىي لىكەن. (۴۴)

كەۋاتە پاش ئەو گۇرانكارىيانەى كە تەكنە لۇژىاي بەسەر راگە ياندنى ھىناۋىيەتى، راگە ياندنى بىنكۆلكارىيىش بەدەر نەبوو لەو گۇرانكارىيانە، پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە كان بوو-ون بە ھۆكارىك لە سازاندنى شىۋازىكى مۇۋنەبىي راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان و سازكردنى داتاكان و بەلگە نامە بە كارھاتوۋە كان، ھەرۋەھا ئاسانكارىيى بۇ گەشىتن بە زانىبارىيى و سەرچاۋە كان، لەگەل ئەۋەشدا بوون بە ھۆى ھاتنە ئاراي شىۋازىكى نوى لە بلاۋكردنە ۋەى راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان بە بەكارھىتەنى داتا و قىدۇ و وپنە و نەخشەى رووداۋە كان و، ھەتاۋە كو بلاۋكردنە ۋەى لىنكى راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان لە تۆرە كۆمەلەيتىيە كان. (۴۵).

چەمك و زاراۋە بە كارھاتوۋە كان:

ماۋەتەۋە سەر ئەۋەى ھەندى روونكردنەۋە بەدىن لە ھەندىك چەمك و زاراۋەى بە كارھاتوۋى ناو توپۇزىيەۋە كە، كە برىتپىن لە ھەلسەنگاندن؛ واتە تاۋتوپكردن و ھەلسەنگاندنى دۇخى راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان و ھەلپىنجاندىن و خستەنەروۋى ئاماژە پىكھاتەبىيە كانى و رەچاۋكردنى ھەنگاۋە بنەرەتپىيە كانى راپۇرتى بىنكۆلكارىيى لە پانتايى پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە رۇژنامە وانىيە كانى ھەرىمى كوردستاندا. راپۇرتى بىنكۆلكارىيى؛ برىتپىيە لەكۆى ئەو راپۇرتانەى كە بەرنامەى (سندوقى رەش)ى پىنگەى دىپلوماتىك مەگەزىن بەرھەمىھىپناۋن لە سەرجم تەمەنى خۇيدا و ژمارەيان (۲۰) راپۇرتە و لەئىستادا و بەشىۋەيەكى گرىمانەىي بە راپۇرتە بىنكۆلكارىيە كان ناويان دەبەين.

پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە كان: مەبەست لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە كان لە پانتايى ئەم توپۇزىيەۋە يەدا، برىتپە لە پىنگە ئەلىكتىرۇنىيە رۇژنامە وانىيە كوردىيە كانى ھەرىمى كوردستان، واتە ئەو پىنگانەى لەسەر تۆرى ئىنتەرنىت نوپنەرايە تىي يەكىك لە دەستگا رۇژنامە وانىيە كان دەكەن، ياخود پىنگە يەكى رۇژنامە وانىيى سەربەخۇن و تەنھا لەسەر تۆرى ئىنتەرنىت بابەتە رۇژنامە وانىيە كانىان ئاراستەى ۋەرگەرە كانىان دەكەن.



سېيەم: رېبازنامە توپۇزىنەۋەكە:

بايەخى توپۇزىنەۋەكە لە بايەخى بگۆرەكانىيەۋە سەرچاۋەدەگرېت، واتە كىردەى بىكۆلكارى لەھەرئىمى كوردستاندا لە لايەك و لە لايەكى دىكەشەۋە پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان. ئەۋەش دەگەرپتەۋە بۇ ئەۋەى كە ھەردوو بابەتەكە، واتە راگەياندىنى بىكۆلكارىيى و پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان بابەتى گىرنگى بۇ كۆمەلى كوردەۋارىيى لە ھەرئىمى كوردستاندا و، پەيوەستىن بە كۆى كىردەكانى گەشە و ئەو گۆرانكارىيانەۋە كە پىيوستىن بۇ ھەلاۋىردىنى چەقبەستوۋىيى و خولانەۋەى نىۋو بازنەكان، سەرەرەى بايەخە زانستىيى و لۆژىكىيەكەيان، كە پىيوستىيەكى پىر بايەخى ئەم سەردەمەيە و بەتايىبەتىش لەۋارى راگەياندىنى بىكۆلكارىيىدا.

بە گونجاۋ زانرا كە توپۇزىنەۋەكە لەسەر ئەم بابەتە ھەستىارە، لە جۆرى توپۇزىنەۋە (ۋەسفىيى) بىت، چونكە بابەتى توپۇزىنەۋەكە بابەتىكى ھەنوۋكەيىيە و پەيوەستە بەژيانى كۆمەلگەۋە، ھاۋكات پەيوەندىيى نىۋان گۆراۋەكان دەردەخات و، ھەۋلەدات بۇ ناساندن و ھەلسەنگاندنىان. ھەرۋەھا لەسەر بىنەماى دىيارىكردىنى تايىبەتەندىتتى دىياردە و دىيارىكردىنى پىكھاتە و جۆرىتى و پەيوەندىيى نىۋان بگۆرەكان و ئاراستە و ھۆكارەكانى خۆى دادەپرېژىت. (۱)، لەگەل ئەۋەشدا وىناكردىنى پەيوەندىيى نىۋان دىياردەيەك لەگەل دىياردەيەكى تر و كارىگەرىيان بەسەر يەكتىيەۋە. (۲).

لەتاۋتوۋىكردىنى لايەنى كىردەنىيى توپۇزىنەۋەكەدا، پىشتەستراۋە بە رىكارى روۋپىۋىيى، كە يەككە لە رىكارە گونجاۋەكان لە توپۇزىنەۋە ۋەسفىيەكاندا، كە زياتر بەكاردەھىتتت لە توپۇزىنەۋە روالەتتتەكان و كىشە ھەنوۋكەيىيەكاندا. بۇ بەرجەستە كىردىنى ئامانجەكانىشى لە رەھەندە كىردەنىيەكەيدا، پىشتەستراۋە بە شىۋازى (ناخشىيكارىيى)، بەۋ پىيەى شىۋازىكى گىرنگە لە توپۇزىنەۋە مرۆپىيەكان و، بە ھۆيەۋە بابەتى شىكاركاراۋ لە رىگەى ئامرازى شىكارىيىنامەۋە بەشپۆيەيەكى چەندىتتىيى و رىكخراۋ ۋەسفىدەكرىت. (۳). بە رەچاۋكردىنى ھەنگاۋ زانستىيەكانى دىيارىكردىنى ھونەى پىشكىننىن (سامپل) لە شىۋازى ناخشىيكارىيى دەستنىشانكرارە، لەۋ رۋانگەيەۋە پىيوستە ئامازە بە قۇناغەكانى ھەلپۇزاردىنى ھونەى توپۇزىنەۋە لە شىۋازى ناخشىيكارىيى بدىتت كە بە سى قۇناغ تىدەپەرپت و برىتىن لە (۴): قۇناغى يەكەم، تايىبەتە بە ھەلپۇزاردىنى يەكەى سەرچاۋە؛ واتە ھەلپۇزاردىنى يەككە لە ئامرازەكانى راگەياندىن ۋەك رۇژنامە، گۆقار، پىگە ئەلكىرۆنئىيەكان، تەلەفزىۋن، رادىۋ. قۇناغى دوۋەمىش تايىبەتە بە ھەلپۇزاردىنى پىكھاتەكانى سەرچاۋە؛ كە برىتىن لەبەرنامەكان، وتارەكان، پەرەى رۇژنامەكان....ھتد. قۇناغى سىيەمىش تايىبەتە بە ژمارەى ھونەى پىشكىننىنى (سامپل) توپۇزىنەۋەكە؛ بۇھونە چەند زنجىرەيەكى بەرنامەيەك، چەند وتارى رۇژنامەيەك....ھتد.

لەم سۇنگەيەۋە، بەمەبەستى دىيارىكردىنى قۇناغى يەكەمى ھونەى توپۇزىنەۋە، كە تايىبەتە بە سەرچاۋە، توپۇزەر ھەستاۋە بەئەنجامدانى راپرسىيەكى بەرايى، لە ھەر چوار پارىزگاگەى ھەرئىمى كوردستان بە شىۋازى (ئۇنلاين)، تىيدا دىيارترىين پىگە ئەلكىرۆنئىيەكانى ھەرئىمى كوردستانى دەستنىشانكردوۋە، كە بايەخىاندوۋە بە راگەياندىنى بىكۆلكارىيى، ياخود كارىيان لەسەر راپۇرتە بىكۆلكارىيەكان كىردوۋە و، ئەنجامى ئەۋ راپرسىيەى بەرتوۋىژەكان لە خىشتەى (۲) ئامازەپىپىكاراۋە.



خشتهی (٢) ئەنجامهکانی راپرسیی بهرای

| ژ | پینگهکان | دوو باره | رێژهی سهیدی % | پله بهندی |
|----|--|----------|---------------|-----------|
| ١ | دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine | ٦١ | ٥٠.٨ | یه کهم |
| ٢ | دره و میدیا- Draw | ٤٧ | ٣٩.٢ | دووه م |
| ٣ | بوار نیوز- Bwar news | ٢٨ | ٢٣.٣ | سییه م |
| ٤ | په ره گراف- Paragraf | ٢٤ | ٢٠ | چواره م |
| ٥ | ستانه در کورد- Standard Kurd | ١٤ | ١١.٧ | پینجه م |
| ٦ | رووداو rudaw | ١٣ | ١٠.٩ | شه شه م |
| ٧ | خه ندان- Xendan | ١٣ | ١٠.٨ | شه شه م |
| ٨ | په پامنیر- Payamner | ١٢ | ١٠ | حه وته م |
| ٩ | زه مهن نیوز- Zeman news | ١١ | ٩.٢ | هه شته م |
| ١٠ | Nrt | ١١ | ٩.٢ | هه شته م |
| ١١ | سبه ی- Sbey | ٩ | ٧.٦ | نۆیه م |
| ١٢ | پۆله تیک- Platic | ٦ | ٥ | دهیه م |
| ١٣ | ئاوینه- Awene | ٦ | ٥ | دهیه م |
| ١٤ | ویستگه- westga | ٣ | ٢.٥ | یانزهیه م |
| کو | ١٤ | | | |

به ره چاوردنی ئه وه ئه نجامانه، ده رده که ویت که پینگه ی (دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine)، وه که نمونه ی توێژینه وه که خۆی ده سه پینیت. له قوئانگی دووه مدا، توێژه ر نمونه ی توێژینه وه که ی هه لێژاردوو ه له سه ر تایه تیتیی پیکهاته کانی سه رچاوه که، که بریتیه له به رنامه ی (سندوقی ره ش) که یه کیکه له به رنامه کانی پینگه ی (دیپلۆماتیک مهگه زین- Diplomatic magazine). قوئانگی کۆتاییش که بریتیه له ژماره کانی نمونه ی توێژینه وه که، توێژه ر تیکرای راپۆرته کانی ئه وه پینگه ی وه رگرتوو ه که ژماره یان (٢٠) راپۆرته وه که راپۆرتی بنکۆلکاریی و له چوارچیوه ی به رنامه یه کدا پيشکه شکران به ناوی «سندوقی ره ش» وه له به روار ی (٢٠٢٠/١٢/٣ - ٢٠٢١/١١/٢٩).

دیپلۆماتیک مهگه زین- diplomatic magazine:

دیپلۆماتیک مهگه زین- diplomatic magazine، یه کیکه له پینگه ئه لیکترۆنییه کانی هه ریمی کوردستان، به دروشمی «دیجیتال میدیا یه کی ئه هلی ئازاده» ده ستیکردوو ه به کاره کانی، ئه م پینگه یه باره گای سه ره کیی له شاری سلیمانیه، پینگه یه کی هه مه رهنگه به شیوه یه کی رۆژانه و به به رده وامیی روومالی رووداو ه سیاسی، کۆمه لایه تی، ئابووری، وه رزشیه کانی هه ریمی کوردستان ده کات. ئه م پینگه یه یه کیکه له وه پینگه ئه لیکترۆنییه رۆژنامه وانیا نه ی هه ریمی کوردستان که گرنگیان به راگه یاندنی بنکۆلکاریی داوه به شیوه یه ک به رنامه ی «سندوقی ره ش» که یه کیکه له به رنامه کانی پینگه ی ناوبراو بۆ کارکردن له سه رئه م جوړه ی راگه یاندن ته رخانکردوو ه و راپۆرته کانی ئه م به رنامه یه به ناوی راپۆرتی بنکۆلکاریی ئاراسته ی وه رگره کانی ده کات.

به مه به ستی گه یشتن به ئاستی دروستی توێژینه وه که ش، رینگایه کی زانستیانه گیراوه ته به ر که بریتیه له ئاراسته کردنی فۆرمی شیکارینامه که ی بۆ کۆمه لیک له شاره زایانی بواری توێژینه وه که، به مه به ستی



ھەئسەنگاندنىكى زانستىيانە*^۱، توپژەر ئەم رىگايەى بەكارھىناۋە بەمەبەستى زانىپنى ئاستى درووستى و زانىپنى بۆچۈۋى زانستى و بابەتپانە، ھەروھە ھەبوۋى مەرجه كانى پىپوانە كوردن لە دەستە و يەكە كانى شىكارى و ناساندنە كانىان كە پەيوەستى بە ناوەرۆكى توپژىنەۋەكەۋە. لە ئەنجامدا توپژەر شايستەى فۆرمى توپژىنەۋەكەى بەرپژەى (۹۱%) دەستكەوت. لەھەمان كاتدا، پشكىننىپك بۇ رپژەى جىگىرىى دەرئەنجامە كانىش كراۋە، كە مەبەست لە ھاوتابوون ياخود گەيشتن بە ھەمان ئەنجامى شىكارىى لە رپگەى دووبارە شىكردنەۋەى ھەمان بابەتەۋە و لە ھەمان كات و بارودۆخى خۆيدا. لەو سۆنگەيەۋە پشتبەستراۋە بە ھاۋنەۋاپى* نپوان دوو توپژەرى جياۋاز بۇ گەيشتن بە ئاستى جىگىرىى توپژىنەۋەكە. (۵)، پاش دووبارە كوردنەۋەى پروسەى شىكارىى بۇ رپژەى (۱۰%) ى ھوۋنەى توپژىنەۋەكە، ئاستى جىگىرىى برىتى بوو لە (۹۰.۵%) كە ئەمەش رپژەى كەى گونجاۋ و رپپىدراۋە لە روۋى زانستىيەۋە.

بە ھۆى ديارىكردنى سنوورە كانى توپژىنەۋەۋە ۋەك سنوورى كات و شوپن و بابەتەۋە، مەوداى دەستپىگەيشتن و لەخۆگرتنى شىكار و دەرئەنجامە كان دەستپشانكراۋە. لەو سۆنگەيەۋە، سنوورى كاتى ئەم توپژىنەۋەيە برىتپە لەو كاتە خايەنراۋەى كە ئەو راپۆرتانەى تپدا بەرھەمھپنزاۋن كە لەم توپژىنەۋەيەدا بە مەبەست گىراۋن، كە برىتپە لە كاتى نپوان (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹). سنوورى شوپنپش برىتپە لە ھەرپمى كوردستان. سنوۋەرى بابەتاكنىش زياتر برىتپە لەكۆى راپۆرتە كانى بەرنامەى (سندوقى رپش) كە ژمارەيان (۲۰) راپۆرتە و لەنپوان كاتى (۲۰۲۰/۱۲/۳ - ۲۰۲۱/۱۱/۲۹) دا بەرھەمھاتوون.

چۈارەم / بەشى كردارىى توپژىنەۋەكە

۱-خستنەروۋى ئەنجامە كان

أ/ روونكارىيە تايپەتپىە كانى راپۆرتە كان

۱- ۋەرگى بەمەبەست

ئەنجامە كان ئاماژەن بەۋەى كە جوړى ئەو ۋەرگراۋەى كە راپۆرتە كانىان ئاراستە كراۋە، بە پلەى يەكەم ئاراستەى جەماۋەر كراۋە، بەرپژەى (۵۲%)، پاشان برگەى گشتىى و تايپەت پلەى دوۋەمى ۋەرگرتوۋە بەرپژەى (۳۵%)، ئەم رپژەيەش ئاماژەيە بەۋەى پەيامە كان جگە لە تايپەتمەندىتپى گشتىى ئاراستەى توپژىكى تايپەتى كۆمەلىش كراۋە و دۆخەكەيان خراۋەتەرۋو، دواتر برگەى تايپەتى پەيامە كان دپت واتە پەيامە كان ئاراستەى توپژىكى تايپەتى كۆمەلگە كراۋن. كە ئەمەش پلەى سپپەمى خستەكەى گرتوۋە بەرپژەى (۱۳%). ئەم ئەنجامانە ئەۋەمان بۇ رووندە كاتەۋە كە پەيامە روژنامەۋانىيە كان ئاراستەى ۋەرگى بە گشتىى دەكرپت، چونكە پەيامە كان رەنگدانەۋەى

۱* . شاره زايان

- پ.د. ھپرش رەسول، زانكۆى پۆلىتەكنىكى سلپمانى، كۆلىژى تەكنىكى كارگپرى، بەشى تەكنىكى مپدا.

- پ.د. ى.د. ھپمن مەجىد ھەسەن، زانكۆى سلپمانى، كۆلىژى زانستە مروفايەتپە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. ى.د. ھەبىب ئىبراھىم، زانكۆى روړبوخۆم، پەيمانگاي زانستى راگەياندن، ئەلمانپا.

- پ.د. ى.د. ئىبراھىم سەعىد، زانكۆى سلپمانى، كۆلىژى زانستە مروفايەتپە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. ى.د. باقى جەمىل، زانكۆى سلپمانى، كۆلىژى زانستە مروفايەتپە كان، بەشى راگەياندن.

- پ.د. ى.د. باقر داۋد، زانكۆى پۆلىتەكنىكى سلپمانى، كۆلىژى تەكنىكى كارگپرى، بەشى تەكنىكى مپدا.

- د. ئەكرەم فەرەيدون، زانكۆى سەلاھەدپن/ھەۋلىر، كۆلىژى ئەدەبىيات، بەشى راگەياندن.



دۆخى ژيانى كۆمەلگەن بە گشتىيى، بەلام بەدەر لە گشتىيى پەيامە رۇژنامەۋانپىيەكان، زۆرجار ئەم پەيامانە دەبن بە مايەى بايەخى دەستە و گروپپىكى تايپەت لە كۆمەلگە بە بەراورد بە كۆى گشتىيى تاكەكانى كۆمەلگە، بۇ فوونە؛ كاتىك دۆزىكى ۋەرزىيى كارى لەسەر دەكرىت، دەكرىت بىت بە پەيامپىكى گشتىيى، بەلام لەگەل ئەۋەشدا توپۇزى ۋەرزىكاران زياتر گرنىگى پىدەدەن و دەبىتە جىي بايەخيان، كارىگەرىيى زياتر لە سەر توپۇزى ۋەرزىكاران جىدەھىلپىت، زۆرجارىش ئەم پەيامانە ھەردوو رەھەندى گشتىيى و تايپەت لەخۇدەگرن. پروانە خشتەى(۳)

خشتەى (۳) ۋەرگى مەبەست

| ژ | برگەكان | دووبارە | رېژەى % | پلەبەندىيى |
|---|-----------------|---------|---------|------------|
| ۱ | تايپەت | ۳ | ۱۳ % | سىيەم |
| ۲ | گشتىيى | ۱۲ | ۵۲ % | يەكەم |
| ۳ | گشتىيى + تايپەت | ۸ | ۳۵ % | دوۋەم |
| ۴ | كۆ | ۲۳ | ۱۰۰ % | |

۲- رەگەزى راپۇرتساز

ئەنجامەكان ئاماژەن بۇ ئەۋەى كە تەۋاۋى ئامادەكارانى راپۇرتەكان بە رېژەى(۱۰۰%) برىتپىيۋون لە رەگەزى نىر و لە پلەبەندى يەكەمدا دىن، ئەمەش بەلگەى ئەۋەيە ۋەكو زۆربەى بۋارەكانى تىرى كۆمەلگە، رەگەزى مى بەشدارىيەكى ئەۋتۇى پىنەكراۋە، ياخود بۋارى بۇ نەرەخسىپراۋە بۇ ئەۋەى بتوانن تواناكانى خۇيان لەم جۆرەى راگەياندن بسەلمىنن. پروانە خشتەى(۴).

خشتەى (۴) رەگەزى راپۇرتساز

| ژ | برگەكان | دووبارە | رېژەى % | پلەبەندىيى |
|---|-----------|---------|---------|------------|
| ۱ | نىر | ۲۰ | ۱۰۰ % | يەكەم |
| ۲ | مى | ۰ | ۰ % | - |
| ۳ | ھەردوكيان | ۰ | ۰ % | - |
| ۴ | كۆ | ۲۰ | ۱۰۰ % | |

۳- ماۋەى راپۇرتەكان

ئەنجامەكان ئاماژەن بۇ ئەۋەى راپۇرتەكانى فوونەى توپۇزىنەۋەكە زۆرىنەيان برىتپىن لە راپۇرتە كورتهكان بەرېژەى(۸۵%) لەپلەبەندى يەكەمدا دىن، پاشان راپۇرتە مامناۋەندىيەكان لە پلەبەندى دوۋەمدا دىت بەرېژەى(۱۵%)، بەمەش ھىيچ راپۇرتىك لە راپۇرتەكان لە جۆرى راپۇرتە درېژەكان ئەژمار نەكراۋە. ماۋەى راپۇرتەكان بە شىۋەيەكى گشتىيى بۇ سى قەبارە پۆلپن دەكرىت، كە برىتپىن لە: «كورت، مامناۋەند، درېژ» بەجۆرىك راپۇرتە درېژەكان برىتپىن لەۋ راپۇرتانەى كە ژمارەى وشەكانى زياتر بىت لە (۳۰۰۰) وشە و لەدۆخى نووسراۋدا، زياتر لە (۳۰) خولەك لە دۆخى تۆمارە قىدۇبىيەكانە، ھەرۋەھا راپۇرتە مامناۋەندەكان برىتپىن لەۋ راپۇرتانەى كە ژمارەى وشەكانى لە نيوان (۲۵۰۰-۳۰۰۰) وشە بىت لە دۆخى نووسراۋ دا، (۱۵-۳۰) خولەك بىت



له دۆخی تۆماره فیدۆیهکان، ههروهها راپۆرته کورتهکان بریتین لهو راپۆرتانهی که ژماره وشهکانیان بریتین له کهمتر له (2500) وشه له دۆخی نووسراودا و، نزیکه (15) خولهک له دۆخی تۆماره فیدۆیهکاندا. پروانه خشتهی (5).

خشتهی (5) ماوهی راپۆرتهکان

| ژ | برگهکان | دوو باره | رێژهی % | پلهبهندی |
|---|-----------|----------|---------|----------|
| 1 | کورت | 17 | 85 % | یهکه م |
| 2 | مامناوهند | 3 | 15 % | دووه م |
| 3 | دریژ | 0 | 0 % | سینیه م |
| 4 | کو | 20 | 100 % | |

4- شیوازی خستنه پرووی راپۆرتهکان

به شیوهیهکی گشتیو راپۆرتهکان به دوو شیوهی سه رهکی ئمایشده کرین، که ئهوانیش بریتین له (نووسراو-دهق، تۆماره فیدۆیه) ئه نجامهکان ئاماژهن به وهی که راپۆرتهکانی نمونهی ئهم توێژینه وهیه بریتین له تۆماره فیدۆیه به رێژهی (100%) و له پلهبهندی یه که م دین، ئهمهش ئاماژهیه به وهی پیگه که زیاتر بایه خی به تۆماره فیدۆیهکان ده دات بۆ گه یاندنی په یامهکانی و هینانه دیی ئامانجهکانی، پروانه خشتهی (6).

| خشتهی (6) شیوازی خستنه پروی راپۆرتهکان | | | | |
|--|------------|----------|---------|----------|
| ژ | برگهکان | دوو باره | رێژهی % | پلهبهندی |
| 1 | فیدۆ | 20 | 100 % | یهکه م |
| 2 | دهق | 0 | 0 % | - |
| 3 | دهق + وینه | 0 | 0 % | - |
| 4 | کو | 20 | 100 % | |

5- سنووری جوگرافیای دۆزی راپۆرتهکان

دۆزی راپۆرتهکان له رووی سنووری جوگرافیه وه به شیوهیهکی سه رهکی پۆلینده کرین بۆ سَن سنووری جوگرافیای، که بریتین له: خۆجیی، نیشتمانی، ده رهکی. ئه نجامهکان ئاماژهن بۆ ئه وهی که دۆزی راپۆرتهکانی نمونهی توێژینه وه که به سه ر سنووری دوو جۆریاندا دابه شبوون، به جۆرێک هه ردوو جۆری سنووری خۆجیی و نیشتمانی، له هه مان ئاست به پلهی یه که م و به هه مان رێژهی (50%) دابه شبوون، له کاتیکدا هه یج دۆزێکی راپۆرتهکان له جۆری دۆزی راپۆرته ده رهکیهکان، کاری له سه ر نه کراوه، ئهمهش ئاماژهیه به وهی تیروانینی پیگه ئه لیکترونییهکان بۆ دۆزهکان تیروانینیکی ناوهکییه و نه یانتوانیوه وه رگرانی هه ریمی کوردستان به دۆزه ده رهکیهکان ئاشنابکه ن، که ده کریت به جۆرێک له جۆرهکان کاریگه رییان به سه ر تاکی هه ریمی کوردستانه وه هه بیته، له لایه کیتره وه ده کریت ئاماژه بیته به وهی پیگه ئه لیکترونییهکانی هه ریمی کوردستان نه یانتوانیوه تیروانینیکی ده رهکیان هه بیته له کارهکانیان و، هه تا ئیستاش شیوازی کارکردنی ناو خۆیه تی (لۆکالی) به سه ر کارکردنیاندا زاله، پروانه خشتهی (7).



خشتهى (۷) سنورى جوگرافىيى دۆزى راپۆرتته كان

| ژ | برگه كان | دووباره | ريژهى % | پله به ندىي |
|---|-----------|---------|---------|-------------|
| ۱ | خوجىي | ۱۰ | ۵۰ % | يه كه م |
| ۲ | نيستمانىي | ۱۰ | ۵۰ % | دووه م |
| ۳ | دهره كىي | ۰ | ۰ % | سىتيه م |
| ۴ | كو | ۲۰ | ۱۰۰ % | |

ب / ئامازه پىكها ته ييه كانى راپۆرتى بنكۆلكارىي

۱. زانستىيوون

راپۆرتى بنكۆلكارىي رىبازى زانستىي تاييه تى خوئى هه يه و، پىويسته راپۆرتساز له كاتى كار كردن ره چاوى هه نگاوه زانستىيه كانى كارى بنكۆلكارىي بكات، بۆ ئه وهى بتوانىت كاره كه ي به كارىكى بنكۆلكارىي هه ژمار بىكرىت. ئه نجامه كان ئامازهن به وهى كه راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه پشتبه ستووه به به لگه و سه لماندن به ريژهى (۳۷.۵%) له پله به ندى يه كه مى زانستىيوونى راپۆرتته كان هه ژمار ده كرىت؛ چونكه به لگه و سه لماندن هه نگاوىكى گرنىگ و زانستىي راپۆرتى بنكۆلكارىيه هه ر كارىكى بنكۆلكارىي به لگه و سه لماندنى دروستىي له گه ل نه يىت، ئه وا به كارىكى زانستىي بنكۆلكارىي ئه ژمارنا كرىت، پاشان گريمانه سازىي دىت به پله ي دووه م و به ريژهى (۳۰%)، كه ئه مه ش هه نگاوىكى زانستىي و گرنىگى راپۆرتى بنكۆلكارىيه و، پىويسته رۆژنامه وانى بنكۆلكار كيشه ي راپۆرتته كه ي به گريمانه بكات بۆ ئه وهى بتوانىت كارى له سه ر بكات و هه ولى سه لماندنى بدات، ئه م ئه نجامه ش ئامازه يه به وهى كه راپۆرتته كان يه كىكى تر له بنه مازانستىيه كانى راپۆرتى بنكۆلكارىي تيدا په يره و كراوه كه ئه وىش گريمانه يه و، زۆرىنه ي راپۆرتته كان گريمانه سازىي بۆ كراوه ، هاوكات دانانى له پرسىاردا پله به ندى سىيه مدا هاتووه به ريژهى (۲۰%)، ئه مه ش يه كىكى تره له هه نگاوه زانستىيه كانى هه ركارىكى بنكۆلكارىي. به هه مان شىوه به شىك له راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه به دانانى پرسىار و هه نگاوانان بۆ وه لامدانه وه يان ده ستىان به به جىه پىتئانى كارى بنكۆلكارىي كردووه، پاشان سه لماندنى كرده يى له پله به ندى چواره مدا دىت به ريژهى (۱۲.۵%)، كه ئه مه ش ئامازه يه كى ترى زانستىيوونى راپۆرتته كانه به وهى به شىك له راپۆرتته كانى نمونهى توپژينه وه كه پشتى به سه لماندنى كرده يى به ستووه، واته به كرده يى دۆزه كه ي خستۆته پروو. بروانه خشتهى (۸).



خىشتەى (۸) زانستىيوون

| ژ | برگەكان | دووباره | رئزەى % | پلەبەندىيى |
|---|---------------------------|---------|---------|------------|
| ۱ | گرىمانەسازىيى | ۱۲ | ۳۰ % | دوۋەم |
| ۲ | پرسىيار | ۸ | ۲۰ % | سىيەم |
| ۳ | هەبوونى بەلگە و سەلماندىن | ۱۵ | ۳۷.۵ % | يەكەم |
| ۴ | سەلماندىنى كردهىيى | ۵ | ۱۲.۵ % | چوارەم |
| ۵ | كۆ | ۴۰ | ۱۰۰ % | |

۱۲ رەسەنايەتىيى

ئەنجامەكان ئاماژەن بەۋەى كە تىكپراى راپۆرتە بىنكۆلكارىيەكانى ئىوونەى توپزىنەۋەكە، راپۆرتى رەسەنى يىگەى مەبەستىن بە رىژەى (۱۰۰%) لە پلەبەندى يەكەمدا دىن و، لەلايەن رۆژنامەۋانى يىگەكەۋە ئامادەكراۋە و خودى يىگەكە سەرپەرشتىيى راپۆرتەكانى كىردوۋە، چۈنكە راپۆرتى بىنكۆلكارىيى دەبىت كارى تايىبەتى خودى ئەۋ دەزگايە بىت كە راپۆرتەكەى تىدا بۆلۈدەكرىتەۋە، واتە نايىت يىشتىر و لەدەزگايەكى تىر رۆژنامەۋانىيى كارەكە بۆلۈكرابىتەۋە، بىرۋانە خىشتەى (۹).

خىشتەى (۹) رەسەنايەتىيى

| ژ | برگەكان | دووباره | رئزەى % | پلەبەندىيى |
|---|---------------------|---------|---------|------------|
| ۱ | راپۆرتى خودى يىگەكە | ۲۰ | ۱۰۰ % | يەكەم |
| ۲ | راپۆرتى دەرەكىيى | ۰ | | - |
| ۳ | راپۆرتى ھاۋبەش | ۰ | | - |
| ۴ | كۆ | ۲۰ | ۱۰۰ % | |

۱۳ رۆچوون و قوبۇونەۋە

پىرۆسەى رۆچوون و قوبۇونەۋە؛ تايىبەتمەندىيى و ھەنگاۋىكى بىنەرەت و پىيوستىيى راپۆرتەكانە، واتە ھەر دۆزىك ياخود كىشە و بابەتىك كاتىك رۆژنامەۋانى بىنكۆلكارىيە بىۋىت كارى لەسەر بىكات، دەبىت كىردەى رۆچوون و قوبۇونەۋە لەبەرچاۋبىگىرەت و، بەتەۋاۋىيى قوبۇوبىتتەۋە لەرەھەندەكانى و، نايىت بە تەنبا گىرنگىيى بە رەھەندىك ياخود چەند رەھەندىكىيان بىدات و رەھەندەكانى تىر دۆزەكان فەرامۆشبىكات. پاشان، پىيوستە توتىۋىيى ھەر رەھەندىكى بىكات ھەتتا دەگات بەۋەى كە خۆى بەدۋايدا دەگەپىت و، پاشان شىكارىيان بۆ بىكات و مانا و ئاماژەكان بۆ ۋەرگىر روونىكانەۋە، دواتر لىكداۋەۋەيان بۆ بىكات و تاتوتىيى كۆى دۆزەكە بىكات، لەۋ روانگەيەۋە ئەنجامەكان ئاماژەن بەۋەى كە كىردەى شىكارىيى لە پلەبەندى يەكەمدا دىت بە رىژەى (۲۲.۵%) واتە بە پلەى يەكەم شىكار بۆ دۆزەكە كراۋە، پاشان گەپانى قوۋل كە يەكىكى تىر لە ھەنگاۋەكانى كىردەى رۆچوون، كە لە پلەبەندى دوۋەمدا دىت بە رىژەى (۲۱%)، راپۆرتساز پىيوستە بە قوۋلى بچىتە ناۋ ھەر بابەتىك ياخود دۆزىكى ھەر كىردەيەكى بىنكۆلكارىيى و نايىت بە شىۋەيەكى رووكەش دۆزەكە روومال بىكات، پاشان روومالى



رەھەندەكانى دۆزەكە كە لەپلەى سىيەمدا دىت بە رىژەى (۲۰٪)، چونكە ھەر دۆزىك چەندىن رەھەندى تايەتى خۆى ھەيە و، پىويستە كۆى رەھەندەكانى دۆزەكان لەبەرچاوبىگىرىت، ناكىت لەيەك گۆشەنىگاۋە دۆزەكان رووماللىكىرىت. پاشان لىكدانەۋە و تاوتويكىردن لەپلەى چوارەمدا دىت بە رىژەى (۱۹٪) كە ھەنگاۋىكى تر كە پىويستە راپورتساز لىكدانەۋەى بابەتىي و زانستىي و واقعىيانە بۆ ئەو داتا و زانىارىي و بەلگانە بكات، ھاوكات راقەكردنى پىكاهاتەكانى دۆزەكەش يەكىكى ترە لە ھەنگاۋەكانى سازاندنى راپورتەكان، كە پىويستە رۆژنامەۋانى بىكۆلكارىي فەرامۆشى نەكات كە برىتتە لە راقەكردنى رەھەندەكانى دۆزەكە بۆ پىكھاتە سەرەكىيەكانى خۆى، لە رىگەى راقەكردنىكى بابەتتىيانە و زانستىيانە، ئەمەش لەپلەبەندى پىنچەمدا دىت بە رىژەى (۱۷.۵٪). پروانە خىشتەى (۱۰)

خىشتەى (۱۰) رۆچوون و قولبۇونەۋە

| ژ | بىرگەكان | دووبارە | رىژەى سەدى٪ | پلەبەندىي |
|---|-----------------------------|---------|-------------|-----------|
| ۱ | راقەكارىي | ۱۴ | ۱۷.۵٪ | پىنچەم |
| ۲ | شىكارىي | ۱۸ | ۲۲.۵٪ | يەكەم |
| ۳ | رووماللى رەھەندەكانى دۆزەكە | ۱۶ | ۲۰٪ | سىيەم |
| ۴ | گەرانى قول | ۱۷ | ۲۱٪ | دوۋەم |
| ۵ | لىكدانەۋە و تاوتويكىردن | ۱۵ | ۱۹٪ | چوارەم |
| ۶ | كۆ | ۸۰ | ۱۰۰٪ | |

۴ / ئامانجەكان

ئەنجامەكان ئامازەن بەۋەى كە ئامانجى ھەۋلدان بۆ پىكھىپنەنى رايگىشتىي بەپلەى يەكەم دىت بە رىژەى (۲۴٪)، دواتر گەيشتن بە راستىيە شاراۋەكان كە يەكىكى ترە لە ئامانجەكانى راپورتەكان لەپلەى دوۋەمدا دىت بە رىژەى (۲۱٪)، كە راپورتەكان ھەۋلىاندەۋە بەدەستىيانبەپن، پاشان ئامانجى دەرختىي ھەلە و كەموكورپىيەكانى دامەزراۋەكانى كۆمەلگە، يەكىكى ترە لە ئامانجەكان كە پلەبەندى سىيەمى ئامانجەكانى ۋەرگرتوۋە بە رىژەى (۱۶٪)، پاشان كەردە ئابرووچوۋەكان «الفضيحة» ئامانجىكى گىرنگى راگەياندنى بىكۆلكارىيە كە لەپىتاۋيدا كاردەكات، يەكىكى ترىشە لە ئامانجەكانى ئەو راپورتانەى كە نمونەى توپىزىنەۋەكە كارى بۆ كىردوۋە، بە جۆرىك لەپلەبەندى چوارەمدا دىت بە رىژەى (۱۴٪)، ھەروھە ئاگادار كىردنەۋە لە ھەر مەترسىيەك ئامانجىكى ترە و لەپلەبەندى پىنچەمدا دىت بە رىژەى (۱۳٪). كۆتا ئامانج كە راپورتەكان ھەۋلىاندەۋە بەدەستىيانبەپن، ئامانجى ئاشكرادىكى گەندەلەيىيەكى شاراۋەيە كە لەپلەبەندى شەشەم دىت بە رىژەى (۱۲٪). ئەمەش دەكاتە ئەۋەى كە ھەركارىكى زانستىي ئامانجى تايەتى خۆى ھەيە و، بىگومان راگەياندنى بىكۆلكارىيە بەدەر لە ئامانجە گىشتىيەكانى راگەياندن، ئامانجى تايەتى خۆى ھەيە و ھەۋلى بەدەستىيانى ئەو ئامانجانە دەدات، بۆيە لەروانگەى ئەو ئامانجانەى كە لەئەنجامى ئەم توپىزىنەۋەى بەدەستىياتوون لە گىرنگىرنى ئەو ئامانجانەن كە راپورتەكانى نمونەى توپىزىنەۋەكە ھەۋلىدەۋە بەدەستىيانبەپننىت و كارى بۆ كىردوون. لىرەۋە دەكرىت بوترىت راپورتەكان بەبى ئامانج نەبوو، ن ئامانجى خۆيان دەستىشان كىردوۋە و ھەتا رادەيەكى باش و بە رىژەى جىاۋاز ھەۋلىدەۋە بۆ بەدەستىيانىان، پروانە خىشتەى (۱۱)



خىشتەى (۱۱) ئامانجى راپۆرتەكان

| ژ | بىرگەكان | دووبارە | رېژەى % | پلەبەندىى |
|---|--|---------|---------|-----------|
| ۱ | گەيشتن بە راستىيە شاراۋەكان | ۱۸ | ۲۱ % | دوۋەم |
| ۲ | ئاشكراكردى گەندەلېيەكى شاراۋە | ۱۰ | ۱۲ % | شەشەم |
| ۳ | ئاشكراكردى كىردە ئابروۋچوۋنەكان | ۱۲ | ۱۴ % | چوارەم |
| ۴ | هەۋلداڭ بۇ پېكھىنانى رايگىشتىى | ۲۰ | ۲۴ % | يەكەم |
| ۵ | دەرخىستى هەلە و كەموكۋورپىيەكانى دامەزراۋەكانى كۆمەلگە | ۱۳ | ۱۶ % | سىيەم |
| ۶ | ئاگاداركرىدەۋە لە هەر مەترسىيەك | ۱۱ | ۱۳ % | پىنچەم |
| ۷ | كۆ | ۸۴ | ۱۰۰ % | |

۵. سەرچاۋەكانى زانىارىى

ئەنجامەكان ئامازەن بەۋەى، كە گىنگىرىن ئەۋ سەرچاۋانەى كە راپۆرتەكانى ئمونەى توپۇزىنەۋە ۋەك سەرچاۋەى زانىارىيەكانى بەكارپهتپان، ياخود كەلكى لېۋەرگىرتوون، بە جۆرپكە كە شارەزايانى تايپەتمەند لە پلەى يەكەمى سەرچاۋەكان ئەژماردەكرېن بە رېژەى(۳۱%)، پاشان دامەزراۋە فەرمىيەكان و شايەتھالەكان بەيەك ئاست لە پلەبەندى دوۋەمى سەرچاۋەكان دېن بە رېژەى(۲۶%)، دواتر قوربانىيەكان يەككى ترن لەسەرچاۋەكان لە پلەبەندى سىيەم دېت بە رېژەى(۱۳%)، بە پېى ئەم ئەنجامانەش بېت؛ دەتوانىن بلىين زانىارىى راپۆرتەكان لە زۆرپك لەۋ سەرچاۋانەۋە ۋەرگىراۋن كە راپۆرتى بىكۆلكارىى پىشپىدەبەستىت لە دەستكەۋتنى زانىارىيەكانىان، چۈنكە سەرچاۋەكانى زانىارىى تايپەتمەندىيەكى دىارى راپۆرتەكانە، رۆژنامەۋانى بىكۆلكار ناتونىت زانىارىى لە ھەموو سەرچاۋەيەك ۋەرگىرت، ياخود ھەموو سەرچاۋەيەك نابىت بە سەرچاۋەى زانىارىى بۇ راپۆرتى بىكۆلكارىى، بەلكو ھەندىك لەسەرچاۋەكان دەكرېت تەنھا بىن بە دەروازەيەك بۇ گەيشتن بە سەرچاۋەى دروستى زانىارىيەكان نەك سەرچاۋەى سەرەكى راپۆرتەكان، بىرۋانە خىشتەى (۱۳).

خىشتەى (۱۲) سەرچاۋەكانى زانىارىى راپۆرتەكان

| ژ | بىرگەكان | دووبارە | رېژەى % | پلەبەندىى |
|---|-----------------------|---------|---------|-----------|
| ۱ | دامەزراۋە فەرمىيەكان | ۱۴ | ۲۶ % | دوۋەم |
| ۲ | قوربانىيان | ۷ | ۱۳ % | چوارەم |
| ۳ | شايەتھالەكان | ۱۴ | ۲۶ % | سىيەم |
| ۴ | شارەزايانى تايپەتمەند | ۱۷ | ۳۱ % | يەكەم |
| ۵ | سەرچاۋەى نادىار | ۲ | ۴ % | پىنچەم |
| ۶ | كۆ | ۵۴ | ۱۰۰ % | |



پىنچەم / دەرتەنجام و راسپاردەكان

دەرتەنجامەكان:

لەبەر رۆشانی ئەنجامەكانى توپۇنەۋەكە و شىكردنەۋەى داتا و زانىرىيەكانى خشتەى شىكارىننامەكە، توپۇنەۋەكە بەم دەرتەنجامانەى خوارەۋە گەشتوۋە:

۱. رەچاۋكردنى بنەما زانستىيەكانى راپۇرتى بنكۆلكارىى لەو راپۇرتانەى كە تاوتوپۇكراون لەم توپۇنەۋەىيەدا.

۲. ھەموو زانىرىيەكانى راپۇرتەكان بە بەلگە و سەلماندىن و سەلماندىنى كردهىى پشتراست كراونەتەۋە، كە ئەمەش بنەمايەكى گرنكى زانستىيىۋونى راپۇرتە بنكۆلكارىيەكانە.

۳. رەسەنبوونى كۆى ئەو راپۇرتانەى كە تاوتوپۇكراون لەم توپۇنەۋەىيەدا.

۴. راپۇرتەكان ھەتا رادەيەكى باش پروسەى رۇچوون و قوۋلۇبونەۋەىيان بەجىھتپاناۋە، رومالى رەھەندەكانى دۆزى راپۇرتەكانىيان كرددوۋە، بە قوۋلى بەدوۋى ئەو بەلگە و زانىرىيانەدا گەرپاون كە دۆزى راپۇرتەكان خواستوۋەتتى.

۵. ھاندان بۇ پىكپىننى رايگشتىي و ئاشكراكردىنى كرده ناياساييەكانى ناو كۆمەل و دامەزراۋەكانى لە ديارترىن ئەو ئامانجانەن كە راپۇرتەكان ھەۋلىاندوۋە بەدەستىانپىنپىت.

۶. ھۆشياركردنەۋەى دامەزراۋە گشتىي و تاييەتبيەكان لە ئەنجامدانى كارە ناياساييەكانىيان.

۷. پشتبەستنى راپۇرتەكان بەۋەرگرتنى زانىرىيى لەو سەرچاۋانە، ياخود لەو كەس و لايەنانەى كە راستەۋخۇ پەيوەستىن بە دۆزى راپۇرتەكان.

۸. سەلماندىنى گرىمانەكانى توپۇنەۋەكە و، ھاۋكات ۋەلامدانەۋەى ئەو پرسانەى كە لە ھەندىك لە راپۇرتەكان خراونەتەروو.

راسپاردەكان:

بەمەبەستى زياتر گرنكىيدان بە راگەياندنى بنكۆلكارىيى، توپۇر بە پىۋىستى زانىيوە كە ئەم پىشيارانەى لاي خوارەۋە ئاراستەى دامەزراۋە زانستىيەكان و رۇژنامەۋانان و توپۇرەران و دەستگا رۇژنامەۋانەكان بكات.

۱. گرنكىيدانى زياتر بە راگەياندنى بنكۆلكارىيى لەناۋەندە زانستىيەكانى ھەرىمى كوردستان، بە تاييەت بەشەكانى راگەياندن لە زانكۆ و پەيمانگاكان؛ بۇئەۋەى بتوانرىت رۇژنامەۋانى تاييەتمەند بە بوارى راگەياندنى بنكۆلكارىيى ئامادەبكرىت.

۲. ئەنجامدانى سىمىنار و كۆرى زانستىيى بۇ ئەو رۇژنامەۋانانەى كە لەبوارى راگەياندنى بنكۆلكارىيى كاردەكەن، بۇئەۋەى لە روى زانستىيەۋە زياتر ئاشنابن بە رىياز و بنەما زانستىيەكانى راگەياندنى بنكۆلكارىيى.

۳. ئەنجامدانى توپۇنەۋەى زانستىيى لە بوارى راگەياندنى بنكۆلكارىيى بۇدەرخستنى ئەو بەربەست و ئاستەنگانەى كە رىگرن لە بەرەۋىپشچوونى راگەياندنى بنكۆلكارىيى، ھاۋكات گرنكىيدان بە ھەلانەى كە كە رىگەخۆشكەرن بۇ گەشەكردنى.

۴. كردنەۋەى بەشى تاييەت بە راگەياندنى بنكۆلكارىيى لە دەستگانى رۇژنامەۋانىيى، ھەروەھا دەستگىرۋىيى رۇژنامەۋانى بنكۆلكار لەو دامەزراۋانە و، كارناسانى بۇكردنىان لە روى كات و دارىيى، سەرەپاي پاراستىيان لەرووى ئەمنىەۋە.

۵. ھۆشياركردنەۋەى دامەزراۋە گشتىي و تاييەتبيەكانى كۆمەلگە و كەسايەتبيەكان، لە گرنكىي راگەياندنى بنكۆلكارىيى و، ئەو رۇلەى دەبىنپىت لە پشخستنى كۆمەلگە، ھەروەھا ئەو ئامانجانەى ھەۋلدەدات لە پىناۋيان كە پەيوەستىن بە بەرژەۋەندى گشتىيەۋە.



تقىم التقارير الاستقصائية فى مواقع الالكترونية فى اقليم كردستان الملىص

موضوع هذه الدراسة هو (تقىم التقارير الاستقصائية فى مواقع الالكترونية فى اقليم كردستان) وهو موضوع الحالى والمهم فى العلم الإعلام، وقد أصبح رصيذا قيما لوسائل الإعلام منذ ذلك الحين، هدف البحث هو التعرف على مستوى العلمية تقارير الاستقصائية، فضلا عن صحة التقارير التي تم نشرها فى تلك المنشورات و إلى جانب الأهداف التي حاولت التقارير تحقيقها وتقديمها و الى مدى تمكنت من تنفيذ عملية التنقيب و تعميق التقارير. مقدم البحث يشرح لمحة موجزة عن تاريخ الإعلام الاستقصائية. ثم تمت الإشارة إلى مفاهيم و تعاريف وملاحح الصحافة الاستقصائية، كما تم الكشف عن التقارير الاستقصائية فى مجال التعريفات والميزات والأهمية. واخيرا نظرية البحث التي قدمها الباحث والتي وصفت واقع الصحافة الاستقصائية فى المواقع الالكترونية. البحث هو من نوع البحوث الوصفية، استخدم منهج مسحية المتوافق مع مسار البحث، كما استخدم اسلوب تحليل مضمون لتحقيق أهداف البحث فى بعد إجراء عملية البحث. وفى الختام، توصلت الدراسة إلى أن التقارير الاستقصائية تم إعدادها بطريقة التخطيط العلمى الاستقصائي، بالاعتماد على الأدلة والمعلومات المسندة بالبراهين، لقد قامت التقارير الذهاب والتعمق إلى حد كبير، تغطية أبعاد قضية التقرير، وبحثت بعمق عن الأدلة والمعلومات التي تريدها قضية التقرير.

كلمات المفاتحة: التقىم، الصحافة الاستقصائية، التقرير الاستقصائي، المواقع الالكترونية.

Evaluation of investigative reports on electronic websites in the Kurdistan region

Summary

The subject of this study is (Evaluation of investigative reports on electronic websites in the Kurdistan region), which is a current and important topic in media science, and it has become a valuable asset for the media since then. The research objective is to identify the level of knowledge of investigative reports, as well as the validity of the published reports. In those publications, in addition to the goals that the reports tried to achieve and present, and to what extent it was able to carry out the process of excavation and deepening the reports. The presenter explains a brief overview of the history of investigative media. Then the concepts, definitions and features of investigative journalism were pointed out, and investigative reports were revealed in the field of definitions, features and importance. Finally, the research theory presented by the researcher, which described the reality of investigative journalism on websites. The research is of the descriptive research type. It used a survey method that is compatible with the research path. It also used a content analysis method to achieve the research objectives in the



aftermath of the research process. The study concluded that the investigative reports were prepared in the manner of investigative scientific planning, relying on evidence and information based on evidence.

Key words: evaluation, investigative journalism, investigative report, websites.

سه رچاوه كان

- ١ عواملة، نائل عبدلحافظ، (١٩٩٧) اساليب البحث العلمي، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، الجامعة الاردنية، ص١٠٢.
- ٢ طائي، مصطفى حميد و ميلاد ابوبكرد خير، (٢٠٠٧) مناهج البحث العلمي وتطبيقاتها في الاعلام والعلوم السياسية، دار الوفا لدينا الطباعة ونشر، الاسكندرية، ص٩٥.
- ٣ بۆكانى، صابر بكر، (٢٠١٦) ميتۆدى توژينه وهى زانستى، چاپخانهى چوارچرا، سليمانى، ص٩٤.
- ٤ حميد، محمد عبد، تحليل محتوى في بحوث الإعلام، (١٩٨٣) عالم الكتاب، القاهرة، ص٩٠.
- ٥ دليمى، عصام حسن احمد و عبدلرحيم صالح على، (٢٠١٥) البحث العلمي اسسه ومناهجه، دار الرضوان للنشر والتوزيع، عمان، ص١٧١.
- ٦ عبدلباقي، موسى، عيسى. (٢٠١٣)، الصحافة الاستقصائية أطر نظرية ونماذج تطبيقية، دار العلوم للنشر و التوزيع، قاهري ٢٠١٣، ص٢١، ٢٠.
- ٧ عراق، البرنامج الامثائية لامم المتحدة - الصحافة الاستقصائية مدخل نظري وتطبيقات عمله، ص٢٩.
- ٨ مصري، عربى. (٢٠١٨)، لتحرير الاستقصائي، من المنشورات جامعة الافتراضية السورية، جمهورية العربية السورية، ص٩٨.
- ٩ عبدلباقي، موسى، عيسى. سه رچاوهى پيشوو، ص٢٩.
- ١٠ دليمى، عبدلرزاق، الصحافة الاستقصائية، (٢٠١٩): داراليازورى العلمية للنشر و التوزيع، بيروت، ص٣٢.
- ١١ حسن، عيسى محمود، (٢٠١٢) الصحافة الاستقصائية مهنة المتاعب، والاطار، زهران للنشر و التوزيع. الاردن، ص٣٥.
- ١٢ مصري، سه رچاوهى پيشوو، ص١٠٤.
- ١٣ عراق، البرنامج الامثائية لامم المتحدة - الصحافة الاستقصائية مدخل نظري وتطبيقات عمله، سه رچاوهى پيشوو ص٣٣.
- ١٤ دليمى، عبدلرزاق، سه رچاوهى پيشوو، ص٢٩.
- ١٥ حشيش، حسن محمد ابو، (٢٠١٣) محاضرات الصحافة الاستقصائية، مدرس الصحافة و الاعلام قسم الصحافة و الاعلام، فى الجامعة الاسلامية.
- ١٦ هه مان سه رچاوه، ص١٥٣، ١٥٤.
- ١٧ هنتر، مارل لى، و سينجيرز لوك، الصحافة الاستقصائية مناهج الشاملة بحسب اريج، مؤسسة فردريش ناومان



- من اجل الحرية، ص ٥٥.
- ١٨ دەر باره دەر باره ی ئیمه ، [/https://nirij.org](https://nirij.org) ، ٢٠٢١/٤/١٧ ، ١٢:٥٥ م.
- ١٩ نانه وازاده، عهلى، (٢٠٠٥) فهههنگى كوردى ههрман، بهرگى دووهم، چاپى دووهم، چاپخانه ی وهزارهتى رۆشنیبری، كوردستان ههولیر، لا ٢١٦، ٢١٧.
- ٢٠ منصور، ابن. ليسان العرب، دار المعارف، بهبئ سالى چاپ، قاهرة.
- ٢١ هه مان سهراوه، ص ٢٤.
- ٢٢ هه مان سهراوه، ص ٢٩.
- ٢٣ داود، اید، فن التقصي، الفيلم الوثائقي التحقيقي، (٢٠١٩) معهد الجزيرة للاعلام، ص ١١.
- ٢٤ دليل صحافة الاستقصائية من اجل التنمية، (٢٠١٦)، مؤسسة فريديش ايرت، مصر، ص ٤٢.
- ٢٥ هنتر، مارك، (٢٠١٩) مساق تمهيدي عن الصحافة الاستقصائية في الجامعات العربية، شبكة إعلاميون من أجل صحافة عربية استقصائية-أريج، ص ٣.
- ٢٦ راس، منيرابو، ياسرالبناء، و زاهرالبىك، (٢٠١٢) الصحافة الاستقصائية: مفهومها و ماهيتها-نشأتها و تطورها-علاقتها بالبحث العلمي، ورقة البحثية، الجامعة الاسلامية- غزة، كلية الاداب، قسم الصحافة.
- ٢٧ هه مان سهراوه، ص ٣٠.
- ٢٨ منصور، حسن، (٢٠١٩) التحقيقات الاستقصائية في العالم العربي.. الاهتمامات و اساليب الاعداد والكتابة والتقديم. مجلة العربية لبحوث الاعلام والاتصال، كلية الاعلام جامعة الاهرام الكندية، ص ٤.
- ٢٩ هه مان سهراوه، ص ٧٠.
- ٣٠ حاجم، خميس حواس، (٢٠٢٠) الصحافة آلاستقصائية و دورها في كشف انتهاكات حقوق الانسان في الوطن العربي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة تكريت، كلية الاداب، قسم الاعلام.
- ٣١ ئيبراهيم، عبدلخالق، (٢٠١٤) بنه ماكانى نوسين له رۆژنامه گهريدا، چاپخانه ی رۆژههلات، ههولیر، ههولیر، لا ٢١٥.
- ٣٢ محمود، جمال جاسم. (٢٠٠٨) التحقيق الصحفي، المجلد ٢٤، مجلة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، ص ٢١٣.
- ٣٣ ربيع، حسين محمد، (٢٠١٤) الصحافة الاستقصائية الواقع... والاشكاليات، دار العالم العربي، قاهرة، ص ٢١٣.
- ٣٤ فلاحي، حسين على ابراهيم، (٢٠١٧) صحافة التحري والاستقصاء التحقيقات الصحفية الاستقصائية، دار الكتاب الجامعي، دولة الامارات العربية المتحدة- الجمهورية اللبنانية، ص ٣٦.
- ٣٥ صحافة الاستقصائية. الدوحة-قطر، (٢٠١٦) معهد الصحافيين المعترفين- الجامعة اللبنانية الامريكية بتعاون مع مركز قناة الجزيرة الاعلامي للتدريب والتطوير، ص ٢٠.
- ٣٦ فلاحي، حسين على، (٢٠١٣) الاعلام الجديد والاعلام التقليدي: دار الغيدا والنشر، عمان، ص ٢٠.
- ٣٧ صحافة الاستقصائية. سهراوه ی پيشوو ، ص ٢٢.
- ٣٨ مشهداني، سعد سلمان، (٢٠١٤) الصحافة العربية الدولية «مفهوم- الخصائص-المشاكل-النماذج-الاتجاهات، دارالكتاب الجامعي، الامارات العربية المتحدة، ص ١٧١.
- ٣٩ حمداني، بشرى حسين، (٢٠١٢)، التغطية الصحفية الاستقصائية تحقيقات عابرة للحدود، دار اسامة للنشر والتوزيع، الاردن- عمان، ص ١٨، ١٩.



- ٤٠ مقداڊی، كاظم. (٢٠١١)، الاعلام الدولي، تصدع السلطة الرابعة اعادة تشكيل الصارطة الاعلامية، مطبعة البحر الابيض، بغداد، ص١٥٧.
- ٤١ ربیع، حسین محمد، سهراوهی پیشوو، ص٣٣.
- ٤٢ فلاحي، حسین علی ابراهیم، سهراوهی پیشوو، ص٢٣.
- ٤٣ تمیمی، هاشم حسین، (٢٠١٩) التحقیق الاستقصائی التلفزيونی، الطبعة الثانية، دار الكتب الوثائق، ص٤٨.
- ٤٤ حمدانی، بشری حسین، سهراوهی پیشوو، ص٣٩.
- ٤٥ خلف، می، العمل الاستقصائی فی عصر تحویل، الرقمی، <https://www.noonpost.com/content/30026>، ٢٠٢١/٧/٢٦، م٥:٤٣.



دابەشېوونى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى خويندنگە بنەرەتتېپھەكانى قۇناغى(۷-۹) لە شارى كەلار

پ.ى.د شاد حميد محمد

Shad.rasul@univsul.edu.iq

بەشى جوگرافيا، كۆلئىژى زانستە مرؤفابەتتېپھەكان،

زانكۆى سلېمانى

نامدار محمدعلى حاجى محمد

namdarali2018@gmail.com

كۆلئىژى زمان وزانستە مرؤفابەتتېپھەكان،

زانكۆى گەرميان

پوختە

توۋزىنەوھە لە دابەشېوونى شوئىبى بۇ خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان يەككە لەو بابەتە گرنگانەى كە ئەمرو لەلايەن توۋزەرەنەوھە گرنگىيى و بايەخى زۇرى پىن دەدرىت، كە مەبەست لىيى دۆزىنەوھى شىوازى دابەشېوونە لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارىك و رادەى سوودوهرگرنتى دانىشتوانە لەو خزمەتگوزارىيە. لە سۆنگەى گرنگىيى ئەم بابەتەوھە ھەولداروھە لەم توۋزىنەوھەدا، كار لەسەر دابەشېوون و ئاستى تواناى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى بكرىت بۇ خويندنگە بنەرەتتېپھەكانى قۇناغى(۷-۹) لە شارى كەلاردا، چونكە ئەم قۇناغە پىنگەيەكى گرنگى لەسەر ژيانى خويندكار و دروستكردى كەسايەتتى دادەنيت و، قۇناغىكى گرنگى تەمەن دەگرىتەوھە ئەويش تەمەنى(۱۲-۱۴) سالىيە و ماوھى خويندن لەم قۇناغەدا سى سالى و دواتر دەچنە قۇناغى ئامادەيى. لىكۆلئىنەوھەكە پشتبەستووه بەداتا و زانىارىيەكانى بەرپوھەرايەتى گشتىي پەرورەدەى گەرميان بۇ سالى خويندنى(۲۰۱۹-۲۰۲۰)، لە لىكۆلئىنەوھەكە مېتۆدى (وھسفىي و شىكارى چەندىتتى) بەكارھىتراوھە، سوودوهرگىراوھە لە ئامپىرى (GPS) بۇ دەستىشانكردى شوئىكەوتەى خويندنگەكان، ئەمەش سەرەراى بەكارھىتئانى سىستەمى زانىارىيە جوگرافىيەكان (Geographic Information System) وھەك تەكنىكى تازە لە بوارى لىكۆلئىنەوھە خزمەتگوزارىيەكاندا. شىكردەنەوھى داتاكان لە رىگەى بەكارھىتئانى ھاوكىشەكانى پەيوھەست بە بابەتى لىكۆلئىنەوھەكە و دروستكردى نەخشەى بابەتتى و، ھەرورەھا بۇ زانىنى ئاستى تواناى پىشكەشكردى ئەم قۇناغە، پشتبەستراوھە بە چەند پىنورىكى ناوخۆيى و، دەرکەوتووه كە جگە لە پىنورەى ژمارەى دانىشتوان، ھەتا رادەيەكى باش لە رووى پىنورە ژمارەيى و مرؤببەكانى ترەوھ گونجاوھە، بەلام لە رووى دابەشېوونەوھە لەسەر ئاستى گەرەكەكانى شارەكە دابەشېوونىكى نا ھاوسەنگە، بۇيە پىنورىيى بە چاوپىداخشاندەوھى لايەنى پەيوھەندىدار ھەيە بە پلانەكانىاندا، بۇ ئەوھى بەشپوھەيەكى دادپەرورەنە ھەموو دانىشتوانى گەرەكەكانى شارەكە لەم قۇناغەى خويندن سوودمەند بىن.

كىلە ووشەكان: خزمەتگوزارىيى فېركارىيى، شىوازى دابەشېوون، قۇناغى بنەرەتتېپھەكانى(۷-۹)، شارى كەلار.

Recieved: 23/4/2022

Accepted: 5/6/2022



پیشه کی:

گه شهی بهرده وامی شاره کان و کۆچی بئ سنوری گوندنشینان بۆ شاره کان، نه بونی پلانی پیشوه خته له زۆربهی شاره کانی ههریمی کوردستاندا، لهو هۆکارانهن که ده بن به مایه ی سهره لانی چه ندین کیشه ی جیاوازی خزمه تگوزاریی له شاره کاند، به تایهت له رووی دابه شبوون و نه بوونی دادپهروه ری له سوودمه ندبوونی ته وای دانیشتون لهو خزمه تگوزارییانه، له نیویشیاندا خزمه تگوزاریی فیرکارییه، بۆیه توژیینه وه له دابه شبوونی خزمه تگوزارییه فیرکارییه کان زانیاریی گرنگ ده خاته بهردهم نه خشه دارپژه ران له لایه نی په یوه نیدیار بۆ دیاریکردنی پیداو یستیه کانی داهاتووی خزمه تگوزارییه فیرکارییه کان له شاردا. گرنگیپیدانی زیاتری توژیهرانیس به بابه تی خزمه تگوزارییه فیرکارییه کان بۆ ئه وه ده گه رپته وه، که ئه م خزمه تگوزارییه به یه کیك له خزمه تگوزارییه گرنگه کانی کۆمه لگه هه ژمار ده کریت، گرنگییه که ی که متر نیه له خزمه تگوزارییه کانی تر، چونکه بنه مای یه که م و سه ره تایه کی راسته قینه یه بۆ په ره پیدانی کارامه یی و توانا کانی تاک و پیگه یانندی نه وه یه کی هوشیار بۆ گه شه پیدانی کۆمه لگه و بنیادنانی شۆرشی ژاریی. هه وینی ئه م توژیینه وه یه ش بریتیه له فروانبوونی خیرای رووبه ری شاری که لار و زیادبوونی قه باره ی دانیشتوانه که ی، که هۆکارن بۆ سهره لانی نا هاوسه نگی له دابه شبوون و پیشکه شکردنی خزمه تگوزاریی فیرکاریی بۆ خویندنگه بنه په تیه کانی قۆناغی (۷-۹) له سه ر ئاستی گه ره که کانی شاره که. بۆ ئه م مه به سه ته، هه ندئ توژیینه وه ی ناوخیی هه ن که بایه خیان به م لایه نه داوه، وه ک هه ردی عبدالرحمن حمه علی (۱) بۆ داشبوونی خزمه تگوزاریی فیرکاریی له شاری (هه له بجه) دا، توژیینه وه که به گویره ی پیوه ره کانی پلاندانان و ستاندارده جیهانی و ناوخییه کان، به وردی دۆخی خزمه تگوزاریی فیرکاریی ناوچه که ی هه لسه نگاندووه، هه ره ها ئاماژه یداوه به چه ند گرفت و کیشه یه کی بواری خزمه تگوزاریی له ناوچه که دا، به تایهت له رووی دابه شبوونی شوینی ئه م خزمه تگوزارییه وه، هه ره ها له دوا ی زانیی بارودۆخی خزمه تگوزاریی فیرکاریی ناوچه که پیشنیاری گونجاوی خستووه ته روو بۆ چاره سه رکردنی کیشه کان، ئه ویش بریتیه له چاوپیداخشانده وه به چۆنتی دابه شبوونی خزمه تگوزاریی فیرکاریی له سه ر ئاستی گه ره که کان له لایه ن به رپوه به رایه تی گشتی په ره رده ی هه له بجه وه به مه به سه تی سوودوه رگرتی زیاتری دانیشتون له خزمه تگوزارییه که.

توژیینه وه ی توژیهران هاشم یاسین حمد امین و ئه وانی تر (۲)، به ناویشانی جیاوازی شوینی توانسته ته ندروستییه کان له قه زای خه بات، که تیایدا هه لسه نگاندنیا بۆ ئاست و توانا خزمه تگوزارییه کانی یه که کارگیریه کانی قه زا که کردووه، له رووی دابه شبوون و پیشکه شکردنی تونای خزمه تگوزارییه که به راورد به قه باره ی دانیشتون، بۆیان ده رکه وتوووه لاوازی و کورته پنیانی زۆر هه یه له رووی توانای پیشکه شکردنی خزمه تگوزارییه که له بنکه ته ندروستییه کانی یه که کارگیریه کانی قه زا که دا، که له ده رته نجامی نا هاوسه نگی له دابه شبوونی بنکه کانی ته ندروستی و و پزیشک و کارمهنده ته ندروستییه کان دروستبووه.

هه ره ها محمد مه دی کریم و ئامانج فواد (۳)، له توژیینه وه یه کی هاوبه شدا هه لسه نگاندنیا بۆ خزمه تگوزاریی فیرکاریی قۆناغی (ئاماده یی) کردووه له شاری که لاردا، بۆ شیکردنه وه ی شوینی و شیوازه کانی دابه شبوونی ئه م قۆناغه له سه ر ئاستی گه ره که کانی شاره که، پشتیانبه ستوووه به چه ند پیوره یکی ئاماریی، هه ره ها به گویره ی پیوه ره و ستاندارده عیراقیه کان توانای پیشکه کردنی خزمه تگوزارییه که یان خستووه ته روو و، له ئه نجامدا ئاماژه یان داوه به چه ند کیشه یه کی ئه م قۆناغه ی خویندن که پیوستی به چاره سه ری گونجاوه، له وانه دروستکردنی



بىناى نوپى خويىندىن بۇ خىزمەتگوزارىيى فېركارىيى قۇناغى ئامادەيى و گىرنگىيدان بە پىورە رووبەرىيەكان، چونكە لە رووى بەركەۋتەى خويىندىكار لە پۇلدا كەم و كورتىيى ھەيە.

بۆيە، لەم توپۇزىيىنەۋەيەۋە، خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى (۷-۹)ى شارى كەلار پىويستىيى بە توپۇزىيىنەۋەى ورد ھەيە، شارى كەلارىش ۋەك يەكىك لەشارە زىندوۋەكانى ھەرىمى كوردستان لە گەشەى بەردەۋامدايە؛ چ لەرووى قەبارەى دانىشتۋانەۋە، ياخود فروانبوونى رووبەرى شارەكەۋە، بۆيە ئەمەش ھۆكارە بۇ ھەبوونى چەندىن كىشەى خىزمەتگوزارىيى و بەتايىبەت خىزمەتگوزارىيى فېركارىيى، بۇ ھەرىكە لە قۇناغەكانى خويىندىن، بۆيە لەم توپۇزىيىنەۋەدا تىشكەدەخەينە سەر دابەشبوونى جوگرافىيىيى خىزمەتگوزارىيى فېركارىيى خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارەكەدا بۇ سالى خويىندىنى(۲۰۱۹-۲۰۲۰)، كە لە(۱۸) خويىندىنگە پىك دىت.

ئامانجى سەرەكىيى توپۇزىيىنەۋەكەش، ئاشىركاكردىنى واقىيى دابەشبوونى خىزمەتگوزارىيە فېركارىيەكانە لە شارى كەلار و بەدىارىيىكراۋىش بۇ خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹)، كە لە رووى بابەتىيەۋە توپۇزىيىنەۋەكە دەچىتە چوارچىۋەى (جوگرافىيىيى خىزمەتگوزارىيى) ھەۋە، لە نىويشىياندان خىزمەتگوزارىيى فېركارىيى دەگرىتەۋە، لەنىو خىزمەتگوزارىيى فېركارىيىشدا خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹) بەھەندوۋەگىراون. ئامانجى سەرەكىيىش بۇ دەستىنشانىكردىن و ئامازەدانە بۇ ھەر ناۋاھوسەنگىيەك كە لە بوارى دابەشبوونى ئەم قۇناغەى خىزمەتگوزارىيى فېركارىيەدا ھەبىت لەناۋچەى توپۇزىيىنەۋەدا، بۆيە ۋا بە باش زانراۋە كە راستاندىنى ھۆكارەكان و دەركىشانى دەرتەنجامەكان پىشەست بن بە پىورە ناۋخۆيىيەكان بۇ ھەلسەنگاندىن و تواناى پىشكەشكردىنى ئەم خىزمەتگوزارىيى بە گوپەرەى پىورەكانى(دانىشتۋان، ژمارەى خويىندىنگە، ژمارەى خويىندىكار، ژمارەى پۇل، ژمارەى مامۇستا).

لەو كىشانەى كە توپۇزىيىنەۋەكە دەربەستىيەتى بەھەندىان ۋەربگرىت، برتىين لە:

۱. ئايا جىاۋازى ھەيە لەدابەشبوونى خىزمەتگوزارىيى فېركارىيى خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹) لە رووى

ژمارە و رىژەى خويىندىنگە و خويىندىكار و مامۇستا و پۇلەكانى خويىندىن؟

۲. ئايا شىۋازى دابەشبوونى خويىندىنگەكانى قۇناغەكە بە پلان بوۋە ؟

۳. ئايا لە رووى پىورەى ژمارەيىەۋە، خويىندىنگەبىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹) بە پىيى خواستى دانىشتۋانە؟

۴. ئايا تواناى خىزمەتگوزارىيەكە بەگوپەرەى پىورە مرۇيىە خۆجىيەكانى پلانساىيى لە چ ئاستىكىدايە؟

بۇ ئەم مەبەستەش پىويستىيىكردوۋە كە چەند گىرمانەيەكى بابەتىيانە بەكاربەپىرپىن ھاتە نىزىكىترىين رىگەچارە لە دەستىنشانىكردىنى ھۆكار و ئەنجامەكاندا يەكانگىرىبن، لەۋانە:

۱. دابەشبوونى شوپىيى و رىژەى خويىندىنگەكانى ئەم قۇناغە ھاۋسەنگ نىە و جىاۋازە .

۲. لە رووى شىۋازى دابەشبوونەۋە، قۇناغەكە شىۋازى پەرشوبلاۋى نارپىكى ۋەرگرىتوۋە.

۳. بەگوپەرەى ژمارەى دانىشتۋان خىزمەتگوزارىيەكە بەشى پىويستى دانىشتۋان ناكات.

۴. تواناى خىزمەتگوزارىيەكە بەراورد بە پىورە ناۋخۆيىەكانى پلانساىيى لە ئاستىكى باشدايە.

توپۇزىيىنەۋەكە پىويستىيى بە دەستىنشانىكردىنى دابەشبوونى خويىندىنگە بىنەپەرتىيەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار ھەيە و، بەگوپەرەى پىورەكانى پلانداىاننى عىراقىيى، توپۇزىيىنەۋەكە دابەشكراۋە بەسەر سى تەۋەردا تەۋەرى يەكەم بۇ دابەشبوونى شوپىيى خويىندىنگەكان و ژمارە و رىژەيان لەسەر ئاستى گەپەكەكانى شارى كەلار، تەۋەرى دوۋەمىش برىتە لە شىكرىدەۋەى شوپىيى بۇ خويىندىنگەكان، لە تەۋەرى سىيەمىشدا ھەلسەنگاندىن بۇ توانا خىزمەتگوزارىيە فېركارىيەكانى قۇناغەكە كراۋە. توپۇزىيىنەۋەكە تەنھا سالى خويىندىنى(۲۰۱۹-۲۰۲۰) ۋەك سنوورى



كات بەكارھېناۋە، ئەمەش ھەموو زانىرىيى شۆپىيى و چەندىتپىيەكانى توپۇزىنەۋەكەى تېدا ۋەرگىراۋە. مېتۇدى ۋەسفىي بەكارھېناۋە لە ديارىكردى داتاكانى تايبەت بە توپۇزىنەۋەكە و دابەشبوونى جوگرافىيان، لە رېگەى خشتە و نەخشەكانەۋە، ھەروھە مېتۇدى شىكارىيى بۇ شىكارى چەندىتپىيى بەكارھېناۋە بۇ شىكردەۋە لە داتا و زانىرىيە بەردەستە گرنگەكان، ئەۋىش لە رېي بەكارھېنانى بەرنامەى (Arc Map Gis ۱۰،۸،۱). ھەندىك چەمك و زاراۋەى تايبەت ئاماژەيان پىدراۋە لە توپۇزىنەۋەكەدا و لە پاشكۇدا روونكراۋەتەۋە.

چەمك و زاراۋە بەكارھاتوۋەكانى توپۇزىنەۋە:

۱- خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان: بە بەشىكى گرنگ لە خزمەتگوزارىيە كۆمەلەيەتپەكان دادەنرېت و بايەخ و گرنگى تايبەتى ھەيە لە رووى دابەشكردن و شېۋە و شۆپىيى دامەزراۋە فېركارىيەكان و بەرزكردەۋەى ئاستى رۇشنىرىيى تاكەكانى كۆمەلگە(۴).

۲- پىشتىنەى كارىگەر(Buffer): بە يەكىك لە گرنگترىن ئەركەكانى شىكردەۋەى شۆپىيى دادەنرېت، لە سىستەمى زانىرىيە جوگرافىيەكاندا، بۇ پىۋانەكردى ماۋەى رووبەرى كارىگەر لە نېۋەندە خزمەتگوزارىيەكاندا، كەۋا ئەم پىشتىنەيە تاچەند كارىگەرىيى ھەيە لەسەر ناۋچەى نىشتەجىبوونى دەۋرووبەرى، واتە بۇ ديارىكردى ئەۋ ناۋچانەى كە سوودمەندن لەم خزمەتگوزارىيە ئەۋ ناۋچانەش كە بېبەش(۵).

۳- شېۋاز(النمط): برىتپىيە لەۋ شېۋە و ئاراستەيەى كە نواندن بۇ خالەكانى ديارىدەيەكى جوگرافىيى دەكات لە دابەشبوونە شۆپىيەكەى لەسەر زەۋىيى، پەيۋەندىيى بە خالەكانى ترەۋە، كە لەۋانەيە خالەكان نرېك يەكترىن و ماۋەى نېۋانىشىيان رېك يان نارېك بېت. ياخود دەبېت خالەكان لە يەكەۋە دووربن وماۋەى نېۋانىشىيان رېك يان نارېك بېت. يان شېۋازىكى ھەرەمەكىي بېت(۶).

۴- نرېكترىن دراوسى(Average Nearest Neighbor): يەكىكە لە ئامرازە ئامارىيە شۆپىيەكان پىشتىپىدەبەسترېت بۇ دەرخستى شېۋازى دابەشبوونى ديارىدە جوگرافىيەكان برىتپە لە ھاۋكۆلكەى دراوسىيەتى، ئەمەش بە ھەژماركردى جياۋازىيى ناۋەندى دوورىيى راستەقىنەى نېۋان خالەكانى دابەشبوون دەگاتە ئەنجام(۷).

۵- دابەشبوون: دابەشبوون بە جەۋھەرى كارى جوگرافىيا دادەنرېت، لەگەل ئەۋەشدا جوگرافىيا تەنيا لە خودى دابەشبوونەكە و پەيۋەندىيەكانىيان ناكۆلپتەۋە، واتە تەنيا لەۋ ديارىدانە ناكۆلپتەۋە كە ناۋچەيەك داگىردەكەن، بەلكو جەخت لەسەر خودى ئەۋ شۆپىنە دەكاتەۋە كە بەھۆى دياردە دابەشبوۋەكانى ناۋيەۋە ديارىكرۋە، يان لە پەيۋەندىيە ژىنگەيەكان، ھەروھە دەتۋانىن بلىن دابەشبوون بە كرۆكى كارى جوگرافىيى دادەنرېت بە بەكارھېنان و رېكخستى داتا و زانىرىيە شۆپىيەكان بە چەندىن مېتۇدى جياۋاز و ئاستى جياۋاز(۸).

۶- ئاراستەى دابەشبوون(Direction Distribution): كە ھەندىكجار ناۋ دەبېت بە (شېۋازى ھېلكەيى بۇ پىۋانەكردى پلەى بلاۋبوونەۋە)، ئەم پىۋەرە بەكاردىت ئەگەرھاتوۋ دابەشبوونى ئەۋ ديارىدەيەى لىكۆلپىنەۋەى لەسەر دەكرېت ئاراستەيەكى ديارىكرۋەى ھەبېت، بۇيە لەئەنجامى بەكارھېنانى ئەم پىۋەرەدا دەتۋانىن شېۋازىكى ھېلكەيىمان دەستبەكەۋېت كە گوزارشت لە تايبەتمەندىيەكانى ئاراستەى دابەشبوون دەكات لەۋ ناۋچەيەدا، سەنتەرى ئەم شېۋە ھېلكەيىيە لە نەخشەدا دەكەۋېتە سەر يەكىك لە خالە ناۋەندىيەكان ئەۋىش خالى سەنتەرى ناۋەندە(Mean center)(۹).

۷- ھەلسەنگاندن: پىۋسەيەكى خەملاندنى گرنگى رېژەيىيە لە سايەى پىۋەرېكى ديارىكرۋادا ھەروھە چەمكى توانا لە توپۇزىنەۋە جوگرافىيەكاندا ۋەك ئاماژەكردىك بەكاردەھىتېت بۇ چۆنپىيى بەكارھېنانى رەگەزە مروپىيەكان



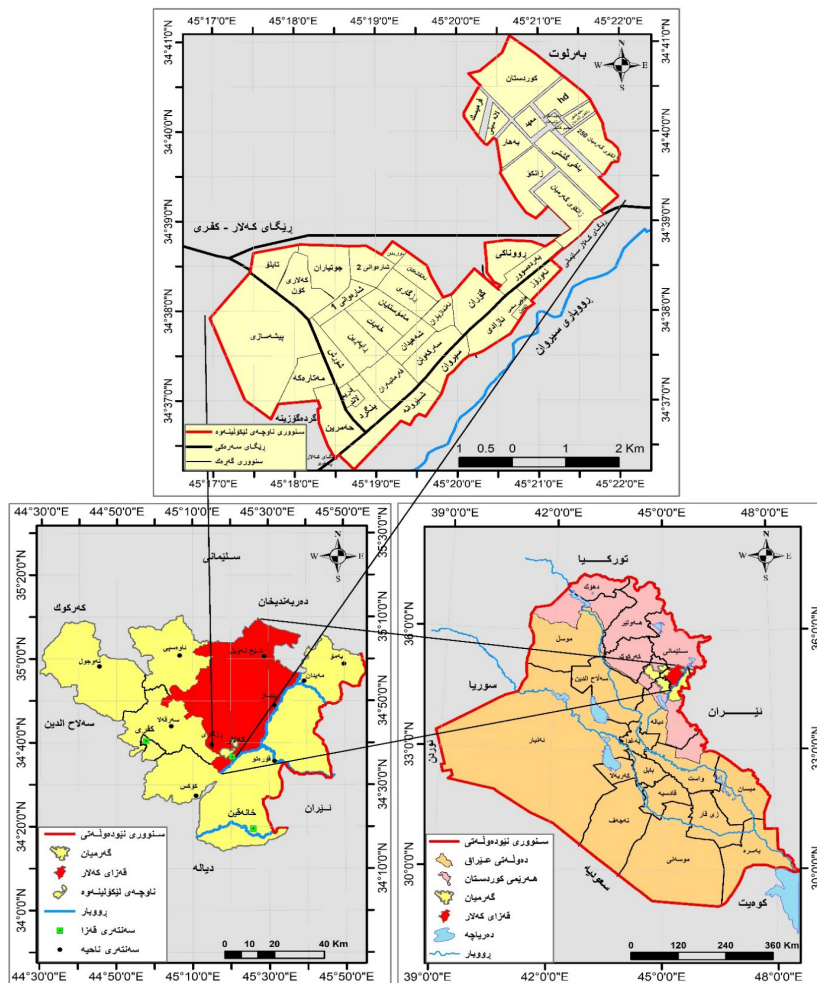
لەلایەن ئەو دامەزراوانەى كە كارىيان تىادا دەكەن بە شىۋاۋىك دۇنيانى جىئە جىكردنى ئامانجەكانى بكات بە كورتىن كات وكەمترىن تىچوون (۱۰).

بە تىپروانىن لە نەخشەى (۱) دەردەكەۋىت ناۋچەى توۋىژىنەۋە (شارى كەلار) يەكىكە لەشارەكانى ھەرئىمى كوردستان و لە رووى جوگرافىيەۋە كەوتوۋەتە ناۋچەى نىمچە شاخاۋىي لە بەشى باشوورى رۆژھەلاتى ھەرئىمى كوردستانەۋە، بەشى باكوورى رۆژھەلاتى ۋلاتى عىراقەۋە، لە رۆژھەلاتەۋە ھاوسنورە لەگەل رۇبارى سىرواندا، لە بەشى رۆژئاۋاۋە ناحىەى رزگارنى، لەباكوورىۋە ھاوسنورە لەگەل گوندى بەردەسور، لە باشوورىشەۋە لەگەل گوندى گردەگۆزىنە، ھەرۋەھا شارى كەلار ناۋەندى قەزاي كەلارە و قەزاكەش لە رووى كارگىرپىيەۋە لە بەشى رۆژئاۋاۋە ھاوسنورە لەگەل قەزاي كفىرى و لە بەشى باشوورى رۆژھەلاتىيەۋە لەگەل قەزاي خانەقىن و لە بەشى باكوورى رۆژھەلاتىيەۋە قەزاي دەربەندىخان و لە بەشى باكوورىشەۋە ھاوسنورە لەگەل ھەردوۋ قەزاي قەرەداخ و چەمچەمال، لە رووى پىگەى گەردوۋنىي (ئەستروئۆمىي) ۋە دەكەۋىتە تىوان بازنەكانى پانى (۳۶،۱۵،۳۴- ۴۱،۵،۳۴) باكوورى زەۋىي، نىوان ھىلەكانى درىژىي (۵۵،۱۶،۴۵- ۴۵،۲۱،۵۵) رۆژھەلاتى زەۋىي، لە رووى رووبەرەۋە كۆى گشتىي رووبەرى ناۋچەى توۋىژىنەۋە لەسالى (۲۰۲۰) ۱۵،۴۲۳ كم^۲ بوۋە.

نەخشەى (۱)

شارى كەلار بەپىي عىراق ۋەھەرئىمى كوردستان و قەزاي كەلار.

سەرچاۋە: كارى توۋىژەران پىشتەست بە:





۲-ھومەتى ھەرىمى كوردستان، ۋەزارەتى پلاندانان، بەرپۆبەرايەتى ئامارى سلىمانى، نەخشەى كارگىرى پارىزگاي سلىمانى و ئىدارەى گەرميان، بەشى GIS، ۲۰۲۰.

۱-بەرپۆبەرايەتى گشتى شارەۋانپەكانى گەرميان، بەشى GIS، نەخشەى بنەرپەتى شارى كەلار، بلاۋنەكراۋە، سالى ۲۰۲۰.

تەۋەرى يەكەم:- دابەشبوۋنى ژمارەى و رىژەى خويىندنگە بنەرپەتپپەكانى قۇناغى (۷-۹) لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شارى كەلار.

ئامانجى لىكۆلىپىنەۋە دابەشبوۋنى شوپىنى خويىندنگە بنەرپەتپپەكانى قۇناغى(۷-۹)، ناساندنى جياۋازى شوپىنپپە لە دابەشبوۋنى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغەى خويىندن لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شار، كە يارمەتى پلاندانەرانى شار دەدات لە دانانى نەخشەى خزمەتگوزرايپە فېركارپپەكانى ئەم قۇناغە، بەشپۆبەرايەك لەگەل بارودۇخى ھەنوكەپپى و داھاتوۋى دانىشتواندا بگونجىت، لە رىگەى كەمكردنەۋەى ئەو شوپىنانەى زىادەپان ھەپپە و رىكخستنەۋەپان، ھەرۋەھا كەمكردنەۋەى ديارپدەى نا ھاوسەنگى شوپىنى، ئەمەش بۇ گەششتن بە ئاستى رىساي گەشەپپدانى شار(التنمية الحضرية)(۱۱). لەم تەۋەرەدا ھەۋلدەدەپن دابەشبوۋنى ژمارەى و رىژەى ئەم خزمەتگوزرايپە لەسەر ئاستى گەرپەكەكانى شارى كەلار بخەينەرۋو بۇخويىندنگە بنەرپەتپپەكانى قۇناغى (۷-۹). بە تپروانپن لە خشتەى(۱) و شپۆبەى (۱) بەم ئەنجامانەى خوارەۋە دەگەپن.

۱-ژمارە و رىژەى خويىندكار: ئەۋانەى كە لەم قۇناغەى خويىندندان تەمەنپان لە نپوان(۱۲-۱۴) سالە، ژمارەى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغەش (۱۸) خويىندنگەپپە، لەو ژمارەپپەش كە ئاماژەمان بۇ كرد(۲) خويىندنگەپان تاپپەتن بە رەگەزى كوران و ئەۋانپش برپپن لە (رۆشنىپرى ئپوارانى كوران) لە گەرپەكى ئەندازپاران و (ئەردەلانى كورانى ئپواران) لە گەرپەكى شۆرپ، تەنھا(۱) خويىندنگەش تاپپەتە بە رەگەزى كچان ئەۋپش خويىندنگەى(گەلاۋپژى كچانى ئپوارانە) لە گەرپەكى بنگرد ئەۋانى ترپش تپكەلن.

كۆى گشتى خويىندكارى ئەم قۇناغە(۵۵۴۴) خويىندكار و(۶۳۵) مامۇستا و(۲۷۳) پۇلى خويىندن. لە كۆى ئەم ژمارەپپش خويىندنگەى (دوارپژ) لە گەرپەكى گۇران لە پلەى يەكەمداپپە لە روۋى ژمارەى خويىندكارەۋە (۵۷۵) خويىندكارى ھەپپە، كە رىژەى(۱۰،۴%) ى كۆى خويىندكارى ناۋچەى توپژپنەۋەى ئەم قۇناغە پپكدپپت، پاشان ھەر يەك لە خويىندنگەكانى (تەۋفپق ئەفەندى) لە گەرپەكى راپەرپن و(زانست) لە گەرپەكى سپروان لە پلەكانى دوۋەم و سپپەمدان و بەدۋاى يەكدا (۵۵۵) و(۴۴۷) خويىندكارپان ھەپپە، كە رىژەى(۱۰،۰%) و (۸،۱%) ى كۆى خويىندكارى خويىندنگە بنەرپەتپپەكانى قۇناغى(۷-۹) پپك دپپت، كەمترپن ژمارەى خويىندكارپش دەكەۋپتە خويىندنگەى (گەلاۋپژى كچانە) لە گەرپەكى بنگرد، كە (۵۰) خويىندكارە و رىژەى(۰،۹%) ى كۆى خويىندكارانى ئەم قۇناغە پپكدپپت، ھۇكارى ئەم ژمارە كەمەى خويىندكار لەم خويىندنگەپپەدا دەگەرپتەۋە بۇئەۋەى لەم قۇناغەدا خويىندكار بە رپژەپپەكى كەم دەمپننەۋە و رىژەى دەرچوۋن تا رادەپپەكى زۇر بەرزە، لەلاپپەكى ترپشەۋە لە روۋى شوپنەۋە ئەم خويىندنگەپپە نەكەۋتوۋەتە سەنتەرى شارەكەۋە ھەتا خويىندكاران بەشپۆبەپپەكى ئاسان پپپگەن.

۲-ژمارە و رىژەى مامۇستا: لە روۋى ژمارەى مامۇستاۋە خويىندنگەى (شھپد ملا ئەحمەد) لە گەرپەكى كەلارى كۇن زۇرتپن ژمارەى مامۇستاي لەخۇگرتوۋە ئەۋپش (۵۳) مامۇستاپپە و رىژەى (۸،۳%) ى كۆى مامۇستا پپكدپپت، خويىندنگەى (زانست) لە گەرپەكى سپروان لە پلەى دوۋەمداپپە(۵۱) مامۇستاي ئەم قۇناغەى لەخۇگرتوۋە و ئەمەش دەكاتە رىژەى(۸%) ى كۆى مامۇستاي قۇناغەكە، خويىندنگەى (دوارپژ) لە گەرپەكى گۇران لە پلەى



سىيەمدايە و خاۋەنى (0۰) مامۆستايە و رىژەي(۷,۹%)ى مامۆستاي ئەم قۇناغە پىك دىنيت، ھەرۋەھا (خوئىدنگەي (گەلاۋىژى كچان) لە گەرەكى بنگرد كەمترين مامۆستاي لەخۇگرتوۋە كە(۱۵) مامۆستايە و رىژەي(۲,۴%)ى كۆي مامۆستا ئەم قۇناغە پىك دىنيت.

خىشتەي(۱) رىژە فيرگەبىيە كاني خوئىدنگە كان

| گەرەك | خوئىدنگە | ژ.خوئىدكار | % | ژ.مامۆستا | % | ژ.پۆل | % |
|-------------|-------------------------|------------|------|-----------|-----|-------|-----|
| گوران | دواروژ | ۵۷۵ | ۱۰,۴ | ۵۰ | ۷,۹ | ۱۹ | ۶,۹ |
| شەيدان | سمكو | ۲۲۶ | ۴,۱ | ۲۸ | ۴,۴ | ۱۲ | ۴,۴ |
| بنگرد | مەتین | ۳۲۸ | ۵,۹ | ۳۶ | ۵,۷ | ۱۲ | ۴,۴ |
| بنگرد | حەپسەخان | ۲۰۹ | ۳,۸ | ۲۱ | ۳,۳ | ۱۲ | ۴,۴ |
| بنگرد | شەم | ۲۴۸ | ۴,۵ | ۴۰ | ۶,۳ | ۱۴ | ۵,۱ |
| بنگرد | گەلاۋىژى كچانى ئيوران | ۵۰ | ۰,۹ | ۱۵ | ۲,۴ | ۱۴ | ۵,۱ |
| بەردەسور | شئو | ۳۴۰ | ۶,۱ | ۳۵ | ۵,۵ | ۱۲ | ۴,۴ |
| فەرمانبەران | كوردو قاسم | ۳۹۲ | ۷,۱ | ۴۸ | ۷,۵ | ۱۸ | ۶,۶ |
| شېروانە | وولات | ۳۲۱ | ۵,۸ | ۳۲ | ۵,۰ | ۱۲ | ۴,۴ |
| سەرکەوتن | فرىشتە | ۳۲۰ | ۵,۸ | ۳۳ | ۵,۲ | ۲۴ | ۸,۸ |
| سەرکەوتن | سەرکەوتن | ۳۱۶ | ۵,۷ | ۴۱ | ۶,۵ | ۲۴ | ۸,۸ |
| راپەرين | تەۋفيق ئەفەندى | ۵۵۵ | ۱۰,۰ | ۴۳ | ۶,۸ | ۱۸ | ۶,۶ |
| شورش | حەمەبەگى جاف | ۳۴۱ | ۶,۱ | ۳۱ | ۴,۹ | ۱۲ | ۴,۴ |
| شورش | ئەردەلانى كورانى ئيوران | ۱۳۶ | ۲,۴ | ۱۸ | ۲,۸ | ۱۲ | ۴,۴ |
| سىروان | زانست | ۴۴۷ | ۸,۱ | ۵۱ | ۸,۰ | ۱۸ | ۶,۶ |
| كەلارى كۆن | شەيد ملا ئەحمەد | ۳۷۲ | ۶,۷ | ۵۳ | ۸,۳ | ۱۰ | ۳,۷ |
| رزگارى | ئاران | ۱۹۷ | ۳,۵ | ۱۹ | ۳,۰ | ۱۲ | ۴,۴ |
| ئەندازياران | رۆشنىبىرى كورانى ئيوران | ۱۷۱ | ۳,۱ | ۴۱ | ۶,۵ | ۱۸ | ۶,۶ |
| كۆي گىشتى | ۱۸ | ۵۵۴۴ | ۱۰۰ | ۶۳۵ | ۱۰۰ | ۲۷۳ | ۱۰۰ |

دابه شېۋونى ژمارەيى و رىژەيى خوئىدنگە بنەرەتتايە كاني قۇناغى (۷-۹) لەسەر ئاستى گەرەكە كاني شارى كەلار سەرچاۋە: كاري توئىژەران پىشتەست بە:-

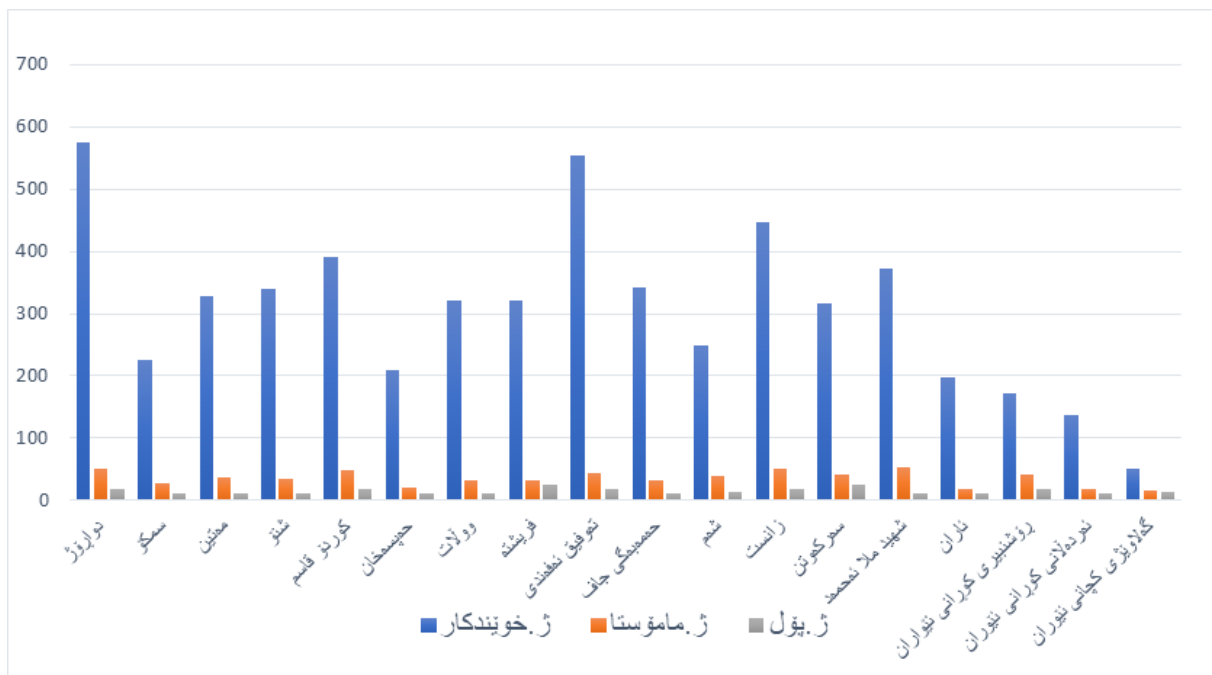
- ۱- ۵-۷ زارەتى پەرۋەردە، بەرپۆە بەرايەتى گىشتى پەرۋەردەي گەرميان، بەشى پلاننان، سالى (۲۰۲۰)، بلاۋنە كراۋە.
- ۲- سەردانى مەيدانى توئىژەران لە رىكەۋتى ۱۸/۱۰ / بۆ ۲۲/۱۰ / ۲۰۲۱، بەكارھېتائى بەرنامەي(GPS) بۆ ديارىكردى شوئىيى خوئىدنگە كان.

۳- ژمارە و رىژەي پۆل: لە روۋى ژمارەي پۆلەۋە خوئىدنگەي (فرىشتە) و(سەرکەوتن) لە گەرەكى سەرکەوتن لە روۋى ژمارەي پۆلەۋە لە پلەي يەكەمدان و ھەر يەكەيان (۲۴) پۆلى خوئىدنيان ھەيە، بەمەش رىژەي (۸,۸%) ي كۆي پۆلى خوئىدنى ئەم قۇناغە پىك دىنن، ھەر يەك لە خوئىدنگە كاني(كوردو قاسم و تەۋفيق ئەفەندى و



زانست ورۆشنىبىرى كورانى ئىواران) له پلەى سىيەمدان وهەر يەكەيان (۱۸) پۆلى خويىندى ئەم قۇناغەيان له خۇگرتووه كه دهكاتە رىژەى(۶,۶%)ى كۆى پۆلەكانى ئەم قۇناغەيان پىكھپىئاوه، كه مترین پۆلى خويىندىش دهكهويته خويىندنگەى (شهيده ملا ئەحمەد)هوه كه (۱۰) پۆلى خويىندنه و دهكاتە رىژەى(۳,۷)ى پۆلى خويىندن. بىگومان له رووى پىكھپىئانى ژمارەى خويىندكار و مامۇستا و پۆلى خويىندنهوه جياوازىيى زۆر بهديده كرىت وهك لهسەرەوه باسكراوه،

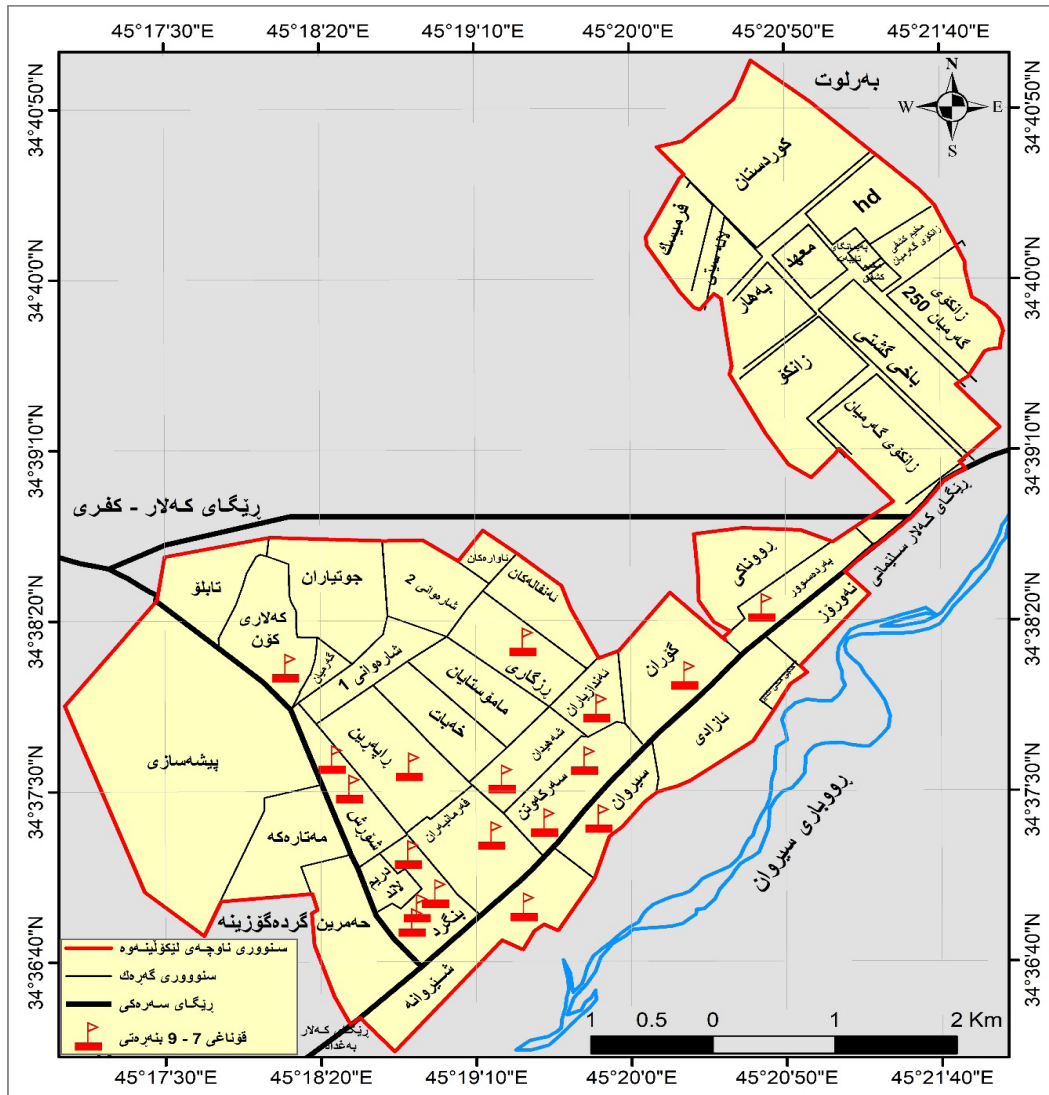
۴-ژمارە و رىژەى خويىندنگە: له رووى دابه شبوون و شوپنى خويىندنگە كانيشهوه بهۆى زۆرىي دانىشتوان، نه بوونى بيناي خويىندى سەر به خۆ واپكر دووه ههتا راده يەك دابه شبوونەكه لهسەر ئاستى گەرەكه كان جياوازييت، ئەم خويىندنگانەش به شىوه يەكى گشتىي زۆر به يان له چەند گەرەكىكى كه مى شارەكه دا كۆبوونەتەوه، به شىكى كه ميشيان له هەندىك له گەرەكه كانى دەوروبەرى شارەكه دا به شىوه ي بلاءو دەردەكهون به شىوه يەك گەرەكى (بنگرد) زۆرترين خويىندنگەى ئەم قۇناغەى له خۆ گرتووه و ئەويش (۴) خويىندنگە يە له كۆى (۱۸) خويىندنگە كه ئەمەش دهكاتە رىژەى(۲۲,۲%)ى كۆى خويىندنگە كان، هەر وهها گەرەكه كانى (شۆرش و سەر كهوتن) له پلەى دووهمدان له رووى هه بوونى ژمارەى خويىندنگە بنه رەتبيە كانى قۇناغى(۷-۹) هەر يەكەيان (۲) خويىندنگە يە و كه دهكاتە رىژەى (۱۱,۱%) پروانه نه خشهى(۲).



شپوه (۱)

خويىندكار و مامۇستا و پۆلى خويىندى خويىندنگەى بنه رەتبي قۇناغى (۷-۹) له شارى كه لار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

سەرچاوه: كارى توپژه ران پشتبەست به خشتهى (۱)



نەخشەى (۱) دابەشبوۋى شويى خويىندنگە بنەپەتتەبە كانى قۇئاغى (۷-۹) لە شارى كەلار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰) سەرچاۋە: كارى تويۇزەران پشتبەست بە:

۱-خستەى (۱)، بەكارهيتانى بەرنامەى (Arc Map GIS، ۱، ۸، ۱۰)

۲-ۋەزارەتى شارەۋانى و گەشتوگوزار، بەرپۆبەرايەتى گشتىي شارەۋانئىبە كانى گەرميان، بەشى (GIS)، نەخشەى بنەپەتى شارى كەلار، ۲۰۲۰، بلاۋنە كراۋە.

تەۋەرى دوۋەم: شىكىردنەۋەى شويى بۇ خويىندنگە بنەپەتتەبە كانى قۇئاغى (۷-۹)

دابەشبوۋى خزمەتگوزارىيى فيركارىيى ناۋچەى تويۇزىنەۋە، تەنيا لە روۋى ژمارە و رىزبەندىيى قەبارەبىيەۋە جىاۋاز نىن، بەلكو لە روۋى شىۋازى دابەشبوۋن و بلاۋبوۋنەۋەشيانەۋە بەسەر روۋبەرى شارەكەدا ديسان جىاۋازن، ئەۋەى لە تويۇزىنەۋەى دابەشبوۋنە جوگرافىيە كاندە گرنگە ئەۋەيە كە ئەۋ دابەشبوۋنە شىۋاز (pattern) يىكى دىارىكراۋ ۋەردەگرىت، كە زۆرچار دروستبوۋنى ئەۋ شىۋازە ھۆكار و پاساۋى تايبەتى خۆى ھەيە، ياخود تەنيا دابەشبوۋنىكى ھەپەمەكئىيە و دروستبوۋنى بەرپۆبەت بوۋە (۱۲). بۆيە لەبەر پۇشنايى دابەشبوۋنى



شۆيىنى خويىندىنگە بىنەپەتتەپە كانى قۇناغى(۹-۷)، كە لە تەۋەرەى پىشودا باسى لىۋەكرا، دەتوانىن لەم تەۋەرەدا پىشپىبەستىن بۇتەۋەى ئاراستە و شىۋازەكانى دابەشبوونى ئەم قۇناغە ديارىبىكەين بە بەكارهيتاى بەرنامەى(Gis)، بەم شىۋازەى خوارەۋە لەسەرى دەدوئىن.

يەكەم: ئاراستەى دابەشبوونى خويىندىنگە بىنەپەتتەپە كانى قۇناغى(۹-۷) (Directional Distribution):

لەم تەۋەرەدا ھەۋلەدەدەين ئاراستەى دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فېركارىيى بۇ خويىندىنگەى بىنەپەتتەپە قۇناغى(۹-۷) لەشارى كەلاردا بىخەينەرۋو، بە پىشپەستىن بە پىۋەرەكانى(پىشپەتتەپە كارىگەر و خالە سەنتەرى ناۋەند و دوورىيى پىۋانەيى)، كە لە رېگەى نەخشەۋە پىشانەدەدرېت و شىكردنەۋەى بۇ دەكرېت. ۱- پىشپەتتەپە كارىگەر(Buffer):

بۇ ئەم مەبەستە لە بوارى شىكردنەۋەى شۆيىنى خزمەتگوزارىيە فېركارىيە كاندا پىشپەتتەپە سترېت بە پىۋەرى دوورىيى(*)كەۋا خويىندىكار دەپىرېت لەناۋچەى نىشپەتتەپە جىۋوونىۋە بۇ شۆيىنى خويىندىنگە كەى، بۇ مەبەستى كىردارى شىكردنەۋەشى سوودمان لە سىستەمى زانىبارىيە جوگرافىيە كانى(Gis) ۋەرگرتوۋە، بۇتەۋەى لەم رېگەۋە بزانىن ئاستى خزمەتكردى دەۋرۋوبەرى بە پىۋەرى كە ھەتا چەند لەگەرەكىكدا دەپروت و ئەۋ گەرەكانەش كەۋا پىشپەتتەپە ئەم قۇناغە دەپانگىرېتەۋە كامانەن و دەستىشانىان بىكەين. بۇيە بە تىپروانىن لە خىشتەى(۲) دەگەين بەۋ ئەجامەى كەۋا:

خويىندىنگەى بىنەپەتتەپە قۇناغى(۹-۷) رووبەرى پىشپەتتەپە كەى(۹،۹۰) كم ۲ يە ئەمەش رېژەى(۴۲،۳) % شارەكە دەگرېتەۋە واتە (۵۷،۷) % رووبەرى شارەكە لەم پىشپەتتەپە بىپەشە.

خىشتەى(۲)

بەھای پىشپەتتەپە كارىگەر بۇ خويىندىنگە بىنەپەتتەپە كانى قۇناغى(۹-۷) لەشارى كەلار سالى(۲۰۱۹-۲۰۲۰)

| قۇناغى فېركارىيى | رووبەرى پىشپەتتەپە كارىگەر/كم ^۲ | % رووبەرى شار دەگرېتەۋە | % رووبەرى شار ناگرېتەۋە |
|----------------------------|--|-------------------------|-------------------------|
| بىنەپەتتەپە / قۇناغى (۹-۷) | ۹، ۹۰ | 3، ۴۲ | ۵۷، ۷ |

سەرچاۋە:كارى توئىژەران پىشپەست بە:

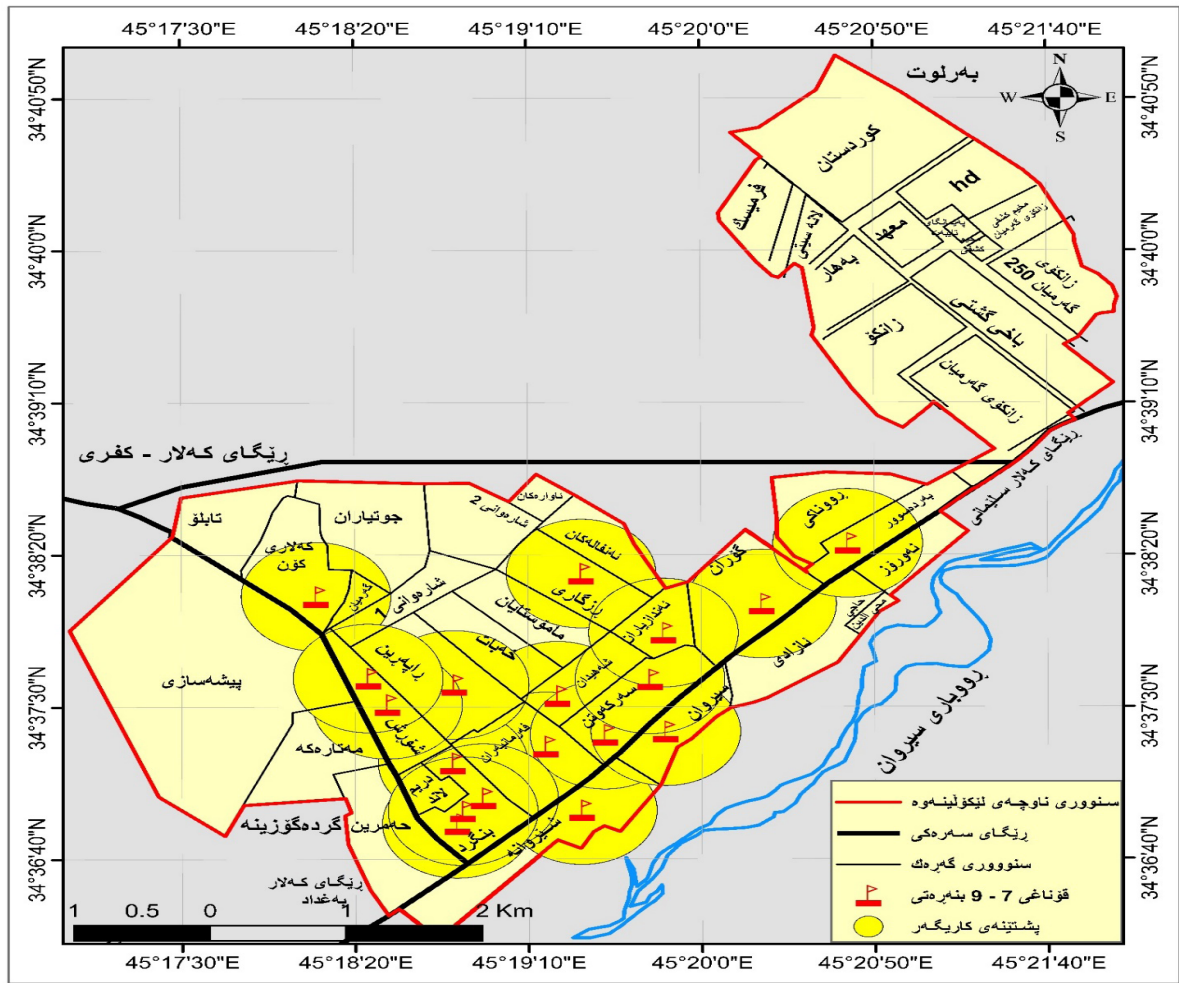
بەكارهيتاننى بەرنامەى(Arc GIS ۱۰،۸) جىپەجىكردنى ھاۋكىشەى پىشپەتتەپە كارىگەر(Buffer).

ژمارەى ئەۋ گەرەكانەى كە لەژىر كارىگەرىيى ئەم پىشپەتتەپەدان (۲۶) گەرەكە، ئەمەش بەشىكى زۇرە كە زياترە لەنىۋە گەرەكەكانى شارەكە، ئەۋ گەرەكانەش برىتتىن لە(پووناكى، نەۋرۇز، گۇران، ئازادى، حاجى محى الدين، ئەندازىاران، سىروان، ئازادى، شەھىدان، سەرکەۋتن، فەرمانبەران، درىم لاند، بىنگرد، شىروانە، ئەنفالەكان، پزگارى، مامۇستايان، خەبات، پاپەرىن، شۇرش، مەتارەكە، ھەمرىن، شارەۋانى۱، گەرمىيان، كەلارى كۇن، پىشەسازى، جوتياران) ھەموۋ ئەم گەرەكانەش بەتەۋاۋى پىشپەتتەپە كە نايان گرېتەۋە، گەرەكە ھەيە بەشىكى زۇر كەمى ئەم پىشپەتتەپەى پىدەگات ۋەك گەرەكەكانى(ھەمرىن، مەتارەكە، جوتياران)، ھەرۋەھا لەم گەرەكانەش ھەموۋيان لە پىشپەتتەپەك زياتر دەپانگىرېتەۋە جگە لە گەرەكەكانى(نەۋرۇز، گەرمىيان، كەلارى كۇن)، ئەۋ گەرەكانەش كەۋا ئەم پىشپەتتەپە ناگات بە سنورەكەى ژمارەيان(۴) گەرەكە ئەۋانىش گەرەكەكانى(ئاۋەرەكان، شارەۋانى۲، تابلۇ، حاجى محى الدين) ۋەك لە نەخشەى(۳) ديارە.



نەخشە (۳)

پشتىنە كاريگەرى خويىندىنگە بىنەپەتتە كانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سالى ۲۰۱۹-۲۰۲۰.



كارى تويۇزەران پشتبەست بە: نەخشە (۲)، بەكارهيتانى بەرنامە (Arc Map GIS- ۱۰,۸,۱ Analysis-proximity-)

(Buffer)

۲- خالە سەنتەرىيەكان (Central points)

بەكارهيتانى خالە سەنتەرىيەكان لەسەر نەخشە ناوچە تويۇزىنەۋە دەبن بە ھۆكارىكى يارمەتيدەر بۇ زياتر ناسىين و دەرختى رادە كۆبونەۋە و بلاۋونەۋە خويىندىنگەكان لەشارەكەدا. دۆزىنەۋە ھەرىكە لەو خالانە رىكارى ئامارى تايىت بەخۇ ھەيە و دەبن بە بىنەمايەك بۇ پيۋەرەكانى تر. ئەو خالانەش برىتىن لە ئەمانەى لاي خوارەۋە:

۲-۱- خالى سەنتەرى روۋبەرى ناوچە لىكۆلېنەۋە (Areal center):

ئەم خالە ھەر لەناۋەكەيەۋە ئەۋەمان بۇ دەرەكەۋىت كەۋا خالىكە ناۋەپراستى ناوچە تويۇزىنەۋە پىكدەھىنىت لە روۋى روۋبەرەۋە. ئەۋەمان بۇ روۋندەبىتەۋە كەۋا ئەم خالە بە ديارىكراۋى دەكەۋىتە نيوان گەرەكى (شەيدان) و گەرەكى (فەرمانبەران) ھەۋە.

۲-۲ ديارىدەى سەنتەرى يان خالى كىشكردى ناۋەند (Central feature):



ئەو خالەيە كە بەناوھەندى كىشكردى سەرجهم خالە (خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكان)ى ناو دابەشبوونەكە دادەنرېت ئەمەش بەو مانايە دېت كەوا ئەم خزمەتگوزارىيە بەشپۆيەكى ھاوتتا بەسەر ھەر چوار ئاراستەكەى خۆيدا دابەش دەكات لەناوچەى توڭزىنەوۋەدا (۱۳). ئەگەر ھاوتو ئەم خالانە كە ئاماژەن بۇ دابەشبوونى دياريدەكە بکەونە سەر يەكترى، ئەوا دابەشبوونەكە بە دابەشبوونىكى ھوونەيى دادەنرېت (۱۴). ئەم خالە لەناوچەى توڭزىنەوۋەدا دەكەوېتە گەرەكى (شەيدان) ھوۋە نزيك خويىندنگەى (سمكۆ)ى بنەرەتتى.

۲-۳ خالى سەنتەرى ناوھەند (**)(Mean center):

لىكۆلينيەوۋە لە دابەشبوونى شوېنى دياريدەكان، جوگرافياناسانى ناچارکردوۋە گرنگىيى بدن بە دەستنىشانكردى ناوھەندەكانى چەقى دياريدەكان كە گوزارشتە لە چەقى قورسايى، يان خالى راکيشانى دابەشبوون، يان سەنتەرى چرپوونەوۋەى دياريدەيەكى جوگرافيايى دەكات، ھەرۋەھا ئەمە سوودى ليوەردەگىرېت بۇ ديارىكردى گونجاوترىن رەگەزىك كە پيوستە شوېنىكى ناوھەندى ھەبېت (۱۵)، ئەمەش لە رىگاي ھەژماركردى ناوھەندى تەوۋەرى (x) و تەوۋەرى (y) بۇ گشت دياريدە جوگرافيايەكانى ناوچەى توڭزىنەوۋە (۱۶)، بەدووركەوتنەوۋەمان لە خالى سەنتەرى ناوھەند و ئەو خالەى دېتە رىگەمان، دوورى كەمتە لە خالەكى دواى خۆى بە پېچەوانەشەوۋە راستە. بە جېبەجېكردى تەكنىكى ناوھەندى شوېنى (Mean center) لە چوارچىوۋەى پروگرامەكانى (Arc Gis) لەسەر خزمەتگوزارىيى فېركارىيى لەشارى كەلار، دەرئەنجامەكەى لە نەخشەى (۴)دا دەرەكەوېت؛ گونجاوترىن شوېن بۇ دەست نىشانكردى تايەتمەندىتى دابەشبوونى شوېنى خزمەتگوزارىيە فېركارىيەكانى قۇناغى خويىندنگە بنەرەتتەيەكانى قۇناغى (۷-۹) بەھەمان شپۆەى دياريدە سەنتەرىيەكەى، دەكەوېتە گەرەكى (شەھيدان) ھوۋە، ئەم خالەش شوېنى سەنتەرى گردبوونەوۋەكانە و، ھەتا رادەيەك ناوھەراستە لەگەل كەمىك لاربوونەوۋە بەلای رۇژھەلاتدا.

۲-۴ دوورى پيوانەيى (***)(Standard Distance):

پيوانەى پلەى بلبوونەوۋە يان پيوەكانى پەرتەوازەبوون بەدەورى ناوھەندى شوېنى پشتبەستن بە مەوداى نيوان رەگەزەكانى دياريدەكە بە دەورى ناوھەندى شوېنى، دەكرىت بە شپۆەى نەخشە بنوېرېت بە كيشانى بازنەيەك، كە چەقەكەى ناوھەندى شوېنى و نيوەتيرەكەى يەكسانبېت بە دوورى پيوانەيى، لەپاستيدا ئەم بازنەيە لە (۶۸،۲۷)%ى رەگەزەكانى دياريدەكە پىكديت، ئەمە ئەگەر ھاوتو دابەشبوونەكە سرووشتى بېت (۱۷)، دياريدەى پيوانەيى رۇلى خۆى ھەيە ئەويش پيوانەكردى پلەى كۆبونەوۋەى ئەو خالانەيە كە ھەيانە لە دياريدەيەكى شوېندا، لەرېگەى ئەم پيوەرەوۋە رادەى بلبوونەوۋە و كۆبوونەوۋە و دوورى شوېنى دياريدەكامان بۇ دەرەكەوېت، جېبەجېكردى ئەم پيوەرەش بە كيشانى بازنەيەك دەبېت كە پىى دەوترېت (standard circle) لەسەر نەخشە بەشپۆەى بازنە دەنوېرېت و، ھەرچەند بەھاي ئەم پيوەرە زۇرېت ئەوۋەندەش قەبارەى بازنەكە گەرەتر دەبېت، ئەمەش بەلگەيە بۇ زيادبوونى بلبوونەوۋە و پەرشوبلاويى شوېنى دابەشبوونى دياريدەكە پېچەوانەكەشى راستە (۱۸). بە تىروانين لە خشتەى (۳) و نەخشەى (۴) بەھاي دوورى پيوانەيىمان بۇ خويىندنگە بنەرەتتەيەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلاردا بۇ دەرەكەوېت، بە پشتبەستن بە پيوەرەى دوورى پيوانەيى بەم شپۆەى خوارەوۋە:-

بەھاي دوورى پيوانەيى ئەم قۇناغە (۱۳۰۰،۲)مەترە و رووبەرى بازنەكەى (۵،۳)كم^۲ و رېژەى (۲۲،۶)%ى رووبەرى شارەكە دەگرېتەوۋە، ژمارەى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغە (۱۸)خويىندنگەيە و لەم ژمارەيش (۱۳)خويىندنگە كەوتوونەتە ناو بازنەكەى واتە رېژەى (۷۲،۲)%ى لەناو سنورى بازنەكەيداىە.



خىشەى (۳)

بەھای دوورى پېۋانەى خویندنگە بنەرەتېپەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلارسالى ۲۰۱۹-۲۰۲۰

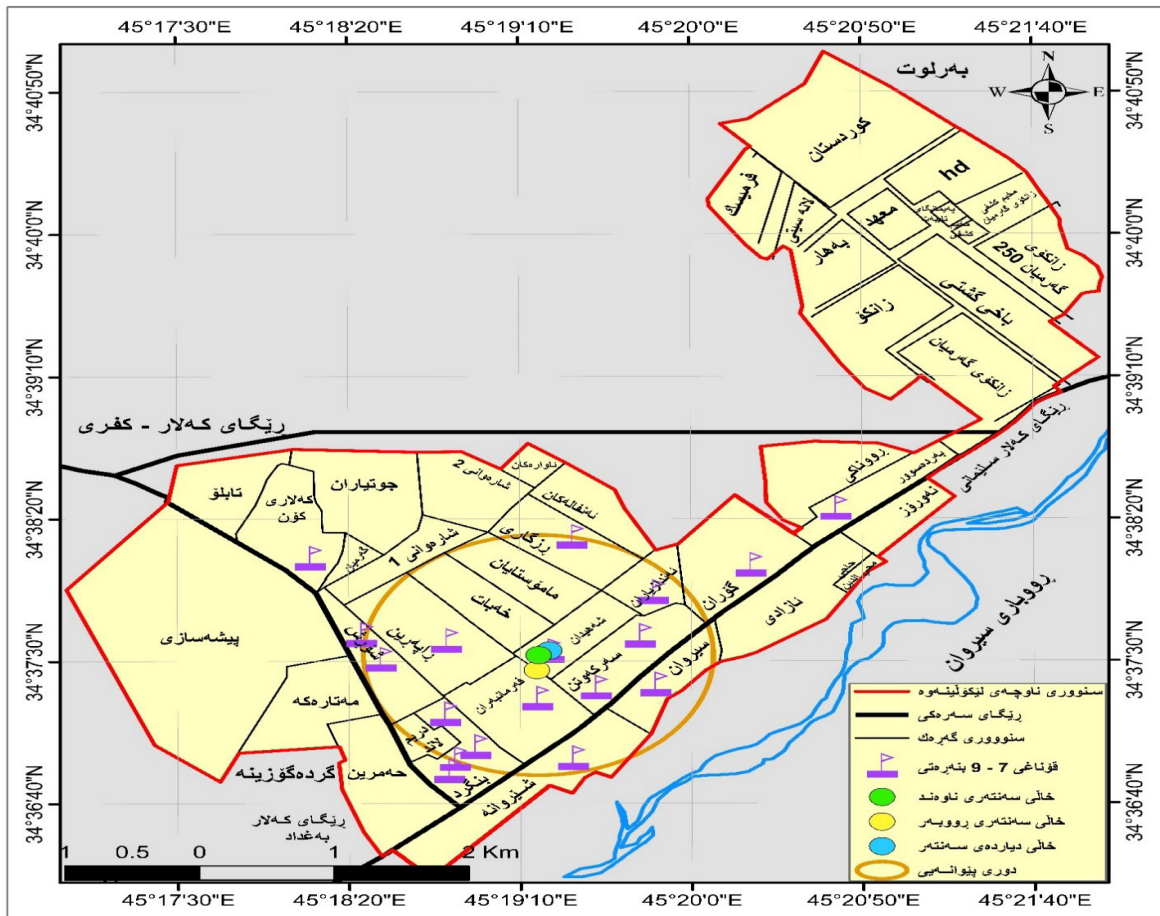
| قۇناغى خىزمەتگوزارىي فېركارى | بەھای دوورى پېۋانەى بە مەتر | رووبەرى بازىنە بە كم ۲ | ٪ لە رووبەرى شار | بەھای X (مەتر) | بەھای Y (مەتر) | ژ.خویندنگە ژ.خویندنگەى ناو بازىنەكە | ٪ خىزمەتگوزارىي ناو بازىنەكە كۆى گىشتى خىزمەتگوزارىيەكەى |
|------------------------------|-----------------------------|------------------------|------------------|----------------|----------------|-------------------------------------|--|
| ۹-۷ | ۱۳۰۰,۲ | ۵,۳ | ۲۲,۶ | ۵۲۸۴۱ | ۳۸۲۱۵ | ۱۸ | ۷۲,۲ |

سەرچاۋە: كارى توپزەران پشتبەست بە:

بەكارھېتانى بەرنامەى (Arc GIS ۱۰,۸). جېپەجېكردى ناوكىشەى (Standard Distance).

نەخشەى (۴)

خالە سەنتەرىيەكان و دوورى پېۋانەى خویندنگە بنەرەتېپەكانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلارسالى ۲۰۱۹-۲۰۲۰.



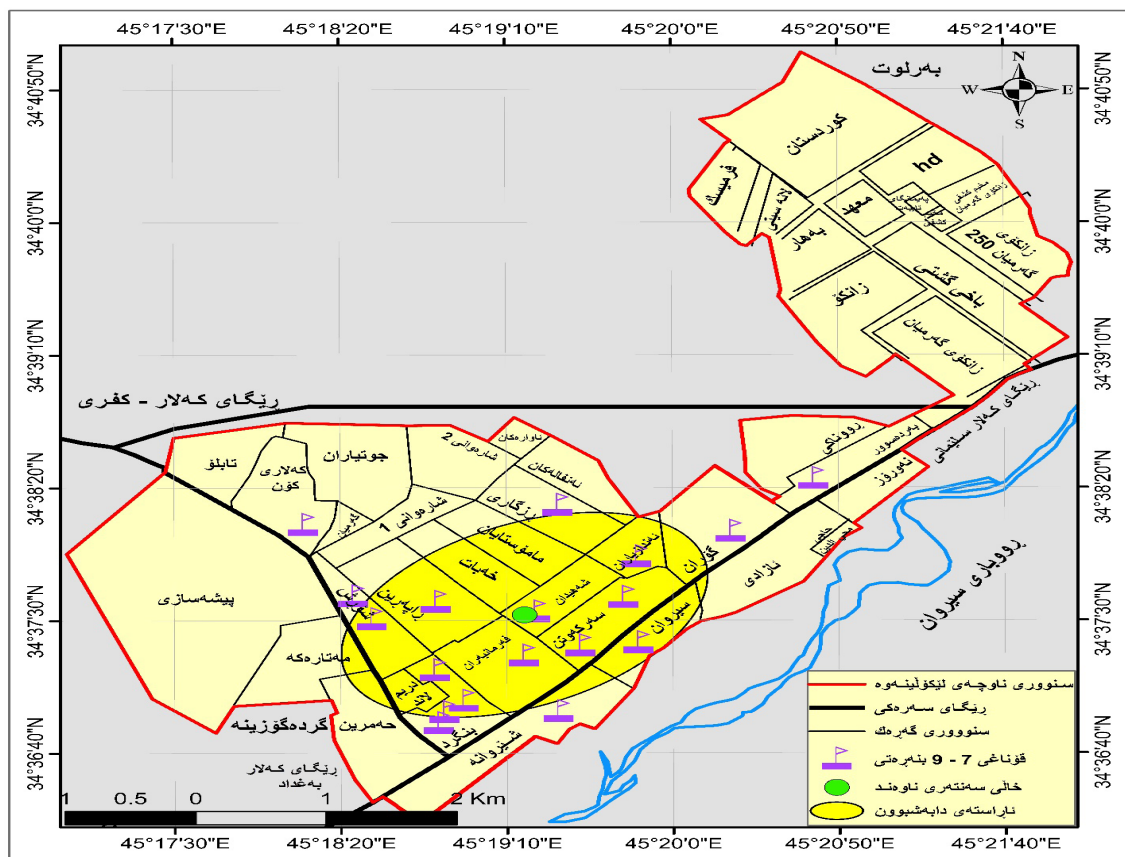
سەرچاۋە: كارى توپزەران پشتبەست بە: ۱-نەخشەى (۳).

۲-۵ ئاراسته‌ی دابه‌شبوون (Directional Distribution):

ته‌کنیکی ئاراسته‌ی دابه‌شبوون هه‌لده‌سیت به‌پئوانه‌کردنی ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی دیاریده‌کان یاخود ره‌گه‌زه‌کانی دیاریده‌یه‌ک، که له‌دهوری ناوه‌نده شوئینییه‌کاندا بلبوونه‌ته‌وه، له‌ریگه‌ی وینه‌کیشانی بازنه‌یه‌کی شیوه هیلکه‌یه‌ی به‌دهوری ناوه‌نده شوئینییه‌کاندا، به‌مه‌ش ئاراسته‌ی شیوه هیلکه‌یه‌یه‌که ئاماژه‌یه به‌تایبه‌تمه‌ندییه‌کانی ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی دیاریده‌کان له‌ناوچه‌که‌دا که زۆربه‌ی ره‌گه‌زه‌کانی دیاریده‌که ده‌گرته‌خۆی (۱۹). له‌دوای جیبه‌جیکردنی ته‌کنیکی ئاراسته‌ی دابه‌شبوون (Directional Distribution) له‌چوارچێوه‌ی جیبه‌جیکردنی به‌رنامه‌ی (Gis Arc) له‌سه‌ر خزمه‌تگوزاریی فیرکاریی له‌شاری که‌لار بو‌خویندنگه‌ بنه‌رته‌ی قۆناغی (۷-۹)، ئه‌وه روونبووه‌وه که‌وا ئاراسته‌ی دابه‌شبوونی ئه‌م قۆناغه له‌باکووری خۆره‌لاته و به‌ره‌و باشووری خۆرئاوایه و خالی سه‌نته‌ری ناوه‌ندییه‌که‌شی، که پیشتر ئاماژه‌ی بو‌کرا له‌گه‌ره‌کی (شهیدان)ه، خویندنگه‌ی (سمکۆی) بنه‌رته‌ی خالی سه‌نته‌ری ناوه‌ندیی ئه‌م قۆناغه‌یه. نه‌خشه‌ی (۵)

له‌به‌ر پۆشنای ئه‌وه‌ی که باسیی لێوه‌کرا له‌بابه‌ته‌که‌کانی وه‌ک (پشتینه‌ی کاریگه‌ر و خاله سه‌نته‌رییه‌کان و ئاراسته‌ی دابه‌شبوون و دووری پئوانه‌یی)، وا باشه شیویه‌کی تایبه‌ت بو‌ئه‌م قۆناغه خویندن پیشان بدریت، ئه‌ویش به‌گویره‌ی به‌ها و ئه‌نجامه‌کانی ئه‌و هاوکیشه‌یه‌ی که به‌سه‌ریدا جیبه‌جیده‌کریت و شیکردنه‌وه‌ی جوگرافیایی بو‌ده‌کریت،

نه‌خشه‌ی (۵)





ئاراستەى دابەشبوونى خويىندنگە بنەرەتتەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

سەرچاۋە:كارى تويىژەران پشتبەست بە:

۱-نەخشەى(۴)، بەكارهيتانى بەرنامەى (Arc GIS ۱۰,۸,۱- spatial statistics-Measurin Geographic- Standard Distance)

دووم - شىۋازى دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فيركارىيى لەشارى كەلار.

دايىنكردنى زانىارىيەكان بەتەنھا بەبى شىكردنەۋە و ديارىكردنى ئەو شىۋازانەى كە پىكىدەهيتن و دۆزىنەۋەى تۆرەكانى ئەو پەيوەندىيەى كە دروستىدەكەن ماناى ناپىت، ھەرۋەھا ناكرىت لە رووانگەى تيورىيى و ميتۆدى تەسكەۋە سەيرى مەسەلەكانى شىكردنەۋەى شوپىيى بكرىت، بەلكو دەتوانرىت لە ريگەى چەند ئامرازىكى ئامارىيى و بەرنامەى سىستەمى زانىارىيە جوگرافىيەكان(Gis)، شىۋازەكانى دابەشبوونى شوپىيى بۆ خزمەتگوزارىيە فيركارىيەكان لەھەر ناۋچەيەكدا بخرىتەرۋو، سەبارەت بە دابەشبوونى خزمەتگوزارىيى فيركارىيى خويىندنگە بنەرەتتەكانى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار، شىۋازى تايبەت بە خۆى ھەيە؛ بەم شىۋەى لاي خوارەۋە دەپخەينەرۋو:

نزيكتىن دراوسى(Average Nearest Neighbor):

سىستەمى زانىارىيى جوگرافىيى(Gis) كۆمەلىك شىۋازى ئامارىيى شوپىيى ھەيە، كە زۆرەى تويىژەران پشتىيىدەبەستن لە زانىنى دابەشكارىيى ديارىيدەكان و شىۋازەكانىدا، بە جورىك مسۆگەرىيى دەرھيتانى دەرئەنجامەكان دەدەن بەبى ئەۋەى پىويست بە جىبەجىكردنى ھاۋكىنشەكان ھەبىت، بەمەش بەشداردەبن لە كورتكردنەۋەى كات و كەمكردنەۋەى ھەۋل و كۆشش(۲۰)، شىكردنەۋەى نزيكىيى دراوسىيەتپىش بە يەكىك لە شىۋازە ئامارىيە شوپىيى باۋەكان ھەژماردەكرىت، كە جوگرافىياناسان پشتىيىدەبەستن بۆ ديارىكردنى شىۋازى دابەشبوونى ديارىدە خالىيەكان لە رووبەرىكى ديارىكراۋدا، چونكە ئەنجامى ورد دەدات بەدەستەۋە لەلايەنى دەرختىنى بۆ پەيوەندىيى شوپىيى نيوان توخمەكانى ديارىدەكە، كە دەكرىت رىكخراۋبىت، يان ھەرپەمەكىي يان كۆكراۋبىت

نرخى ئەم پىۋەرە لەنيوان(۰) بۆ (۲,۱۴۹) بەجورىك نرخی(سفر) شىۋازى كۆكراۋەيى ئەنويىن و(۰,۱ - ۰,۵) لە يەك نزيكى نارىك، (۰,۶ - ۰,۹) لەيەك نزيكى بەرەۋ ھەرپەمەكىي، و يەكى تەۋاۋ شىۋازى ھەرپەمەكىي دەنويىن. و لە(۱,۱- ۱,۹) شىۋازىكى لەيەك دوور، ھەرۋەھا (۲,۱۴۹ - ۲,۰) شىۋازىكى رىكوپىك دەنويىن. (۲۱).

سەبارەت شىۋازى دابەشبوونى خويىندنگەى بنەرەتتەكانى قۇناغى(۷-۹) كە ژمارەى خويىندنگەكانى(۱۸) خويىندنگەيە و بەسەر(۱۳) گەرەكى شارەكەدا دابەشبوۋە، پاش بەكارهيتانى بەرنامەى(Arc Gis ۱۰,۸,۱) جىبەجىكردنى ھاۋكۆلكەى نزيكتىن دراوسى بۆ شىكاركردنى شىۋازى دابەشبوونى ئەم قۇناغە، دەرکەۋتوۋە كەۋا بەھاي نزيكتىن دراوسى دەكاتە(۱,۳۶۸۷۳۸)، پلە پىۋانەيەكەشى (Z score) دەكاتە(۲,۹۹۲۸۵۲) ئەمەش لە چوارچىۋەى بەھاي رەخنەيدايە، بۆيە ناتوانرىت شىكردنەۋەى جوگرافىيى بۆ بكرىت. ئەو شىۋازەى كەۋا بەھاكان و دابەشبوونى خويىندنگەكانى ئەم قۇناغە دروستىدەكەن برىتتە لە شىۋازى(لەيەك دوورى نارىك) پەرشوبلاۋىي ھەرپەمەكىي ۋەك لە خستەى(۴) ۋ شىۋەى(۴) دا بە روونى دەرکەۋتوۋە.



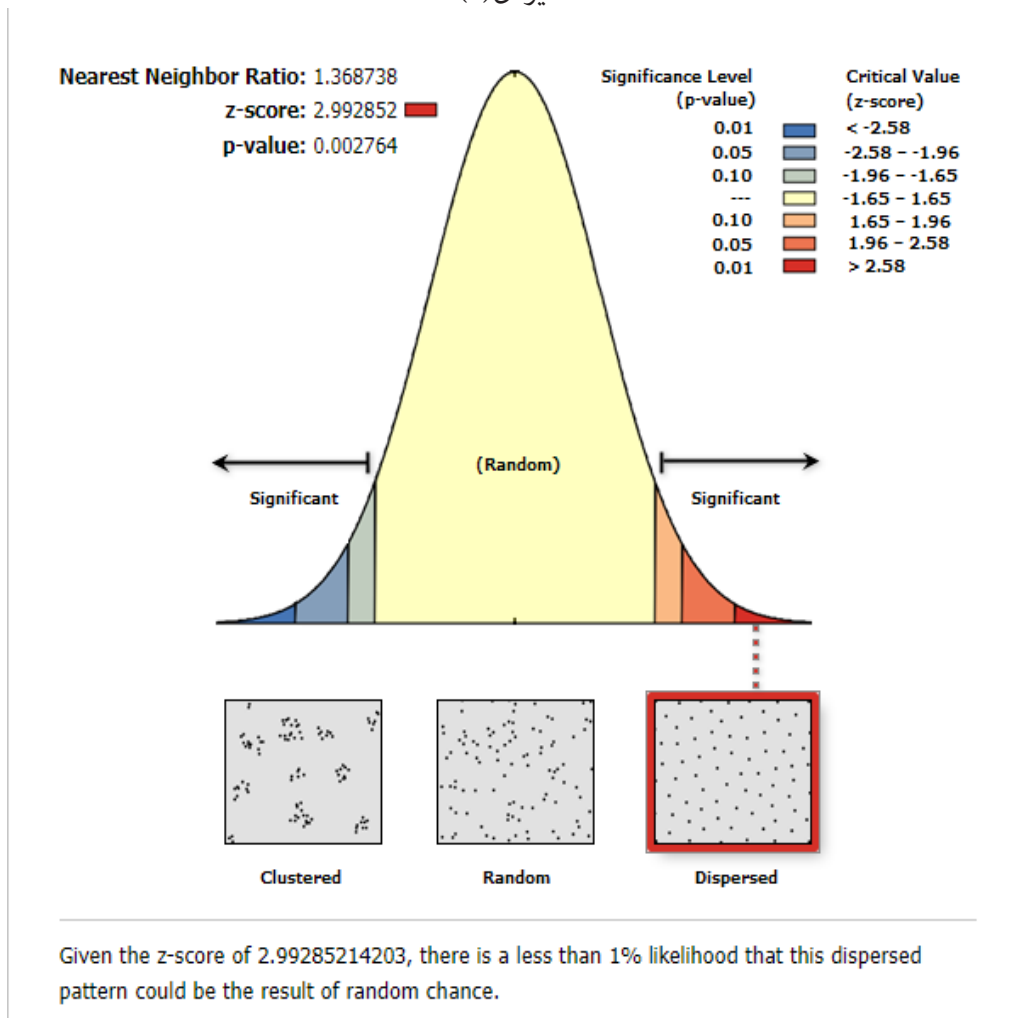
خشتهى (۴)

به‌هاى نزيكتريں دراوسى بۆ خزمه‌تگوزارىي فيركارى له‌شارى كه‌لار سالى ۲۰۲۰

| P-value | به‌هاى په‌خنه‌يى | (Z score) | به‌هاى نزيكتريں دراوسى | قوناغى فيركارىي |
|----------|------------------|-----------|------------------------|--------------------------|
| ۰,۰۰۲۷۶۴ | ۲,۵۸ - تا ۲,۵۸ | ۲,۹۹۲۸۵۲ | ۱,۳۶۸۷۳۸ | قوناغى بنه‌ره‌تبيى (۷-۹) |

سه‌رچاوه: شيوهى (۲)

شيوهى (۴)



به‌هاى نزيكتريں دراوسى بۆ شيواى دابه‌شبوونى خويىندنگه بنه‌ره‌تبيه‌كانى قوناغى (۷-۹)



سەرچاۋە: كارى تويژەران بە بەكارھىتئانى بەرنامە (Arc GIS ۱۰,۸,۱) و جىيە جىكردنى ھاۋكىشە (Average

(Nearest Neighbor

تەۋەرى سىيەم: ھەلسەنگاندنى تواناي خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان بۇ خويىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سالى (۲۰۱۹-۲۰۲۰)

بە مەبەستى گەيشتن بە ئەنجامى ورد بۇ ھەلسەنگاندنى خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كانى خويىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى (۷-۹)، تويژەران كۆمەلىك پىۋەرى مروپيان بەكارھىتاۋە، كە بە گوپرەى ستانداردە عىراقىيە كان ۋەرگىراۋە و بەھۆى گونجاندىيان لەگەل تۈنا ماددىسى و مروپىيە كانى ھەرىمى كوردستانەۋە كارىيان پىدەكرىت ۋەك ژمارەى دانىشتۈان و خويىندنگە، خويىندكار، مامۇستا، پۇلە كانى خويىندن.

۱-پىۋەرى ژمارەى (دانىشتۈان/خويىندنگە): پەيوەندىى نىۋان خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان و دانىشتۈان پەيوەندىيەكى راستەۋانەپە، بەۋ مانايەى ھەتاۋەكو ژمارەى دانىشتۈان زىادبكات رادەى پىۋىستبۈون بە خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كان زياتر و گەۋرەتر دەپىت، ھەر بۇيە لە تويژىنەۋە كانى بوارى خزمەتگوزارىيە فىركارىيە كاندا ژمارەى دانىشتۈان و دابەشبوونيان بە ھەند ۋەردەگىرىت، چونكە لەم رىگەپەۋە تواناي پىشكەشكردنى ئەم خزمەتگوزارىيە دەردەكەۋىت (۲۲). بە گوپرەى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە بۇ خويىندنگە بنەرەتتەپە كانى قۇناغى ۷-۹ (۵۰۰۰) كەس، كراۋە بە پىۋەر بۇ ھەر خويىندنگەپە، ئەگەر ئەم پىۋەرە لەسەر دانىشتۈانى ناۋچەى تويژىنەۋە جىيەجىيەكىن كە (۱۸) خويىندنگەى ئەم قۇناغەى ھەپە، ئەۋا ھەر خويىندنگەپە (۸۶۰۴) كەسى بەردەكەۋىت، ئەمەش لەكاتىكداپە كە لە سالى (۲۰۲۰) دا ژمارەى دانىشتۈانى شارى كەلار (۱۵۴۸۸۵) كەسە ****، بۇيە بە گوپرەى ئەم پىۋەرە ناۋچەى تويژىنەۋە لەم روۋەۋە كورتهپىنانىكى زۇرى ھەپە و پىۋىستى بە (۱۳) خويىندنگەى تىرى ئەم قۇناغە ھەپە، تاۋەكو دانىشتۈانى شارەكە بتۈانن بە شىۋەپەكى يەكسان سوۋدەندىن لەم قۇناغەى خويىندن.

۲-پىۋەرى ژمارەى (خويىندكار/خويىندنگە):

ئەگەرچى لە لە سىستەمى عىراقىيدا خويىندنگەى بنەرەتتەپە نىە بەلكو سەرەتايى و ناۋەندىى ھەپە، ھەر بۇيە ئىمەش بۇ ھەلسەنگاندنى قۇناغى (۷-۹) پىۋەرە كانى تايپەت بە قۇناغى ناۋەندىى بەكاردەھىتىن، ھەر بەگوپرەى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە، ژمارى خويىندكار لە قۇناغىكەۋە بۇ قۇناغىكى تر جىاۋازە، بەگوپرەى پىۋەرى پلاندىنانى عىراقىيە ژمارى خويىندكار لە قۇناغىكەۋە بۇ قۇناغىكى تر جىاۋازە، بۇ خويىندنگەى بنەرەتتەپە قۇناغى ۷-۹ (۳۶۰) خويىندكار دىارىكراۋە بۇ ھەر خويىندنگەپە، لە ناۋچەى تويژىنەۋە (۱۸) خويىندنگەى ئەم قۇناغە ھەپە، ھىچ خويىندنگەپە ھاۋتاى پىۋەر نىە، ھەرۋەھا جگە لە (۴) خويىندنگە كە برىتىن لە خويىندنگە كانى (دۋارپۇژو، كوردۇ قاسم، تەۋفىق ئەفەندى، زانست) ھەموو خويىندنگە كانى تر كەمترن لە پىۋەر ئەمەش ھۇكارىكى ئەرىنىيە بۇ پىشكەشكردنى خزمەتگوزارىيەكە بە شىۋەپەكى يەكسان، ناۋەندى ژمارى خويىندكارىش بۇ خويىندنگە دەگاتە (۳۰۸) ئەمەش لە پىۋەر كەمترە.



خشتەى(۵).

خشتەى (۵) پېۋەرى ژمارەى خويىندكار بۇ خويىندنگەى بنەرەتى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار

| خويىندنگە | خويىندكار | خويىندنگە | خويىندكار | خويىندنگە | خويىندكار |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| دوارپۇژ | ۵۷۹ | ↑ | ۳۲۱ | ↓ | ۳۱۶ |
| سمكۆ | ۲۲۶ | ↓ | ۳۲۰ | ↓ | ۳۷۲ |
| مەتین | ۳۲۸ | ↓ | ۵۵۵ | ↑ | ۱۹۷ |
| شئۇ | ۳۴۰ | ↓ | ۳۴۱ | ↓ | ۱۷۱ |
| كوردۇ قاسم | ۳۹۲ | ↑ | ۲۲۸ | ↓ | ۱۳۶ |
| حەپسەخان | ۲۰۹ | ↓ | ۴۴۷ | ↑ | ۵۰ |
| ناۋەند | | | | | |
| ۳۰۸ | | | | | |

سەرچاۋە:كارى توۋىزەران پشتبەست بە خشتەى(۱) و پاشكۆى (۱)

تېيىنى: ھىمايە بۇ كەمتر لە پېۋەر. ھاۋتا لە گەل ستاندارد. زياتر لە پېۋەر

۳-پېۋەرى ژمارەى (پۇل/خويىندنگە):

سەبارەت بە ژمارەى پۇلى خويىندن بە گوۋىرەى پلاندانانى عىراقىسى بۇ ھەر خويىندنگەى بەكى ئەم قۇناغە (۱۲) پۇلى خويىندن بە پېۋەر ديارىكراۋە، ھەر بە گوۋىرەى ئەم پېۋەرە بارودۇخى ناۋچەى توۋىزىنەۋە ھەتا رادەيەكى زۇر باشە، لە كۆى (۱۸) خويىندنگەى قۇناغى بنەرەتى(۷-۹) تەنھا يەك خويىندنگە لە خوار پېۋەركارەۋەيە، ئەۋىش خويىندنگەى(شەھىد مەلا ئەحمەد) ھۆكارەكەشى دەگەرپىتەۋە بۇئەۋەى ئەم خويىندنگەى بەكىكە لە خويىندنگە كۆنەكانى ناۋچەكە و بچوكتىن خويىندنگەى ناۋچەكەيە لە روۋى رووبەرەۋە، ھەرۋەھا (۸) خويىندنگەى قۇناغەكەش ھاۋتاي پېۋەرن كە برىتىن لە خويىندنگەكانى(سمكۆ، مەيتن، شئۇ، حەپسەخان، وولات، حەمەبەگى جاف، ئاران، ئەردەلانى كورانى ئىۋاران) خويىندنگەكانى تر كە ژمارەيان (۹) خويىندنگەيە لە پېۋەركار زياترن، ئەۋانىش ھەريەك لە خويىندنگەكانى (دوارپۇژ، كوردۇقاسم، فرىشتە، تەۋفىق ئەفەندى، شەم، زانست، سەرکەۋتن، رۇشنىبىرى كورانى ئىۋاران، گەلاۋىژى كچانى ئىۋاران) دەگرپتەۋە، ناۋەندى ژمارى پۇل ىش بۇ خويىندنگە دەگاتە(۱۵،۲) لە پېۋەركار زياترە، چونكە ھەندىكيان خاۋەن بىناى نوۋن و بەشكى تىرشىيان پۇلى زياتريان بۇ خويىندكاران دروستكردوۋە.

| خويىندنگە | ژمارەى پۇل | خويىندنگە | ژمارەى پۇل | خويىندنگە | ژمارەى پۇل |
|------------|------------|-----------|------------|-----------|------------|
| دوارپۇژ | ۱۹ | ↑ | ۱۲ | ↓ | ۲۴ |
| سمكۆ | ۱۲ | ↓ | ۲۴ | ↑ | ۱۰ |
| مەتین | ۱۲ | ↓ | ۱۸ | ↑ | ۱۲ |
| شئۇ | ۱۲ | ↓ | ۱۲ | ↓ | ۱۸ |
| كوردۇ قاسم | ۱۸ | ↑ | ۱۴ | ↓ | ۱۲ |
| حەپسەخان | ۱۲ | ↓ | ۱۸ | ↑ | ۱۴ |
| ناۋەند | | | | | |
| ۱۵.۲ | | | | | |

خشتەى(۶)

پېۋەرى ژمارى پۇل بۇ خويىندنگەى بنەرەتى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار



سەرچاۋە:كارى تويۇزەران پشت بەست بە خىشتەى(۱) و پاشكۆى (۱)

۴-پىۋەرى (ژمارەى خويىندكار/ پۆلى خويىندىن):

ئەم پىۋەرى نامازەيە بۇ ژمارەى خويىندكاران لە پۆلىكىدا (ئەو شوپىنەى كە تەرخانكراۋە بۇئەۋەى خويىندكاران زانستى تىادا بخويىنن)، بەپىيى پىۋەرى ۋەزارەتى پلاندانانى عىراقىيى ئەۋەى كە دىارىكراۋە بۇ ئەم قۇناغەى خويىندىن(۲۵-۳۰) خويىندكارە بۇ ھەر پۆلىكى خويىندىن، ھەر بە گوپىرەى ئەم پىۋەرى لەناۋچەى تويۇزىنەۋەدا تەنھا (۵) خويىندىنگە ھاوتاي پىۋەرن ئەۋانىش برىتپىن لە خويىندىنگەكانى(مەتىن، شنۆ، ۋولات، ھەمەبەگى جاف، زانست)، ژمارەى ئەو خويىندىنگەيانەش كە لە پىۋەركار كەمترن (۱۰) خويىندىنگەيە و ھەر يەك لە خويىندىنگەكانى (سىمكۆ، كوردۇقاسم، ھەپسەخان، فرىشتە، شەم، سەرکەۋتن، ئاران پۇشنىبىرى كورپانى ئىۋوران، ئەردەلانى كورپانى ئىۋوران، گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران) دەگرىتەۋە، ھەرۋەھا ئەو خويىندىنگەيانەش كە لەم روۋەۋە لە پىۋەركار زياترن ژمارەيان(۳) خويىندىنگەيە و پىكىدىت لە خويىندىنگەكانى(دوارپۇژ، تەۋفىق ئەفەندى، شەيدمەلا ئەحمەد) زيادىەكەشيان بە رىزەيەكى زۆر كەمە و ناۋەندى خويىندكارىش بۇ پۆل دەگاتە(۲،۳) كەمتە لە پىۋەركار، ئەمەش ھۆكارپكى ئەرىنى باشە بۇ تىگەيشتنى خويىندكار و ۋەرگرتنى زانىارىيەكان. خىشتەى(۷)

| خويىندىنگە | خويىندكار/پۆل | خويىندىنگە | خويىندكار/پۆل | خويىندىنگە | خويىندكار/پۆل |
|------------|---------------|----------------|---------------|---------------------------|---------------|
| دوارپۇژ | ۳۰.۳ | ۋولات | ۲۶.۸ | سەرکەۋتن | ۱۳.۲ |
| سىمكۆ | ۱۸.۸ | فرىشتە | ۱۳.۳ | شەيد ملا ئەحمەد | ۳۷.۲ |
| مەتىن | ۲۷.۲ | تەۋفىق ئەفەندى | ۳۰.۸ | ئاران | ۱۶.۴ |
| شنۆ | ۲۸.۲ | ھەمەبەگى جاف | ۲۸.۴ | پۇشنىبىرى كورپانى ئىۋوران | ۹.۵ |
| كوردۇ قاسم | ۲۱.۸ | شەم | ۱۷.۷ | ئەردەلانى كورپانى ئىۋوران | ۱۱.۳ |
| ھەپسەخان | ۱۷.۴ | زانست | ۲۴.۸ | گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران | ۳.۶ |
| ناۋەند | | | | | |
| | | | | | ۲۰.۳ |

خىشتەى(۷)پىۋەرى ژمارەى خويىندكار بۇ پۆلى خويىندىن لە خويىندىنگەى بنەرەتى قۇناغى(۷-۹) لەشارى كەلار

سەرچاۋە:كارى تويۇزەران پشت بەست بە خىشتەى(۱) و پاشكۆى (۱)

۵- پىۋەرى (ژمارەى خويىندكار / مامۇستا):

پىۋەرى خۇجىيەكان(۲۰) خويىندكارى دىارىكردۋە بۇ ھەرمامۇستايەك لە قۇناغى خويىندىنگەى بنەرەتى قۇناغى(۷-۹)، بەپىيى ئەم پىۋەرى ھەموو خويىندىنگەكان لەخوار پىۋەركارەۋەيە (ستانداردەۋەيە) و بە دىۋى ئەرىنىدىابە، ناۋەندى بەركەۋتەى خويىندكار بۇ ھەر مامۇستايەك لە ھەموو خويىندىنگەكاندا دەگاتە(۷،۸)، ئەمەش نامازەيە بۇ ئەۋەى ئەم قۇناغەى خويىندىن لەشارى كەلاردا لەروۋى ژمارەى مامۇستاۋە ھىچ كىشەيەكى نىيە، ھۆكارپكى يارمەتپىدەرە لەسەر تواناي گەياندىن و پىشكەشكردىن خزمەتگوزارىيەكە بە خويىندكاران، ھەرۋەھا دەكرىت ئەمەش بە ھەندۋەربگىرىت ھەتا لە رىگەيەۋە كار بۇ چارەسەركرنى ئەو كىشە و كەمووكورتىيانە بكرىت كە لەناۋچەكەدا بوونيان ھەيە لەروۋى ئەم خزمەتگوزارىيەۋە.خىشتەى(۸)



| خوئىندىكار/مامۇستا | خوئىندىكار/مامۇستا | خوئىندىكار/مامۇستا | خوئىندىكار/مامۇستا | خوئىندىكار/مامۇستا | خوئىندىكار/مامۇستا |
|--------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| ↓ ۷.۷ | سەرکەۋتەن | ↓ ۱۰.۰ | ۋولات | ↓ ۱۱.۵ | دۋارۋۇز |
| ↓ ۷.۰ | شەھىد ملا ئەھمەد | ↓ ۹.۷ | فەرىشتە | ↓ ۸.۱ | سەمقۇ |
| ↓ ۱۰.۴ | ئاران | ↓ ۱۲.۹ | تەۋفىق ئەفەندى | ↓ ۹.۱ | مەتىن |
| ↓ ۴.۲ | پۇشنىبىرى كورانى ئىۋاران | ↓ ۱۱ | ھەمبەگى جاف | ↓ ۹.۷ | شەنۇ |
| ↓ ۷.۶ | ئەردەلانى كورانى ئىۋوران | ↓ ۱۶.۳ | شەم | ↓ ۸.۲ | كوردۇ قاسم |
| ↓ ۳.۳ | گەلاۋىژى كچانى ئىۋوران | ↓ ۸.۸ | زانست | ↓ ۱۷.۴ | ھەپسەخان |
| ↓ ۸.۷ | ناۋەند | | | | |

خىشتەى (۸)

پىۋەرى ژمارەى خوئىندىكار بۇ مامۇستا لە خوئىندىگەى بنەپەتى قۇناغى (۷-۹) لەشارى كەلار سەرچاۋە:كارى توپۇزەران پىشت بەست بە خىشتەى (۱) و پاشكۆى (۱)

ئەنجام

۱- لەپروۋى دابەشېۋونى ژمارەى و رېژەبىيەۋە نا ھاۋسەنگى زۆر ھەيە لەنېۋان گەرەكەكانى شارەكەدا چ لەپروۋى ژمارەى خوئىندىگەۋە بىت ياخود لەپروۋى ژمارەى مامۇستا و خوئىندىكارۋە بىت، گەرەكى (بنگرد) چوار خوئىندىگەى ئەم قۇناغەى تىدبايە، گەرەكىش ھەيە ھەرچەند لەپروۋى ژمارەى دانىشتۋانەۋە خاۋەن دانىشتۋانېكى زۆرە ھىچ خوئىندىگەيەكى تىدبايە ۋەك گەرەكەكانى (ئازادىي و خەبات و مامۇستايان و شارەۋانىي ۱ و شارەۋانىي ۲)

۲- پىۋەرە نامارىيەكان دەريانخست، كە دابەشېۋونى خوئىندىگە بنەپەتتەيەكانى قۇناغى (۷-۹) دابەشېۋونېكى (لەيەك دوۋرى نارپىك) ن بەشېۋەيىكى پەرشوبلاۋ بەسەر گەرەكەكانى شارەكەدا دابەشېۋون، ئەمەش دەرخەرى ئەۋەيە بى پلانىي ھەبۋە لە دامەزراندن و دابەشكردى ئەم قۇناغەى خوئىندىندا .

۳- پاش بەكارھېنانى پىۋەرى (نزيكترين دراوسى) ئەۋە دەركەۋت كە بەشېۋەيەكى يەكسان تەۋاۋى گەرەكەكانى شارەكە لەم قۇناغەى خوئىندىن سوۋدمەند نەبۋون و لەپروۋى دابەشېۋونى شوئىنپىيەۋە لە بارودۇخېكى باشدا نىيە و نا ھاۋسەنگى زۆر ھەيە، چونكە ھەر بەگۋېرەى ئەم پىۋەرە ئەم قۇناغەى خوئىندىن تەنھا رېژەى (۳،۴۲%) ى روۋبەرى شارەكە دەگرېتەۋە و رېژەى (۷،۵۷%) شارەكە ناگرېتەۋە.

۴- بەگۋېرەى پىۋەرە خۇجىيەكانى پلانساىي بە شېۋەيەكى گىشتىي ناۋەندى خوئىندىگەكانى ئەم قۇناغە لەپروۋى ھەبۋونى (خوئىندىگە/ خوئىندىكار، خوئىندىكار پۇلى/خوئىندىن، خوئىندىكار/ مامۇستا)، كەمترن لە پىۋەرەكار (ستاندەرد) و ئەۋ كورتهپىنانەشى كە ھەيە لە ھەندىك لە خوئىندىگەكاندا بە رادەيەكى زۆر كەمە، بەلام بە گۋېرەى ژمارەى دانىشتۋانەۋە، كورتهپىنانى زۆر ھەيە و ناۋچەى توپۇزىنەۋە پىۋىستىي بە (۱۳) خوئىندىگەى تر ھەيە.

راسپاردەكان

۱- بەكارھېنانى ئامپەرەكانى رىكخستنى زانىارىيە جوگرافىيەكان (Geographic Information System) لە پۇسەى ديارىكردىن و دروستكردىن ھەر خوئىندىگەيەكى ئەم قۇناغەدا، چونكە لەم رېگەيەۋە دەتۋانرېت ھاۋسەنگى بۇ دابەشېۋونى خزمەتگوزارىيەكە فەراھەمبكرېت و زۆرترين دانىشتۋان لېى سوۋدمەندبن.



۲- پىيوستە پلاندانه رانى شارەكە ئاراسته كانى فراوانبوونى رووبه رى شار و گه شهى دانىشتوان له داها توودا له بهرچا و بگرن، هه تا بتوانرئىت شوئى گونجاو بۆ ئەم خزمه تگوزارىيه ديارىبكرئىت، دواتر له م رىگه يه شه وه ده توانرئىت ته واوى پىيوستىيه كانى شارەكە له م خزمه تگوزارىيه پربكرئىت وه.

۳- چاوخشانده وه به دابه شبوونى شوئى خزمه تگوزارىيى فيركارىيه كانى ئەم قؤناغه له لايه ن بهرپوه به رايه تى گشتى پهروه رده ي گه رميانه وه بۆئه وهى بتوانرئىت هاوسه نكى دروست بكرئىت له سود وه رگرتنى هه موو دانىشتوانى شارەكە ، چونكه به شيكى زؤرى دانىشتوان به ئاسانى ده ستيان به م قؤناغه كانى خوئىدن ناگات.

۴- پابه ندىكردى سهرجه م ئەو كؤمپانيا وه به رهئىتانه ي كه له شارى كه لاردا كارى وه به رهئىتان ده كهن له بوارى دروستكردى يه كه ي نىشته جئ بووندا، به دروستكردى بيناى خوئىدنگه له نيو پروژه كانياندا به تايهت له و گه ره كانه ي كه ئىستا له بوارى جئيه چيكرده دايه وهك (زانكوو به هارو فرمىسك و لانه ستى و كوردستان)، ئەمه ش بۆ كه مكرده وهى ئەو كورته ئىتان و نارپىكيه ي كه هه يه له دابه شبوونى خوئىدنگه كانى ئەم قؤناغه ي خوئىدندا.

۵- رپگه نه درئىت به دروستكردى گه ره كى هه ره مه كى له شاره كه دا، چونكه دواچار ده بيته هؤى نه بوونى زه وىي پىيوست بۆ ئەم خزمه تگوزارىيه وهك ئە وهى كه له گه ره كى (ئازادىي و حمري ن) دا ده بيئرئىت.

ليستى سه رچاوه كان

- ۱- حمه على، هه ردى عبدالرحمن، دابه شبوونى خزمه تگوزارىيى فيركارى له شارى هه له بجه، نامه ي ماسته ر (بلاونه كراوه)، كؤليژى زانسته مرؤفايه تيه كان، زانكوو سليمانى، ۲۰۱۶ .
- ۲- حمد ئەمين، وئوانى تر، جياوازي شوئى توانسته خزمه تگوزارىيه ته ندروستىيه كان له قه زاي خه بات، گۆفارى زانكوو بۆ زانسته مرؤفايه تيه كان، به رگى ۲۴، ژماره ۶، سالى ۲۰۲۰.
- ۳- كريم، محمد مهدي و فواد ئامانج، ژماره (۵)، هه لسه نگاندى خزمه تگوزارىيى فيركار ئاماده يى له شارى كه لار، گۆفارى زانكوو گه رميان ۲۰۱۹.
- ۴- السهلانى، سميع جلال منسى، كفاء التوزيع الخدمات للمجتمعية (التعليمية و الصحية والترفيهية) في مدينة الشطرة، أطروحة دكتورا، كلية لأداب، جامعة بصره، (غيره منشورة)، ۲۰۱۲ ص ۱۳.
- ۵- عبدالله، نشوان شكري، سكان محافظة دهوك ۱۹۴۷-۲۰۰۶ أجهات النمو وطبيعة التوزيع، مطبعة الحاج هاشم، أربيل، ۲۰۱۲، ص ۳۷.
- ۶- عبدالله، نشوان شكري، و حسن، مزكين محمد، التحليل الخصائص المكانية والوظيفية لوحداث الورش الصناعية في مدينة دهوك باستخدام (GIS)، مجلة جامعة دهوك، المجلد (۱۱)، العدد (۲)، ۲۰۰۸، ص ۱۰۶.
- ۷- سليم، هيووا صادق، التحليل الجغرافي في كفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة أربيل، أطروحة دكتوراء (غيره منشورة)، كلية لأداب جامعة صلاحدين، ۲۰۱۲ ص ۹۸.
- ۸- صالح، عمر أحمد زاي، تقييم التوزيع المكاني لخدمات التعليم العام بأستخدام نظم المعلومات الجغرافية والأستشعار عن بعد على محلية بحري، أطروحة كتورا (غيره منشورة)، كلية دراسات العليا، جامعة، جامعة شندي، ۲۰۱۸، ص ۱۰۳.
- ۹- داود، جمعة محمد، أسس التحليل المكاني اطار نظم المعلومات الجغرافية (GIS) ط ۱، مكة مكرمة، المملكة العربية السعودية. ۲۰۱۲، ص ۴۱.
- ۱۰- دهروئيش، عزه دين جمعه وئوانى تر، هه لسه نگاندى كاريگه رى دانىشتوان له سه ر ئاينده ي خزمه تگوزارىيه



- كۆمه لگه ييه كان له شارى رزگارى به به كارهينانى (GIS)، گۆفارى زانكۆي گهرميان، ژماره (13)، سالى 2017 ص 200.
- 11- أبوعمره، صالح محمد، و صالحه، رائد احمد، تخطيط الخدمات التعليمية (المدراس) لتحقيق التنمية الحضريه في مدينة ديرالبلح استخدام نظم معلومات الجغرافية، مجلة البحوث الجغرافية، العدد (23)، سنة 2013، ص 243.
- 12- الفاروق، عبدالعليم البشير، و الجباري، و يقطان د، نزهة، التحليل صلة جوار في الدراسات الجغرافية بالتطبيقات على المستوطنات البشرية لمنطقة مكة المكرمة، مجلة جامعة أم قري للعلوم الاجتماعية، المجلد الأول، العدد الاول، 2009، ص 104-100.
- 13- السعيد، صبحى احمد، نمط التوزيع المكاني والتركيب الوظيفي لمراكز الاستيطان البشري في منطقة نجد، ط 1، مطبعة جامعة الملك سعود، 1986، ص 81.
- 14- حمه على، ههردى عبدالرحمن، سهراوهى پيشوو، ل 116.
- 15- شحاده، نعمان، الأساليب الكمية في حغرافيا بأستخدام الحاسوب، درا الصفاء والتوزيع، عمان للطبعة الثانية، 2002، ص 191.
- 16- الشافعي، شريف فتحي، الدليل العلمي لادارة نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، بأستخدام مجموعة برمجيات Arc GIS Desktop دار الكتب العلمية للنشر والتوزيع، القايرة، 2008، ص 386.
- 17- McGrew Jr, J. chapman, and Charls B. Monore. An Introduction to statistical problem Solving in geography, Second edition, waveland. press , 2009 , 07-06.pp.
- 18- كريم، محمد مهدي، دابه شبوونى شوينى نيشنگه مرويه كانى ئيدارهى گهرميان، نامهى ماسته ر(بلاو نه كراوه)، كۆليزى ئاداب، زانكۆي گهرميان، 2016، ل 45.
- 19- مصطفى، فاطمة قادرو ئهوانى تر، شيكر دنه وهى شوينى بۆ خزمه تگوزارييه ته ندروستيه كان له قه زاي ميرگه سور، گۆفارى زانكۆي راپه رين، به رگى (8)، ژماره (1)، سالى 2021، ل 246.
- 20- محمود، ريبورا سعيد، التحليل المكاني للخدمات التعليم الثانوية في المدينة كركوك، رساله ماجستير (غيره منشورة)، كلية الاداب، جامعة صلاح الدين، 2013، ص 32.
- 21- حمد ئەمين، و ئەوانى تر، سهراوهى پيشوو، ل 41.
- 22- الغريباوي، رعد عبدالحسن محمد، كفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة السماوة، أطروحة دكتورا غ.م، كلية لأداب- جامعة البصرة، 2012، ص 187.
- (*) ئەو پيوهره دووريهى كهوا بۆ قوناغى خوئندنى (7-9) دانراوه له لايهن وهزارهتى پلاندانانى عيراقه وه (300-400) م، به لام به هوكارى ئەوهى كهوا له كاتى جييه جيكر دنى ئەو پيوهره دا له بهرنامهى سيستمى زانباريه جوگرافيه كان (GIS) بهو شيوهيه كارناكات له گه ل (2) دووريدا، بۆيه ناچار بووين ناوه ندى دووريمان وهرگرتوو،

$$x^- = \frac{\sum_{i=1}^n x_i}{N} \quad y^- = \frac{\sum_{i=1}^n y_i}{N} \quad (**)$$

خالى سهنته رى ناوه ند ده كاته:

به هاكانى ته وه رى x له هه ر به گه زيكي دياريد ه كه دا $x_i =$

به هاكانى ته وه رى باكور له هه ر به گه زيكي دياريد ه كه دا $y_i =$

ژماره ي به گه زه كان $n =$

تيكراى ته وه رى $x^- = x$

تيكراى ته وه رى $y^- = y$

كۆى نرخی گشت ته وه ره كان $\Sigma =$



$$SD = \sqrt{\frac{\sum i(x_i - \bar{x})^2}{N} + \frac{\sum i(y_i - \bar{y})^2}{N}} \quad \text{دووری پێوانهیی دهکاته: (***)}$$

SD= پێوانهیی دووری $y_i =$ بههاکانی تهوهری ستوونی $y^- =$ ناوهندی تهوهری ستوونی
 $\sum i =$ سه‌رجهمی خاله‌کان $x_i =$ بههاکانی تهوهری ئاسۆیی $x^- =$ ناوهندی تهوهری ئاسۆیی

سه‌رچاوه: وسام یوسف صالح، التحليل المكاني للخدمات التعليمية في مدينة زاخو باستخدام نظم المعلومات الجغرافية (GIS)، رسالة ماجستير (غيره منشورة)، كلية لاداب، جامعة دهوك، ٢٠١٦، ص ٦.

سه‌رچاوه: هوشمه‌ند جوهر عباس كاكه ره‌ش، شيكرده‌وهی توانستی دابه‌شبوونی خزمه‌تگوزارییه ته‌ندروس‌تییه‌كان له قه‌زای شه‌قلاوه، چاپی ١، به‌بۆ شوینی چاپ، سالی ٢٠١٩، ل ١٣٠.
 (***) ژماره‌ی دانیش‌توان وه‌رگه‌راوه له حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی پلاندانان، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی ئاماری گه‌رمیان، داتای بلاونه‌كراوه، سالی ٢٠٢٠.

ده‌ستگا حوكومیه‌كان

- ١- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی پلاندانان، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی ئاماری سلیمانی، نه‌خشه‌ی كارگه‌یری پارێزگای سلیمانی و ئیداره‌ی گه‌رمیان، به‌شی GIS، ٢٠٢٠.
- ٢- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی په‌روه‌رده، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی په‌روه‌رده‌ی گه‌رمیان، داتای بلاونه‌كراوه، سالی ٢٠٢٠.
- ٣- حكومه‌تی هه‌ریمی كوردستان، وه‌زاره‌تی شاره‌وانی وگه‌شت و گوزار، به‌رپۆه‌به‌رایه‌تی گشتی شاره‌وانیه‌كانی گه‌رمیان، نه‌خشه‌ی بنه‌په‌ته‌ی شاری كه‌لار، بلاونه‌كراوه سالی ٢٠٢٠.

المستخلص:

تعد دراسة التوزيع المكاني للخدمات التعليمية من أهم المواضيع التي يهتم بها الباحثون اليوم، والتي تهدف إلى إيجاد طريقة لتوزيع تلك الخدمات على مستوى أحياء المدينة ومدى استفادة السكان من هذه الخدمة، ونظراً لأهمية هذا الموضوع حاولنا العمل على توزيع ومستوى القدرة الخدمية التعليمية للمدارس المتوسطة (٧-٩) في المدينة كلاً، لأن هذه المرحلة لها مكانة خاصة في حياة الطلاب وتكوين شخصياتهم، وتستند الدراسة إلى الفئته العمرية ١٢-١٤ سنة أي ثلاث سنوات ومن ثم يذهبون إلى مرحلة لأعدادية، أن بيانات الدراسة مأخوذة من المديرية العامة لتربية كرميان للعام الدراسي (٢٠١٩-٢٠٢٠)، ومن أجل تحقيق منهج البحث أستخدم المنهج (الوصفي والتحليلي و الكمي) وأستخدم أجهزة الـ GPS لتحديد مواقع المدارس، فضلاً عن استخدام نظم المعلومات الجغرافية كتقنية جديدة في مجال البحوث الخدمية، وتحليل البيانات من خلال استخدام المعادلات التي تخص موضوع البحث وأعداد الخرائط الموضوعية، ولمعرفة مستوى القدرة على تقديم هذه المرحلة، اعتمدنا على العديد من المعايير المحلية وأتضح أن عدد المؤسسات التعليمية لهذه المرحلة يعتبر مناسباً مقارنة بالمعايير العددية والبشرية عدا المعيار السكاني، أما من حيث توزيعها على مستوى أحياء المدينة فهي غير متساوية، لذلك يجب أخذها بنظر الاعتبار من قبل الجهات المختصة حتى يتمكن جميع سكان أحياء المدينة من



الاستفادە بشكل عادل في هذه المرحلة من الدراسة.
الكلمات الأفتتاحية : خدمة التعليمية -أسلوب التوزيع - المرحلة المتوسطة (٩-٧) - مدينة كلالر.

ABSTRACT

Investigating the distribution of place for teaching services is one of the crucial issues that has been given a due attention by the researchers. It seeks to find out the way valleys are distributed on a city level and the extent to which the population get benefit from the service. Since it is a pivotal issue, the current research intended to study the distribution and the ability level of the teaching services in Basic schools including grades (٩-٧) in Kalar city. This is due to the fact that, this stage has a great influence on the students' life and their personality development and embraces an important stage of their age which is (١٤-١٢). The duration of study in this stage is three years and later the students step into High school stage. This study relied on the data and information about places from the General Directorate of Education of Garmian in (٢٠٢٠-٢٠١٩). To reach the aims of the study, descriptive analysis and quantitative analysis were used along with the help of GPS tool to identify the location of schools. In addition, Geographic Information System was used as a new technique in the field of research based on services and data analysis through the use of the related hypotheses of the research and forming subjective maps. Furthuremore, to know the extent to which this stage is reliable the current research depended on some local scales and it was found that except for population scale it was quite suitable for othe numerical and humanistic scales. In terms of distribution of the valleys on the city level the distribution is imbalanced. Thus, it calls for revision by the authority in charge so that the population of the valleys of the city get benefit from this stage of study.

Keywords: Teaching service, distribution method, Basic stage (٩-٧), Kalar city

پاشكۆ (١)

هه ئسهنگاندى ئاستى خزمهتگوزارىيى فيركارى خويندنگه بنه پره تيبه كانى قوناغى (٩-٧) شارى كه لار

| پيورهى پلانساى عيراقى | جورى پيوره |
|-----------------------|-------------------------------|
| ٥٠٠٠ | ژمارهى دانىشتوان / خويندنگه |
| ٣٦٠ | ژمارهى خويندكار / خويندنگه |
| ١٢ | ژمارهى پۆل / خويندنگه |
| ٣٠ | ژمارهى خويندكار / پۆلى خويندن |
| ٢٠ | ژمارهى خويندكار / ماموستا |

سه رچاوه:

١- ههردى عبدالرحمن حمه على، دابه شبوونى خزمهتگوزارىيى فيركارى له شارى هه له بجه، نامهى ماستهر



- (بلاونه كراوه)، كۆلیژی زانسته مرۆفایه تیه كان، زانكۆی سلیمانی، ۲۰۱۶، ل ۲۰۹
- ۲- زینب یعقوب یوسف کریم الجبوری، التحليل المكاني للخدمات التعليمية في ريف قضاء الديوانية وإمكانات تنميتها، رسالة ماجستير (غیره منشوره)، كلية لأداب جامعة القادسية، ۲۰۱۷، ص ۱۱۱-۱۱۲.
- ۳- هیوا صادق سلیم، التحليل الجغرافي في لكفاء التوزيع المكاني للخدمات التعليمية في مدينة أربيل، أطروحة دكتوراء (غیره منشوره)، كلية لأداب جامعة صلاحدين، ۲۰۱۲، ص ۱۴۹.



رەوشى سىياسىي باشورى كوردستان لە نىوان ۱۹۷۵-۱۹۸۷

پى د ئامانج حەسەن ئەحمەد

Amanj.ahmed@univsul.edu.iq

بەشى مېژوو، كۆلېژى زانستە مرۆفایە تىه كان،
زانكۆى سلېمانى، هەرىمى كوردستانى عىراق.

جەمال مەجىد فەرەج

paryanbahand3@gmail.com

بەشى مېژوو، كۆلېژى زانستە مرۆفایە تىه كان،
زانكۆى سلېمانى، هەرىمى كوردستانى عىراق.

پوختە

رەوشى سىياسى باشورى كوردستان لە ماوەى نىوان سالانى ۱۹۷۵-۱۹۸۷دا، كە بە رىككەوتنامەى جەزائىر لە سالى ۱۹۷۵دا و نىكۆى شۆرشى ئەيلول (۱۹۶۱-۱۹۷۵) دەستپېيكرد، لەو ماوەىدە گۆرپانكارى رىشەيى بەخۆيە وە بىنى، پارتى ديموكراتى كوردستان رىكخستەكانى هەلۆه شاندە وە. بەلام دواى ماوەىەك حزبى نوئ و چەند رىكخراوى تر دروست بوون. بە جۆرىك قۇناغىكى نوئى لە خەباتى جۆلانە وەى رزگارىى كوردى هينايە ئاراو، حىزبە كان چالاكبوونە وە و چەندان حىزبى ترىش لەوانە (ى. ن. ك، حىك) دروست بوون. سەرەتا لە سوريا و ئىراندا كار بۆ بوژانە وەى جۆلانە وەى رزگارىى كوردى و دامەزراندنى حىزبى نوئ كراو. حىزبە كان سەرەپاى خەباتى سىياسىيان لە دانوستانە كانيان لە گەل حكومەتى عىراق لەلایە كە وە، بەلام لەلایەكى ترە وە لە شەر و مەملەئىيە يەكترىدا بوون، كە ببوو بارگرانى لە سەر جۆلانە وە كە. هەلگىرسانى جەنگى عىراق- ئىران (۱۹۸۰-۱۹۸۸) كارىگەرى خۆى لەسەر باشورى كوردستان و جۆلانە وەى رزگارىى كوردى داناو، هەروەها دەولەتانى هەرىمى كارىگەرىيان لەسەر رەوتى خەباتى جۆلانە وەى رزگارىى كوردى بوو و بە هۆيانە وە نەيتوانىو بەگاتە ئامانج. بۆ توئزىنە وە كە سەرچاوەى پىويست لە بەرەدەست نەبوو، بە تايەت بەهۆى ئەو دۆخەى باشورى كوردستان پىايدا تىپە رپوون، بە هۆيە وە بەلگە نامە كان پەرشوبلا بوون يان سووتاون، لە بەرئە وە هەولداراو بە ئەنجامدانى دىدار لە گەل كە ساپە تىه كانى نىو رووداوە كان ئەو كەلئە پرىكرىتە وە. لە ئامادە كردنى توئزىنە وە كە دا رەوتى رووداوە كان و پەرسەندىيان بە مېتۆدى مېژوويى و وەسفى خراونە تەر وو. لە ئەنجامە كانىش، لە دواى نىكۆى شۆرشى ئەيلول، قۇناغىكى نوئ لە جۆلانە وەى رزگارىى كوردى بە فرەيى حىزبى دەستى پىكر دوو، حىزبە كان هاوپەيمانىتتيان لە ناوخۆى باشورى كوردستان و لە گەل لايەنە بەرەلستكارە كانى ترى عىراقى بۆ يەكخستنى خەباتيان لە دژى حكومەتى عىراقى پىكەپناو.

كلىلە وشە: حىزب، شۆرش، دانوستان، بەرە، جەنگ

Recieved: 18/4/2022

Accepted: 12/5/2022



پېشەكىي

پېشەھات و پەرەسەندەنە سىياسىيەكانى باشوورى كوردستان لە چارەكى كۆتايى سەدەى بىستەمدە، كارىگەرىيى نەرتىيى لەسەر جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى دروستكردوۋە، لەو چوارچىۋەىدە رىككەۋتنامەى جەزائىر لە سالى ۱۵۱۹۷۵ شىكىستى شۆرشى ئەيلولى بەدوۋى خۆيدا ھىناۋە و بۇ ماۋەيەك شۆرشى چەكدارىيى كوردىيى ۋەستاندوۋە، بەلام زۆرى نەبردوۋە خەباتى چەكدارىيى و سىياسىيى و مەدەنىيى بە گروتىننىكى نوئى و بە بەرنامە و دونىابىنيەكى جىاۋازەۋە سەرى ھەلداۋەتەۋە. لىرەۋە گرنكى توئىزىنەۋەكە لە پەرەسەندەنى رەۋشى سىياسىيى باشوورى كوردستان لەو ماۋەيدا دەردەكەۋىت، كە دۋاى نىسكۆى شۆرشى ئەيلول، جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى چەندىن ھىزب و رىكخراۋى لە خۇگرتبوۋ، ئەمانە لەلەيەكەۋە لە ناكۆكى ناوخۆيىدا بوون لەلەيەكى ترەۋە لە ھەۋلى يەكخستنى خەبات و ئاراستەكردنى جەماۋەردا بوون. بەلام لە كارىگەرىيى رەۋشى ناوخۆيى و ھەرىمىيى بەدەرنەبوون. ھۆكارى ھەلئاردنى توئىزىنەۋەكە بۇ گرنكى ئەۋ قۇناغە مېژووويىە دەگەرپتەۋە كەتيايدا رەۋشى سىياسىيى باشوورى كوردستان روۋبەرۋوۋى چەندىن پېشەھات و پەرەسەندەنى سىياسىيى و سەربازىيى بوۋتەۋە و ئەنجامەكەشى كارىگەرىيى نەرتىيى لەسەر جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى لە باشوورى كوردستان دروستكردبوۋ. ئەمانە بە كەمىيى توئىزىنەۋەى زانستىيى لەبارەيانەۋە كراۋە، بۇيە ھەۋلداۋە لە رىگەى ئەۋ سەرچاۋانەى بەدەستەتوون لە كىتتىيى بىرەۋەرىيى و گۇفار و رۇژنامەكان و دىدارەۋە، زانبارىيى ورد ۋەربگرىن بە شىۋەبەكى زانستىيى بۇ توئىزىنەۋەكە سووديان لىۋەربگرىن

توئىزىنەۋەكە لە پېشەكىي و دەروازە و چوار باس و ئەنجام پىكھاتوۋە. لە دەروازەدا باس لە رىككەۋتنامەى جەزائىر ۋەك ھۆكارى سەرەكىي نىسكۆى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى و دەسپىكى رەۋشى سىياسىيى لە باشورى كوردستاندا كراۋە. باسى يەكەم بە ناۋنېشانى بوژانەۋەى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى، تيايدا باس لە دەركەۋتەۋەى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى لە چالاكبوۋنەۋە و دروستبوۋنى پارتى نوئى كراۋە، پاشان پەيوەندىيەكانىان خراۋەتەرۋو. باسى دوۋەم بە ناۋنېشانى سەرھەلداۋەى شۆرش و خۆپىشاندانى جەماۋەرى تەرخانكراۋە بۇ خستنەرۋوۋى ئامادەكارىيەكانى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى بۇ دەستپىكردنەۋەى شۆرش و ھەرۋەھا كاركردنى جولانەۋەكە بۇ بەرپاكدردنى خۆپىشاندان و راپەرپىنى جەماۋەرى لە شار و شارۋچكەكاندا. باسى سىيەم باس لە دانوستانى حكومەتى عىراق لەگەل جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيىدا ۋە ھۆكارەكانى سەرنەكەۋتنيان كراۋە. لە كۆتايىدا باس لە جەنگى عىراق - ئىران و پەيوەندىيى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى لەگەل ئىراندا كراۋە، تيايدا كارىگەرىيى جەنگى عىراق - ئىران لەسەر رەۋشى سىياسىيى باشوورى كوردستان باسكراۋە

دەروازە

ۋاژۇكدردنى رىككەۋتنامەى جەزائىر لەنىۋان عىراق و ئىران لە ۱۵۱۹۷۵/۳/۶، نەخشە رىگايەكى نوئى بۇ پەيوەندىيەكانى نىۋانىان ھىناۋەتە ئاراۋە، نەخشەكە كارىگەرىيى راستەۋخۆى لە يەكلاكردنەۋەى ئاشتىيانەى كىشەكان و دۋارۋژى پەيوەندىيەكانىان و جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى لە باشوورى كوردستان بوۋ. بەپىيى رىككەۋتنامەكە ھەردوۋ دەۋلەتى عىراق و ئىران بۇ بەرنەگاربوۋنەۋەى جولانەۋەى رزگارىيى كوردىيى رىككەۋتن (رسول، ۲۰۱۰، ص ۲۶)

رىكارەكانى جىبەجىكردنى رىككەۋتەكە لەلەيەن ھەردوۋ دەۋلەتەۋە بەخىرايى ھەنگاۋى بۇ نرا. لە عىراق،



ئەنجومەنى سەرکردايەتى شۆرش، بەمەبەستى خۆبەدەستەوھەدانى ھىزى پىشمەرگە، لە ۱۹۷۵/۳/۸ (ياسای لىبوردنى گشتى بۆ سەربازان و سىقىلى كورد) راگەياندى، ماوھى لىبوردن بۆ ئەوانەى خۆيان رادەست (McDowall, ۲۰۰۷, P۳۳۸) دەكەنەوھە لەو بەروارەوھە بۆ ۱۹۷۵/۴/۱ دانابوو

شای ئىران دواى گەرانەوھى لە جەزائىر، داواى كۆبوونەوھى لە گەل مستەفا بارزانى (۱۹۷۹-۱۹۰۳) رپەرى ئەو كاتەى شۆرشى ئەيلول و پارتى ديموكراتى كوردستانى عىراق (پ. د. ك) كرد. لە ۱۹۷۵/۳/۱۲ لە كۆشكى نياواران لە تارانى پايتەخت كۆبوونەوھە، بە مستەفا بارزانى و ھاوھەلانى راگەياندبوو، كە رىككەوتننامەى جەزائىر ئىرانى پابەندكردووھە ھاوكارىيە و پەيوەندىيەكانى لە گەل شۆرشى كوردىيدا بېچرپىنەت، ھەروھە كوردەكان سەربەستن لەوھى بەردەوامىيە بە شەركردن بەدەن يان نا، بەلام بەبى ھاوكارى ئىران، ھەروھە پيشوازييە لە پەناھەندەكانى كورد دەكات كە لە گەل راگەياندى ئاگرەست لەلايەن حكومەتى عىراق بۆ ماوھى دوو ھەفتە و ھەتا سەرھەتاي (نيسان روو لە ئىران دەكەن) (الوقائع العراقية، ع. ۲۴۵۰)، التاريخ ۱۹۷۵/۳/۳۱

دواى گەرانەوھى مستەفا بارزانى و ھاوھەلانى بۆ باشوورى كوردستان، سەرکردايەتى (پ. د. ك) زنجيرەيەك كۆبوونەوھى لە ۱۳ تا ۱۹ى مانگى ئازار لە شارۆچكەى (چۆمان) بۆ ھەلسەنگاندنى دۆخەكە و تواناي بەردەوامىيدان بە شۆرش گرپداوھە. لەوئى سۆ بژاردەى (قۆستەوھى برىارى لىبوردنى گشتى و خۆبەدەستەودان بە حكومەتى عىراقى، رووكردەنە ئىران، بەردەوامىيدان بە شۆرش و بەرگرىيەكردن) خراوھتەپوو، سەرەنجام لەدوا كۆبوونەوھەدا لە ۲۰/۱۹ى ئازاردا برىاردراوھە كۆتايى بە شۆرش بھىزىت، پاشان لە ۲۰ى ئازاردا دا لە ئىزگەى (دەنگى كوردستانەوھە برىارى راگرتنى شۆرش راگەيەنراوھە (جەلال، ۱۹۹۹، ۴۱۴)

ھاوكات سوپاي عىراق لە ۱۹۷۵/۳/۲۶ ھىرشىكى بەربلأوى كرد، دەستى بەسەر سەرھەم ناوچەكانى شۆرشدا گرتەوھە كە لە دەسپىكى شۆرشەوھە و لە سالى ۱۹۶۱دا لە دەستىدا بوون (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۳۳۰-۳۳۴). بەم ..شيوھە عىراق لە ماوھى (۱۴) رۆژدا كۆتايى بە شۆرشى ئەيلول لە باشوورى كوردستاندا ھىناوھە

يەكەم: بوزانەوھى جولانەوھى رزگارىيە كوردىيە

دواى نىسكۆى شۆرش (پ د ك) سەرھەم رىكخستەنەكانى ھەلۆھەشاندەوھە، جگە لە لقى دەروھى باشوورى كوردستان لە شارى لەندەن، ئەمىش سىركرابوو (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۴۵). بەلام كاتىك ئەندامانى (پ. د. ك) و ھىزى پىشمەرگە لەمانگى ئازارى ۱۹۷۵ پاشەكشەى بۆ ئىران كوردوھە، بەشيك لە كادىران و فەرماندە و ھىزىكى پىشمەرگە لە ناوچەكانى (بەروارى بالآ، نىروھ، ھەركى، بنەجى) لە پارىزگاي دەوك لە سەر سنوورى عىراق و توركيە ماونەتەوھە (شورش، ۲۰۰۱، ص ۱۴۲)، ئەمان توانيويان لە شارى ھەكارى لە كوردستانى باكور پەيوەندىيە لە گەل خىلە كوردىيەكاندا داھەزىنەن و، كارىان بۆ كۆكردنەوھى رىكخستەنەكانى پيشووى (پ. د. ك) لە دەوك و زاخۆ و موسل كوردوھە (نىروھىيە، ۲۰۰۸، ل ۷۶-۷۷)، كورانى مستەفا بارزانى (مەسعود و ئىدرىس) لە ئىران لە گەل چەند كەسايەتەيەكى تر كارىان بۆ رىكخستەنەوھى حىزب دەستپىكردوھە. سەرەنجام لە كانوونى يەكەمى ۱۹۷۵ سەرکردايەتەيەكى نوويان بەناوى (پارتى ديموكراتى كوردستان- سەرکردايەتى كاتى (ق. م)) پىكھىنا، (لە ۱۹۷۵/۱۲/۱۲ دا بەياننامەى دامەزراندنى راگەيانرا (كرىم، ۱۹۹۸، ص ۱۴۷-۱۴۸)

ھاوكات (پ. د. ك) دووچارى كەرتبوون و پەرتەوازيەى ھاتبوو (حاجى، ۲۰۱۸، ل ۲۲۳، ۲۲۰). كەسايەتەيەكانى (عەلى ھەزار مەلا ناسىح، قادر شۆرش، سەيد مەجىد) لە مالى (عومە ر مستەفا - عومەر دەبابە) كە ئەندامى (پ.



د. ك) بوون له نىسانى ۱۹۷۵د له ورمى له ئىران كۆبوو بوونەوہ و بپارى گەرانەوہيان بۆ عىراق دابوو، ھەتا بە سوودوہەرگرتن لە بپارى لىبوردى گشتىي لە باشوورى كوردستان درىژە بەخەبات بەدن. دواي گەرانەوہيان، حكومەتى عىراقى ھەريەكەيانى بۆ شارىك دورخستبووہوہ و لەژىر چاودىريى حكومەتدا بوون، بەلام ئەوان لە خۆ رىكخستەوہ بەردەوامبوون و پەيوەندييان بە (سەيدا سالىح يوسف)وہ لە بەغداد كوردبوو چەند كۆبوونەوہ پەكيان بۆ دامەزراندنى حيزىيكي نوئى گرئىدابوو، دواچار لە ۱۹۷۶/۴/۷د بەياننامەي دامەزراندنى (بزووتنەوہى سۆسياليسىتى ديموكراتى كوردستان (بسك)) بە رابەرايەتتى (سەيدا سالىح يوسف) يان راگەياندوہوہ ((شۆرش، ۲۰۰۲، ل. ۷۰- ۷۳).

ژمارەيەكى تر لە كادرانى (پ. د. ك) لە نيوانياندا دكتور مەحمود عوسمان لەگەل ھەريەكە لە (قادر جەبارى، عەدنان موفتى، شەمسەدين موفتى) حيزىيكي نوئىيان بە ناوى (پارتى ديموكراتى كوردستان- لىژنەي ئامادەكارىي) (لە سالى ۱۹۷۶ بە سەرۆكايەتتى دكتور مەحمود عوسمان لە سوريا دامەزراند (جەلال، ۲۰۱۷، ل. ۱۱۸-۱۲۰ ھەرەوہا حيزبەكانى تريش چالاكبوونەوہ و چەندىن حيزبى نوئى تر لەو كاتەدا ھەرەكەوتن، (كۆمىتەي ناوہندى- حيزبى شىوعى عىراقى(حشع)) يەكيك بوو لەو حيزبانە، بارەگايان لەسليمانى و ھەولير و بادىيان ھەبوو. (حاجى، ۲۰۱۸، ل. ۲۲۵) ھەرەوہا (كۆمەلەي ماركسى لىنينى كوردستان (كۆمەلە))، ئەميش لە ئەنجامى (پەرەسەندنى بىرى چەپ لە باشورى كوردستاندا گەلەلە ببوو (رەشىد، ۲۰۱۹، ل. ۴۲۰-۴۲۲).

كۆمەلە بە نەپتىي مابووہوہ ھەتا دواي نىسكۆي شۆرشى ئەيلول دەستيان بە خۆ رىكخستەوہ كردوہ، لەلايەكەوہ بۆ بەرەنگارى سياستەكانى حكومەتى عىراق، ھەرەوہا كارى بۆ دامەزراندنى رىكخراوئىكى نىشتمانىي فراوان لەلايەكى ترەوہ كردوہ. بەتايەت بۆ گەلەلە كردنى ئەو پرۆژەيەي جەلال تالەبانىي پيشتر لەمبارەيەوہ دايرشتبوو. چونكە جەلال تالەبانىي كاتىك لە سووريا بوو، لەسەرەتاي ئازارى ۱۹۷۵د لەو بارەوہ نامەي بۆ سەرگردايەتى كۆمەلە ناردبوو. (عومەر، ۲۰۰۲، ل. ۸۹) ھەرەوہا پەيوەنديي بە ھەريەكە لە (عەبدولرەزاق فەيلى و عادل موراد و د. فوئاد مەعسوم و دواتريش بە نەوشىروان مستەفا لە نەمسا و كەمال فوئاد و عومەر شىخ موس لە ئەلمانىا) ي كردبوو، لەئەنجامدا لەسەر پىكھىتئانى رىكخراوئىك بە ناوى (يەكيتى نىشتمانى كوردستان (ى. ن. ك)) رىككەوتبوون، لە ۱۹۷۵/۵/۲۲د بەياننامەي دامەزراندنى رىكخراوہكە بە زمانى عەرەبى لە سووريا بلاكراوہ و دواتر لە ئەورووپا لەيەكى حوزەيرانى ئەو ساللەدا بە زمانى كوردى بلاكرايەوہ. (الشرارة، ع. ۱)، (۱۹۷۵، ص ۳).

كۆمەلەي ئازادىي و ژيانەوہ و يەكيتىي كورد (كاژىك)، كۆمەلەيەكى تر بوو كە لە كاتى شۆرشى ئەيلولدا ھەبوو، بەلام بەھۆي نىسكۆي شۆرشەوہ ھەلۆەشابووہوہ. دواتر سئ ئەندامى كۆمەلەكە كە (مەمەد مستەفا، فەرھاد عەبدولقادر، شىرزاد فاتىح) بوون لەدواي گرئىدانى چەندىن كۆبوونەوہ لە شارى كەركوك حيزبىكيان بە ناوى (پارتى سۆسياليسىتى نەتەويى كورد) لە ۱۹۷۵/۹/۱۱د دامەزراند. لە سالى دواتر دا ناوى حيزبەكە بۆ (پارتى (سۆسياليسىتى كورد (پاسۆك)) گۆرا (مەمەد، ۲۰۱۶، ل. ۵۲).

فرەيى حيزب و بزووتنەوہكان لە باشوورى كوردستان كارى بەرەيى ھىنابووہ ئاراوہ. (ى. ن. ك) پىيوابووہ كارى بەرەيى و لىكدانى ھىزە كوردىي و عەرەبىيەكان و نەتەوہكانى تر، رەوتى خەبات لە دژى سياستەتى حكومەتى عىراق بەرپاكردنى شۆرشى نىشتمانىي عىراقى كاريگەرتەر دەكات. لەبەرئەوہ بە داواي بەرەي بەرھەلستكارىي عىراقىي عەرەبىي (تجمع الوطنى العراقى) (توع)) لە بارەي چوونى (ى. ن. ك) بۆ ئەو بەرەيە رەزامەندەبىت.



دوای گفوتگوۆى نىۋانىان، بەرەى (توع) لە ۱۹۷۶/۲/۱۱ بەياننامەى چوونەريىزى (ى. ن. ك) بۆ ئەو بەرەىە (بلاۋكردەۋە). (الشرارة)، ع. (۱)، ۱۹۷۵، ص ۵-۶؛ الشرارة، ع. (۳)، ۱۹۷۶، ص ۴

ى ن ك) لەو سەرۋەندەدا، كارى بۆ سازدانى باشوورى كوردستان بۆ خەباتكردن كردوۋە، كۆمەلە لەسەر) راسپاردەكانى جەلال تالەبانى دەستەى چەكدارىى لە ناۋچە جىاجىاكانى باشوورى كوردستان دامەزراند بوو، ئەم مەفرەزانە لەسەرەتادا ئەركى وشىاركردنەۋەى جەماۋەر و كاركردن بوو بۆ رەۋاندنەۋەى ئەو دۆخە (بېئومىدىيەى بەھۆى نىكۆى شۆرشى ئەيلولەۋە تووشى ھاتبوو. (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۱۲۴)

جەلال تالەبانى لە سوورىاۋە بۆ دەستپىكردنەۋەى شۆرش، نامەى بۆ كۆمەلە، بزوتنەۋەى سۆشالىستى كوردستان لە باشوورى كوردستان ناردبوو، ھەرۋەھا زنجىرەىەك كۆبوونەۋەى لەگەل دەستەى دامەزرىنەرانى (ى. ن. ك) و ئەفسەر و كادرانى تر لە مايسى ۱۹۷۵دا لە سوورىا لەو بارەۋە سازداۋو، تىايدا بىرپار لەسەر پىرۆژەكەى جەلال تالەبانى بەناۋى (پلانى رىزگارى) درابوو، ھەرۋەھا بىرپار لەسەر ناردنەۋەى دەستەى چەكدارىى بۆ باشوورى (كوردستان و، ناردنى نامە بۆ رىكخستەنەكان تا دەستەى چەكدارىى بۆ بىنرە شاخ درابوو(ئەمىن، ۱۹۹۲، ل ۸۷)

كۆمەلە لە جىبەجىكردنى راسپاردەكاندا تووشى گرفتى گەرە بۆتەۋە. كاتىك رىكخستەنەكانى كۆمەلە بەھۆى دانپىنانى يەككە لە دەستگىر كراۋانى (الحركة الاشتراكية العربية) لە بەغداد، لە ئەيلولى ۱۹۷۵ ئاشكرا دەبىت، كە پەيوندىيەكى باشى لەگەل (ى. ن. ك) بوو، بەمەش حكومەتى عىراقى شالۆۋىكى راۋان و گرتنى ئەندامانى كۆمەلەى لە بەغداد و شارە كوردىيەكان دەستپىكردوۋە (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۹۱). بەم ھۆيەۋە ژمارەيەك ئەندامانى سەر كىر دايەتى كۆمەلە بۆ دەربازبوون لەو شالۆۋە، لە ۱۹۷۵/۹/۲۳ باشوورى كوردستانىان جىھىشت ھەتا لە رىگەى ئىرانەۋە بەرەو سوورىا بىرۆن، بەلام ئىران دەستگىر كىردوۋن، پاشان ەك لە نووسراۋىكى (بەپىۋەبەرايەتى ئەمنى سلىمانى) ھاتوو، ئىران بە پى رىككەوتنى جەزائىر رادەستى حكومەتى عىراقىى كردونەتەۋە. دواتر حكومەتى عىراقىى لە ۱۱ تەمموزى ئەو سالەدا بىرپارى لەسەدارەدانى بۆ ھەندىكىان لەوانە (شەھاب شىخ نورى صالح، جەغفەر عەبدولواھىد ئەحمەد) دەر كىردوۋە (عومەر، ۲۰۰۲، ل ۲۸۹)

فرەىى بوونى پارت و بزوتنەۋەكان، ھەرچۆن كارى بەرەىى ھىناۋەتە ئاراۋە بەھەمان شىۋە دووبەرەكىى لە نىۋانىاندا دروست كىردوۋە. كاتىك (ى. ن. ك) دەستەى چەكدارىى لە سوورىاۋە لە ۱۹۷۶/۶/۱ رەۋانەى بادىنان (دەكاتەۋە لەلەين ھىزىكى (ق. م) دەكۆزىن (موھەندىس، ۲۰۰۸، ل ۲۸)

ى. ن. ك) لە كاردانەۋەى ئەو رووداۋەدا، سكرتېرەكەى جەلال تالەبانى، لە ۱۹۷۶/۸/۱۴ نامە بۆ ھەريەكە لە (ئىدرس و مەسعود بارزانى دەئىرېت، داۋايان لىدەكات ھەلۆپستېگرن و فەرمانبەدن بە ھىزەى (ق. م) لە توركىاداىە، مۆلەتى ھاتوۋچۆى لايەنگران و دەستە چەكدارىيەكانى (ى. ن. ك) لە نىۋان سوورىا و باشوورى كوردستاندا بەرىگەى توركىادا بەدن، ھەرۋەھا كىشەكانى نىۋانىان بە دانوستان چارەسەربىكەن. بەم ھۆيەۋە جەلال تالەبانى و مەسعود بارزانى بە نىۋەندىگىرىى ھەندى لايەن ەك ھىزىى بە عسى عەرەبىى ئىشتراكىي-سەر كىر دايەتى ھەرىمى عىراق و (توع) ھەرۋەھا كەسايەتى لەوانە د. مەحمود عوسمان لە لەندەن لە ۱۹۷۶/۱۰/۱۶ دا پاشانىش لە سوورىا لە ۱۹۷۶/۱۱/۱ كۆبوونەتەۋە. ھەرچەندە رىككەوتن واژۆكراۋە. بەلام تەمەنى كورت بوو، چونكە ھىزى (ق. م) لە بادىنان بەرەنگارىى دەستەى نوپنەرايەتى (ى. ن. ك) بۆتەۋە، ئەمەش (كارىگەرىى خراپى لەسەر پەيوەندىيەكانىان داناۋە و رىككەوتنەكەى ھەلۆشاندۆتەۋە (شورش، ۲۰۰۱، ص ۱۴۳-۱۴۴) ناكۆكىى نىۋان (ى. ن. ك) و (ق. م) لە سالى ۱۹۷۸دا گەبىشتۆتە لوتكە. كاتىك سەر كىر دايەتى (ى. ن. ك) بىرپارى



بردنەوهى بنكه و دەزگاكانى سەرکردايەتیی لێ (نۆكان)هوه بۆ ناوچەى (برادۆست) دەدات، ئەمەش لەبەر هەندئ ھۆكار وەك ھەلكەوتەى ناوچەكە، خالى سىكۆچكەى سنوورى نىوان عىراق و ئىران و توركيە بوو، ئەمەش بايەخىكى ستراتىژىيى گرنكى لەرووى سياسىيى و ئابوورىيى و نەتەوهىيى و جەنگىيى و تاكتىكيەيوە بۆ (ى. ن. ك) ھەبوو. بەتايەت بۆ پەيوەندىيى و ھىتائى چەك لەسوورپاوه و بەستنەوهى سوورپا و ناوچەكانى (بادىنان و برادۆست) بەيەكەوه، ھەروەھا لەويۆه بۆ ھاتووچۆ و ھىتائى ئازوووقە لە ئىران ئاسانتربوو. سەرەپاى ئەوهى ئىران ھىزى لەسەر سنوور كۆكردبوو، ئەگەرى ھىرشى بۆ سەر بارەگاكانى سەرکردايەتیی لێ (نۆكان) ھەبوو (مەحمود، ب، ۱، ۱۹۹۹، ل ۸۵؛ قارەمانى، ۲۰۰۹، ل ۱۲۹-۱۳۰).

ى. ن. ك) لە ۱۹۷۸/۴/۱۹ دەستى بە گواستنەوهى بارەگاكانى بۆ ناوچەى (برادۆست) كرد، لە رىگادا تووشى كەمى خۆراك و سەختى سەرما و ھىرشى عىراق و ئىران و توركيە ھاتن، لەبەرئەوه بەشىكى تياچوون. (ئەمىن، ۲۰۱۱، ل ۵۴). پاشان بە پەرينەوهى ئەم ھىزە بۆ گەلى بازى لەھەكارىيى، ھىزى (ق. م) لەگەل چەكدارانى ھۆزەكانى ئەو ناوچەيە ھىرشدەكەنە سەر ھىزەكەى (ى. ن. ك)، لە ئەنجامدا (۷۹۳) پىشمەرگەى (ى. ن. ك) (تيا دەچن، ئەم رووداوه لەلایەن (ى. ن. ك) بە كارەساتى ھەكارىيى ناسىتراوه (مەحمود، ب، ۱، ۱۹۹۹، ل ۹۷-۹۶ كارىگەريى ئەم رووداوه جگە لەوهى مەملەتییى ھەردوو (ق. م) و (ى. ن. ك) قوولتەكردبوو. لەلایەكى ترەوه سەرەپاى زيانە گيانىيى و مادىيە سەربازىيەكان، كارىگەرى ترى لەسەر (ى. ن. ك) داناو (ى. ن. ك) تووشى لىكترازان كرد. بە تايەت دواى شەھىد بوونى (عەلى عەسكەرى و حەسەن بابا شىخ) لەسەرکردايەتى بزوتنەوهى سۆسالىستى كوردستان، ھەروەھا ژمارەيەكى زۆر لە پىشمەرگەكانى بزوتنەوهەكە شەھىدبوون. لەبەرئەوه بەشىكيان بە سەرۆكايەتى رەسول مامەند لە (ى. ن. ك) جياپوونەوه دواتر لەگەل (پارتى ديموكراتى كورد- لىژنەى ئامادەكارى) يەكيانگرت و حىزبى سۆسالىستى يەكگرتووى كوردستان (حەسەن) يان راگەياندوو (جەلال، ۲۰۱۷، ل ۱۹۱). ئەم حىزبە نوپىە لەو جىگايانەى تىيدا لە حىزبەكانى تر زياتر بالآ دەستتربوو، رىگەى بەھەبوونى ھىزى تر لەسنوورەكەيدا نەداوه. ھىزەكانى (ى. ن. ك) لە ناوچەكانى خۆشناوہتیی و دەشتى ھەولير (دەركرد) (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۱۳۶).

لەسالى ۱۹۸۳ پەيوەندىيەكانى (ى. ن. ك) لەگەل (حەشە، پ. د. ك، حەسەن) و بەرەو ئالۆزى چوو، ھەرچەندە ھەولە دىپلۆماسىيەكانى نىوانيان بۆ رىگرتن لە بەيەكداران ئاسايىكردنەوهى دۆخەكە چرتكراوہتەوه، بەلام لە كۆتاييدا سەرکەوتوو نەبوون، چەندجاريك پىكداران لە نىوانياندا روويداوه. ئەو حىزبانە لە شەوى ۲۹/۲۸ نىسانى ۱۹۸۳دا ھىرشيان بۆ مەلەبەندى چوارى ھەوليرى (ى. ن. ك) لە دۆلى باليسان كرد، توانيان دەستبگرن بەسەر كەلوپەلى سەربازى و ئازوقە و تەقەمەنى ھىزەكانيدا (بانىخىلانى، ۲۰۱۴، ل ۴۲۶؛ رەسول، ب، ۳، ل ۲۶۳). پىشتريش لىپسراوانى مەلەبەندەكە سەرکردايەتییان لە ئەگەرى ئەو ھىرشە ئاگاداركردبوو، داواى ھىزى پشتيوانيان كردبوو، بەگەيشتنى ھىزى پشتيوانىيى بۆ ناوچەكە لە يەكى ئياردا، ھىرشىكردە سەر بارەگاكانى (حەشە، حەسەن، پاسۆك) لە (ئاشقۆلكە و پشت ئاشان) لە بنارى چىاي قەندىل، جگە لە زيانە مادىيەكان، تىيدا (۵۰) قوربانى و زياتر لە (۷۰) برىندار و ونبوو لە ئەندامانى (حەشە) لىكەوتەوه، ھەروەھا ژمارەيەك لە ئەندامانى لى بە (دىل گىرا) بەياننامەى (حەشە) لە (۱۹۸۳/۵/۷)؛ رەشىد، ۲۰۰۴، ل ۳۲-۳۳.

دانوستانى (ى. ن. ك) لەگەل حەكۆمەتى عىراق لە سالى ۱۹۸۴دا، پەيوەندىيەكانى (ى. ن. ك) لەگەل (پ. د. ك، حەشە، حەسەن، پاسۆك) و تەنانت لەگەل سوورپا و لىبىيا و ئىران و لایەنە بەرھەلستكارەكانى ترى عىراق ئالۆزتر



كرد، (ى. ن. ك) ى خستە نىو دۆخىكى ئالۆزەۋە. بەلام دواى شكستى دانوستان لەسالى ۱۹۸۵د، سەرەتايەك لە گۆرانی رەۋشى سياسىي باشورى كوردستان ھاتە پىشەۋە. (ى. ن. ك) پىي وابوۋە دەرچوون لەو دۆخە، سەرەتا بە ئاشتبوونەۋەى لەگەل لايەنەكانى جولانەۋەى رزگارىي كوردىي دەپىت. بەم ھۆيەۋە (ى. ن. ك) لە سەرەتاي ئەو سالەدا بەياننامەى ئاشتبوونەۋەى راگەياندوۋە و، لىبراۋانە ھەولەكانى بۆ پەيوەندىيكردن بەو حىزبانەۋە دەستپىكردوۋە

جەلال تالەبانىي لە ۱۹۸۵/۲/۷ نامەى بۆ (كۆمىتەى سەركردايەتى سياسىي و سەربازىي لە سلىمانى و كەركووك) (حسك) لە شارەزور ناردوۋە، داواى ئاشتىي و پىكھاتن لەگەل (حسك) لە سلىمانى و كەركووك كوردبوو، بەلام كۆمىتەى ناوبراۋ پىيوابوۋە ھەموو حىزب لەگەل (ى. ن. ك) ئاشتىبىتەۋە نەك تەنھا سەركردايەتى ناۋچەبىيان، لەبەرئەۋە بە راۋىژ لەگەل مەكتەب سياسىيان برىارى ئاشتبوونەۋە و راۋىژكردن بەلايەنەكانى تر و (بانگھىشتكردىيان بۆ ئاشتبوونەۋە داۋە. (مەحمود، ۱۹۹۹، ب، ۲، ل ۲۳۵؛ شاكەلى، دىدار، ۲۰۲۰

سەرەنجام لە ۱۹۸۵/۳/۲۱ يەكەمىن رىككەۋتن لەنىۋان مەلبەندى يەك و دوۋى (ى. ن. ك) لەگەل لقاەكانى سلىمانى و كەركووكى (حسك) لە ھەلەبجە بۆ دابەشكردى ناۋچەى دەسەلات واژۇكرا. ئەم رىككەۋتنە بوۋە (بناغە بۆ رىككەۋتنى تەواۋەتىي ئايندەى ھەردوۋلا (مەحمود، ۱۹۹۹، ب، ۲، ل ۲۴۴-۲۴۵

ھەولەكانى (ى. ن. ك) بۆ ئاشتبوونەۋە لەگەل حىزبەكان لە سالى ۱۹۸۶ گەشىتە ئەنجام. ئەۋەبوو لە ۲۴ نىسان لەگەل (حسك) لە ۱۲ مایس لەگەل (پاسۆك) دواتر لەگەل (حشع) لە حوزەيرانى ۱۹۸۶ لە ياخسەمەر (رىككەۋتنى واژۇكرد (ئەمىن، ۱۹۹۹، ل ۱۱۵-۱۱۷

پرۆسەى ئاشتەۋايى لايەنەكان لە سالى ۱۹۸۷د چوۋە قۇناغىكى نوپوۋە و يەكخستەۋەى ئەو لايەنەنى لەبەرەبەكى (نویدا لىكەۋتەۋە. (شاكەلى، دىدار، ۲۰۲۰

جەلال تالەبانىي لە ۱۹۸۷/۴/۲۲ بە بەياننامەيەك پىشنىارى دامەزراندنى (بەرەى كوردستانىي) بە ھەموو حىزبە كوردستانىيەكان كوردبوو. سەرەنجام گشت لايەنەكان (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسك، پارتى گەلى دىموكراتى كوردستان، پارتى سۆشالىستى كورد- پاسۆك) بەپىر بانگەۋازەكەيجەلال تالەبانىي) ۋە ھاتوون و، لە ۱۹۸۷/۷/۱۸ يەكەم كۆبوونەۋەيان سازداۋە، دواى دوانزە رۆژ بەياننامەى پىكھىتئانى (بەرەى كوردستانىي) يان راگەياند (رزگارى، ژ ۲۱-۲۲، ل ۷). ھەر لە كۆتايىەكانى مانگى تەمموز ھەريەكە لە (ى. ن. ك) و (حشع) يەكەمىن كۆبوونەۋەى ئاشتەۋايى خۆيان گریدا. لايەنەكانى بەرە يەكەمىن كۆبوونەۋەى خۆيان لە يەكى ئەيلولدا گریدا، تاييدا دانوستانكرا لەسەر پرۆژەى بەرنامەى بەرەكە لە لايەن (ى. ن. ك) بە ناۋى (پرۆژەى رىككەۋتنى بەرەى كوردستانىي) پىشنىاركراۋو، زۆرىنەى خالەكان لە لايەن بەشداربوۋانەۋە پەسەندكران، لايەنە بەشداربوۋەكانى ئەو بەرەيە برىتیبوون لە (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسك، حشع، پارتى سۆشالىستى كورد- پاسۆك) (مستەفا، ۱۹۸۸، ل ۳۲-۳۳

كەۋاتە حكومەتى عىراقىي بەھۆى رىككەۋتننامەى جەزائىرەۋە تۋانىبوۋى كۆتايى بەشۆرشى ئەيلول بەپىتت، بەلام نەيتۋانىبوۋ كۆتايى بە جولانەۋەى رزگارىي كوردىي بەپىتت. زۆرى نەبردوۋە دواى نسكۆى شۆرش نەۋەيەكى نوئ لە نىشتمانپەرۋەران ھاتنە گۆرەپانى خەبات و دەستى بەخۆسازدان و رىكخستەۋە كرد و جولانەۋەى رزگارىي كوردىيان بە بەرنامەۋە خستەۋە سەر پىي خۆى



دووهم: سەرھەلدانەوهى شۆرش و خۆپيشانندانى جەماوهرىيى

ھاواكات ئەو رەوشەى لەدواى نىسكۆى شۆرشى ئەيلول دروست بوو، زەمىنەى جۆشدانى جەماوهرىيى و بەرەنگاربوونەوهى چەكدارىيى جۆشدابوو. كاتىك كادركانى حىزبى بەعس لە ۱۹۷۶/۳/۲۱ ھەولياندا كۆبوونەوهى جەماوهرىيى بە بۆنەى رۆژى نەورۆز، بۆ ناساندىنى حىزبەكەيان بقۆزنەوه، لە ھۆلى (ئىنجىسار) ئاھەنگ رىكدەخەن. خويندكاران دەيانەويت شانوگەرييەك بە ناونيشانى (پيشمەرگەى كوردستان) پيشكەشكەن، ئەو كادرانە ناونيشانى شانوگەرييەكە بۆ (پيشمەرگەى فەلەستىن) دەگۆرن، ئەمە نارەزايى ليدەكەويتەوه و ئامادەبووان ھۆنراوهى نىشتمانىيى و سروودى (ئەى رەقىب) و دروشمى (كوردم ناتوئيمەوه) دەلئىنەوه. ئىتر ئاھەنگەكە بۆ (خۆپيشانندان دەگۆرئيت). (پىنجوئىنى، دەستنوس، ۴-۵؛ كەرىم، ۲۰۰۲/۷/۲۰، ۶-۵)

حكومەتى عىراقىيى لە دواى نىسكۆى شۆرشى ئەيلول دەستىكرد بە راوانان و گرتنى فەرماندەكانى پيشمەرگە، ئىتر ژمارەيەك لەو فەرماندانە لە ناحىەى حاجى ئۆمەران بىر لە دروستكردنەوهى ھىزى چەكدارىيى و چوونەوه شاخ كردهوه، لەوانە مەلا شىم حەمەد مراد وشىخ عەبدوللا (رىياز، ۱، ۲۰۰۸، ۵۸). بۆ ئەم مەبەستە لە دەسپىكى نىسانى ۱۹۷۶ دەردانى (عەلى عەسكەرى- عومەر دەبابە) يان لە بەغداد و دواتر لە رومادىيى كرىبوو. دواى ئالوگۆرى بىروپا، مەلا شىم حەمەد مراد و شىخە بنزىرى بىراردەدەن دەستەى چەكدارى پىكبھىتن، لە شەوى ۲۴-۲۵/۵/۱۹۷۶ لەگەل (۲۰) پيشمەرگەى تر دەچنە شاخ، بەلام لەشەوى دواتردا كەوتبوونە بۆسەيەكى سەربازى سوپاي عىراق، لەئەنجامدا دوو برىندار و شەھىدكە بەناوى (سەيد عەبدوللا نەبى) يان بوو (حاجى ئۆمەرانى، ۲۰۱۳، ۲، ۲۷-۲۴)

بەو ھۆيەوه ھەواللى ئەم دەستەيە خىرايى بۆبوويەوه، دەيان كەس و كەسايەتىيى ناوچەكە لەوانە (بايز ئاغاي عەباس ئاغاي سەرکەپكان، جەوھەر ئاغاي لىوژە، حەسەن ئاغاي مەنگۆر، مەلا قادرى بىتواتە) پەيوەندىيان پىوەكردن. ژمارەيان گەيشتبووە نىكەى (۱۰۰) چەكدار، دواتر چەند فەرماندەيەكى پيشمەرگەى (ى. ن. ك) وەك (دكتور خالىد سەعيد، عەلى عەسكەرى، عومەر دەبابە) پىوەندىيان پىوەكردن. (حاجى ئۆمەرانى، ۲، ۲۰۱۳، ۳۰)

ئىتر بلىسەى راپەرىن بۆناوچەكانى (بالەك، دۆلى بالەيى، ناودەشت، قزناقا، پشت ئاشان، مەنگۆرايەتى، پشدر) گرتەوه، دواتر بۆ ناوچەكانى (مەرگە، ماوت، چوارتا، سلىمانى، شارەزور، ھەلەبجە، قەرداغ، كۆيە، بىتوئىن، بەرانەتى ورەواندوز، ھەولپىر، كەركوك، بادىنان و بارزان) پەرەيسەند (حاجى ئۆمەرانى، ۱، ۱۹۹۴، ۲۹-۳۰) ھاواكات دانىشتوانى كۆيە، كاتىك تەرمى (جەغفەر عەبدولواھىد ئەحمەد) دىننەوه بۆ شارەكەيان، رىپىوانى جەماوهرى فراوانيان ئەنجامدا، حكومەت بۆ رىگرتن لە تەشەنەسەندنى و كىكردنەوهى رىپىوانەكە كەوتە بۆلە پىكردنى پۆلىس و سەرباز و پىاوانى ئەمن لە گۆرستان و شەقامەكانى شاردا (عەبدولرەحمان، ۲، ۲۰۱۸، ۱۱۹-۱۲۱)

ھەرەھا پيشمەرگە كەوتە چالاكى پارتىزانىيى، چەندىن چالاكىيى بۆ بەرەنگاربوونەوهى حكومەتى عىراق ئەنجامدا ، لە كانوونى يەكەمى ۱۹۷۶ لە جادەى مەولەوى لەكاتى چوونى پارىزگارى سلىمانى بۆ سەركار لەلايەن چوار (پيشمەرگەى (ى. ن. ك) تەقەيلىكرا) ئاوات قارەمانى، ۲۰۰۹، ۴۸)

كاتىك حكومەتى عىراق، (جەلالى حاجى حسىن) يان ئەندامى پاسۆك دەستگىركرد، رىكخستەكانى پاسۆك ئاشكرا بوو، ئىتر حكومەتى عىراق لە رىي دام و دەستگا ئەمىنيەكانىيەوه كەوتبووە گرتن و شوپىنكەوتنى ئەندامانى



(ئەو حىزبە، بەم ھۆيەوھ پاسۆك لە مايسى ئەو سالەدا خەباتى چەكدارىي دەستپىكرد. (محەمەد، ۲۰۱۶، ل ۶۹) ھاوكلات لەگەل ئەم پەرەسەندنانە، پىشمەرگە چالاكىي پارتىزانى برەو پىداوھ لە جەرگەي شارەكاندا چالاكىي بەجىھىنا، دەستەيەك پىشمەرگەي (ى. ن. ك) لە ۱۹۷۸/۷/۱۰ لە شارۆچكەي پىنجوئىن ھىرشىكردە سەر ئۆتۆمبىلى (بەرپۆھبەرى ناحىەي گەرمەك) (ئەحمەد رىبوار). (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ل ۲۵۷)

ھاوكلات حكومەتى عىراق لە ناوخواشدا شەرپىكى رانەگەيەنراوى لە دژى حىزبەكانى رىزى خۆي دەستپىكردبوو، لەگەل ئەوھدا حكومەتى عىراق رىككەوتنى لەگەل (حشع) ھەبوو، بەلام لە سالى ۱۹۷۷دا لە ھەموو عىراقدا شالۆي شوئىكەوتنى دژى (حشع) دەستپىكردبوو. رۆژ لە دواي رۆژ توندتر دەبوو، لە مايسى ۱۹۷۸دا، (۳۱) كەسى لە ئەندامانى (حشع) لە رىزى سوپادا گرت، بە بيانووي ئەوھي گوايە رىكخراوي حىزبىيان پىكھىناوھ، چونكە بە پىي ياساي حىزبى بەعسى ەرەبىي ئىشتراكىي فەرمانرەواي عىراق جگە لەم حىزبە، رىگەي بە ھىيچ حىزبىكى تر نەدەدا، كارى سياسىي لەرىزەكانى سوپادا بكەن. لەبەرئەوھ بەشپۆھيەكى بەرفراون كەوتە گرتن و كوشتنى ئەندامانى (حشع). شالۆھكە لەسەرەتادا لە رىكخراوھكانى (حشع) لە شارە ەرەبىيەكاندا دەستپىكرد، لە باشوورى كوردستاندا درەنگتر بەجىھىنا، ئەمەش لەبەر رەوشى باشوورى كوردستان نەوھك (حشع- رىكخراوي كوردستان) بروات بۆ شاخ و دواتر بىت بە پەناگە بۆ ئەوانەي شارە ەرەبىيەكان (بانىخىلانى، ۲۰۱۴، ل ۳۰۰- ۳۰۵).

(ئەحمەد حەسەن بەكر) سەرۆك كۆماری عىراق لە وتارىكىدا لە ۱۹۷۸/۷/۱۷دا، بە ئاشكرا بە توندىي ھىرشىكردبووھ سەر (حشع). پاشان لە ۱۹۷۸/۱۱/۲۲ ھەندى كەسايەتىي سەربازىي لە بەغداد لىگرتن، ئەمە بوو بە پەيامىك تاوھكو (حشع- رىكخراوي كوردستان) ئاگادار بىتتەوھ ئامادەسازىي بۆ چوونە شاخ كرد، بەشپىكان لە ناوھراستى كانوونى دووھمى ۱۹۷۹ روويان لە چياكانى كوردستان لە گوندەكانى ناوزەنگ و توژەلە كردووھ و بە ھاوكارىي (ى. ن. ك) بنكەيان دامەزراندبوو، كە لەلايەن (بەھادىن نورى) ئەندامى مەكتەبى سياسىي لەگەل چەند ئەندامىكى تر (ئەحمەد بانىخىلانى، ەبدووللا فەرەج قەرەداغى، نەسرەدىن مەلا عابد، (ملازم ئەحمەد جەبورى) سەركردايەتىي كرا. (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۳۰؛ رەسوول، ۱، ۱۹۹۱، ل ۳۶)

ھاوكلات حكومەتى عىراقى لىوا روكن (وھلىد مەحمود سىرت) فەرماندەي فەيلەقى يەك بۆ ئەنجامدانى ئۆپەراسىوئى سەربازىي بۆ سەر بنكەكانى سەركردايەتىي (ى. ن. ك) لە گوندەكانى (شپى و مامەندە) لە بنارى قەندىل لە پارىزگاي سلىمانى راسپارد، ئەو بنكانە كەوتبوونە سەر سنورى ئىران. لەبەرئەوھ عىراق بۆ دەستخستنى ھەماھەنگى ئىران، پىشتەر لىوا روكن (وھلىق سامەرائى) بەرپرسى دۆسيەي ئىران لە (بەرپۆھبەرايەتى ھەوالگىرىي سەربازىي) لە وھزارەتى بەرگرىي پەيوەندىي بەتپىي پىادەي (۲۸)ى ئىرانىي لە ناوچەكانى (بانە، مەريوان) كوردبوو. (السامرائى، ۱۹۹۷، صص ۲۷، ۵۰). سوپا ئەو ئۆپەراسىوئەي لە ۱۹۷۸ / ۱۱ / ۱ دەستپىكرد و ناوينا (الفرسان الشجعان- سوارە ئازاكان). ئىران بەوھۆيەوھ سەربازىي بۆ سەرسنور جوولاند. عىراق، بەمەبەستى گەمارۆدانى پىشمەرگە، سەربازىي بە ھىلىكۆپتەر لە خاكى ئىراندا دادەبەزاند، بەلام سەرەراي گەورەي قەبارەي ھىرشەكە لە (۸-۱۹۷۸/۱۱/۹) بەھۆي بەرگرىي پىشمەرگە، ھەرۆھەا بارىنى بەفرى زۆر و سەرما و رەقبوونەوھي ژمارەيەكى (زۆرى سەرباز، ئۆپەراسىوئەكە شكستىھىنا. (قارەمانى، ۲۰۰۹، ل ۱۵۶-۱۵۷؛ رەشىد، ۲۰۱۹، ل ۲، ۱۳۳)

ھىزە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراق لە باشوورى كوردستاندا بە مەبەستى راوانانى پىشمەرگە، شپوازي جوراو جورى لەوانە بۆسە و كۆمالمكردنى بەردەوام گرتۆتەبەر. لە ۱۹۸۰/۷/۱۸ پىشمەرگەيەكى (ى. ن. ك) بەناوى



(بەختيار حسين سەئىد) لەنزىك گوندى (ئالپاۋە) لە شارۋچكەي پىنجوۋىن دەكەۋىتتە بۆسەيەكى سەربازىيەۋە، پىشمەرگەكە لە ۋەلامى دەستىزى سەربازەكاندا، سەربازىك دەكۆزىت و يەكىكى تىشى برىنداركد و خۆى دەربازكد. سەربازەكان بۇ دۆزىنەۋەى ئەو پىشمەرگەيە دەستىان بە كىومالكردنى ناۋچەكە كىردوۋە، بەم ھۆيەۋە شوانىك بەناۋى (دەرويش مەجىد ۱۹۵۷-۱۹۸۰) دەكوژن و پاشان تەرمەكەي دەشپوۋىن، ھاتنەۋەى تەرمەكەي لەرۆژى دواتردا بۇ ناۋ شارۋچكەي پىنجوۋىن، كارىگەرىي ھەبوۋە لەسەر خەلك، لەبەرئەۋە لەكاتى بەرپىكدنى تەرمى دەرويش مەجىد بۇ گۆرستان لەبەردەم دام و دەستگاكاندا دەكەونە ھوتافكىشان، سەرباز و ئەمنەكان دەستىزى گوللەيان لە ھاۋلاتيان كىرد. (پىنجوۋىنى، ۸-۹) ئىتر رىپوۋانەكە بە پىشتىگرى رىكخستەكانى (ى. ن. ك) تەشەنەكىردوۋە و خەلكى زياتر رژاۋنەتە شەقام، فەرمانگە و دوكان و بازار و رىگاكانىان داخران. جەماۋەر داۋاي بەسزاگەياندنى تاۋانبارانىان كىرد، بەلام كاربەدەستانى حكومەتى عىراقىي كەۋتنە لىدان و گرتن و راۋاننى جەماۋەر و ھەرەشكدن بەشكاندى دوكانى مانگرتوۋان. ھەرۋەھا زىپۆش و ھىزى سەربازىان لە شارەكەدا بلۆكدەۋە (كوردستانى نوئى، ژ. ۲۸۱۲-۲۰۰۲/۷/۲۰، ۶ل) زۆرى ھىزەكانى حكومەتى عىراقىي و ترسى ستەمى زياتر لە خەلك، پىشمەرگەكانى (ى. ن. ك) لە شەۋى ۲۲/۲۱ى مانگدا شارۋچكەكەيان گەمارۆدا، بەشپىكىان بە رىپوۋىنى خەلك و رىكخستەكانى (ى. ن. ك) ھاتنە نىو شار و بەرەنگارى ئەو ھىزانەى سوپا بوۋنەۋە و لەئەنجامدا كوشتى زياتر لە (۱۱۰) سەرباز و ئەفسەر و كادرى بەسىي و برىنداربوۋنى دەيانى تر و تىكشكانى زىپۆشكىك و سى ئۆتۆمبىلى گواستەۋەى سەربازىي لىكەۋتەۋە. بەم ھۆيەۋە حكومەتى عىراقىي ناچاركد لە بلندگۆى مزگەۋتەكانەۋە قەدەغەى ھاتوۋچۆى راگەياند و كۆتايى بە راپەرىنەكە ھات (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱ب، ۲۵۹ل).

ھاتنى سالى ۱۹۸۲، بە سالى گەرمى رووداۋە سىياسىيەكان دادەنرىت، لەم سالىدا لايەنەكانى جولانەۋەى رىزگارىي كوردىي (ى. ن. ك، پ. د. ك، حىسكى، حشع) پەيوەندىيەكانى نىۋانىان بەرەۋ ئاسايىبوۋنەۋە چوۋە، ھەماھەنگى لەنىۋانىاندا پەيدابوۋە، ئىتر بەيەكەۋە دژى حكومەت جەنگان و بايەخىاندا بە خەباتى ناۋشارەكان (ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱ب، ۳۲-۶۰).

دەستپىكى رووداۋەكانى ئەم سالى لە شارى سلىمانىدا دەردەكەۋىت. كاتىك كاربەدەستانى حكومەت لە ۱۹۸۲/۱/۹د لە سلىمانى و لە ۲۸ى ئازاردا لە ھەۋلىر، فەرمانبەران و خويندكاران و قوتايىان و كرىكاران بۇ سازدانى رىپوۋان بە مەبەستى پىشتىگرىي لە ھىزى بەس، بۇ جەنگ لەگەل ئىراندا كۆكدەۋە، رىپوۋان بە ۋىستى ئەو نايىت، بۇ دەربىرى ناپەزايى و خۆپشاندىان لە دژى دەگۆررىت، بە پىچەۋانەۋە دروشمى راگرتنى جەنگ و دىموكراسىيى بۇ عىراق و ئۆتۆنۆمىي بۇ كوردستان دەلىنەۋە. كاربەدەستان بۇ بلۆۋەپىكدنى خۆپشاندىان دەست (بە بەكارھىنانى ھىز بۇ گرتن و لىدان و كوشتى خۆپشاندىران كىرد) رەسول، ۱۹۹۴، ۳ب، ۸۴-۸۶

دواى ئەم رووداۋانە، رىكخستەكانى (ى. ن. ك، پ. د. ك، حىسكى، حشع) ئامادەسازىيان بۇ خۆپشاندىانى تر بە بەشدارىي جەماۋەر و قوتايىانى ناۋەندىي و خويندكارانى ئامادەيى و پەيمانگاۋ زانكۆكان لە ناۋەندى شارەكانى (سلىمانى و ھەۋلىرو كەركوك) و شارۋچكەكان كىرد. لە رىي ئىزگەي رادىۋكانى (دەنگى شۆرشى عىراق، دەنگى عىراق، دەنگى گەلى عىراق، دەنگى كوردستانى عىراق) ئاراستەى خۆپشاندىانەكانىان كىرد (الخرسان، ۲۰۰۱، ۵۷۰ص).

شارۋچكەي قەلادزى بوۋە بە سەرمەشقى ناۋچەكان، لىرەۋە كلىپەى خۆپشاندىان دەستپىكد، پىشتەر بەبۇنەى



سالىيادى بۆمبارانكردنى شارەكە لەلايەنى فېرۆكەكانى عىراقەوھە لە ۱۹۷۴/۴/۲۴ ۱۵ (كە نەزىكەى ۲۰۰) كەس شەھىدكرايوون دەيان خانوو روخىزابوون، رىكخستەكانى (ى. ن. ك، پ. د. ك، حسيك، حشع) بەھەلۆاسىنى لافىتە و ھاندانى جەماوەر، بانگەواز ردى بۆ راپەرېن ئامادەسازيان كەردبوو. ھەرۆھە لە ئۆردوگاكانى تۆھسوران و سەنگەسەر ئامادەسازيان لەھەمان رۆژدا بۆ پشەتگىرىيە لە قەلادزى كەردبوو، لە شەھى ۱۹۷۴/۲۳ لە رادىوۆ (دەنگى شۆرشى عىراق) (ى. ن. ك)، داوا لە جەماوەر و رىكخستەكانى (ى. ن. ك) كەرد، لە رۆژى يادەكەدا خۆپىشاندىيان سازىدەن، ئەوھەبوو لەو رۆژەدا بە رىپىوان لە گۆرستانەوھە بەرەو ناوشار، بە بەرزكردنەوھى لافىتە و وتى دروشم رۆشتن، لەھەمان رۆژدا ھەردوو ئۆردوگاكە خۆپىشاندىيان كەرد، بەلام حكومەتى عىراق بە بلاوكردنەوھى ھىزى سەربازىيى زۆر و لەگەل چەكدارانى فەوجى خەفەفە(جاشەكان) و تەقەكردن لە خۆپىشاندىران كىيەكەدەوھە. بەلام ئەمە بووھە ھۆى ئەوھى خەلەك مانبەگرن، دوكان و بازار و دەوامى فەرمانگەكانى قەلادزى (تاوھەكو ۳۰ نىسان داخەران. عەبدولرەحمان، ۲۰۱۸، ۱۶۱-۱۶۳؛ ئەمىن، ۱۹۹۷، ۲۵۶)

لە ھەلەبجە لە ۱۹۸۲/۴/۲۶ خۆپىندىگانى (ئەحمەد موختار جاف، پىشەسازى، شارەزور) و قوتابخانەى ناوھەندى ھەلەبجەى كچان خۆپىشاندىيان سازدا، بەلام حكومەتى عىراقى كەوتە گرتن و لىدانى بەشداربووان (و بلاوھىپىكردن) (عەبدولرەحمان، ۲۰۱۸، ۱۶۱-۱۶۳)

لەسلىمانى، خۆپىشاندىيان لە فەرمانگە و خۆپىندىگە دواناوەندىيەكانى (سلىمانى، كوردستان) كچان و ھەردوو ئامادەىيە (سەلاھەدىن، ئەزمەرى) كوران لە ۱۹۸۲/۴/۲۸ دەستپىكەرد (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۸۲؛ حمە سالىح، ۲۰۲۰، دىدار).

لە ھەولەپرىش بەھەمان شىوھە خۆپىندىكارانى زانكوۆ سەلاھەدىن لە ۱۹۸۲/۵/۲ خۆپىشاندىيان كەرد، و دوو رۆژ دواتر ناوچەكانى (كوۆيە و شەقلاوھە، سەلاھەدىن) گرتەوھە، ئۆردىگى پىرزىن لە ۱۸ى ئەو مانگەدا خۆپىشاندىيان كەرد.

خۆپىشاندىيان و ناپەزايەتتەكان لە سەرەتاكانى مانگى ئىيارى ئەو سالىھەدا لە ناوھەندى پارىزگى سلىمانى وشارۆچكەكانىدا بەردەوامبوو، لە ۳ى ئىياردا لە سەيدساق و ئۆردوگى شانەدەرى، بەكرەجۆ، خەلەكان، چوارقورنە ئەنجامدرا. لە ناحىەى ماوھت دواى ئەوھى لە ۴ى ئىياردا بەھۆى بۆمبارابكردنى شارەدەيكە ھاوولائىيەك بەناوى (پىرۆز ھەسەن عەبدوللە) شەھىدكردبوو، خۆپىشاندىيان سازكەرد. ھەرۆھە لە ۸ى ئىيار، كرىكارانى كارگەى جگەرە لە سلىمانى مانىانگەرت. لە ۸ى ئىياردا لە شارى بەغداد خۆپىندىكارانى كورد لە ھەردوو كوۆلئىزى تەكنەلۆژى و ئاداب دەنگى ناپەزايەتتەيان بەرزكردەوھە و مانىانگەرت. (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۸۲؛ كانى پانكەيى، ۲۰۰۷، ۶۶؛ مستەفا، دىدار، ۲۰۲۰)

حكومەتى عىراقىيە بۆ كەركردنەوھى ئەو خۆپىشاندىيانانە، گشت دام و دەستگا حوكومىيە و ئەمىنى و سوپايى و حىزبىيە راسپارد، دەستيانكەرد بەگرتن و راوھەدونانى بەشداربووان و بلاوكردنەوھى ترس و تۆقاندن بە لىدان و تەقەكردنى ھەرپەمەكىيە بەناو خۆپىشاندىراندا (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۵۷۷-۵۷۵). ھاوكات لەشارەكانى ترەوھە ھىزى زىاترى دەھىتتا، لەنىوان شارۆچكەكاندا ئالوگۆرى پىدەكەردن، ھىزىكى ئەمىنى بە فەرماندەيى (ملازم موھسىن) لە شارى سلىمانىيەوھە بۆ قەلادزى ناردووه، ناوبراو بە كەسايەتتەيكە دلرەق و توند ناسرابوو، لەبەرئەوھە ھىزىكى پىشمەرگەى (ى. ن. ك) بە ياوھرى تىمىكى پزىشكىيە بۆ پاراستنى خەلەك لە چوارى مايسدا و، دواتر ھىزىكى (حسك) ھاتوونەتە ناو شار و چالاكيان كەردووه، ھىزەكەى (ملازم موھسىن) ناچاركراوھە بكشيتتەوھە بۆ سلىمانى.



(عەبدولپەرھمان ، ۲۰۱۸ ، ۲۰۰۷-۲۰۰۶). لە سلىمانى ھىزەكەى (ملازم موحسین) لە ۸ى مايسدا پەلامارى خويىندنگە دواناۋەندىەكانى كچانى داۋە و بە تەقەكردن و ليدان رەفتارى لەگەلىاندا كىرد، لەبەرئەۋە پىشمەرگەكانى تىپى ۳۳ى سلىمانى و ۴۷ى پىرمەگرون ھاتنە ناۋشار لە گەرپەكى مەجىدبەگ و ناحىەى سەرچنار چالاكيان كىردوۋە و، بەۋەۋىيەۋە كاربەدەستان ناچار بوون توندتيزىيەكان رابگرن و گىراۋەكان ئازاد بكەن. (عەبدولپەرھمان ، ۲۰۱۸ ، ۲۳۱ل)

خۆپىشانداۋەكان كارىگەربىيانكردە سەر سىياسەتى ھۆكۈمەتى عىراق لە باشوورى كوردستاندا، بەرپۆبەرايەتى ئەمنى گشتى راپورتىكى ئاراستەى سەرۆكايەتى كۆمار كىردوۋە، تىايدا باس لە كۆبوۋنەۋەى جىگىرى سەرۆك كۆمار لەگەل پىاۋانى ئىنى، كە لەسەر داۋاى سەرۆكايەتى كۆمار، ساز كىردوۋە، كراۋە، پىاۋانى ئىنى شارى، سلىمانى ئەم داۋاكارىيانەخستبوۋەرو

- ۱- گەراندنەۋەى زانكۆ بۇ پارىزگاي سلىمانى
- ۲- گەراندنەۋەى خەلكى ئۆردوگا زۆرەملىكان بۇ شوپنى پىشوۋى خۆيان
- ۳- بەكارھىنانى زمانى كوردىي لە قۇناغەكانى سەرەتايى و ناۋەندىي
- ۴- گەراندنەۋەى كوردە دەرگراۋەكانى كەركوك و خانەقەين و شەنگال بۇ جىگەى خۆيان
- ۵- ھەلۋەشانداۋەى برىارى (محاكم الخاصة)
- ۶- كىردنەۋەى دەرگاي دانۇستان لەگەل سەرگىراۋەتىي پىشمەرگەدا
- ۷- دەرگىردنى برىارى لىبوردنى گشتىي بۇ سەربازە راكردوۋەكان و دامەزراندنى فەۋجى پۆلىسى سەرسنوور
- ۸- كەمكىردنەۋەى ھىزى ناۋخۆى شارەكان

ھۆكۈمەت خالەكانى (۳، ۵، ۶) جىيەجىكرد. ھەرۋەھا ھۆكۈمەتى عىراقى لە ۱۹۸۲/۷/۱۴دا برىارى لىبوردنى گشتىي بۇ گىراۋانى خۆپىشانداۋەكان دەرگىرد، بەمەش بەشىكى زۆريان ئازادكران، لە ۱۹۸۲/۷/۱۷دا برىارى لىبوردنى گشتىي بۇ سەربازى ھەلاتوۋى كورد لە سوپادا دەرگىرد، لەۋكاتەدا زياتر لە (۶۰) ھەزار سەربازى كورد لە رىزەكانى سوپاى عىراقدا بوون و رايانكردبوو، بەشىكيان خۆيان لە ناۋچە ئازادكراۋەكانى ژىر دەسەلاتى پىشمەرگەدا ھەشار دابوو. بەشىكىش لەمانە پەيوەندىيان بە ھىزى پىشمەرگەۋە كىردبوو، ھۆكۈمەت بەو برىارە (توانى ژمارەيەكى بەرچاۋيان بۇ سوپا بگىرپتەۋە (عمر، گۇقارى زانكۆى كۆيە، ژ. (۱۱)، ۲۰۰۹، ۱۴ل

كەۋاتە برىارەكانى ھۆكۈمەت لەلايەكەۋە بۇ خۆپىشانداۋەران و جولانەۋەى كوردىي سەرگەۋەتن بوو، بەلام لەلايەكى ترەۋە برىارى لىبوردنى گشتىي بۇ سەربازى ھەلاتوۋى كورد لە سوپادا كارىگەرىي نەرتىيى لەسەر ھىزى پىشمەرگە دروستكرد. بەۋەى بەشىكى سەرچاۋەى مروپى بۇ ھىزەكەى لەدەستدا، چونكە بەشىك لەو سەربازە (ھەلاتۋانە بوۋبوۋنە پىشمەرگە (كانى پانكەيى ، ۲۰۰۷ ، ۶۶ل

لەماۋەى سالانى (۱۹۸۳-۱۹۸۴)دا، خۆپىشانداۋە مانگرتنەكانى خويىندكاران دەستىپىكردەۋە، (ى. ن. ك) لەۋكاتەدا لەگەل ھۆكۈمەتى عىراقىيدا لە دانۇستاندا بوو، لايەنەكانى (پ. د. ك، حشع، حسك) لە چالاكيەكانىيان لە دژى ھۆكۈمەت نەۋەستان، نارەزايەتىيەكانى خويىندكارانىان قۆستەۋە و رىكخستنە نەپنىيەكانىيان لە شارەكاندا ھانىيان بۇ خۆپىشانداۋە برد. لە ھاۋىنى ئەۋ سالەدا ئەۋ خويىندكارانەى لە زانكۆكانى (سەلاھىدىن، موصل، بەغداد) و پەيمانگاي تەكنىكى كەركوك بەشدارىي خولى ھاۋىنەى مەشقى سەربازىي (جەيشى شەعبىي)يان نەكردبوو، ھۆكۈمەت برىارى ترازاندنى لە خويىندن بۇ دەرگىردن، ئەم كاردانەۋەى ئەۋ خويىندكارانەى لە شارەكانى سلىمانى



و قەلادىزى و ھەلەبجە و سىروان و سەيدساق و ھەۋلىر و موسل لىكەوتەۋە و بەۋ ھۆيەۋە لە شارەكانيان (خۇپىشاندىيان سازدا (رىياز، ۲، ۲۰۰۸، ۲۹۰ ل؛ نىروەيى، ۲۰۰۸، لىل ۳۴۶، ۳۵۱

خۇپىشاندىيانى خۇپىشاندكارانى شارى سلىمانى بە پىشەنگى رىكخستەكانى (حسك) لە ۱۲/۵/۱۹۸۴ لە بەردەم يىناى پارىزگا دەستىپىكرد، دواتر خەلكى ئاسايى ھاتبوونە نىو خۇپىشاندىانەكەۋە، زۆرى نەبرد پياۋانى ئەمن و جەيشى شەعبى كەتوبوونە گرتن و تەقەكردن بە نىو خۇپىشاندىانەراندا، لەبەرئەۋە بۇ پاراستنى گيانى خۇپىشاندىانەران، دەستەيەكى چەكدارىيى (ى. ن. ك) ھىرشىيانكردبوۋە سەر بىناى بارەگاي جەيشى شەعبىي (مستەفا، ۲۰۱۸، لىل ۲۷۱-۲۷۶

لە سەرەتاكانى سالى ۱۹۸۵ ھەۋە حكومەتى عىراق فشارە سەربازىيەكانى لە باشورى كوردستان زىادكردوۋە، ئەۋە بوۋ بۇ كەمكردنەۋە سىنوورى سەربازىيە فەيلەقى يەك، كە پارىزگاكانى (كەركوك، سلىمانى، ھەۋلىر، دەۋك، موسل) بوۋ، فەيلەقى (پىنچ) لە چەند فىرقەيەكى فەيلەقى يەك پىكھپىنا. سىنوورى كارى ئەم فەيلەقى نوپىە پارىزگاكانى (ھەۋلىر، دەۋك، موسل) بوۋ. (الخرزجى، ۲۰۱۴، ص ۲۸۲). بەلام لەگەل كۆكردنەۋە ھىزى زياتر لەسەر باشوورى كوردستان چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگە زياتر بوۋن، تەنيا لە ۹/۱ تا ۱۵/۱۰/۱۹۸۵ ھىزى پىشمەرگە (ى. ن. ك) نىكە (۸۵) چالاكيان سازدا. (رزگارى، ۳)، ۱۹۸۵، لىل ۶). زىادبوۋنى چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگە، حكومەتى عىراقىيە كەوتە فشارخستە سەر ناۋەندى شارەكان، بەۋ ھۆيەۋە ھىزى پاسەۋانى كۆمارىيە لە بەغدادەۋە بۇ ھاۋكارىيى سوپا و جەيشى شەعبىي و فەۋجە سوۋكەكانى كوردى (جاشەكان) و دامودەزگاي حىزىيى و ئەمنىي و موخابەراتىي بەمەبەستى جىبەجىكردىنى پرۆسەي (قەدەغەي ھاتوچۇ) بەرەۋە شارەكانى (سلىمانى، دەۋك، ھەۋلىر، كەركوك) جوۋلاندى. ئەم پرۆسەيە لە ۱۰/۱۵ تا ۱۵/۱۱/۱۹۸۵ خاياندى. لەۋ پرۆسەيەدا شارەكان تەۋقدران، زىپۇش و سەرباز لە گشت كوچە و كۆلانەكانى شارەكان بلاۋكرانەۋە، لە رىي ھىلىكۆپتەرەۋە خەلكيان ئاگاداركردبوۋە تا كەس لە مالىكەي نەپەتە دەرەۋە. پاشان گەران و پشكىنىي مالى بە مالى و لىپرسىنەۋە لە تاك بە تاكى ھەر خىزىيانكى كراۋە، ئامانجى ئەم پرۆسەيە دۆزىنەۋەي كەسانى (بەرھەلىستكارى حكومەت و سەربازى ھەلاتوۋ بوۋە. (رزگارى، ۳)، ۱۹۸۵، لىل ۱؛ رزگارى، ۴)، ۱۹۸۵، لىل ۱

ئەۋ رىوشوئىنانەي حكومەتى عىراق لە باشوورى كوردستان رۆلى ھەبوۋ ھەتا چالاكىەكانى ھىزى پىشمەرگەي لەسالى ۱۹۸۶ لە دژى حكومەتى عىراق زياتر پەرەبسىپىت، ئەۋەبوۋ لە ۱۹ى ئازاردا دەستەيەكى ھىزى پىشمەرگەي (ى. ن. ك) كە پىكھاتبوۋ لە (سەردار سەعيد سۇفى، ئەيۋب يوسىف سەعيد، بەختىار جەمىل كاۋانى) دەستىپىزى (گوللەي لە (ئىبراھىم زەنگەنە) ي پارىزگارى ھەۋلىر لە ناۋشاردا كىرد. (رىياز، ۲، ۲۰۰۸، لىل ۳۶۵

لە ناحىەي بنگىرد و كۆمەلگاي زۆرەملىيى بنگىرد، بەھۆي خراپى ھەلسوكەوتى كاربەدەستانى حكومەتى عىراقىي و نەبوۋنى خزمەتگوزارىي ئاۋ و كارەباۋە نارەزايىەكان پەرەيسەندبوۋ، چونكە دواي ئەۋەي حكومەت كارەباي ناۋچەكە دەپرىت، ئەم دۇخە چەند مانگىكى خاياندىبوۋ. بەمەبەستى چارەسەر، خەلك چەندجار سەردانى بەرپۆبەرايەتىي ناحىەيان كىردبوۋ، ئىتر دانىشتوۋانى ئەۋ دوۋ ناۋچەيە نەبوۋنى خزمەتگوزارىي بۇ بەرەنگاربوۋنەۋەي سىياسەتىي حكومەت و رەفتارى خراپى كاربەدەستانى كىردىان بە بيانوۋ. لە ۱۹/۵/۱۹۸۶ راپەرىن بەسوتاندى تەنكەرىكى ئاۋ دەستىپىكرد، راپەرىن زوۋ گشت چىن و توپۇزەكانى گرتتەۋە، فەرمانگەي بەرپۆبەرايەتىي ناحىەي و مالى و ئۆتۆمبىلىي بەرپۆبەرىي ناحىەي، ھەرەھا فەرمانگەكانى بەرپۆبەرايەتىي شارەۋانىي و بىكەي پۆلىس و دام و دەستگاكانى تىرى حكومەت جگە لە لە ھەردوۋ بارەگاي حىزىي بەعس و ئەمن سوتىتراون، لەبەرئەۋە حكومەت



ھىزىكى زۆرى سەرباز و تانك و زىپۆش لى سلىمانى و دوكان و رانىەوھ ھىناوھ تە سەر ناوچەكە و گەمارۆيدا و (دەستى بەسەر ناوچەكەدا گرتبووھوھ (ھەمە ، ۲۰۱۱ ، ۲۵ل

كاتىك حكومەتى عىراقى وىستى دانىشتوانى گوندەكانى خورمال و سەيدساق و سىروان رابگوڭزىت، لە ۱۹۸۷/۵/۱۰ ھىزىكى زۆرى سەرباز و جاش بە پالپشتى تانك و زىپۆش و ھىلىكۆپتەر لە سەربازگەكانى (ھەلەبجە و سەيدساق و سىروان) كۆكردەوھ و ھەروھە دەيان شوڧل و بلدۆزەر و لۆرىي بەمەبەستى رووخاندنى گوندەكان لەگەلئىدا ئامادە كرددبوو. بەلام دانىشتوانى ھەلەبجە و سەيدساق و خورمال و سىروان رىگرىان كرد و بەھاندانى رىكخستە نەپتەكانى (ى. ن. ك، حشع، پ. د. ك، حسك) لە سىانزەى ئەو مانگەدا راپەرىنيان كرد.(مشير، ۱۹۹۸ ، ۴۲-۴۳ ؛ عەبدولرەحمان ، ۲۰۱۸ ، ۲۹۰ل

نزار خەزرەجى فەرماندەى فەيلەقى يەك، بۇ كىكردەنەوھيان، فەرمانى بۇ جوولەى سوپا و ناردنى فەوجى بەرگرىي نىشتمانىي و ھىزى ئاسمانىي دابوو، ھەروھە داواى لە فىرقەى ۲۷ى فەيلەقەكەى لە سەيدساق (كردووھ بۇ ئەو مەبەستە جوولە بە ھىز بكات (الخزرجى، ۲۰۱۴ ، ۳۳۹ص

بەم شىوھە حكومەتى عىراق لە پرى جوئلاندنى ھىزەوھ خۇپىشاندانەكانى كىكردەوھ، لە ئەنجامدا ژمارەيەك برىندارو شەھىدى ھاوالاتى لىكەوتەوھ. پاشان كەوتوونەتە رەشېگىر كردنى ھاوالاتيان

كاتىك ھىزە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراق لە ۱۹۸۷/۵/۱۸ ھىرشىيانكرد بۇ سەر بنكەكانى پىشمەرگە لە دۆلى ئاكۆيان لە شارۆچكەى رەواندوز. بە ھۆى ئەوھى ئەمبۆلانسەكان بە ناوھندى شارۆچكەكەدا برىندار و كوژراوانى ئەو ھىزەيان دەگواستەوھ، كۆبوونەوھى خەلكىي لەو جادەيە دروستدەبىت ھووھايان لىدەكىشن. ئىتر فەرماندەى ئەو ھىزە لە رۆژى دواتردا برىارى روخاندنى خانووەكانى شوپنى كۆبوونەوھەكە دەدات، بەلام خەلك بەرەنگارىان دەبنەوھ راپەرىن لە شارۆچكەكەدا بەرپابووھ. بەلام حكومەت بە زەبرى ھىز ئەو راپەرىنەى (كىكردەوھ. (مستەفا ، ئىيارى ۲۰۱۰ ، ۳۸ل - ۴۲

سېيەم: گفوتگو و دانوستانى حكومەتى عىراق لەگەل جوولانەوھى رزگارىي كوردىيدا

حكومەتى عىراقى لەگەل دەرکەوتنى حىزبەكان لە باشورى كوردستاندا ھەولئىداوھ بۇ دانوستان. بە تايبەت پەرەسەندنى (ى. ن. ك) لەسالى ۱۹۷۶د، حكومەتى عىراقى زياتر نىگەرانكردبوو، لەبەرئەوھ لە رىگەى ناردنى (عومەردەبابە) بۇ سووریا، كە ئەو كات لە شارى رومادى بوو، ھەولئىدابوو بۇ گفوتگو كردن و پەيوەندىي بە جەلال تالەبانىي سەرۆكى حىزبەكەوھ بكات، بەلام ئەنجامى سەردانەكەى عومەر دەبابە بە پىچەوانەى وىستى حكومەتى عىراقى دەكەوئتەوھ. جەلال تالەبانىي پىشنىارى ھاتنە ناوھەى (بسك) بۇ نىو نىمچە بەرەى (ى. ن. ك) بۇ عومەر دەبابە كردبوو، سەرکردايەتى رىكخراوھكە رەزامەندبوون لەگەل (ى. ن. ك) دا يەكىانگرت (جەلال ، ۲۰۱۷ ، ۱۵۹ - ۱۶۰

نەچوونى (ى. ن. ك) بۇ دانوستان لە سالى ۱۹۷۶د لەگەل حكومەتى عىراقدا بە ھۆى ئەوھەو بووھ، كە ھىشتا لە قۇناغى دامەزراندندا بووھ. كاتىك (ى. ن. ك) قۇناغى دامەزراندنى تەواوكرد، پەپرەوى حىزبەكەى دانا، ھاوكات لەگەل خەباتى چەكدارىي لە دژى حكومەتى عىراق، رەچاوى خەباتى سىياسىي كردبوو، پىي وابووھ رىگای سىياسىي كارىگەرتەر بۇ چارەسەرى دۆزى كورد. لەبەرئەوھ كاتىك حكومەت لە مانگى ئازارى ۱۹۷۷د بۇ دانوستان پەيوەندىي (ى. ن. ك) كردبوو. (ى. ن. ك) رەزامەندبوو، عەلى عەسكەرى وھك نوپنەر بۇ دانوستان



راسپارد. سەددام حەسەن جىڭرى سەرۆك كۆمار لە ۋەلامى خالى (راگرتنى راگوستن و گەرانهۋەى راگۆيزراوان (لە پەرەى (ى. ن. ك) بۇ دانوستان بە (ەلى عەسكەرى) وتبوو: « ئەو دۆسيە پەيوەندى بە ئاسايشى دەۋلەتەۋە ھەبە، ئەگەر ھەموو سوپاي عىراق تىباچىت دەست لە راگواستن ھەلناگرين» (ئەمىن، ۱۹۹۲، ل ۱۴۷-۱۴۹). بەم ھۆيەۋە دانوستان كۆتايىھاتوۋە

كاتىك سەددام حەسەن لە سالى ۱۹۷۹د بوو بە سەرۆك كۆمار، ھەلۆستىكى تاكتىكانەى لەبارەى دۆزى كورد گرتەبەر، ھەولى دانوستانى لەگەل جوولانەۋەى رزگارىي كوردىي دايەۋە. بۇ ئەم مەبەستە لە رىگەى فەرماندەى لىۋاي (۲۰) لە قەلادزى بۇ دانوستان، پەيوەندى بە سەركردابەتى (حسك) كرد (دىدار لەگەل د. (مەحمود عوسمان لە رىگەى تەلەفۆن لە ۱۸ى نىسانى ۲۰۲۰

ھەربەكە لە د. مەحمود عوسمان و عەدنان موختى ۋەك نوپنەرى (حسك) لە ۱۹۷۹/۱۰/۲د لە (قەلادزى) ۋە بە ھىلىكۆپتەرى حكومەتى عىراقىي دەچن بۇ كەركوك پاشان بۇ بەغداد، لەوئى چاۋيان بە (د. فازل بەرراڭ) بەرپۆبەرى گشتىي ئاسايش و دواتر (سەددام حەسەن) و (سەعدون شاكر) ۋەزىرى ناوخۆ) كەوتوۋە، دىدارى ئىۋانيان ھىچ ئەنجامىكى لىنەكەوتۆتەۋە، چونكە تەنھا قسەۋباسى گشتىي بوون و حكومەتى عىراق پىرۆژەى بۇ چارەسەرى دۆزى كورد نەخستبوۋەروو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۱۳۸) ھەرۋەھا داۋايان لىكراۋە پەيوەندى بە حىزبەكانى ترەۋە بكەن تا چەك دابننن و بگەرپنەۋە ژېردەسەلەتى حكومەت، لەھەمان كاتدا دوو مەرجى پىش ۋەختە بۇ رىككەوتن درابوو بە نوپنەرەكان ئەۋانئىش برىتېيوون لە

۱- لە كاتى ھىرشى دەرەكىي بۇ سەر عىراق، (حسك) ھاوكارى بكات

ب- لە ۋاچانەى (حسك) دەسەلەتى ھەبە رىگىرى لە چالاكىي حىزبەكانى تر بۇ سەر حكومەت بكات

لەگەل ئەمانەدا، جگە لەۋەى لەكاتى گەشتى بە رىككەوتن بەلئىنى ھاوكارىي چەك و دارايى درابوو بە نوپنەرەكان، لەبەرئەۋەى لاپەنى حكومەت باسى دەستكەوتى سىاسى بۇ كورد نەكردبوو، نوپنەرەكان لە ۱۹۷۹/۱۰/۵د گەراپوونەۋە قەلادزى (عوسمان، دىدار، ۲۰۲۰؛ الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۴۹۱). دانوستان بەھەلۋاسراۋىي تاۋەكو ۱۹۷۹/۱/۱ مابوۋەۋە، كاتىك ھىزىكى سوپاي عىراق لە دۆلى سماقولى پەلامارى بارەگابەكى (حسك) دابوو لە ئەنجامدا چەند پىشمەرگەيەك شەھىد بوۋبوون. ئەمە كۆتايى بە دانوستان ئىۋانيان ھىتابوو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۳۳).

حكومەتى عىراق ئامانجى لەۋ دانوستانە چارەسەرى دۆزى كورد و پىدانى مافە نەتەۋەبىيەكانى نەبوۋە، بەلكو ۋەك لە مەرجى دوۋەمدە دەردەكەۋىت ئامانجى زياتر نانەۋەى دوۋبەرەكىي لە ئىۋان لاپەنەكانى جولانەۋەى (رزگارىي كوردى بوۋە (رەسول، ۳، ۱۹۹۴، ل ۲۰۲)

حكومەتى عىراقى، جارىكى تر بۇ دانوستان لە ۱۹۸۲د دەستىي بەپەيوەندىكردن بەلاپەنەكانى جولانەۋەى رزگارىي كورد لەرىگەى (شىخ عوسمان بارزانى) پەيوەندىكردوۋە بە (پ. د. ك)، ھەرۋەھا لەرىگەى (د. عەبدولرەحمان قاسملو ۱۹۳۰-۱۹۸۹) رپبەرى (حىزبى دىموكراتى كوردستانى ئىران- حدكا) كە لە بەغداد دادەنىشت بۇ دانوستان پەيوەندىكردوۋە بە (ى. ن. ك، حشع). (ى. ن. ك) ۋەلامەكەى دواخت، بەلام (حشع) (دانوستانى رەت كىردبوۋەۋە، (بانىخىلانى، ۲۰۱۴، ل ۴۱۱؛ شىخانى، ۲۰۰۷، ل ۳۲، ۲۴۰

پ. د. ك) سەرپەرشتى دانوستانى لەگەل حكومەتدا بە (ئىدرىس بارزانى) سپاردوۋە، يەكەم كۆبوونەۋە (لەشارۆچكەى (برادۆست) لە ھەولپىر بەرپۆبەچوۋە، تىايدا باس لەمانە كراۋە



- ۱- گەرانهوہى خانەوادە بارزانىيەکان بۆ زىدى خۆيان بۆ بارزان لە عىراق
 - ۲- دروستکردنى نشینگە بۆ بارزانىيەکان لە بارزان لەلایەن حکومەتى عىراقىيەوہى
 - ۳- پيدانى (۱۰-۱۲) ھەزار پارچە چەك لەلایەن حکومەتى عىراقەوہى بە (پ. د. ك
 - ۴- پيدانى چوار ملیون دینار لەلایەن حکومەتى عىراقەوہى بە (پ. د. ك
- ھاوکات سەرکردايەتى (پ. د. ك) جگە لە دانوستان لەگەڵ عىراق، لەلایەكەوہى لەگەڵ (حشع، حسيك) كارى بۆ تۆلەى ھىرشى پشت ئاشان لە (ى. ن. ك) و، دەركردنى لە قەندیل و ناودەشت و خۆشناوہى دەکرد، لەلایەكى ترەوہى بۆ ھىرشى ھاوبەش بۆ قەزای حاجى ئۆمەران لەگەڵ ئىران لە گەفتوگۆدا بوو. ئامانجى (پ. د. ك) لەگەڵ ئىران لە ليدانى (ى. ن. ك) يەكيان دەگرتەوہى، چونكە ئىران بەھۆى پەيوەندى (ى. ن. ك) لەگەڵ (حدكا) دژايەتى (ى. ن. ك) كردووہى. ھەرچەندە (پ. د. ك، حشع، حسيك) ھىزەكانيان لە ناوچانەدا تا ۱۹۸۳/۷/۲۰ كۆكردەوہى، بەلام ھىرشى ھاوبەشى (حشع، پ. د. ك، حسيك) بۆ سەر (ى. ن. ك) سەرىنەگرت، چونكە ھىرشى سوپای ئىران و ھىزى (پ. د. ك) بۆ شارۆچكەى حاجى ئۆمەران لە قەزای چۆمان لە حوزەيرانى ۱۵۱۹۸۳ دەستى پىكردبوو. لەئەنجامدا شارۆچكەى (حاجى ئۆمەران) و دەربەندى (بەرسەرىنى) و چىاي (گرەدەمەند) گرت (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶).
- پەيوەندى (پ. د. ك) لەگەڵ ئىران و بەشداریى لەو ھىرشەدا، كاردانەوہى حکومەتى عىراقى لىكەوتەوہى، چونكە حکومەتى عىراق لەدوای ئەو ھىرشە، لە ۱۹۸۳/۷/۳۰ پەلامارى بنەمالە بارزانىيەكانى لەئوردوگاكانى (قوشتەپە، ديانا، ھەرىر، بەركە) دا و بىسەروشوینى كردن، لەبەرئەوہى كاتىك عىراق دووبارە لە تشرىنى يەكەمى ۱۵۱۹۸۳ (بە مەرج، ئەگەر نا دەبوو حکومەت چاوەرپى وەلامى توندى (پ. د. ك) بكات (نێروەى، ۲۰۰۸، ص ۳۲۶) لەبەرئەوہى دانوستانى حکومەتى عىراق و (پ. د. ك) بەرەوپىش نەچوو، پىدەچىت (پ. د. ك) چاوەرپى ھەنگاوى راستىنەيى لە حکومەتەوہى بوو بىت بە تايبەت لە بارەى ئاشكرکردنى چارەنووسى بارزانىيەكان.. ھەرەوہا بەھۆى پەيوەندىيەكانى (پ. د. ك) بە ئىرانەوہى رىگربووە لە بەرەوپىشچوونى دانوستان. بەلگەنەويستە كە ئىران بەھۆى ئەوہى ئەو كاتە لەگەڵ عىراقدا لە جەنگدا بوو رىگە بەكارىكى لەو جۆرە نەدات. لەبەرئەوہى (McDowall، ۲۰۰۷، P۳۳۸) سەرکەوتوو نەبوو (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶)؛
- جاريكى تر ئىران بە ھاوبەشى ھىزى پىشمەرگەى (پ. د. ك) لە ۱۹۸۳/۱۰/۱۹ - ۱۸ لە پرۆسەى (والفجرى ۴) ھىرشى بۆ سەر پىنجوین و دۆلى شلىر و باكورى رۆژھەلاتى چوارتا لە شارباژێردا كرد (الخرزجى، ۲۰۱۴، ص ۲۴۶، ۲۵۲؛ مەحمود، ۱۹۹۹، ۲، ل ۱۶۲). بەو ھۆیەوہى بە يەكجاریى كۆتايى بە دانوستان ھات لەو سەرووبەندەدا (ى. ن. ك) لە شارەكانى كوردستاندا كەوتبوو و ھەرگرتنى بۆچوونى كادىر و لىپسراوانى حىزبەكەى و ئەدىب و رۆشنىبىر و مامۆستايانى زانكۆ، ھەموويان ھانى دانوستانيان داو. (رەشىد، ۲۰۱۹، ۲، ل ۱۵۴) لەھەمان كاتدا نامەى بۆ لایەنە بەرھەلستكارەكانى عىراقى و (حشع) ناردبوو بۆ ئاگادارکردنەويان، داواى لە (حشع) كردبوو تا (پ. د. ك) ئاگاداربكاتەوہى (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۸۵). ئىتر لە كۆتايى تشرىنى يەكەمدا فەرەيدون عەبدولقادر وەك نوینەرى (ى. ن. ك) سەردانى بەغدادى كرد، لە دواى گەرانهوہى فەرەيدون عەبدولقادر، (ى. ن. ك) لە تشرىنى دووھەمدا بریاردارا دانوستان دەستپىكەرى، بۆ ئەم مەبەستە د. عەبدولپەرمان ئاگادارکردبوو، شاندى (ى. ن. ك) بەسەرۆكايەتى جەلال تالەبانى چوو بۆ بەغداد و لە ۱۵۱۹۸۳/۱۲/۱۰



يەكەم كۆبۈنەۋە نىۋانىان سازدراۋە. لە كۆبۈنەۋە كەدا جگە لە بېيار لەسەر راگرتنى شەپ و ئاسايىكردنەۋە بارودۇخ لە باشورى كوردستان، دەسەلاتى دام و دەستگاكانى ئۆتۆنۆمىيى لە كوردستان، بەشى (ى. ن. ك) لە دام (و دەستگاكاندا، سنورى جوگرافىيى ئۆتۆنۆمىيى كوردستان باسكراۋە) ئەمىن، ۱۹۹۹، ۸-۱۱

توركييا بە پۇرسەي دانوستان نىگەران بوو و ترسى لە ئەگەرى دروستبۈونى قەۋارەيەكى كوردى لە عىراق و، كارىگەرىيى لەسەر دۆزى كوردى لە ۋلاتەكەيدا ھەبوو، لەبەرئەۋە ۋەزىرى دەرەۋەي خۇي بۇ عىراق نارد، ھەرەشەي داخستنى بۇرىيە نەۋتییەكانى كرد كە بېرپەي دارايى عىراق بوو. توركييا لەمەدا پشٹیبهستبوو بە رېككەۋتنى خۇي لە ۱۹۸۳/۵/۲۵ لەگەل عىراق دا، بەھۆيەۋە رېككەۋتنىكى نوپيان لە تشرىنى دووھەمى ۱۹۸۴ دا ۋاژۇكردەۋە. بەگوپرەي رېككەۋتنەكە، بە مەبەستى ليدانى جوۋلانەۋەي رزگارىي كوردىي لە ھەردوو دەۋلەت و ھاوكارىيى سياسىي و ئەمىيى و سەربازىي يەكتريي، جوۋلاندى سوپا بۇ قولايى خاكى يەكتر رېككەۋتبۈون (محمود، ۲۰۱۶، ص ۱۱۶). ھەبوونى شاندى توركييا لە بەغداد ھاوكات بوو لەگەل ھەبوونى شاندى (ى. ن. ك) بە سەرۆكايەتتى جەلال تالەبانىي لەۋى. ھەرۋەھا لە كاتىكدا بوو كە شاندى (ى. ن. ك) لەگەل حكومەتى عىراقىيى دا گەشتبۈونە ۋاژۇكردنى رېككەۋتنى كۆتايى، (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۴۱۵-۴۲۱). بەلام حكومەتى عىراقىي لەرۇژى ۋاژۇكردنى كۆتاييدا پاشگەزدەبىتتەۋە، جەلال تالەبانىي لە بارەي پەشيمانبوونەۋەي عىراق دەلپت لە عىزەت دوورىي جىگري سەرۆك كۆمارم پرسى، «ئەبو ئەحمەد تۆ مۇڧتىكى موسلمانى راستىيەكەيمان پى بلى، پەيوەندىي بە ۋەفدى توركييەۋە نىه؟»، گوتى «نەفرەت لە تورك و ئەمريكايەكان». ئىتر تىگەبىشتم كە ئەۋان (نايانەۋىت لەگەلمان رېككەۋون و گەراينەۋە) (رەشىد، ۲۰۱۹، ۱۷۱)

بەم پىتە يىت توركييا رۇلى سەرەكىي لە پەشيمانكردنەۋەي عىراق ھەبوو، ھەرۋەھا ئەمريكا و دەۋلەتانى تريش، چونكە دەۋلەتانى ئەمريكا و يەكتتى سۇڧىت و بەرىتانىا و فەرەنسا و ئەلمانىا و ۋلاتە ەرەبىيەكان، ھەمويان پشستگىرى خۇيانىان بۇ عىراق پيشاندا بوو. بەلپننىان دابوو پىي كە ناھىلن لە جەنگەكەي لەگەل ئىراندا بروخت. بەم ھۆيەۋە عىراق لە جەنگەكەي لەگەل ئىران دالەو سالەدا سەرکەۋتوو بوو، دواتر بەھۆي چەكى كىمىيىيەۋە سوپاي ئىرانى شكاند. ئەمانە كارىگەرىي لەسەر رەۋتى دانوستان ھەبوو، لەھاۋىنى ئەو سالەدا حكومەت لەسەر مەسەلەكانى (سنورى كوردستان، بەشدارىي (ى. ن. ك) لە حكومەت، بەرگرىي، (ھەلۋەشاندىنەۋەي فەۋجەكانى خەفیفە) پەشيمانبووۋە (عمر، ۲۰۰۸، ۳۹۹؛ مەكتەبى سياسى، ۱۹۸۵، ۹۳) لە ھەمان كاتدا ھەندى ھۆكارى تر رۇلىان لە سەرنەكەۋتنى دانوستان دا ھەبوو، عىراق بەتەۋاۋىي پابەندى ئاگرىبەست نەدەبوو، لەلايەكەۋە دانوستانى لەگەل (ى. ن. ك) دەكرد، لەھەمان كاتدا بىخەمىي پىشمەرگە بەھۆي شەپ ۋەستانەۋە بۇ جوۋلەي سەربازىي قۇستەۋە و پەلامارى ئەو پىشمەرگانەي دا كە بىخەم دەگەپانەۋە ناو شارەكان. كاتىك دەستەيەك پىشمەرگە دپتە گوندى كانى بەردىنە لە قەزاي سەرچنار، ھىزى سەربازىي عىراق بە فەرمانى (شېخ جەغفەر عەبدولكەرىم بەرزنجى) پارىزگارى سلىمانى لەگەل ھىزى فەۋجى بەرگرىي نىشتمانىي ھىرشدەكەنە سەر گوندەكە، بەلام بەھۆي بەرگرىي و گەيشتنى ھىزى پشستىۋانىي لە ھىرشەكەدا سەرکەۋتوۋانان و پاشەكشەدەكەن. لە بۇسەيەكى ھىزى فەۋجى خەفیفە لە نزيك بازگەي مىرىي لە تاسلۇجە، سەيد كەرىم (ملازم عومەر) كە ئەندامى مەكتەبى عەسكەرىي (ى. ن. ك) بوو لەگەل شۇڧىرەكەيدا لە ۱۹۸۴/۹/۱۵ كوشت. لەلايەكى ترەۋە ھەۋلى ھىمىنكردنەۋەي رەۋشەكەي دەدا ئەۋەبوو لەسەرۋەندى ئەو رووداۋانە (عىزەت دورى) جىگري سەرۆك كۆمار سەردانى سەرگردايەتتى (ى. ن. ك) لەسورداش كرددوۋ، بەلپنى رىگرتن و دووبارە



نەبوونەۋەى ئەو رووداۋانە و گواستەۋەى فەۋجى بەرگىرى نىشتەمانى لە تاسلۇجە بۇ شارۋچكەى عەرەتە دابوو، بەلام نە فەۋجەكە گواسترايەۋە نە بۆسەدانان و پەلاماردانە كانىان ۋەستاندوو. لەبەرئەۋە نا ئارامىي سەرانسەرى كوردستانى گرتبووۋە. (قارەمانى، ۲۰۰۹، س. پ، ۲۲۴). لەھەمان كاتدا بەعس دۇخى دانوستانى بۇ گرتن و راۋەدونانى سەربازانى ھەلاتوو بەتايەت لە ناۋچەكانى كۆنترۆلى (ى. ن. ك) (قۆستبووۋە، ئەمەش (ى. ن. ك) و خەلكىيى، تەۋاو بىزاركردبوو) مەحمود، ۱۹۹۹، ۲، ۱۸۳

لە ھەمان كاتدا لايەنەكانى (پ. د. ك، حشع، حسك) دانوستانى (ى. ن. ك) لەگەل حكومەت رەتكردبوۋەۋە و دژايەتتىي خۇيشيان بۆى راگەيان بوو (ئەمىن، ۱۹۹۹، ۶). ھەر لەوماۋەيەدا ئەو لايەنانە لە چالاككەيەكانىان لە دژى حكومەت نەۋەستانون، تەنانەت رىكخستە نەيتىيەكانىان لە شارەكاندا، ھانى خوتىندكاران بۇ خۇپيشاندان و مانگرتن دەدا. (ى. ن. ك) لەۋە گەپشبوو كە لايەنەكانى (ى. ن. ك) لە بالادەستبوونى (ى. ن. ك) لە كوردستاندا دەترسن ھەركارىك دەكەن تاۋەكو پيشانىدەن كە خەلك لە دانوستان نارازىيە و ئەمەش بۇ ئەۋە بوۋە تاۋەكو دانوستان سەرنەگرى، چونكە باۋەرپان بە دانوستان لەگەل حكومەتى عىراقى نەبوۋە. (نېرۋەيى، ۲۰۰۸، ۳۴۶، ۳۵۱لل)

بەم شىۋەبە دەردەكەۋىت كە ھۆكارى ھەرىمايەتتىي و نىۋدەۋلەتتىي رۆلى سەرەككى لەشكستى دانوستاندا ھەبوۋە، ھۆكارى ناوخۇيش كاريگەرىي لەسەر رەۋتى دانوستان ھەبوۋە، ئاستەنگى بۇ دروستكردوو. ئەمانە و ئەو رەۋشەى لە پروسەى دانوستان بۇ (ى. ن. ك) ھاتە پىشەۋە لە بەردەۋامىي حكومەتى عىراقىي لەسەر سىياسەتى لە ناوخۇى باشورى كوردستان و پىادەكردنى سىياسەتى (دواخستن و پەكخستن) لە پروسەكەدا، سەركردايەتى (ى. ن. ك) لە ۱۹۸۵/۱/۱۵ بە فەرمىي بەيانى كۆتاييھتپان بە دانوستانى بلاۋكردەۋە. (مەكتەبى (سىياسى، ۱۹۸۵، ۹۷-۹۵ل)

چوارەم: جەنگى عىراق - ئىران و پەيوەندىي جۈۋلانەۋەى رزگارىي كوردىي لەگەل ئىران دا

گۇرانكارىيەكانى دەسەلات لە عىراق و ئىران لەسالى ۱۹۷۹د كاريگەرىي لەسەر ئايندەى ناۋچەكە دانا. ناۋەزايەتتىيەكان لەئىران پەرەيسەند و شۆرشى ئىسلامىي بە رابەرايەتتىي (ئىمام خومەينى ۱۹۰۲-۱۹۸۹) لە دژى رژىمى پادشاھىتتىي (مەمەد رەزا ۱۹۱۹-۱۹۸۰) سەركەوت. دواتر ئىمام خومەينى لە ۱۹۷۹/۴/۱ خۇى ۋەك (سەرۋك كۆمارى ئىران راگەيانند. (حسن، ۱۳۹۳، ص ۱۳۰

لايەنەكانى جۈۋلانەۋەى رزگارىي كوردىي، ھەريەكەيان بە جىيا پشتگىرىيان لە سەركەۋتنى شۆرش لە ئىران كرد. شاندى (ى. ن. ك) و پاشان (حسك) بۇ پىرۋزبايى لە شۆرشى ئىسلامىي سەردانى ئىمام خومەينى رابەرى شۆرشەكەيان كرد. مستەفا بارزانى لە ئەمريكاوە نامەى پىرۋزبايى بۇ ئىمام خومەينى نارد. (ئەمىن، ۱۹۹۷، ۲۲-۲۱)

جەلال تالەبانىي لە سەر بانگھېشتى ئىران لە ۱۹۷۹/۷/۲۳ سەردانى ئەۋىي كرد. داۋاي پشتىۋانى لە خەباتى (ى. ن. ك) و يارمەتيدانى (ى. ن. ك) كردبوو، ھەرۋەھا داۋاىكردبوو رىگە بە ھاتنى چەك و كەرەسەى جەنگىي لە سوورىا و لىبىاۋە بۇ (ى. ن. ك) بە ئىراندا بدىت، كارئاسانىي بۇ لايەنگرانى بكەن بۇ ھاتوچۇ و چارەسەركردنى برىندارەكانى (ى. ن. ك) لە ئىران. ئىران لەم داۋاكارىانەى جەلال تالەبانىي رەزامەندىي لە كارئاسانى ھاتوچۇى (لايەنگرانى كردنەۋەى نوسىنگەيەك لەتاران دەرپرىيوو (ئەمىن، ۱۹۹۷، ۱۲۲ل

لەدۋاي زياتر لە سى مانگ لەشۆرشى ئىران، سەرۋك كۆمارى عىراق (ئەحمەد حەسەن بەكرە۱۹۱۴-۱۹۸۲)



لە ۱۹۷۹/۷/۱۶ دا بە بيانوۋى نەخۇشەۋە ناتوانىت كاروبارەكانى بەرپۆە بىات، لە كەئالى تەلەفزيۇنيەۋە دەست (لە كاركىشانەۋەى خۆى بۆ سەددام حسين (۱۹۳۷-۲۰۰۶) جىگىرى راگەيانند (عبدە، ۲۰۰۷، ص ۲۲

لە دواى ھاتنە سەركارى ئىمام خومەينى و سەددام حسين، پەيوەندىەكانى عىراق- ئىران بەھۆى رىككەوتننامەى جەزائىرەۋە كە ھەرىەكەيان ئەۋى تىرانى بە پىشلىكردى تۆمەتبار دەكرد ئالوز دەبوو، تا سەرەنجام جەنگ لە نيوانياندا لە مانگى ئەيلولى ۱۹۸۰ دا بەرپابوو، گەر چى ھەرىەكەيان ئەۋى تر بە دەستپىشخەرى جەنگ تۆمەتبار دەكرد، بەھۆىۋە ھەرىەكەيان سەرەتاي دەست پىكردى جەنگەكە دىارى دەكەن. عىراق، رۆزى ۴ ئەيلولدا داناۋە، چونكە پىى وابوو كە ئىران لەو رۆژەدا بۆردومانى خانەقەين و مەندەلى كر دوۋە جەنگى لە دژى عىراق راگەيان دوۋە لە بەرامبەردا ئىران ۲۲ى ئەيلولى بەسەرەتاي دەست پىكردى ئەوجەنگە داناۋە، چونكە پىى وابوو عىراق لەو رۆژەدا لە دواى ھىرشى ئاسمانى، ھىرشى زەمىنى بۆ شارەكانى ئىران كر دوۋە، دەستى بەسەر شارەكانى (ئابادان، دىزفول، سوسنگرد، خورەمشەھر، نەوسود، مەريوان، قەسرى شىرىن، گەيلانى رۆژئاۋا، (مەھران) گرتوو (الخزر جى، ۲۰۱۴، ص ۱۸۷-۱۸۹؛ علايى، ۱۳۹۱، ص ۲۲۰-۲۲۵

ھەلگىرسانى جەنگ لە نيوان ئەۋ دەۋلەتەدا، باشورى كوردستان دوور نەبوۋە لەپرىشكى ناگرى ئەۋ جەنگە، لە چەندىن روۋەۋە كارىگەرى خراپى لەسەرى بوو. حكومەتى عىراق خاك و گەل و جولانەۋەكەى راپىچى جەنگ كرى. عىراق بەر لە راگەياندى جەنگ ئامادەسازى بۆ كر دوۋە لە ھەۋلى راكىشانى كورد بۆ (لايەنگىرى حكومەتى عىراقى لە جەنگەكە بوۋە(عوسمان، دىدار، ۲۰۲۰

ھاۋكات دواى ھەلگىرسانى جەنگى (عىراق- ئىران)، كاربەدەستانى سوريا و لىبىيا و فەلەستىن بۆ كۆكردنەۋەۋە پىكخستەنەۋەى بەرھەلستكارانى حكومەتى عىراقى بەئامانجى پووخاندنى ھەۋلەكانىان چركردبەۋە، ئەۋەبوو لەكۆتايى تشرىنى يەكەمى ۱۹۸۰ دا دروستبوۋنى بەرەى (الجبهة الوطنية القومية الديمقراطية/ جوقد) لە نيوان ھىزە ھەلستكارە عىراقىيەكانى لىكەوتەۋە (نپروەى، ۲۰۰۸، ل ۱۸۶؛ الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۴). لايەنە بەشداربوۋەكانى ئەم بەرەيە برىتى بوون لە چەند لايەنىكى عەرەبى (منظمة الجيش الشعبي لتحرير العراق، حيزب الشيوعي العراقي- لجنة المركزية، حيزب البعث العربي الاشتراكي- قيادة قطر العراق، حركة العربية الاشتراكية، حيزب الاشتراكي العراقي)، ھەرۋەھا كوردى ۋەك (ى. ن. ك) و (حسيك) و (پاسۆك). شەۋى ۱۹۸۰/۱۱/۱۲ رادىۋى دىمشق ھەۋالى دامەزراندنى (جوقد) راگەيانند. ئامانجى ئەم بەرەيە پووخاندنى پزىمى عىراقى و دامەزاندنى (حكومەتتىكى ديموكراسى بوو، پىدانى مافى ئۆتۆنۆمى بۆ باشور كوردستان بوو) محەمەد، ۲۰۱۶، ل ۸۷

پ. د. ك) بە نيۋەندگىرى لايەنەكانى (حشع، حسيك، حيزب البعث العربي الاشتراكي- قيادة قطر العراق، پاسۆك)) نەيتوانى رەزامەندى لايەنەكانى (جوقد) بۆ بەئەندام بوۋنى تيايدا بەدەست بەئىتت، بەھۆى بەرھەلستى زۆرىك لە لايەنەكان بەتايەت (ى. ن. ك) بەھۆى ناكۆكى نيوانيانەۋە (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۴؛ ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۱۷۷) ئەمە زەمىنەكى لەباربوو بۆ لىكترزانى (جوقد) و دروستكردى بەرەيەكى تر، سەرەنجام لە ۱۹۸۰/۱۱/۲۸ بەرەيەكى تر بەناۋى (الجبهة الوطنية الديمقراطية/ جود) لە ناۋچەى (پاژان) لە ئىران، لە لايەن (حشع) و (پ. د. ك) و (حسيك) پىكھىنزا، پاش دوو سالى لە دروستبوۋنى بەرەى جود، پاسۆك لە مايسى ۱۹۸۲ لەم بەرەيەدا بوۋە ئەندام. دروشمى بەرەى (جود) ديموكراسى بۆ عىراق و ئۆتۆنۆمى راستەقىنە بوو بۆ كورد (محەمەد، ۲۰۱۶

،) ل ۸۷

ھاۋكات پەيوەندىەكانى (ى. ن. ك) لە گەل كۆمارى ئىسلامى ئىران درپژەى نەكىشا، بەھۆى يەكلاۋونەۋەى



ى بوو. دەسلەپتە بۇ ئالىي ئىنىنى لە ۱۹۸۱ ەۋە پىچرا، چونكى ئەم ئالە ەلۆپىستىيان بەرامبەر (ى. ن. ك) دژايت لەبەرئەۋەى (ى. ن. ك) داۋاي ئىرانى لە دژايتىيىكىردنى پارتە بەرھەلىستكارە كوردىيەكانى (حدك، سازكا) ئىرانى رەتكردىبوۋە، ئىتر بەتەۋاۋىيى كەۋتنە دژايتىيىكىردنى (ى. ن. ك). ئىران دەستىگرت بەسەر ئەۋ چەك و كەرەسانەى لە لىبىاۋە بۇ (ى. ن. ك) ەتابوون، پاشانىش ئۆففىسى نۆپنەرايەتتى (ى. ن. ك) لە تاران داخست و كاربەرىكارانى (ئۆففىسەكەى دەستىگىركرد) ئەمىن، ۱۹۹۷، ل ۲۰۴؛ مەحمود، ۱۹۹۹، ل ۲، ل ۳۱۱.

ئىران، جگە پەيوەندىيەكانى لەگەل (پ. د. ك)، لە ەۋلى كىردنەۋەى پىگەى سىياسىي و سەربازىي مەيدانىي زياترى خۆى لە باشوورى كوردستان بوو. ەۋلىدەدا بە دامەزراندنى بزوتنەۋەى چەكدارىي ئىسلامىي پىگەى خۆى فراۋانترىكات. پىشتىگىرىي (حاجى شىخ قادر)ى كىرد بە پىدانى پارە و چەك لە دامەزراندنى (لەشكرى ئىسلامىي لە كوردستان). ئەم لەشكرە كە (ى. ن. ك) بە (لاك) ناۋىدەبىردن، ژمارەى ئەندامانى روو لە ەلەكشان بوو، بارەگايان لە ناۋچەكانى شارباژىر و دۆلى جافايەتتى لە دەۋرۋەرى كەركووك لە خالخالان دامەزراندبوو، لەبەرئەۋەى (ى. ن. ك) بارەگاي (لاك)ى لە دۆلى جافايەتتى لە نىزىك بارەگاكانى خۆيەۋە بە مەترسىي دادەنا. لەبەرئەۋەى لە كاتى كۆبۋونەۋەى (لاك) لە گۈندى حاجى مامەند لە شارباژىر و لە گۈندى سەرگەلوو لە (جافايەتتى لە مانگى تەمموزى ۱۹۸۲ ەپىرشىكىردە سەريان و ەموۋىيانى چەككرد). (نەجمەدىن، ۲۰۱۱، ل ۱۵۸ ھاۋكات گۆرەپانى سىياسىي كوردستان لەسالى ۱۹۸۴ گۆرانى بەرچاۋى بەخۆيەۋە بىنى، كاتىك تەحسىن شاۋەيس مستەشارى فەۋجى بەرگىرى نىشتمانىي، بانگەپىشتى (مامە رىشە) ۱ى فەرماندەى كەرت لە ەپىزى پىشمەرگە لەگەل دوو پىشمەرگەى تردا لە ۲۴ / ۱ / ۱۹۸۵ كىردبوو، بۇ گىفتوگۆكىردن لەبارەى كاركىردن لەگەل پىشمەرگە، لە گۈندى ەسەناۋاي سىۋورى كەركووك لەسەر داۋاي ئىستىخباراتى سەربازىي و، شەھىدىان دەكات. ئەم رووداۋە كارىگەرىي لە ەلەۋە شاندنەۋەى دانۇستان و دەستىپىكىردنەۋەى شەپ بوو. بەلام (ى. ن. ك) شەپرى رانەگەيانند. (ئەمىن، ۱۹۹۹، ل ۸۵). كاتىك سوپا لە ۱۲ / ۲ / ۱۹۸۵دا بە پالپىشتى دەبابە و كۆپتەر و فەۋجەكانى خەفىفە ەپىرشىپىردە سەر ناۋچەى جەبارى و قەرەھەسەن، گۈندەكانى (گۆپتەپە و ەسكەر و زەنگنە)ى تەختكىرد، لە گۈندى شىخ جىبىر مالى مامەپىشەيان سوتاند، (ى. ن. ك) لە ئىزگەى رادىۋو سەركۆنەى ەپىرشەكەى كىردو ەپەشەى تۆلەسەندنەۋەى كىرد. ئىتر شەپ لە ئىۋان (ى. ن. ك) و حكومەتى عىراقىيدا دەستىپىكىردەۋە. (دەنگى گەلى كوردستان، ەۋال، ۱۳ / ۲ / ۱۹۸۵) ەپىزى پىشمەرگە لە تۆلەى ئەۋ ەپىرشەدا لە شەۋى ۱۴ / ۱۵ ئەۋ مانگە ەپىرشىيانكىرد بۇ سەر ەردوۋ چىاي دابان و ەھلاج و گىشت سەربازگە و رەبايەكانى جەشى شەعبى لە سەرگەلوو-ەلەدن، سەرگەلوو-شەدەلە و سەرجادەى سورداش- سلىمانى- پىرەمەگروون يان گرت. ئىتر سوپاي عىراق لە كارىزە و سوورە قەلات و دوكان و سوورداشەۋە بەردەۋامىي دەستىكىرد بە تۆپارانكىردنى بارەگاي (ى. ن. ك) لەۋ ناۋچانەدا (قارەمانى، ۲۰۰۹، ل ۲۳۱-۲۳۲، ل ۲۴۷؛ مەحمود، ۱۹۹۹، ل ۲، ل ۲۳۶.

ى. ن. ك) جگە لە ناتەبايى لەگەل (جود)، دۆستەكانى ەك سوورىا و لىبىا و بەرەى جوقدى لە دەستداۋو. بە) پىچەۋانەۋە، دۋاي ئەۋەى مەسعود بارزانى سەردانى سوورىا و لىبىاي كىرد بوو، پەيوەندىي لەگەلئاندا پتەۋكىردبوو. ەروەھا پەيوەندىيەكانى (پ. د. ك) لەگەل ئىران پەرەسەندنى بەخۆيەۋە بىنى، كاتىك پەيوەندىيەكانى لە

۱. ناۋى نەجمەدىن مام شوكرە لەسالى ۱۹۵۳ لە گۈندى تالەبان لە سنورى چەمچەمال لەدايك بوو. لەبەرھەژارى نەۋتۋانىۋە بچىتە قۇتابخانە. لە تەمەنى لاۋىتيدا بە كىركارى بژىۋى ژيانى پەيداكىردوۋە. لەسالى ۱۹۷۳دا لە رىكخراۋىكى بەرگىرى فەلەستىنيەكاندا بۆتە ئەندام و لە شەپىكدا بىرىندار بوو. لەسالى ۱۹۷۸دا پەيوەندى بە (ى. ن. ك) كىردوۋە، لەسالى ۱۹۸۲دا لە ەپىزى پىشمەرگەدا كراۋە بەفەرماندەى كەرتى چۋارى جەبارى تا شەھىد بوونى(ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ل ۲، ل ۱۰۴۹).



ۋەزىرەتتى بەرگىرى ئىرانەۋە بۇ فەرماندەۋى پائىدەۋى شۆرشى ئىسلامىي ئىرانىي (سپاھ پاسداران) گۇستراپەۋە. ئەم فەرماندەۋىيە ژورنىكى مەيدانى بۇ رىكخستنى پەيوەندىيەكانى ئىران لەگەل حىزبە كوردىيەكانى عىراقدا (بە فەرماندەۋىيە (مەمەد باقر ذوالقدر) كوردەۋە (الخرسان، ۲۰۰۱، ص ۲۶۶)

سوپا ئىران بە ھاۋبەشى ھىزى پىشمەرگە (پ. د. ك) لە ۱۳/۷/۱۹۸۵دە لە دەربەندى كىلەشىن لە سىگۆشە سى سنوورى (ئىران - عىراق - توركيا) ھەرۋەھا لە حاجى ئۆمەرەنەۋە بەرەۋە شارۋچكە سىدەكان لە پارىزگاي ھەۋلىر ھىرشىكىرد. ئامانجى دەستگرتن بوو بەسەر دەشتى ديانا- رەۋاندوز و چىاي ھەسارۋست و رىگاي گەلى عەلى بەگ- رەۋاندوز و گەمارۋدانى كەرتە سەربازىيەكانى سوپا عىراق كە لەۋىدا بوون. سوپا عىراق بە ھاۋكارىيە دوو فەۋجى خەفەفە لە خىلەكانى برادۋست بەرەنگارى ھىرشەكە بوۋەۋە و ئەم ھىرشە تاۋەكو دووى (تشرىنى يەكەمى ھەمان سالى خايبان بوو). (الخرجى، ۲۰۱۴، ص ۲۸۰-۲۸۲)

بە و شىۋە رەۋشى (ى. ن. ك)، رۇژ لە دۋاى رۇژ گرانتر دەبوو، ھاۋكات لەگەل فشارە سەربازىيەكانى حكومەتى عىراقىي بۇ سەر ناۋچەكانى باشوورى كوردستان و سىياسەتەكانى، كە لە بۇمباران و خاپووركردنى گوندەكان رەۋشىكى ناھەموارى دروستكردبوو، پاشان فشارى ئىران و (پ. د. ك) بۇ ناۋچەكانى كۆنترۋالى (ى. ن. ك) و مېژۋى شەرى ناۋخۇ، (ى. ن. ك) گەباندبوو ئەو باۋەرە كە بەبى ئاشتبوۋنەۋە لەگەل ئىران، ئاشتبوۋنەۋە لەگەل لايەنەكانى جود و روۋخانى حكومەتى عىراق گرانە، ھەرۋەھا تەنھا ئىران دەتوانىت كۆتايى بە شەرى ناۋخۇ بېيىت (ئەمىن، ۱۹۹۹، ۱۰۱). لەبەرئەۋە (ى. ن. ك) لەسەر بنەماي (دوژمنى دوژمنەكەم دۆستەمە) لەگەل ئىراندا كەوتۋتە وتوۋىژ، لە ھەمان كاتدا شكستى دانوستانى (ى. ن. ك) و عىراق، ئىرانى ھاندەۋە پىداچوۋنەۋەيەك بە فاىلى پەيوەندىيەكانى لەگەل (ى. ن. ك) بكات. (حسك) لە ئاشتبوۋنەۋە ئىران و (ى. ن. ك) رۇلى سەرەكىي ھەبوو، (مەمەدى حاجى مەحمود، مەمەد شاكەلى، سلىمان قەسابى) لە رىگايانەۋە ئالوگۋرى نامەى جەلال تالەبانىي و كاربەدەستنى ئىرانى كرا. سلىمان قەسابى ئەندامى سەركردابەتى (حسك) نامەى (حاجى مستەفەۋى) كاربەدەستى دەزگاي ئىتتىلاعاتى ئىران بە (ى. ن. ك) دەگەيەنىت تيايدا ئامادەيى ئىرانى بۇ دروستكردنى پەيوەندىيە لەگەل (ى. ن. ك) پىشانداۋو. (حاجى مستەفەۋى) بە ياۋەرى (سلىمان قەسابى) لە ھاۋىنى ئەو سالدە لە گوندى مالومە لە دۆلى جافايەتىي چاۋى بە (نازم عومەر) لىپرسراۋى مەكتەبى دارايى (ى. ن. ك) پاشان بە جەلال تالەبانىي سكرتېرى (ى. ن. ك) كەوت. لە ناۋەرەستى ھاۋىنى ئەو سالدە شاندىكى (ى. ن. ك) كە پىكھاتبوو لە (د. فۇئاد مەعسوم، دارا ھەفەيد، رەفەت مەلا عەبدولرەحمان) چوۋنەتە ئىران، ھەردوۋلا لە كانى گوندى ياخشەمەر لە دۆلى جافايەتىي كۆبوۋنەۋە. باس لە كوردەۋە ئۇفېسى (ى. ن. ك) لە ئىران و ئەنجامدانى ئۆپەراسىۋنى ھاۋبەش لە دژى حكومەتى عىراقىي كرا. (ى. ن. ك)، ئىرانىش ئۇفېسى لە (ياخشەمەر كوردەۋە) ئەسەسەرد، ۲۰۱۶، ۱، ۲۶۶-۲۶۷

ھەرۋەھا لەسەر ئەنجامدانى ئۆپەراسىۋنى ھاۋبەش لە دژى عىراق رىككەوتبوون، ھىزى پىشمەرگە ھەردوۋ مەلبەندى يەك و دووى (ى. ن. ك)، بەھاۋبەشى لەگەل ئىران لە ۱۱/۱۰/۱۹۸۶دە لە ناۋ كەركوۋك ھىرشىان بىردە سەر دامەزراۋە نەۋىيەكانى (بابا گورگور، چەمەبۇر، جەۋل بۇر). ئىران ئەم چالاكىە بە ئۆپەراسىۋنى (فەتھى ۱) نونا، بەم ھۆپەۋە پەيوەندىيەكانى نىۋانىان ھەنگاۋى بەرەۋىپىشىنا، لە ئەنجامدا رىككەۋتنى (سىياسى، سەربازىي، مىدىيى، تەندروستىي) لە نىۋانىاندا واژۇكرا (ئەسەسەرد، ۱، ۲۶۶-۲۶۷؛ انصارى، ج ۴، ۱۳۸۹، ص ۲۱۹، ۳۰۶). لەبەرەمبەردا عىراق بۇ پىچرىنى رىگەي پەيوەندىيە (ى. ن. ك) بە ئىرانەۋە زنجىرەيەك ھىرشى



(بۇ شارباژېر و دۆلى جافايە تىي كرد) قارەمانى ، ۲۰۰۹ ، لىل ۲۶۷ ، ۲۷۱ ، ۲۷۴ سەرکەوتنى ئۆپەراسىيۆنى (فەتحى۱) ، ئىرانى ھاندا بىر لە ئاشتىكردنه وەى (پ. د. ك) و (ى. ن. ك) بكتاەو، چونكە ئەو دوو پارتە كە خاوەنى ھىزى چەكدارىيى بوون، يەكخستنه وەيان لە جەنگە كەى لەگەل عىراقدا دەبوو بە پالېشتىكى سەربازىيى بەھىز بۇ ئىران، بەتايە تى لەرووى مروىيى كە خاوەنى نزيكەى (۲۵) ھەزار پىشمەرگە بوون، ناوچە يەكى فراوانيان لە باشورى كوردستان ئازاد كوردبوو، ھەروەھا بۇ فراوانكردى بەرەكانى جەنگ سوودى لىيان دەبىنى. بەم ھۆيەو ھە ئىران نيوەندىگىرىيى لە نيوانىندا كرد و، لە ۱۹۸۶/۱۱/۱۰ رىككەوتنى ئاشتەوايى (پ. د. ك) و (ى. ن. ك) لە تاران لەلايەن ئىدرىس بارزانى و جەلال تالەبانيەو ۋاژۇكرا. ئەمە كۆتايى بەقۇناغى شەرى ناوخۇ ھىناو ۋ بناغەى تەبايى و ھاوكارىيى لە نيوانىندا دامەزراندوو (انصارى ، ۴۴ج ، ۱۳۸۹ ، ص. ۶۸۷ ؛ رۇژنامەى رزگارى ، ژ. (۹-۱۰) ، ۱۹۸۶ ، ل ۱

لەگەل ھاننى سالى ۱۹۸۷ عىراق چەند ھىرشىكى سەربازىيى بۇ سەر ناوچەكانى سنوورى پارىزگاي سلىمانى دەستىپىكرد. سەرەتا بە ھاوكارىيى فەوجەكانى بەرگىرى نىشتمانى لە فەيلەقى پىنجەو ھىزابوون، پالېشت بە ھىلىكۆپتەر، پەلامارى ھەردوو دەربەندى بازيان و تاسلۇجەى دا. ھەروەھا بەردەوامبوو لە ھىرشىكردنه سەر بارەگاي سەركردايە تىي (ى. ن. ك) لە دۆلى جافايە تىي. لەبەرئەو ھە (ى. ن. ك) بۇ كەمكردنه وەى ئەو فشارە، ھىزى پىشمەرگەى ، لە ۱۲-۱۳/۴/۱۹۸۷ ، لە ناوچەكانى (شەدەلە و قولە پۆشىنە لە دامىنى چىاي پىرەمەگروون و كەلكى قەيوان و قزلەر) و شاخەكانى (دوو برا، خەجە لەرزۇك، شاخەسوور، كۆرەنگ، گۇچار، ئەزمى، گۆيژە) لەگەل گوندەكانى (گاپىلۆن، بالخ، ۋلاغلوو، پىر ئىلياس، چالگە) ئازادكرد. توانيان دەست بەسەر نزيكەى (۱۲۰) رەبايە و سەربازگەى سەربازىيى و فەوجەكانى بەرگىرى نىشتمانىدا بگرن، (ى. ن. ك) ئەم سەرکەوتنەى بە (داستانى رزگارىيى) نانا. سوپاي عىراق لە دواى چەند رۇژىك بە بەكارھىنانى چەكى كىمىيى ھىرشىكردەو، (ھىزى پىشمەرگەى ناجاركرد كە پاشەكشە بكەن) قارەمانى ، ۲۰۰۹ ، ل ۲۸۹-۲۹۱ ، ۲۹۳

ئەنجام

يەكەم، لەگەل ئەو دەدا حكومە تى عىراق توانى بە رىكەوتن لەگەل ئىران و ۋاژۇكردى رىككەوتنامەى جەزائىر كۆتايى بە شۆرشى ئەيلول لە باشورى كوردستاندا بەپىننىت، بەلام نەيتوانى جوولانەو ھى رزگارىيى كوردىيى رىشەكىش بكتا. سەرلەنوئ جولانەو كە دەركەوتەو ۋ شۆرشى لە دژى حكومە تى عىراق بەرپاكردەو دەو ھەم ، لەدواى شۆرشى ئەيلول، قۇناغىكى نوئ لە جوولانەو ھى رزگارىيى كوردىيى بە فرەيى حىزبى دەستىپىكرد، كە تىنى بە جولانەو كە داو بەرەو ھاوپەيمانىتتىيان، نەك ھەر لە ناوخۇ باشوورى كوردستان بەلكو لەگەل لايەنە بەرھەلستكارەكانى ترى عىراق دا بۇ يەكخستنى خەبات لە دژى حكومە تى عىراقىيى پىكھىپناو سىيەم ، شەرى ناوخۇ، خەباتى جوولانەو ھى رزگارىيى كوردىيى لە بەرامبەر حكومە تى عىراقىيى دا بۇ ماوئەيەك لاوازكردوو. بەلام رىككەوتن و پىكھاتنەو ھى لايەنەكانى جوولانەو كە سەرلەنوئ تىنى بە خەباتيان داوئەتەو چوارەم، لە ماوئەى توپىزىنەو كە دا، جوولانەو ھى رزگارىيى كوردىيى، خەباتى مەدەنىيى و چەكدارىيى بەيەكەو ھى گرېداو. جوولانەو ھى رزگارىيى كوردىيى چالاكىيەكانى بردووئە نىو ناوئەندى شارەكانەو. لە ھەمان كاتدا خۇپىشاندان و راپەرىن، زۆرىك لە شارو شاروچكەكانى گرتۆتەو



پێنجەم، جوولانەوهی رزگاریی کوردیی له سۆنگهی باوه‌پوون به خهباتی سیاسی، دانوستانی له‌گه‌ڵ حکومه‌تی عێراقیی کردوو، به‌لام له‌گه‌ڵ ئەوه‌دا حکومه‌تی عێراقیی ده‌ستپێش‌خه‌ربوو به‌لام ناماده‌ نه‌بووه داوکارییه‌ نه‌ته‌وه‌ییه‌کانی کورد جێه‌جێکات

شه‌شه‌م، له‌ ماوه‌ی توێژینه‌وه‌که‌دا، ده‌وله‌تانی هه‌رێمایه‌تی وه‌ک سووریا و تورکیا و ئێران کاریگه‌ریی و روۆلی سه‌ره‌کیان له‌ گۆرانگاریه‌کانی ره‌وشی سیاسی باشووری کوردستان بووه‌ حه‌وته‌م، هه‌لگێرسانی جه‌نگی عێراق - ئێران، کاریگه‌ریی له‌سه‌ر باشووری کوردستان و جوولانەوه‌ی رزگاریی کوردیی هه‌بووه، کاری له‌ سه‌ر ره‌وشی سیاسی باشووری کوردستان هه‌بووه

الأوضاع السياسية لجنوب كوردستان ١٩٧٥ - ١٩٨٧

المخلص

١٩٧٥ الى ١٩٨٧ عقب نكسة ثورة ايلول (١٩٦١-)

(١٩٧٥)، وإبرام إتفاقية الجزائر في ٦ آذار سنة ١٩٧٥، تغييرات جذرية، اهمها قيام الحزب الديمقراطي الكوردستاني بحل تنظيماته. إلا أنه وبعد مضي مدة من الوقت إنبثق من صميم تشكيلات ذلك الحزب توجه جديد شمل بروز عدد من الاحزاب وتيارات السياسية، منها (ي. ن. ك، حسك). بدأت تلك الأحزاب نشاطها السياسي، إذ بدأ القادة السياسيون الوطنيون العمل على إحياء الحركة التحررية الكوردية من جديد، الأمر الذي دفعهم للشروع بعملية التنظيم في كل من سورية وايران. مما أدى إلى تدشين مرحلة جديدة من نضال الحركة التحررية الكوردية، إذ ان الأحزاب بجانب كفاحهم السياسي من المفاوضات مع الحكومة العراقية بدأوا بالكفاح الجبهوي على المستويين الداخلي والخارجي لتوحيد نضالهم المدني والمسلح للوقوف بوجه سياسات الحكومة العراقية في جنوب كوردستان، إلا ان نشوب الصراع والقتال الداخلي الذي شمل كل الاحزاب الكوردستانية، كان قد أثقل كاهل الحركة التحررية. ألقى اندلاع الحرب العراقية الايرانية (١٩٨٠-١٩٨٨) تأثيراته على جنوب كوردستان، كون الاخيرة اصبحت ساحة مفتوحة للحرب بين الدولتين، الأمر الذي أسهم في تعزيز عداة النظام السياسي في بغداد تجاه الحركة، مما دفع بإستدراجها لتلك الحرب. وعلى إثر ذلك كله فإن الدول الاقليمية كان لها تأثير بالغ على سير نضال الحركة التحررية الكوردية، مما حال دون تحقيق أهدافها. ولصعوبة حصولنا على المصادر الكافية بسبب فقدانها نتيجة لما شهدته كوردستان الجنوبية بشكل خاصة، وما شهدته العراق بشكل عام، من سرق او حرق او اتلاف للوثائق الرسمية، لذا تعذر علينا التطرق الى بعض الجوانب في السياسية والعسكرية، لذا فقد اجرينا بعض المقابلات لسد هذه الثغرة. إعتمدنا خلال دراستنا المنهج التاريخي الوصفي لإتمام الدراسة، إذ شمل تحليل الاسباب و تحديد نتائج. تناولت الدراسة (الاضاع السياسية لجنوب كوردستان ١٩٧٥-١٩٨٧) وكيفية تطورات حركة التحررية الكردية ما بعد انتكاسة ثورة أيلول (١٩٦١-١٩٧٥) لاسيما نضالها العسكري والمدني والسياسي. وختاماً وصلنا الى الاستنتاجات منها، خلال تلك المدة استأنف مرحلة جديدة من نضال الشعب الكوردي التي اتسمت بتعددية الاحزاب، التي اصطدمت بإندلاع بعض الاختلافات الداخلية، مما ولد رغبة لتشكيل تحالفات من شأنها توحيد النضال ضد الحكومة العراقية.

الكلمات المفتاحية: الحيزب، الثورة، المفاوضات، الجبهة، الحرب



The Political Situation in Southern Kurdistan ,1987-1975.

Abstract

The political situation in Southern Kurdistan during the period from ۱۹۷۵ to ۱۹۸۷, following the setback of the September Revolution (۱۹۷۵-۱۹۶۱), and the conclusion of the Algiers Agreement on March ۱۹۷۵, witnessed radical changes, the most important of which was the Kurdistan Democratic Party's dissolution of its organizations. However, after a period of time, a new trend emerged from the core of that party's formations, which included the emergence of a number of parties and political currents, including (P. U. K, Kurdistan Socialist Party). These parties began their political activities, as the national political leaders began working to review the Kurdish liberation movement again, which prompted them to start the process of organizing in both Syria and Iran. Which led to the inauguration of a new stage of the Kurdish liberation movement's struggle, as the parties, beside their political struggle from negotiations with the Iraqi government, began a frontal struggle at the internal and external levels to unify their civil and armed struggle to stand up to the Iraqi government's policies in southern Kurdistan. It included all the Kurdish parties, it had burdened the liberation movement. The outbreak of the Iran-Iraq war (۱۹۸۸-۱۹۸۰) had its effects on southern Kurdistan, as the latter became an open area for war between the two countries, which contributed to strengthen the hostility of the political system in Baghdad towards the movement, which prompted it to be drawn into that war. As a result of all that, the regional countries had a great influence on the course of the Kurdish liberation movement's struggle, which prevented the achievement of its goals. Because of the difficulty of obtaining sufficient sources due to their loss as a result of what Southern Kurdistan witnessed in particular, and what Iraq witnessed in general, of theft, burning or destruction of official documents, we were unable to address some aspects of the political and military, so we conducted some interviews to fix this problem. During our study, we adopted the descriptive historical approach to complete the study, which included analysing the causes and determining the results. The study dealt with (the political situation of Southern Kurdistan ۱۹۸۷-۱۹۷۵) and how the developments of the Kurdish liberation movement after the setback of the September Revolution (۱۹۷۵-۱۹۶۱), especially its military, civil and political struggle. In conclusion, we reached the conclusions from it. During that period, the Kurdish people resumed a new phase of the struggle of the Kurdish people, which was characterized by the plurality of parties, which collided with the eruption of some internal differences, which generated a desire to form alliances that would unify the struggle against the Iraqi government.

Key words: Party, revolution, negotiations, front, war.



سه رچاوه کان

یه که م : به لگه نامه کان

به یاننامه ی کۆبوونه وهی حزبه نیشتمانیه کان ده رباره ی دامه زرانندی به ره له کوردستانی عیراق، وه رگیراوه له: رۆژنامه ی رزگاری ، ژ (۲۱-۲۲-۲۳)، ئابی ۱۹۸۷.

به یاننامه ی کۆمیتیه ی سه رکردایه تی (ی. ن. ک) ده رباره ی کۆتایه پێنان به گفتوگۆ، ۱۹۸۵/۱/۱۵. بروانه: (مه کته بی سیاسی ، ۱۹۸۵، ل ۹۵-۹۷).

به زمانی عه ره بی

بیان الاول لاتحاد الوطني الكردستاني في ۱۹۷۵/۶/۱. وه رگیراوه له الشرارة (لسان حال الاتحاد الوطني الكردستاني)، العدد (۱)، سنة الاولى، تشرين الثاني ۱۹۷۵.

بیان مكتب السياسي للحزب الشيوعي العراقي في (۱۹۸۳/۵/۷) . وه رگیراوه له ئه رشیفی شه مال عادل سه لیم.

تقرير (مديرية الامن العام) المرفوع الى رئاسة الجمهورية عن الاحداث في المنطقة الشمالية، الرقم ۶۱، التاريخ ۱۹۸۲/۵/۱۶. وه رگیراوه له (ئه مین ۱۹۹۷، ل ۳۵۶).

کتاب رئاسة محكمة الثورة، رقم الدعوة (۳۷۴/ج/۱۹۷۶)، التاريخ (۱۱ / ۷/ ۱۹۷۶). وه رگیراوه له: (عومه ر، ۲۰۰۲، ل ۲۸۹).

دووهم: ده ستنووس

پینجوینی، عه بدولباقی قادر سه عید، (۱۹۸۲)، ده رویش مه جید سونبولی راپه رینه جه ماوه ریه که ی پینجوین، بیره وه ری، سلیمانی، ده ستنووس.

سێیه م: کتیب

به زمانی کوردی

ئه سه سه رد، فه رید و ئه وانى تر، (۲۰۱۶)، ئینسکلۆپیدیای یه کیتی نیشتمانی کوردستان، چ ۳، ب ۱، سلیمانی، بلاوکراوه ی ئه کادیمیای هۆشیاری و پینگه یانندی کادیران

ئه مین، فاروق محمه د محمه د، (۲۰۱۴)، سیاسه تی ئیران به رامبه ر جولانه وه ی رزگاریی کورد له باشوری کوردستان ۱۹۷۵-۱۹۸۹، چ ۱، سلیمانی، چاپخانه ی رێ نوێ.

جه لال، کاوه ته یب، (۲۰۱۷)، که رتبوون له نێو پارتیه سیاسییه کان له باشوری کوردستان ۱۹۷۶-۱۹۸۸، چ ۱، سلیمانی، ده زگای ئایدیا بۆ فیکر و لیکۆلیننه وه.

حاجی ئۆمه رانی، مه لا شیم حه مه دی، (۱۹۹۴)، سه ره تای شۆرشى نوێی ۲۶ ی گولانی سالی ۱۹۷۶ چۆن ده ستی پیکرد، پیداجوونه وه ی: مامۆستا فره نسۆحه ریری، هه ولپه ر ب ۲، چ ۱.

حاجی، شۆرش، دکتۆر، (۲۰۱۸)، ناسیۆنالیزمی کوردیی په رچه کردار- ناسیۆنالیزمی کوردی و حزبی به عس رووداوه کان ۱۹۶۳-۲۰۰۳، تاران، چاپ و پخش ماد.

ره سۆل، فاتح، (۲۰۰۵)، بنچینه ی میژووی بیرۆکه ی چه پ له کوردستان، چ ۲، سلیمانی، چاپخانه ی چوارچرا.

ره شید، سه لاه، (۲۰۱۹) مام جه لال (دیداری ته مه ن له لاویتییه وه بۆ کۆشکی کۆماری) ، ب ۱، چ ۴، سلیمانی، ناوه ندی رۆشنیری ئه دیبان.



شیخانی، هۆشمەند عەلی مەحمود، (٢٠٠٧)، عەبدولرەحمان قاسملوو (ژیان و رۆلی سیاسی لە بزوتنەوهی رزگاریی کورددا ١٩٣٠-١٩٨٩- تۆژینەوهیەکی مێژوویی سیاسی-)، ١، هەولێر، کۆمەڵگای چاپمەنی شەهاب عومەر، سەرۆهەرەبدولرەحمان، (٢٠٠٢)، یه کیتی نیشتمانی کوردستان- دامەزراندن و دەست پێ کردنەوهی شۆرش ١٩٧٥-١٩٧٦، ١، سلیمانی، سەنتەری چاپ و پەخشی تەما

فاتح، رەسول، (١٩٩١)، چەند لاپەرەیهک لە مێژووی خەباتی گەلی کورد (رووداو بەلگەنامە ١٩٧٩)، ١، ١، ١، سۆید

فاتح، رەسول، (١٩٩٤)، چەند لاپەرەیهک لە مێژووی خەباتی گەلی کورد (رووداو و بەلگەنامە ١٩٨٢-١٩٩٠)، ٣، ١، سۆید

کانی پانکەیی، مامۆستا عوسمان، (٢٠٠٧)، سەرۆهەرەبیەکانی یه کیتی نیشتمانی کوردستان لە رۆژگارە سەختەکانی گەلی کورددا، ١، لە بۆلۆکراوەکانی بەشی روناکبیری مەکتەبی ریکخستنی (ی. ن. ک)، سلیمانی، چاپخانە ی روون مستەفا، ئاراس عەبدولرەحمان، (٢٠١٨)، خۆپیشاندان و راپەرینەکانی باشوری کوردستان دژی حکومەتی عێراق (١٩٧٥-١٩٨٨)، ٢، ١، سلیمانی، چاپخانە ی کارۆ

مستەفا، ئازاد، (١٩٨٨)، کورتە باسکی بەرە ی کوردستانی، سۆید، دەزگای چاپمەنی شەهید فەرهاد موهەندیس، نەوزاد عوسمان، (٢٠٠٨)، کرنۆلۆژیای خەبات و تیکۆشانی یه کیتی نیشتمانی کوردستان لە ١٩٧٥/٥/٢٢ تا ٢٠٠٨/١٢/٣١، ١، سلیمانی، چاپخانە ی شقان

مەکتەبی سیاسی، یه کیتی نیشتمانی کوردستان، (١٩٨٥)، گفتوگۆی شۆرش لە گەل میری، ٢، ٢، ب. ش، بنکە ی چاپمەنی ی ئاسۆس- زنجیرە ی (١)، چاپخانە ی شەهید جەعفەر

نیروەیی، عەلی تەتەر، (٢٠٠٨)، بزافی رزگاریی نەتەوهیی کورد لە کوردستانی عێراق لە سألەکانی جەنگی عێراق و ئێراندا (١٩٨٠-١٩٨٨)، ١، هەولێر، چاپخانا حاجی هاشم

بە زمانی عەرەبی

رسول، فاضل، (٢٠١٠)، العراق- ایران (اسباب وابعاد النزاع)، ٢، السليمانية، دار سردم للطباعة والنشر الخرسان، صلاح، (٢٠٠١)، التيارات السياسية في الكردستان العراق- قراءة في الملفات الحركات الاحزاب الكردية في العراق- ١٩٤٦-٢٠٠١، ١، بیروت، مؤسسة البلاغ للطباعة والنشر والتوزيع

شورش، سامی، (٢٠٠١)، كردستان والاکراد- الحركة القومية والزعامة السياسية. ادريس بارزانی... نموذجا، ١، اربيل، منشورات اراس

کریم، حیب محمد، (١٩٩٨)، تاریخ حزب الديمقراطي الكوردستاني- العراق (فی محطات رئيسية) ١٩٤٦ - ١٩٩٣، ١، دهوك، مطبعة خەبات

الخرزجي، نزار عبدالکریم فیصل، (٢٠١٤)، الحرب العراقية- الايرانية ١٩٨٠-١٩٨٨ (مذكرات المقاتل)، المراجعة و تقديم: عبدالوهاب عبدالستار القصاب، ١، بیروت، المرکز العربي للابحاث ودراسة السياسات

عبدە، محمود، (٢٠٠٧)، صدام حسين رحلة أم نهاية الخلود من الاعتقال الى الاعدام، ١، دمشق- قاهرة، دار الكتاب العربي

محمود، عمار عباس، الدكتور، (٢٠١٦)، القضية الكردية- إشكالية بناء الدولة، ١، قاهرة، العربي للنشر والتوزيع شورش، سامی، (٢٠٠١)، كردستان والاکراد- الحركة القومية والزعامة السياسية. ادريس بارزانی... نموذجا، ١، اربيل،



منشورات اراس، مطبعة وزارة التربية

السامرائی، اللواء الركن و فیک، (۱۹۹۷)، حطام البوابة الشرقية و حقائق عن الزمن السيئ في العراق - قراءة جديدة في حرب الخليج الاولى والثانية - ، الكويت ، دار القبس

به زمانی فارسی

انصاری، مهدي واخرون. (۱۳۸۹)، ماجرای مک فارلین- روز شمار جنگ ایران- عراق (۲۱ شهریور تا ۲۲ آبان .. (۱۳۶۵)، چ ۴، ۳، تهران، مرکز اسناد و تحقیقات دفاع مقدس (مرکز مطالعات و تحقیقات جنگ

علائی، د. حسین، (۱۳۹۱)، روند جنگ ایران و عراق ۱۳۵۹-۱۳۶۷، چ ۱، تهران، چاپ ارین

به زمانی ئینگلیزی

McDowall , David, (۲۰۰۷) , A MODERN HISTORY OF THE KURDS, fifth publish, London , I.B.

Tauris & Co Ltd.

چوارهم: یاداشت و بیره وه ریه کان

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۹)، خولانه وه له ناو بازنده دا (دیوی ناوه وهی رووداوه کانی کوردستانی عیراق ۱۹۸۴-۱۹۸۸)، چ ۲، بهرلین

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۲۰۱۱)، کاره ساتی هه کاری، چ ۴، سلیمانی، بلاوکراوهی کتیبخانهی شههید جهمالی عهلی باییر

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۲) له که ناری دانوبه وه بۆ خپری ناوزه نگ، (دیوی ناوه وهی رووداوه کان کوردستانی عیراق ۱۹۷۵-۱۹۷۸)، بهرلین

ئهمین، نهوشیروان مستهفا ، (۱۹۹۷)، په نجه کان یه کتری ده شکینن (دیوی ناوه وهی رووداوه کان کوردستانی عیراق ۱۹۷۹-۱۹۸۳)، بهرلین

بانیخیلانی، ئەحمەد، (۲۰۱۴)، یاده وه ریه کانم، چ ۲، سلیمانی، چاپخانهی کارۆ

جهلال ، ئیبراهیم، (۱۹۹۹)، خوارووی کوردستان و شۆرشی ئەیلوول بنیادنان وهه لته کاندن ۱۹۶۱-۱۹۷۵، چ ۲، سوید، چاپخانهی هیتمان

حاجی ئۆمه رانی، مه لا شیم حه مه دی ، (۲۰۱۳)، سه ره تای شۆرشی نوئی سالی ۱۹۷۶ چۆن ده سستی پیکرد، پینداچوونه وه دووباره دارشتنه وهی: مومتاز حه یده ری، چ ۲، هه ولیر، چاپخانهی زانکۆی سه لاهه دین

حه مه ، مه حمود عومه ر، (۲۰۱۱)، تراژیدیای به فر و نه نفالی مه رگه ، چ ۱، هه ولیر، چاپخانهی رۆژه لات

ریياز، (۲۰۰۸)، قه ندیل به غدادی هه ژاند (یاداشته کانی پیشمه رگایه تی له سالانی ۱۹۷۶-۱۹۸۰)، چ ۲، سلیمانی، بلاوکراوه کانی بنکه ی رۆشنیبری شههید، چاپخانهی په یوه ند

ریياز، (۲۰۰۸)، قه ندیل به غدادی هه ژاند (یاداشته کانی پیشمه رگایه تی له سالانی ۱۹۷۶-۱۹۸۰)، چ ۱، سلیمانی، بلاوکراوه کانی بنکه ی رۆشنیبری شههید، چاپخانهی په یوه ند

په شهید، قادر (ئه بو شوان)، (۲۰۰۴)، پشتاشان له نیوان ئازار و بیده نگی دا، چ ۲، سلیمانی

شۆرش، شاخه وان، (۲۰۰۲)، قادر شۆرش چل سال خه بات و تیکۆشان- دیووی ناوه وهی هه ندی لایه نی میژووی خه باتی نه ته وهی کورد له سالی ۱۹۴۶-۱۹۸۳، چ ۲، کوردستان

قاره مانی، ئاوات، (۲۰۰۹)، ریگه باریکه کان، چ ۲، سلیمانی، بهرپۆه به رایه تی گشتی چاپ و بلاوکردنه وه



(۱۹۹۸)، كارەساتى كىمىيابارانى ھەلەبجە بەھارى ۱۹۸۸ (كورتە باسپىكى جوگرافى- ئابورى- كۆمەلەيتى- سىياسى)، چ ۱، سلىمانى
 مەحمود، موحەمەدى حاجى، (۱۹۹۹)، رۆژمىرى پىشمەرگەيەك، باسى رووداۋەكانى (۲۰) سالى خەباتى شۆرشى
 نوپى گەلەكەمان دەكات (۱۹۶۶-۱۹۷۶)، ب ۲، (۱۹۸۱-۱۹۸۶)، چ ۱، ب. ش
 نەجمەدىن، پشكۆ، (۲۰۱۱)، ئەزمون وىاد (ئالاي شۆرش و حىكايەتەكانى زىندان)، ب ۱-۲، چ ۳، سلىمانى
 پىنچەم: رۆژنامە و گۆڤارەكان
 بە زمانى كوردى

عمر، دلپەر ئەحمەد ھەمەد و د. سەرۋەرەبەردىالرحمن، دانوستانى يەكيتتى نىشتىمانى كوردستان لەگەل حكومەتى
 عىراق لەسالى ۱۹۸۴دا، گۆڤارى زانكۆي كۆيە، ژ. (۱۱)، ئايارى ۲۰۰۹
 (مستەفا، ھەسەن، (ئايارى ۲۰۱۰)، ھۆكارو دەرەنجامەكانى راپەرىنى سالى (۱۹۸۷)ى رەۋاندوز، چىا، گۆڤار، ژ. (۳۳)
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۳)، تشرىنى يەكەمى ۱۹۸۵
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۴)، تشرىنى دوۋەمى ۱۹۸۵
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۹-۱۰)، مايسى ۱۹۸۶
 رزگارى، گۆڤار، دەنگى يەكيتتى شۆرشگىرپانى كوردستان، ژ. (۲۱-۲۲-۲۳)، ئابى ۱۹۸۷
 كوردستانى نوپى، رۆژنامە، ژ (۲۸۱۲)-۲۰۰۲/۷/۲۰
 بە زمانى عەرەبى

مجلة الشراة: العدد(۱)، السنة الاولى، تشرىن الثاني ۱۹۷۵
 مجلة الشراة: العدد(۳)، السنة الاولى، اذار ۱۹۷۶
 جريدة الوقائع العراقية: العدد(۲۴۵۰)، التاريخ ۱۹۷۵/۳/۳۱
 شەشەم: نامەى ماستەرى بۆلۈنەكرارە
 بە زمانى كوردى

محەمەد، زانا فەقى، (۲۰۱۶)، پارتى سۆشپالستى كورد- پاسۆك ۱۹۷۵-۱۹۹۱، نامەى ماستەرى بۆلۈنەكرارە،
 پىشكەشى (بەشى مېژوو- فاكەلتى زانستە مرۆڤايەتەكان)ى زانكۆي سلىمانى كردوو
 بە زمانى فارسى

حسن، ارکان، (بهمن ۱۳۹۳)، مناسبات ايران با كردها عراق در جنگ ايران-عراق (شهریور ۱۳۵۹- مرداد ۱۳۶۷/
 سپتامبر ۱۹۸۰- هوت ۱۹۸۸)، پايان نامە، دانشگاه بين الميلى امام خومەينى
 ھوتەم: ديدار و چاوپىكەوتنەكان

شاكەلى، محەمەد، ديدار لە رىگەى پەيوەندى تەلەفۇنيەۋە لە ۲۰۲۰/۷/۶. محەمەد شاكەلى كەسايەتتەكى
 سىياسىي و رۆشنىبىرى باشوورى كوردستانە، ناۋى تەۋاۋى (موحەمەد ئەحمەد موحەمەد سەعيد) لە گوندى شاكەل
 لەشارەدپى كەلار لەسالى ۱۹۴۳ لە دايكبوۋە. لەسالى ۱۹۵۹ پەيوەندى بە پارتى ديموكراتى كوردستان كردوو.
 لەدۋاى نىكۆي شۆرشى ئەيلول بۆ پارىزگاي (قادسيە) دوورخراۋەتەۋە، دواتر لەگەل ھاۋرىكانى بەشدارىي لە
 دامەزراندنى بزۋوتنەۋەى سۆشپالستى ديموكراتى كوردستان كردوو، پاشان ۋەك ئەندامى مەكتەبى سىياسىي ئەو
 حىزبە درىژەى بەخەباتى شاخ داۋە. پاش راپەرىنى ئازارى ۱۹۹۱ى باشوورى كوردستان لە حكومەتى ھەرىمى



كوردستان چەند پۆستىكى ۋەزارى ۋە رىگرتوۋە. ئىستا لە گوندى سەعداۋەى گەرمىيان دەژىيى، (۱۲) بەرھەمى چاپ كراۋى بەزمانى كورى و عەرەبى ھەيە

حمە سالىچ، سۆران نەرىمان، دىدار لە رىگەى پەيۋەندىيى تەلەفۆنىيەۋە لە ۲۰۲۰/۸/۱۷. ناۋبىراۋ لە ۱۹۶۳ لە شارى سلىمانى لە دايكبوۋە، لەسەرۋەندى خۆپىشاندانەكانى سلىمانى لە سالى ۱۹۸۲ دا خۆپىندكارى پۆلى شەشەمى ئامادەيى سەلاحدىنى كورپان بوۋە، بەھۆى بەشدارى لەخۆپىشاندانەكەدا لەلايەن (ئەمنى سلىمانى) ۋە دەستگىر كراۋە. ئىستا مامۆستاي ئامادەيىيە

مستەفا، عەزىز محەمەد، دىدار لە رىگەى پەيۋەندى تەلەفۆنىيەۋە. لە ۲۰۲۰ /۷/۶. ناۋبىراۋ لە شارهديى ماۋەت لە سالى ۱۹۶۶ دايكبوۋە، كورى (پىرۆز حەسەن عەبدوல்லا) كە لە بۆردومانى شارهدييە كە لەلايەن سوپايى حكومەتى عىراقەۋە شەھىد بوۋە. بەھۆى بەشدارىيى خۆپىشاندانى سالى ۱۹۸۲ لەگەل دانىشتوۋى شارهديكە كوردوۋە، لە سالى ۱۹۸۲ - ۱۹۸۳ پەيمانگاي مامۆستايانى لەسلىمانى تەۋاۋ كوردوۋە. ئىستا سەرپەرشتىارى پەروەردەيىيە لە بەرپۆۋە بەرايەتى پەروەردەى چوارتا

عوسمان، د. مەحمود، دىدار لە رىگەى پەيۋەندىيى تەلەفۆنىيەۋە لە ۲۰۲۰/۴/۱۸. ناۋبىراۋ لە سالى ۱۹۳۸ لە شارى سلىمانى لە دايك بوۋە. كۆلىژى پزىشكىيى لە شارى بەغداد تەۋاۋ كوردوۋە، لە سالى ۱۹۶۲ دا پەيۋەندى بە (پ. د. ك) كوردوۋە، بەلام دواى نىسكۆى شۆرشى ئەيلول لەگەل چەند كەسايەتەكى تر لە سالى ۱۹۷۶ دا (پارتى دىموكراتى كوردستان - لىژنەى ئامادەكارى) لە سورىا دامەزراند

ھەشتەم: كەنالى راگەياندن

دەنگى گەلى كوردستان، رادىۆ، ھەۋال، ۱۹۸۵/۲/۱۳

(سەرچاۋە: نووسراۋدانى وشە (كتىبخانەى بزوتنەۋەى گۆران



دور أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة

دراسة استطلاعية لعينة من شركات الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية

م.م هيشوو غفور أورحمان

كلية التجارة

جامعة السليمانية

heshw.awrahman@univsul.edu.iq

أ.م.د بصيرة مجيد نجم

كلية الادارة والاقتصاد

جامعة السليمانية

basira.najm@univsul.edu.iq

م.م گۆنا عمر عبدالرحمن

كلية التجارة

جامعة السليمانية

gona.abdulrahman @univsul.edu.iq

الملخص

تشهد إقليم كوردستان في الوقت الحالي العديد من التغيرات والتقلبات في شتى أنواع المجالات سواء على الصعيد السياسي والاقتصادي والاجتماعي ونتيجة الرغبة في إعادة التوازن على كافة المستويات نشأ توجه نحو التنمية المستدامة التي تهدف إلى التطوير في ظل المتغيرات البيئية العنيفة المحيطة ببيئة الاعمال وقد انعكست هذه التقلبات الاقتصادية على المحاسبة الادارية واستخدام أساليبها الحديثة في الشركات في ظل هذه البيئة المتغيرة لما احتوته من مخاطر تعرضت لها الشركات ومحاولة الصمود في وجه هذه المتغيرات، وتعتبر المحاسبة عن التنمية المستدامة احد مراحل التطور المحاسبي باعتبارها مصدر للمعلومات اللازمة لتحقيق التنمية المستدامة في شركات الاعمال المختلفة. ويهدف البحث الى بيان اساليب المحاسبة الادارية الحديثة وأهمية دورها في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة في شركات الصناعة. و نظرا لصعوبة الحصول على البيانات اللازمة التي تسمح بتطبيق البحث في الشركات الصناعية، اعتمد الباحثون على استخدام الاستبانة في عينة من الشركات الإسمنت العاملة في محافظة السليمانية، تم توزيع ٨٠ استبانة و كان ٧١ استبانة صالحة للتحليل، اي ما يعادل ٨٨% من الإجمالي الاستبانات الموزعة و تم تحليل بيانات الاستبانة من خلال البرنامج الإحصائي (SPSS .٧٢٤) و توصل البحث الى مجموعة من النتائج من اهمها (إن أغلب عينة الدراسة كانوا متفقين ان اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة و من اهمها محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقية و التحسين المستمر لها دور كبير في تحقيق التنمية المستدامة (تلبية احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بحصاة الأجيال القادمة) ، و قد أوصى البحث بضرورة الاهتمام بأساليب محاسبة الإدارية الحديثة في الشركات الصناعية بصورة عامة و شركات الاسمنت بصورة خاصة باعتبارها من الشركات الصناعية الرائدة في محافظة السليمانية .

الكلمات المفتاحية : اساليب المحاسبة الادارية الحديثة ، محاسبة التنمية المستدامة ، التنمية المستدامة

Recieved: 25/4/2022

Accepted: 15/5/2022



المقدمة

نتيجة تطور قطاع الصناعات يوماً بعد يوم و استخدامهم للمواد الأولية يواجه العالم المعاصر اليوم مشكلتين اساسيين اولهما استخدام المفرط للموارد الأولية من قبل الشركات الصناعية و ثانيهما مشكلة التلوث البيئية، و من اجل حماية المجتمع و البيئة لجأت الدول الى اصدار القوانين للحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية للأجيال القادمة ، ونتيجة تزايد الضغوط من قبل الدول على الشركات لحماية هذه المواد التي تطالب الشركات بتحمل مسؤوليتها امام المجتمع بتطبيق هذه القوانين حتى يتحقق التنمية المستدامة اما بإنتاج منتجات صديقة للبيئة او اصلاح المستمر في عملية الانتاجية . و بما ان انتاج المنتجات مترابطة بشكل مباشر بالتكاليف ، هنا يأتي دور المحاسبة لقياس هذه المنتجات للوصول الى الاهداف المرجوة للشركة . على اعتبار المعلومات المحاسبية تمثل مصدرا اساسيا للمعلومات المالية و غير المالية ، و بما ان محاسبة التكاليف التقليدية غير قادرة على توفير المعلومات الملائمة للإدارة و نتيجة التطورات و التغييرات في التكنولوجيا تطورت المحاسبة و اساليبها .ومن هنا جاءت دور اساليب المحاسبة الادارية بهدف استغلال الأفضل للموارد الطبيعية النادرة و بما ان المحاسبة الادارية لها عديد من الاساليب الا ان البحث ركز على تلك الأساليب التي لها علاقة بمحاسبة التنمية المستدامة منها المحاسبة استهلاك الموارد الذي يقوم بتحليل الموارد و تقسيمها الى الموارد تضيف قيمة و التي لا تضيف قيمة . كما وتعتبر نظرية القيود من الأساليب التي تساهم في تحقيق التنمية المستدامة حيث تركز على نقطة الاختناقات و الغائها بهدف امكانية تحقيق اكبر فائدة ممكنة ، وتعد التحسين المستمر من الأساليب الحديثة في المحاسبة الادارية التي تعمل من خلال اساليبها المختلفة على تطوير المستمر في العملية الانتاجية لاستغلال الأفضل للموارد و اخيرا تقوم المحاسبة الرشيقة على القياس والرقابة مما تجعل الادارة تقوم بعملية اتخاذ القرارات بطريقة سهلة و ممكنة و الغاء حالات غير الضرورية .

المبحث الاول : منهجية الدراسة ودراسات سابقة

أولاً: منهجية البحث

مشكلة البحث:- بالرغم من الاتفاق الأكاديمي من حيث المبدأ على ضرورة مواكبة اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة لمتطلبات الإدارة في ظل بيئة تحكمها التغييرات المستمرة و عدم التأكد ، الا ان الأبحاث اختلفت فعليا من حيث الموضوع و النتائج ، و قد ادى ذلك الى طرح تساؤل عن مدى تطور الفكر المحاسبي الإداري مع بيئة الأعمال المعاصرة بما يخدم اهداف التنمية المستدامة بصورة عامة واهداف محاسبة التنمية المستدامة بصورة خاصة وبالتالي يمكن صياغة مشكلة البحث الرئيسية بالتساؤل الآتي :-

لأساليب محاسبة الإدارية الحديثة دور في تحقيق محاسبة التنمية المستدامة ؟

ومن خلال هذا التساؤل الرئيسي يمكن بيان المشكلة الرئيسية بالتساؤل الفرعيين الآتيين

ما علاقة اساليب المحاسبة الادارية الحديثة بمحاسبة التنمية المستدامة ؟

ما أثر استخدام اساليب المحاسبة الادارية الحديثة في تطبيق محاسبة التنمية المستدامة

أهداف البحث:- يمكن تحديد اهم اهداف البحث بما يأتي:

توضيح مفهوم التنمية المستدامة ومحاسبة التنمية المستدامة واستخدامها في شركات الصناعية .

بيان اساليب المحاسبة الادارية الحديثة وتعرف على أهم الاساليب محاسبة الادارية الحديثة التي تساهم في



تحقىق محاسبة التنمىة المستدامة
دراسة مدى توافق تطور اساليب المحاسبة الادارية الحديثة مع توجه محاسبة التنمىة المستدامة من حيث
التطور الفكرى وامكانية تطبيقها
بيان العلاقة التأثرىة بين اساليب المحاسبة الادارية الحديثة ومحاسبة التنمىة المستدامة فى شركات انتاج الاسمنت
العاملة فى محافظة السلىمانية .

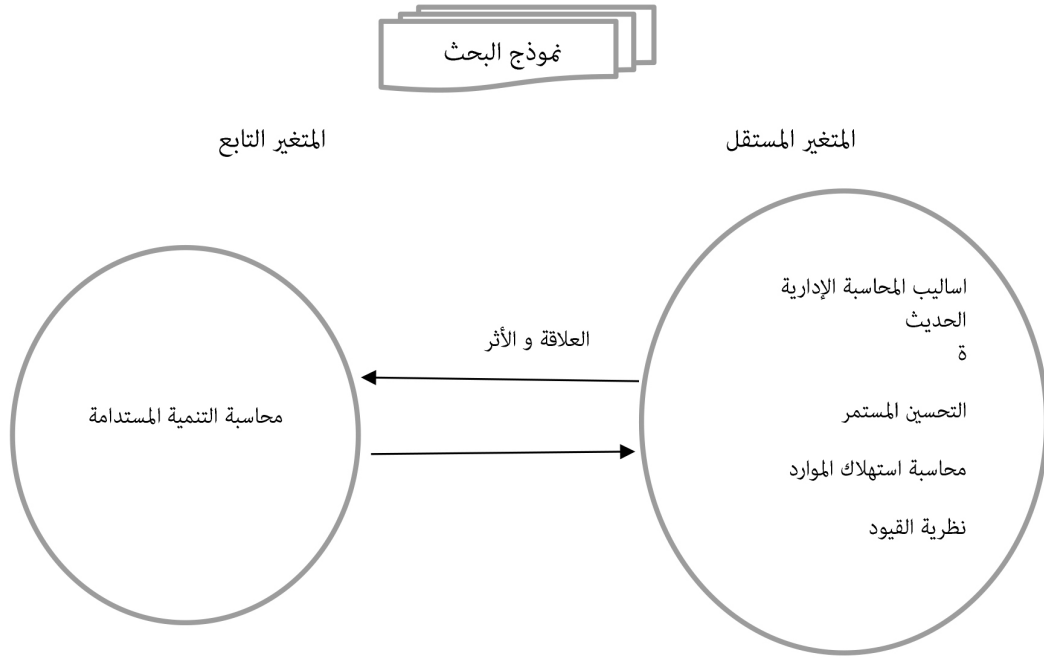
أهمىة البحث:- يمكن تحديد أهمىة البحث بما يأتى :-

تناول البحث واحدا من الموضوعات المثيرة والمهمة، فالتنمىة المستدامة مفهوم معقد يفتح الباب للعديد من
التفسىرات والمواضىع الخاصة بمدى فائدة ومصداقىة محاسبة التنمىة المستدامة.
الاهتمام المتزايد من جمىع الحكومات وأفراد المجتمعات بالأداء البىئى لغرض المحافظة على البىئة خضراء خالىة
من التلوث والوصول إلى جودة عالية للمنتجات، وتقىيم أداء أفضل للشركات فى هذا المجال.
بيان اهم اساليب محاسبة الادارية الحديثة التى تساهم فى تحقيق محاسبة التنمىة المستدامة.
محاولة دراسة مدى قدرة الابحاث العلمىة فى مجال المحاسبة الادارية فى الفترة المعاصرة علة مسارىة التقلبات
الاقتصادىة والاجتماعىة المتسارعة المحىطة ببىئة الشركات الصناعىة فى اقليم كوردستان العراق بصورة عامة وشركات
انتاج الاسمنت العاملة فى محافظة السلىمانية بصورة خاصة بما يحقق اهداف التنمىة المستدامة بما فىها اهداف
محاسبة التنمىة المستدامة .

أهمىة الدور الذى تلعبه المحاسبة فى قىاس وتحلىل تكالىف المحافظة على البىئة والإفصاح عن المعلومات البىئة
بما يساعد الشركات على التحسنى والتطوىر المستمر ودعم سىاسة التنمىة المستدامة.
كفىة استخدام اساليب محاسبة الادارية الحديثة التى لها دور مهم فى تحقيق تنمىة المستدامة.
أهمىة دور أساليب محاسبة الادارية الحديثة على المحاسبة التنمىة المستدامة فى شركات الصناعىة

فرضىة البحث:- فى ضوء مشكلة البحث يمكن تحديد فرضىة البحث بما يأتى

H1 : يوجد علاقة ذات دلالة احصائىة لأساليب المحاسبة الادارية الحديثة (محاسبة استهلاك الموارد ، التحسنى
المستمر ، محاسبة الرشىقة، ونظرىة القىود) فى تحقيق محاسبة التنمىة المستدامة.
حدود البحث:- لقد تم اختىار مجموعة من مصانع الإسمنت العاملة فى محافظة السلىمانية باعتباره أحد المشارىع
المهمة فى إقليم كوردستان العراق فى مجال الصناعات التحوىلىة والذى يسد جزء كبير من حاجة السوق المحلى .



ثانيا: دراسات سابقة

دراسة (نجم وسعيد، ٢٠٢١) بعنوان (التكامل بين محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر بهدف تحقيق التنمية المستدامة):

هدفت الدراسة الى تقديم اطار مقترح للتكامل بين محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر مما تساعد في تحقيق التنمية المستدامة من خلال حماية البيئة والمحافظة عليها والتي تعد احدى اولويات شركات الاعمال في البيئة الحديثة، وتوصلت الدراسة الى ان من خلال تطبيق اسلوبي محاسبة استهلاك الموارد والتحسين المستمر يمكن تلبية حاجات الجيل الحالي دون المساس بإمكانية تلبية حاجات الاجيال القادمة.

دراسة (Chamila et al، ٢٠٢١): تطبيق ممارسات المحاسبة الإدارية نحو التنمية المستدامة للشركات العائلية: مراجعة نقدية

الغرض من هذه الدراسة هو مراجعة شاملة للأدبيات الموجودة حول تطبيق ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة (MAPs) عند تطبيق التنمية المستدامة للشركات العائلية (FBs)،

وهدفت الدراسة الى بيان اهمية استخدام ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة في تحقيق التنمية المستدامة للشركات العائلية وتوصلت الدراسة الى ان نتيجة المنافسة الشديدة في سوق الاعمال كان هناك تأثير كبير للشركات العائلية على تطبيق ممارسات المحاسبة الادارية الحديثة بالإضافة الى تضارب المصالح بين اعضاء الشركات العائلية دراسة (السيد، ٢٠١٩) بعنوان (إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة استهلاك الموارد و نظام التكلفة على

أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء)

هدفت الدراسة الى تقديم إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة استهلاك الموارد و نظام التكلفة على أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء في الشركات الصناعية . وتناولت الدراسة طبيعة محاسبة استهلاك الموارد و الأسس التي تقوم عليها ومبادئها و إطارها، و كذلك فلسفة نظام قياس التكاليف على اساس المواصفات و أهدافه و التكامل بينهما و مدى مساهمة هذا التكامل في تدعيم إدارة ربحية العملاء . وتوصلت الدراسة الى ان



محاسبة استهلاك الموارد هو الجيل الملائم لإدارة التكلفة ، حيث يمثل مساهمة ملموسة نحو تحسين المخرجات نظام التكاليف من خلال التخصيص الدقيق للتكاليف ، و قدرته على توفير معلومات التشغيلية و استراتيجية تساعد الإدارة في اتخاذ القرارات الإدارية على مدى القصير و البعيد ، بنا يساهم في زيادة الإنتاجية و خفض التكلفة المنتج .

- دراسة (حمزة و فتيحة ، ٢٠١٩) بعنوان (العوامل المؤثرة على تطبيق منهج التحسين المستمر كايزن)

هدفت الدراسة الى تحديد مجموعة العوامل التي تؤثر على عملية تطبيق منهج التحسين المستمر كايزن في الشركات الصناعية ، و كذلك تم تحديد أهم العوامل الداعمة لتطبيق هذا المنهج و المتمثلة في دعم الإدارة العليا . و قد توصلت الدراسة الى أنه يوجد اختلاف في مستوى الانتشار مفاهيم التحسين المستمر باختلاف حجم الشركات و هذا مقبول لأن حجم و كثافة النشاط تنوع المهام و تشعبها يختلف من الشركة الى اخرى و كذلك اثبتت الدراسة أهمية التحسين المستمر في تحقيق رضا الزبون و ضبط التكاليف من خلال على القضاء على مواطن الهدر و الإسراف و الحد من الأخطاء

٤ - دراسة (النجار و اخرون ، ٢٠١٨) بعنوان (تطبيق نظرية القيود لتحقيق كفاءة الجدولة)

هدفت الدراسة إلى ان نظرية القيود تهدف الى تشخيص نقاط الاختناق من خلال تحديد القيود التي تتعرض عمل الشركة و من ثم معالجتها من خلال تطبيق خطوات نظرية القيود عليها و التي تمثل اداة فاعلة تساعد في التخلص من نقاط الاختناق . و قد خلصت الدراسة الى مجموعة من النتائج اهمها تعد النظرية القيود واحدة من اهم الادوات و الاساليب التي تساعد الشركات على تشخيص نقاط الاختناق في العملية الإنتاجية و المشكلات التي تنتج من هذا الاختناق و بالتالي معالجتها ، كما تزداد أهمية الجدولة عندما تركز على جدولة القيد بهدف تحسين تدفق الإنتاج . و قد أوصلت الدراسة ان استخدام مخططات جانت في جدولة مزيج المنتجات على المحطات الإنتاجية .

دراسة (Makarenko & Plastun، ٢٠١٧)) دور المحاسبة في تحقيق التنمية المستدامة هدفت هذه الدراسة الى بيان دور المحاسبين المهنيين في تحقيق التنمية المستدامة في البيئة الاوكرانية وتوصلت الدراسة الى ان المحاسب يحتاج الى اكتساب الخبرة والمهارة المهنية من اجل فهم متطلبات التنمية المستدامة في الشركات الاوكرانية من اجل مساعدة الادارة في تحقيق اهداف الشركة من الناحية وتحقيق اهداف التنمية المستدامة من الناحية اخرى

المبحث الثاني : اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة

بعد الثمانيات من القرن الماضي تركز اهتمام المحاسبة الادارية في هذه الفترة حول ايجاد طرق و اساليب علمية دقيقة و أكثر تطوراً و ذلك من اجل تحديد تكاليف الشركات ، من أجل استغلال الامثل و الفعال للموارد المتاحة و استخدام التكنولوجيا الحديثة لمواجهة التطورات الحاصلة في البيئة الاعمال الحديثة . و بعد و من اواخر التسعينات الى يومنا الحالي عرفت هذه الفترة بظهور التكنولوجيا الهائلة و التي تميزت بظهور تقنيات جديدة في العالم الانترنت من الحصول على معلومات و تشغيلها و الاستفادة منها و نتيجة التغيرات الجوهرية والتطورات المستمرة في بيئة الأعمال أدى ذلك إلى تعدد و كبر حجم المؤسسات ، مما يلزم المحاسبة الإدارية بضرورة توفير كافة المعلومات المحاسبية سواء المالية و غير المالية التي يجب أن تتوافق مع متطلبات الإدارة و تمكنها من إعداد



الخطط الملائمة والرقابة عليها حتى يتوافر الارتباط بينها وبين البيئة التي تعمل في ظلها . والمحاسبة الإدارية «هي مجموعة من الطرق والأساليب المختلفة التي يطبقها المحاسب بدرجة عالية من الكفاءة العلمية والعملية لمساندة الإدارة في تحقيق أكبر قدر ممكن من الكفاءة والإمكانيات الاقتصادية المتاحة (دروش ، ٢٠١٦: ٦) . كما عرف (هورن كرن) المحاسبة الادارية بان تقوم بقياس و تحليل و اعداد التقارير المالية و غير المالية وفقا للأساليب و قواعد محددة التي تساعد ادارة العليا على اتخاذ القرارات و صياغة السياسات و تخطيطها و مراقبتها لتحقيق أهداف (Horngern etd all، ٢٠١٢: ٥-٥) و يستخدم المدراء المحاسبة الادارية للتطوير و التواصل و التنفيذ استراتيجيات الشركة من اجل استخدام الافضل للموارد . والمحاسبة الإدارية هي عملية توفير المعلومات للإدارة العليا و الوسطى ذات الصلة المالية و غير المالية من أجل اتخاذ القرارات اللازمة حول تخصيص الموارد و مراقبة الأداء و تقييمه من اجل الحفاظ على الموارد

اولا: مفهوم اساليب المحاسبة الادارية الحديثة

تواجه الشركات في العصر الحديث حالة من التحديات و ما صاحبه من التقدم التكنولوجي في جميع المجالات . و الشركات تسعى الى توفير افضل و ادق معلومات من اجل كيفية توفير و استغلال كافة الموارد الاقتصادية المتاحة بشكل امثل و من اجل تحقيق اهدافها و هذا يتطلب المزيد من الخبرة و المهارات العالية في الادارة و ذلك بمدى توفر تقنيات و انظمة فعالة تساعد المدراء على اتخاذ القرارات السليمة ، كما و يتطلب من الشركات ضرورة كافة معلومات مالية و غير مالية التي تخص الحاضر و المستقبل ان امكن. و على هذا الاساس تهدف اي الشركة من الشركات الى خلق فرص جديدة من الفرص و تجنب التهديدات من اجل تحقيق هدفها في السيطرة و البقاء و فرض وجودها داخل السوق و ذلك بتلبية احتياجات الزبائن بجودة عالية و بأقل تكلفة و في الوقت المناسب و . و بناء على ما سبق ظهرت المحاسبة الادارية كأداة فعالة تهدف الى تقديم معلومات مالية و غير مالية لمختلف مستويات الادارة ، و هذه المعلومات توفرها محاسبة الادارية التي تعتبر احد الفروع المحاسبة الحديثة بما يخدم ادارة الشركة مما يساعد على السير حسن عمل الادارة و القيام بوظائفها بشكل فعال على اكمل الوجه.

ثانيا: اساليب المحاسبة الادارية الحديثة

تعتمد المحاسبة الادارية على عدد من الادوات و الاساليب لتحقيق اهدافها و تعمل على تطويرها . و المحاسبة الادارية تعمل على تطوير اساليبها الحديثة و تعمل على مواكبة التطورات و من أهم هذه الاساليب تكاليف على اساس الانشطة و الإدارة على اساس الأنشطة و الموازنة على اساس الأنشطة و الكلفة على اساس المواصفات و إدارة الجودة الشاملة و بطاقة الأداء المتوازن بالإضافة الى ذلك و سنتطرق في هذا البحث على الاساليب محاسبة الادارية الحديثة ذات الصلة بعنوان البحث (الاستهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقية و التحسين المستمر)

١- محاسبة استهلاك الموارد: تعمل المحاسبة كنظام معلومات على جمع المعلومات المستمدة من نظام التكلفة على اساس النشاط مع المعلومات المستمدة من نظام محاسبة التكاليف المستندة من الفكر الألماني ، والذي ينتج عن الدمج بينهما مدخل استهلاك الموارد الذي يعد تطويرا لنظم محاسبة التكاليف . تم الاستفادة من الفكر الألماني الذي يعد عملية استهلاك الموارد نقطة محورية التي يجب التركيز عليها خلال تحليل الطاقة ، الاستهلاك والتخطيطي و الرقابة ، و ذلك بالتركيز على موارد الشركة بدلا من التركيز على الانشطة المؤداه . حيث يعمل



على قياس الموارد بالقدر المستخدم و ربطها بطلب الأنشطة الانتاجية من هذه الموارد ، حيث يمكن من تحديد التكلفة من هذه الموارد الزائدة و التي تسمى بالطاقة غير المستغلة ، حيث تستخدم تكلفة هذه الطاقة في قرارات تخصيص هذه الموارد لعمل التوازن بين القدر المتوافر من الموارد (صاحب ، ٢٠١٦ : ٤٦)
محاسبة استهلاك الموارد هي طريقة محاسبة إدارية حديثة تستخدم مزايا محاسبة التكاليف الألمانية للموارد ومنظور التكلفة على أساس النشاط و يحلل التكاليف و يتبع الموارد يمكن الحصول على التكاليف المباشرة من خلال معلومات عن الطاقة غير المستخدمة (Copuroglu&korkmaz، ٢٠١٩:١٣).

من خلال تعريفات السابقة يرى الباحثون بان اسلوب محاسبة استهلاك موارد هو دمج بين اسلوب التكلفة على اساس الأنشطة و نظام التكلفة الألماني ذات نظرة مستقبلية للموارد الشركة بهدف توفير المعلومات الدقيقة عن الموارد الشركة واستغلال الامثل لهذه الموارد ويعمل على تخفيض التكاليف و تأمين الموارد للأجيال القادمة. ويتسم محاسبة استهلاك الموارد بمجموعة من الخصائص و المزايا اهمها:- (عوض الله و الصديق ، ٢٠١٨ : ١٠٧)
(الدنف. ٢٠١٣ : ٩٧)

يعكس بدقة طبيعة التغير في التكلفة و وقت استهلاك و يعكس الطبيعة الاولية للتكلفة في معدلات التحميل ، و ذلك باستخدام كميات الموارد بهدف التعبير عن كافة العلاقات المتداخلة من الضروري وجود مجتمعات للموارد ، و التي تأخذ بعين الاعتبار الارتباط المباشر بين التكلفة و الموارد ، توجد موارد في خدمة موارد اخرى ، ان محاسبة استهلاك الموارد استغلال الموارد بشكل صحيح التي و تؤخذ بعين الاعتبار العلاقات المتبادلة بين الموارد و توفير المعلومات للإدارة العليا بهدف اتخاذ القرارات الافضل بشأن تخفيض التكاليف و كذلك ضمان الموارد للأجيال القادمة
نظرة الشاملة للموارد والطاقة يركز محاسبة استهلاك الموارد على الموارد و التي تساعد الأنشطة و العمليات على انتاج ، و كذلك توفير رؤية واضحة للمديرين عن الطاقة المستخدمة و كذلك عن كفاءة استخدام الموارد و على الرغم من ان نظام (RCA) مازال معتمداً على فكرة المحاسبة عن الموارد - النشاط - المنتج إلا انه نقل التركيز على الموارد و ليس الى النشاط كما في نظام (ABC) فالموارد بمثابة المصدر الرئيسي للتكاليف ، و تزود المديرين برؤى الطاقة ، و استخدام و كفاءة الموارد .

النموذج الكمي لاستهلاك الموارد: محاسبة استهلاك الموارد تضع هيكلية (تركيبية) للكميات التي يتم استهلاكها ، وهي بذلك تستخدم مقياساً للمخرجات من كل مجمع مورد معين هذا النموذج يوفر تميزاً واضحاً بين استهلاك الموارد من جهة و تخصيص التكلفة من جهة اخرى ، و تسهيل و تحليل الطاقة و تحليل الانحراف و يقيس محاسبة استهلاك الموارد مخرجات الموارد في شكل كمية الموارد المستخدمة ، أي في شكل وحدات يمكن قياسها في شكل كمي بدلا من قياسها في صورة مالية و التي يترتب عليها تشويه في المعلومات التكاليفية و التي يعبر عن التدفق العيني للموارد في صورة وحدات كمية و التي يمكن القول فن التعبير عن العلاقات الكمية باستخدام هذا المدخل يعطي نتائج أكثر دقة و يوفر الاعتماد على هيكل كمية القدرة على التمييز الواضح بين استهلاك الموارد و تخصيص التكاليف و أن هذا يمكن أن يساعد تحليل الانحرافات عن طريق فصل الكمية المستهلكة عن القيمة و من السهل تحليل الطاقة طالما أن التكاليف الموارد تخصص عند استخدامها فقط .
طبيعة التكلفة : إن السمة الاساسية لمحاسبة استهلاك الموارد هو أنه يفصل بين التكاليف الثابتة و التكاليف التناسبية في كل مجمع الموارد و يتم حساب معدلات تحميل مختلفة لكل من التكاليف الثابتة و التكاليف



التناسية . و مما سبق يمكن القول من خلال محاسبة استهلاك الموارد تهتم بالكميات التي يتم استهلاكها و هي بذلك تستخدم مقياسا كميًا للمخرجات من كل منتج و هذا يعنى المحافظة على البيئة من خلال حماية كل الموارد ففي ظل الانتشار المتنامي لبعض القطاعات كالبترول و الغاز و استخراج المعادن و إنشاء الصناعات المدمرة للبيئة و ما تحدثه من تلوث يمس الجو و المياه و التربة ، الاحتباس الحراري و التصحر وغيرها من الكوارث الطبيعية ، و التي من شأنها تدمير البيئة و تؤثر سلبا على التنمية المستدامة كما يتضمن اعتماد التنمية المستدامة، عنصرًا جوهريًا في تخطيط الشركات و استهلاكهم للموارد ، وخصوصًا في ما يتعلق بالقوانين الداخلية التي تنظم مشاريع الاستثمارات .

الهدف الرئيسي من محاسبة استهلاك الموارد هو تحسين موارد المتاحة للشركة ، و تقليل تكاليف الإنتاج ، و تلبية رغبات العملاء و دعم الوضع التنافسي للشركة .

يسعى نظام محاسبة الاستهلاك إلى تحقيق عدد من الأهداف منها (توفير معلومات الأساسية للموارد في الشركة و العلاقات التبادلية للموارد و التحكم في استخدام الموارد و كيفية استفادة منها بكفاءة مما يؤدي الى تخفيض التكلفة و تحقيق أفضل القيمة للعميل و دعم الوضع التنافسي للشركة ، الربط بين تكلفة المنتج و المواد الفعلية المستنفدة من قبل أنشطة الشركة و طاقة كل منها و بالتالي حساب تكلفة المنتج بشكل موضوعي و دقيق و تقديم معلومات صحيحة و مفيدة للإدارة. (Al Rawi & Al Hafiz, 2018: 31)

في ضوء مما سبق ، يتفق الباحثون مع الهدف الرئيسي لمحاسبة استهلاك الموارد ، والذي يتمثل في استخدام الموارد المتاحة في الشركة و استغلالها بأفضل طريقة و تخفيض تكاليفها مع الحفاظ على جودة المنتج و تقليل الضرر البيئي المرافق للعملية الإنتاجية و الحفاظ على الموارد غير المستغلة ، بالإضافة الى ذلك يمكن تقديم معلومات مالية و ادارية ذات جودة عن تكلفة المنتج و إيراداتها و عن طاقة غير المستغلة و العاطلة ، و على الشركات قبول المسؤولية المترتبة عليها بتحقيق تنمية المجتمع المستدامة و الحفاظ على الموارد الشركة بأفضل و يساعد المديرين على اتخاذ القرارات افضل من خلال سلوكيات التكلفة .

ثانيا : نظرية القيود

فلسفة إدارية و تهدف إلى التحسين المستمر في الأداء الشركات سواء من الشركات الانتاجية أو الخدمية و منهج ادارى يبحث في تعظيم الارباح طويلة الاجل من خلال تركيز على اضعف النقاط و الاختناقات في الشركات و ادارتها بشكل افضل من اجل تعظيم مخرجاته و تحقيق أهدافه عن طريق حل المشاكل و إجراء بعض التغييرات فيه لتفعيل قيوده الداخلية و التعامل معها في ضوء القيود الخارجية أن وجدت و قياس اثر تلك التغييرات لضمان الاستغلال الأمثل لموارد الشركة (simsit ، 2014: 930)

فالهدف الأساسي للشركة هو تحسين قدرتها على تحقيق الأرباح من خلال سلسلة مترابطة من العمليات و الأنشطة التي تواجه مجموعة من القيود و المحددات التي تحول دون النجاح في تحقيق المستوى المطلوب من الهدف، و ان إدارة هذه القيود بكفاءة و فاعلية يعد من عوامل النجاح الرئيسية و من هنا فان نظرية القيود توفر لإدارة أداة يمكن استخدامها في تحديد سلسلة الأنشطة أقل قوة في الترابط من خلال تحديد القيود التي تمنع الشركة من الوصول إلى أعلى مستوى من تحقيق الهدف. (الشعباني و اخرون ، 2013: 226)

و تعد نظرية القيود من أهم المفاهيم المستخدمة في توجيه العناصر النادرة نسبياً ، إن الفكرة الأساسية لنظرية القيود انه يوجد في الشركة نشاط او اكثر ذو موارد أو طاقات محددة تمثل القيود على العمليات الإنتاجية و عليه



فانه يجب جدولة و تنظيم العمليات من أجل استغلال الأنشطة التي يوجد فيها الاختناق فضلا عن التنظيم الانشطة الاخرى التي لا تعاني من الاختناق (الحديدي و المعاضيدي ، ٢٠٠٨ : ١٧٨) و ترتكز نظرية القيود على عدة الفروض و التي تعد اساس و جوهر فكرة التي بنيت عليها افكار النظرية و منها هو كسب الاموال أي زيادة هامش الانجاز الى اقصى قدر ممكن في المرتبة الاولى ضمن اولوياتها ، يلي ذلك تخفيض مستوى المخزون في المرتبة الثانية ، ثم يأتي تخفيض التكاليف التشغيل كآخر اولوياتها. و كذلك ضرورة احداث التوازن بين تدفق الانتاج و بين الطلب على الموارد ، على أنه بالإمكان قياس نشاط الشركات و الرقابة عليها من خلال ثلاثة مقاييس و هي ، الإنجاز ، المخزون ، و تكاليف التشغيل ، إذ أن الإنجاز هو الأموال الناتجة عن المبيعات ، و تكاليف التشغيل هي الاموال التي تنفق لضمان استمرار التشغيل مثل المرتبات و الاجور ، المياہ الانارة ، الاستهلاك ، التأمين و الإيجار. أما المخزون فهو يمثل الأموال التي تستثمر من اجل بيع السلع و الخدمات و المتمثلة بالمواد الأولية ، و الإنتاج تحت التشغيل ، و الإنتاج التام . (الغرباوي ، ٢٠١٥ : ٦ . ٧) و طبقا لنظرية القيود فقد تكون القيود التي تحد من إمكانيات الشركات قيود خارجية (مثل الطلب في السوق أو المتاح في المواد الخام) أو قد تكون قيود داخلية مثل قدرة الشركة على التحكم بالموارد التي تحد من إمكانية الانتاج الكمية المطلوبة في السوق (و يمكن التغلب على هذه القيود و إدارتها بطريقة تؤدي الى زيادة هامش الإنجاز الى أقصى حد ممكن بدون اي زيادة غير مرغوب في المخزون و المصروفات التشغيلية . (العازل ، ٢٠١٥ : ٥)

و مما سبق يمكن القول بان نظرية القيود هي منهج لتشخيص المشكلات و القيود منها داخلية او خارجية و ايجاد حلول لهذه الاختناقات ضمن العمليات التشغيلية و تجنب تراكم المخزون او قيود الادارية و انخفاض الحصة السوقية مقابل الشركات المنافسة و حل هذه المشكلات بالتحديد هذه الاختناقات و معالجتها التي تتعرض لها الشركة من اجل تحقيق اهداف استراتيجية للشركة و تعظيم الارباح التشغيلية . تتم عملية اتخاذ القرار بتطبيق نظرية القيود على مستوى الشركة ككل من خلال تتبع خمس خطوات و كما يلي :- (النجار و الزبيدي ، ٢٠١٨ : ٦١)

تحديد القيود . يبدأ العمل بنظرية القيود بتحديد مورد النظام الذي يحول من دون الزيادة في اداء النظام لتحقيق اهدافه . و انه يمكن النظر الى الشركة او النظام على انه يشابه سلسلة من العمليات ، فإذا كان هدف الشركة زيادة طاقة السلسلة فأن تقوية اي حلقة خالفاً للضعف حلقة في السلسلة سيكون مضيعة للجهود و الوقت .

جدولة القيد / القيود

تركز الإدارة على إزالة جميع الضائعات او الوقت و الأنشطة غير المنتجة للمورد المُقيد وجعله يعمل كل دقيقة بهدف تعظيم المنتجات يتم في هذه الخطوة تحديد متطلبات العملية والحلول التي تعالج القيود التي تم تحديدها مسبقا لاستغلال الألة و تحديد المزيج الأمثل للمنتجات المطلوب تجهيزها لغرض زيادة ربحية الشركة تجرد الموارد غير الحرجة لأسناد ودعم وجدولة المورد الحرج ، ولا تنتج هذه الموارد اكثر مما يستطيع المورد الحرج معالجته ، كما يجب ان تستند أنشطة العمليات للموارد اللاحقة لمحطة المورد الحرج على معدل مخرجات المورد الحرج

رفع او ازالة القيد



على الإدارة دراسة زيادة طاقة المورد الحرج ، وسيما بعد استنفاد تحسينات الجدولة التي جرت في الخطوات السابقة وبقاء المورد الحرج قيماً على حجم المخرجات التي تباع . يمكن زيادة طاقة المورد الحرج من خلال اضافة وجبة عمل اضافية، او شراء آلة اخرى جديدة ، او زيادة ساعات العمل اليومي و مما سبق يمكن القول ان نظرية القيود أداة ادارية تدعم البرامج التحسين المستمر و ادارة التكلفة تتركز على نقاط الاختناقات باعتبارها المحدد الرئيسي للأداء و في المناطق التي لا توجد الاختناقات يؤدي الى زيادة المخزون و ليست المبيعات وكذلك تتركز على إزالة جميع الضائعات من المواد و الوقت و الانشطة حتى لا تهدر الموارد و الطبيعية و دور المحاسبين في الشركات دور كبير للمحافظة على الموارد و الوقت و كذلك هذه التقنية اسهمت في التنمية المستدامة تهدف الى انتاج منتج بجودة اكبر و يرضى الزبون و في نفس الوقت تحافظ على الموارد الشركة من اجل الاجيال القادمة .

ثالثا : التحسين المستمر

يطلق على التحسين المستمر في اليابان مصطلح Kaizen وهو إحدى التقنيات الحديثة والمهمة التي تقوم على أساس إدخال التحسينات بصورة تدريجية ومنتتالية على الإنتاج وتنعكس هذه التحسينات في خفض الكلف وتحسين جودة المنتج. بذلك يمكن تعريف التحسين المستمر بأنه (السعي الدؤوب نحو تطوير الأداء وتحسين الجودة بهدف تعظيم المنفعة التي يحصل عليها المستهلك وتخفيض التكاليف إلى أدنى حد ممكن دون المساس بالجودة، بذلك فان التحسين المستمر يهدف إلى تخفيض التكاليف وليس رقابتها بهدف خفضها وذلك في الأجل القصير الذي يتفق وقصر دورة حياة المنتج من اجل تلبية رغبات المستهلكين وإرضاء طموحهم وتحقيق الميزة التنافسية للشركة وبالتالي زيادة حصتها السوقية .(باسيلي، ٢٠٠١: ١٠٩) . إذ ولدت وتطورت فلسفة هذه التقنية نتيجة الحاجة والضرورة التي تشعر بها الشركات للتفوق والتميز لقد قدمت عدة تعاريف للتحسين المستمر و التي تعبر عن مفهوم العلمي لهذه التقنية و يعرف التحسين المستمر بانه عبارة عن سلسلة من الأنشطة و الجهود و التي تهدف إلى إدخال تحسينات مستمرة على جودة المنتجات و الخدمات و العمليات الإنتاجية للحد من الضياع و التلف و جعل جميع العمليات فعالة و ذات كفاءة عالية سواء كانت هذه العمليات متعلقة بالإنتاج أو بالأنشطة التجارية الأخرى (عطيان و نور : ٢٠١٤، ٢٨٠)

و مما سبق يرى الباحثون بان التحسين المستمر هو البحث المستمر نحو اجراء التحسينات لاستكشاف ادوات والطرق و الاساليب المتطورة لكافة العمليات الإنتاجية من التخطيط و الرقابة و التنفيذ و بهدف تقليل العيوب و الحد من الضياع و تعزيز القدرة التنافسية و استخدام الأفضل لكافة الموارد المتاحة للشركة ان للتحسين المستمر لها اهداف عديدة منها : (حمزة و فتيحة : ٢٠١٩، ٣٦٥) (احمد : ٢٠١٩، ٣٣٠) تخفيض الموارد المستخدمة : حيث أن العمليات التي تستخدم موارد أكثر مما هو مخطط يعتبر اسرافا تخفيض الأخطاء : و التي تكون ناتجة في أغلب الأحيان عن العمالة الرديئة و التي تتطلب إعادة تصحيح تحقيق أو تجاوز توقعات العملاء حيث يمكن تحسين العمليات عن طريق تحقيق توقعات العملاء و افضل منها تسهيلات و دعم نطو تكنولوجيا المعلومات : أي مستوى التسهيلات التي يمكن توفرها تكنولوجيا المعلومات لدعم نظم التحسين المستمر

الإبداع التنظيمي : و التي تشير الى القدرة على توليد القيمة للمنتجات و الخدمات و الأفكار أو الإجراءات



المفيدة عن طريق ما يبتكره أعضاء التنظيم .

و يرى الباحثون ان ادارة كل الشركات على عاتقها المسؤوليات اتجاه الشركة من الداخل و اتجاه البيئة من الخارج و وان التحسين المستمر امر ضروري لا بد منه من اجل تخفيض التكاليف وكذلك استجابة للحاجات الاجتماعية فيكون من اهدافها المساهمة قي التنمية المستدامة و الحفاظ على البيئة و لا بد للشركة ان تتحكم بالتكاليف البيئية و الاجتماعية و كذلك يقوم بتقديم المنتجات ذات جودة عالية و حفاظها على البيئة في الوقت نفسه ، و هذا يؤدي الى الحفاظ على سمعتها بالسوق و بين منافسيها .
هناك مجموعة من الأساليب و الأدوات التي تستخدمها الشركات في عملية التحسين المستمر سواء كانت لتحسين منتجاتها أو عملياتها أو كافة نشاطها منها :

ثلاثية جوران : تبدأ بعملية التخطيط لتحسين جودة المنتجات و تصميم العمليات القادرة على انتاج المنتجات حسب المواصفات و نقل الخطط الى التنفيذ ثم الرقابة عمليات الانتاجية بهدف التأكد من أن عملية الإنتاج تسير وفق ما هو مخطط و اخيرا التحسين و تتضمن تحسين مستويات اداء الحالية و تكوين فريق العمل و دعمها بكل ما تحتاج اليه من اجل تحديد المشكلات و إيجاد الحلول لها

الطريقة العلمية : تبدأ بسبعة مراحل المرحلة الأولى التعرف الى فرصة التحسين و تحديد الأولويات ، و في مرحلة الثانية يتم تحديد نطاق المشكلة و تشخيصها بشكل دقيق من خلال الوصف الواضح للمشكلة و المرحلة الثالثة تحليل و فهم العملية الحالية و جمع كل البيانات و تحليلها و المرحلة الرابعة التركيز على رؤية المستقبلية لتحسين العمليات و يكون من خلال إنشاء العمليات جديدة أو دمج العمليات معا او تحديث العمليات معا و مرحلة الخامسة يتم تنفيذ التغييرات و خطة التحسين بعد الموافقة و مرحلة السادسة يتم عملية التقييم و مراقبة التغيير و مرحلة السابعة يتم تحسين أداء العمليات مع التركيز على ضرورة استمرار عملية التحسين و القيام بمراجعة دورية عادية مجدولة للتقدم (عطيانى و نور : ٢٠١٤، ٢٨١، ٢٨٢)

و مما سبق يمكن القول ان التحسين المستمر هي عملية تحسين مستمر في الشركات بحيث تحذف الانشطة التي لا تضيف القيمة الإنتاجية و يؤدي الى استخدام المفرط للمواد ويكون الضرر للبيئة مما يؤدي الى تحسين و تطوير و تحديث المستمر للعمليات الإنتاجية .

رابعاً : المحاسبة الرشيقة

تعد المحاسبة الرشيقة أفضل برنامج للتحسين المستمر ، و الذي أصبح معروفاً في مجال الأعمال في السنوات الأخيرة ، فأن مصطلح الرشاقة من الناحية المحاسبية تعني مجموعة من الأدوات التي تساعد في تحديد الضياع و القضاء عليه ، إذ الضياع لا تضيف قيمة للعمل و تحسين النوعية ، و الهدف الأساسي من المحاسبة الرشيقة هو الرقابة و قياس الاداء و التركيز على تقليل الهدر من الوقت و تخفيض التلف الذي يتضمن الافراط في استخدام المدخلات في المواد التي تصاحب العمليات. (Cesaroni & sentunti، ٢٠١٤:٣) ، و من أنواع التلف التي لا تضيف القيمة للمنتج الأفراط في المنتج أي أنتاج أكثر من احتياجات العملاء و بالتالي يستهلك الكثير من مستلزمات الإنتاج فيحدث الاختناق في العمل ، او التخزين من المواد الخام أو نصف مصنعة أو منتج النهائي أكثر من الحاجة ، أو الجهد و التكاليف المبذولة لإزالة و تصحيح الأخطاء و العيوب الإنتاجية ، والحركة غير الضرورية للعاملين التي لا تضيف القيمة و كذلك عمليات المفرط في نقل المواد بين مراحل الانتاج مما يؤدي الى ضرر و تدهور في جودة



الانتاج . (سليمانى و اخرون، ٢٠١٩، ١٣) و مفهوم الرشيق تعني الاقتصاد في كل شيء من متطلبات الإنتاج، حيث يتطلب الانتاج الرشيق مجهود بشرى أقل و وقت الإنتاج أقل و تكلفة شراء أدوات و معدات أقل للعمل، كما أن مساحة المطلوبة للتصنيع أقل، و الوصول الى المخزون الصفري و أنتاج منتجات متنوعة و تتصف بجودة عالية دون أن يكون هناك منتجات معيبة، و كل هذا يتم عن طريق القضاء على الهدر لغرض التخفيف من آثار التقلبات في التجهيز و وقت الطلب و غيرها (الطيب : ٢٠١٧، ٣٧)

عرف المحاسبة الرشيقة بانها التغيير اللازم في نظام المحاسبة و الرقابة و القياس لدعم التصنيع و التفكير الرشيق (عابدين وشوان : ٢٠١٧، ٥) كما عرفت محاسبة الرشيقة بأنها تقنية تهدف الى التصنيع الرشيق من اجل تجنب الاختناقات و القضاء على التلف وهناك حاجة للتغييرات في تكاليف المنتج و الرقابة التشغيلية و الادارية على اساس قيمة التيار (Hansen&mowen، ٢٠١٣:٧٥) . و من اهدافه الاستغلال الامثل للموارد تحسين عملية الصنع القرار و العمليات التشغيلية و توفير معلومات في الوقت المناسب لاستغلال الامثل للأدوات و المواد الشركة. و من دوافع المحاسبة الرشيقة التطور الكبير الحاصل في كافة النواحي الاقتصادية و الاجتماعية و التكنولوجية و الأنظمة التقليدية غير كافية، و أصبح من الضروري إيجاد نظام محاسبة جديدة للشركات يعمل على تحسين، و تطوير و زيادة كفاءة الشركة، من أجل ايجاد تحسينات في جودة الإنتاج، و سرعة التسليم و تخفيض التكاليف و تقليل من الهدر و الضياع (اللايد ٢٠١٥، ١٣) . هناك بعدان للمحاسبة الرشيقة و هما :-

ا- البعد الاول يشير الى تطبيق المفاهيم الرشيقة في إجراءات النظام المحاسبي كالرقابي في عملية القياس، والهدف إزالة التلف، تسريع الاجراءات، إزالة الاخطاء و جعل الإجراءات واضحة و مفهومة
ب- البعد الثاني هي اجراء تغييرات الجذرية في نظام المحاسبة كالرقابة و القياس التقليدية و توجيه هذه التغييرات باتجاه تحقيق المفاهيم الرشيقة و باتجاه تكون ملائمة للبيئة الرشيقة و بالشكل الذي يؤدي الى توفير المعلومات لاتخاذ القرارات المناسبة (عابدين و شوان، ٢٠١٧، ٥٥).

وكذلك من اهم مبادئ تقليل الفاقد أو الحد منها و بالتالي يتم الانتاج حسب الطلب و ضمان الجودة و التحسين المستمر و التركيز على العميل و تطبيق تقنيات التدقيق و تقليل من وقت قيادة من خلال تصميم المنتجات و سلاسل التوريد و استخدام المقاييس لضمان التحسين في الامور المالية و السلوكية (الطيب : ٢٠١٧، ٣٤) و اعتمدت المحاسبة الرشيقة على استراتيجية دعم التغيير و التحسين المستمر في الشركات و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تخفيض التلف و الهدر الاموال و المواد في الشركات . (Stenzel، ٢٠٠٧:٢١٠)

و مما سبق يمكن القول ان محاسبة الرشيقة هي اسلوب يؤدي الى توفير معلومات المناسبة عن المواد و الوقت الانتاج للمدراء من اجل اتخاذ القرارات المناسبة و التغييرات تكون الرشيقة التي تؤدي الى تخفيض التلف و الحفاظ على الهدر المواد و تطبيق الادوات و الاساليب بشكل صحيح مع وجود الرقابة الفعالة و مستمرة لتحقيق القضاء التام على كافة مصادر التلف و الهدر من الوقت و المواد و التحسين المستمر فيها من اجل الحفاظ على الموارد من اجل التنمية المستدامة و حصة الاجيال القادمة .

المبحث الثالث: الاطار المفاهيمي لمحاسبة التنمية المستدامة

أولاً: نشأة ومفهوم محاسبة التنمية المستدامة:-

يعد موضوع التنمية المستدامة مثلاً للموضوعات البيئية الهامة والتي تستلزم إجراء تغيير في مضمون النمو



ومحتواه ليصبح اقل ميلاً إلى استخدام المواد والطاقة وأكثر تحقيقاً للمساواة من حيث أثرها في توزيع الموارد بين الأجيال، ولتحقيق التنمية المستدامة ينبغي إن تمثل حماية البيئة جزءاً لا يتجزأ من عملية التنمية ولا يمكن التفكير فيها بمعزل عنها، برز لأول مرة خلال مؤتمر أستكهولم عام ١٩٧٢ حول البيئة الإنسانية، الذي نظّمته الأمم المتحدة، والذي يعد خطوة أولى نحو الاهتمام العالمي بالبيئة. وناقش المؤتمر للمرة الأولى القضايا البيئية وعلاقتها بواقع الفقر وغياب التنمية في العالم. و تم الإعلان عن أن الفقر و غياب التنمية هما أشد أعداء البيئة.

استناداً لذلك أنشأت الجمعية العامة للأمم المتحدة برنامج الأمم المتحدة للبيئة (United Nations Environment Programme) PNUE، تتمثل وظائفه الرئيسية في تقرير التعاون بين الدول في مجال البيئة ومتابعة البرامج البيئية ولقد حظى مفهوم التنمية المستدامة بأهمية كبرى في مؤتمر ريو دي جانيرو بالبرازيل عام ١٩٩٢ الذي اعترف علناً وعلى نطاق واسع بان جودة البيئة وسلامة الاقتصاد يرتبطان بعضهما ببعض على نحو لا ينفصل، وقد أكد المؤتمر على أهمية التنمية المستدامة، وهدف المؤتمر وضع أسس بيئية عالمية للتعاون بين الدول المتخلفة و المتقدمة من منطلق المصالح المشتركة لحماية مستقبل الأرض. أن التنمية المستدامة هي التنمية التي تنقل المجتمع إلى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم اقل قدر ممكن من الطاقة والموارد، وينتج الحد الأدنى من الغازات الملوثة و الحابسة للحرارة و الضارة بالأوزون. (المشهداني والركابي:٢٠١٩)

وعرفت التنمية المستدامة من قبل أدوارد بابر وهو أول من استخدم تعبير التنمية المستدامة (أنها ذلك النشاط الاقتصادي الذي يؤدي إلى الارتفاع بالرفاهية الاجتماعية مع أكبر قدر من الحرص على الموارد الطبيعية المتاحة وبأقل قدر من الأضرار وإساءة البيئة). وعرفت كذلك على أنها (نتيجة التفاعل مجموعة من اعمال السلطات العمومية والخاصة بالمجتمع من أجل تلبية الحاجات الأساسية والصحية للإنسان، وتنظم تنمية اقتصادية لفائدته والسعي إلى تحقيق انسجام اجتماعي في الشركة، وهذا بالإضافة إلى تحديد نقاط الضعف ومعالجتها ومواجهة التهديدات التي تواجهها الشركة في البيئة الخارجية وتؤثر على نشاطها بل استمرارها في الأجل الطويل (Eurostat،٢٠١٨:٨)

ثانياً:- خصائص وأهداف التنمية المستدامة :-

حدد مؤتمر الامم المتحدة الذي انعقد في جانيرو عام ١٩٩٢ خصائص التنمية المستدامة فيما يلي:-

تنمية طويلة الاجل تعتمد على تقدير الإمكانيات المتوفرة وتخطيطها لأطول فترة مستقبلية.

تراعي حق الأجيال القادمة في الموارد الطبيعية الموجودة.

تراعي احتياجات البشر لتحسين نوعية حياتهم.

تدعو إلى عدم استنزاف الموارد الطبيعية أو تلوثها والحفاظ الحيوي للبيئة،

تنسيق سياسات استخدام الموارد مع توجيه الاستثمارات والبدائل التكنولوجية لتحقيق تنمية متكاملة.

(محمود:٢٠١٨،١٢).

تختلف عن التنمية في كونها أشد تدخلاً وأكثر تعقيداً وخاصة فيما يتعلق بما هو طبيعي وما هو اجتماعي في تنمية.

تتوجه أساساً لتلبية احتياجات أكثر الشرائح فقراً، وتسعى للحد من الفقر في العالم.

لا يمكن فصل عناصرها عن بعضها البعض وذلك لشدة تداخل الأبعاد والعناصر الكمية والنوعية لهذه التنمية.

(ثابت وعبدالرحمن:٢٠١٩،٢).



وتسعى التنمية المستدامة من خلال الياتها ومحتوياتها إلى تحقيق جملة من الاهداف يتم تلخيصها في الآتي:
إن التنمية المستدامة عملية واعية ومعقدة وطويلة الامد وشاملة ومتكاملة في أبعاد الاقتصادية والاجتماعية وسياسية وثقافية. (محمود: ٢٠١٨، ١٣).

مهما كانت غاية الانسان إلا انه يجب أن يحافظ على البيئة التي يعيش فيها، لذا فان هدفه يجب ان يكون إجراء تغييرات جوهرية في البني التحتية والفوقية، دون الضرر بعناصر البيئة المحيطة.
هذا النموذج للتنمية يمكن جميع الأفراد من توسيع نطاق قدراتهم البشرية إلى أقصى حد ممكن، توظيف تلك القدرات أحسن توظيف لها في جميع الميادين.

ربط التكنولوجيا الحديثة والمعاصرة بأهداف المجتمع وذلك بتوظيف هذه الوسائل بما يحقق ويخدم المجتمع.
نموذج يحمي خيارات الأجيال التي لم تولد بعد، ولا يستنزف الموارد الطبيعية اللازمة لدعم التنمية في المستقبل
ثالثاً:- محاسبة التنمية المستدامة وأهم التحديات التي تواجهها:-

إن الوظيفة المحاسبة يقع على عاتقها إيجاد وسيلة للتعبير عن نتائج قياس إسهامات الشركة الاقتصادية في تحقيق التنمية المستدامة وعرض تلك النتائج للأطراف ذات المصلحة، الامر الذي يستوجب وجود نظام معلومات محاسبي عملي يمكن تطبيقه في مؤسسات الأعمال لتوفير معلومات تفيد في تقييم إسهاماتها في مجال التنمية المستدامة، إن النظام المحاسبي في الشركة يقوم بوظيفة خدمية، وتتمثل هذه الخدمة في معالجة مجموعة من البيانات من خلال عمليات تسجيل وتبويب والتلخيص وإظهارها في قوائم تساعد الاطراف المستفيدة من اتخاذ القرارات الاقتصادية، ويمكن النظر الى المحاسبة كنظام للمعلومات على أنها مجموعة من النظم والطرق والإجراءات المحكومة بمبادئ وقواعد سليمة تتبع من أجل تشغيل البيانات عن العمليات المالية التي تحدث في الشركة بهدف إنتاج معلومات مالية، حيث أن مخرجات النظام المحاسبي يواجه تحدياً بالغ الأهمية إذ نجد هناك تعدداً وتنوعاً لمستخدمي المعلومات المحاسبية فضلاً عن ذلك تعدد الأهداف التي يجب أن تخدمها تلك المعلومات، من السمات العامة لمجتمع المعرفة التزايد المستمر للمشكلات البيئية الناتج عن أتجاه كثير من الشركة إلى سوء استثمار البيئة الطبيعية وسوء التصرف بالنفايات الصناعية واستخدام غير المنظم للمواد الكيماوية الضارة ووقوع الحوادث الصناعية والمحاسبة في وقت الراهن يقوم على قياس الاحداث التي لها أثار داخلية على اقتصادات الشركة فقط ونظم القياس الحالية عاجزة عن قياس الاثار الخارجية للمؤسسات، وهذا أدى الى وجود قصور في مخرجات النظام المحاسبي لقياس مدى مساهمة الشركة الاقتصادية في تحقيق الرفاهية الاجتماعية، إذ أن مخرجات النظام المحاسبي لا تعتمد القياس الأثار الأنشطة الاجتماعية والبيئية، (زروقي: ٢٠١٨، ٢٥).

هناك بعض من التعاريف المقدمة للمحاسبة عن التنمية المستدامة:

يعرف مشروع Sigma محاسبة التنمية المستدامة بأنها استخراج وتحليل واستخدام المعلومات البيئية والاجتماعية ذات القيم النقدية بهدف تحسين الأداء البيئي والاجتماعي والاقتصادي.

وهناك تعريف آخر ان محاسبة التنمية المستدامة تتكون من الأساليب المصممة لتحديد وتسجيل وتحليل تأثير الأنشطة الاقتصادية على البيئة وعلى أصحاب المصلحة الاجتماعية في المجتمع.

كما عرفها Mathews بأنها الإفصاح الاختياري عن المعلومات الوصفية والكمية سواءاً كانت تلك المعلومات الكمية المالية أو غير مالية والذي تقوم به الشركة لإعلام أو تأثير على الفئات مختلفة من مستخدمي تلك المعلومات.

ويشار أحياناً للمحاسبة عن التنمية المستدامة بالتكاليف الخاصة بالشركة وتتضمن التكاليف العامة الأخرى مجالاً



واسعاً من التكاليف الاجتماعية والتكاليف الخاصة خلال دورة حياة المنتج. وهنا يمكن القول أن المحاسبة التنمىة المستخدمة هى تحديد وقياس وتوصيل الأثار المترتبة على أنشطة الشركة على البيئة الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية. (زروقي: ٢٠١٨، ٢٦). ولمحاسبة مستدامة عدة أهداف منها ما يلي:- (الخزرجى والآخرى: ٢٠٢٠، ١٩٥)

توفير معلومات المحاسبىة لأصحاب المصالح وفقاً لمبادئ المستخدمة من أجل ترشيد قراراتهم.

تقييم الاداء البيئى والاجتماعى من خلال ادارة رأس المال غير المالى (البيئى والاجتماعى).

تقييم المخاطر وفرص الاستدامة لترشيد القرارات التمويل والاستثمار.

تحديد المسؤوليات وتحقيق التوازن بين جميع مستخدمي المعلومات المحاسبىة.

تحسين وتطوير أبعاد النظام المحاسبى المعتمد..

وهناك عديد من خصائص لمحاسبة التنمية المستخدمة يمكن تحديدها بما يلي:-

١- الاستدامة البيئية:- يتضمن هذا المجال الأنشطة التى تؤدى الى تحقيق أو منع التدهور البيئى ويمتد نطاق هذا المجال لأكثر من المنطقة الجغرافية للشركة وترتبط أنشطتها بامتثال تلك الشركة لتجنب تلوث الارض والهواء والمياه والضوء.

٢- الإبلاغ البيئى:- وهو مجموعة بنود المعلومات التى تتعلق بأداء والأنشطة الإدارة البيئية للشركة والاثار المالية المترتبة عليها فى الماضى والحاضر والمستقبل. (العرومطى: ١٧-١٨؛ ٢٠١٣). ويرى الآخر أن خصائص لمحاسبة تنمية المستخدمة تتمثل فى الاتى:- (عبدالله: ٢٠١٨، ٩١-٩٢) (الشحادة والآخرى: ٢٠١٤، ٣٩٥).

تنمىة طويلة الاجل تعتمد على تقدير الامكانيات المتوفرة وتخطيطها لأطول فترة مستقبلية.

تراعى احتياجات البشر لتحسين نوعية حياتهم

الدعوة إلى استنزاف الموارد الطبيعية أو تلوثها والحفاظ على المحيط الحيوى للبيئة.

تنسيق سياسات استخدام الموارد مع توجيه الاستثمارات والبدائل التكنولوجية لتحقيق تنمية متكاملة

عناصر تنمية المستخدمة لا يمكن فصلها عن بعضها وذلك نتيجة تداخل العناصر الكمية والنوعية لهذه التنمية.

محاسبة تنمية المستخدمة تحدث على عدة المستويات (عالمية، إقليمية، محلية) بمعنى ما يعتبر مستداماً على مستوى العالمى، ويعود هذا التناقص الجغرافى إلى أليات التحويل التى من خلالها تنتقل النتائج السلبية من دولة لأخرى. ويمكن تلخيص التحديات الاساسية التى تواجه محاسبة التنمية المستخدمة بما يأتى:-

اختلاف الثقافات واثارها على تطور الاتصالات بين المحاسبة والمهن الاخرى:

حيث يجب ان يتمتع موظفو البيئة وكذلك الفنيين بمعرفة واسعة عن البيئة، ولديهم الخبرة بتدفق الطاقة والماء والمواد الاخرى ضمن المنظمة. الا ان موظفى البيئة والفنيين لا يمتلكون المعرفة الكافية بكيفية قيد هذه الامور فى السجلات المحاسبىة، من جانب الاخر فان المحاسبين والمراقبين المالىين لديهم كافة المعلومات المحاسبىة الا انه غالباً ما تكون معرفتهم محدودة بالبيئة التى تواجه المنظمة ولا فى تدفقات الموارد الفيزيائية. وكنتيجة فان موظفى المحاسبة لا يتمكنون من تقديم انواع المعلومات المحاسبىة التى تنفع البيئة والفنيين خاصة اذا ما اخذنا بنظر الاعتبار اختلاف اللغة فى الثقافات المحاسبىة والبيئية والفنية. (الصفار: ٢٠٠٦، ١٤).

اختفاء المعلومات المتعلقة بكلف البيئة ضمن حسابات الكلف غير المباشرة:-

حيث انه هنالك امثلة عديدة لكلف متعلقة بالبيئة ذات اهمية الا انها تختفى بصورة او اخرى فى السجلات



المحاسبية ضمن المصروفات غير المباشرة، وعند ظهور الحاجة الماسة لمثل هذه المعلومات فلن يكون من سهل ايجادها، اذ يفترض تبويب هذه التكاليف حسب العمليات والمنتجات التي تتسبب في تحققها، الامثلة عن هذه التكاليف تشمل رسوم الرخص البيئية وكلف التدريب والمصاريف القانونية.

صعوبة تتبع كلف وتدقيق واستخدام المواد:-

بالرغم من توفر برمجيات متخصصة في متابعة حركة المواد داخل المنظمة مثل برنامج تخطيط موارد المنظمة (ERP) الا ان المعلومات التي توفرها هذه البرمجيات ستبقى غير كافية وغير دقيقة او تفصيلية لأغراض دراسة الكفاءة والبيئة واتخاذ القرارات. على سبيل المثال فان معلومات مشتريات المواد لا توفر تحديد واضح لكمية وقيمة تبويبات المواد المختلفة اذ قد يتم ترحيل هذه المشتريات الى حسابات اجمالية، مما يصعب عملية الحصول على معلومات الكميات الفعلية المستهلكة سنوياً من المواد.

صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة من السجلات المحاسبية :-

النظم المحاسبية لا تحتوي بشكل عام معلومات تخص الكلف البيئية المستقبلية رغم انها قد تكون ذات اهمية نسبية على نشاط المنظمة، بسبب ان النظم المحاسبية غالباً تكون ذات طبيعة تاريخية، إضافة الى انها تفتقر الى كلف البيئة غير الملموسة. على سبيل المثال الكلف المترتبة عن الاداء البيئي الضعيف، مما قد يؤدي الى خسارة بعض المبيعات بسبب اهتمامات الزبائن، كذلك الخسائر الناجمة عن عدم القابلية للدخول الى السوق المالي والتأمين بسبب الحساسية للقضايا البيئية.

عدم اكتمال المعلومات لأتخاذ القرارات الاستثمارية:-

حيث ان قرارات المشروعات الاستثمارية التي تخص اختيار المواد وتسعير المنتجات وتشكيله المنتجات ستعني من عدم توفر المعلومات البيئية الشاملة المتكاملة وفي الوقت المناسب بالرغم من اهمية هذه القرارات المستقبلية التي تشكل تحديات محده لأوضاع غير مؤكدة. (الصفار:٢٠٠٦،١٥).

٥- القياس المحاسبي عن التنمية المستدامة:-

تمثل التنمية المستدامة اليوم أحد أهم القضايا الاساسية بالنسبة للشركات، حيث الأداء الاجتماعي والبيئي الجيد يمثل عاملاً رئيسياً من الأعمال الناجحة في هذه الشركات، في الوقت الحالي هنالك فجوة بين المجتمع والمشروعات الكبيرة، حيث أن نجاح الشركات لم يعد يقاس فقط من خلال الربحية بل يجب أن يقاس النجاح بأخذ عوامل أخرى، مثل المؤشرات غير مالية والإفصاح عنها في قوائم مالية ملحقه بحيث تضغط جهات عديدة مثل المساهمين والمستهلكين باتجاه اتباع ممارسات سليمة في التحكم المؤسسي في هذه الشركات وإدارة مخاطر انخفاض السمعة الجيدة للشركات وتأكيد الشفافية في المعلومات. لأنها تمثل اتجاهاً قوياً سوف يستمر في لعب الدور المؤثر في حياة الشركات في سنوات القادمة. (White، ٣٤:١٩٩٣)

لمبحث الرابع : الجانب العملي

يتناول هذا المبحث وصفاً للجانب الميداني و افراد مجتمع البحث و عيناتها من خلال اعداد استمارة استبانة بهدف التعرف على العلاقة الارتباطية والعلاقة التأثيرية لدور اساليب المحاسبة الإدارية لتحقيق التنمية المستدامة وتطبيقها في عينة من الشركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية



أولاً: مجتمع وأداة البحث.

مجتمع وعينة البحث

اشتمل المجتمع الإحصائي للبحث على مجموعة من الشركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية إذ تم توزيع الاستمارة يدوياً على الكوادر العاملة في تلك الشركات و بلغ عددهم (٨٠) كادراً، وتم استرجاع (٧١) منهم ، وكانت الاجابات صالحة للتحليل الإحصائي.

تتمثل عينة البحث بمجموعة من شركات انتاج الاسمنت العاملة في محافظة السليمانية و كما مبین ادناه:

شركة كاسن لإنتاج الاسمنت

شركة لافارج لإنتاج الاسمنت

شركة دلتا لإنتاج الاسمنت

أداة البحث : أداة البحث هي الوسيلة التي يستخدمها الباحث لجمع المعلومات اللازمة عن الظاهرة موضوع البحث ، و يوجد العديد من الادوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للوصول الى المعلومات و البيانات اللازمة ، و قد اعتمدت الباحثون على أداة الاستبانة كأداة رئيسية لجمع المعلومات عن عينة البحث

ثانياً اسلوب الاحصائي المستخدم واداة القياس

الأسلوب الإحصائي المستخدم : استخدم الباحثون اسلوب مقياس (A five –point Likert scale) كما تم استخدام اسلوب التكرارات و النسبة المئوية في التحليل و ذلك في البيانات الشخصية و الاساسية عن طريق برنامج الحزم الاحصائي (SPSS) للحصول على النتائج ، و تم استخدام الاحصاء الوصفي وهو الوسط الحسابي و الانحراف المعياري لمعرفة اتجاهات كل محور و لإثبات صحة المحور أو عدم صحته أو مدى توافق العبارات مع فرضية البحث .

أداة القياس: لغرض التأكد من الصدق الظاهري للاستبانة تم عرضها على مجموعة من ذوي التخصص في مجالات البحث العلمي في (المحاسبة) ، من أجل إبداء الملاحظات فيما يتعلق بمدى وضوح كل فقرة من الفقرات ومدى ملاءمة كل فقرة للمحور الذي تنتمي إليه . كذلك تم استخدام معامل الثبات الفا كرونباخ (Alpha cronbach) لكل محور ولغرض اختبار وقياس درجة المصدقية في الاجابات الواردة في اسئلة الاستبانة. وتعد قيم معامل (ألفا كرونباخ) مقبولة إحصائياً عندما تكون هذه القيم مساوية أو أكبر من (٠,٦٠) على وجه التحديد في البحوث الإدارية والمحاسبية ، ويوضح الجدول (١) قيمة معامل الثبات (ألفا كرونباخ) والصدق على المستوى الإجمالي للمتغيرات كالتالي:

| المحاور | عنوان المحاور | عدد العبارات | معامل الثبات | معامل الصدق |
|---------------|------------------------|--------------|--------------|-------------|
| المحور الأول | اساليب محاسبة الادارية | ١٢ | ٠,٦٧٦ | ٠,٨٢٢ |
| المحور الثاني | التنمية المستدامة | ١١ | ٠,٦٠٩ | ٠,٧٧٤ |

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج الاحصائي SPSS

كما تم احتساب المتوسطات الحسابية الخاصة بمقاييس لكارتر الخماسي الذي تتمثل ب (لا اتفق تماماً . لا اتفق ، اتفق الى حد ما ، اتفق ، اتفق تماماً) من خلال اتباع الخطوات الآتية :

١- احتساب المدى اولاً وهو اكبر رقم في مقياس ريكارد الخماسي ناقص اصغر رقم فتصبح النتيجة كالتالي : ٤-١=٥

٢- بعد ذلك يتم احتساب طول الفئة من خلال تقسيم المدى على عدد الفئات (الخيارات) اي $٥/٤ = ٠,٨٠$



الفئة الأولى لقيم المتوسط الحسابي هي من ١ الى ٠,٨٠+١ و هكذا بالنسبة الى بقية المتوسطات الحسابية فيكون الجدول التالي الذي يبين طريقة تفسير قيم المتوسطات الحسابية

جدول رقم (٢) المتوسطات الحسابية

| المستوى | المتوسط المرجح |
|----------------|------------------|
| لا اتفق تماماً | من ١ الى ١,٨٠ |
| لا اتفق | من ١,٨١ الى ٢,٦٠ |
| اتفق الى حد ما | من ٢,٦١ الى ٣,٤٠ |
| اتفق | من ٣,٤١ الى ٤,٢٠ |
| اتفق تماماً | من ٤,٢١ الى ٥ |

من اعداد الباحثون اعتمادا على نتائج التحليل الاحصائي باستخدام البرنامج SPSS

ثالثا: وصف المعلومات الشخصية لعينة البحث

وصف المتغيرات المتعلقة بالمعلومات الشخصية للمستجيبين

يمكن وصف المعلومات الشخصية المتعلقة بالمستجيبين لاستمارة الاستبانة كما مبين في الجدول (٣)

الجدول رقم (٣) الخصائص الشخصية لأفراد عينة البحث

| ت | المعلومات الخاصة | الفئات | التكرارات | النسبة المئوية % |
|----|------------------|-----------------------|-----------|------------------|
| -1 | الجنس | ذكر | 50 | 71 |
| | | أنثى | 21 | 28 |
| | مجموع | | ٧١ | ١٠٠ |
| -2 | العمر | اقل من ٢٥ سنة | 5 | 7 |
| | | 25-36 | 40 | 56 |
| | | 36-45 | 13 | 18 |
| | | 46-55 | 8 | 12 |
| | | من ٥٦ فأكثر | 5 | 7 |
| | مجموع | | ٧١ | ١٠٠ |
| -3 | التحصيل العلمي | اعدادي | 2 | 3 |
| | | دبلوم | 17 | 23 |
| | | بكالوريوس | 50 | 71 |
| | | ماجستير أو دبلوم عالي | 2 | 3 |
| | مجموع | | ٧١ | ١٠٠ |
| -4 | التخصص | الإداري | 18 | 25 |
| | | المحاسبي | 53 | 75 |
| | مجموع | | ٧١ | ١٠٠ |
| -5 | المركز الوظيفي | مدير قسم | 12 | 17 |
| | | مدير شعبة | 6 | 8 |
| | | مسؤول وحدة تنظيمية | 22 | 31 |
| | | مشرف العمل | 31 | 44 |
| | مجموع | | ٧١ | ١٠٠ |



| | | | | |
|-----|----|----------------|---------------------|----|
| 7 | 5 | اقل من 5 سنوات | مدة العمل في الشركة | -6 |
| 38 | 27 | 6-10 سنوات | | |
| 37 | 26 | 11-15 سنوات | | |
| 14 | 10 | 16-20 سنوات | | |
| 4 | 3 | 21 سنة فأكثر | | |
| 100 | 71 | مجموع | | |

من اعداد الباحثون بالاعتماد على البيانات نتائج التحليل الاحصائي

رابعاً: وصف وتشخيص متغيرات البحث

المحور الأول : اساليب محاسبة الادارية

الجدول رقم (٤) البيانات المتعلقة بمتغير المستقل اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة

| نتيجة T | النسبة الاهمية | معامل الاختلاف | المعياري الانحراف | الاحصائي الوسط | لا تافق تماما % | لا اتفق % | اتفق الى حد ما % | اتفق % | اتفق تمام % | المحور الاول : اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة | الابعاد |
|---------|-------------------|-------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-----------------|------------------------|-----------|----------------|--|---------|
| | | | | | | | | | | الفقرات محاسبة استهلاك الموارد | |
| 0,000 | %91 | 25,38% | 0,952 | 3,75 | 1.4 | 8.5 | 26.8 | 40.8 | 22.5 | تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى قياس التكاليف بشكل الافضل. | x12 |
| 0,000 | %90 | 23,70% | 0,910 | 3,83 | 1.4 | 4.2 | 29.6 | 39.4 | 25.4 | تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة من الموارد | X13 |
| 0,000 | %85 | 25,61% | 0,930 | 3,63 | 1.4 | 8.5 | 33.8 | 38 | 18.3 | تهتم الشركات بالعمل على تقليل الاضرار الصحية على الموظفين | X14 |
| 0,000 | %87 | 24,27% | 0,898 | 3,70 | 0 | 5.6 | 36.6 | 32.4 | 25.4 | تهتم الشركات الصناعية بدعم الاستغلال الامثل للموارد | X15 |
| 0,000 | %93 | | 0,922 | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | الفقرات المتعلقة بنظرية القيود | |
| 0,000 | %88 | 23,36% | 0,849 | 3,634 | 1.4 | 4.2 | 39.4 | 39.4 | 15.5 | تسعى الشركة الى جدولة و تنظيم العمليات من أجل استغلال الأنشطة التي يوجد فيها الاختناق | X16 |



| | | | | | | | | | | | |
|-------|-------|--------|-------|-------|-----|------|------|------|------|--|-----|
| ٠,٠٠٠ | %٩٢ | ٢٢,٠٧% | ٠,٧٩٩ | ٣,٦٢٠ | 0 | 4.2 | 45.2 | 35.2 | 15.3 | تعظيم موقع الشركة و وضعها التنافسي من خلال ازالة القيود و تحكم بالموارد و طاقات الشركة بشكل افضل وابعاد نقاط الاختناقات لتعظيم الانتاج ، | X17 |
| ٠,٠٠٠ | %٩٠ | ١٥,٩١% | ٠,٥٨٥ | ٣,٦٧٦ | 0 | 9.9 | 28.2 | 46.4 | 15.5 | تسعى الشركة الى العمل بمنهج المخرجات | X18 |
| ٠,٠٠٠ | 0.81% | | ٠,٧٤٤ | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | الفقرات المتعلقة بحاسبة الرشيقة | |
| ٠,٠٠٠ | %٨٩ | ٢٨,١٩% | ٠,٩٩٨ | ٣,٥٤ | 1.4 | 15.5 | 28.2 | 38 | 16.9 | تهتم الشركة بإعادة توجيه الموارد نحو الافضل وتلبية احتياجات المستهلكين دون زيادة استخدام الموارد من اجل الاجيال القادمة | X19 |
| ٠,٠٠٠ | %٩٣ | ٢١,١٣% | ٠,٧٨٢ | ٣,٧٠ | 1.4 | 1.4 | 36.6 | 46.5 | 14.1 | يمنع المحاسبة الرشيقة الافراط في نقل المواد للمخزن و بين مراحل الانتاج بالشكل الذي يقلل الضرر و ضياع المواد | X20 |
| ٠,٠٠٠ | %٨٦ | | ٠,٨٩ | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | الفقرات المتعلقة بتحسين المستمر | |
| ٠,٠٠٠ | %٨٥ | ٢٦,٤٩% | ٠,٩٣٨ | ٣,٥٤ | 1.4 | 11.3 | 33.8 | 38 | 15.5 | تعتمد الشركة على محاسبة الرشيقة لدعم التغيير و التحسين المستمر و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تقليل الهدر من الاموال و المواد | X21 |
| ٠,٠٠٠ | %٩١ | ٢٥,٣٣% | ٠,٩٣٥ | ٣,٦٩ | 2.8 | 7 | 25.4 | 49.7 | 16.9 | ان البيئة الخارجية هي نقطة البداية و النهاية للشركة لذا تعمل الشركات على تحسين ادائها لمواجهة هذه الظروف من خلال تحسين المستمر | X22 |
| ٠,٠٠٠ | %٩١ | | ٠,٨٩٧ | ٣,٩٠ | 1.4 | 4.2 | 23.9 | 43.7 | 26.8 | من خلال التحسين المستمر تتحكم الشركة بالتكاليف الاجتماعية و البيئية و ينتج المنتجات ذات جودة عالية و في نفس الوقت يتم الحفاظ على البيئة. | X23 |
| | %٨٩ | | ٠,٩٢٣ | | | | | | | | |



١- تحليل الاجابات المتعلقة بحاسبة استهلاك : يتضح من الجدول اعلاه لأسئلة محور محاسبة استهلاك الموارد يتراوح بين (٣,٧٠ - ٣,٨٣) و الانحراف المعياري (٠,٨٩٨ - ٠,٩٥٢) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٩٢٢) و الأهمية النسبية يتراوح بين (٨٥% - ٩١%) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا اي ان افراد العينة كانوا متفقين على اغلب فقرات أداة الدراسة .فقد جاءت الفقرة التي تنص على (ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٣,٨٣) و الانحراف المعياري (٠,٩١٠) و هذا يعنى ان افراد العينة الدراسة اكدوا على ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى ضمان حصة الاجيال القادمة بما يشكل الأهمية النسبية (٩٠%) . اما في المرتبة الثانية جاءت الفقرة التي تنص (على ان تطبيق محاسبة استهلاك الموارد يؤدي الى قياس التكاليف بشكل الأفضل) بمتوسط الحسابي (٣,٧٥) و الانحراف المعياري (٠,٩٥٢) و الأهمية النسبية (٩١%) .و تشير الاجابات ان تهتم الشركات بأعاده توجيه الموارد نحو الأفضل و تلبية احتياجات المستهلكين دون الإفراط في استخدام الموارد و نقل الموارد للمخزن و بين مراحل الانتاج دون الضرر و الضياع لهدة الموارد .و ان الشركات بإمكانهم اتباع الدقيق للتكاليف مما يساعدهم للسيطرة على التكاليف و فصل التكاليف و تخصيصها على العمليات الانتاجية من اهم خطوات تطبيق محاسبة استهلاك الموارد .وهذا يدل على أن الشركات عينة البحث لديها البيئة الملائمة لتطبيق محاسبة استهلاك الموارد .

٢- تحليل الاجابات المتعلقة بنظرية القيود: كما مبين في الجدول (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة نظرية القيود تتراوح بين (٣,٦٣٤ - ٣,٦٧٦) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٥٨٥ - ٠,٨٤٩) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٧٤٤) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبياً اي ان افراد العينة كانوا متفقين على أغلب الفقرات الدراسة فقد جاءت فقرة التي تنص على (ان تسعى الشركات الى العمل بمنهج المخرجات) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٣,٦٧٦) و الانحراف المعياري (٠,٥٨٥) و الأهمية النسبية (٩٠%) و يليها الفقرة التي تنص على ان (تعظيم موقع الشركة و وضعها التنافسي من خلال إزالة القيود و تحكم بالموارد و طاقات الشركة بشكل الأفضل و ابعاد الاختناقات لتعظيم الإنتاج) بوسط الحسابي (٣,٦٢٠) و الانحراف المعياري (٠,٧٩٩) و هذا يدل ان نسبة كبيرة من المشاركين يتفقون على تعظيم قيمة المخرجات للشركة و دعم موقفها التنافسي من خلال ازالة القيود او حذفها اي تحديد الانحرافات و تحديد سبل معالجتها من خلال جدولة و تنظيم عملياتها من اجل استغلال الأمثل للموارد .

٣- تحليل الإجابات المتعلقة بحاسبة الرشيقية : كما مبين في الجدول رقم (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة تتعلق بحاسبة الرشيقية تتراوح بين (٣,٥٤ و ٣,٧٠) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٧٨٢ و ٠,٩٩٨) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٨٩) و الذي يدل على التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا كانوا متفقين على الفقرة التي تنص على (تهتم الشركة بإعادة توجيه الموارد نحو الافضل وتلبية احتياجات المستهلكين دون زيادة استخدام الموارد من اجل الاجيال القادمة) في المرتبة الأولى و الأهمية النسبية لها (٨٩%) و هذا يدل هناك ارتباط بين المحاسبة الرشيقية و مع محاسبة التنمية المستدامة و على استخدام الأمثل للموارد و تخطيطها و التركيز على جودة المنتج مع تلبية احتياجات المستهلكين دون الافراط في استخدام الموارد .

٤- تحليل الإجابات المتعلقة بالتحسين المستمر : كما مبين في الجدول (٤) ان الوسط الحسابي لأسئلة تتعلق



بالتحسين المستمر تتراوح بين (٣,٥٤ - ٣,٩٠) في حين تتراوح الانحراف المعياري بين (٠,٨٩٧ - ٠,٩٣٨) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام (٠,٩٣٣) و الذي يدل على التشتت بين اجابات افراد العينة كان قليلا نسبيا كانوا متفقين على الفقرة التي تنص على (تعتمد الشركة على محاسبة الرشيقة لدعم التغيير و التحسين المستمر و توفير المعلومات في الوقت المناسب و تقليل الهدر من الاموال و الموارد) و الأهمية النسبية لها (٨٥%) و بناء على ذلك ان التحسين المستمر له دور كبير في توفير المعلومات لدعم التغيير نحو الأفضل و تقليل من الهدر الموارد.

جدول رقم (٥) البيانات المتعلقة بفقرات المتغير التابع محاسبة التنمية المستدامة

| البيانات المتعلقة بفقرات المتغير التابع محاسبة التنمية المستدامة | اتفق تماما | اتفق | لا اتفق | لا اتفق تماما | الوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الاختلاف % | الأهمية النسبية | النتيجة T | الترتيب |
|--|------------|-------|---------|---------------|---------------|-------------------|------------------|-----------------|-----------|---------|
| إن تنمية المستدامة هي التي تنقل المجتمع الى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم أقل قدر ممكن من الطاقة والمواد الحد الأدنى إنتاج من الغازات الملوثة الضارة بطبقة الأوزون | 30.99 | 46.48 | 16.9 | 2.82 | ٤ | ٠,٩٢٦ | ٢٣,١٥% | ٪٩٢ | ٠,٠٠٠ | x1 |
| إن تحقيق مستوى عال من تنمية المستدامة يتطلب إعادة توجيه التكنولوجيات باعتبارها مفتاح العلاقة بين الانسان وطبيعة. | 29.6 | 49.3 | 14.1 | 2.8 | ٣,٩٩ | ٠,٩٣٣ | ٢٣,٣٨% | ٪٨٦ | ٠,٠٠٠ | x2 |
| إن تنمية المستدامة تهدف الى تحقيق المساواة بين الاجيال حيث إن الاجيال القادمة ترث بيئة ذات مواصفات مشابهة لما ورثته الاجيال السابقة. | 38 | 32.4 | 25.4 | 4.2 | ٤,٠٤ | ٠,٩٠١ | ٢٢,٣٠% | ٪٨٦ | ٠,٠٠٠ | x3 |
| اختلاف الثقافات وأثرها على تطور الاتصالات بين المحاسبة التنمية مستدامة والمهن الأخرى | 26.8 | 33.7 | 29.6 | 8.5 | ٣,٧٦ | ٠,٩٩٢ | ٢٦,٣٨% | ٪٩٠ | ٠,٠٠٠ | x4 |
| محاسبة التنمية المستدامة تعتبر أداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة وإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية. | 29.6 | 42.2 | 15.5 | 9.9 | ٠,٨٦ | ١,٠٤٦ | ٥,٣٤% | ٪٨٦ | ٠,٠٠٠ | x5 |
| محاسبة التنمية المستدامة تقوم بجمع المعلومات عن التكاليف البيئية واجتماعية ذات الصلة وربطها بالفوائد المالية بالشركة الاقتصادية. | ٢١,١ | ٤٠,٨ | ٢٩,٦ | ٧ | ٣,٧٣ | ٠,٩٢٥ | ٢٤,٧٩% | ٪٩٠ | ٠,٠٠٠ | X٦ |
| أن محاسبة التنمية المستدامة تحدد العلاقات مع أصحاب المصالح التي تقدم المخاطر والمنافع وتشجيع المشاركة بين أصحاب المصلحة في الشركة. | 22.2 | 38.2 | 26.8 | 9.9 | ٣,٦٨ | ١,٠٢٥ | ٢٧,٨٥% | ٪٩٣ | ٠,٠٠٠ | x7 |
| تعتبر المحاسبة التنمية المستدامة من متطلبات الضرورية في وقت الحالي لإعداد تقارير التنمية المستدامة حيث أن تعبير عن الأداء غير المالي يتم قياسه من خلال قدرة الشركة لمحافظة على مقاييس المتعلقة بالبيئة والاقتصاد والمجتمع. | 23.9 | 38.1 | 22.5 | 15.5 | ٣,٧٣ | ١,٠٠٦ | ٢٦,٩٧% | ٪٩٣ | ٠,٠٠٠ | x8 |
| اختفاء المعلومات المتعلقة بكلف تنمية المستدامة ضمن حسابات الكلف غير مباشرة الأخرى. | 18.3 | 33.8 | 31 | 15.5 | ٣,٥٢ | ١,٠١٢ | ٢٨,٧٥% | ٪٨٨ | ٠,٠٠٠ | x9 |
| هناك صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة في السجلات المحاسبية. | 46.5 | 22.5 | 18.3 | 9.9 | ٤ | ١,١٤٦ | ٢٦,١٥% | ٪٩١ | ٠,٠٠٠ | X10 |
| هناك عقبات التي تواجه المحاسبة تنمية المستدامة في تجميع واسترجاع البيانات البيئية وتقييمها بالشكل كفو. | 21.1 | 43.6 | 25.4 | 8.5 | ٣,٧٥ | ٠,٩٣٧ | ٢٤,٩٨% | ٪٩٠ | ٠,٠٠٠ | x11 |
| الوسط الحسابي و الانحراف المعياري العام | | | | | ٣,٥٥ | | | | ٠,٩٨ | |

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

تحليل الاجابات المتعلقة بمحاسبة التنمية المستدامة

يبين الجدول (٥) أن متوسط الحسابي لأسئلة المحور الثاني المتغير التابع (محاسبة التنمية المستدامة) تتراوح



بين (٣,٥٢ - ٤,٠٤) بالمقارنة مع الوسط الحسابي العام للمحور البالغ (٣,٥٥) في حين تتراوح الانحراف المعياري (٠,٩٠١ - ١,١٤٦) بالمقارنة مع الانحراف المعياري العام البالغ (٠,٩٨) و الذي يدل على ان التشتت بين اجابات أفراد العينة كان قليلا نسبيا أي ان أفراد العينة كانوا متفقين على أغلب الفقرات أداة البحث فقد جاءت الفقرة التي تنص على (إن تنمية المستدامة تهدف الى تحقيق المساواة بين الاجيال حيث إن الاجيال القادمة ترث بيئة ذات مواصفات مشابهة لما ورثته الاجيال السابقة) في المرتبة الأولى بمتوسط الحسابي (٤,٠٤) و الانحراف المعياري العام (٠,٩٠١) . و هذا يدل أن اغلب أفراد العينة البحث يؤكدون على تحقيق هذا التطبيق بما تضمن حصة الاجيال القادمة و صيانة الموارد الطبيعية . كما اتضح بان اغلبية أفراد عينة البحث متفقون على فقرة (إن تنمية المستدامة هي التي تنقل المجتمع الى عصر الصناعات والنفايات النظيفة التي تستخدم أقل قدر ممكن من الطاقة والمواد الحد الادنى من انتاج الغازات الملوثة و الضارة بطبقة الأوزون) بمتوسط الحسابي (٤) و الانحراف المعياري (٠,٩٢٦) و كذلك فقرة التي تنص على (هناك صعوبة الحصول على معلومات كلفوية عن البيئة في السجلات المحاسبية) بمتوسط الحسابي (٤) و الانحراف المعياري (١,١٤٦) و بناء على ذلك تعتبر التنمية المستدامة أداة مفيدة للمجتمع و يحفظه من النفايات الضارة و يحفظ البيئة كما يكون أداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة و كيف يكون أداة لمخاطرها كما و ان محاسبة التنمية المستدامة تقوم بجمع المعلومات عن التكاليف البيئية و اجتماعية و تعتبر من متطلبات الضرورية في الوقت الحالي لإعداد تقارير التنمية المستدامة .
خامسا: . تحليل علاقات الارتباط والأثر واختبار الفرضيات

١- تحليل علاقات الارتباط بين أبعاد الدراسة و متغيراتها

تكاملا للعمليات الوصفية و التشخيصية القائمة على معطيات التحليل الوصفي حددت علاقات الارتباط بين متغيرات البحث كما موضح في الجدول رقم (٦) اذ توضح الارتباط بين المتغير التابع (محاسبة التنمية المستدامة) و المتغير المستقل اساليب محاسبة الادارية الحديثة (محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر) حيث اظهرت النتائج ان العلاقة بين محاسبة التنمية المستدامة و كل من المتغيرين محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود علاقة عكسية و ان العلاقة بين محاسبة التنمية المستدامة مع المتغيرين محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر هي علاقة قوية و طردية وقيمة الارتباط تتراوح بين (٠,٧٢٢ - ٠,٨١٠) و عند النظر الى قيمة الاحتمالية (Sig) يساوي ٠,٠٠٠ و جميع العلاقات في الجدول ادناه ذات دلالة احصائية قيمة (Sig) لاختبار (F) أقل من (٠,٠٥) و هذا الدليل على ان النموذج معنوي .

الجدول (٦) علاقة الارتباط بين أبعاد المتغيرات المستخدمة في الدراسة

| | التحسين المستمر | محاسبة الرشيقة | نظرية القيود | محاسبة استهلاك الموارد |
|--------------------------|-----------------|----------------|--------------|------------------------|
| محاسبة التنمية المستدامة | ٨١٠.٠ | ٧٢٢.٠ | ٧٩٠.٠ | ٧٥١.٠ |
| sig | 0.0٠٠ | 0.0٠٠ | 0.0٠٠ | 0.0٠٠ |

المصدر: من اعداد الباحثون بالاعتماد نتائج البرنامج SPSS

اختبار الفرضيات

يوضح النماذج المقدره بين محاسبة التنمية المستدامة كمتغير التابع و اساليب محاسبة الإدارية منها (محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقة و التحسين المستمر) كمتغير مستقل بناءً على نتائج الجدول



(6) ان النماذج المقدره الأربعة معنوية اي ان تأثير كل من محاسبة استهلاك الموارد و نظرية القيود و محاسبة الرشيقه و التحسين المستمر على التنمية المستدامة تأثير معنوي ذات دلالة احصائية لان قيمة (Sig) لاختبار (F) اقل من (0,05) بالنسبة لنموذج الأول ان متغير الاستهلاك يستطيع ان يفسر 91% من محاسبة التنمية المستدامة و (89% ، 82% ، 86%) على التوالي على متغيرات المستقلة الأخرى و بالنسبة لجدول رقم (7) توضح ان هناك تأثيرات معنوية عند مستوى دلالة احصائية (0,05) و بذلك يتم قبول الفرضية البحث و ان مقدار تأثير بيتا للمتغير محاسبة الاستهلاك تساوي (-0,07) و نظرية القيود (-0,06) و محاسبة الرشيقه (0,39) و التحسين المستمر (0,2) .

جدول (7) اثر اساليب محاسبة الإدارية على التنمية المستدامة ومعامل ارتباطها

| Model | F-Test | .Sig | R2 | B | T | .Sig |
|---------|--------|-------|------|-------|-------|------|
| Model-1 | 45.675 | 0.000 | 0.91 | -0.57 | -4.24 | 0.03 |
| Model-2 | 20.71 | 0.000 | 0.89 | -0.56 | -3.68 | 0.04 |
| Model-3 | 10.049 | 0.002 | 0.82 | 0.39 | 5.83 | 0.02 |
| Model-4 | 18.224 | 0.000 | 0.86 | 0.21 | 3.76 | 0.04 |

المصدر : اعداد الباحثون بالاعتماد على نتائج برنامج SPSS

المبحث الخامس : الاستنتاجات و التوصيات

أولاً . الاستنتاجات : يمكن تحديد أهم الاستنتاجات بما يأتي :

تبين من نتائج تحليل الاستبانة ان تحسين المستمر و محاسبة استهلاك الموارد يحقق رضا الزبون ، و ضبط التكاليف من خلال القضاء على مواطن الهدر و الإسراف .

ان محاسبة استهلاك الموارد تساهم في تحقيق التنمية المستدامة من خلال الاستغلال الامثل للموارد.

- أن استخدام محاسبة الرشيقه لها دور في القضاء على الاسراف و الهدر من خلال تحديد الاخطاء و كون الشركة في تطوير المستمر في اساليب الانتاج و التخطيط للتصنيع.

- أن نظرية القيود تدعم التحسين المستمر من خلال تحديد القيود أو الاختناقات و تحديد سبل معالجتها بما يساعد التنمية المستدامة .

ان تحقيق التكامل بين اساليب محاسبة الإدارية الحديثة يساهم في تحقيق التنمية المستدامة بما يضمن الموارد للأجيال القادمة

- إن تنمية المستدامة تلبى حاجات الاجيال الحالية والمستقبلية نتيجة الاستغلال الامثل للموارد المتاحة في جميع أبعادها.

محاسبة التنمية المستدامة تعتبر اداة مفيدة لمعرفة هوية الشركة و تقييم وادارة المخاطر البيئية والاجتماعية من خلال تحديد كفاءة استخدام الموارد والوفورات في التكاليف و تحسين الارتباط بالقضايا الاجتماعية والبيئية مع الفرص المالية .

إن من أهم الجوانب عن استخدام محاسبة التنمية المستدامة هو خلق القيمة المالية للشركة و تدعيم سمعة



الشركة الامر الذي يساهم في جذب المستثمرين الى الشركة.

- إن تطبيق محاسبة التنمية المستدامة توفر الإبلاغ المتكامل لأداء الوحدة الاقتصادية بمعنى أنه يتضمن معلومات مالية وغير مالية (معلومات المستدامة).

ثانياً: التوصيات : في ضوء استنتاجات البحث يمكن تحديد اهم التوصيات الآتية

ضرورة تطبيق محاسبة التنمية المستدامة من أجل الوصول الى الإبلاغ المتكامل لأنشطة الوحدة الاقتصادية من ضمنها النشاط الاجتماعي ومن أجل تحسين التقارير بجميع أبعادها من أجل توفير المعلومات المفيدة لاتخاذ القرارات.

- ضرورة قيام الشركات بتحديد استراتيجيات معلنة وواضحة لمحاسبة التنمية المستدامة المستخدمة مع ضرورة وجود فريق عمل للإدارة التنمية المستدامة والتي يتضمن أفراد وخبراته من الاقسام المختلفة بها لتحقيق محاسبة التنمية المستدامة .

ضرورة وجود مهارات محاسبين والتدريب المستمر لهم حيث يتجاوز دور المحاسبين في مجال المحاسبة عن التنمية المستدامة وعمليات جمع وتحليل البيانات بل يتسع مجال عملهم ويمثل تحدياً لهم مع ضرورة التحويل من النظرة داخلية (محاسبة التقليدية) الى النظرة الخارجية وفهم وإدراك دورهم في مجال تحقيق محاسبة تنمية المستدامة في الشركة من خلال تحديد فرص وإدارة المخاطر وهذا ما يتيح المحاسبة التنمية المستدامة. يرى الباحثون ان اعتماد على اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة يساعد الشركات الصناعية في تطوير و التحسين المستمر ويمكنهم من خلالها البقاء في السوق و كذلك تحقيق الميزة التنافسية

من اجل تحقيق محاسبة التنمية المستدامة لابد التكامل بين اساليب المحاسبة الإدارية لضمان معرفة الاخطاء او القيود و الاختناقات في الشركة و معالجتها

العمل على زيادة الوعي في الشركات الصناعية بتطبيق اساليب المحاسبة الإدارية الحديثة مما يساعد على تحقيق محاسبة التنمية المستدامة .



Abstract:

The Kurdistan Region is currently witnessing many changes and fluctuations in various types of fields, both at the political, economic and social levels. As a result of the desire to restore balance at all levels, a trend has emerged towards sustainable development that aims to develop in light of the violent environmental changes surrounding the business environment. These economic fluctuations have been reflected On managerial accounting and the use of its modern methods in companies in light of this changing environment because of the risks that companies were exposed to and trying to withstand these changes. Accounting for sustainable development is the latest stage of accounting development as a source of information necessary to achieve sustainable development in various business companies. To explain the methods of modern management accounting and the importance of its role in achieving sustainable development accounting in industrial companies. Due to the difficulty of obtaining the necessary data that allows the application of the research in industrial companies, the researchers relied on the use of the questionnaire in a sample of cement companies operating in the Sulaymaniyah Governorate, 80 questionnaires were distributed and 71 questionnaires were valid for analysis, which is equivalent to 88% of the total distributed questionnaires. The questionnaire data was analyzed through the statistical program (SPSS.V24), and the research reached a set of results, the most important of which are (most of the study sample were in agreement that modern management accounting methods, the most important of which are the accounting of resource consumption, the theory of constraints, lean accounting and continuous improvement It has a major role in achieving sustainable development (meeting the needs of current generations without compromising the share of future generations), and the research recommended the need to pay attention to modern management accounting methods in industrial companies in general and cement companies in particular, as it is one of the leading industrial companies in Sulaymaniyah Governorate.

Keywords: modern management accounting methods, sustainable development accounting, sustainable development



پوختە

لە كاتى ئىستادا ھەرىمى كوردستان گۆرانكاى و (ھەلچوونى) لە ھەموو سېكتەرە جىجىياكاندا بە خۇيە ۋە بىنيوھ لە پرووى رامىيارى و ئابوورى و كۆمەلەيەتى. لە ئەنجامى ھەولدان بۇ رىكخستە ۋە ھاوسەنگى لەنيوان ئاستەكاندا گەشەپىدانی بەردەوام سەرى ھەلدا. ئامانجى بەرەو پىش چوون بوو لەسايەى ئەو گۆرانكارىە ترسناكەى كەلەزىنگەى كارکردندا روويداۋە، ۋە رەنگدانە ۋە ۋە ئەم گۆرانكارىانە لەسەر ژمىريارى بەرپوھەبردن ۋە بەكارھىناني سىستەمە ھاۋچەرخەكانى لە كۆمپانىاكاندا بۇ بەرگريکردن و رووبەروبوھە ۋە ۋە ئەم زىنگە گۆراۋە ترسناكەى رووبەرووى كارگەكان بۆتە ۋە. ۋە ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەوام تازەترىن قۇناغى پىشكەوتنى ژمىريارى كە دائەنرىت بە سەرچاۋەى زانىارى پىويست بۇ بە دەست ھىناني گەشەپىدانی بەردەوام لە كۆمپانىا جىاۋازەكانى بوارى كارکردن . ۋە ئامانجى ئەم توپزىنە ۋە ۋە روونکردنە ۋە سىستەمەكانى ژمىريارى بەرپوھەبردن ھاۋچەرخە ۋە گرنگى رۆلىان لە بەدەست ھىناني ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەوام لە كۆمپانىا پىشەسازىەكان. ۋە لەبەر نەتوانىنى دەست كەوتنى داتاي پىويست لە كۆمپانىا پىشەسازىەكاندا بۇ جى بەجى كرىن، توپزەرەوان پىشتيان بەست بە بەكارھىناني فۆرمى راپرسى لە كۆمەلەيەت كۆمپانىاي چىمەنتۆ لە شارى سلىمانى، ۋە ۸۰ فۆرم دابەش كرا ۋە پاش ووردىنى كرىن ۷۱ فۆرم شىابوو بۇ شىكردنە ۋە ئامارى كە ئەكاتە ۸۸% ى تىكرارى فۆرمە دابەشكراۋەكان، بە بەرنامەى (spss) شىكردنە ۋە بۇ كراۋە ۋە ئەنجامەكانى توپزىنە ۋە ئەۋەيان دەرختە كە زۆرەى ئەۋانەى ۋەلامى فۆرمەكەيان دابوو كۆك بوون لەسەر ئەۋەى سىستەمەكانى ژمىريارى بەرپوھەبردن ھاۋچەرخ ۋە كە ژمىريارى بەكارھىناني سەرچاۋەكان و تىۋرى قەيدەكان ۋە ژمىريارى رەشىق و چاكردى بەردەوام رۆلىكى گەۋرەيان ھەيە لە بەدەستھىناني گەشەپىدانی بەردەوام و دابىن كرىن پىداۋىستىەكانى نەۋەى ئىستا بەبى ئەۋەى دەستكارى بەشى نەۋەى داھاتوو بكرىت . ۋە ئەم توپزىنە ۋە ۋە كۆمەلەيەت راسپاردەى ھەبوو لە راسپاردەكانى توپزىنە ۋە كە پىويستە گرنگى بدرىت بە شىۋازەكانى ژمىريارى بەرپوھەبردن ھاۋچەرخ لە كارگە پىشەسازىەكاندا بە شىۋەيەكى گىشتى ۋە كارگەكانى چىمەنتۆ بە شىۋەيەكى تابىتەكى كە دا ئەنرىن بە كارگە پىشكەوتتەكانى شارى سلىمانى .

كلىلى ۋە شەكان: سىستىمى ژمىريارى بەرپوھەبردن ھاۋچەرخ (أسالېب محاسبە الادارىة الحدیثة)، گەشەپىدانی بەردەوام، ژمىريارى گەشەپىدانی بەردەوام

المصادر

أولاً. المصادر العربية:

الكتب

باسىلى، مكرم مسیح « محاسبە التكاليف الاصاله و المعاصرة رؤیة استراتيجية »، ۲۰۰۱، الطبعة الثالثة، مكتبة العصرية، المنصورة، جمهورية مصر العربية .

الابحاث الدوريات العلمية:

احمد، عبد الناصر محمد السيد، «متطلبات نجاح استراتيجية كايزن اليابانية للتحسين المستمر في المؤسسات الحكومية»، ۲۰۱۹، المجلة العلمية للاقتصاد و التجارة، كلية التجارة، جامعة عين الشمس، جمهورية مصر العربية.



الحديدي، منى سالم؛ المعاضيدى، هشام عمر، «التكامل بين نظرية القيود و نظام الكلفة على أساس الأنشطة و دوره في تحسين الربحية»، ٢٠٠٨، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد ١٨

الخرزجي، ريم سعدي حسن؛ التميمي، حيدر كاظم نصر الله؛ الجبوري، محمد هاشم حمود، «أثر معايير محاسبة الاستدامة على تدقيق الاجتماعي وانعكاسهما على أسس محاسبة المسؤولية الاجتماعية»، ٢٠٢٠، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة، ١٨٧-٢٠٣.

السيد، علي مجاهد أحمد؛ «إطار مقترح لتكامل نظام محاسبة أستهلاك الموارد RCA ونظام التكلفة علي أساس المواصفات ABC لتدعيم إدارة ربحية العملاء»، ٢٠١٩، مجلة الدراسات التجارية المعاصرة، عدد ٤٣٨-٤٨٤

الشحادة، عبد الرزاق قاسم؛ بوعشه، مبارك، سوده؛ محمد زكريا، «تحديات مهنة المحاسبة في ظل متطلبات التنمية المستدامة»، ٢٠١٤، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، ٣٨١-٤٠٨

الشعباني، صالح ابراهيم؛ على، مقبل على؛ سعيد، سوسن احمد، «أثر تكامل إدارة الجودة الشاملة مع نظرية القيود في ظل حوكمة الشركات»، ٢٠١٣، مجلة الإدارة و الاقتصاد، السنة السادسة و الثلاثون، عدد أربعة و تسعون.

الصفار، هادي رضا، «المحاسبة عن البيئة المستدامة»، المؤتمر العلمي الدولي السنوي السادس، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، جامعة الزيتونة الاردنية، ١-١٧

النجار، صباح سعيد؛ الزبيدي، لمياء سلمان، «تطبيق نظرية القيود لتحقيق كفاءة الجدولة»، ٢٠١٨، مجلة الإدارة و الاقتصاد، السنة الحادية و الأربعون، العدد مئة و ستة عشر.

ثابت، ثابت حسان؛ عبدالرحمن، عمر توفيق، «دور المحاسبة البيئية في تعزيز التنمية المستدامة»، ندوة كلية الحدباء الجامعة، يننوى، العراق

حمزة، هرباجى؛ فتيحة، بوحروود، «العوامل المؤثرة على تطبيق منهج التحسين المستمر الكايزن»، ٢٠١٩، مجلة العلوم الاقتصادية و علوم التيسير، المجلد ١٩، العدد ١.

عابدين، سنى عابدين؛ شوان، عبدالرحمن محمد، «دور المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف وقياس الأداء المالي»، ٢٠١٧، مجلة المحاسب العربي، العدد ٤٤.

عطيانى، مراد سليم؛ نور، عبدالناصر ابراهيم، «أثر المقارنات المرجعية في التحسين المستمر لجودة المنتجات و العمليات»، ٢٠١٤، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال، المجلد ١٠، العدد ٢.

عوض الله، ليندا عليش؛ الصديق، بابكر ابراهيم، «أثر التكامل بين محاسبة استهلاك الموارد و نظام المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف»، ٢٠١٨، مجلة العلوم و الاقتصادية و الإدارية، المجلد ١٩، العدد ١، السودان.

نجم وسعيد؛ «التكامل بين محاسبة أستهلاك الموارد و التحسين المستمر بهدف تحقيق التنمية المستدامة»، ٢٠٢١، مجلة تكريت للعلوم الإدارية و الاقتصادية، المجلد ١٧، العدد ٥٦، الجزء ٢.

ج: الرسائل و الاطاريح الجامعية

الدفن، محمد عمر محمد، «تطوير أنظمة التكاليف في منشآت الخدمات باستخدام محاسبة استهلاك الموارد بهدف ترشيد إدارة الموارد»، ٢٠١٣، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة طنطا، جمهورية مصر العربية.

الطيب، خلود محمد بشير، «مدى توفر مقومات تطبيق المحاسبة الرشيقة في الشركات الصناعية في قطاع غزة»، ٢٠١٧، رسالة ماجستير، كلية التجارة، الجامعة الاسلامية بغزة، فلسطين.



- العرموطي، أحمد عدنان، «أثر محاسبة الاستدامة على تقارير الإبلاغ المالي في الشركات الصناعية المساهمة العامة الاردنية المدرجة في بورصة عمان» ٢٠١٣، رسالة ماجستير، كلية الاعمال، جامعة شرق الاوسط .

- العازل، مناف على، «التكامل بين نظرية القيود و نظام التكاليف على أساس الأنشطة و أثره في رفع ربحية الأقسام»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد، جامعة حلب، سوريا.

- الغرابوي، حازم عبدالعزيز، «توافق نظرية القيود و التحسين المستمر (كايزن) و انعكاسه على التكلفة و الإنجاز»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الإدارة و الاقتصاد، جامعة بغداد، العراق

- اللايد، على عبد الغني، «دور المحاسبة الرشيقة في تخفيض التكاليف»، ٢٠١٥، رسالة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط

- دروش، سارة، «اليات المحاسبة الإدارية الحديثة في تحقيق الميزة التنافسية - دراسة حالة مؤسسة الشفق لصناعة البطاريات»، ٢٠١٦، رسالة ماجستير، العلوم التجارية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي.

- زروقي، زينب، «محاسبة التنمية المستدامة واقع وأفاق تطبيقها في بيئة الاعمال الجزائرية»، ٢٠١٨، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، جامعة محمد بوضياف- المسيلة، الجزائر .

- سليمان، ابتسام؛ صوالح، خونية؛ حميدى، صباح، «استخدام أدوات المحاسبة الرشيقة في إدارة التكلفة بين الإطار النظري و الواقع العملي»، ٢٠١٩، رسالة ماجستير اكايمي، كلية العلوم الاقتصادية و التجارية و علوم التيسير، جامعة الشهيد حمة لخضر بالوادي، الجزائر .

- صاحب، دنيا جاسم، «استخدام المحاسبة استهلاك الموارد في ترشيد أعداد الموازنات التخطيطية»، ٢٠١٦، رسالة ماجستير، كلية التجارة، جامعة المنصورة، جمهورية مصر العربية .

- عبدالله، مصعب الطيب محسن، ٢٠١٨، دور محاسبة المستدامة في تحسين مستوى الإفصاح عن الاحداث غير المالية للمنشآت الصناعية، أطروحة الدكتوراه، كلية الدراسات العليا، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، السودان.

- محمود، إيمان ناهد، «المحاسبة البيئية كألية لتحقيق التنمية المستدامة في المؤسسة الاقتصادية»، ٢٠١٨، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة العربي التبسي- تبسة، الجزائر.

ثانياً.المصادر الأجنبية:

A.Conferences & Symposium:

- 1- Euro stat.2001. Definition and Guidelines for measurement and Reporting Company Environment Expenditure.
- 2- White ،A.L.M. Becher and D.E. Savage.1993. Environmentally Smart Accounting Using total Cost Assessment to Advance Pollution Prevention.
- 3- Horngren .Charles ، srikantDatar ، madhav Rajan .2012 Cost Accounting A Managerial Emphasis .14th Edition ، Prentice Hall ، USA
- 4- Al-Rawi Abdulkhaliq ، al Hafiz Hiba Abd .2018 ، The Role of Resource Consumption Accounting (RCA) in Improving Cost Management in the Jordanian Commercial Banks ، International Journal of Economic ، vol 10 ، No.10



5- Şimşit , Zeynep Tuğçe , Noyan Sebla Günay , Özalp Vayvayc ,2014 , Theory of Constraints: A Literature Review , 10th International Strategic Management Conference , Procedia - Social and Behavioral Sciences 150 (2014) 930 – 936

6- Cesaroni , Francesca Maria , Annalisa Sentuti , 2014 , Implementing a Lean Accounting System in a Lean Enterprise , Conference Paper · September 2014 , Department of Economics, Society, Politics, University of Urbino, Urbino (PU), Italy

7-Dasanayaka,Chamila H.Murphy, David F.Nagirikandalage ,padmi, Abeykoon, Chamil.2021,Th application of management acoounting practices towards the sustainable development of family businesses.cleaner Enviromental Systems 3(2021) 100064 1-14

8- Stenzel ,Joe ,2007 , Lean Accounting , Published by John Wiley & Sons, Inc., Hoboken, New Jersey ,USA

9- Hansen, Don R. Mowen, Maryanne M ,2006 Cost Management: Accounting and Control, Fifth Edition Printed in the United States of America

10- Çopuroğlu , Filiz , Korkmaz , Ibrahim Halil ,2018 , DEVELOPMENT OF RESOURCE CONSUMPTION ACCOUNTING AND APPLICATION IN AN ENTERPRISE , International Journal of Lean Thinking Volume 9, Issue 2 (December 2018) .

11-Makarenko.Inna.Plastun.Alex.2017, The role of accounting in sustainable development.Accounting and Financial Control.1(2) 4-12



المعرفة العلمية ما لها وما عليها تجاه الدين

قراءة في فلسفة بيكن

أ م د نوزاد جمال حمه فرج

الهيئة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي (KISSR)

nawzad.hamafaraj@kissr.edu.krd

ملخص

يحاول هذا البحث تفسير وتحليل مفهوم «المعرفة»، ويقوم بعرض دور المعرفة العلمية وموقفها من «الدين» لدى بيكون. ولا يخفى على المتابع لتأريخ الفلسفة، أن بيكون كان من أوائل الفلاسفة الداعين الى المعرفة العقلانية المستقلة منهجيا. فلا بد للمعرفة التطبيقية تجاوز المعرفة التأملية والمثالية القديمة، لأن التفكير العلمي في رأيه يتطلب منهجا مستقلا وخصوصا بنفسه ويستند الى أسس عقلانية وموضوعية أيضا. والذي يميز التفكير المنهجي والمعرفة العلمية عن الدين والأفكار الأسطورية والخرافية، هو المنهجية، والموضوعية العلمية المبنية على التجربة. فاذا اراد العقل البشري الوصول الى حقيقة الأمور في الحياة، فلا يمكن ذلك باتباع هواجس وتخيلات غير موضوعية. فخطأ العقل البشري وفشله في تناول الأمور بصورة صحيحة، يرجع الى استخدام أدوات ومناهج لاعلمية ولموضوعية. ويعود الى معرفة غير مستندة الى أدلة وشواهد واقعية محسوسة أيضا. من هذا المنطلق، يقوم البحث بعرض أفكار بيكون وموقفه من الدين، ويحاول الأجابة على أسئلة شتى حول هذا الموضوع.

الكلمات المفتاحية: المعرفة، الدين، المنهج، المعرفة العلمية.

Received: 4/4/2022

Accepted: 20/4/2022



المقدمة

يعد فرانسيس بيكون (1626-1634) من أعلام الفكر العقلاني في الفلسفة الحديثة المبكرة. لأنه أثر التفكير العقلاني على الإعتقاد الديني والتأمل الميتافيزيكي، ويعد من رواد التنوير والإنسانية العلمانية والمنهجية العلمية أيضاً. ومن جانب آخر يعتقد بيكون أن تطور التاريخ وتقدم الوضع البشري، يتم خارج التدخل الميتافيزيكي الإلهي. فبدل الاعتماد على القدرة المتعالية الإلهية، بمقدور المرء ان يأخذ على عاتقه مسؤولية تجاه حياته بعيداً عن الأفكار الدينية أو الأساطير والخرافات والرؤيا.

فمثلاً يعد كتابه «الأتلانتيك الجديد» نوع من اليوتوبيا العلمية (McKnight, 2007). لذا يعد التقدم والأزدهار والرفاهية، نتيجة للبحث في الطبيعة واستخدام مواردها علماً أن بيكون أسهم في الكتابة والبحث في مواضيع كالتربية، والتعليم، والتقدم والأزدهار ونقد الأوهام والأفكار اللاواقعية. وألف في المواضيع السياسية والأدبية أيضاً. ودعا الى التجديد في المعرفة وآلية تناولها في تفسير الدين. لذا لا نبالغ اذا قلنا، أنه من دعاة التجديد والإصلاح في بدايات العصر الحديث للفلسفة. فبصماته على شتى مجالات المعرفة والثقافة ترك أثراًيجابياً. فمن هنا ان السؤال الرئيسي للبحث، يركز على ماهية المعرفة ودورها في التفكير وبشكل عام التعليم والتربية، وبشكل خاص دور المعرفة تجاه الدين.

1- السياق التاريخي لفكر بيكون

يؤشر السياق التاريخي والثقافي والديني لعصر بيكون، الى أنه كانت هناك تحولات مذهبية ودينية كالإصلاح، والنزعة الإنسانية وكانت الظروف المترهلة للجامعات مثل أوكسفورد دافعة الى التفكير في تجديد التعليم والكتابة عنه. إذ كان الشعار السائد في الجامعات قد حدد نطاق جامعة القروسطية وهدفها في تعليمات بعبارة شهيرة: «سيف كلام الرب مُصنَّع بالقواعد والمنطق والبلاغة. لكن اللاهوت وحده هو الذي كان يمكنه استخدامه» (Barnes, 2022). فقد كانت ملكة العلم تحت ظل اللاهوت وتوجيهاته. وكانت المدرسة القروسطية هي المسيطرة على كيفية البحث النظري وتناول الأمور التجريبية. لذا انتقد بيكون الأسلوب المدرسي السائد في الجامعات بقوله: «امتلاك ذكاء حاد وقوي ووفرة في أوقات الفراغ، وتنوع صغير من القراءة. ولكن كان ذكائهم-الأسلوب المدرسي- مغلقاً في خلايا عدد قليل من المؤلفين (بشكل رئيسي أرسطو ديكتاتورهم) إذ كان أفرادهم محبوسين في زنازين الأديرة والجامعات. ولم يعرفوا سوى القليل من التاريخ سواء عن الطبيعة أو الوقت» (Barnes, 2022).

لقد، كان دور بيكون هو انتقاد الجدل المجرد والمسيطر على الفضاء التعليمي في الجامعات بدل العلم، حيث كان الطلاب ينشأون ويتدربون عليه: ومع ذلك، إذا لم يكن بيكون فريداً فيما يتعلق بالإنجازات في مجال النشاط العلمي. فإنه وضع القيود للمنهج الديالكتيكي المتبع وناقشه وبين خطأ المنهجي كتجريد. وقدم تقنية وطريقة الملاحظة والتجريبية. وذكر أن التحسين التقني والاجتماعي المحتمل والمتأصل في تطبيق العلم هو تصنيف الأسباب الرئيسية المعرقلّة. وفي سبيل تفكير واضح ومستقل، لم ينجح أي شخص آخر في العصور الوسطى مثله (Barnes, 2022). لقد نقد الكيمائية لكونها مورست كنوع من السحر والباطنية والروحانية واعتقاد سائد بوجود مادة ك«الأكسير» السحري تحول المواد الأخرى الى ذهب وسميت «بحجر الفلاسفة». أي كان الكيمياء، يستخدم كالأوراق والتصوف بدل وتأمينه التركيز على التقنية العملية ومشكلاتها.

- 1- Scientific Utopia
- 2- Alchemic



لقد اتسم عصر بيكون بالاكتشافات مثل كولومبس. وحسب رأي كوبلستن أن: «أول فيلسوف بارز في مرحلة ما بعد العصور الوسطى في إنجلترا كان بيكون: ويبقى اسمه مرتبطاً بفلسفة عصر النهضة في بريطانيا العظمى الى الأبد» (Frederick Goppleston, 1993, p. 292). ويعد بيكون أب المقالة الانكليزية فقد كتب حكايات وروايات ذا طابع يوتوبي. وله انجازات علمية اذ ساهم في تطوير مفاهيم علمية وابداعات في مجال الطباعة. ويسجل لبيكون أيضاً بعض الإنجازات العلمية والإكتشافات كباروت المسدس وآلة ضغط الطباعة، وبوصلة لإعادة شكل اوروبا (Desroches, 2006, p. 3).

كما ان فلسفة بيكون، تقدمي وطريقته لطرح المأمور والمواضيع كانت اعلانا للعصر الجديد للنهضة (Thomson, 2012, p. 119). ولا مبالغة في القول، أن البحث العلمي الحديث بما فيه الطب، ينمو من كتاب بيكن «الأورغانون الجديد»، وأن المفهوم الحديث «للجامعة»، يرجع اليه أيضاً (Edwards, 2014, p. xiii). ويعد المؤلف «ويلسون»، بأن بيكون المهندس الأكبر للتنوير الحدائي، لأنه اعتقد بفكرة التوحيدية والشمولية والتحولية للعلم (Wilson, 1999, p. 24). لكن جيرى وينبرغر لا يتفجع معه و يعتقد ان بيكون لم يكن أب أو المهندس الأول للتنوير (Weinberger, 2016, p. 127).

٢- آراء مختلفة حول موقفه من الدين

ان القراءة السطحية تعطي انطباعاً هو أن تفكير «بيكون» غير ديني. لكن بعد قراءة دقيقة، يتبين ان برنامجه الإصلاحى والعلمى نوع من «اليوتوبيا اللاهوتى». لأنه «اعتقد في صميم قلبه أنه المختار كفاعل لانقاذ البشرية ودفعها نحو الأمام» (McKnight, 2007). لكن، نظرته تجاه الواقع يتسم ب«اليوتوبية العلمية» وهذا يعود الى قناعاته الدينية أن عصره يوجب عليه المشاركة والمداخلة في تغييره وكأنه يمثل التدخل الإلهي و«وكيل الله» للتحويل من الحالة البشرية المروعة (McKnight, 2007). فمثلاً، يعترف بيكون بتأثير الدين على عقول البشر، لكنه يرى بأن تأثيره الكبير على العقول قد تم دفعه الى نقيضه وذلك من خلال جهل البعض والحماسة غير الحكيمة للآخرين له (Bacon F, 1854, p. 89). لقد، قام الباحث «مكنايت» بدراسة مركزية للجذور الدينية في اثنين من أعمال بيكن هما «التعليم المتقدم» و«التجديد العظيم». فقد اشتهر فيهما بيكون بنقد وضع التعليم وتقديم مبادئ نظرية المعرفة الخاصة به أيضاً.

ويوضح الباحث، أن بيكون من خلال إصلاحه للفلسفة الطبيعية، حاول جزئياً استعادة العناية بمعرفة الطبيعة ومعرفة الرب. لذا يرى بيكون في كتاب «التجديد العظيم» أن عصره، حقبة التحول والمحاولة لإعادة الإنسانية من حافة الانهيار الى بداياتها. وكما يُظهر الباحث، في تحليل كتاب «أتلانتيك الجديد» أنه لا يمكن تحقيق الكمال المثالي إلا من خلال مزيج من الدين الصحيح والدراسة المناسبة للطبيعة (McKnight, 2007). اذ في هذا الكتاب، تم إعادة صياغة العمل «العلمي» لـمنزل سليمان، الذي يقع ضمن الموضوعات الدينية للخلاص. فمفهوم الخلاص الذي يتخلل «الأتلانتيك الجديد» يعطي انطباعاً لـ«اليوتوبيا العلمية» في عملية التغيير. ومشروع التغيير ليس هو الذي يصور عادة في العلاجات العلمية السائدة في زمنه. لذا، إن برنامج بيكون التغييرى، هو إعادة تأهيل الإنسانية وترميم علاقتها بالطبيعة. فلا ينجز البشرية تقدماً علمياً من خلال السيطرة على الطبيعة والسيطرة على مصيرها فقط، بل ان برنامجه يسترشد بالعناية الإلهية ويتحقق من خلال الجهد البشرى الورى (McKnight, 2007).



ومع ان بيكون اشتهر بالنزعة العلمية والعلمانية، فانه شدد على مبدأ «التسامح» كغاية أسمى للتعايش بين الأديان أيضا (Zeitlin, 2021). لكن، البعض يعتقد ان فكر بيكون له جذور يوتوبية ودينية على خلاف ما نتصوره نحن (McKnight, 2006, p. 1). في حين ترى الباحثة 'ليسلى' ان 'كثيراً ما تُقرأ كتابات فرانسيس بيكون كدليل إرشادي مستقبلي' (Leslie, 1998, pp. 8-11). ولا شك، أن هناك آراء مختلفة عن موقفه من الدين. يعده البعض «نبي العلم» العقلاني الحديث والتنوير. فمثلا، امتدحه روسو بقوله «انه بالتأكيد من أعظم الفلاسفة على مر العصور» (Rousseau, 1997, p. 332). لكن 'فريدريك هايك' يقول عنه: «فرانسيس بيكون المستشار الذي سيبقى إلى الأبد النموذج الأولي لـ"دماغوغ للعلم" وكما كان عادلاً (Hayek, 1900, p. 14). لكن 'مكنائيت' بخلاف الباحثين البارزين مثل 'هوارد وايت' و'جيري' و'واينبيرغر'، يرى انهم أسأؤوا فهم "تدين" بيكون. في حين يقترح 'وايت' و'واينبيرغر' أن تدين بيكون هو في الأساس أداة لكسب تأييد النظام وإخفاء حقيقة نيته، وهو إنشاء مدينة فاضلة علمانية وعلمية. لكن مكنيت، له رأي آخر وهو أن بيكون يحمل معتقدات دينية حقيقية. واطافة الى ذلك، فإن هذه المعتقدات بمثابة حجر الزاوية لمشروعه ككل. من أجل اثبات وجهة نظره، يستخدم مكنيت "التحليل النصي الدقيق" لثمانية من أعمال بيكون. ولتوضيح تفسيره يرى "أن رؤية بيكون للإصلاح أو" التأسيس " مستمدة أصلا من الكتب المقدسة اليهودية- المسيحية، ولا سيما 'سفر التكوين' الذي يتحدث عن الخلق والسقوط ونهاية العالم وتوقع التجديد في العهد القديم... (McKnight, 2006, p. 3). فضلا عن ذلك، تأثر بيكون أيضًا بـ"الموضوعات والصور الموجودة في 'علم الكنيسة' وهي مجموعة مرنة للغاية من الأفلاطونية الحديثة، الهرمسية، الكيمياء، السحر والتقاليد اليهودية الباطنية (McKnight, 2006, p. 3). ويجادل مكنيت أيضا، أن كتابات بيكون تهدف إلى الكشف عن "فهم أكثر صدقًا وأعمق للكتاب المقدس وللب إنقاذ الأعمال في التاريخ (McKnight, 2006, p. 3).

لكن، 'جيري وينبرغر' يجادل بأن 'أتلانتيك الجديد' يمثل السبب النهائي أو نهاية عمل بيكون ويقف باعتباره الجزء السادس والأخير من كتاب التجديد العظيم (Weinberger, 1989, p. 10). في حين لا يذهب مكنيت بعيداً إلى هذا الحد. فهو يوافق على أن 'أتلانتيك الجديد' جزء مهم من أعمال بيكون ولذا يقدم بياناً موجزاً للموضوعات الرئيسية فيه (McKnight, 2006, p. 10). في حين يرفض مكنائيت بصراحة، فكرة أن بيكون يتلاعب بالرمزية الدينية من أجل "تخريب الأفكار المسيحية وتحويلها إلى تبرير مقبول ثقافي، ولأجل الانشغال بالفراغية والمادية. وبدلا من ذلك، يرى أن برنامج الإصلاح الموسوي به في 'أتلانتيك الجديد' متأصل في الدين الحقيقي والقناعة العميقة لديه (McKnight, 2006, p. 10). اذن، فمكنائيت محق في تطوير حجة جديرة بالاعتبار، أن تدين بيكون تشير حتماً إلى أسئلة متكررة مثل: هل يمكن أن يتعايش الدين والعلم الحديث بسلام؟ أو أن هناك توتراً متأصلاً بينهما يجبرنا على اختيار أحدهما دون الآخر؟ هل قهر الطبيعة من خلال العلم عمل فخور أو نوع من الغطرسة؟ أم تحقيق الإرادة الإلهية؟ وما الذي يجب أن يلعبه العلماء في صياغة السياسة العامة؟ هل يمكن للعلم أن يعالج بشكل كاف أسئلة الخير بشر؟

ويعتقد مكنائيت ان هناك أربعة مفاتيح لفهم بيكن: التعزيز، العناية الإلهية، والدعوة والإحسان. ويجب ملاحظة عنصرين إضافيين ومتراپطين من التكوين الديني لبيكون وهما: أولاً: التجديد الديني والروحي الذي هو الشرط المسبق لترسيخ فهم الطبيعة. ثانياً، اقتناع بيكون أن التجديد الديني جار بالفعل. والثقة في أنه يمكن أن يساعد على الدخول في الإصلاح التكميلي (McKnight, 2006, p. 103). وتكرر العلاقة بين التقوى والصدقة



والمعرفة الصحيحة في جميع أنحاء أتلانتيك ويشكل أيضاً موضوعاً رئيسياً في التجديد العظيم والأورغانون الجديد (McKnight, 2006, p. 103). وإذا تم التغاضي عن هذه الصلات أو تجاهلها، فإن طبيعة ابداع بيكون تبقى مشوهة (McKnight, 2006, p. 103). فيكون لا يؤيد طرح استغلال «نفعي» للطبيعة من أجل تأسيس دولة الرفاهية كما اقترح «هوارد وايت» وآخرون، فالفوائد المتوفرة في الطبيعة هو الأسس الدينية لفكر بيكون، فهذه الموضوعات البيكونية الأربعة لا يمكن إبرازها إلا من قبل باحثين قادرين على الهروب من «أصنام الفكر» وتكريس أنفسهم لدراساتها (McKnight, 2006, pp. 9-108).

ومن الصعب أن نفهم كيف ولماذا يصف الكثير من الدراسات ومن التخصصات المتنوعة بيكون بأنه مناهض للدين أو انه غير متدين. ان بيكون لم يحاول تطهير الدين من الفلسفة الطبيعية بل حاول إعادة تأسيس علاقتهما الصحيحة (McKnight, 2006, p. 109).

ولقد كان هذا، عملاً هائلاً بسبب الفوضى العميقة في كل من الدين والفلسفة الطبيعية. لكنه اعتقد بأن الإصلاح في كلا المجالين كان موجهاً بشكل أساسي، وكان مقتنعاً بأنه تم استدعاؤه للتظاهر كيف كان إصلاح الفلسفة الطبيعية جزءاً لا يتجزأ من مصالحة البشرية والطبيعة والرب. ويحاول اكتشاف علامات تدل على العناية الإلهية وتعديلها في مفاهيم مثل «الخلق» و«السقوط» (McKnight, 2006, p. 109). فسوء فهم دور الدين في برنامج بيكون التأسيسي، يشوه فهم الحداثة أيضاً. والذين تتبعوا بشكل خاطئ عناصر الحداثة لبيكون، ومن خلال إنكار المشاعر أو حجبها الذي يستنبطه من «الحلم الحديث» لتحقيق عالم داخلي من خلاله تقدم العلم وتطوره (McKnight, 2006, p. 109).

ومن جانب آخر، لا شك ان بيكون دعا الى التمييز الدقيق بين فلسفة الطبيعة والتولوجيا (Briggs, 2006, p. 172). لذا يقول، حتى «الفلسفة الإلهية» المهجنة المقبولة، عندما «تختلط معاً» بالفلسفة الطبيعية، يؤدي إلى «دين هرطقي، وفلسفة خيالية ورائعة» (Bacon F, 1828, p. 112). وحسب هذا الخيط المؤكد من البيكونية عقيده، والدين الذي ينضم إلى دراسة الطبيعة في خطر يصبح ملحدًا، أو منافسًا متحمسًا لكنيسة الحقيقية. تنهار الفلسفة الطبيعية التي تتاجر بغير حكمة مع الألوهية عبادة الأصنام أو التزييف. اذن انه ضد تويرط الدين في الفلسفة الطبيعية (Briggs, 2006, p. 172). اي منهجيا، الخلط بينهما غير منطقي. لكن يعتقد بيكون أيضا بأن:

«القليل من الفلسفة يؤدي بالمرء الى الألحاد، لكن التعمق يقربه من الدين» (Bacon F, 1996, p. 371) كما أن الموضوعين الرئيسيين في كتابه «اورغانون الجديد»، هما الطبيعة والدين. فهو يحللها ويفسرهما بالتفصيل، وفي الوقت نفسه، يحاول تقديم بديل لـ«طبيعة» أرسطو (Desroches, 2006, p. 07). لكنه، قلما انتبه الباحثون لحقيقة موقفه تجاه الدين في كتابيه؛ اورغانون وأتلانتيك. لأنهم يضيعون حقيقة مفهوم الدين ووظيفته في برنامج بيكون. علما ان غالبية التعليقات على مفهوم الطبيعة عنده، اختزله في نطاق ضيق (Desroches, 2006, p. 70). ويمكن أن يعتقد بيكون أن العلم، الموجه والمحفز وهو من أسس لاهوتية وذلك لكشف الطبيعة واستخدامها بطرق صحيحة (Desroches, 2006, p. 72).

لقد كان بيكون من المدافع عن التسامح الديني والاعتدال ضد دوغما الدينية المتطرفة وهذا ما يطلب اليه في كثير من نصوصه ولاسيما في «وحدة الدين»، اذ يؤكد على هذا المبدأ (Bacon F, 1996, pp. 44-67). ولا شك أن بيكون يلح على التناغم والتعايش والوحدة الدينية ضد الانقسام في المجتمع. اذن، الاعتدال والتسامح شرط

7 hybrid

8 Natural philosophy



التناغم هنا (Zagorin, 2003, p. 191). ولكن، النقاش والخلاف على موقفه من الدين وأهميته عنده، يؤدي بنا الى سؤال وهو: ماهي مميزات فكر بيكون؟ هل كان فكره يتوسط بين الواقع الديني والعلم في الوقت نفسه؟.

٣- مميزات فكر بيكون

يعد 'منهج' بيكون علامة مميزة لما بعد ألفي سنة في تاريخ الفلسفة الطبيعية لأرسطو، فقد دعا الى التمييز الدقيق بين فلسفة الطبيعة واللاهوت (Briggs, 2006, p. 178). لأنه اعتقد أنه لابد من تجاوز الفلسفة القديمة من خلال تقديم منهج أعلى للرؤية العلمية للكون/العالم كبديل للرؤية الميتافيزيكية القديمة. أي طرح رؤية جديدة لعالم جديد ومنهج جديد وعقل وتفكير جديد.

لقد كان أحد مميزات فكره، نقد الفكر الأرسطي. فالتقليد المنطقي الأرسطي-المدرسي ٩-استمر لسنوات عديدة، ولاسيما في أكسفورد. اذ شكلت خلفية للتعليم الجامعي في القرن السابع عشر (Frederick Gopleston, 1993, p. 292). ولأن فلسفة أرسطو هيمنت على "النظرة الطبيعانية" للعالم وأصبح نوعا من الاعتقاد المتزمت والمنغلق. لذا، اتسمت الأثر الأفلاطوني/الأرسطي في منهج البحث والتفكير المتزمت بالطابع العقلاني المجرد فقط. وأراد بيكون عن طريق التجربة الحسية والأدراك، فهم العالم وبصورة مباشرة وليس عن طريق التأمل فقط. فالكشف العلمي، ناتج عن التجربة الحسية والملاحظة المباشرة والبحث. لذا قال بيكون: عندما اختلطت الفلسفة بالدين وفسدت وضلت طريقها. وبتعبير آخر، "إن إفساد الفلسفة بدأت بخلطها مع الخرافات واللاهوت على نطاق واسع. وهو أكثر ضرراً لها في كليته وفي أجزائه . (Bacon F, 1854, paragraph p. 65)"

واعتقد بأن التعلم المسيحي قد أصيب بداء الفكر الكلاسيكي-المنهج المدرسي- وبالتالي أعاق التقدم الحقيقي للمعرفة لمدة طويلة. ولأن "القدماء" خلطوا اللاهوت والعلوم الطبيعية بأفكار لاسيما أفلاطون وأرسطو. ونتيجة لذلك، فقد أوجدوا علماً طبيعياً غائياً وتأملياً يأخذ الطبيعة على أنها نوع من اله ولم تكشف شيئاً عن ماهية الطبيعة حقا فالعالم ليس إلهاً ولكنه موضوع الفن والحكمة والقوة الإلهية، وفي النهاية هو موضوع الفن البشري والحكمة والقوة أيضاً (science.jrank.org, 2022). لذا ان كتاب «الأورغانون الجديد» محاولة منهجية لاعادة تنظيم علاقة المعرفة بالعالم، والطبيعة من جانب. ومن جانب آخر، ترتيب أواصر المعرفة العلمية بالدين. فهذا الكتاب بمثابة، المنهج البيكوني للعلم وكبديل لمنطق ومنهج أرسطو الذي ساد في العصور الوسطى. لذا تم تصميم «أورغانون الجديد» للاقتلاع من «أورغانون» أرسطو (Barnes, 2022). حيث أوضح فيه أن الطريقة الصحيحة لدراسة الطبيعة، هي انقاذ العلم من تلك "البربرية" التي تورط فيها أتباع أرسطو ومن خلال التقليد الذليل لسيدهم.

وكما دافع بيكون عن الأسلوب 'الاستقرائي' في العلم. وهذا يعني، أن الباحث ينتقل من حقائق محددة إلى قاعدة عامة ولا تبدأ بفرضية أو نظرية عامة من ناحية أخرى، استخدم أرسطو الطريقة الاستنتاجية/الاستنباطية والتي ينتقل بها الباحث من قاعدة عامة إلى حقائق محددة. ويبدأ بالقواعد التي طورها من الحجج المنطقية.

وبناء على ماذهب اليه بيكون، تتكون قيمة وحدود وتخوم المعرفة ومبرراتها؛ قبل كل شيء من التطبيق والفائدة الحقيقية لوظيفتها وهي بسط السيادة للجنس البشري وحكم الإنسان على الطبيعة (Frederick Gopleston, 1993, p. 293). أي ان الأسلوب والطريقة الاستقرائية في البحث، لا ينطلق من مسلمة عقلية أو فرضيات مجردة مسبقاً، بل من حقائق تجريبية تحت الملاحظة التطبيقية ثم الوصول الى نتيجة تصبح قاعدة عامة. اذن يتضح



ان بيكون اظهر نوعا من الاستياء والتذمر من أرسطو. ومع هذا، كان بيكون أكثر اشتغالا على النظرية من تطبيق المنهج العلمي (Kenny, 2006, p. 26).

٤- آراء متضاربة عن بيكون

مما تجدر الإشارة إليه، أن الباحثين اختلفوا في قراءة ظاهرية لنصوص بيكون. فهناك من يضعه كعدو ومناوئى للاعتقاد الدينى. وهناك من يرى أن نزعة صورة دينية يوتوبية موجودة في كتاباته، ويدخل ذلك في السياق التاريخي له. لأن عصره اتسم بالاكشافات والتوسع والتجدد الذي وصل الى حقبته من عصر النهضة. لذا لا نبالغ، اذا قلنا ان قلة من الفلاسفة مثل بيكون تسببوا في إحداث انقسام في رأي المعلقين عنه. فقد وجد البعض انه من أوائل الذين بادروا الى مبادئ التنوير في كتاباته. ويرى 'كوبلستن' أن بيكون «الشخصية الرائدة في فلسفة عصر النهضة في إنجلترا. وانقلب بوعي ضد الأرسطية ولم يفعل ذلك لصالح الأفلاطونية أو الحكمة الألهية»، ولكن باسم التقدم العلمي والتقني في خدمة الإنسان (Frederick Goppleston, 1993, p. 293).

وعلى وفق عالم الأحياء 'ويلسن' كان بيكون «المهندس الأكبر» لعصر التنوير والحركة الفكرية في القرنين السابع عشر والثامن عشر التي ولدت فكرة التقدم (science.jrank.org, 2022). كما يقول 'نيوتن' عن بيكون «ولم يكن هناك رجل لديه أي فكرة عن الفلسفة التجريبية قبل المستشار بيكون ومن بين التجارب اللانهائية التي تم إجراؤها منذ عصره يكاد أن تكون هناك تجربة واحدة لم تتم الإشارة إليها في كتابه» (Baker, 1997).

في حين يرى الآخرون، أنه الداعية المعادي للفكر والمدافع عن أسوأ أنواع التدين. ووصفه آخرون بأنه مهرج أسفرت محاولته الوحيدة في إجراء التجارب العلمية عن موته «السخيف». وفي العصر الحالي يتعرض للنقد اللاذع من قبل الحركة النسوية بسبب وجهة نظره المزعومة أن «الطبيعة الأم» لابد من ترويضها والسيطرة عليها وأن هذا التفكير ذكوري (independent, 2021). في حين أشاد كارل بوبر ببيكون باعتباره نبي العلم الحديث اذ وجد في كتاباته آراء عميقة لطبيعة ما سيصبح منهجًا علميًا (independent, 2021). ولكن من الأسباب التي أدت إلى عدم التقدير الكافي لبيكون، هو فشله في أن ينسب إلى الرياضيات من أهمية ما لا يمتلكه الفيزياء من أهمية بالفعل (Frederick Goppleston, 1993, p. 308).

ويمثل بيكون بالتأكيد «فكر الإنسانية» لأنه اتبع نهجا انسانويا للعلم نموذجاً تتخذ من حاجات البشر محملاً للجد. وفلسفة الطبيعة ليس بالأمور الميتافيزيقية (Gaukroger, 2004, p. 55). ولكن كان تأكيداً على سيادة الإنسان على الطبيعة بوسائل العلم، يميزه بحدّة عن الاتجاه «الإنساني» في إيطاليا. لأنهم، كانوا أكثر اهتماماً بتطوير مسألة شخصية الإنسان، لكن بيكون ركز على الطبيعة (Frederick Goppleston, 1993, p. 293). ويعود إصراره على التوجه المباشر إلى الطبيعة والى المنهج الاستقرائي، الى عدم ثقته بالتكهنات. وهذا يميزه عن الأفلاطونيين الجدد وأتباع الحكمة الألهية أيضاً (Frederick Goppleston, 1993, p. 293).

5- المعرفة و السيطرة واخطاء الفهم

يرى بيكون، أن طريق الهيمنة على الطبيعة يمر عبر المعرفة العلمية بالطبيعة وليست بالكيمياء أو التكهنات

- 10- Theosophia
- 11- E. O. Wilson
- 12- Humanism



السحرية أو الخيالية (Frederick Gopleston, 1993, p. 294). وعند بيكون ينقسم التعلم والمعرفة البشرية، على وفق كليات الروح العقلانية غير السعيدة والمصطنعة؛ ولكن حين يأتي الى ردع الانقسامات الرئيسية في الفلسفة، يقسمه إلى ثلاثة أشياء: الرب، والطبيعة والإنسان (Frederick Gopleston, 1993, p. 295). وبناء على ذلك، تنقسم الفلسفة إلى ثلاثة أقسام رئيسية أيضا: الأول الاهتمام بالرب-النومين- والثاني الاهتمام بالطبيعة، والثالث الاهتمام بالإنسان. فالقسم الأول الذي يهتم بالرب هو لاهوت طبيعي أو عقلائي ولا تشتمل على «الوحي» أو اللاهوت المقدس. فاللاهوت المُعلن هو مقاطعة المعرفة (العلم) ويقع خارج الفلسفة. لأن الفلسفة، عمل العقل البشري (Frederick Gopleston, 1993, p. 296). وتنقسم فلسفة الطبيعة إلى طبيعية تأملية وفلسفة عملية. والفلسفة الطبيعية التأملية تنقسم إلى الفيزياء (الفيزياء التخصصية) والميتافيزيك. الميتافيزيك كجزء من الفلسفة الطبيعية يجب تمييزه عن الفلسفة الأولى و علم اللاهوت الطبيعي» (Frederick Gopleston, 1993, p. 296). وليس الميتافيزيك دراسة «الوجود كموجود» ولا تأملا في الأسباب النهائية ولحركاتها. إنه بالأحرى، دراسة أكثر عمومية. فهو مبادئ العالم المادي أو قوانينه أو «أشكاله» ويتم القيام به في ضوء نهاية عملية (Frederick Gopleston, 1993, p. 299). وقد يكون الفيلسوف قادراً على ذلك القول أن السبب الأول للوجود هو الخالق. لكنه لا يستطيع أن يقول أي شيء من طبيعة هذا الخالق، لأن هذا ينتمي إلى علم اللاهوت. وبالمثل فإن موضوع «الخلود» ليس موضوعاً يمكن لنا أن نتعامل معه فلسفياً (Frederick Gopleston, 1993, p. 300). ومن هنا، جاء تصنيف بيكون الشهير لمفهوم «الأصنام» الذي يعرقل التفكير الصحيح (Bacon F, 1854, pp. 38-44). فهناك أربعة أنواع؛ ١- أصنام القبيلة، ٢- أصنام كهف (عرين)، ٣- وأصنام السوق، ١٣- فهي أخطاء ترجع إلى تأثير اللغة. وتوصف الكلمات المستخدمة في اللغة المشتركة، توصف الأشياء على أنها متصورة بشكل شائع وعندما يرى عقل حاد أن التحليل المقبول عموماً للأشياء غير كافٍ، تقف اللغة في طريق تعبير أكثر ملاءمة للتحليلات (Frederick Gopleston, 1993, p. 304). ٤- وأصنام «مسرح»، هي أنظمة فلسفية من الماضي وهي التي ليست أفضل من المسرح الذي تتمثل في عوالم غير حقيقية ومن صنع الإنسان. لكن أصنام الفكر، تعرقل تفسير الطبيعة وتعد حججا سفسطائيا في المنطق الشائع (Frederick Gopleston, 1993, p. 302). وعلى العموم هناك أنواع من الفلسفة الخاطئة. أولاً هناك سفسطائي الفلسفة والممثل الرئيسي لها هو أرسطو الذي فسدت الفلسفة الطبيعية بجدله. وثانياً: هناك فلسفة «تجريبية» تقوم على القليل من الملاحظات الضيقة والغامضة (Frederick Gopleston, 1993, p. 304). اذن، أن «الغرض الأساس هو معرفة الأسباب والحركات الداخليه في الطبيعة والامتداد الممكن للسيطرة البشرية (Frederick Gopleston, 1993, pp. 307-8). ويعتقد بيكون أن لا شيء يوقف نمو العلم، سوى تلوث عقول الباحثين بغير العلم - ولاسيما اللاهوت والميتافيزيقيا (Agassi, 2018, p. 7). لذا اراد بيكون تطهير العلم من الميتافيزيك كلياً (Agassi, 2018, p. 11). وحسب رأيه، فالذين ليس لهم احكام مسبقه فقط يمكنهم رؤية الحقائق كما هو (Agassi, 2018, p. 14). مبدئياً، بُنيت نظرية بيكون عن الأصنام، لشرح سبب عدم وجود أهمية تحسينات لمعرفتنا. وعلى سبيل المثال، أصنام المسرح تنتج خوارزمية. لأن قناعة كل طائفة فلسفية، هي نتيجة لتأكيدات منهجية يرفض نتائج ترابط التجربة تماماً (Bacon F, 1854, p. 44).

لقد أعطى بيكون في كتاب «التجديد العظيم»، العلم وظيفة لم تقبلها النظرية الكلاسيكية تماماً: وهي استعادة الإنسان لسيطرته على العالم الطبيعي (بوكتشين، ٢٠٢٠، صفحة ٥٥٦). لذا، كان الأرغانون الجديد ليكون كبديل 13- idola fori



و محاولة للاقتلاع عن أورغانون أرسطو (Barnes, 2022). لقد كان محتوى ورسالة هذا الكتاب، واقعا عمليا لآلاف السنين وليس فقط في محاولات المجتمع الطبقي لإخضاع الطبيعة والسيطرة عليها بل لإخضاع البشرية نفسها (بوكتشين، 2020، صفحة 006). ويرى «بوكتشين» أن الدولة وبيروقراتيتها وجيوشها وفرسانها ورؤساء عمالها وليس «المعبد» البيكوني كمختبر يوتوبي و«منزل سليمان» استهدفت السيطرة على الطبيعة والإنسان معا (بوكتشين، 2020، صفحة 006). لذا يرى أننا «نظلم التاريخ الحقيقي للوسائل العلمية، عندما ننسى أنه قبل أن ينشأ العلم مختبره للتحكم في الطبيعة، كانت الدولة قد أنشأت قصورها و ثكناتها للسيطرة على الإنسانية» (بوكتشين، 2020، صفحة 007).

وينكر «بوكتشين» الفكرة الشائعة القائلة أن العلم الحديث باشر برحلته الفريدة، عندما تبنى بوعي برنامج بيكون المتمثل في الملاحظة التجريبية والتحقق التجريبي. فهو يرى ان هذه خرافة مبتذلة تعكس بدقة اكبر النزاعات الفكرية في زمن بيكون أكثر مما تعكسه الأختلافات الأصلية بين ماهية عصر النهضة والمفاهيم الكلاسيكية عن الطبيعة (بوكتشين، 2020، صفحة 006).

ويعتقد بيكون ان هدف العلم والمعرفة هو الطبيعة والاستفادة منها واستخدامها للحياة. لذا لا يمكن إخضاع الطبيعة الا بالسيطرة عليها. لأنه يعتد بأن «الحقيقة والمنفعة هنا متطابقتان تمامًا، والآثار ذات قيمة أكبر باعتبارها تعهدات بالحقيقة أكثر من الفائدة التي تمنحها للرجال (Bacon F, 1854, p. 124). وأن القوى العليا للإنسان التي هي استكشاف الطبيعة والقدرات العقلية ليست الا تبني التواصل بين الموضوعات والأشياء الكائنة حوله (Desroches, 2006, p. 3). فالهدف الشرعي و الحقيقي للعلم اذن ليس الا تمكين وتزويد حياة البشر باكتشافات جديدة وقوة السيطرة.

6- دور بيكون في تاريخ الفلسفة والعلم

كان دور بيكون في عصره بداية جديدة للفلسفة. اذ تمكن من تحويل الفلسفة الى علم-فلسفة الطبيعة- و دور الفلاسفة الى علماء، ولاسيما في تركيزه على أوهام العقل. لذا كان دوره جذريا أكثر من ديكرات، لأنه بين كيف ان الثقافة الفلسفية افسدت في التواصل والبحث (Gaukroger, 2004, p. 222). ولأنه اتبع اسلوبا جديدا للتصرف والتعامل مع المعرفة (Gaukroger, 2004, p. 6). لقد كانت المعرفة التجريبية بديلة للمعرفة التأملية المجردة للبحث عن الحقيقة. لأن فلسفة الطبيعة هي الأهتمام بوقائع الأمور القابلة للتجربة والملاحظة. ولم يكن التأمل والقناعات المبنية على رؤية ميتافيزيكية بحتة ومجردة كما كان موجودا في الفلسفة العتيقة-القديمة. فهو يتصور بأن «لا يمكن البحث عن الحقيقة في الحظ السعيد في أي ظرف زمني معين، وهو أمر غير مؤكد، ولكن في ضوء الطبيعة والتجربة، والتي هي أبدية (Bacon F, 1854, p. 06). فمرجع الحقيقة ليست الأجماع أو السلطة، انما هي نتاج الزمن وقدرة الإنسان للوصول اليها والتعرف (Bacon F, 1854, p. 84).

لذا اشتهر بفكرة أن المعرفة قوة-سلطة. حيث يقول بأن «المعرفة وقوة الإنسان مترادفتان» (Bacon F, 1854, p. 3). والمدلول هو؛ ان المعرفة لها جانب عملي في سير الأمور وتوجيهها نحو الهدف المطلوب. كما ان تطبيق المعرفة هو من أجل تغيير الأوضاع. فهي سلطة للتغيير والتطوير. وليست المعرفة والعلم كما هو متداول في النسق الأرسطي والفلسفة المدرسية التقليدية. أي المعرفة الميتافيزيكية التي تبحث في الوجود بما هو موجود.

14- منزل سليمان استعارة لمؤسسة خيالية في كتاب بيكون «اتلانتيك الجديد». اذ يصور فيه رؤية لمستقبل المعرفة والاكتشافات البشرية وتم نشره في عام (1627).



والملاحظة والتجربة القابلة للاختبار تدل على المعرفة (Gaukroger, 2004, p. 20). فالتمييز بين الفلسفة الطبيعية واللاهوت أحد مميزات فلسفته (Gaukroger, 2004, p. 27).

لقد، كان هناك نوع من الأستياء والتذمر من المنهج المدرسي المهيمن في أكسفورد وفي تدريس مناهج الفلسفة أيام بيكون. لذا حاول بيكون تقديم منهج جديد وبديل لدراسة الفلسفة وتحويل الفلسفة لعلم كي يخرج عن نطاق التأمل الذي امتازت به الفلسفة الافلاطونية الأرسطية والهيلينية حين كانت سائدة. لذا حاول تجديد منهج الدراسة وسمى كتابه بالتجديد العظيم (Gaukroger, 2004, p. 40). لقد تطرق أرسطو الى أنواع المعرفة والعلم بتفصيل وتحديث عن الاكتشاف العلمي. لكن المشكلة هي انه ركز على صواب وصلاحيه «الجملة» في التحليل المنطقي ولم يركز على الاكتشاف-التجربة. فقد اهتم بكيفية الوصول الى نتيجة في النقاش عن موضوع و اثباته ولم يهتم بالاكتشاف (Gaukroger, 2004, p. 41).

لأن اهتمامه كان منصبا على البلاغة وليس على الاكتشاف العملي. لذلك، كان تجديد منهاج التعليم عند بيكن من أوليات اهتماماته الفلسفية والتربوية. وحول بيكون، مهمة الفيلسوف من النظرة التقليدية للفيلسوف. وكان التعريف السائد هو انه مهتم ومفكر تأملي يركز على الجانب الجمالي والأخلاقي في ممارسة الفكر فقط. فالمسؤولية الثقافية للفيلسوف كانت الصورة الغالبة على أهمية الفيلسوف ومهمته في الاتجاه الرواقي والمشائي الأرسطي (Gaukroger, 2004, p. 49). فقد نجد مثلا شخصية الفيلسوف وصورته لدى «ديغونوس» المتسول أو «سيروس» العبيد، هي الاهتمام بكيفية العيش المتواضع (Gaukroger, 2004, p. 50). لكن هذا النموذج لم يعد يثير اهتمام بيكن، بل أولى اهتمامه بالاكتشاف العلمي والنتائج التجريبية.

كما يرى باحث آخر، ان بيكون كان له دور رئيسي في حقبة البداية للحدثة وذلك بتحويل وظيفة «الفيلسوف» من الاهتمام بالعيش الأخلاقي الى شخص يهتم بالدرجة الأولى بالفهم واعادة العملية الطبيعية (Gaukroger, 2004, p. 1). فالصورة النمطية للفيلسوف والتي كانت الأدبية-البلاغية للفيلسوف، لم يعد ترضي طموحات بيكون، بل الأسهم الفعال في المعرفة العلمية كان المطلب الأول له. وكذلك اختياره الحياة علمية دون الحياة التأملية (Gaukroger, 2004, p. 55). فهو يؤكد أيضا أن الحقيقة بنت الزمن وليست بنت السلطة (Bacon F, 1854, p. 84) وبتعبير آخر، ان الحقيقة ليست نتاج تأمل فيلسوف واحد، انما هي تراكم معرفي وتجريبي عبر الزمن وبمشاركة الكثيرين. فالطابع الجمعي والزمني دون الطابع الشخصي المنفرد، الذي يطور العلم والمعرفة. اذن، كان دوره أنه حاول بشكل منظم ومنهجي، تحويل اهتمام الفيلسوف من المسائل القديمة الى مواضيع حديثة. وليس الموضوع الأساسي هو العيش وفق القواعد الأخلاقية، انما هو تفسير سير الطبيعة وفهمه (Gaukroger, 2004, p. 5).

لقد كان لبيكون ثلاثة طموحات فلسفية: الأول، ازاحة المفهوم الخاطئ للتعليم الذي ساد في زمنه. والثانى، تصنيف انواع المعرفة. والثالث؛ وضع أسس جديدة لتطوير التعليم العلمي. فهذه الأهداف تجدها في «اورغانون الجديد» و«التجديد العظيم»؛ أيضا (Thomson, 2012, p. 118). اذن، مهمة الفيلسوف، هو ازالة المعرقلات امام التقدم المنهجي للعلم. وهذا كان من الأهداف الأولية لكتاب «تطوير التعليم». لقد ميز بيكون فيه بين الفلسفة واللاهوت، وميز بين المعرفة الألهية والطبيعية، لأن الأخيرة يمكن الحصول عليها من خلال الإدراك الحسي والعقل. لذا اقتنع بأن العقل بإمكانه اثبات الرب، لكنه لا يمكن ادراك ومعرفة أي شىء عن طبيعته من خلال البحث في الطبيعة (Thomson, 2012, p. 119). وحتى اذا عد الرب ب«العلة الأولى» للعالم الطبيعي، فلا يمكن للعلم اضافة أي معلومة عنه. فالعلم عبارة عن البحث والكشف عن السبب الثاني-الأنساني أو طبيعة الكائنات-



دون البحث عن السبب الأول. لأنه لا يمكن معرفة السبب الثاني من خلال استنتاج معلومة عن الرب. فيكون لاينكر المعرفة الدينية، لكنه يعتقد ان مجال هذه المعرفة ليس الطبيعة والحيز الفلسفي (Thomson, 2012, p. 119).

وحاول بيكون في 'أتلانتيك الجديد' دحض بعض الآراء الأفلاطونية. فعن طريق هذا الكتاب حاول 'إعادة كتابة لأسطورة أفلاطونية وإعادة كتابة مقصودة بوضوح كدحض له (White, 1968, p. 112). فهجوم بيكون على أفلاطون، تم التوسط فيه جزئياً من خلال نقده للمسيحية. وفي الواقع، يولي بيكون اهتماماً أكثر وضوحاً لمجالات الدين الموحى به وموضوعاته أكثر من اهتمامه بقصة أتلانتيك 'القديم' التي رواها أفلاطون في محاورات 'تيماسوس وكريتاس' (White, 1968, p. 112).

لقد انقسم المفسرون حول الطبيعة الدقيقة لنوايا بيكون في معاملته الدين في أتلانتيك الجديد. ويقترح 'ريتشارد تاك' أن 'الرغبة في إعادة بناء الدين'، 'صريحة في مزيج من البروتستانتية واليهودية' الذي أنشأه بيكون (Tuck, 2004, p. 137). ومع ذلك، فإن معظم الباحثين على عكس 'تاك' يجادلون في أن بيكون كان مهتماً بتقويض الدين- أو بشكل أكثر تحديداً، بتقويض السلطة السياسية للدين أكثر من اهتمامه بإعادة بنائه (Lampert, 1999, p. 68). وحجة 'لورانس لامبيرت' أن بيكون يقف على رأس 'الحرب المقدسة الفعلية التي خاضها في أوروبا (Lampert, 1999, p. 68). والرأي المتفق عليه هو أن بيكون يروج للتلاعب السياسي بمجالات الدين الموحى وموضوعاته من حيث يمكن صنعها لدعم المشروع العلمي الحديث وقضية السلام من الفتنة الدينية: للاعتدال في الدين (Lampert, 1999, p. 67). لكن وايت يقر أن بيكون يوضح كيف يمكن مواجهة 'الاضطراب الديني' 'ليس بالتسامح الديني فقط، بل بالانتقائية الدينية التي ترقى إلى العالمية الدينية' (White, 1968, p. 132).

أما ماكنايث فينتقد القراءات والتفسيرات المتداولة لبيكن والاعتقاد السائد أنه استخدم مواضيع ومفاهيم دينية وتعبيرات يوتوبية فقط لكي تستخدم نظريته العلمانية اللادينية وتعظيم قوة العلم وانشاء مملكة ارضية خالية من الدين. فهو يفند رأى وايت، وغيره. وازافة الى ذلك، يحاول اثبات أن البرنامج الاصلاحى اليوتوبى لبيكن كما هو متجسد في كتابيه 'اتلانتيك الجديد' كان في الأساس نابعا عن اعتقاده الديني الجازم وكأساس لبرنامجه السياسى والإصلاح الإجتماعى خلال تطوير التعليمى (McKnight, 2005). لكن 'سوزان سميت' يرى أن كلا الرأيين يتجاهلان حقيقة أن أتلانتيك الجديد يمثل مدينة فاضلة منقسمة فعلياً ضد نفسها فيما يتعلق بقوانينها وسياساتها ودينها. ولا يقدم أتلانتيك الجديد صورة متمسقة لدولة منظمة بشكل مثالي يمكن رؤيتها على عكس نظيرتها الأوروبية المتدهورة، بل صورة لدولة ممزقة بين الادعاءات المتنافسة للدين والعلم فيما يتعلق بترتيب الطبيعة، بدلاً من المطالبات المتنافسة لأشكال مختلفة من المسيحية (Smith, 2008).

ويمكن الاستنتاج من هذين هناك نوعا من تناقض بين صورتين لبيكون، فهو لاديني علماني، وفى الوقت نفسه يستخدم لغة دينية لأثبات ارائه غير الدينية. لأنه يحاول قدر المستطاع ان يحاد السلطة الدينية والسياسية. فمكنايت يعتقد ان في قلب برنامج التجديد لبيكن، الاصلاح الديني، اذ يمكن اصلاح علاقة المرء بالرب جراء الانقطاع الذي حصل بين المرء والرب وفقدان الوحدة بينهما. وعبر طريق تصحيح مسار مبادئ الفلسفة الطبيعية، يمكن اعادة هيمنة البشر على الطبيعة. لذا فاتلانتيك الجديد، برنامج تام يعرض الدين الخالص وغير المشوب بالخرافات. وكى يستخدمه كأساس روحى للخير العام مع عناية الهيئة نيابة عن الناس (McKnight, 2005). علما أن يوتوبيا بيكون، يبين بوضوح ان النظام السياسى يستوحى من الدين ومن دراسة مناسبة للطبيعة



(McKnight, 2005).

اذن «الأتلانتيك الجيد» يعطي درسا واضحا بأن الدين الصحيح مطلوب لكي يقود فلسفة الطبيعة ويرشدها (McKnight, 2005). وربما يعود هذا الرأي الذي يتبناه «مكنائيت»، الى حقيقة ان كل مفكر ابن زمانه وسياقه التاريخ للافكار يتحكم في آرائه ومواقفه على السواء. لكن المقصد من استخدام لغة مثقلة بادوات دينية هو تسويغها من ناحية استقبال الرأي العام وليس كدليل معرفي لاثبات آرائه. وفي الجزء الثاني تطوير التعليم، عرض بيكن تصنيف المعرفة، وحسب رأيه أن هذا التصنيف مبني على ملكة العقل. فللعقل ثلاثة ملكات؛ العقل، الذاكرة والتصور/الخيال. وبناء على ذلك، هناك ثلاثة انواع المعرفة: العلم- الفلسفة، والتاريخ والشعر (Thomson, 2012, p. 121). وذهب بيكون الى ان منهجه الجديد للاستنباط، يكون أساسا جديدا لتطور التعليم العلمي. لأن هذا المنهج له خاصيتان: الأول، التدرج في الحقيقة العامة نحو ملاحظة الحقيقة الخاصة. والثانية، الأزالة أي يجب ان يكون المستنبط معارضا للاستنباط التعدادي. فالاستنباط هو الأسلوب العقلي للاستدلال وقد يستنبط من الملاحظات الالفردية مبادئ كلية (Thomson, 2012, p. 122). وهذا ينافي المنهج المدرسي السائد تماما (Thomson, 2012, p. 122).

ويلاحظ ان منهج بيكون للعلم، مبني على فكرة تجريبية ساذجة وسطحية لعملية الملاحظة، لأنه بدون فرضيات، لكن يرى «تومسن» أن هذا الرأي خطأ. لأن كل ملاحظة تستوجب مفاهيم وفرضية (Thomson, 2012, p. 124). والمشكلة الأخرى هي ان بيكن لا يستخدم منهجه الاستنباطي لدراسة الظواهر الطبيعية فقط، بل يستخدمه لدراسة أحوال الإنسان أيضا. لذا اعترض بعض الفلاسفة على هذا، لأن الأوضاع البشرية تختلف كليا عن الظواهر الطبيعية (Thomson, 2012, p. 124). ويفهم «الأورغانون الجديد» كجزء من رغبة سلطوية لعصره. فمثلا، تزامنت اعتراضات «لوثر» والبروتستانتية على السلطة الروحية والسياسية للكاثوليكية، مع هجوم وانتقادات كوبرنيكس غاليليو للسلطة الثقافية والفلسفية أيضا. فخلال سنوات من تأثير غاليليو، اعترف بيكون أن قوة التجربة والاختبار يمكن ان تشكل وتأخذ شكلا في وظيفة المنهج (Desroches, 2006, p. 21).

النتيجة

يمكن عد بيكون مصلحا دينيا ومجددا وتربويا. اذ قدم نموذجاً بديلاً للمعرفة العلمية التي تتجاوز النموذج المدرسي القروسطي للبحث. لقد كان، أديبا وصاحب المقالات في الأدب الأنكليزي أيضا. وفي الوقت نفسه، فهو مكتشف علمي ورجل سياسي. وهناك جوانب مختلفة لشخصيته وفلسفته وتأثيره في عصره وفيما بعده. فالقراءات المختلفة والتفسيرات السائدة مع أهميتها في عرض أفكاره لا تخلو من نظرة اختزالية وتصورات نمطية. ومن هذه النظرات المتواترة عن الباحثين، موقف بيكون من الدين ودور الدين في فلسفته. فبعض يفسر كتبه كأنها لاديني، والبعض الآخر عكس ذلك. لكن الموضوع ليس ايمانه الديني أو عدمه، بل هو كون بيكن عاصر التغييرات والاستكشافات والإصلاحات الدينية. لذا حاول من هذا الأفق الزمني تجديد مفاهيم المعرفة العلمية ومناهجها وتجديد آليات التربية والتعليم وانقاذها من سيطرة الأسلوب المدرسي القديم. فعبّر عن هذا بأساليب متنوعة في الكتابة، سواء بالكتابة العلمية والفلسفية أحيانا، أو بالتعبير الأدبي في شكل روايات يوتوبية أحيانا أخرى. فكان هناك أمل وغاية، لكن ذلك استوجب آليات وأساليب أخرى لتناول الأمور.



وأحد هذه المواضيع هو الدين وعلاقته بالمعرفة العلمية. لذا رأى أن وظيفة المعرفة العلمية هي التمييز بين المعرفة اللاهوتية والفلسفية/العلمية. وكما يجب اتباع المنهج التجريبي الاستنباطي في تناول مواضيع يتعلق بالطبيعة والسياسية والاجتماعية. فاصلاح علاقة المعرفة بالدين، لا يعني رفض الدين كليا، بل لابد من تفسير الدين منهجيا ضمن اتباع اسلوب علمي في التفسير وإصلاح علاقة المرء بالرب من ناحية، ومن ناحية أخرى اصلاح علاقة المرء بالطبيعة أيضا.

لكن هناك مؤلف آخر، يفسر ويفهم بكون على انه فيلسوف الحياة، لأنه يحاول فهم وتأمل الوضع الإنساني من خلال دور ووظيفة العلم فيها. لذا يرجع الى مؤلفين مشهورين ككارل لوفيت، هانز بلومبيرغ، لأن هذا الرأي يرجع الى تفسير مفاده ان بكون قدم نظرة علمانية لفلسفة الحياة وتكون بديلا للدين (Minkov, 2010, p. 1).

Abstract

This research attempts to interpret and analyze the concept of 'knowledge' and 'religion' and presents the role of scientific knowledge and its position on 'religion' for Bacon. It is no secret to the follower of the history of philosophy that Bacon was one of the first philosophers to advocate for systematically independent rational knowledge. Applied knowledge must transcend the old speculative and idealistic knowledge. Because scientific thinking, in his opinion, requires an independent and personal approach and is based on rational and objective foundations as well. What distinguishes systematic thinking and scientific knowledge about religion and mythical and superstitious ideas is methodology, and scientific objectivity based on experience. If the human mind wants to reach the truth of things in life, it cannot be done by following subjective obsessions and fantasies. The error of the human mind and its failure to deal with matters correctly, is due to the use of unscientific and subjective tools and methods. And it comes back to knowledge that is not based on evidence and real, tangible evidence as well. From this point of view, the research presents Bacon's ideas and his position on religion. He tries to answer various questions on this subject.

Keywords: Knowledge, Religion, Method, Scientific knowledge.

Agassi, J. (2018). Alexandre Koyré: His Secret Charm. In R. P. Drozdova, *Hypotheses and Perspectives in the History and Philosophy of Science* (pp. 17-1). Springer.

Bacon, F. (1828). *Of the Proficiency and Of the Proficiency and Advancement of Learning*. London: Dove: <https://catalog.hathitrust.org/Record/009722688>.



- Bacon, F. (۱۸۵۴). *Novum Organum: The Works*, ۳ vols. Philadelphia: Parry & MacMillan.
- Bacon, F. (۱۹۹۶). *The Essays or Counsels Civil and Moral* . Oxford University Press.
- Bacon, F. (۱۹۹۶). *THE OXFORD AUTHORS*. Oxford University Press.
- Baker, L. A. (۱۹۹۷, Nov ۳). *Voltaire Essay on Isaac Newton*. Retrieved from k-state.edu: <https://www.k-state.edu/english/baker/english۲۸۷/Voltaire-Bacon.htm>
- Barnes, H. E. (۱۹۲۴, May). *The Historical Background and Setting of the Philosophy of Francis Bacon* . Retrieved from *The Scientific Monthly* .
- Barnes, H. E. (۲۰۲۲, Feb ۷). *The Historical Background and Setting of the Philosophy of Francis Bacon*. Retrieved from American Association for the Advancement of Science: <https://www.jstor.org/stable/۷۳۸۴>
- Braverman, C. (۲۰۱۸). *Homage to Koyré: Space as Paradigmatic Example of “The Unity of Human Thought”*. In R. P. Drozdova, *Hypotheses and Perspectives in the History and Philosophy of Science* (pp. ۴۲-۱۹). Springer.
- Briggs, J. C. (۲۰۰۶). *Bacon’s science and religion*. In M. Peltonen, *THE CAMBRIDGE COMPANION TO BACON* (pp. ۱۹۹-۱۷۲). Cambridge University Press.
- Desroches, D. (۲۰۰۶). *Francis Bacon and the Limits of Scientific Knowledge*. Continuum.
- Edwards, C. (۲۰۱۴). *Novum Organum II Going beyond the Scientific Research Model*. y Rowman & Littlefield ۲۰۱۴.
- Frederick Gopleston, S. (۱۹۹۳). *A HISTORY OF PHILOSOPHY VOLUM E III Late Medieval and Renaissance Philosophy*. DOUBLEDAY .
- Gaukroger, S. (۲۰۰۴). *Francis Bacon and the Transformation of Early-Modern Philosophy*. Cambridge University Press.
- Hayek, F. (۱۹۵۵). *The Counter-Revolution of Science: Studies on the Abuse of Reason*. . The Free Press . independent. (۱۲ ,۲۰۲۱ July Monday). [independentpremium/francis-bacon-great-philoso](https://www.independentpremium/francis-bacon-great-philoso) Francis Bacon: Prophetic philosopher or scientific buffoon? Retrieved from <https://www.independent.co.uk/independentpremium/francis-bacon-great-philosopher-scientist-b۱۸۸۲۵۲۵.html>
- Kenny, A. (۲۰۰۶). *The Rise of Modern Philosophy*. CLARENDON PRESS.
- Lampert, L. (۱۹۹۹). *Nietzsche and Modern Times: A Study of Bacon, Desartes, and Nietzsche* . New Haven: Yale University Press.
- Leslie, M. (۱۹۹۸). *Renaissance Utopias and the Problem of History*. Cornell University Press.
- McKnight, S. A. (۲۰۰۶). *The Religious Foundation of Francis Bacon’s*. Columbia, MO: University of Missouri Press.



- McKnight, S. A. (۲۰۰۵). francis-bacons-god. the new atlantis.com, ۱۰۰-۷۳.
- McKnight, S. A. (۲۰۰۷, June ۲۲). RELIGION AND FRANCIS BACON'S SCIENTIFIC UTOPIANISM. Retrieved from Wiley: <https://onlinelibrary.wiley.com/action/doSearch?ContribAuthorRaw=McKnight%2C+Stephen+A>
- Minkov, S. Y. (۲۰۱۰). Francis Bacon's "Inquiry Touching Human Nature" Virtue, Philosophy, and the Relief of Man's Estate. Lexington Books.
- Rousseau, J. J. (۱۹۹۷). J The Discourses and Other Early Political Writings. Cambridge University Press. science.jrank.org. (۲۰۲۲, Janu ۱۰). <https://science.jrank.org>. Retrieved from <https://science.jrank.org/pages/۱۰۸۶۶/Progress-Idea-First-Prophet-Progress.html>: <https://science.jrank.org/pages/۱۰۸۶۶/Progress-Idea-First-Prophet-Progress.html>
- Smith, S. (۲۰۰۸). The New Atlantis: Francis Bacon's Theological-Political Utopia? Harvard Theological Review, ۱۲۵-۹۷, ۱۰۱.
- Thomson, G. (۲۰۱۲). Bacon to Kant An Introduction to Modern Philosophy. Waveland Press, Inc.
- Tuck, R. (۲۰۰۴). "The Utopianism of Leviathan. In T. S. Foisneau, Leviathan After ۳۵۰ Years. Oxford University Press.
- Weinberger, J. (۲۰۱۶). Francis Bacon and the Unity of Knowledge: Reason and Revelation. In J. R. MARTIN, Francis Bacon and the Refiguring of Early Modern Thought Essays to Commemorate The Advancement of Learning (۲۰۰۵-۱۶۰۵) (pp. ۱۲۷-۱۰۹). Routledge.
- Weinberger, J. (۱۹۸۹). Introduction. In New Atlantis and The Great Instauration. Harlan Davidson, White, H. B. (۱۹۶۸). Peace Among The Willows: The Political Philosophy of Francis Bacon. THE HAGUE: MARTINUS NIJHOFF.
- Wilson, E. O. (۱۹۹۹). Consilience . VTNTACE BOOKS EDITTON.
- Zagorin, P. Z. (۲۰۰۳). How the Idea of Religious Toleration Came to the West. Princeton University Press.
- Zeitlin, S. G. (۲۰۲۱, May ۱۲). Bacon on religious warfare. Retrieved from tandfonline.com: <https://www.tandfonline.com/author/Zeitlin%2C+Samuel+Garrett>

مورای بوکتشین. (۲۰۲۰). ایکولوجیا الحریة. قامشلی: منشورات نقش-قامشلی.



الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ -دراسة تحليلية مقارنة -

م ئاواره ازاد أحمد

awara.ahmed@univsul.edu.iq

قسم القانون/ كلية القانون - جامعة السليمانية،
اقليم كوردستان العراق.

م.م نارا قاسم قادر

nara.qadir@uoh.edu.iq

قسم القانون/ كلية القانون و الإدارة -جامعة حلبجة،
اقليم كوردستان العراق.

الملخص

تبحث هذه الدراسة الأحكام الخاصة بالإندماج و الإستحواذ كوسائل شائعة من وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و كيفية الرقابة عليها في التشريعات العراقية و المقارنة. و بما ان هذه العمليات قد تكون احتكارية و تؤثر سلباً على المنافسة في السوق، لذلك يجب على السلطات ذات العلاقة مراقبة التصرفات التي تؤدي إلى تقييد المنافسة أو تفاديها سعياً إلى بث المنافسة في السوق. و من هذا المنطلق فقد اصدر كل من المشرع العراقي و الكوردستاني القوانين الخاصة بتنظيم المنافسة و منع الاحتكار في السوق، و لكن لم ينجحوا في تحديد وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و تحديد الهدف من السيطرة على التركزات الاقتصادية بما ان الاتجاه الصحيح في الهدف من السيطرة على هذه العمليات هو الرقابة و ليس الحظر.

الكلمات المفتاحية: الإندماج، الإستحواذ، التركزات الاقتصادية، الرقابة، الحظر.

Received: 6/4/2022

Accepted: 4/6/2022



المقدمة

التعريف بموضوع البحث: ان المنافسة في البيئة التجارية أمر مرغوب فيه، لأنها تكون في بعض الأحيان سبباً في إزدهار المشاريع وتقدمها، والأساس القانوني للمنافسة نابع من حرية التجارة والاقتصاد الحر اللذين يلعبان دوراً أساسياً في تشجيع المنافسة بين المشروعات التجارية والصناعية. و في هذه الأثناء تعد ظاهرة التركزات الاقتصادية أبرز مظاهر الاستعداد لعالم ما بعد العولمة والمنافسة والتحكم بآليات الاقتصاد العالمي. و ان اندماج الشركات والإستحواذ عليها هي من أبرز صور تجميع المشروعات الاقتصادية التي تلجأ اليها الشركات. فقد أدى انطلاق حركة الانفتاح الكامل للأسواق أمام المنافسة الى انتشار عمليات الإندماج والإستحواذ و الصور الاخرى للتركزات الاقتصادية عالمياً وانخراط المزيد من الشركات والمؤسسات المالية في صفقات الإندماج والإستحواذ غير المسبوقه. و بما ان الأصل هي حرية المنافسة، لذلك فالقاعدة العامة هي جواز هذه العمليات إلا أن هناك علاقات قانونية تحتم على أطرافها الأمتناع عن ممارسة هذه الحرية و ذلك عندما تؤثر هذه العمليات سلباً على المنافسة. وبالتالي تتدخل الدول في تنظيم المنافسة للحد من الممارسات الاحتكارية. على اعتبار أن المشرع يراقب التصرفات التي تؤدي إلى تقييد المنافسة أو تفاديها سعياً إلى بث المنافسة في السوق. و في هذه السياق، فقد نظم المشرع العراقي أحكام الإندماج في قانون الشركات و قانون المنافسة و منع الاحتكار رقم ١٤ لسنة ٢٠١٠، و كذلك بالنسبة المشرع الكوردستاني الذي نظم أحكام التركزات الاقتصادية و الحد عليه في قانون المنافسة و منع الاحتكار رقم (٣) لسنة ٢٠١٣.

أهمية البحث: تكمن الأهمية في دراسة أحكام الإندماج والإستحواذ كوسائل شائعة من وسائل نشوء التركزات الاقتصادية و كيفية الرقابة عليها. بالرغم من وجود قانون خاص في العراق و اقليم كوردستان العراق ينظم أحكام المنافسة و لكن هنالك ثغرات تشريعية في ذلك سنسلط الضوء عليها خلال البحث.

مشكلة البحث: تدور مشكلة البحث حول التنظيم القانوني لعمليات الاندماج و الإستحواذ في التشريعات ذات الصلة بالموضوع في العراق، كما تحاول الدراسة تسليط الضوء على الاشكالات والثغرات الموجودة في هذه التشريعات من حيث كيفية اجراء الرقابة على هذه العمليات من ثم طرح حلول و اقتراحات لتطوير القانون العراقي والكوردستاني و سد الثغرات الموجودة فيه.

منهجية البحث: اعتمدنا في هذه الدراسة على المنهج التحليلي المقارن وذلك بدراسة و تحليل مفهوم الإندماج و الإستحواذ و من ثم آلية الرقابة عليها في ظل بعض تشريعات متقدمة كالقانون الأمريكي و القانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة و كذلك قانون المنافسة الجزائري و المصري و مقارنتها بالتشريعات العراقية ذات الصلة.

هيكلية البحث: من أجل الإحاطة بموضوع البحث، بالإضافة إلى هذه المقدمة تمت دراسة الموضوع من خلال مبحثين كالآتي:

المبحث الأول: تناولنا فيه مفهوم الإندماج و الإستحواذ و المقارنة فيما بينهما من خلال ثلاثة مطالب، حيث تطرقنا الى مفهوم الاندماج في المطلب الأول، و الى مفهوم الإستحواذ في المطلب الثاني، اما في المطلب الثالث فقد أجرينا مقارنة ما بين الإندماج و الإستحواذ.

المبحث الثاني: تناولنا فيه السيطرة على عمليات الإندماج و الإستحواذ، حيث تطرقنا الى معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة في المطلب الأول، و الى آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في المطلب الثاني، اما في المطلب الثالث فقد بينا موقف المشرع العراقي و الكوردستاني عن الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ.



المبحث الأول

مفهوم الإندماج و الإستحواذ

الإندماج و الإستحواذ هما صورة من صور عمليات التركزات الاقتصادية. (لطيف، د. عدنان باقى، ٢٠١٢، ٣٠٧، ٣١٧). في ظل قوانين المنافسة، تعرف بعض الأنظمة كل من الإندماج و الإستحواذ كعملية واحدة، أما النظم الأخرى فأحياناً تميز فيما بينهما. في هذا المبحث سندرس مفهوم كل منهما و من ثم سنقوم بالمقارنة فيما بينهما و ذلك من خلال ثلاث مطالب كالآتي:

المطلب الاول

مفهوم الإندماج

لأجل تحديد مفهوم الاندماج، سوف نقوم في هذا المطلب بتعريف الاندماج و من ثم نعرض أنواعه و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

تعريف الإندماج

عند الرجوع الى قانون الشركات نرى أن الإندماج هو نظام قانوني، نصت عليه قوانين الشركات من ضمن أسباب انقضاء الشركات، تتوحد بمقتضاها شركتان أو أكثر لتكوين شركة واحدة و ذلك للتخلص من المشاكل التي تعانيها بسبب الصعوبات الاقتصادية أو رغبة منها في الأستثمار في مشروع جديد. و القوانين المقارنة لا تقدم تعريفاً للإندماج و إنما اهتمت بتحديد أشكال الاندماج، إجراءاته و ضوابطه. و قد تم تقديم عدة تعريفات فقهية لمفهوم الاندماج. حيث يعرف البعض الإندماج بأنه «ضم شركتين أو أكثر قائمتين من قبل اما بادماج احدهما في الأخرى أو بتأليف شركة جديدة تندمج فيها الشركات القائمة» (طه، د. مصطفى كمال، ٢٠٠٦، ٥٤٢). أو انها العملية التي بمقتضاها تنقل شركة أو أكثر ذمتها المالية إلى شركة قائمة أو شركة جديدة تؤسس لهذا الغرض. (اللمتوني، عبدالرحمن، ٢٠١٣، ٩٩). و تطرق قانون الشركات العراقي على مفهوم الإندماج ضمن أسباب انقضاء الشركات و نص على انه «يجوز دمج شركة أو أكثر بأخرى، او دمج شركتين أو أكثر لتكوين شركة جديدة». (قانون الشركات رقم ٢١، ١٩٩٧ المعدل، المادة ١٤٨) و قد اوجب القانون توفر عدة شروط في عملية الإندماج في المادة ١٤٩ منه.

لكن، من جهة اخرى وعند النظر الى الإندماج كصورة من صور التركزات الاقتصادية، يعرف بأنه «عملية تتضمن قيام شركة او عدة شركات بنقل كافة موجوداتها إلى شركة اخرى قائمة يزيد رأس مالها بمقدار هذه الموجودات او إلى شركة جديدة حيث تتحمل الشركة الدامجة او الجديدة كافة خصوم الشركة المندمجة و تؤول الاسهم او الحصص الجديدة التي تمثل هذه الموجودات الى الشركة المندمجة». (المعمري، د. عبدالوهاب عبدالله، ٢٠١٠، ٣٤٠ و العامري، فلوريدا حميد، ١٩٨٦، ١٣٧) و يعرف كل من قانون المنافسة و منع الاحتكار في العراق و في اقليم كردستان العراق الإندماج بأنه «اندماج شركتين او اكثر بقصد توسيع حصتها في السوق». (قانون المنافسة العراقي، ٢٠١٠، المادة ١ و قانون المنافسة في اقليم كردستان، ٢٠١٣، المادة ١)

و يتحقق الإندماج بصورتين:

أولاً: الإندماج بطريق الضم: و يتحقق ذلك عندما تتفق مجالس إدارة شركتين أو أكثر على توحيد شركتهما و بالتالي تندمج شركة أو اكثر في شركة أخرى قائمة بحيث تنقضي الشخصية المعنوية للشركة او الشركات المندمجة و تبقى



الشخصية المعنوية للشركة الدامجة قائمة. اي تفقد نتيجة هذا الدمج إحدى الشركات وضعها القانوني وتصبح جزءاً من الشركة الأخرى و تنتقل الأصول و الحقوق و كذلك الالتزامات من الشركة المندمجة الى الشركة الدامجة و تكون الأخيرة مسؤولة عنها.(Laabs, J., & Schiereck, D, ٢٠٠٨، ٦٦).

ثانياً: الإندماج بطريق المزج او الاتحاد: و فيه تندمج شركتان او اكثر مما يؤدي الى انقضاء جميع الشركات المندمجة و نشوء شركة جديدة تحل محل الشركات المندمجة ، لها شخصية معنوية مستقلة و تنتقل الأصول والخصوم كافة الى الشركة الجديدة.(الشرقاوي، د. محمود سمير ،١٩٨٥، ٦١). اي، في هذه الحالة تنتج عن عملية الإندماج شركة جديدة، و يتم توزيع اسهمها بين مساهمي الشركات السابقة بالتساوي او بموجب الاتفاق المبرم بينهم.(Kato, J., & Schoenberg, R, ٢٠١٤، ٣٣٦).

بناء عليه، يكمن تعريف الإندماج بأنه عقد بين شركتين قائمتين أو أكثر يؤدي إلى انقضاء الشركة أو الشركات المندمجة، وانتقال ذمتها المالية بجميع عناصرها إيجابية أو سلبية كوحدة واحدة إلى الشركة الدامجة مع استمرار المشروع الاقتصادي للشركة المندمجة، أو هو عقد تنقضي بموجبه جميع الشركات الداخلة في الاندماج، و تنتقل كافة أصولها وخصومها إلى شركة جديدة تؤسس من الشركات المندمجة. و إن الأثر المترتب على الإندماج يتمثل في اتحاد عدة شركات، و يمكن أن يؤدي ذلك إلى تعزيز وضعية هيمنة المؤسسة الدامجة التي تزيد قوتها الاقتصادية بسبب عملية الإندماج، الأمر الذي قد يؤثر سلباً على التطبيق السليم لقواعد قانون المنافسة فى السوق، وهذا بالذات ما دفع القوانين المقارنة إلى اعتبار هذه العملية حالة من حالات التركزات الاقتصادية التي يمكن إذا توافرت عناصر معينة، أن يلحق ضرراً بالعملية التنافسية.(بوحلايس الهام، ٢٠٠٥، ٣٢).

الفرع الثاني أنواع الأندماج

حسب طبيعة عمل الشركات المندمجة، الإندماج قد تكون فيما بين الشركات التي تعمل في مجالات متشابهة أو متكاملة، وقد تكون مجالات عملها مختلفة عن بعضها البعض، لذا فقد يكون الإندماج أفقياً، او عمودياً (الرأسي)، أو مختلطاً.

أولاً: الإندماج الأفقي: يتم هذا النوع من الإندماج بين شركتين أو أكثر تعمل في نفس الخط التجاري و في نفس السوق التجاري. بمعنى آخر، إذا كانت غايات الشركات الداخلة في الإندماج متماثلة أي أنها تمارس ذات الأعمال، سواء أكانت هذه الشركات تمارس عملية الإنتاج أم التسويق أم أي عمل آخر- فيسمى الإندماج في هذه الحالة بالإندماج الأفقي. فهذا الإندماج يتم بين شركتين تعملان في ذات النشاط، وتستمر الشركة الناتجة عن الإندماج بالعمل في ذات النشاط ولكن بحجم أكبر. و في هذا الإندماج تنتج السلعة ذاتها، وتباع في السوق ذاتها، أي أن مجالات العمل مترابطة.(أبو زينة، أحمد عبدالوهاب سعيد، ٢٠١٢، ١٩).

من الآثار الايجابية لهذا النوع من الإندماج انخفاض كلفة الانتاج و ذلك بالانخفاض في الأسعار مقارنة بما كانت عليه قبل الاندماج، و لكن قد يؤثر هذا الإندماج سلباً على المنافسة. فالإندماج الأفقي ينتج عنه تقليل عدد المنافسين في السوق و بالتالي يزيد نسبة التركيز أو الاحتكار في السوق، و يسمح بتكوين الاحتكارات بعد زيادة الأحجام و نسب التركيز بما يؤدي الى التحكم في الاسعار و الانتاج (علي، د. مغاوري شلبي ،٢٠٠٥، ٤٧-٤٨)، على اعتبار أن المنافسة بين المؤسسات ذات النشاط المتماثل تقل. وقد تقوم الحكومات بحظر أو وضع مثل هذا الإندماج



تحت الرقابة إذا شعرت أن وراءه عملية احتكار أو أنه يضعف المنافسة في السوق بشكل كبير. (أبو زينة، أحمد عبد الوهاب سعيد، ٢٠١٩-٢٠)

ثانياً: الإندماج العمودي (أو الرأسى): يتم هذا النوع من الإندماج بين شركتين أو أكثر تعمل في مراحل مختلفة من مراحل الانتاج و التسويق في نفس الصناعة. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨). أي تكون غايات الشركات الراغبة في الإندماج متكاملة، فهذا النوع من الإندماج يتم بين شركتين تكمل إحداها الأخرى، أي أن كل منهما تقوم بإنتاج سلعة أو خدمة تتكامل مع السلعة أو الخدمة التي تنتجها الأخرى. و يعتبر الإندماج العمودي أكثر أنواع الإندماج إنتاجاً للكفاءة، وأقلها خلقاً للسيطرة على السوق (أبو زينة، أحمد عبد الوهاب سعيد، ٢٠). بالرغم من ذلك، قد يستخدم هذا النوع من الإندماج لإغلاق قنوات التوزيع أمام المنافسين الآخرين، أو لمنع وصول مدخلات الانتاج الى هؤلاء المنافسين مما يضر بالمنافسة في السوق. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨).

ثالثاً: الإندماج المختلط (أو التكتلي): إذا تم الإندماج بين شركات ذات غايات مختلفة، فإنه يدعى في هذه الحالة الإندماج المختلط ففي هذا النوع من الإندماج تمارس كل شركة من الشركات الداخلة فيه نشاطاً مختلفاً عن الأخرى. و غالباً ما يكون الغرض من هذا الإندماج زيادة تنوع المنتجات أو الإمتداد الجغرافي للسوق أو بغرض التنوع البحث بأنشطة غير مرتبطة ببعضها. (لطيف، د. عدنان باقى، ٢١٦). و هذا النوع من الإندماج قد لا يثير أي اضرار على المنافسة لأنه نادراً ما يكون مصحوباً بزيادة الوضع المسيطر للشركات. (علي، د. مغاوري شلبي، ٤٨)

المطلب الثاني

مفهوم الإستحواذ

لغرض بيان مفهوم الاستحواذ، سوف نقوم في هذا المطلب بتعريف الإستحواذ و من ثم نبين أنواعه و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

تعريف الإستحواذ

لقد تعددت التعاريف الفقهية التي قيلت في الإستحواذ على الشركات حيث عرف الإستحواذ بأنه عملية قانونية اقتصادية تتم بين طرفين و هما الشركة المستحوذة و الشركة المستهدفة، ويتم بموجبها سيطرة الشركة المستحوذة على نسبة من أسهم الشركة المستهدفة مما يعطي للشركة المستحوذة السلطة اللازمة لتعديل نظام الشركة و تعيين أعضاء جدد في الشركة المستهدفة. (Maul, S., & Koulouridas, A, ٢٠٠٤، ٣٥٧)

و يعرفه آخرون بأنه «سيطرة شركة على إدارة شركة أخرى عن طريق شراء معظم أسهمها». و عرف كذلك بأنه «السيطرة على إدارة الشركة المستحوذ عليها من قبل الشخص المستحوذ سواء كان طبيعياً أو معنوياً عند حصوله على كل أو أغلب حقوق التصويت داخل الجمعية العامة لهذه الشركة المستهدفة مع استمرار الشخصية المعنوية المستقلة لهذه الشركة الأخيرة دون تأثير». (الريعي، د. إبراهيم اسماعيل ومغيلط، نوفل رحمن، ٢٠١٢، ١٣).

و لابد من الإشارة الى ان بعض من الفقه يعرف كل من الإندماج و الإستحواذ معاً و ذلك لأن كل من الإندماج و الإستحواذ هما من صور التركزات الاقتصادية و كل منهما يؤدي الى نقل السيطرة. لذلك، تصف الأدبيات الأكاديمية «عمليات الإندماج و الإستحواذ» معاً بأنها جميع معاملات الشركات التي تؤدي في النهاية إلى نقل الملكية و السيطرة

من طرف إلى آخر (Weston, J. F., Chung, K. S., & Siu, J. A. Takeovers, ٢٠١٤، ٣٢٧). و حتى القانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة يعرف كل من الإندماج و الإستحواذ معاً و بموجبها يشير مصطلح «عمليات الإندماج والإستحواذ» إلى الحالات التي توجد فيها عملية قانونية بين مؤسستين أو أكثر حيث توحد الشركات قانوناً ملكية الأصول التي كانت تخضع في السابق لسيطرة منفصلة. وتشمل هذه المواقف عمليات الإستحواذ و المشاريع المشتركة المركزة وعمليات الإستحواذ الأخرى على السيطرة. (United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition, ٢٠٠٧, Part ١, Chapter II). على الرغم من ذلك، لا يزال من الممكن التمييز بينهما و سنبين ذلك لاحقاً.

أما بالنسبة الى موقف التشريعات من تعريف الإستحواذ فقد تباينت، فبالنسبة إلى التشريع العراقي لم نجد فيه نصاً صريحاً يحدد تعريف الإستحواذ. ولا يوجد نص في قانون الشركات العراقي يشير إلى معنى الإستحواذ صراحة. على الرغم من أنه فسح المجال أمام الأشخاص للاستحواذ على الشركات العراقية و ذلك بتعليقه للمادة (٣٢) الفقرة (أولاً وثانياً) التي حددت نسبة مساهمة الشخص الطبيعي والمعنوي من القطاع الخاص في رأس مال الشركات المساهمة الخاصة بما لا يزيد عن (٢٠٪) عشرين من المئة من رأس مال الشركة و في شركة مختلطة لا تزيد عن (١٠٪) عشرة من المئة من رأس المال. (قانون الشركات العراقي رقم ١٩٩٧، ٢١، المادة ٣٢) حيث أصبح بإمكان أي شخص تحقيق الإستحواذ والسيطرة على الشركات المساهمة سواء كانت خاصة أم مختلطة، كما انه جاء بذكر مالي أغلبية الأسهم والمسيطرين على شؤونها فعلياً أي المستحويين في المادة (١) التي نصت على أنه «يهدف هذا القانون إلى : ٣- حماية حاملي الأسهم من تضارب المصالح ومن سوء تصرف مسؤولي الشركة ومالكي أغلبية الأسهم فيها والمسيطرين على شؤونها فعلياً».

و لكن علينا الاشارة الى انه قد وضع المشرع العراقي حداً أمام المستحوي الأجنبي و ذلك بتعديل المادة ١٢ من قانون الشركات في عام ٢٠١٩ التي حددت نسبة مشاركة الأجنبي في شركات المساهمة و المحدودة بأن لا تزيد عن (٤٩٪) تسعة و أربعون من المئة من رأس مال الشركة. (قانون الشركات العراقي رقم ٢١، ١٩٩٧، المادة ١٢). كما أن قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤ وصف الإستحواذ بأنه حيازة مؤهلة، إذ نصت المادة ٢٢ منه على «أ — اي شخص يعتزم اكتساب حيازة مؤهلة في مصرف بطريقة مباشرة أو غير مباشرة..» و عند الرجوع إلى نص المادة (١) من القانون نفسه يتضح ان المراد باكتساب حيازة مؤهلة هو الإستحواذ بقصد السيطرة. ومن مراجعة النص أعلاه يتبين ان المراد باكتساب حيازة مؤهلة هو الإستحواذ بقصد السيطرة على الإدارة، أي تملك عدد من الأسهم التي تمكن الشخص المكتسب من السيطرة على إدارة الشركة المستهدفة. (الربيعي، د. إبراهيم اسماعيل ومغيلط، نوفل رحمن، ١٢).

أما عن موقف المشرع المصري فانه لم يضع تعريفاً محدداً للاستحواذ على الشركات إلا أنه تناول الإستحواذ كوسيلة تلجأ لها الشركات لفرض سيطرتها على شركات أخرى وجعلها تابعة لها من خلال الإستحواذ على رأس مالها والسيطرة على مجلس إدارتها. (القليوبي، د. سميحة، ١٩٩٣، ٥١٣) أما بالنسبة الى التشريع الفرنسي فقد عرف الشركة المستحوذة في المادة (٣٥٥) من قانون الشركات التي جاء فيها «كل شركة تحوز بطريقة مباشرة أو غير مباشرة جزءاً من رأس مال شركة أخرى بحيث يؤولها أغلبية الأصوات في الجمعية العامة لهذه الشركة». (قانون الشركات الفرنسي رقم ٧٠٥، ١٩٨٥، المادة ٣٥٥)

بالنسبة للموقف الأمريكي، فقد تطرق القسم ٧ من قانون كلايتون المعدل الى كل من الإندماج و الإستحواذ



معاً. بحيث يمنع عمليات الإندماج و الإستحواذ عندما تؤثر سلباً على حرية المنافسة و يؤدي الى خلق الأبتكار. (قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار، ١٩١٤، القسم ٧.) و سنبينها في المبحث التالي عند الكلام عن الآليات المراقبة على عمليات الإندماج و الإستحواذ.

عليه، و بالرغم من ان التشريعات محل المقارنة لم يضع تعريفاً واضحاً للأستحواذ، يتبين لنا بأن المقصود من الأستحواذ هو سيطرة شركة على شركة أخرى بحيث أنها تؤثر على ادارة و قرارات الشركة المستحوذ عليها.

الفرع الثاني انواع الإستحواذ

ان أنواع الإستحواذ تختلف باختلاف الزاوية التي ينظر إليها، إذ ينقسم الإستحواذ من ناحية جنسية المكتسب الى إستحواذ وطني و إستحواذ أجنبي، و من ناحية القبول إلى استحوذ رضائي و استحوذ إجباري و عدائي، و من ناحية حجم المال إلى إستحواذ كلي (أو استحوذ اغلبية) و إستحواذ جزئي (أو استحوذ اقلية). (الموسوي، د. علي فوزي ابراهيم و العامري، اندلس حامد عبد، ١٧٩، ٢٠١٩-١٨٩) و من أهم نوع الإستحواذ الذي من شأنه أن يؤثر على المنافسة هو الإستحواذ الكلي و الجزئي. (عبدالرحمن، أساور، ٢٦، ٢٠١٣-٢٨)

أولاً: الإستحواذ الكلي (أو استحوذ الاغلبية): ويقصد به الإستحواذ الذي يترتب عليه حصول الشركة المستحوذة على أكثر من ٥٠% من رأس مال الشركة المستحوذ عليها أو حقوق التصويت فيها و قد تصل إلى ٩٠% او ١٠٠% من رأسمال الشركة المستحوذ عليها. و قد أقر المشرع العراقي بإمكانية تحقق ذلك و ذلك حينما يقع الإستحواذ بين المصارف و يتم الاستحوذ على كافة موجودات مصرف اخر. (قانون المصارف العراقي، المادة ٢٣.)

و أتجهت بعض التشريعات إلى القول بأن تقديم الشركة الراغبة بالإستحواذ الكلي يتيح لها تباعاً تقديم عرض شراء إجباري و بتلك تتمكن الشركة من السيطرة على أغلبية رأس المال أو حقوق التصويت في الشركة المستحوذ عليها، لتكون الأولى قابضة و الثانية مستحوذ عليها نتيجة ذلك، و من ثم تتمكن الشركة المستحوذة من إعادة بيع ما أمتلكته من أسهم في الشركة المستحوذ عليها مرة أخرى في حالة الرغبة في ذلك. (اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال المصري رقم (١٣٥) لسنة ١٩٩٣، المادة (٣٥٥-٣٥٨)، اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية الكويتي رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ المعدل، المادة ٢٧١.)

ثانياً: الإستحواذ الجزئي (أو إستحواذ الاقلية): هو الذي يكون بامتلاك جزء من اسهم الشركة المستحوذ عليها التي تصل إلى أقل من ٥٠% من راس مالها أو حقوق التصويت. (عبدالرحمن، أساور، ٢٧) النسبة المستحوذ عليها قد تكون اي نسبة أقل من ٥٠% (قد تكون ١٠% أو بحدود ٣٠%) و ذلك حينما تكون كمية الأسهم المستحوذ عليها تمكن الشركة القابضة من التحكم و القدرة على التأثير في قرارات مجلس إدارة الشركة المستحوذ عليها. (الموسوي، د. علي فوزي ابراهيم و العامري، اندلس حامد عبد، ١٨٥)

فيما يتعلق بالتشريع العراقي، فقد تطرق قانون الشركات المعدل في المادة الأولى (الفقرة ٣) الى حماية المساهمين من المسيطرين على شؤون الشركة فعلياً. و بذلك يمكن القول بأن المشرع العراقي قد أخذ بنظر الاعتبار إمكانية حدوث إستحواذ سواء كان جزئياً او كلياً. و نشير أيضاً الى المادة ١٢ المعدل في عام ٢٠١٩ و بموجبه قد منع المشرع العراقي الأستحواذ الكلي من قبل الشركات الأجنبية على الشركات العراقية و لكن حدوث استحوذ جزئي من قبل شركات أجنبية أمر وارد. (قانون الشركات العراقي رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ المعدل بموجب قرار رقم ١٧ لسنة ٢٠١٩)



والمنشور في الوقائع العراقية- العدد ٤٥٥٤، المادة (١٢).

و كذلك تطرق المشرع في قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٥ الى امكانية حدوث الإستحواذ و يجب اشعار البنك المركزي بذلك.(قانون المصارف العراقي رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤، المادة ١، ٢٢، ٢٣).

المطلب الثالث

المقارنة فيما بين الإندماج الإستحواذ

ان أسلوبى الإندماج و الإستحواذ متشابهان كثيراً إلى درجة وقوع عدد معتبر من الباحثين في الخلط بين المفهومين، من حيث أنهما وسيلتان من وسائل التركيز الاقتصادي يتم بموجبهما تكوين مجموعة بنوك أو شركات كبيرة الحجم. بالإضافة إلى تحقيقهما لنفس المزايا الناجمة عن تكوين المجموعات الاقتصادية كتركيز الانتاج، زيادة الانتشار في الأسواق، خلق قوى احتكارية، زيادة الأرباح، و خفض التكاليف. و يزداد التشابه حدة عندما يكون الإستحواذ كلياً أي عندما يشتري مستحوذ ما نسبة ١٠٠ ٪ من أسهم أو حصص الوحدة المستهدفة.

بالرغم من أوجه التشابه فيما بينهم، عموماً ندرج فيما يلي أهم نقاط التفرقة بين الأسلوبين:

من حيث النشأة: ينشأ الإستحواذ بموجب اتفاق بين طالب الإستحواذ ومجلس إدارة المستهدف أو المستحوذ عليه أو المسؤول عن إدارته، وقد ينشأ أيضاً بدون اتفاق أصلاً في حالة رفض مجلس إدارة المستهدف أو المسؤول عنه لمشروع الإستحواذ، حيث يقدم المستحوذ في هذه الحالة طلبه إلى هيئة الرقابة المالية، أما بالنسبة للإندماج فالجمعية العامة للشركة هي الوحيدة صاحبة القرار في ذلك، و ذلك طبعا تحت إشراف رقابة البنك المركزي هذا بالنسبة للإستحواذ فيما بين البنوك.(عبدالرحمن،أساور، ص ٣٤) و نحن نرى بأن نفس الآلية تطبق على الشركات غير المصارف، و ذلك لأن القانون الشركات العراقي قد حدد مفهوم الاندماج بينما لم يحدد مفهوم الاستحواذ كما بينا في المطلب السابق.

من حيث الوضع القانوني: في عملية الإستحواذ نجد أن المستحوذ يقوم بشراء نسبة من أسهم المستحوذ عليه تمكنه من السيطرة على هذا الاخير بنسبة قد تصل الى ١٠٠٪، و لكن يحتفظ كل شركة بشخصيتها المعنوية، وبالتالي يكون لكل شركة ذمة مالية مستقلة. لكن في الإندماج تتفق مجالس إدارة شركتين أو أكثر بشكل عام على توحيد شركاتها وتوجيه قراراتها للمساهمين من حيث العرض.(Laabs, J., & Schiereck, D, p ٦٦) و يؤدي الإندماج إلى انتقال كامل لأصول وخصوم الطرف المندمج إلى الطرف الدامج، عادةً و نتيجة هذا الدمج تفقد إحدى الشركات شخصيتها القانونية وتصبح جزءاً من الشركة الأخرى؛ ومع ذلك، هناك أيضاً حالات ينتج عن الإندماج شركة جديدة.(Askar Muratov Marcelo Machado،٢٠١٥،٣)

المبحث الثاني

تنظيم عمليات الإندماج و الإستحواذ

لعمليات الإندماج و الإستحواذ آثار ايجابية و سلبية أيضاً، فالآثار الأيجابية يكمن في تخفيض كلفة الانتاج و تحسين جودة المنتج و تشجيع و جذب الاستثمار، و لكن هذه العمليات قد تؤثر سلباً على حرية المنافسة المشروعة و صنع الاحتكار.(وسمي، أحمد حسن ،٢٠٠٨،٢٠١٨-٢٤٤). لذا حرصت القوانين المقارنة على تنظيم تلك العمليات للحصول على فوائد و كذلك لتجنب هذه الآثار الضارة. وتنظم القوانين هذه العمليات من ضمن التركزات الاقتصادية. و لابد من التنويه الى ان قوانين المنافسة لا تنوي حظر هذه العمليات حظراً باتاً لما لها من إيجابيات



على اقتصاد الدول و إنما سياسة القوانين تنصب على المراقبة و التحكم في ترخيصها و الرقابة عليها و عدم الترخيص في الحالات التي تضر المنافسة. إلا ان القانون العراقي قام بحظرها نتيجة عدم الخبرة بما انه لم ينص على اجراءات المراقبة على الرغم من ان الهدف الاساسي من وجود قوانين المنافسة هي الرقابة على مثل هذه العمليات و ليس حظرها.(لطيف، د. عدنان باقى) و عادة ترخص الجهات المعنية التركزات الاقتصادية، عندما تهدف إلى تحسين تنافسية المؤسسات و تساهم في تطوير التشغيل و كذلك من شأنها السماح للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة بتعزيز وضعيتها التنافسية في السوق.

و الوسيلة المعتمدة للتنظيم أو السيطرة على التركزات الاقتصادية (بما فيها الإندماج و الإستحواذ) هي من خلال فرض الرقابة عليها عندما تصل العملية الى حد معين و ذلك وفق آليات محددة. و لابد من الإشارة الى إن للرقابة على هذه العمليات أهمية خاصة بحيث لا تعتبر الرقابة قيوداً على حرية التجارة كما يتصور، و أن هذه الرقابة تشكل ضماناً أكيداً لحرية المنافسة، وإذا كان التجميع صورة من صور و مميزات الحياة الاقتصادية الجديدة فليس هو المحذور وإنما الحظر يتعلق بتلك التي تتوافر على شروط يمكن ان يؤدي توافرها الى عدم مشروعية التجميع. لذلك، سنبحث في هذا المبحث موضوع السيطرة على هذه العمليات و ذلك من خلال ثلاث مطالب، في المطلب الأول سنبين حجم أو حدود العملية للرقابة، و في المطلب الثاني سوف نتحدث عن آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في القوانين المقارنة، أما المطلب الثالث فسنخصصه لبيان موقف المشرع العراقي و الكوردستاني في هذا الموضوع.

المطلب الاول

معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة

ان إخضاع التركزات الاقتصادية (بما فيها الإندماج و الإستحواذ) للرقابة هو بسبب تأثيرها المحتمل على المنافسة، و ان مدى هذا التأثير يكمن في حجم الناتج عن العملية. فوصول المشاريع الى حد معين دليل على قدرتها على احداث تأثير فعال و من ثم يتوجب اخضاعها للرقابة.(حسين، د. أكرم محمد، ١٨، ٢٠١٧) و هناك معياران لتحديد حجم المشاريع الناتجة عن العملية و هما معيار الحصة السوقية و معيار رقم الأعمال.

أولاً: معيار الحصة السوقية: يعتمد هذا المعيار على مقدار حصة السوق التي يحوزها المشروع الناتج عن الإندماج او الإستحواذ، و هو يعتمد على نسبة المعاملات للمشاريع المتركزة من مجمل المعاملات في السوق.(حسين، د. أكرم محمد، ١٨). و القوانين التي اعتمدت هذا المعيار بعضها جعلت النسبة حدوداً للرقابة و بعضها الآخر جعلتها حدوداً للحظر.

و من القوانين التي اعتمدت معيار الحصة السوقية، قانون المنافسة الجزائري (الأمر ٠٣-٠٣)، بموجب المادة ١٨ منه، تبنى المشرع الجزائري معيار الحصة السوقية وهي ٤٠% من الحصة السوقية. و الغرض منه إخضاعه للرقابة و الدليل على ذلك انه في المادة ١٥ حيث ذكر الإندماج و السيطرة كوسائل التركزات الاقتصادية لم يحظر التركيز و لم نجد اي مصطلح او عبارة تدل على الحظر (القانون ٠٣-٠٣). اذن، وفق القانون الجزائري يبقى التركيز عملية مباحة بالقدر الذي لا يقيد المنافسة و لا يضر بها و لا تدخل به عمليات غير مشروعة. حتى لو تجاوز الحصة السوقية للتركز النسبة المحددة لن يتم حظره تلقائياً بل هناك شروط إضافية لا بد ان تتحقق حتى يتم حظره و



هو «المساس بالمنافسة». وبالتالي اخذ المشرع الجزائري مشروعية التركزات الاقتصادية بنظر الاعتبار ولهذا اخضعها للرقابة بهدف التأكد من سلامتها و عدم إضرارها بالسوق و المنافسة. و لابد من الإشارة الى ان عملية الرقابة في القانون الجزائري لا تعد حتى قاعدة عامة بل ان الرقابة تنشط عند احتمال بلوغ الحصة السوقية النسبة المذكورة. (قانون المنافسة الجزائري، الأمر ٠٣، المادة ١٧ و ١٨). و لطيف، د. عدنان باقى) و كذلك أعتمدت كل من قانون المنافسة السوري و قانون المنافسة الأردني هذا المعيار للرقابة و لكنهما تباينا في النسبة، بحيث حدد المشرع السوري المعيار بنسبة أكثر من (٣٠٪) من مجمل المعاملات في السوق بينما حدد المشرع الاردني نسبة (٤٠٪). (قانون المنافسة السوري رقم ٧، ٢٠٠٨، المادة ٩/ب و قانون المنافسة الأردني رقم ٣٣، ٢٠٠٤، المادة ٩/ب)

و كذلك الحال بالنسبة للقانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة الذي اعتمد معيار الحصة السوقية و لكن لم يحدد النسبة و إنما قد تكون العملية محظورة حسب هيمنتها في السوق. حيث ينص الفصل السادس من الجزء الأول منه على ان «عمليات الإندماج والإستحواذ والمشاريع المشتركة أو غيرها من عمليات الإستحواذ على السيطرة، بما في ذلك الإدارات المتشابهة، سواء كانت أفقية أو رأسية أو الطبيعة التكتلية، يجب حظرها عندما: (١) تزيد الصفقة المقترحة بشكل كبير من القدرة على ممارسة القوة السوقية (على سبيل المثال ، لإعطاء القدرة لشركة أو مجموعة شركات تعمل بشكل مشترك للحفاظ على الأسعار بشكل مربح فوق المستويات التنافسية لفترة زمنية طويلة).

(٢) ستؤدي الحصة السوقية الناتجة في البلد، أو أي جزء كبير منها، فيما يتعلق بأي منتج أو خدمة، إلى شركة مهيمنة أو إلى انخفاض كبير في المنافسة في سوق تهيمن عليه شركات قليلة جداً». (UNITED NATIONS CONFERENCE ON TRADE AND DEVELOPMENT, MODEL LAW ON COMPETITION, Part ٢٠٠٧, CHAPTER VI ,١)

ثانيا: معيار رقم الأعمال: يقصد به مجموع مبالغ المتحصلة من بيع السلع أو تقديم الخدمات خلال السنة المالية السابقة، بعد خصم الضرائب، و بذلك يمثل رقم الأعمال صافي المبلغ الذي تم حصول عليه.(سعد، جلال ٢٠١٢، ٢١٦)

و من القوانين التي اعتمدت معيار الحصة السوقية، قانون المنافسة المصري رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ المعدل و ذلك في المادة (١٩/ الفقرة ثانياً) التي تنص على انه «وعلى الأشخاص الذين يتجاوز رقم أعمالهم السنوى في آخر ميزانية مائة مليون جنيه أن يخطر الجهاز لدى اكتسابهم لأصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم أو إقامة اتحادات أو اندماجات أو دمج أو استحواذ أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر بذلك وفقاً للقواعد والإجراءات التى تحددها اللائحة التنفيذية لهذا القانون». (قانون حماية المنافسة و منع ممارسات الاحتكارية المصري رقم ٣، ٢٠٠٥ و المعدل في ٢٠٠٨). يتبين لنا ان المشرع المصري اخذ بمعيار رقم الاعمال و الغرض منه على غرار القانون الجزائري هو إخطاع التركيز للرقابة دون الحظر (لطيف، د. عدنان باقى).

و اخذ بهذا المعيار القانون التجاري الفرنسي أيضاً، حيث أخضع عمليات التركيز للرقابة متى ما كان مجموع صافي مبيعات المشاريع المتركة دولياً يتجاوز ١٥٠ مليون يورو، بعد خصم الضرائب، و مبلغ ٥٠ مليون يورو بالنسبة



للتركزات المحلية. (القانون التجاري الفرنسي، المادة ٢-٤٣٠ و المعدل بموجب المادة ٢١٥ من قانون رقم ٩٩٠-٢١٥)

تقيم المعيارين: يفضل الباحثين معيار الحصة السوقية على المعايير الأخرى كونه أكثر دقة في التعبير عن السيطرة و القدرة الاقتصادية في السوق. ولكن هناك صعوبات من حيث التطبيق:

١. الصعوبة في تحديد السوق المعني و قياس الحصة السوقية فيما يتعلق بالشركات المعنية و مقارنته مع حصص المنافسين (السوق الجغرافي و سوق المنتجات البديلة). و يترتب على ذلك عدم معرفة الوقت المناسب و الدقيق للقيام بالأخطار عن التركيز.

٢. الصعوبة بالنسبة للسلطات في تحديد الحصص السوقية حيث يحتاج الى وقت طويل كما هو الحال بالنسبة لتحديد وضع السوق المسبق (اي وضع السوق قبل قيام التركيز).

أما بالنسبة لمعيار رقم الأعمال، فإنه يتميز بأنه يركز جهود السلطات المختصة على أنشطة الشركات ذات التأثير الفعال على السوق و عدم صرف الجهود على أنشطة ضئيلة القيمة و الفعالية و بالتالي يؤدي الى التفرغ لمراقبة الأنشطة الضخمة دون الأنشطة التي ليس لها تأثير فعال.

الجمع بين المعيارين: يوصى البعض بالجمع بين معيار الحصة السوقية و رقم الأعمال و ذلك لأنه و في بعض الأحيان قد لا تبلغ الحصة السوقية للتركز الحد المعين لاختصاصه للرقابة ولكن قد يتجاوز رقم الأعمال وبالأخص اذا كان الغرض من المعايير هو الرقابة وليس الحظر. اذن، احيانا لا يمكن اخضاع تركيز معين للرقابة وفق معيار الحصة السوقية ولكن يكون ممكنا وفق رقم الأعمال و العكس صحيح. (لطيف، د. عدنان باقى).

المطلب الثاني

آلية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ

تتمثل الآلية التي تتم من خلالها فرض الرقابة على التركزات الاقتصادية في الحصول على موافقة الجهات المختصة على هذه العمليات. اذن، لابد لأطراف العملية الحصول على موافقة الجهات المختصة و هى في كثير من الدول مجلس مختص بشؤون المنافسة. و هذا الإجراء يسمى الإخطار. و لكن اختلفت القوانين المقارنة في الوقت الذي يجب فيه اخطار المجلس بالعملية. و هناك اتجاهان بهذا الصدد و هما الإخطار السابق و الإخطار اللاحق. أولاً: الإخطار السابق: فيتمثل في اشتراط تقديم الطلب ابتداءً و الحصول على الموافقة قبل اتمام عملية التركيز بمدة معينة.

و من القوانين التي اعتمدت هذا الاتجاه، قانون المنافسة الجزائري التي تنص المادة ١٧ من الأمر رقم ٠٣-٠٣ على انه «كل تجميع من شأنه المساس بالمنافسة، ولا سيما بتعزيز وضعية هيمنة مؤسسة على سوق ما، يجب أن يقدمه اصحابه إلى مجلس المنافسة الذي يبت فيه في اجل ثلاثة (٣) أشهر».

و كذلك الحال بالنسبة للقانون النموذجي للأمم المتحدة بشأن المنافسة التي اعتمدت نظام الاخطار المسبق. و في هذا السياق يحدد الفصل السادس من الجزء الأول من القانون حالات الإندماج و الإستحواذ التي يجب الاخطار عنها بحيث تنص المادة الثانية من هذا الفصل على انه «يجب الإخطار بعمليات الإندماج أو الإستحواذ



أو المشاريع المشتركة أو غيرها من عمليات الإستحواذ على السيطرة، بما في ذلك الإدارات المتشابكة، سواء كانت ذات طبيعة أفقية أو رأسية أو متكاملة، عندما:

(١) يتم إنشاء مؤسسة واحدة على الأقل داخل البلد.

(٢) يكون من المرجح أن تؤدي الحصة السوقية الناتجة في الدولة، أو أي جزء كبير منها، فيما يتعلق بأي منتج أو خدمة، إلى خلق قوة سوقية، خاصة في الصناعات التي توجد فيها درجة عالية من تركيز السوق، حيث توجد حواجز أمام الدخول وحيث يوجد نقص في البدائل لمنتج توفره الشركات التي تخضع سلوكها للتدقيق». (United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition, Part ١, CHAPTER ١, ٢٠٠٧, VI, II). و تنص الفقرة الثالثة من المادة على انه «على وجه الخصوص، لا ينبغي لأية شركة، في الحالات التي تندرج تحت الأقسام الفرعية السابقة، إجراء عملية اندماج حتى انتهاء فترة انتظار (...) يوم من تاريخ إصدار إيصال الإخطار، ما لم تقصر سلطة المنافسة المذكورة أو تمددها لفترة زمنية إضافية...» (Ibid, Chapter VI, III)

بالنسبة لموقف المشرع الأمريكي، بما انه يعتبر اقتصاد الولايات المتحدة الأمريكية من بين الاقتصاديات الأولى التي اتبعت نمط الاقتصاد الليبرالي الذي يركز أساساً على مبدأ المنافسة الحرة، و من أجل هذا وضعت سنة ١٨٩٠ قانون شيرمان Sherman Act لمنع الاتحادات غير المشروعة و الاحتكارات، بالإضافة إلى قانون كلايتون Clayton Act سنة ١٩١٤ و الذي وضع أحكاماً خاصة بالرقابة على التركيز الاقتصادي و قانون روبنسون باتمان The Robinson-Patman Act لعام ١٩٣٦ وهو قانون فيدرالي يحظر الممارسات المانعة للمنافسة من قبل المنتجين، وتحديدًا التمييز في الأسعار. لابد من الإشارة الى انه لم يشر (القسم ١ و ٢) من قانون شيرمان بشكل خاص الى منع عمليات الإندماج بين الشركات أو الإستحواذ من قبل شركة على أخرى. كما، لم يحظر قانون كلايتون عمليات الإندماج أو الإستحواذ التي تتم من خلال الإستحواذ على الأصول، بينما يحظر عمليات الإندماج التي تتم فقط من خلال بيع الأسهم. في عام ١٩٥٠، عدل الكونجرس قانون كلايتون لتغطية الثغرة المتعلقة بالإستحواذ على الأصول. كما ضيق البحث عن السوق ذات الصلة؛ من الآن فصاعدًا، إذا كان من الممكن تقليل المنافسة في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، فإن الإندماج غير قانوني.

فقد تطرق القسم ٧ من قانون كلايتون المعدل الى كل من الإندماج و الإستحواذ معاً. و اعتمدت القانون الاخطار السابق أيضاً. و يشترط القانون أن تقوم الأطراف في بعض عمليات الإندماج أو الإستحواذ بإخطار لجنة التجارة الفيدرالية و وزارة العدل («وكالات التنفيذ») قبل إتمام عملية الإستحواذ المقترحة. يجب على الأطراف الانتظار لفترة زمنية محددة بينما تقوم وكالات التنفيذ بمراجعة المعاملة المقترحة. (الموقع الإلكتروني للجنة التجارة الفيدرالية <https://www.ftc.gov/enforcement/premerger-notification-program/statute-rules-formal-interpretations/premerger> آخر زيارة: ٢٠٢١/٢/٨).

و لابد من الإشارة الى ان القانون يمنع عمليات الإندماج و الإستحواذ عندما تؤثر سلباً على حرية المنافسة و يؤدي الى خلق الاحتكار. (قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار، ١٩١٤ المعدل، القسم ٧) تنص المادة على انه «لا يجوز لأي شركة تعمل في التجارة أن تكتسب، بشكل مباشر أو غير مباشر، كل أو أي جزء من الأسهم أو رأس مال آخر ولا يجوز لأي شركة خاضعة لسلطة لجنة التجارة الفيدرالية أن تستحوذ على كامل أو أي جزء من أصول شركة أخرى تعمل أيضاً في التجارة، في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، عندما يؤدي هذا الإستحواذ إلى خفض المنافسة



بدرجە كبرى، او يۇدى الى خلق احتكار.

لا يجوز لأي شركة أن تكتسب، بشكل مباشر أو غير مباشر، كل أو جزء من الأسهم أو رأس مال آخر، ولا يجوز لأي شركة خاضعة لاختصاص لجنة التجارة الفيدرالية أن تستحوذ على كامل أو أي جزء من أصول شركة واحدة أو أكثر تعمل في التجارة، في أي خط تجارة في أي قسم من البلاد، قد يكون تأثير هذا الإستحواذ، أو تلك الأسهم أو الأصول، أو استخدام هذه الأسهم عن طريق التصويت أو منح الوكلاء أو غير ذلك، إلى تقليل المنافسة بدرجة كبيرة، أو يۇدى الى خلق احتكار».

و يعتبر الاخطار السابق أكثر النظم فعالية إذ تصعب ازالة الآثار السلبية على المنافسة في حالة دخول التجميع حيز التنفيذ. و لذلك يؤيد الفقه هذا الاتجاه.

ثانياً: الإخطار اللاحق: فيتمثل باشتراط القوانين الحصول على الموافقة بعد اتمام عملية التركز. و قانون المنافسة المصري هو من القوانين التي اعتمدت هذا الاتجاه و ذلك في المادة (١٩/ فقرة ثانية) المشار اليه آنفاً. و كذلك تنص المادة ٤٤ من اللائحة التنفيذية للقانون على انه «يتلقى الجهاز الإخطارات الخاصة باكتساب أية أصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو أسهم، أو إقامة اتحادات أو اندماجات أو استحواذات أو الجمع بين إدارة شخصين أو أكثر خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ نفاذ التصرف القانوني المخاطر به وفقاً للقواعد القانونية التي تحكمه، متى كان رقم الأعمال السنوي للأشخاص المعنية مجتمعة في آخر قوائم مالية أكثر من مائة مليون جنيه مصري». و قد يذهب البعض الى أنه اذا تم المقارنة ما بين الإخطار السابق و الإخطار اللاحق فاننا نجد ان الإخطار اللاحق لايتأخر كثيراً، بل يستغرق فقط مدة ثلاثون يوماً من وقت نشوء التركز الإقتصادي. لذلك لا يوجد صعوبة في ازالة الآثار الناجمة عن التركز وانه و خلال مدة شهر تنشأ اثار تستعصى إزالتها، والذي لا يتصور أن تنشأ عن العملية آثار سلبية كثيرة خلال مدة شهر فقط. لذلك ان الفارق بينهما نسبي وليس كبيراً و لايعني عدم تحقق اي جدوى من الإخطار اللاحق. لكن نحن من جانبنا لا نؤيد هذا الرأي، لأن القول الصحيح هو أن القانون حدد مدة معينة (شهر واحد أو مدة أخرى) للأعلان عن عملية الاندماج او الاستحواذ، و لكن من الناحية العملية قد يستغرق وقتاً طويلاً لدراسة النتائج المترتبة عن العملية او لا يقوم اصحاب العلاقة باخطار السلطات المعنية خلال المدة المذكورة و قد يكتشف ذلك من قبل السلطات بعد مضي عدة أشهر و اثناء هذا الوقت قد تنشأ اثار سلبية عن العملية يصعب ازالتها او يتضرر منها المستهلك خلال هذه المدة.

المطلب الثالث

موقف المشرع العراقي و الكوردستاني عن الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ في هذا المطلب، سوف نبين موقف كل من المشرع العراقي و الكوردستاني عن معايير خضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة و كذلك آلية الرقابة على هذا النوع من العمليات و ذلك من خلال فرعين كالآتي:

الفرع الأول

موقف المشرع العراقي

إن موقف المشرع العراقي في تنظيم التركزات الاقتصادية (بما فيها عمليات الإندماج و الإستحواذ) موقف متقدم من عدة جوانب.

بداية، لقد حصر القانون مفهوم التركزات الاقتصادية في الإندماج فقط. في المادة (الأولى/خامساً) عرف الإندماج



على انه «إندماج شركتين أو أكثر بقصد توسيع حصتها في السوق». و يؤخذ على موقف المشرع العراقي بأنه عرف الإندماج بالاندماج أي عرف الشيء بنفسه، و لم يشمل جميع صور التركزات الاقتصادية، و لم يكن أصلاً ضرورياً ان يتم تعريف الاندماج ضمن قانون المنافسة. (لطيف، د. عدنان باقى).

و من جانب آخر، سلك المشرع العراقي اتجاهاً مخالفاً للقوانين المقارنة في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية. حيث منع القانون التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق الى حد معين. اذ تنص المادة (٩) من القانون على أنه «يحظر أي اندماج بين شركتين أو أكثر و أية ممارسة تجارية مقيدة إذا كانت الشركة أو مجموعة من الشركات مندمجة أو مرتبطة مع بعضها تسيطر على ٥٠% أو أكثر من مجموع أنتاج سلعة أو خدمة معينة أو إذا كانت تسيطر على ٥٠% أو أكثر من مجموع مبيعات سلعة أو خدمة معينة».

لقد انتقد الفقه العراقي في تنظيم موضوع السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية لأن من تنظيم عمليات الاندماج و الاستحواذ في قوانين المنافسة هو ليس ليس حظرها و اما الرقابة عليها بقصد ضبطها و تجنب الأضرار التي قد تنشأ عنها. و ان حظر عمليات التركز عندما يبلغ حجماً معيناً من شأنه ان يهدر الفوائد التي قد تنتج عنه للاقتصاد أو للمستهلك. (حسين، د. أكرم محمد، ١٨) بينما تنص المادة ثانية من القانون على ان الهدف منه هو تنظيم المنافسة و منع الممارسات الاحتكارية الضارة بالمجتمع التي يقوم بها المستثمرون أو المنتجون أو المسوقون أو غيرهم في جميع النشاطات الاقتصادية. و لكن اخضاع الاندماج أو الاستحواذ للرقابة هو السبيل الأمثل لضبط هذه العمليات، و الذي يؤدي الى الموازنة بين مصلحة المشاريع التي تعمل في السوق و مصلحة الاقتصاد الوطني. و لا تهدف إجراءات المراقبة الى منع العمليات بل تنظيمها في إطار حماية المنافسة و ضمان ايدولوجية الدولة في المجال الاقتصادي. و القول بحظر أي عملية يتطلب أولاً تقييمها لتحديد اثارها المتوقعة - فوائدها و اضرارها - ثم اتخاذ القرار المناسب في ضوء ذلك اما بالأجازة أو الرفض. و لقد أحسن المشرع الجزائري في أمر رقم ٠٣-٠٣ بتحديد الهدف من القانون في تحديد شروط ممارسة المنافسة و تفادي كل ممارسة مقيدة للمنافسة و مراقبة التجميعات الاقتصادية. (المادة الاولى، أمر رقم ٠٣-٠٣).

فيما يتعلق بالمعيار المعتمد من قبل المشرع العراقي لتحديد حجم المشاريع الناتجة عن الاندماج، فقد اعتمد على معيار الحصة السوقية، و قد حدد نسبة ٥٠% أو أكثر. و لكن هناك ملاحظتين على نص المادة. الملاحظة الاولى هي أن المشرع حدد النسبة للحظر و ليس للرقابة كما أشرنا اليه. و الملاحظة الثانية هي أنه حدد النسبة من مجموع الانتاج أولاً ثم الى نسبة المبيعات. هذا الترتيب غير دقيق لأن مجموع المبيعات هو الذي يبين حقيقة السيطرة على السوق وليس مجموع الانتاج، بما ان المنتج قد لا يجد الطلب الكافي و لا يباع جزء منه. كان بإمكان تلافي هذه المشكلة و ذلك بالنص أولاً على مجموع المبيعات و من ثم مجموع الانتاج. (لطيف، د. عدنان باقى). و أخيراً، فيما يتعلق بألية الرقابة على عمليات الإندماج و الإستحواذ، يخلو القانون العراقي عن أي نص يتطلب تقديم الطلب للحصول على الموافقة لعمليات التركزات الاقتصادية، سواء كان بالإخطار السابق أو اللاحق. و قد يعتقد البعض إن ما جاء في المادة (١٢) من القانون هو موضوع الإخطار بعمليات التركزات الاقتصادية، لكن تشير المادة الى الأتفاقيات التجارية و المقصود بذلك هو الاتفاقيات التجارية المقيدة للمنافسة و ليس التركزات الاقتصادية. و جانب آخر نص المادة مأخوذ عليه لأن الاتفاقيات التجارية لديها طابع سري و لا يتم التصريح بها. (لطيف، د. عدنان باقى).



الفرع الثاني موقف المشرع الكوردستاني

إن المشرع في اقليم كوردستان عرف التركيز على غرار ما فعلته القوانين المقارنة من خلال ذكر وسائله ولكن لم يكن دقيقاً. يخلط المشرع في الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) الاتفاقات التقيدية مع التركزات الاقتصادية، وهذا ليس بأمر صحيح كون هذه الاتفاقات يتم سراً. إضافة إلى ذلك، فإن التركزات الاقتصادية تؤدي إلى سيطرة شركة على أخرى وتشمل كل العمليات التي من شأنها زيادة حجم الوحدات الاقتصادية ونقل سلطة الرقابة والسيطرة على مجموعة من المشروعات الاقتصادية إلى أحدها، بينما الاتفاقيات التقيدية هي كل اتفاق ما بين أشخاص أو مؤسسات مستقلة عن بعضها البعض والغرض منها التأثير في أو منع المنافسة أو الحد منها أو عرقلة دخول منافسين جدد إلى السوق. نصت الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) على أنه «على الأشخاص الذين يرغبون في تملك أصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو شراء أسهم أو إقامة إتحادات أو أدماج أو جمع بين إدارة شخصين معنويين أو أكثر أو اتفاقات خاصة بالأسعار وشروط البيع وكميات الانتاج والتجهيز على نحو يؤدي إلى السيطرة أو الهيمنة في السوق أخطار المجلس الذي يتولى فحص الأخطار وإصدار قرار بشأنه خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إليها فإذا مضت تلك المدة دون البت فيه عد ذلك موافقة. وفي جميع الأحوال لا يجوز اتمام التصرفات التي تم الاخطار عنها إلا بعد صدور قرار المجلس أو مضي المدة المشار إليها دون البت في الطلب». و على غرار ما سلكه المشرع العراقي، لقد وقع المشرع الكوردستاني في نفس الخطأ في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية. حيث حظر القانون التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق إلى حد معين. إذ تنص المادة (٨) من القانون على أنه «يحظر الاتفاق أو التعاقد بين الأشخاص المتنافسة في أية سوق أو من تكون له السيطرة على سوق معينة بقصد الاحتكار وتحقيق المنافسة غير المشروعة بما يلي:

أولاً: أي اندماج بين شركتين أو أكثر و اية ممارسة تجارية مقيدة إذا كانت الشركة أو مجموعة من الشركات المندمجة أو مرتبطة مع بعضها تسيطر على ٣٥٪ أو أكثر من مجموع انتاج سلعة أو خدمة معينة أو إذا كانت تسيطر على ٣٥٪ من مبيعات سلعة أو خدمة معينة».

و لذلك ان موقف المشرع الكوردستاني منتقد أيضاً لأنه جعل معيار الحصة السوقية هو معيار للحظر و ليس الرقابة.

فيما يتعلق بالمعيار المعتمد من قبل المشرع الكوردستاني لتحديد حجم المشاريع الناتج عن الاندماج، فقد اعتمد أيضاً على معيار الحصة السوقية، و لكن تباينت في النسبة مع المشرع العراقي و قد حدد نسبة بـ (٣٥٪) أو أكثر. و لدينا نفس الملاحظتين على هذا النص كما كان بالنسبة للمشرع العراقي.

و أخيراً، فقد اعتمد المشرع الكوردستاني اتجاه الأخطار السابق للرقابة و الحظر على عمليات الإندماج و الإستحواذ. بموجب المادة (١٤) / أولاً) يجب على أطراف العملية إخطار مجلس المنافسة قبل إبرام الصفقة و لايجوز اتمام التصرفات التي تم الاخطار عنها إلا بعد صدور قرار المجلس أو مضي مدة ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إلى المجلس دون البت في الطلب.



الخاتمة

أولاً: الإستنتاجات: في نهاية البحث، توصلنا إلى النتائج التالية:

ان أغلبية القوانين المقارنة جعلت الإندماج و الإستحواذ من أكثر الوسائل الشائعة لنشوء التركزات الاقتصادية. ولكن على الرغم من ان بعض القوانين لم تميز بين العمليتين و ذلك للتشابه في الأثر الاقتصادي، إلا ان هناك أوجه إختلاف فيما بين الإندماج و الإستحواذ من حيث النشأة و الوضع القانوني بعد العملية. ان المشرع العراقي في قانون المنافسة جعل الإندماج الصورة الوحيدة لنشوء التركزات الاقتصادية، و من الممكن ايجاد أحكام الإستحواذ في قانون المصارف العراقي.

جعل القوانين المقارنة معيار الحصة السوقية أو رقم الأعمال كمعيار لخضوع عمليات الإندماج و الإستحواذ للرقابة عندما تصل حصة المشروع المتركز في السوق الى حد معين. و سياسة القوانين تنصب على المراقبة و التحكم في ترخيصها و الرقابة عليها و عدم الترخيص لها في الحالات التي تضر بالمنافسة.

سلك المشرع العراقي و الكوردستاني اتجاهاً مخالفاً للقوانين المقارنة في تنظيم أحكام السيطرة على عمليات التركزات الاقتصادية، حيث حظر كل من قانون المنافسة في العراق و إقليم كوردستان التركزات الاقتصادية عندما تصل حصتها في السوق الى حد معين.

تتمثل الآلية التي تتم من خلالها فرض الرقابة على التركزات الاقتصادية في الحصول على موافقة الجهات المختصة على هذه العمليات. اذن، لابد على أطراف العملية الحصول على الجهات المختصة. و هذا الاجراء يسمى الإخطار. و اختلفت القوانين المقارنة في الوقت الذي يجب فيه الاخطار بالعملية. و هناك اتجاهاً بهذا الصدد و هما الإخطار السابق و الإخطار اللاحق.

يخلو القانون العراقي من أي نص يتطلب تقديم الطلب للحصول على الموافقة لعمليات التركزات الاقتصادية، سواء كان بأخطار السابق أو اللاحق.

ان المشرع الكوردستاني وقع في غلط فيما بين عمليات التركزات الاقتصادية و الاتفاقيات التقييدية عندما يتطلب الإخطار السابق للحصول على الموافقة قبل ابرام عمليات التركزات الاقتصادية.

ثانياً: التوصيات: نهيب بالمشرعين العراقي و الكوردستاني بإجراء تعديلات على قوانين المنافسة و منع الاحتكار كالآتي:

تحديد وسائل نشوء التركزات الاقتصادية في القانون العراقي كما فعلت القوانين المقارنة.

تغيير الهدف من السيطرة على التركزات الاقتصادية من الحظر الى الرقابة. نوصي هنا بالرجوع الى أحكام المادة الأولى، و كذلك الفصل الثاني من الأمر ٠٣-٠٣ (قانون المنافسة) الجزائري.

تحديد الاجراءات الواجب اتخاذها من قبل الأطراف قبل ابرام عمليات التركزات الاقتصادية في قانون المنافسة العراقي.

رفع الخلط فيما بين عمليات التركزات الاقتصادية و الاتفاقيات التقييدية في المادة ١٢ من قانون المنافسة الكوردستاني، لأن الاتفاقيات التقييدية تتم سراً و تعتبر مخالفاً لأحكام القانون لذلك لا تحتاج الى الطلب للحصول على الموافقة عليها. و نقترح تعديل الفقرة (أولاً) من المادة (١٤) لتصبح نصها كالآتي «على الأشخاص الذين يرغبون في تملك اصول أو حقوق ملكية أو انتفاع أو شراء اسهم أو إقامة إتحادات أو أدماج أو جمع بين ادارة شخصين معنويين أو



أكثر أخطار المجلس الذي يتولى فحص الأخطار وإصدار قرار بشأنه خلال مدة لا تتجاوز ثلاثين يوماً من تاريخ وصول الأخطار إليها فأذا مضت تلك المدة دون البت فيه عد ذلك موافقة. وفي جميع الأحوال لايجوز اتمام التصرفات التي تم الاخطار عنها الا بعد صدور قرار المجلس أومضي المدة المشار إليها دون البت في الطلب». واما بالنسبة الى حظر الاتفاقيات التقيدية، نوصي بتخصيص مادة مستقلة لهذا الموضوع كما فعل المشرع العراقي في المادة ١٠ من قانون المنافسة و منع الاحتكار.

ان يضع المشرع العراقي حداً للمستحوذ الأجنبي و ذلك بتعديل المادة ١٢ من قانون الشركات في عام ٢٠١٩ التي حددت نسبة مشاركة الأجنبي في شركات المساهمة و المحدودة بنسبة لا تزيد عن (٤٩%) تسعة و أربعون من المئة من رأس مال الشركة.

Monitoring Mergers and Acquisitions - Analytical Comparative Study-

Abstract- This paper examines the legal provisions of Iraqi and comparative legislation that deal with mergers and acquisitions as a frequent way for economic concentrations to form and how to control them. Because these operations might be monopolistic and have a detrimental impact on market competition, the appropriate authorities should keep an eye on the actions that lead to competition restrictions or avoidance in order to promote market competition. Both Iraqi and Kurdistan legislators issued laws to regulate competition and prevent monopoly in the market, but they have failed to determine the forms of economic concentrations and the goal of controlling economic concentrations, despite the fact that the right direction in controlling these concentrations is monitoring, not banning such operations.

Keywords: Mergers, Acquisitions, Economic Concentrations, Censorship, Ban.

چاودیرییکردنی یه کگرتنی کۆمپانیاکان و دهستبهسه راگرتنیان
لیکۆلینهوهیه کی به راوردکاری شیکاری-

پوخته: ئەم توێژینهوهیه ده کۆلێتهوه له حوکمه تایبهته کانی یه کگرتنی کۆمپانیاکان و دهستبهسه راگرتنیان وهک ئامرازیک له ئامرازه باوه کانی چرپوونهوه ئابووورییه کان و، چۆنیتیی چاودیرییکردنیان له یاساکی عێراق و یاسا به راوردکاره کان. بهو پێیهی ئەم کارانه هه ندیکجار ده کریت قۆرخکاری بن و، به شیوازیکی نه رتییی کاریگه رییان هه بیته له سه ر کێپرکی له بازاره کاند، بۆیه پێویسته له سه ر ده سه لاتی تایبه ته مه ند چاودیرییی ئەو هه لسه وکه وت و کارانه بکه ن که ده بیته هۆی کۆتکردنی کێپرکی یان نه هیشتنی، ئەمه ش له پێناوی به رپاکردنی کێپرکی له بازاره کاند. بۆیه له م روانگه یه وه هه ریه ک له یاسادانه رانی عێراق و کوردستان یاسای تایبه تیان ده رکردوه به ریکه ستنی کێپرکی و رێگرتن له قۆرخکردن له بازاره کاند، به لام سه ره که وتوو نه بوون له دیاریکردنی ئامرازه کانی



درووستبوونی چرپوونهوه ئابوورییه كان و دهستنیشانکردنی ئامانج له زالبوون بهسەر چرپوونهوه ئابوورییه كاندا بهو پێیهی كه ئاراستهه دروست له راقهکردنی ئامانجی زالبوون بهسەر ئهه كارانهدا؛ بریتیهه له چاودێری نهك رێگریکردن لێیان.

كلیله ووشهكان: یه كگرتن، دهستبهسهرداگرتن، چرپوونهوه ئابوورییه كان، چاودێری، رێگریکردن.

المصادر

أولاً: الكتب:

باللغة العربية:

- د. سمیحه القلیوبی، الشركات التجارية، ج ٢، ط ٣، دار النهضة العربي، القاهرة، ١٩٩٣.
- عبدالرحمان اللمتونی، اندماج الشركات بین حتمیه التریز الاقتصادي والحاجة إلى الحماية القانونية، الطبعة الأولى، دار السالم للنشر، الرباط، المغرب، ٢٠١٣.
- د. عبدالوهاب عبد الله المعمری، اندماج الشركات التجارية متعددة الجنسية، بدون طبعة، مطبعة شتات، القاهرة، ٢٠١٠.
- د. عدنان باقی لطیف، التنظيم القانوني للمنافسة و منع الممارسات الإحتكارية - دراسة مقارنة، دار الكتب القانونية، مصر، ٢٠١٢.
- فلوریدا حمید العامری، الشرح العملي و النظري لقانون الشركات رقم ٣٦ لسنة ١٩٨٣، شركة التایمس للطبع والنشر، بغداد، ١٩٨٦.
- د. محمود سمیر الشرقاوی، الشركات التجارية في القانون المصري، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٨٥.
- د. مصطفى كمال طه، اساسيات القانون التجاري، منشورات الحلبي الحقوقية، الطبعة الأولى، بیروت، ٢٠٠٦.
- د. مغاوری شلبي علي، حماية المنافسة و منع الاحتكار بین النظرية و التطبيق، دار النهضة العربية، القاهرة، ٢٠٠٥.

باللغة الانكليزية:

- Weston, J. F., Chung, K. S., & Siu, J. A. Takeovers, Restructuring, and Corporate Governance, Pearson Education Limited, Fourth Edition, ٢٠١٤.

ثانياً: الرسائل و الأطاريح العلمية:

باللغة العربية:

- أحمد عبدالوهاب سعید أبوزینة، الإطار القانوني لاندماج الشركات التجارية: دراسة مقارنة (القانون الفلسطيني، الأردني، المصري)، رسالة لنيل درجة الدكتوراه في الحقوق، كلية الحقوق، جامعة القاهرة، ٢٠١٢.
- بوحلايس إلهام، الاختصاص في مجال المنافسة بحث مقدم لنيل شهادة الماجستير في القانون الخاص، جامعة قسنطينة منتوري- كلية الحقوق، ٢٠٠٥.
- جلال سعد، مدى تأثير المنافسة الحرة بالممارسات التجارية، أطروحة دكتوراه، كلية الحقوق، جامعة مولود معمري



تيزي- وزو، الجزائر، ٢٠١٢.

باللغة الانكليزية:

Askar Muratov Marcelo Machado, Impact of Scania and MAN Merger on Swedish Automotive Suppliers, Master's thesis, Jönköping International Business School, Jönköping University, Sweden, ٢٠١٥.

ثالثا: البحوث المنشورة: باللغة العربية:

د. إبراهيم اسماعيل الربيعي و نوفل رحمن مغيلط، المسؤولية القانونية للمستحوذ على الشركة المساهمة، بحث منشور في مجلة المحقق المحلي للعلوم القانونية والسياسة، تصدر عن جامعة بابل، كلية القانون، السنة الرابعة، العدد الاول، ٢٠١٢.

أحمد حسن وسمي، الآثار الاقتصادية والقانونية لعمليات الإستحواذ علي إدارة شركات المساهمة المقيدة في سوق الاوراق المالية- دراسة مقارنة، بحث منشور في المجلة القانونية، كلية الحقوق، الخرطوم، السنة ٤، العدد ٤، ٢٠١٨. أساور عبد الرحمن، اتفاق الإستحواذ على الشركات، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية والسياسية، تصدر عن جامعة كركوك، كلية القانون، المجلد الثاني، العدد الثاني، ٢٠١٣.

د. أكرم محمد حسين، أحكام التركيز الاقتصادي للمشاريع - دراسة مقارنة، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية، كلية القانون، جامعة بغداد، المجلد ٣٢، العدد الثاني، ٢٠١٧.

د. علي فوزي ابراهيم الموسوي و اندلس حامد عبد العامري، مفهوم الإستحواذ- أنواعه وتمييزه من غيره من النظم المشابه، بحث منشور في مجلة العلوم القانونية، كلية القانون، جامعة بغداد، العدد الخاص الخامس، ٢٠١٩. باللغة الانكليزية:

Kato, J., & Schoenberg, R., The impact of post-merger integration on the customer supplier relationship. Industrial Marketing Management, ٤٣, ٢٠١٤.

Laabs, J., & Schiereck, D., The long-term success of M&A in the automotive supply industry, Journal of Economics and Finance, ٣٤, ٢٠٠٨.

Maul, S., & Koulouridas, A., The Takeover bids Directive. German Law Journal, vol ٥, no ٤, ٢٠٠٤.

رابعاً: التشريعات:

التشريعات العراقية:

قانون الشركات العراقي رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ (المعدل في ٢٠٠٤ و ٢٠١٩).

قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤.

قانون المنافسة و منع الاحتكار العراقي رقم (١٤) لسنة ٢٠١٠.

قانون المنافسة و منع الاحتكار في اقليم كردستان-العراق رقم (٣) لسنة ٢٠١٣.

التشريعات العربية و الأجنبية:



قانون كلايتون لمكافحة الاحتكار (الأمريكي) لعام ١٩١٤ المعدل.
قانون الشركات الفرنسي رقم ٧٠٥ لسنة ١٩٨٥.
اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال المصري رقم (١٣٥) لسنة ١٩٩٣.
قانون التجارة الفرنسي رقم ٤-٧٧ لسنة ١٩٧٧ (المعدل بالقانون رقم ٦١٩ لسنة ٢٠١٣).
الأمر ٠٣-٠٣ الجزائري (قانون المنافسة المعدل في ٢٠٠٨).
قانون المنافسة الأردني رقم ٣٣ لسنة ٢٠٠٤.
قانون حماية المنافسة و منع ممارسات الاحتكارية المصري رقم ٣ لسنة ٢٠٠٥ (المعدل في ٢٠٠٨).
قانون المنافسة السوري رقم ٧ لسنة ٢٠٠٨.
اللائحة التنفيذية لقانون هيئة أسواق المال وتنظيم نشاط الأوراق المالية الكويتي رقم ٧ لسنة ٢٠١٠ المعدل.

الاتفاقيات و المواثيق الدولية:

٢٠٠٧, United Nations Conference on Trade and Development, Model Law on Competition

خامساً: المحاضرات:

د. عدنان باقي لطيف، محاضرات أُلقيت على طلبة الدراسات عليا/ دكتوراه، مادة القانون التجاري (المجموعة)، كلية القانون، جامعة السليمانية، للسنة الدراسية ٢٠٢٠-٢٠٢١.

سادساً: المواقع الالكترونية:

الموقع الالكتروني للجنة التجارة الفيدرالية الأمريكية -
<https://www.ftc.gov/enforcement/premerger-notification-program/statute-rules-formal-interpretations/premerger>
آخر الزيارة: ٢٠٢١/٢/٨.



«أثر تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية – نموذج مقترح»

دراسة ميدانية لعينة من الدوائر الحكومية في اقليم كوردستان العراق

م.م. نيشتمان حسن فتاح

قسم العلوم المالية والمصرفية / كلية التجارة / جامعة السليمانية

neshtman.fattah@univsul.edu.iq

المستخلص

هدفت الدراسة إلى تقدير النموذج النظري الرياضي لأثر (تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل X_{ab}) في (زيادة الإيرادات الحكومية كمتغير تابع Y) بالتطبيق على عينة من الدوائر الحكومية في اقليم كوردستان العراق. في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي الاحصائي بطريقة تحليل الانحدار الخطي البسيط، من خلال تطبيق اداة استبانة على قصدية (٤٠ خبيراً في مجال البحث) من الاداريين والمحاسبين الماليين في اياً من الدوائر الحكومية بإقليم كوردستان العراق. وقد توصلت الدراسة بناءً على مخرجات (SPSS) إلى عدة نتائج أهمها: أن المتوسط الحسابي لدرجة تقدير مستوى تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في الدوائر الحكومية بإقليم كوردستان / X_{ab} بلغ (٣,٥٧). وأن المتوسط الحسابي لدرجة تقدير (عينة الدراسة) لمعدل الزيادة السنوية في نمو الإيرادات الحكومية في الدوائر الحكومية بإقليم كوردستان العراق / Y بلغ (٣,٦٨). وقد تبين من تحليل الانحدار الخطي، وجود علاقة طردية موجبة بين (تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية / X_{ab}) و(الإيرادات الحكومية / Y) بإقليم كوردستان العراق؛ وقد تم تقدير الأثر بالنموذج الرياضي $[Y = 0,97 + X_{ab} * (0,797)]$ ويعني أن مستوى الزيادة في الإيرادات الحكومية يمكن تقديره نظرياً بصورة رياضية تنبؤية من ناتج ضرب درجة مستوى تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في القيمة (٠,٧٨٩) وهي قيمة المعامل في النموذج، مضافاً إليها القيمة الثابتة (٠,٩٧). وفي ضوء هذه النتائج توصي الدراسة بضرورة الإسراع في توفير التجهيزات التكنولوجية المتكاملة على ارض الواقع لتمكين من التحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية فعلياً، استقطاب خبراء متخصصين في مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق الإدارة الإلكترونية الحديثة وتأسيس وحدات ومراكز مؤسسية متخصصة وخبيرة في تحقيق تكامل فاعل وشامل بين نموذج الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، بما يدعم تنمية وتنويع الإيرادات الحكومية وترشيدها.

الكلمات المفتاحية: نظم تخطيط الموارد، الحكومة الإلكترونية، الإيرادات الحكومية، اقليم كوردستان العراق .

Received: 18/3/2022

Accepted: 16/5/2022



المقدمة

تمثل الإيرادات الحكومية أحد مقومات الاقتصاد الوطني لأي بلد، لكن هذه الإيرادات هي الأكثر عرضة للفساد، لا سيما عندما تدخل الدولة مرحلة صراع سياسي، حيث يفترض على هذه الدول، أن تتسلح بمنظومة مالية رشيدة وفاعلة في إدارة الإيرادات الحكومية وتنميتها وتحسينها من الفساد، وفق نظم محاسبية وإدارية عصرية قائمة على التكنولوجيات الإلكترونية.

ذلك لأن استخدام وتطبيق نظم وتقنيات المعلومات الإدارية المحوسبة، أضحت تمثل مفاتيح نجاح الحكومات والشركات في تنمية مواردها وترشيدها. حيث زاد تحدي ادخال وتطبيق التكنولوجيا في ادارة الموارد الحكومية، مع وجود التحديات والمخاطر الفجائية كجائحة كوفيد19، إذ تحول المخاطر دون قدرة اغلب الموظفين في النظم والمؤسسات الحكومية على اداء وظائفهم المالية أو الإدارية في مكاتب ومقرات عملهم، الأمر الذي يفرض وبقوة ادخال التكنولوجيا وتفعيل دورها في ضبط وتنظيم ادارة الإيرادات الحكومية على وجه الخصوص. وقد أصبح تطبيق نظم تخطيط الموارد المؤسسية اليوم بديلاً رئيسياً عن الحلول البرمجية التقليدية، باعتبار نظم تخطيط الموارد يحقق الكثير من الفوائد على مستوى العمل داخل المؤسسة وخارجها، حيث يعمل ضمن قاعدات بيانات مركزية متصلة بجميع الوحدات والأقسام الإدارية في النظم والمؤسسات الإدارية، مما يجعله قادراً على توفير المعلومات والبيانات والتقارير المالية في الأوقات المناسبة. وتمثل نظم تخطيط الموارد من أهم النظم المعاصرة الأكثر تطوراً وتقدماً في ميدان تكنولوجيا المعلومات. ويعد نظم تخطيط الموارد للمشروعات ERP من أهم النظم المعاصرة الأكثر تطوراً وتقدماً في ميدان تكنولوجيا المعلومات، لما يحققه من تكامل عملياتي ومعلوماتي، لا سيما مع دخول التجارة الإلكترونية والإنترنت والحوسبة السحابية، التي يمكن ان تنتظم في ما يسمى الحكومة الإلكترونية التي فرضت تحدياً حتمياً على الدول والمنظمات، يتمثل في ضرورة التكامل والتطوير بين هذه الأنظمة المختلفة بحسب طبيعتها الوظيفية. في سياق ذلك أؤكد الباحثة بأن هذه التحديات وغيرها، تفرض على الدول اعتماد نهج حكومي مفتوح واستخدام قنوات الاتصال الرقمية لتوفير المعلومات والخدمات، من خلال تبني نموذج الحكومة الإلكترونية. والحكومة الإلكترونية اليوم أصبحت ظاهرة عالمية وبدأت البلدان الصناعية والبلدان النامية في تنفيذ مبادرات ومشاريع الحكومة الإلكترونية، وهذه المشاريع عادة ما تكون بدعم من المنظمات المانحة مثل البنك الدولي. ومن أجل تطبيق الحكومة الإلكترونية بكفاءة وفاعلية، فلا بد من توافر نظم وبرامج إدارية تقنية حديثة ومتطورة، في مجال تخطيط الموارد، بمختلف أبعادها ومجالاتها العملية المالية والمحاسبية، التي تركز بدورها على العنصر البشري. ولمعرفة واقع وطبيعة أثر التكامل بين مختلف الأنظمة المحاسبية والمالية الإلكترونية في تنمية وتطوير الإيرادات الحكومية؛ فلا بد من اجراء المزيد من الدراسات والبحوث الميدانية، للوصول إلى نتائج علمية دقيقة للتحقق من ذلك، وذلك ما أوصت به بعض الدراسات العلمية السابقة ذات العلاقة كما سيتضح لاحقاً. في ضوء ما سبق، فقد اختصت هذه الدراسة بتحليل وكشف واقع وطبيعة أثر التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في زيادة الإيرادات الحكومية في اقليم كردستان العراق بالتطبيق على عينة من الدوائر الحكومية العاملة في اقليم كردستان العراق.



المبحث الأول : منهجية الدراسة والدراسات السابقة

أولاً : منهجية الدراسة

١- مشكلة الدراسة

لقد بدأت معظم الدول بالتحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية، فكانت الحكومة العراقية من الدول التي سارعت إلى تطبيق الحكومة الإلكترونية في مختلف الوزارات والمؤسسات الحكومية على المستوى الوطني وعلى مستوى الأقاليم. وقد بينت نتائج المسح المؤسسي الوطني بالعراق، لمختلف القطاعات والأقاليم والوزارات والدوائر أن واقع وجاهزية وقدرات وفاعلية مؤسسات الدولة العراقية نحو الحكومة الإلكترونية وتطبيق نظم المعلومات لتخطيط الموارد في شتى مجالات وعمليات الإدارة الحكومية، بما فيها ذلك تطبيق نظم تخطيط الموارد؛ لا يزال دون المستوى المطلوب الذي يضمن أداء دور أفضل في مجال تنمية الإيرادات الحكومية على مستوى العراق (وزارة التخطيط، ٢٠١٦، ١٩).

وهو ما يدعوا إلى ضرورة البحث عما إذا كان التكامل بين الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، يشكل عاملاً/متغيراً جديداً أكثر فاعلية وأثر على زيادة الإيرادات الحكومية، بحيث ينبغي أن تتوجه إدارة إقليم كردستان العراق، نحو دعم وتحقيق التكامل بين هذين العاملين بصورة عملية فعليه أوسع، لا سيما إذا ما تأكد ذلك من خلال نتائج الدراسة الميدانية التحليلية العلمية المنطلقة من الواقع الفعلي. وبناءً على ما سبق، فقد تم تحديد مشكلة الدراسة الحالية في السؤال الرئيسي الآتي:

ما أثر تكامل (نظم تخطيط الموارد)؛ وتطبيق الحكومة الإلكترونية) على زيادة الإيرادات الحكومية بإقليم كردستان العراق كمتغير تابع؟. ويتفرع منه:

- ما واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.
- ما واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.
- ما واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بحكومة إقليم كردستان العراق؟
- ما أهم مؤشرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق؟.

٢- أهداف الدراسة.

هدفت الدراسة إلى الكشف عما إذا كانت هناك علاقة وأثر حقيقي دال احصائياً لمتغير التكامل متغير نظم تخطيط الموارد ومتغير تطبيق الحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل على زيادة الإيرادات الحكومية بإقليم كردستان العراق كمتغير تابع. مناقشة التساؤلات الخمسة أعلاه والإجابة عليها، وذلك من خلال:

- التعرف على واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في حكومة إقليم كردستان العراق.
- التعرف على واقع تطبيق نموذج الحكومة الإلكترونية بإقليم كردستان العراق.
- التعرف على واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق.
- التعرف على تقديرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق.



٣- أهمة الدراسة.

يمكن تحديد أهمة الدراسة بما يأتي :

- تناولت الدراسة على ثلاثة متغيرات بحثية معاصرة، وتقديم اطار مفاهيمي علمي نظري للتعريف بهما وبأبعادهما الموضوعية، وهما نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية، والإيرادات الحكومية.
- تبني الدراسة لتقديم نموذج رياضي علمي جديد، يتضمن ايضاح وتقدير العلاقة الرياضية النموذجية الأمثل التي تبين حجم واثر متغير كلاً من نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية وكذا التكامل فيما بينهما على متغير الإيرادات الحكومية كمتغير تابع. حيث لم تتبنى وتقدم اي دراسة علمية سابقة نموذج نظري رياضي علمي خاص بذلك.

- تقديم نتائج ميدانية واحصائية حديثة حول واقع نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية، والإيرادات الحكومية لحكومة إقليم كردستان العراق، بحيث يمكن أن تفيد الباحثين المتخصصين في المستقبل دراسة علمية سابقة يمكن الاعتماد على نتائجها.

٤- فرضية الدراسة.

تبنت الدراسة الفرضية الاحصائية الرئيسية التالية:

لا يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق Y.

٥- نموذج الدراسة.

يتبنى الباحثة نموذج الدراسة النظري في صيغة قياسية عامة، على الصورة المبينة في العلاقة الرياضية الخطية

التالية: $Y_{totl} = (b) * Xab_{totl} \pm B$ (١) [؛ حيث:

Y_{totl} هو المتغير التابع.

Xab_{totl} هو المتغير المستقل الرئيسي المراد معرفة أثره على المتغير التابع.

B هو الثابت العام.

b هو المعامل (قيمة ثابتة).

وهي معادلة تعني أن المتغير المستقل يؤثر على المتغير التابع وفق علاقة رياضية خطية.

٦- حدود الدراسة.

- الحدود الموضوعية: تقتصر الدراسة على ثلاثة متغيرات أساسية نظم تخطيط الموارد، والحكومة الإلكترونية والإيرادات الحكومية، ومتغير جديد تم استحداثه منهجياً واجرائياً في هذه الدراسة وهو التكامل بين متغير نظم تخطيط الموارد ومتغير الحكومة الإلكترونية.

- الحدود المكانية: تقتصر الدراسة على عينة من الدوائر الحكومية العاملة في إقليم كردستان العراق.

- الحدود البشرية: اقتصرت الدراسة على موظفي وزارة المالية والوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق.



- الحدود الزمنية: تم تطبيق الدراسة ميدانياً في شهري كانون الثاني وشباط من العام ٢٠٢٢.

٧- التعريفات الإجرائية لمصطلحات الدراسة.

- أنظمة تخطيط الموارد: نقصد بها في هذه الدراسة كافة نظم المعلومات والبيانات الالكترونية المستخدمة في إدارة وتخطيط الموارد المالية والبشرية في الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لإقليم كردستان العراق خلال فترة تطبيق البحث. ويقاس بفقرات المحور الأول في الأداة.

- الحكومة الإلكترونية: نقصد بها في هذه الدراسة، مقومات البنية التحتية التقنية التي توفرها وتعتمد عليها الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق في التحول من الإدارة التقليدية إلى الإدارة الرقمية الإلكترونية المعتمدة على الحاسوب والأنترنت وتقنياته المادية والبرمجية، ويقاس واقعها بفقرات المحور الثاني في الأداة.

- التكامل: نقصد به في ناتج الموازنة والمقاربة النظرية والعملية المنهجية بين عوامل متغير نظم تخطيط الموارد وعوامل متغير الحكومة الإلكترونية، لتصبح ضمن مصفوفة عوامل واحدة تشكل المتغير الجديد المؤلف من تكامل المتغيرين، ويقاس بفقرات المحور الثالث في الأداة.

- الإيرادات الحكومية: نقصد بها الموارد المالية التي تحصلها الوزارات والمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق، كمدفوعات مشروعة قرين ما تقدمه من سلع وخدمات للمستفيدين والعملاء والجمهور. ويقاس واقعها بفقرات المحور الرابع في الأداة.

ثانياً: دراسات السابقة

- دراسة (مانع، ٢٠٢١) « دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية-» وهدفت الدراسة إلى تقييم دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية؛ في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي، بتطبيق استبانة على عينة عشوائية من موظفي الاتصالات اليمنية بلغت (٦٧) فرداً، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: أن هناك دور وأثر مهم لتطبيق نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية، حيث تمكن النظم والمؤسسات من تحسين جودة المعلومات الإدارية بنسبة (٦٧,١%)، وتبين وجود علاقة طردية قوية بين استخدام نظم تخطيط موارد المشروعات وتحسين جودة المعلومات الإدارية بنسبة ٦٨,١% غير أن التكلفة المرتفعة لهذه النظم يقف سبباً في خلق ٣٧,٥% من الصعوبات في الشركات.

- دراسة (مجهول، ٢٠٢١) « أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية دراسة تطبيقية» وهدفت الدراسة إلى تقييم أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية (دراسة تطبيقية)؛ في ضوء منهجية البحث الوصفي التحليلي، وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من النتائج من أهمها هناك علاقة إيجابية بين استخدام نظم تخطيط موارد المنشأة وبين كفاءة الأداء في البنوك التجارية المصرية، وهناك علاقة ارتباط قوية بين نظم تخطيط موارد المنشأة والأداء المتوازن المتمثل في رضا العملاء وكفاءة العمليات الداخلية وعمليات التعليم والنمو والأداء المالى للبنوك التجارية المصرية، ووضع الباحثان مجموعة من التوصيات من أهمها ضرورة تطبيق نظام تخطيط موارد المنشأة في البنوك المصرية ضمن جميع اقسام العمل وبشكل أكثر



كفاءة وفعالية، سعي الإدارة العليا إلى تطبيق البرامج الاستراتيجية التي تساعد علي رفع كفاءة العمل المصرفي. - دراسة (بريك، ٢٠٢٠) « دور الحكومة الإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء - CNAS وكالة ميله » وهدفت الدراسة إلى الإجابة على السؤال الرئيسي المتمثل في مدى دور الحكومة لإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي بالجزائر. ولقد خصصت الدراسة إلى أن للحكومة الإلكترونية دور فعال يساهم في تحسين الأداء الوظيفي من خلال تحسين الخدمات العمومية وخفض الإنفاق العمومي وجذب الاستثمارات ومكافحة الفساد وتعزيز الديمقراطية ومشاركة المواطنين وزيادة ثقة المواطنين بالحكومة إلا أن تحقيق هذه النتائج يرتبط باستراتيجية الدولة الشاملة في تطبيق الحكومة الإلكترونية في الإدارة العمومية برمتها وفي إعادة هيكلة الإدارة وهندسة العمليات الإدارية بحيث تصبح أسرع استجابة وأكثر فاعلية في تقديم الخدمات العمومية وفي حل مشاكل المواطنين وبما أن مشروع الحكومة الإلكترونية في الجزائر لا يزال في مراحل الأولى ولسنا بصدد حكومة الكترونية حقيقية كالتي توجد في البلدان المتقدمة فان الأثر الاقتصادي و الاجتماعي قد يبدو هامشياً وهو يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمدى التوسع في جعل الخدمات الحكومية الكترونية في جميع الإدارات وفي جعلها متاحة وسهلة الوصول إليها من طرف الجمهور وفي فتح قنوات الاتصال عبر الوسائط الإلكترونية بين الحكومة والمواطنين وفي مدى فتح المجال أمام مختلف الفاعلين من مواطنين و مؤسسات أعمال ومجتمع مدني في إبداء الرأي و المشاركة في صنع القرارات ورسم السياسات العام

- دراسة (عبد الحميد، ٢٠٢٠) « الرقابة الداخلية ودورها في تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم تطبيق الحكومة الإلكترونية - دراسة ميدانية على ديوان الحسابات القومي» وهدفت الدراسة إلى التعرف على الدور الذي يلعبه نظام تخطيط موارد الحكومة في دعم تطبيق الحكومة الإلكترونية، بالتطبيق على ديوان الحسابات القومي، وفق المنهج الوصفي التحليلي واستخدمت الاستبانة كأداة لجمع البيانات. وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج اثبتت صحة الفرضيات منها: ساهم نظام الرقابة الداخلية بديوان الحسابات في الحد من الغش والاختلاس في النظم المالية الحكومية مما دعم تطبيق الحكومة الإلكترونية، ساعدت الرقابة الداخلية في ديوان الحسابات في إدارة الموارد البشرية عن طريق تحسين سير أداء العاملين في تنفيذ الخطط الموضوعة مما دعم ذلك تطبيق الحكومة الإلكترونية، ساهمت الرقابة الداخلية بديوان الحسابات في متابعة الإحلال والاستبدال للأصول المتداولة مما أدى إلى دعم الحكومة الإلكترونية، وعلى ضوء النتائج السابقة أوصى البحث بعدة توصيات منها: إعطاء المزيد من الاهتمام بتدريب الموظفين ورفع مستوى كفاءتهم وإكسابهم المهارات اللازمة في كيفية تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم حكومة الإلكترونية وذلك من خلال الدورات التدريبية في الداخل والخارج، تعزيز أهمية نظام الرقابة الداخلية وبيان أثره على تخطيط موارد الحكومة من الحد من الغش والاختلاس واطهار مواضع الضعف ومعالجته

- دراسة (يامين، ٢٠١٨) « أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني-» وهدفت الدراسة إلى التعرف على أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني؛ في ضوء منهجية الدراسة القياسية لبيانات ومؤشرات العائد على الاستثمار والعائد على حقوق الملكية والعائد على السهم الواحد ونسبة المديونية لهذه البنوك خلال الفترة ٢٠١٥-٢٠٠٥، وقد توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها: عدم وجود أثر لتطبيق نظام



تخطىط موارء المؤسسه فى الأءاء المالى للبنكىن العربى والإسلامى؁ وتبىن أن تأثرى نظام تخطىط الموارء ظهر مؤثراً فقط على متغىر العائء على الاسءءمار؁ وقء اوصء الءراسه بضروره ءطبىق نظم تخطىط الموارء بشكل فعال فى مءءلف النظم والمؤسساء المالىه وجمىع اقسامها؁ واءراء ءراساء واءءاء فى بىئاء مءءلفة باسءءءام مءغىراء مءءلفة غير مالىه.

- ءراسه (اسطىء؁ ٢٠١٧) «العوامل المؤءره فى نءاء نظام تخطىط موارء المنظمه-ءراسه مىءانىه فى شركاء مىبعاء السىاراء بالأرءن » وءءء الءراسه إلى العرف على العوامل المؤءره فى نءاء نظام تخطىط موارء المنظمه وبىان أءرها فى معابىر نءاء أعمال المنظمه؛ ولءءقىق هءء الءراسه وجمء البىاناء ءم ءطوىر اسءبائه الءراسه. فى ضوء منهء البءء الوصفى المسءى؁ بءطبىق اسءبائه على عىنه بلءء (١١٧) فرءاً من المسءفىءىن والمشاركىن فى نظم تخطىط الموارء بشركاء مىبعاء السىاراء فى مىءىنه عمان. وءوصلء الءراسه إلى جملة من النءاء أهمها: أن ملائمه نظام تخطىط موارء المنظمه مع اعمال الشركة؁ فاعلىه المسءءم النهائى وفاعلىه مزوءى ءءمه ءنفىء النظام كان لها اءر فى ءءىء نءاء نظام تخطىط موارء المنظمه؁ وكءلك كان لها اءر فى نءاء ءشغىل النظام ونءاء أعمال المنظمه. كما اظهراء النءاء أن ملائمه نظام تخطىط موارء المنظمه مع اعمال الشركة؁ فاعلىه إءاره العملىاء وفاعلىه المسءءم النهائى هى الءى كان لها اءر فى ءءىء نءاء مشروع ءنفىء نظام تخطىط موارء المنظمه. وبنىاء على النءاء الءى ءم ءوصل إليها ءم ءءىءم جملة من ءوصىاء العلمىه والعملىه.

- ءراسه (فؤاء؁ ٢٠١٦) « أءر ءكامل نظم تخطىط موارء المنشأه ERP وءءءل المراءءه المسءمره فى ءءسىن ءوءه ءقارىر الأعمال المنشوره إلكءرونىا» وءءء إلى معرفة أءر ءكامل نظم تخطىط موارء المنشأه وءءءل المراءءه المسءمره فى ءءسىن ءوءه ءقارىر الأعمال المنشوره إلكءرونىا؁ ولءءقىق هءا الهءء ءم ءنظم الءراسه إلى: الءراسه النظرىه؛ وءناول فىها الباءء الإءار الفكرى لنظم تخطىط موارء المنشأه؁ والمنافع الناءءه عن ءطبىقها؛ كءلك ءم ءناول الإءار المهنى لءءءل المراءءه المسءمره ومراءل ءنفىءه ءاىل منشأء الأعمال؁ كما ءم ءناول كىفىه ءءقىق ءكامل بىن نظم تخطىط موارء المنشأه وءءءل المراءءه المسءمره وأءر ءلك فى ءءسىن ءصائص ءوءه ءقارىر الأعمال المنشوره إلكءرونىا؛ الءراسه المىءانىه؛ واهءم فىها الباءء باسءءلاء آراء عىنه الءراسه لاءءبار فروض البءء؁ وءوصل الباءء إلى ءوءه تأثرى معنوى لءكامل نظم تخطىط موارء المنشأه وءءءل المراءءه المسءمره-المؤءاه بواءه المراءء الخارجى فى ءءسىن ءوءه ءقارىر الأعمال المنشوره إلكءرونىا. وأوصء الءراسه منشأء الأعمال بأهمىه اسءءءامها لنظم تخطىط موارء المنشأه للاءءفاء من منافع ءطبىقها؁ وىمكن الاءءفاء فى المراءل الأولى للءوسع فى اسءءءام هءه النظم على منشأء الأعمال والمراءء الخارجى لءءسىن ءوءه ءقارىر الأعمال المنشوره إلكءرونىا.

- ءراسه (الشهاوى؁ ٢٠١٤) « أءر ءطوىر أنشءه المراءءه الءاىلىه على ءوءه ءقارىر المالىه بءطبىق نظم تخطىط موارء المنشأه (ERP)» وءءء الءراسه إلى معرفة أءر ءطوىر أنشءه المراءءه الءاىلىه على ءوءه ءقارىر المالىه بءطبىق نظم تخطىط موارء المنشأه ERP. أوضء النءاء أن أهم المءغىراء المسءءله المؤءره على مءاور ءطوىر أنشءه المراءءه الءاىلىه هى ءوفىر الاسءءلال والموضوعىه؁ وءعم ءءبره والكفاءه الفنىه لإءاره المراءءه الءاىلىه. وأن الءء من ءرءه ءبائىن فى المءلوماء المءاسبىه وممارساء الأسابىب الاءءىالىه؁ وءءسىن القءره ءنبنىؤه للءقارىر المالىه من ءلال ءوافر ءصابىه الملاءمه؁ وزىاءه المرونه والسرعه فى إءءاء ءقارىر المالىه؁ فضلا



عن تحسين جودة ومنفعة المحتوي المعلوماتي للتقارير المستخرجة من أكثر المتغيرات تأثيراً على تحسين جودة التقارير المالية، وأن الاهتمام بهذه المتغيرات والعمل على رفع كفاءتها يساهم في تحسين جودة التقارير المالية بمقدار ٨٩,٠٪

- دراسة (Gabriela & other) "The impact of enterprise Resource planning systems on Management, ٢٠١٣, Finance – Accounting", challenges of the knowledge society. Finance – Accounting" وهدفت الدراسة إلى معرفة تأثير نظم ERP على القيمة المضافة في عملية التحس المستمرة من التوقعات لنظم المعلومات المالية وغير المالية في المحاسبة الإدارية، وتوصلت الدراسة إلى أن نظم ERP ليس لها تأثير كبير على التقارير والتحليل، ووضع الموازنات المالية وغير المالية، الخارجية والمخصصة في المحاسبة الإدارية، فضلاً عن تخصي التكاليف، ومع ذلك وجدت الدراسة أن هناك علاقة هامة وإيجابية بين استخدام نظم ERP وجمع البيانات واتساع تطبيق أساليب المحاسبة الإدارية، وأن نظم ERP تمثل أدوات قوية فيما يتعلق بجمع البيانات وتجهيز المعاملات وتحقيق التكامل داخل المنظمة، وبالإضافة يمكن اعتبار نظم ERP بديلاً عن نظم معالجة المعاملات.

- دراسة (عصيمي، ٢٠١١) «أثر استخدام نظام تخطيط موارد المنشأة (ال ERB) على جودة عملية التقرير المالي بالتطبيق على منشآت الأعمال السعودية» وهدفت الدراسة إلى التعريف بنظم تخطيط موارد المنشأة أو ال (ERP)، وأثرها على جودة التقارير المالية (المحاسبية) سواء الداخلية أو الخارجية، مع التطبيق على بعض المنشآت التي تستخدم هذه النظم بالمملكة العربية السعودية. من خلال عرض وتحليل بعض وجهات النظر الواردة في المراجع المتخصصة، هذا بالإضافة إلى جمع وتحليل وعرض آراء بعض المحاسبين في بعض المنشآت التي تطبق هذه النظم بمدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية، وذلك بالاعتماد على قوائم استقصاء وجهت إليهم، وإجراء مقابلات شخصية مع المديرين الماليين ومديري نظم المعلومات أو من ينوب عنهم، وذلك بالاعتماد على أسلوب المسح. وقد توصلت الدراسة إلى أن نظم ال ERP لها تأثيرات إيجابية على خاصية ملائمة التقارير المالية سواء الداخلية أو الخارجية، وأيضاً تأثيرات إيجابية على كفاءة كل من المحاسب الإداري (أو محاسب التكاليف) والمراجع الداخلي، وتأثير محايد على كفاءة المحاسب المالي، ولها تأثيرات سلبية على دقة بعض التقارير المالية الداخلية (كقوائم الدخل الشهرية والتقرير عن حالة المخزون) والتي قد تنجم بسبب السرعة في إعداد هذه التقارير والخطأ في عملية الإدخال، الأمر يتطلب ضرورة الاستفادة من الآثار الإيجابية واتخاذ الإجراءات اللازمة لتجنب الآثار السلبية. لذا يوصي الباحث بتفعيل كافة الجهود والإمكانيات في المملكة بشكل أكبر، وتوحيدها سواء من الأكاديميين أو المهنيين وسواء من المنتجين لنظم ال ERP أو المستخدمين لها، وذلك بهدف بيان كيفية الاستفادة من الآثار الإيجابية وتجنب الآثار السلبية، وذلك بالشكل الذي يساعد على تحسين جودة التقارير المالية، وبالتبعية ترشيد عملية صنع القرارات التي تعتمد على هذه التقارير.

التعليق على الدراسات السابقة.

في ضوء ما سبق يتبين أن الدراسة الحالية تتميز عن جميع الدراسات السابقة، بشموليتها للثلاثة المتغيرات معاً، إضافة إلى استحداثها متغير جديد من خلال التكامل وهو الدمج بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية كمتغير مستقل واحد، لقياس أثره على متغير تابع متمثلاً في الإيرادات الحكومية، وهو ما لم تتبناه أي دراسة سابقة.

المبحث الثاني: الجانب النظري

أولاً: نظم تخطيط الموارد.

لقد أسهمت أنشطة الشركات الصناعية العالمية للبرمجيات، بتصنيع وتطوير وتقديم الكثير من الأنظمة الحاسوبية الإدارية، التي يمكن للشركات استخدامها وتطبيقها في إدارة وتنظيم عملياتها المالية والمحاسبية. وكان من بين هذه التقنيات والأنظمة الحديثة، نظم تخطيط الموارد والتي أسهمت في تعظيم استفادة منشآت الأعمال من استخدام شبكة المعلومات الدولية في إدارة ونشر تقاريرها المؤسسية المالية وتتبعها عبر المواقع الإلكترونية (فؤاد، ٢٠١٦، ٥٧٣).

حيث اتسع استخدام النظم الحديثة في العمليات التجارية بشكل أكبر منذ تسعينيات القرن الماضي، ومعا أوائل القرن الواحد والعشرين، بسبب أهمية هذه النظم وخاصة التكنولوجية، إذ صارت تُعد قوة جوهرية وعامل رئيس في تمكن الدول ونظمها الاقتصادية من تحقيق مواقع تنافسية أفضل، لا سيما نظم تخطيط الموارد (يامين، ٢٠١٨، ٣٥).

ويعرف نظام تخطيط موارد المنظمة بأنه عبارة عن مجموعة متكاملة من وحدات برمجية مرتبطة بقاعدة بيانات مركزية لمعالجة الوظائف الأساسية للشركات. حيث يعمل النظام على دمج جميع الإدارات والوظائف داخل المنظمة في نظام كمبيوتر واحد يخدم احتياجات الإدارات المختلفة مثل التخطيط، التصنيع، المحاسبة، التوزيع، المبيعات، الموارد البشرية، إدارة المخزون، الخدمة والصيانة، النقل والتجارة الإلكترونية (اسطخ، ٢٠١٧، ١٨). ويعتبر نظام تخطيط الموارد احد النظم التي تعتمد على تطبيقات مواكبة متعددة مثل التطبيقات المالية وتطبيقات التصنيع وتطبيقات المخزون والتسويق مما يؤدي إلى تكامل البيانات والمعلومات بالمنشأة (عزت، ٢٠١٧، ١). حيث تهدف نظم تخطيط الموارد إلى زيادة كفاءة وفعالية إدارة الموارد البشرية، وتمكين أصحاب القرار ومسؤولي الموارد البشرية والمدبرين بالجهات الحكومية من اتخاذ قرارات مدروسة، ودعم وتمكين الحكومة من تحقيق أهدافها التنموية بمختلف المجالات (حكومة قطر الإلكترونية، ٢٠٢١، ١).

ثانياً: الحكومة الإلكترونية.

يقصد بالحكومة الإلكترونية (E-Government) أهمته التعامل ما بين الدوائر الحكومية بعضها ببعض من جهة والدوائر الحكومية وقطاع الاعمال والمواطنين من جهة، باستخدام البرمجيات الحديثة المستخدمة في تكنولوجيا الانترنت لتحقيق ذلك» (المشهداني، ٢٠٢٠، ١٩).

وتعرف الحكومة الإلكترونية في العراق بأنها: استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في القطاع العام والحكومي لتقدم أفضل الخدمات للمواطن الإلكتروني ومشاركة الدوائر الحكومّة والانتخابية وذلك بتحوّل العلاقات الداخلة والخارجة إلى صيغة جديدة تستخدم تقنيات الإنترنت في إيصال المعلومات إلى المواطن (وزارة التخطيط العراقية، ٢٠١٦، ٦).

وينظر إلى الحكومة الإلكترونية على أنها تعزز أداء الحكومة والادارة العامة، كما أن وجود إدارة حكومية تتسم بالفاعلية والفعالية شرط أساسي مسبق للتنمية الاقتصادية والاجتماعية لأي بلد (بريك، ٢٠٢٠، ١) ونتيجة للدور المحوري لتكنولوجيا المعلومات في إنجاز المهام بشكل أفضل في كافة أنشطة المنشأة، وظهور ما يسمى بنظم تخطيط موارد المنشأة ظهرت الحاجة إلى تطوير ممارسات المحاسبة الإدارية والتي تم افتقادها



لسنوات طويلة، ومن ثم ضرورة دعم أنشطة المراجعة الداخلية بالمنشآت لما لها من أثر على تحسين جودة التقارير المالية، والتي تعد المنتج الأكثر أهمية للنظام المحاسبي (الشهاوي، ٢٠١٤، ٣٤٢).

وذلك ما يمكن تحقيقه من خلال الموازنة والتوفيق بين نظم المعلومات الإدارية والحكومة الإلكترونية، كأساس لتنمية الإيرادات الحكومية وترشيدها وتحسينها من الفساد. وبرغم سعي العراق الى تبني وتطبيق الحكومة الإلكترونية، إلا أن هناك الكثيره المعوقات التي تحد من تطبيقها، وتتمثل أهمها (المشهداني، ٢٠٢٠، ١٩) في الآتي:

- تدني قدرات مستخدمي شبكة الانترنت بشكل خاص ومهارات مستخدمي تكنولوجيا المعلومات بشكل عام.
- محدودات البنية التحتية وعدم وجود شبكة اتصالات تغطي جميع مناطق العراق، إضافة إلى ارتفاع كلفة الاتصالات لاحتساب كلفة استخدام الانترنت.
- مفهوم الحكومة الإلكترونية مفهوم حديث على أسمع العراقيين يحتاج إلى تثقيف إعلامي واسع لهذا المفهوم والفوائد المتوخاة منه.
- عدم وجود تشريع حكومي يهتم بمثل هذا الموضوع.
- محدودية قدرات القطاع العام وانخفاض نسبة التعامل والتعاون بين مؤسساته.

ثالثاً : الإيرادات الحكومية.

يقصد بالإيرادات «الزيادة في المنافع الاقتصادية خلال الفترة المحاسبية على شكل تدفقات داخلية أو زيادة في الأصول أو نقص في الالتزامات أو كليهما معاً، بما يؤدي إلى زيادة في حقوق الملكية بخلاف الزيادات الناتجة عن مساهمة المالكين (الشيرازي، ١٩٩٠، ٢٨٦).

حيث يتم قياسها الإيرادات على أساس قيم صافي النقد المتحصل مقابل تبادل سلع أو خدمات الوحدة الاقتصادية مع العملاء والزبائن المتقدمين. وتعد الإيرادات الضامن الأساسي والجوهري لاستمرار المنظمة/المؤسسة أيضاً كانت في اداء وتقديم خدماتها، حيث لا يمكن لأي حكومة أو منشأة كانت أن تستمر دون أن تحقق نمو وزيادة حقيقية في معدل الإيرادات عن معدل التكاليف (عبدالسلام، ٢٠١٨، ٣).

وتجدر الإشارة إلى أن تحديد الإيرادات وقياسها واثباتها في الدفاتر المحاسبية، ليست عملية سهل بل أن الواقع العملي في الشركات الانتاجية والخدمية، يؤكد أن هناك صعوبات بالغة التعقيد في امكانية قياسها ومراقبتها واتباع أساس معين للتحقق أو الإثبات، فقد يؤدي اتباع اساس أو طرق معينة إلى الكثير من الثغرات والاعتراضات من قبل المستخدمين أو المحاسبين انفسهم، الأمر الذي يتطلب الاستناد إلى تكنولوجيات ونظم حديثة (Jemaah, ٢٠١٢، ٧١).

ومن هنا يتضح أن الإيرادات وخاصة الإيرادات الحكومية، تمثل عملية واسعة ومتشعبة ومعقدة، في ادارتها وحساباتها، وبالتالي فهي تطلب ادخال وتطبيق الأنظمة والتقنيات الرقمية والالكترونية المحوسبة، وعلى رأسها نظم تخطيط الموارد، وذلك في اطار سياسات واستراتيجيات وطنية تبني مفهوم الحكومة الإلكترونية، كشرط وعامل اساسي لنجاحها الحكومة وكفاءتها في تنمية إيراداتها وتأمينها وتحسينها من الفساد. حيث أثبتت تجارب الدول المتقدمة والمنافسة اقتصادياً أن الحكومة الإلكترونية لديها القدرة على الحد من المشاكل الإدارية والاقتصادية ومشاكل الفساد المالي والا داري والتنمية المستدامة (بريك، ٢٠٢٠، ١).

ولذلك فإن نجاح أي بلد في تطبيق استراتيجية الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد الحكومية والموازنة



بينهما بما ينعكس ايجاباً على الإيرادات الحكومية؛ يركز بدرجة أساسية على على عدة عوامل تتمثل أهمها في الآتي (اسطىح، ٢٠١٧، ١٣):

ملائمة النظام مع اعمال المنظمة.

فاعلية مزودي خدمة تنفيذ النظام.

دعم الإدارة العليا.

فاعلية إدارة المشروع.

وفاعلية إدارة العمليات. فاعلية المستخدم الرئيسي.

فاعلية المستخدم النهائي.

كفاءة دائرة تكنولوجيا المعلومات).

وهذا ما يفترض أن تحققه حكومة إقليم كوردستان العراق لتواكب التحديات الاقتصادية التي تعيشها البلد في ظل العصر الراهن وما يحمله من مخاطر وتهديدات محتملة.

المبحث الثالث : الجانب الميداني

أولاً: تحليل بيانات الاستبانة

١- منهج الدراسة

اتبعت الدراسة المنهج الوصفي التحليلي القائم على المسح الميداني لجمع المعلومات والبيانات من مصادرها المباشرة ممثلة في عينات من المجتمع البحثي، والقيام بتحليلها احصائياً بالطرق والاساليب الاحصائية المناسبة، لاستخراج النتائج المطلوبة.

٢- مجتمع الدراسة.

تألف مجتمع الدراسة من موظفي الوزارات والمؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق، من الخبراء الإداريين والمحاسبين والمدققين، المعينين في وزارة المالية والوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى في الإقليم. حيث يتضح انه من الصعب معرفة احصائية المجتمع بدقة، كما يصعب مسح جميع افراده، ولهذا فقد تم اللجوء إلى اسلوب العينة القصدية، باختيار عينة خبراء في مجال موضوع الدراسة.

٣- عينة الدراسة.

تألفت عينة الدراسة الكلية الفعلية التي تم الحصول على استجاباتهم على اداة الدراسة، من (٤٠) موظفاً من وزارة المالية وبعض الوزارات والمؤسسات الحكومية الأخرى التابعة لإقليم كوردستان العراق، كما بالجدول:



| جدول (١) احصائيات العينة الفعلية للدراسة ومقارنة نسبة تمثيل اجماليها لمجتمع البحث الكلي | | | | | |
|---|--------------------------|------------------------|-------|-------|---------|
| م | المتغير | النوع | الرمز | العدد | النسبة |
| 1 | التخصص الحالي | المحاسبة | 1 | 14 | 35.00% |
| | | المالية والمصرفية | 2 | 9 | 22.50% |
| | | الإدارة | 3 | 10 | 25.00% |
| | | الاقتصاد | 4 | 7 | 17.50% |
| 2 | المؤهل (التحصيل الدراسي) | دبلوم/أقل من بكالوريوس | 1 | 6 | 15.00% |
| | | بكالوريوس | 2 | 20 | 50.00% |
| | | أعلى من بكالوريوس | 3 | 14 | 35.00% |
| 3 | الموقع الوظيفي | محاسب | 1 | 13 | 32.50% |
| | | مدير حسابات | 2 | 7 | 17.50% |
| | | مدقق | 3 | 4 | 10.00% |
| | | مدير إدارة | 4 | 16 | 40.00% |
| 4 | عدد سنوات الخدمة | أقل من ١٠ سنوات | 1 | 15 | 37.50% |
| | | من ١٠ الى ١٥ سنة | 2 | 15 | 37.50% |
| | | أكثر من ١٥ سنة | 3 | 10 | 25.00% |
| 5 | مكان العمل | وزارة المالية | 1 | 13 | 32.50% |
| | | وزارات وقطاعات اخرى | 2 | 27 | 67.50% |
| | | الكلي | | 40 | 100.00% |

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

٤- أداة الدراسة.

تم استخدام استبانة تكونت من (٤٠) فقرة موزعة على (٤) محاور، كما يلي:

محور ١: فقرات قياس مستوى تطبيق نظم تخطيط الموارد، (١٠ فقرات).

محور ٢: فقرات قياس مستوى تطبيق الحكومة الإلكترونية (١٠ فقرات).

محور ٣: فقرات قياس واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية (١٠ فقرات).

محور ٤: فقرات قياس واقع أهم مؤشرات زيادة الإيرادات الحكومية (١٠ فقرات).

ثانياً: صدق الأداة وثباتها.

للتحقق من صدق وثبات الأداة، تم حساب معاملات بيرسون لارتباط الفقرات بمحاورها، ومعامل الفا كورمباخ

للثبات على المستوى الكلي للمحاور ولأداة. وكانت النتائج كما يلي:



| جدول (۲) نتائج الصدق وثبات أداة الدراسة وفق معاملات بيرسون ومعاملات ألفا كورمباخ | | | | | | | | | | | |
|--|------------------------------------|-------------|-------------------------|------------------------------------|-------------|-------------------|------------------------------------|-------------|-------------------|------------------------------------|-------------|
| معاملات ارتباط بيرسون للفقرات بمحاورها ومتوسطاتها الكلية Correlations | | | | | | | | | | | |
| المحور الرابع | | | المحور الثالث | | | المحور الثاني | | | المحور الأول | | |
| مستوى الدلالة Sig | معامل الارتباط Pearson Correlation | الفقرة | مستوى الدلالة Sig | معامل الارتباط Pearson Correlation | الفقرة | مستوى الدلالة Sig | معامل الارتباط Pearson Correlation | الفقرة | مستوى الدلالة Sig | معامل الارتباط Pearson Correlation | الفقرة |
| 0.000 | 0.73954 | y_1 | 0.000 | 0.77129 | xab_1 | 0.006 | 0.42763 | xb_1 | 0.000 | 0.73948 | xa_1 |
| 0.000 | 0.80920 | y_2 | 0.000 | 0.79326 | xab_2 | 0.000 | 0.73354 | xb_2 | 0.000 | 0.57826 | xa_2 |
| 0.000 | 0.60220 | y_3 | 0.000 | 0.71273 | xab_3 | 0.000 | 0.73276 | xb_3 | 0.000 | 0.67411 | xa_3 |
| 0.000 | 0.86724 | y_4 | 0.000 | 0.77245 | xab_4 | 0.000 | 0.69221 | xb_4 | 0.000 | 0.65180 | xa_4 |
| 0.000 | 0.83947 | y_5 | 0.000 | 0.78997 | xab_5 | 0.000 | 0.83223 | xb_5 | 0.000 | 0.76268 | xa_5 |
| 0.000 | 0.90231 | y_6 | 0.001 | 0.52067 | xab_6 | 0.000 | 0.57874 | xb_6 | 0.000 | 0.66439 | xa_6 |
| 0.000 | 0.76669 | y_7 | 0.000 | 0.80439 | xab_7 | 0.000 | 0.72254 | xb_7 | 0.000 | 0.63456 | xa_7 |
| 0.000 | 0.74333 | y_8 | 0.000 | 0.83205 | xab_8 | 0.000 | 0.62532 | xb_8 | 0.001 | 0.48630 | xa_8 |
| 0.000 | 0.85691 | y_9 | 0.000 | 0.77188 | xab_9 | 0.000 | 0.76690 | xb_9 | 0.000 | 0.66763 | xa_9 |
| 0.000 | 0.69726 | y_10 | 0.000 | 0.68982 | xab_10 | 0.000 | 0.72908 | xb_10 | 0.000 | 0.81227 | xa_10 |
| 0.00000 | 0.78242 | متوسط | 0.00006 | 0.74585 | متوسط | 0.00060 | 0.68410 | متوسط | 0.00016 | 0.66715 | متوسط |
| معاملات الثبات ألفا كورمباخ | | | | | | | | | | | |
| المحور الرابع | | | المحور الثالث | | | المحور الثاني | | | المحور الأول | | |
| الدرجة | معامل الثبات Cronbach's Alpha | عدد الفقرات | الدرجة | معامل الثبات Cronbach's Alpha | عدد الفقرات | الدرجة | معامل الثبات Cronbach's Alpha | عدد الفقرات | الدرجة | معامل الثبات Cronbach's Alpha | عدد الفقرات |
| عالي جداً | 0.929 | 10 | عالي جداً | 0.900 | 10 | عالي جداً | 0.90 | 10 | عالي جداً | 0.928 | 10 |
| معامل الثبات ألفا الكلي للأداة | | | | | | | | | | | |
| ٤٠ فقرة | | | عدد الفقرات | | | | | | | | |
| 0.937 | | | معامل الثبات ألفا الكلي | | | | | | | | |
| عالي جداً | | | الدرجة | | | | | | | | |

تبين أن جميع قيم معاملات ارتباط الفقرات بمحاورها أقل من مستوى المعنوية الاحصائية (0,05) ما يعني أن الأداة تتمتع بصدق احصائي عالي بنسبة (95%)، كما تبين أن قيم معاملات الثبات ألفا كورمباخ للأربعة المحاور ولالأداة ككل عالية جداً، حيث كانت جميعها أكبر من أو تساوي (0,9) ما يعني أن الأداة تتمتع بثبات عالي بنسبة 90% فأعلى.

ثالثاً: الطرق والاساليب الإحصائية للدراسة..

تم استخدام البرنامج SPSS، للتحليل الاحصائي، وذلك من خلال تطبيق واجراء الاساليب والاختبارات الاحصائية المناسبة على النحو التالي:

1- معالجة البيانات والتحقق من ملامتها وجاهزيتها للتحليل.

لمعالجة وترميز البيانات وفئات متوسطات الدرجات تم اعتماد المعايير الاحصائية التالية:



| جدول (٤) تكمىم البدائل وتصحيح حدود فئات المتوسطات لتصحيح المقياس | | | | |
|--|----------------------|-------------|---------------------|------------------|
| تقدير درجة الموافقة | الفئة لمتوسط الإجابة | | تكمىم بدائل الاجابة | |
| | الحد الأدنى | الحد الأعلى | القيمة المعطاة | البديل |
| ضعيفة جداً | 1.88 | 1 | 1 | غير موافق مطلقاً |
| ضعيفة | 2.60 | 1.81 | 2 | غير موافق |
| متوسطة | 3.40 | 2.61 | 3 | محايد |
| عالية | 4.20 | 3.41 | 4 | موافق |
| عالية جداً | 5 | 4.21 | 5 | موافق بشدة |

المصدر: الباحث من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

استخدام التكرارات والنسب تكرارية لحساب حجم عينة الدراسة وتوزعها بحسب متغيراتها.

استخدام معاملات (Pearson & Cronbach Alpha) لقياس صدق وثبات الأداة.

طريقة (Kolmogorov-Smirnova) لاختبار نوع التوزيع للبيانات؛ وكانت النتائج كما يلي:

| جدول (٥) نتائج اختبار التوزيع الاعتدالي للبيانات الخام Tests of Normality | | | | | | |
|---|----|-----------|-----------------------|----|-----------|---------------------|
| Shapiro-Wilk | | | Kolmogorov-Smirnov(a) | | | الاختبار والمعاملات |
| .Sig | Df | Statistic | .Sig | Df | Statistic | المحاور |
| .001. | 40 | .894. | .000. | 40 | .248. | XAtotl |
| .004. | 40 | .912. | .001. | 40 | .192. | XBtotl |
| .002. | 40 | .902. | .000. | 40 | .219. | XABtotl |
| .000. | 40 | .871. | .000. | 40 | .270. | Ytotl |

وقد تبين أن قيم الدلالة Sig لكلا المحورين أقل من (٠,٠٥) وفق اختبار (Kolmogorov-Smirnova) ليبدل

ذلك على أن البيانات لا تتبع التوزيع الطبيعي.

٢- الاساليب الاحصائية المستخدمة للإجابة على أسئلة الدراسة.

تم استخدام الاساليب الاحصائية الوصفية المناسبة على النحو الآتي:

الوسط الحسابي Arithmetic Mean لحساب متوسط إجابات العينة على فقرات الأداة.

الانحراف المعياري Standard Deviation لمعرفة مدى انسجام أو تشتت اجابات افراد العينة.

الوزن المئوي لحساب نسبة اتفاق أفراد عينة الدراسة على واقع كل فقرة/محور، من خلال المعادلة: الوزن المئوي

للفقرة = (الوسط الحسابي للفقرة ÷ ٥) * ١٠٠ .

٣- اساليب اختبار فرضية الدراسة وتقدير النموذج الرياضي.

اعتمدت الدراسة على منهجية الانحدار الخطي البسيط والمتدرج، بطريقة المربعات الصغرى، باستخدام الأساليب

والاختبارات الاحصائية التالية:

تحليل التباين (ANOVA) واختبار (F) للتأكد من المعنوية الجزئية لنموذج الأثر عند (٠,٠٥).

اختبار (T-test) للتأكد من معنوية ودلالة قيم الثابت العام (B) والمعامل (b) للمتغير المستقل كمحددات ومعامل

حقيقية دالة احصائياً في صلاحية النموذج الرياضي المقدر الذي تم الوصول اليه كنموذج قياسي للمتغير التابع



بدلالة المتغير المستقل.

وفي الجزء التالي سيتم عرض نتائج الدراسة، بحسب الأسئلة لكل سؤال على حده، وذلك على النحو الآتي:

رابعاً: تحليل نتائج الدراسة

١- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الأول.

ما واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.

| جدول (٦) نتائج التحليل الإحصائي الوصفي لدرجات واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد | | | | | | |
|--|---|---------|-------------------|----------------|--------|---------|
| رمز الفقرة | الفقرة | المتوسط | الانحراف المعياري | نسبة الموافقة% | الرتبة | التقدير |
| xa_1 | ١ - يتم تطبيق قوانين ولوائح خاصة بتنظيم وإدارة نظم تخطيط الموارد. | 3.93 | 0.572 | 78.50% | 1 | عالية |
| xa_2 | ٢ - يتم تطبيق خطط وسياسات ادارية خاصة باستخدام نظم تخطيط الموارد | 3.75 | 0.809 | 75.00% | 4 | عالية |
| xa_3 | ٣ - يتم تطبيق هياكل تنظيمية خاصة باستخدام نظم تخطيط الموارد. | 3.70 | 0.791 | 74.00% | 5 | عالية |
| xa_4 | ٤ - يتم تطبيق معايير وآليات ادارية واضحة لاستخدام نظم تخطيط الموارد | 3.55 | 0.846 | 71.00% | 9 | عالية |
| xa_5 | ٥ - يتم تطبيق استراتيجيات ادارية خاصة بتطوير نظم تخطيط الموارد. | 3.55 | 0.986 | 71.00% | 10 | عالية |
| xa_6 | ٦ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة العلاقات مع المستفيدين. | 3.63 | 1.079 | 72.50% | 8 | عالية |
| xa_7 | ٧ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد البشرية (الموظفين). | 3.83 | 0.874 | 76.50% | 2 | عالية |
| xa_8 | ٨ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد المادية (الأصول) | 3.65 | 0.864 | 73.00% | 7 | عالية |
| xa_9 | ٩ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة الموارد المالية (الحسابات) | 3.80 | 0.883 | 76.00% | 3 | عالية |
| xa_10 | ١٠ - يتم تطبيق نظام خاص بتخطيط وإدارة عمليات التحسين والتطوير للموارد | 3.65 | 1.075 | 73.00% | 6 | عالية |
| XAtotl | متوسط_المحور١ | 3.70 | 0.588 | 74.1% | | عالية |

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

ويتبين من نتائج الجدول أن متوسط الدرجة الكلي واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان بلغ (٣,٧٠) من (٥) بانحراف معياري (٠,٥٨٨) وبنسبة موافقة كلية (٧٤,١%) وبدرجة تطبيق (عالية).

حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٩٣) و(٣,٥٥). وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٨,٥%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ١ - يتم تطبيق قوانين ولوائح خاصة بتنظيم وإدارة نظم تخطيط الموارد. والنسبة (٧١,٠٠%) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٥ - يتم تطبيق استراتيجيات ادارية خاصة بتطوير نظم تخطيط الموارد.

٢- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الثاني.

ما واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية لإقليم كردستان العراق؟.



| جدول (٧) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية | | | | | | |
|--|---|---------|----------------------|--------------------|--------|---------|
| رمز الفقرة | الفقرة | المتوسط | الانحراف المعياري | نسبة الموافقة % | الرتبة | التقدير |
| xb_1 | ١ - يتم توظيف الانترنت في تحليل عروض الأسعار. | 3.38 | 1.005 | 67.50% | 10 | متوسطة |
| xb_2 | ٢ - يتم استخدام نظم برمجية محوسبة لعمليات التوريد والصرف المخزني | 3.53 | 1.012 | 70.50% | 7 | عالية |
| xb_3 | ٣ - يتم استخدام آلات واجهزة تكنولوجية في تحسين وتطوير الأداء المؤسسي. | 3.55 | 0.986 | 71.00% | 6 | عالية |
| xb_4 | ٤ - يتم استخدام وسائل تقنية لتقديم الخدمات للعملاء | 3.68 | 0.944 | 73.50% | 5 | عالية |
| xb_5 | ٥ - يتم استخدام وسائل اعلامية رقمية فاعلة لنقل وتبادل المعلومات والبيانات | 3.78 | 0.974 | 75.50% | 4 | عالية |
| xb_6 | ٦ - يتم استخدام قنوات الكترونية لإدارة العلاقات مع الأطراف الخارجية. | 3.80 | 1.018 | 76.00% | 3 | عالية |
| xb_7 | ٧ - يتم استخدام نظم معلومات رقمية محوسبة خاصة ببيانات الموظفين | 3.83 | 0.844 | 76.50% | 1 | عالية |
| xb_8 | ٨ - يتم استخدام نظم وقواعد معلومات وبيانات محوسبة لحصر قوائم الأصول والموارد المادية وعمليات توظيفها وصيانتها والحفاظ عليها. | 3.83 | 0.844 | 76.50% | 2 | عالية |
| xb_9 | ٩ - يتم استخدام نظم محاسبية الكترونية شاملة ومتكاملة لإدارة الحسابات واستخراج وارشفة التقارير والقوائم المالية والسجلات والقيود المحاسبية | 3.48 | 1.219 | 69.50% | 9 | عالية |
| xb_10 | ١٠ - يتم استخدام نظم وآليات إلكترونية في تقييم ومتابعة الأداء وبناء القرارات المؤسسية للتحسين والتطوير المستقبلي | 3.50 | 0.906 | 70.00% | 8 | عالية |
| XBtotl | متوسط_المحور ٢ | 3.66 | 0.695 | 73.2% | | عالية |

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

ويتبين أن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق بلغت (٣,٦٦) من (٥) بانحراف معياري (٠,٦٩) وبنسبة موافقة مئوية كلية بلغت (٧٣,٢%) وبدرجة تطبيق (عالية). حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٨٣) و(٣,٣٨). وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٦,٠٠%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٧ - يتم استخدام نظم معلومات رقمية محوسبة خاصة ببيانات الموظفين. والنسبة (٦٧,٥٠%) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ١ - يتم توظيف الانترنت في تحليل عروض الأسعار.



٣- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الثالث.

ما واقع التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بحكومة إقليم كردستان؟

| جدول (٨) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية | | | | | | |
|---|---|---------|-------------------|-----------------|--------|---------|
| رمز الفقرة | الفقرة | المتوسط | الانحراف المعياري | نسبة الموافقة % | الرتبة | التقدير |
| xab_1 | ١ - يتم توظيف واستغلال الانترنت في تخطيط وادارة عمليات شراء المتطلبات اللازمة للعمل من مصادرها الرئيسية بشكل رسمي ومعتمد. | 3.43 | 1.083 | 68.50% | 9 | عالية |
| xab_2 | ٢ - يتم توظيف واستغلال البرامج الحاسوبية في تنظيم ومتابعة عمليات تخطيط وادارة حركات وأوامر التوريد والصرف المخزني | 3.40 | 1.257 | 68.00% | 10 | متوسطة |
| xab_3 | ٣ - يتم توظيف واستثمار آلات وأجهزة تكنولوجية حديثة في تخطيط وادارة عمليات الأداء المؤسسي. | 3.53 | 1.109 | 70.50% | 8 | عالية |
| xab_4 | ٤ - يتم توظيف واستغلال الوسائل والتقنيات الرقمية السريعة في تخطيط وادارة عمليات واجراءات تقديم الخدمات للعملاء | 3.58 | 1.035 | 71.50% | 5 | عالية |
| xab_5 | ٥ - يتم توظيف واستغلال وسائل الاعلام الالكترونية المفتوحة في ادارة وتخطيط عمليات نشر وتبادل المعلومات والبيانات المؤسسية. | 3.73 | 1.012 | 74.50% | 2 | عالية |
| xab_6 | ٦ - يتم توظيف واستغلال منصات ومواقع التواصل الاجتماعي العامة والشخصية في تخطيط وادارة العلاقات مع العملاء باستمرار | 3.75 | 0.927 | 75.00% | 1 | عالية |
| xab_7 | ٧ - يتم توظيف واستغلال نظم وقواعد المعلومات والبيانات المحوسبة التي تنتجها شركات البرمجيات في إدارة وتخطيط عمليات شؤون الموظفين | 3.55 | 0.959 | 71.00% | 6 | عالية |
| xab_8 | ٨ - يتم توظيف واستغلال نظم وقواعد معلومات وبيانات محوسبة في اعداد وتجهيز ومراجعة وتدقيق تقارير الأداء المالي بشكل دوري ومستمر. | 3.55 | 0.959 | 71.00% | 7 | عالية |
| xab_9 | ٩ - يتم توظيف واستغلال النظام المحاسبي الالكتروني في تخطيط وإدارة العمليات المحاسبية وإعداد التقارير المالية الدورية. | 3.58 | 0.984 | 71.50% | 3 | عالية |
| xab_10 | ١٠ - يتم توظيف التقنيات والأنظمة والأجهزة التكنولوجية الحديثة في التخطيط والتطوير الاستراتيجي والحكومة الإدارية للأداء المالي | 3.58 | 1.010 | 71.50% | 4 | عالية |
| XABtotl | متوسط_المحور ٣ | 3.57 | 0.773 | 71.3% | | عالية |

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي SPSS.

حيث بلغ المتوسط الكلي لدرجة واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان (٣,٥٧) من (٥) بانحراف معياري (٠,٧٧) وبنسبة موافقة كلية بلغت (٧١,٣%) وبتقدير درجة (عالية). وقد تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٧٥) و(٣,٤٠), وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٥,٠٠%) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٦ - يتم توظيف واستغلال منصات ومواقع التواصل الاجتماعي العامة والشخصية في تخطيط وادارة العلاقات مع العملاء باستمرار. والنسبة (٦٨,٠٠%) كأدنى قيمة



وحصلت عليها الفقرة رقم ٢ - يتم توظيف واستغلال البرامج الحاسوبية في تنظيم ومتابعة عمليات تخطيط وادارة حركات وأوامر التوريد والصرف المخزني.

٤- النتائج المتعلقة بإجابة السؤال الرابع.

ما أهم مؤشرات واقع نمو الإيرادات الحكومية في إقليم كردستان العراق ؟.

| جدول (٩) نتائج التحليل الاحصائي الوصفي لدرجات واقع مؤشرات زيادة الإيرادات الحكومية | | | | | | |
|--|---|---------|-------------------|-----------------|--------|---------|
| رمز الفقرة | الفقرة | المتوسط | الانحراف المعياري | نسبة الموافقة % | الرتبة | التقدير |
| y_1 | ١ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية انخفاض مستمر في معدل المصروفات (الإدارية) المرافقة لإنجاز المهام التي تؤديها مما يزيد من نمو إيراداتها. | 3.78 | 0.862 | 75.50% | 4 | عالية |
| y_2 | ٢ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في المشاريع والبرامج التطويرية الهادفة إلى خلق إيرادات مالية حكومية جديدة. | 3.78 | 0.891 | 75.50% | 2 | عالية |
| y_3 | ٣ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم وتنوع خدماتها التي تقدمها للعملاء مقابل رسوم حكومية تضاف إلى إيراداتها المالية السنوية. | 3.78 | 0.920 | 75.50% | 3 | عالية |
| y_4 | ٤ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم ونوعية مصادر الإيرادات المالية الذاتية المشروعة. | 3.85 | 0.975 | 77.00% | 1 | عالية |
| y_5 | ٥ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية المضافة عن خلق خدمات وتسهيلات الكترونية للمستفيدين. | 3.50 | 1.109 | 70.00% | 9 | عالية |
| y_6 | ٦ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية من خلال انشطتها البحثية الابتكارية والابداعية التي تتبناها وتملك حقوقها الفكرية. | 3.60 | 0.982 | 72.00% | 7 | عالية |
| y_7 | ٧ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في إيراداتها المالية من خلال استثماراتها المشروعة عبر أصولها الثابتة كالعقارات والمعدات وغيرها. | 3.68 | 1.023 | 73.50% | 6 | عالية |
| y_8 | ٨ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية سنوية مقابل اعتمادها الوسائل التقنية كقنوات اتصال رسمية بينها وبين عملاء | 3.50 | 0.816 | 70.00% | 10 | عالية |
| y_9 | ٩ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية حقيقية من خلال تقديم استشاراتها ونقل خبراتها للأنظمة والشركات المماثلة في البيئات الأخرى. | 3.58 | 0.903 | 71.50% | 8 | عالية |
| y_10 | ١٠ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو (زيادة حقيقية) في إجمالي الإيرادات المالية الذاتية مقارنة مع الأعوام/الفترات السابقة | 3.73 | 0.877 | 74.50% | 5 | عالية |
| Ytotl | متوسط_المحور٤ | 3.68 | 0.735 | 73.5% | | عالية |

المصدر: اعداد الباحثة من خلال تحليل بيانات البرنامج الاحصائي Spss.



ويتبين من نتائج الجدول أن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع زيادة الإيرادات الحكومية في المؤسسات الحكومية بإقليم كوردستان العراق بلغت (٣,٦٨) من (٥) بانحراف معياري (٠,٧٣٥) وبنسبة موافقة مئوية كلية بلغت (٧٣,٥٪) وتقدرت بدرجة كلية (عالية). حيث تراوحت قيم المتوسطات بين (٣,٨٥) و(٣,٥٠), وبنسبة موافقة كلية للفقرات تراوحت بين النسبة (٧٧,٠٠٪) كأعلى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٤ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية نمو مستمر في حجم ونوعية مصادر الإيرادات المالية الذاتية المشروعة. والنسبة (٧٠,٠٠٪) كأدنى قيمة وحصلت عليها الفقرة رقم ٨ - تحقق الوزارة/المؤسسة الحكومية عوائد مالية سنوية مقابل اعتمادها الوسائل التقنية كقنوات اتصال رسمية بينها وبين العملاء. .

٥- النتائج المتعلقة باختبار فرضية الدراسة

لا يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كوردستان العراق Y. وللوصول إلى النتائج تم استخدام منهجية تحليل الانحدار الخطي البسيط، بطريقة المربعات الصغرى، وتحليل التباين ANOVA باستخدام اختبار (F)، وكذلك اختبار (T) للتحقق من وجود علاقة احصائية معنوية بين المتغيرين، وفق معامل الارتباط الاحصائي R ومعامل تحديد الأثر الإحصائي، وكانت النتائج عليها كما يلي:

| جدول (١٠) نتائج اختبار تحليل الانحدار الخطي Model Summary للتحقق من وجود علاقة ارتباط خطي احصائي وتحديد معامل التحديد للعلاقة بين المتغيرين المستقل والتابع | | | | |
|---|-------------------|----------|-------|-----------|
| Std. Error of the Estimate | Adjusted R Square | R Square | R | المتغيرات |
| 0.45 | 0.62 | 0.633 | 0.796 | |
| المتغير المستقل تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية | | | | Xabtotl |
| المتغير التابع واقع مستوى تحقق زيادة الإيرادات الحكومية | | | | Ytotl |

ويتبين من نتائج الجداول أن قيمة (R) بلغت (٠,٧٦٩) وهي موجبة، وتدلل على وجود ارتباط وعلاقة طردية بين المتغير المستقل والمتغير التابع بنسبة ارتباط ٧٩,٦٪، وأن معامل التحديد المصحح Adjusted R Square بلغ (٠,٦٢) ما يعني أن المتغير المستقل له قدرة على تفسير التغير الحادث في المتغير التابع بنسبة ٦٢٪ وباقي التغيرات ٣٨٪ تعود لعوامل اخرى.

وللتحقق الاحصائي من دلالة ومعنوية العوامل المكونة للمتغير المستقل، تم الاعتماد على نتائج تحليل التباين ANOVA باستخدام اختبار (F)، وتم الحصول على النتائج التالية:

| جدول (١١) نتائج تحليل التباين (ANOVA) باستخدام اختبار احصائي F للتحقق من معنوية ودلالة النموذج الخطي كنموذج رياضي حقيقي موثق احصائياً في لقياس المتغير التابع بدلالة المتغير المستقل | | | | | |
|--|----------------|----|-------------|-------|-------|
| البيان | Sum of Squares | Df | Mean Square | F | .Sig |
| Regression | 13.356 | 1 | 13.356 | 65.75 | 0.000 |
| Residual | 7.71 | 38 | 0.203 | | |
| Total | 21.075 | 39 | | | |

ويتضح من الجداول أن قيمة (F) المحسوبة بلغت (٦٥,٧٦) وهي أكبر من قيمة (F) الجدولية، حيث تبين أنها دالة احصائياً عند مستوى (٠,٠١) لأن مستوى الدلالة Sig لـ (F) بلغت (٠,٠٠) أقل من (٠,٠١) ، ما يعني



أن نموذج الانحدار الخطي الذي سيتم تقديره كنموذج قياسي لعلاقة وأثر المتغير المستقل في المتغير التابع دال ومعنوي بنسبة ثقة ٩٩٪.

ولمزيد من التأكد تم استخراج نتائج اختبار Coefficients(a) لحساب معالم النموذج القياسي الكمي لأثر المتغير المستقل في التابع، والتحقق من معنويته الثابت العام والمعامل (المعنوية الكلية للنموذج) باختبار T-test ، وقد تم الحصول على النتائج التالية:

| جدول (١٢) نتائج مخرجات احصائي (Coefficients(a) لتقدير معالم النموذج القياسي المقدر لأثر المتغير المستقل في المتغير التابع واختبار معنوية معاملة (الثابت العام والمعامل) | | | | | |
|---|-------|---------------------------|-----------------------------|-------|--------------------------|
| T-test | | Standardized Coefficients | Unstandardized Coefficients | | المتغيرات والعوامل |
| .Sig | T | Beta) b) | Std. Error | B | |
| 0.006 | 2.869 | | 0.340 | 0.97 | الثابت العام (Con-stant) |
| 0.000 | 8.10 | 0.796 | 0.0933 | 0.756 | المتغير المستقل Xtotl |
| المتغير التابع Ytotl | | | | | |

حيث يتضح أن قيمة الثابت العام (B) بلغت (٠,٩٧) وقيمة المعامل (b) (٠,٧٩٦)، كما تبين أن قيمة (T) المحسوبة بلغت (٢,٨٦٩) وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية، وبلغت قيمة (T) المحسوبة لمعامل المتغير المستقل (٨,١٠) وهي أكبر من قيمة (T) الجدولية المناظرة لها، وما يؤكد ذلك أن قيم مستوى الدلالة Sig. لاختبار (T-test) للثابت والمعامل على الترتيب بلغت (٠,٠٠٦) و(٠,٠٠٠)، وهما أقل من مستوى المعنوية (٠,٠٥) الفرضي. ولهذا يتضح أن قيم الثابت العام والمعامل التي تم الحصول عليها معنوية ودالة احصائية بنسبة ثقة ٩٥٪ ولهذا فهي قيم حقيقية في النموذج القياسي لأثر المتغير المستقل على التابع.

وبناءً على ما سبق يتبين أن علاقة وأثر المتغير المستقل Xab (درجات واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في حكومة اقليم كردستان العراق) على المتغير التابع Ytotl (درجات مستوى تحقق زيادة الإيرادات الحكومية). علاقة قياسية تتبع في تقديرها الرياضي احصائياً للنموذج الخطي، على الصورة التالية:

$$Y_{totl} = 0,796 * X_{abtotl} + 0,97 \dots\dots\dots$$

وبالتالي فإن النموذج المقدر اعلاه يشير إلى أن الزيادة في الإيرادات الحكومية تساوي ٩٧,٧٪ من قيمة درجة واقع مستوى تحقق التكامل بين تطبيق نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية بنسبة مضافاً إليها قيمة ثابتة مقداره ٠,٧٩ .

وفي ضوء هذه النتائج يتبين أنه سيتم رفض الفرضية الصفرية التي تبنتها الدراسة، ويتم قبول الفرضية البديلة، وهي: يوجد أثر دال احصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) لمتغير تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد مع تطبيق الحكومة الإلكترونية (Xab) على زيادة الإيرادات الحكومية بالمؤسسات الحكومية التابعة لحكومة إقليم كردستان العراق Y.



المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات

يمكن تحديد أهم الاستنتاجات بما يأتي :

١- لقد تبين إن واقع تطبيق نظم تخطيط الموارد في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق يتقدر بدرجة تطبيق كلية بلغ متوسطها (٣,٧٠) بنسبة مئوية (٧٤,١%) وبدرجة تطبيق (عالية). وتقدر واقع تطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بمتوسط حسابي بلغ (٣,٦٦) وبنسبة مئوية (٧٣,٢%) ودرجة تطبيق (عالية). وهي نتائج طبيعية تتوافق مع تنامي توجهات الحكومة العراقية بشكل عامه وعلى مستوى الاقاليم، في مجال التحول نحو الإدارة الالكترونية ونظم الحوسبة التكنولوجية في مختلف المؤسسات الادارية. ٢- تبين أن متوسط واقع تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بلغ (٣,٥٧) بنسبة (٧١,٣%) ودرجة (عالية). وأن المتوسط الحسابي الكلي لدرجة واقع زيادة الإيرادات الحكومية في المؤسسات الحكومية بإقليم كردستان العراق بلغ (٣,٦٨) وبنسبة مئوية كلية بلغت (٧٣,٥%) وتقدرت بدرجة (عالية). وهذه النتيجة التي تشير الى ان عينة البحث تقدر واقع مؤشر تحقق التكامل بمستوى كبير، برغم انها لا تعبر عن وجود استراتيجيات وبرامج رسمية منظمة وموجهة خصيصاً لتحقيق التكامل كهدف وطني مرسوم، وإما التكامل الذي ظهر واقعياً هو تكامل يتم بشكل مؤسسي تلقائي، والباحث يعزو هذه النتيجة الى كون المتغيرين (نظم تخطيط الموارد) و (الحكومة الالكترونية) متغيرين تكامليين بطبيعتهما، فكليهما ينتمي الى حقل الادارة الالكترونية.

٣- توصلت الدراسة إلى أن هناك علاقة طردية موجبة بين (المتغير المستقل Xab: تكامل تطبيق نظم تخطيط الموارد وتطبيق الحكومة الإلكترونية) و(المتغير التابع Y: الإيرادات الحكومية) بإقليم كردستان، بحجم أثر قدره ٦٢%. وتبين أن المتغير (Xab: تكامل نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية) يؤثر في المتغير (Y: زيادة الإيرادات الحكومية)؛ وفق علاقة خطية تم تقديرها بالنموذج القياسي: $[Y = 0,97 + Xab * (0,797)]$ ويعني أن مستوى الزيادة في الإيرادات الحكومية يمكن قياسه من خلال ناتج ضرب درجة مستوى التكامل بين نظم تخطيط الموارد والحكومة الإلكترونية في القيمة (٠,٧٨٩) وهي قيمة المعامل في النموذج، مضافاً إليها القيمة الثابتة (٠,٩٧). حيث يمكن عزو هذه النتيجة إلى كون عملية التكامل بين نظم تخطيط الموارد و الحكومة الالكترونية تعد من العوامل الأساسية في حوكمة الإدارة المالية مما يؤدي حتماً على ترشيد الانفاق والحد من مصادر الفساد والمحسوبية نظراً لأن الحوكمة المالية الكترونياً تعمل على تقليص صلاحيات المديرين والمحاسبين الماليين وتعزز من كفاءة وفاعلية الرقابة بشكل واسع وسريع وسهل أولاً بأول .

ثانياً: التوصيات.

في ضوء الاستنتاجات يمكن تحديد أهم التوصيات الآتية :

- ١- ضرورة الإسراع في توفير التجهيزات التكنولوجية المتكاملة على ارض الواقع لتمكين من التحول إلى نموذج الحكومة الإلكترونية فعلياً.
- ٢- التعاقد مع شركات برمجية وتقنية عالمية موثوقة لتصميم وتطبيق نظم تخطيط موارد عصرية تكنولوجية حديثة متقدمة مواكبة للتطورات المتسارعة ولتوائم مع البيئة المحلية العراقية في اقليم كردستان العراق.



٣- استقطاب خبىراء متخصصىن فى مجال تكنولوجيا المعلومات وتطبيق الإدارة الإلكترونية الحديثة وتأسيس وحدات ومراكز مؤسسية متخصصة وخبيرة فى تحقيق تكامل فاعل وشامل بين نموذج الحكومة الإلكترونية ونظم تخطيط الموارد، بما يدعم تنمية وتنويع الإيرادات الحكومية وترشيدها.
٤- وأخيراً تقترح الدراسة الحالية على الباحثين المتخصصين اجراء المزيد من الدراسات المماثلة فى الوزارات العراقية الأخرى وعلى المستوى المركزى للحكومة الوطنية.

Abstract:

The study aimed to identify the “impact of integration between resource planning systems and e-government as an independent variable on the increase in government revenues in Iraq as a dependent variable by application on a sample of government departments operating in the Kurdistan Region of Iraq. In light of the statistical analytical method, by applying a questionnaire to a sample of (٤٠) individuals. From the administrative experts and accountants at the Ministry of Finance and some ministries and other government institutions. The researcher relied on the outputs of the (SPSS) program for statistical analysis, where the study reached several results, the most important of which are:

The average degree of reality of the application of resource planning systems in government institutions in the Kurdistan Region of Iraq was (٣,٧٠) out of (٥). And the average application of e-government was (٣,٦٦). The average degree of the reality of integration of resource planning and e-government applications in government institutions in the Kurdistan Region was ٣,٥٧. The average degree of estimation of the reality of the increase in government revenues in government institutions in the Kurdistan Region of Iraq was (٣,٦٨). It was found that there is a positive direct relationship between (the independent variable Xab: integration of the application of resource planning systems and the application of e-government) and (the dependent variable Y: government revenues) in the Kurdistan Region, with an effect size of ٪٦٢. It was found that the effect of the variable (Xab: the integration of resource planning and e-government systems) on the variable (Y: the increase in government revenues) in the Kurdistan Region of Iraq; It is determined according to a linear mathematical relationship that has been estimated statistically in the standard model: $[Y = (٠,٧٩٧) * Xab + ٠,٩٧]$ It means that the level of increase in government revenues can be measured through the product of multiplying the degree of integration level between the E-Government and ERP systems by the value (٠,٧٨٩), which is The value of the coefficients in the model, in addition to the stability value (٠,٩٧). The study recommended several recommendations, including the need to expedite the provision of integrated technological equipment on the ground to be able to switch to the actual e-government model, attract experts specialized in the field of information technology, apply modern electronic management, and establish units and centers A specialized and expert institution in achieving effective and comprehensive integration between



the e-government model and resource planning systems, in a way that supports the development, diversification and rationalization of government revenues.

Keywords: resource planning systems, e-government, government revenues , Kurdistan Region

المصادر والمراجع:

أ (المصادر والمراجع العربية.

اسطیح، فراس جمال عبدالله. (٢٠١٧). «العوامل المؤثرة في نجاح نظام تخطيط موارد المنظمة -دراسة ميدانية في شركات مبيعات السيارات بالأردن، رسالة ماجستير، كلية الأعمال، جامعة الشرق الأوسط.

بريك، زليخة (٢٠٢٠) « دور الحكومة الإلكترونية في تحسين الأداء الوظيفي دراسة حالة الصندوق الوطني للتأمينات الاجتماعية للعمال الأجراء - CNAS وكالة ميله، Abdelhafid boussouf university Centre mila، رسالة ماجستير

البنك الدولي (٢٠٢١). « التقارير المالية العالمية في ظل جائحة كوفيد١٩» موقع البنك .

حكومة قطر الالكترونية (٢٠٢١) . « نظام تخطيط الموارد الحكومية «موارد» التحديث الأخير ١١ نوفمبر، ٢٠٢١، ديوان الخدمة المدنية والتطوير الحكومي

الشهاوي، صلاح أحمد محمد (٢٠١٤) . « أثر تطوير أنشطة المراجعة الداخلية على جودة التقارير المالية بتطبيق نظم تخطيط موارد المنشأة (ERP)»، مجلة التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، ع١٤، ص.٣٤٢-٣٧٢. الشيرازي،عباس مهدي (١٩٩٠). « نظرية المحاسبة »، دار النشر ذات السلاسل، طبعة الأولى، الكويت.

صندوق النقد الدولي (٢٠١٨). «تبني المعايير الدولية للتقارير المالية في الدول العربية، سلسلة دراسات محاسبية.

عبدالحاميد، سمر مأمون (٢٠٢٠) « الرقابة الداخلية ودورها في تطبيق نظام تخطيط موارد الحكومة لدعم تطبيق الحكومة الإلكترونية -دراسة ميدانية على ديوان الحسابات القومي»، أطروحة دكتوراه، بواسطة الرابط الإلكتروني:

١٦٢٦٤/١٢٣٤٥٦٧٨٩/http://hdl.handle.net

عزت، سعد يوسف محمد (٢٠١٧). «تطبيق نظم تخطيط الموارد (ERP) واثره على جودة التقارير المالية دراسة ميدانية على الشركة السودانية للكهرباء»، رسالة ماجستير، جامعة النيلين، السودان.

عصيمي، أحمد زكريا زكي (٢٠١١) . «أثر استخدام نظام تخطيط موارد المنشأة (ال ERB) على جودة عملية التقرير المالي بالتطبيق على منشآت الأعمال السعودية»، مجلة التجارة والتمويل، كلية التجارة، جامعة طنطا، ع١٤، ص.٤٨٥-٥٥٥

فؤاد، ريمون ميلاد. (٢٠١٦) . « أثر تكامل نظم تخطيط موارد المنشأة ERP ومدخل المراجعة المستمرة في تحسين جودة تقارير الأعمال المنشورة إلكترونياً»، مجلة الفكر المحاسبي، قسم المحاسبة والمراجعة، كلية التجارة، جامعة عين شمس، مج٢٠، ع٢٤، ص.٥٧٣-٦٢٤.

مانع، عبدالرحمن أحمد محمد (٢٠٢١). « دور نظم تخطيط موارد المشروعات ERP في تحسين جودة المعلومات الإدارية-دراسة ميدانية على قطاع الاتصالات اليمنية-»، مجلة الأندلس للعلوم الإنسانية والاجتماعية، المجلد٨،

العدد٤١، ٢٠٢١، ص.٦٩-١١٦.



مجلس المعايير المحاسبية الدولي (٢٠١٢). «الاطار المفاهيمي لإعداد التقارير المالية»
 مجهول (٢٠٢١). «أثر نظم تخطيط موارد المنشأة في رفع كفاءة أداء البنوك التجارية المصرية دراسة تطبيقية»،
 المجلة العلمية للدراسات والبحوث المالية والإدارية المجلد السابع (العدد الثاني)،
 محمد، ابراهيم محمد؛ والمشهداني، بشرى نجم عبدالله (٢٠٢٠). « دليل إرشادي مقترح لتدقيق الإيرادات في البيئة
 العراقية على وفق IFRS١٥»، بحث منشور على الرابط: Creative Commons Attribution-Non Commercial
 (٤,٠ International (CC BY-NC ٤,٠
 المشهداني، عبدالرحمن نجم (٢٠٢٠). « مفهوم الحكومة الإلكترونية ومعوقات نجاحها في العراق»، مقالة تحليلية
 على الأترنت: <https://almadapaper.net/sub.htm.p19/418-06/>
 ملاعب، عمر (٢٠٢١). « الحكومة الإلكترونية وجائحة كوفيد١٩»، المعهد العربي للتخطيط، سلسلة دورية تعنى
 بقضايا التنمية في الدول العربية العدد المائة والواحد والخمسون، ٢٠٢٠.
 وزارة التخطيط العراقية (٢٠١٦). « مسح تقييم جاهزية مؤسسات الدولة للتحويل نحو الحوكمة الإلكترونية
 لسنة٢٠١٥»، اصدارات الجهاز المركزي للإحصاء بالعراق.
 يامين، إسماعيل يونس (٢٠١٨). « أثر تطبيق نظام تخطيط موارد المؤسسة في الأداء المالي للبنوك -دراسة حالة
 البنك العربي والبنك الإسلامي الأردني-»، مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية، المجلد ١٨، العدد ١، ٢٠١٨،
 ص.ص:٣٤-٤٧.

(ب) المصادر والمراجع الانجليزية.

The impact of enterprise Resource planning systems on Management”, Andreea Gabriela & other
 Accounting”, challenges of the knowledge society. Finance – Accounting”, challenges of the knowledge
 society. Finance – Accounting, Pp ٦٩٠-٦٨٢:
 AICPA, “Committee on Terminology American Institute of Certified Public Accountants , Accounting
 Terminology Bulletins , Proceeds, Revenue, Income, Profit, and Earnings”, No ١٩٥٥ ,March ,٢.
 Auditing and Confirmation According to International Standards for”, ٢٠١٢, Jemaah, Ahmad Helmy
 Auditing”, Safaa Publishing House, First Edition, Amman
 Accounting Theory” Harcourt Brace Jovanofich, Inc. NY” (٢٠٠٩). Belkaoui, Ahmed
 Accounting Theory”, Prentice America”, ١٩٨١, Belkaoui, Ahmed
 Internal Controls for Revenue Cycle :A”, ٢٠١٠, Heinze, Tim, Kizirian, Tim, Lees, John, Sandoe, Kent
 Checklist for the Consumer Products Industry”, International Business & Economics Research Journal,
 ٨.N , ٩.V

.Revenue from Contracts with Customers”, Application guidance ١٥ IFRS”, ٢٠١٧, HM, Treasury



The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Exchange Market Performance: Iraq Stock Exchange Market as an Example

Lect. Bzhar Nasradeen Majeed

Department of Accounting, College of Business, Charmo University, Sulaimani, Iraq

bzhar.majeed@charmouniversity.org

Abstract

The purpose of this study is to examine the impact of monthly time series data of macroeconomic variables from January 2005 to October 2021 on Iraqi's stock market performance. The Iraqi Central Bank (ICB) was used to gather the information. This study used four macroeconomic factors as independent variables (money supply, interest rate, exchange rate and inflation rate), and market capitalization as a proxy for stock market performance as a dependent variable. All of the variables were stationary at a (level) according to the Augmented Dickey-Fuller (ADF) test. Money supply has a significant positive effect by nearly 0.50; interest rates have a significant negative effect 0.53; exchange rate has a significant positive effect by 0.62; while the inflation rate has a negative but statistically nonsignificant on stock market performance by 0.002, according to the Autoregressive Distributed Lag (ARDL) regression results. Analysis of long-term macroeconomic variables and stock market performance shows that there is a long-term correlation. The true determinants of the Iraqi stock market's success are money supply, exchange rate and interest rate, as all have a major impact.

Keywords: Money supply, interest rate, exchange rate, inflation rate, market capitalization, Iraq.

Received: 19/4/2022

Accepted: 25/5/2022



1. Introduction

Over the past few decades, investment in the stock exchange market became an interesting area for investors due to the fact that it brings high rewards even though the risk is high. Normally, the trend of stock market prices is analysed and predicted by potential investors to optimize their return and decline risk. Meanwhile, the relationship between macroeconomic variables and returns of share has been a crucial area for academics and investors to be examined. It is often discussed that one of the most important factors, which determine stock prices are some fundamental macroeconomics variables, for instance; interest rate, inflation, exchange rate and money supply [1] and [2]. This, has been confirmed by anecdotal evidence from many of financial sources that macroeconomic and monetary policy have a significant consequence on stock price volatility and then the change in market capitalization. Meantime, [3], [4] and [5] have explained that one of the biggest players that play a vital role in the economy is financial markets because it works in capital allocation, re-allocation, and pricing of capital resources.

On the other hand, [6] argued that policy makers have to take any necessary national macroeconomic policies without hesitation and thinking about their influences on capital formation and the process of trading stocks. Besides this, theories in economics distinguished that level of economic activities influences the corporate profits which its performance is going to leave an impact on stock prices and the market cap. Therefore, the relationship between stock prices and macroeconomic variables are significant especially in the nation's macroeconomic policies provision [7], [8] and [9].

Given this background, especially in a very competitive and strong market of stocks around the world, the investigation on the Iraqi stock exchange market comes to be examined from January 2005 till October 2021. In addition, figuring out how the macroeconomic variables influence on this market via looking at its market capitalization.

1.1 . Research Importance

The significance of this study starts from the role that stock exchange market plays in economic activities and boosting economic growth. Market capitalization is considered one of the main contemporary elements of economic performance. From this, identifying and analysing macroeconomic variables' impact on stock exchange market performance in Iraq would be investigated, as its quiet importance for shareholders and investors.

1.2 . Research Objective

This study aims to investigate how macroeconomics variables fluctuation influenced on Iraqi stock exchange from January 2005 to October 2021. Hence, further important expectations about the future of the Iraqi stock exchange could be revealed through the changes in some variables such as exchange rate, inflation rate, interest rate and money supply.

1.3 . Research Problem

After 2003, Iraqi went through many difficulties and changes such as the change from the Iraqi "old dinar" to "new Iraqi dinar", facing ISIS in 2013, oil price dropping afterward and finally declining Iraqi dinar value in comparison to the US dollar the sake of fulfilling public budget deficit. So, the problem of this study could be asked as follows:

- Investigation on if there is any relationship between macroeconomic variables and Iraqi stock exchanges?
- To what extent have the macroeconomic variables impacted Iraqi stock exchanges?



1.4 . Research Hypothesis

Generally, to check the co-integration among the variables, it is important to test H_0 (null hypothesis) and H_1 (alternative hypothesis). For that purpose, the null hypothesis is formulated like, ($H_0: b_0 = b_1 = b_2 = b_3 = b_4 = 0$), that means the explanatory factors do not have any impact on the dependent variable. In contrast, the alternative hypothesis is formulated like, ($H_1: b_0 \neq b_1 \neq b_2 \neq b_3 \neq b_4 \neq 0$), meaning that there is common co-integration among the variables.

In addition, the following hypothesis are formulated regarding the impact of each independent variables on dependent variable.

- H_1 : Exchange rate has a positive and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_2 : Inflation rate has a negative and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_3 : Money supply has a positive and significant impact on Iraqi stock exchange market.
- H_4 : Interest rate has a negative and significant impact on Iraqi stock exchange market.

1.5 . Research Scope

The study provides valuable contribution to the body of existing knowledge regarding to the relationship and influences of some macroeconomic variables on the performance of Iraqi stock exchange market in theoretical way. In practice, the study authorizes the regulators to formulate various policies and decisions for accelerating and ensuring investment atmosphere and trading in the stock market.

1.6 . Research Structure

Concerning to assessing the relationship between macroeconomic economic variables and Iraqi stock exchange market for the period from January 2005 to October 2021, a quantitative and descriptive approach was used. The first section dealt with the theoretical background of the study in literature review. The second section illustrated the methodology of the study, data analysis and result discussion.

2. Literature Review

2.1 . Theoretical Framework

In this section, firstly the main concepts and some empirical studies are discussed in order to testify how the nexus between macroeconomic variables and the stock exchange market is.

2.1.1. Interest Rate

It is clear that there is a strong relationship between interest rate and bond. In this perspective, an increase in interest rate normally direct investors to buy more bonds and prefer them upon the stocks, which imply that stock price will decline and vice versa [10,11]. Moreover, When the interest rate rises, the discount rate rises, resulting in a decline in the present value of future cash flows, which is projected to have a negative impact on stock prices [12].

Despite the fact that there is a negative relationship between interest rate and stock market, [13,14] that indicated a positive association with interest rate. It has been explained the reason behind it by saying that if the central bank raises interest rates more (or less) than anticipated, then it is considered to be bad (or good) news for the stock market. Hence, the impact might come in a positive direction.

2.1.2. Inflation Rate

The erosion of people's ability to make purchases over time is what economists mean when they talk about inflation. According to [15], the market capital, which is defined as the product of the share price multiplied by the number of outstanding shares, may therefore decrease as the demand for shares de-



creases due to the substitution process. As a result, one would anticipate that inflation would have a negative association with the performance of the stock market performance.

2.1.3. Money Supply

[16] illustrates that a rise in the money supply often results in a decline in interest rates, which generates more investment and places more cash in the hands of consumers, so increasing expenditure. Moreover, [17] conducted research and concurred that the majority of economic activities depend on the availability of money in the economy and that an increase in the money supply is likely to increase the capital base of producers and consumers, which in turn leads to a rise in investment, which stimulates economic growth.

2.1.4. Exchange Rate

The exchange rate is a measurement of the value of one currency relative to another. The exchange rate is used as a parameter in the macroeconomic variable to govern international competitiveness and identify the country's position in international trade in the global economy [18].

Understanding the influence of exchange rates on the stock market is crucial for the success of fund portfolios. There are contradictory findings about the impact of exchange rate fluctuations on stock prices. This positive effect can be explained by the fact that local enterprises become more competitive as a result of the depreciation, resulting in a rise in exports and a consequent gain in stock prices.

According to [19], currency depreciation results in comparatively decreased product prices of the country on the international market, hence increasing demand for those commodities and cash inflows into the country. However, currency depreciation makes imported commodities more expensive; if a country relies substantially on imports of production inputs, currency depreciation will have a negative effect on its economy.

2.1.5. Stock Market Performance

The performance of the stock market is measured by the stock market index, which indicates the direction of share price movement. It is a quick way to judge the overall direction of the market and is regarded as an accurate indicator of stock market shift. This means that a stock market index should not understate nor overstate the market situation and should be precise and accurate [20].

The market capitalization of a firm is the total market value of its outstanding shares of stock. The market capitalization of a corporation is derived by multiplying the total number of outstanding shares by the share's current market price. Therefore, it is considered as a useful metric for determining a company's structure and profitability, and thus the value of its stock. Market capitalization can be used to establish several critical performance metrics [21].

2.1.6. Empirical Studies

[22] emphasized that one of the most recent and obvious topics in financial economic circle is the relationship between macroeconomic variables and stock exchange market.

Normally, based on stock market performance and the fluctuations in stock prices investors gain and lose money through out buying and selling stocks. To maximize return and obtain profit, stocks should be bought a low price and sold a high price, which is called a rational decision [23], [24] and [20].

Reading market trends and making a wise decision by investors could be relied on either technical analysis or fundamental analysis or perhaps it's based on both [2]. Looking over the movement of specific stock historical prices and predicting its future trend is called technical analysis. However, fundamental analysis mainly focuses on companies' growth profit, cash flows, and any other suitable information that



might likely rise a specific stock value in the market [25] and [26].

Furthermore, all of these changes are likely to be affected by various macroeconomic factors, which finally lead to changes in earnings. For example, any change the exchange rate, money supply, interest rate and inflation leave their influences stock market trends in the short-term and long-term [27].

2.2 Article Review

Many researches have been conducted to investigate how macroeconomic variables influences the performance of the stock exchange market. In 2018, [28] investigated the relationship between macroeconomic variables and stock prices in Nigeria for the period of 1980 to 2016. The study revealed that both interest rate and money supply had a significant impact on stock prices. Meanwhile, [2] illustrated that money supply and interest rate are the factors due to their significant influences on Nigeria's stock market between 1981 and 2016.

[29] investigated on the impact of some macroeconomic variables on the Iraqi stock market movement from 2004 to 2019 using the Ridge regression model. The results showed that only based lending rate has a negative impact on the Iraqi stock market, however consumer price index, gross domestic product and money supply have shown their positive effect on the stock market performance in Iraq. A few years before, [30] examined the effect of macroeconomic variables on the stock price index in Iraq from January 2006 to December 2015. There results showed that both consumer price index and money supply had a negative influence on stock price in Iraq. However, interest rate (overdraft) positively affected, and exchange rate did not shows any significant influences on stock price.

Back to 20 years earlier, several research was conducted related to the relationship between macroeconomic variables and stock exchange market performance. [31] examined the causal linkage of 19 emerging market returns and some macroeconomic variables, such as: exchange rate, interest rate and inflation between 1976 and 1997. These findings demonstrated that the relative size of the specific stock market and its integration with the world market is a cause of the relationship between macroeconomic variables and stock market performance. The relationship between up to 18 macroeconomic variables and stock market return for 13 years of the Greek stock market was investigated by [32]. the results revealed that there is a significant influence between the variables and the stock market.

In (2017), the effect of macroeconomic variables on the stock market performance of SAARC countries was conducted by [23] for the period 2005 to 2015. The results of their study revealed that there is a statistically significant impact of macroeconomic variables such as: exchange rate and interest rate on the stock market performance of SAARC countries. In addition, the Pakistan Stock Exchange market performance was examined by [33] via the impact of the exchange rate, interest rate and inflation on it for the period 1991 to 2017. The results showed that inflation rate and the exchange rate had a positive relationship on the market performance, opposite to interest rate impact on it.

[34], the relationship between the Malaysian Stock Market and some macroeconomic variables have been investigated over the period 1980 to 2011. It has been found that money supply and interest rate positively impacted the stock price, however it has been negatively influenced by the inflation rate. Meanwhile, the study indicated that the exchange rate is the only proper factor that significantly influenced the Malaysian stock price.

[35], have examined the effect of macroeconomic variables on stock return on companies listed in Indonesia's stock exchange market for 20 months from November 2016 to June 2018 using multiple linear regression. It is revealed that all inflation rate, interest rate, exchange rate and money supply had a significant impact on listed companies' performance on Indonesia's stock exchange.

In 2021, [18] investigated how the Nigerian stock exchange market is influenced by some macroeco-



conomic variables between 1998 and 2019. The study found that macroeconomic variables significantly impact the market's stock return in the long-run and short-run. Precisely, the money supply had a positive and significant on the market, while inflation rate and exchange rate have negatively affected. Moreover, [36], examined the impact of macroeconomic variables on Pakistan's stock exchange through Karachi stock exchange from May 2000 to August 2016. The study demonstrated that the long run money supply, exchange rate and interest rate significantly influenced the Karachi stock exchange performance. while, in short run except for exchange rate, which had a negative impact on the Karachi stock exchange market, other variables were considered insignificant.

3. Methodology

3.1 Data and Sample

In order to achieve research objectives, secondary data were collected through the Iraqi Central Bank (CBI) official website. This study used monthly data time series from January 2005 to October 2021. The macroeconomic data used on one hand, consisted of the exchange rate between the Iraqi Dinar (IQD) and American Dollar (USD), inflation rate, money supply (M2) in Iraqi Dinar, and interest rate. On the other hand, Iraqi stock exchange market capitalization (MCAP) in Iraqi Dinar was collected in order to illustrate the Iraqi Stock Exchange market performance.

3.2 Variable Measurement

Variables used in this study consist of the independent variables, which normally leave their effect on dependent variable.

The independent variables are;

- Exchange rate (EX), which represents the changes in Iraqi dinar value to the American dollar over time.
- Inflation rate (INF) illustrates how general level prices of goods and services change.
- Money supply (MS), means board money. Normally consist of cash, checking deposits are easily converted to cash. It shows the amount of money circulating in a society monitored and controlled by central bank due to its influences on economic activities.
- Interest rate (INT) is the development of interest rate prevailing in commercial banks on long term loan in IQD. It affects the economic growth in society via its impact on investment and the creating of jobs.

The dependent variable is market capitalization (MCAP) of the Iraq Stock Exchange. It demonstrates the total Iraqi Dinar market value of all the companies outstanding shares, which is measured by total number of companies' shares multiplied by their current market price.

3.3 Model Analysis

The expected model for the proposed research is created like this:

$$MCAP_t = \beta_0 + \beta_1 EX_t + \beta_2 INF_t + \beta_3 MS_t + \beta_4 INT_t + e_t$$

Where: MCAP = market capitalization, EX_t = exchange rate, INF_t = inflation rate, MS_t = money supply, INT_t = interest rate, β_0 = constant, β_1, \dots, β_4 = coefficient regression, e_t = error.

4. Data Analysis and Discussion of the Results

This section firstly focusses on the summary of descriptive statistics of all collected data from 2004 to 2021. Then, the statistical tools will be used in order to examine reliability tests, co-integration and re-



gression analysis via using the ARDL model.

4.1 Data Description

In order to represent the whole data of this study as one picture, all the collected data, dependent and independent variables, from January 2005 to October 2021 are demonstrated in the below chart. Both inflation rate and interest rate are measured in percentage during the period of the study, the exchange rate is measured in hundred between Iraqi Dinar and USD. Finally, money supply and market capitalization in Iraq have been measured in trillion IQD.

The general shape of the trends in chart 1, illustrates that interest rate and inflation rate in the early years were high, then within different rates and levels both trends decreased. The exchange rate has slightly fluctuated between 1178IQD:1\$ and 1488IQD:1\$ for the period of the study. In addition, its clearly observed that money supply has recorded a continues rise in nearly 12,474 trillion IQD in January 2005 to almost 137,855.512 trillion IQD in October 2021. Finally, market capitalization of Iraqi stock exchange recorded an increased by nearly 826.61%, when it reached 16,425.432 trillion IQD in October 2021 from 1,772.632 trillion IQD in early 2005.

Source: Created by author based on the gathered data from Central Bank of Iraq (CBI).

4.2 Stationary Test

The unit root test is considered one of the important tests for revealing the data and where they are stationary or not. To do so, The Augmented Dickey-Fuller test is employed to determine the stationary of the data. The results of the unit root test are presented in table 1.

Table 1: Stationary (Unit Root) test result

| Variables | Augmented Dickey-Fuller test statistic | level 1% critical value | level 5% critical value | level 10% critical value | Order of integration | .Prob |
|-----------|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------|----------------------|---------|
| MCAP | -14.19458 | -3.463067 | -2.875825 | -2.574462 | Level | 0.00000 |
| EX | -8.551618 | -3.463067 | -2.875825 | -2.574462 | Level | 0.00000 |
| INF | -3.907229 | -3.465585 | -2.876927 | -2.575051 | Level | 0.00240 |
| INT | -6.632007 | -3.463405 | -2.875972 | -2.574541 | Level | 0.00000 |
| MS | -13.94945 | -3.463067 | -2.875825 | -2.574462 | Level | 0.00000 |

Source: Author's using E-views9.

Based on the illustrated results in table 1, it can be noticed that all the variables are stationary at the level, when the critical probability value for all of them is less than 0.05 at the level of statistical indicators of 1%, 5%, and 10%.

4.3 Co-integration Test

Co-integration is one of the vital tests to determine the level of integration between the variables of the research. In order to allow the model to be estimated, it is necessary to have at least one relationship between one of the independent variables and the dependent variable. There are several different indicators that can be used to show the level of integration between the variables. In this paper, Johanson Test is applied to find out co-integration between the variables.



Table 2: Co-integration test results

(Unrestricted Cointegration Rank Test (Trace

| Hypothesized (No. of CE(s) | Eigenvalue | Trace Statistic | 0.05 Critical Value | **Prob |
|-------------------------------|------------|--------------------|------------------------|--------|
| * None | ۰,۲۴۴۹۸۹ | ۱۵۷,۹۷۷۰ | ۶۹,۸۱۸۸۹ | ۰,۰۰۰۰ |
| * At most 1 | ۰,۱۷۳۷۵۰ | ۱۰۴,۵۸۲۸ | ۴۷,۸۵۶۱۳ | ۰,۰۰۰۰ |
| * At most 2 | ۰,۱۴۹۳۲۴ | ۶۸,۳۱۹۷۶ | ۲۹,۷۹۷۰۷ | ۰,۰۰۰۰ |
| * At most 3 | ۰,۱۱۶۲۶۶ | ۳۷,۵۹۲۲۰ | ۱۵,۴۹۴۷۱ | ۰,۰۰۰۰ |
| * At most 4 | ۰,۰۷۱۵۶۵ | ۱۴,۱۰۸۳۸ | ۳,۸۴۱۴۶۶ | ۰,۰۰۰۲ |

level ۰,۰۰ cointegrating eqn(s) at the ۰ Trace test indicates

(Unrestricted Cointegration Rank Test (Maximum Eigenvalue

| Hypothesized (No. of CE(s) | Eigenvalue | Max-Eigen Statistic | 0.05 Critical Value | **Prob |
|-------------------------------|------------|------------------------|------------------------|--------|
| * None | ۰,۲۴۴۹۸۹ | ۵۳,۳۹۴۲۶ | ۳۳,۸۷۶۸۷ | ۰,۰۰۰۱ |
| * At most 1 | ۰,۱۷۳۷۵۰ | ۳۶,۲۶۳۰۰ | ۲۷,۵۸۴۳۴ | ۰,۰۰۳۰ |
| * At most 2 | ۰,۱۴۹۳۲۴ | ۳۰,۷۲۷۵۶ | ۲۱,۱۳۱۶۲ | ۰,۰۰۱۷ |
| * At most 3 | ۰,۱۱۶۲۶۶ | ۲۳,۴۸۳۸۲ | ۱۴,۲۶۴۶۰ | ۰,۰۰۱۴ |
| * At most 4 | ۰,۰۷۱۵۶۵ | ۱۴,۱۰۸۳۸ | ۳,۸۴۱۴۶۶ | ۰,۰۰۰۲ |

level ۰,۰۰ cointegrating eqn(s) at the ۰ Max-eigenvalue test indicates

Source: Author's using E-views9.

The first part of table 2 demonstrates the results for the trace statistic. It is noticeable that the trace statistic of 157.9770 is greater than the critical value of 69.81889 and has a probability of 0.000, which is less than 5%. Thus, the null hypothesis of no co-integrating vectors is rejected. The results prove that the variables are co-integrated and there is a long-run relationship between dependent and independent variables.

Likewise, the second part of table 2, the maximum eigenvalue test, confirm the long-run relationship between dependent and independent variables, after observing that the max-eigen statistic of 53.39426 is higher than the critical value of 33.87687 with a probability of 0.0001, which is smaller than 0.05.



4.4 . Regression Analysis (ARDL Method)

The results of unit root and co-integration tests are strong and logic, which allowed estimating the model. Autoregressive distributed lag is a variation on the classic least squares regression method that incorporates lags of the dependent variable as well as regressors for the explanatory factors. It is a technique for investigating the cointegrating relationships that exist between different variables.

In order to measure and analyse the impact of macroeconomic variables on market capitalization in Iraq for the period January 2005 to October 2021 and after several attempts and estimations of different models, the (ARDL) model was chosen to provide better results in terms of economic and statistic, which can be observed in table 3.

Table 3: Results and estimations of parameters (ARDL Method)

Dependent Variable: MCAP

Method: ARDL

Sample (adjusted): 2005M03 2021M10

Dynamic regressors (1 lag, automatic): EX INF INT MS

Fixed regressors: C

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | *.Prob |
|--------------------|-------------|-----------------------|-------------|-----------|
| (EX(-1 | 0.622770 | 0.079347 | 7.848735 | 0.0000 |
| (INF(-1 | -0.002171 | 0.001197 | -1.813771 | 0.0613 |
| INT | -0.530363 | 0.063900 | -8.299849 | 0.0000 |
| MS | 0.495147 | 0.056069 | 8.831107 | 0.0000 |
| C | 0.030516 | 0.023818 | 1.281202 | 0.2017 |
| R-squared | 0.966113 | Mean dependent var | | 1.016679 |
| Adjusted R-squared | 0.964490 | S.D. dependent var | | 0.120236 |
| S.E. of regression | 0.022657 | Akaike info criterion | | -4.687492 |
| Sum squared resid | 0.096510 | Schwarz criterion | | -4.521418 |
| Log likelihood | 474.0617 | .Hannan-Quinn criter | | -4.620271 |
| F-statistic | 595.5345 | Durbin-Watson stat | | 1.825975 |
| (Prob(F-statistic | 0.000000 | | | |

Source: Author's using E-views9.

$$MCAP = 0.030516 + 0.622770 EX - 0.002171 INF - 0.530363 INT + 0.495147 MS + e_t$$



After employing the ARDL model to test the level of influence of independent variables on market capitalization in the Iraqi stock exchange from January 2005 to October 2021. R-square and adjusted R-square with their high rates of nearly (0.970) and (0.965) respectively, demonstrates the degree of explaining dependent variable by independent variables that prove the model is fit for the purpose of the study. Meanwhile, the significant of the model and the relationship between independent variables with dependent variables supported with the significant of F-statistic when its probability is equal to (0.000000).

In regard to the impact of independent variables on dependent variable. Table 3 in one side, it is noticed that money supply and exchange rate influences are positively proportional in a significant level because of their probabilities are equal to 0.0000, which are smaller than p-value 0.05.

On the other side, both interest rate and inflation rate have a negative impact on dependent variable, however, interest rate impact considered significant as it is probability result is smaller than p-value 0.05 with 0.0000, and inflation rate not significant as the other independent variables when its probability is equal to 0.0613, which is slightly higher than p-value 0.05.

In addition, table 3 indicates that money supply has a positive impact on stock exchange market by nearly 0.4951, this influences proof that an increase in the quantity of money in Iraq's economy will lead to boom profitability and then increase in return, which is possibly activating stock market performance. Meanwhile, exchange rate of the previous year is leaving a positive influence on the performance of Iraqi stock exchange market by 0.6227. The hypothesis asserts that when the home currency depreciates, export costs decrease, local enterprises become more competitive, and exports rise. This event causes a rise in the stock values of domestic companies, however in Iraq it does not work properly due to the fact that Iraq relies a lot on import and the level of its export not high.

Furthermore, interest rate has a negative consequence on stock exchange market by 0.5303, this negative relationship exists when interest rate rise, investor buy more bonds and buy less stock, then aggregate demand falls, which will lead to fall in stock price. Finally, inflation rate impact of the previous year measured by nearly 0.0021 negatively. This is because high inflation rate led to high uncertainty, which causes decline on demand on stocks.

4.5 . Result Discussion

The study looked at four macroeconomic variables to determine the true determinants of Iraqi stock market performance. Money supply, interest rate, exchange rate, and inflation rate are considered macroeconomic (independent) variables. According to the results of the Johansen cointegration test, there is a long-run relationship between the independent variables and stock market performance (as proxied by market capitalisation). According to the ARDL results, the money supply has a significant positive effect on stock market performance. It means that the supply of money has a greater positive impact on the performance of the Iraqi stock market. As a result, if the money supply rises, and all other factors remain constant, stock market performance rises as well. Same thing is realised when the impact of the exchange rate on the Iraqi market capitalization has investigated for the period of the study. The findings also showed that interest rates have a significant negative impact on stock market performance, implying that an increase in interest rates will result in a decrease in stock market performance this is because encouraging investors to buy and invest more in bond instead of buying shares. In contrast, the inflation rate has not a statistically negative significant impact on stock market performance.

The knowledge of this study will assist policymakers in developing and adjusting policies to promote



macroeconomic stability and stock market performance, which will in turn promote economic development. Furthermore, this study serves as a wake-up call for investors by providing useful guides for capital market investments. They will be able to make good returns on their investments if they have this knowledge. Furthermore, the study will assist policymakers in developing and adjusting policies to achieve macroeconomic stability; it will assist investors in making good returns on investments; and it will assist the economy is growing, resulting in an improved standard of living for the people.

5. Conclusion and Recommendation

To summarize, money supply, exchange rate and interest rates are the true determinants of the Iraqi stock market's performance. This is because just three of the four independent variables examined in this study (money supply, exchange rate and interest rate) had a statistically significant effect on stock market performance.

As a result, this study advises that monetary policies that favour money supply in the Iraqi economy be adopted in order to improve the stock market's performance. This is vital since the money supply has a considerable beneficial impact on the performance of the Iraqi stock market. Additionally, the study suggests that interest rates be kept low to ensure the stock market performs well. This is necessary, given that interest rates have historically had a major negative effect on stock market performance.

پوخته

ئامانجی سهرهکیی ئەم توێژینهوهیه بریتییە لە لیکۆلینهوه لە کاریگهریی کۆمهڵیک گۆراوی ئابووری گشتیی بەپێی داتای مانگانە لە ۲۰۰۵/۱ بۆ ۲۰۲۱/۱ لەسەر پیرفۆرمانس و گۆرانی بازاری پشکی عێراقیی. بانکی ناوهندی عێراقیی وەکو سەرچاوهی سهرهکی و باوهڕپیکراو به کارهاتوووه بۆ کۆکردنهوهی داناكان. لەم توێژینهوهیهدا چوار گۆراوی سهرهکی ئابووری گشتی وەکو گۆراوی سهرهخۆ وەرگیراون (خستنهرووی دراو، رێژهی سوو، رێژهی ئالوگۆری دراو، وە رێژهی ههئاوسان)، به های بازاری پشکی کۆمپانیهکان وەرگیراوه لهسەر جولهی بازار وەکو گۆراوی شوینکهوتوو. هه موو گۆراوهکان لهسەر ئاستی لێقل باوهڕپیکراون به پێی تیستی دیکى فولهر (ADF)، خستنهرووی دراو کاریگهریی پۆزه تیقی ههیه، رێژهی سوو کاریگهریی نیکه تیقی ههیه، رێژهی ئالوگۆری دراو کاریگهریی پۆزاتیقی گهورهی ههیه، له کاتیکدا رێژهی ههئاوسان کاریگهری نیکه تیقی ههیه به لام زۆر کاریگهر نییه لهسەر جولهی پشکی کۆمپانیاکان له بازاردا، به پێی به کارهێنانی میتۆدی (ARDL). له هه مان کاتدا به پێی شیکارییهکان دهرده که ویت که په یوه ندییه کی درێژخایهن ههیه له نیتوان گۆراوه کانداندا. لیره وه دهرده که ویت که ئەو فاکته رانهی به دیاریکراوی ده توانن کاریگهریی لهسەر بازاری پشکی عێراقی دابنن؛ بریتین له خستنهرووی دراو، رێژهی سوو و، رێژهی ئالوگۆری دراو.

خلاصة

الغرض من هذه الدراسة هو دراسة تأثير بيانات السلاسل الزمنية الشهرية لمتغيرات الاقتصاد الكلي من كانون الثاني ۲۰۰۵ إلى تشرين الأول ۲۰۲۱ على أداء سوق الأسهم العراقية. تم استخدام البنك المركزي العراقي لجمع المعلومات. استخدمت هذه الدراسة أربعة عوامل للاقتصاد الكلي كمتغيرات مستقلة (عرض النقود، وسعر الفائدة، وسعر الصرف، ومعدل التضخم)، والقيمة السوقية كبديل لأداء سوق الأوراق المالية كمتغير تابع. كانت جميع المتغيرات ثابتة عند المستوى وفقاً لاختبار ديكي فولر المعزز (ADF)، عرض النقود له تأثير إيجابي كبير؛ معدلات الفائدة لها تأثير سلبي كبير؛ سعر الصرف له تأثير إيجابي كبير؛ في حين أن معدل التضخم سلبي ولكنه غير مهم إحصائياً على أداء سوق الأسهم، وفقاً لنتائج الانحدار الذاتي الموزع (ARDL). يوضح تحليل متغيرات الاقتصاد الكلي طويلة الأجل وأداء سوق الأوراق المالية أن هناك علاقة طويلة الأجل. إن المحددات الحقيقية لنجاح البورصة العراقية هي عرض النقود وسعر الصرف وسعر الفائدة، فكلها لها تأثير كبير.

Reference List



- [1] Gan C, Lee M, Hwa Au Yong H, Zhang J. MACROECONOMIC VARIABLES AND STOCK MARKET INTERACTIONS: NEW ZEALAND EVIDENCE. vol. 3. 2006.
- [2] John EI. Effect of Macroeconomic Variables on Stock Market Performance in Nigeria. *Journal of Economics, Management and Trade* 2019;22:1–14. <https://doi.org/10.9734/jemt/2019/v22i630110>.
- [3] Dosdoğru AT, Boru A, Göçken M, Özçalıcı M, Göçken T. ASSESSMENT OF HYBRID ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS AND METAHEURISTICS FOR STOCK MARKET FORECASTING. vol. 24. 2018.
- [4] Abdullah HA, Awrahman HG, Omer HA. Effect of Working Capital Management on The Financial Performance of Banks. *QALAAI ZANIST JOURNAL* 2021;6:429–56. <https://doi.org/10.25212/LFU.QZJ.6.1.17>.
- [5] Asekome MO, Agbonkhese AO. Macroeconomic Variables, Stock Market Bubble, Meltdown and Recovery: Evidence from Nigeria. *Journal of Finance and Bank Management* 2015;3. <https://doi.org/10.15640/jfbm.v3n2a3>.
- [6] Cooper R, Lee M, Howe C, Hamzah MA. Relationship between Macroeconomic Variables and Stock Market Indices: Cointegration Evidence from Stock Exchange of Singapore's All-S Sector Indices. vol. 24. 2004.
- [7] Chandrashekar R, Sakthivel P, Sampath T, Chittedi KR. Macroeconomic variables and stock prices in emerging economies: A panel analysis. vol. XXV. 2018.
- [8] Ahmed YA, Majeed BN, Salih HA. PSYCHOLOGICAL PRICING STRATEGY AND ITS INFLUENCES ON CONSUMER'S BUYING BEHAVIOR IN KURDISTAN REGION. *Psychological Pricing Strategy and Its Influences on Consumerrs Buying Behavior in Kurdistan Region* 2020;1:73–92.
- [9] Nti IK, Adekoya AF, Weyori BA. Random Forest Based Feature Selection of Macroeconomic Variables for Stock Market Prediction. *American Journal of Applied Sciences* 2019;16:200–12. <https://doi.org/10.3844/ajassp.2019.200.212>.
- [10] Peiró A. Stock prices and macroeconomic factors: Some European evidence. *International Review of Economics & Finance* 2016;41:287–94. <https://doi.org/10.1016/J.IREF.2015.08.004>.
- [11] Hussainey K, Khanh Ngoc L. The impact of macroeconomic indicators on Vietnamese stock prices. *Journal of Risk Finance* 2009;10:321–32. <https://doi.org/10.1108/15265940910980632>.
- [12] Hassan A, Nasir ZM. Macroeconomic Factors and Equity Prices: An Empirical Investigation by Using ARDL Approach on JSTOR. *The Pakistan Development Review* 2008:501–13. <https://www.jstor.org/stable/41261237> (accessed May 14, 2022).
- [13] Erdem C, Arslan CK, Erdem MS. Effects of macroeconomic variables on Istanbul stock exchange indexes. <Http://DxDoiOrg/101080/09603100500120365> 2007;15:987–94. <https://doi.org/10.1080/09603100500120365>.
- [14] Lobo BJ. Interest Rate Surprises and Stock Prices. *Financial Review* 2002;37:73–91. <https://doi.org/10.1111/1540-6288.00005>.
- [15] Maghyereh AI. Causal Relations Among Stock Prices and Macroeconomic Variables in the Small, Open Economy of Jordan. *SSRN Electronic Journal* 2002. <https://doi.org/10.2139/SSRN.317539>.
- [16] Westfall P. Money Supply Definition. *Money Supply* 2022. <https://www.investopedia.com/terms/m/moneysupply.asp> (accessed May 14, 2022).
- [17] Umerora CE. EFFECTS OF MONEY SUPPLY AND EXCHANGE RATES ON INFLATION IN NIGERIA.



Journal of Management and Corporate Governance 2010;2:73–84.

- [18] Pole H, Cavusoglu B. The Effect of Macroeconomic Variables on Stock Return Volatility in the Nigerian Stock Exchange Market. *Asian Journal of Economics, Finance and Management* 2021;3:32–43.
- [19] Bekhet HA, Mugableh MI. Investigating Equilibrium Relationship between Macroeconomic Variables and Malaysian Stock Market Index through Bounds Tests Approach. *International Journal of Economics and Finance* 2012;4. <https://doi.org/10.5539/ijef.v4n10p69>.
- [20] Oriwo EA. The Relationship Between Macroeconomic Variables and Stock Market Performance in Kenya. 2012.
- [21] Igoni S, Orlu L, Itotenaan \cong , Ogiri H, Corresponding (\cong). Perceived Macroeconomic Factors and Stock Market Capitalization: Experience from the Nigerian Economy Perspective. *Asian Journal of Economics and Empirical Research* 2020;7:105–14. <https://doi.org/10.20448/journal.501.2020.71.105.114>.
- [22] Ouma WN, Muriu P. THE IMPACT OF MACROECONOMIC VARIABLES ON STOCK MARKET RETURNS IN KENYA. *WwwljbcnetCom International Journal of Business and Commerce* 2014;3.
- [23] Ullah GMW, Islam A, Alam MdS, Khan MdK. Effect of Macroeconomic Variables on Stock Market Performance of SAARC Countries. *Asian Economic and Financial Review* 2017;7:770–9. <https://doi.org/10.18488/journal.aefr.2017.78.770.779>.
- [24] Baghiyan F. The Impact of Working Capital Management on Management Performance. *Finance, Entrepreneurship, Accounting and Transport* 2013;1:13–4. <https://doi.org/10.12691/jbe-1-1-2>.
- [25] Singh D. Causal Relationship Between Macro-Economic Variables and Stock Market: A Case Study for India. vol. 30. 2010.
- [26] Bunn OD, Shiller RJ. NBER WORKING PAPER SERIES CHANGING TIMES, CHANGING VALUES: A HISTORICAL ANALYSIS OF SECTORS WITHIN THE US STOCK MARKET 1872-2013. 2014.
- [27] Jamaludin N, Ismail S, Manaf SA. Macroeconomic Variables and Stock Market Returns: Panel Analysis from Selected ASEAN Countries The relationship between corporate governance, culture and performance: the case of GCC banks View project A Study on Accounting Students View project International Journal of Economics and Financial Issues Macroeconomic Variables and Stock Market Returns: Panel Analysis from Selected ASEAN Countries. *International Journal of Economics and Financial Issues* 2017;7:37–45.
- [28] Ditimi A, Sunday K, Emma-Ebere, Onyedikachi. Dynamic interrelationship between macroeconomic fundamentals and stock prices in Nigeria. 2018.
- [29] Othman AT, Al-Kassab MM. THE EFFECT OF SOME MACROECONOMIC VARIABLES ON STOCK MARKET MOVEMENT IN IRAQ. *Advances and Applications in Statistics* 2022;73:1–16. <https://doi.org/10.17654/0972361722008>.
- [30] Hassan KG, Sabah W. Measuring the Impact of Some Macroeconomic Variables on the Stock Price Index in the Iraq Stock Exchange for the period (2006-2015). *Academic Journal of Nawroz University* 2019;8:93–106. <https://doi.org/10.25007/AJNU.V8N4A441>.
- [31] Muradoglu G, Taskin F, Bigan I. Causality Between Stock Returns and Macroeconomic Variables in Emerging Markets. 2009.
- [32] Diacogiannis GP, Tsiritakis ED, Manolas GA. Macroeconomic factors and stock returns in a changing economic framework: The case of the athens stock exchange. *Managerial Finance* 2001;27:23–41. <https://doi.org/10.1108/03074350110767213/FULL/XML>.



- [33] Khalid W, Khan S. Effects of Macroeconomic Variables on the Stock Market Volatility: The Pakistan Experience Global Journal of Management and Business Research: B Economics and Commerce Effects of Macroeconomic Variables on the Stock Market Volatility: The Pakistan Experience. Type: Double Blind Peer Reviewed International Research Journal Publisher: Global Journals Inc 2017;17.
- [34] Chee R, Chia J, Lim SY. MALAYSIAN STOCK PRICE AND MACROECONOMIC VARIABLES: AUTOREGRESSIVE DISTRIBUTED LAG (ARDL) BOUNDS TEST. vol. 33. 2015.
- [35] Assagaf A, Murwaningsari E, Gunawan J, Mayangsari S. The Effect of Macro Economic Variables on Stock Return of Companies That Listed in Stock Exchange: Empirical Evidence from Indonesia. International Journal of Business and Management 2019;14:108. <https://doi.org/10.5539/ijbm.v14n8p108>.
- [36] Khan J, Khan I. The Impact of Macroeconomic Variables on Stock Prices: A Case Study of Karachi Stock Exchange. 2018.

Appendices

Appendix 1: All the Variables' Values from January 2005 to October 2021.

| Months | EX - Hundred IQD/USD | % INF | % INT | MCAP - trillion IQD | MS - trillion IQD |
|--------|----------------------|-------|-------|---------------------|-------------------|
| Jan-05 | 14.57 | 22.4 | 14.1 | 1772.632 | 12474 |
| Feb-05 | 14.61 | 41.6 | 14 | 2089.128 | 12899 |
| Mar-05 | 14.69 | 29 | 14.5 | 2261.655 | 13650 |
| Apr-05 | 14.74 | 33.8 | 14.3 | 2138.549 | 13732 |
| May-05 | 14.73 | 30.9 | 14.4 | 2441.562 | 13888 |
| Jun-05 | 14.68 | 34.4 | 14.5 | 2406.2 | 13792 |
| Jul-05 | 14.75 | 28.4 | 14.5 | 2240.142 | 14036 |
| Aug-05 | 14.8 | 31.6 | 14.5 | 2164.319 | 13278 |
| Sep-05 | 14.81 | 31.1 | 14.8 | 2040.325 | 13138 |
| Oct-05 | 14.76 | 29.5 | 13.7 | 3353.058 | 14051 |
| Nov-05 | 14.77 | 30.2 | 14.5 | 3038.379 | 13272 |
| Dec-05 | 14.78 | 28.6 | 14.7 | 3160.104 | 14684 |
| Jan-06 | 14.82 | 28.5 | 15 | 3254.591 | 15267 |
| Feb-06 | 14.8 | 30.7 | 14.6 | 2814.992 | 15826 |
| Mar-06 | 14.8 | 30.3 | 14.5 | 2485.338 | 16701 |
| Apr-06 | 14.81 | 29.2 | 14.6 | 2733.048 | 16842 |
| May-06 | 14.85 | 31.3 | 15 | 2373.479 | 17128 |
| Jun-06 | 14.85 | 31.2 | 15 | 2155.212 | 17486 |
| Jul-06 | 14.86 | 38.1 | 15 | 2148.921 | 18820 |
| Aug-06 | 14.88 | 35.2 | 15.3 | 2025.001 | 19440 |
| Sep-06 | 14.88 | 33.1 | 15.4 | 1891.365 | 19145 |
| Oct-06 | 14.85 | 32 | 15.5 | 1964.282 | 19538 |
| Nov-06 | 14.63 | 28.8 | 15.5 | 1847.087 | 19658 |
| Dec-06 | 13.96 | 31.9 | 16.2 | 1948.548 | 21080 |



| | | | | | |
|--------|-------|------|-------|----------|-----------|
| Jan-07 | 13.18 | 30.7 | 17 | 1861.051 | 18329.063 |
| Feb-07 | 12.98 | 23.7 | 17.4 | 1890.512 | 18521.249 |
| Mar-07 | 12.9 | 25 | 18.7 | 2060.606 | 18677.529 |
| Apr-07 | 12.84 | 22.1 | 19.4 | 1878.129 | 19144.052 |
| May-07 | 12.74 | 21.1 | 19.4 | 1715.69 | 18147.866 |
| Jun-07 | 12.69 | 19 | 20.1 | 1913.984 | 18791.275 |
| Jul-07 | 12.6 | 16.5 | 19.3 | 2694.309 | 19577.348 |
| Aug-07 | 12.53 | 16.3 | 20.8 | 2372.687 | 20301.736 |
| Sep-07 | 12.49 | 16.7 | 21 | 2156.304 | 22524.744 |
| Oct-07 | 12.45 | 16.2 | 20.9 | 2167.983 | 23444.731 |
| Nov-07 | 12.4 | 15.4 | 19.9 | 2079.706 | 23522.876 |
| Dec-07 | 12.14 | 12.3 | 20.5 | 2128.668 | 26956.076 |
| Jan-08 | 12.25 | 10.8 | 19.97 | 2168.763 | 27037.186 |
| Feb-08 | 12.25 | 13.8 | 19.6 | 2311.869 | 25349.193 |
| Mar-08 | 12.22 | 12.1 | 21.3 | 2264.651 | 25910.917 |
| Apr-08 | 12.16 | 15.9 | 20.1 | 2192.659 | 26081.245 |
| May-08 | 12.12 | 14.7 | 21.2 | 2272.426 | 26580.025 |
| Jun-08 | 12.05 | 12.4 | 19.9 | 2318.59 | 28481.094 |
| Jul-08 | 12.02 | 13.6 | 19.5 | 2400.833 | 29825.484 |
| Aug-08 | 11.96 | 12 | 19.4 | 2354.783 | 30879.575 |
| Sep-08 | 11.88 | 12.9 | 19.1 | 2408.225 | 32536.077 |
| Oct-08 | 11.85 | 13.6 | 18.7 | 2263.498 | 31294.688 |
| Nov-08 | 11.83 | 12.7 | 18.1 | 2301.148 | 33579.985 |
| Dec-08 | 11.8 | 11.7 | 18 | 2282.983 | 34919.675 |
| Jan-09 | 11.78 | 9.2 | 17.69 | 2373.996 | 36057.912 |
| Feb-09 | 11.78 | 7.1 | 17.54 | 2655.936 | 37659.037 |
| Mar-09 | 11.78 | 8.3 | 16.92 | 2969.818 | 36973.388 |
| Apr-09 | 11.79 | 3.8 | 17.11 | 2916.669 | 36720.694 |
| May-09 | 11.87 | 4.7 | 16.69 | 2880.475 | 36957.496 |
| Jun-09 | 11.8 | 8.8 | 16.46 | 2854.722 | 37811.325 |
| Jul-09 | 11.84 | 7.9 | 16.31 | 1411.781 | 38806.875 |
| Aug-09 | 11.84 | 10.8 | 15.85 | 1734.592 | 39690.346 |
| Sep-09 | 11.83 | 8.2 | 16.25 | 2334.744 | 42982.641 |
| Oct-09 | 11.83 | 5.5 | 15.96 | 2894.784 | 42921.266 |
| Nov-09 | 11.83 | 4.8 | 15.68 | 3132.908 | 43813.715 |
| Dec-09 | 11.85 | 6.1 | 15.23 | 3125.921 | 45437.918 |
| Jan-10 | 11.85 | 3.8 | 14.93 | 3143.07 | 46211.046 |
| Feb-10 | 11.85 | 3.4 | 14.93 | 3021.692 | 47666.215 |
| Mar-10 | 11.85 | 3.6 | 14.93 | 2886.399 | 49264.741 |
| Apr-10 | 11.85 | 3 | 14.15 | 2994.106 | 51224.102 |
| May-10 | 11.85 | 3 | 14.15 | 3052.979 | 53050.75 |
| Jun-10 | 11.85 | 2.7 | 14.15 | 3046.73 | 55851.298 |
| Jul-10 | 11.85 | 1.8 | 14.15 | 3028.976 | 55873.827 |



| | | | | | |
|--------|-------|-----|-------|-----------|-----------|
| Aug-10 | 11.85 | 1.9 | 14.15 | 2931.416 | 56388.061 |
| Sep-10 | 11.85 | 1.9 | 14.15 | 2968.948 | 56213.464 |
| Oct-10 | 11.85 | 3.2 | 14.15 | 3093.969 | 57299.232 |
| Nov-10 | 11.85 | 3.1 | 14.15 | 3206.219 | 58201.459 |
| Dec-10 | 11.85 | 3.3 | 14.15 | 3446.713 | 60386.086 |
| Jan-11 | 11.85 | 5.3 | 13.31 | 3867.584 | 60808.829 |
| Feb-11 | 11.85 | 5.5 | 13.53 | 4060.555 | 59739.929 |
| Mar-11 | 11.85 | 5.7 | 13.53 | 4358.712 | 58452.768 |
| Apr-11 | 11.87 | 6.1 | 13.65 | 4403.029 | 59265.111 |
| May-11 | 11.96 | 6.3 | 13.56 | 4463.153 | 59602.27 |
| Jun-11 | 11.97 | 6.4 | 13.88 | 4870.745 | 62321.706 |
| Jul-11 | 11.97 | 7.1 | 13.88 | 4925.216 | 64438.666 |
| Aug-11 | 11.99 | 7.6 | 13.88 | 4989.04 | 65125.368 |
| Sep-11 | 12 | 7.3 | 13.88 | 5119.864 | 65110.706 |
| Oct-11 | 12 | 6.9 | 13.94 | 4839.064 | 67148.3 |
| Nov-11 | 12 | 6.4 | 13.94 | 4694.469 | 68973.332 |
| Dec-11 | 12.17 | 7 | 13.94 | 4930.232 | 72177.951 |
| Jan-12 | 12.05 | 6.1 | 13.94 | 4583.636 | 71626.698 |
| Feb-12 | 12.36 | 6.3 | 14.07 | 4651.34 | 72389.84 |
| Mar-12 | 12.4 | 6.2 | 13.94 | 4740.503 | 73592.642 |
| Apr-12 | 12.63 | 6.7 | 13.94 | 4426.649 | 75216.016 |
| May-12 | 12.49 | 6.2 | 13.94 | 4350.158 | 73207.937 |
| Jun-12 | 12.4 | 6.1 | 13.63 | 4219.439 | 72682.903 |
| Jul-12 | 12.54 | 5.9 | 13.63 | 3949.622 | 72968.245 |
| Aug-12 | 12.48 | 5 | 13.56 | 4122.392 | 73768.559 |
| Sep-12 | 12.28 | 5.2 | 13.56 | 4291.035 | 73543.262 |
| Oct-12 | 12 | 4.6 | 13.56 | 4478.751 | 74254.439 |
| Nov-12 | 12.07 | 4.9 | 13.56 | 4855.564 | 74863.727 |
| Dec-12 | 12.22 | 4.2 | 13.56 | 5597.363 | 77187.497 |
| Jan-13 | 12.26 | 3.7 | 13.69 | 5758.608 | 77336.835 |
| Feb-13 | 12.32 | 3.4 | 13.5 | 11558.433 | 78554.69 |
| Mar-13 | 12.55 | 3.2 | 13.64 | 11521.283 | 80238.418 |
| Apr-13 | 12.68 | 2.5 | 13.64 | 11689.787 | 83367.59 |
| May-13 | 12.69 | 2.8 | 13.64 | 11718.353 | 84979.975 |
| Jun-13 | 12.36 | 2.8 | 13.5 | 12078.425 | 85218.485 |
| Jul-13 | 12.17 | 2.3 | 13.55 | 11349.302 | 84998.414 |
| Aug-13 | 12.09 | 2.1 | 13.55 | 11500.926 | 83919.472 |
| Sep-13 | 12.11 | 1.6 | 13.64 | 11382.301 | 85886.119 |
| Oct-13 | 12.2 | 1.6 | 13.64 | 11506.519 | 86592.362 |
| Nov-13 | 12.18 | 1.3 | 13.63 | 11444.119 | 86959.526 |
| Dec-13 | 12.22 | 1.6 | 13.73 | 11451.367 | 89512.076 |
| Jan-14 | 12.22 | 1.1 | 13.33 | 11534.114 | 90436.7 |
| Feb-14 | 12.22 | 1.3 | 13.33 | 11536.228 | 88921.947 |



| | | | | | |
|--------|-------|------|-------|-----------|-----------|
| Mar-14 | 12.22 | 1.4 | 13.13 | 11687.252 | 89146.38 |
| Apr-14 | 12.18 | 1.3 | 13.11 | 11935.549 | 90306.439 |
| May-14 | 12.22 | 1.2 | 13.08 | 12138.074 | 88797.216 |
| Jun-14 | 12.13 | 1.4 | 13.08 | 9793.973 | 88852.188 |
| Jul-14 | 12.15 | 2.1 | 13.05 | 9470.318 | 88970.432 |
| Aug-14 | 12.13 | 2.1 | 13.05 | 10390.915 | 88497.577 |
| Sep-14 | 12.04 | 2.1 | 13 | 10427.466 | 89683.842 |
| Oct-14 | 12.07 | 1.8 | 13.05 | 9421.598 | 90633.315 |
| Nov-14 | 12 | 2.1 | 13.05 | 9205.538 | 89370.875 |
| Dec-14 | 12.06 | 1.8 | 12.94 | 9520.626 | 92988.876 |
| Jan-15 | 12.21 | 1.8 | 12.8 | 8781.758 | 88444.238 |
| Feb-15 | 12.41 | 1.8 | 12.88 | 7678.863 | 88621.868 |
| Mar-15 | 12.7 | 1.6 | 12.88 | 8708.366 | 91248.122 |
| Apr-15 | 12.97 | 1.7 | 12.7 | 8317.685 | 91762.01 |
| May-15 | 13.09 | 1.8 | 12.7 | 8539.866 | 92930.011 |
| Jun-15 | 13.06 | 2.1 | 12.78 | 9977.757 | 91422.026 |
| Jul-15 | 12.31 | 1.4 | 12.4 | 9319.936 | 89513.378 |
| Aug-15 | 12.17 | 1.8 | 12.23 | 9187.522 | 87471.12 |
| Sep-15 | 12.22 | 1.7 | 12.23 | 9018.088 | 87179.092 |
| Oct-15 | 12.2 | 1.6 | 12.31 | 8757.658 | 86752.666 |
| Nov-15 | 12.19 | 1.5 | 12.33 | 8673.13 | 85292.706 |
| Dec-15 | 12.16 | 1.4 | 11.97 | 8503.943 | 84527.272 |
| Jan-16 | 12.35 | -2.1 | 12.14 | 8746.03 | 84418.246 |
| Feb-16 | 12.4 | 2.2 | 12.12 | 7942.827 | 86573.324 |
| Mar-16 | 12.61 | 2.6 | 11.75 | 7212.079 | 87960.801 |
| Apr-16 | 12.77 | 1.9 | 12.16 | 7017.852 | 89080.003 |
| May-16 | 12.84 | 3 | 12.01 | 6601.051 | 89342.32 |
| Jun-16 | 12.66 | 1.4 | 11.9 | 6692.338 | 88901.115 |
| Jul-16 | 12.73 | 1.8 | 11.9 | 6859.508 | 89925.264 |
| Aug-16 | 12.81 | 1.8 | 11.9 | 6842.243 | 90540.554 |
| Sep-16 | 12.89 | 1.5 | 11.8 | 7299.342 | 91225.709 |
| Oct-16 | 12.98 | 1.3 | 11.81 | 7550.35 | 90685.636 |
| Nov-16 | 12.96 | 0.4 | 11.9 | 7415.719 | 90106.348 |
| Dec-16 | 13.03 | 1 | 11.85 | 9354.696 | 90466.37 |
| Jan-17 | 12.92 | -0.3 | 11.85 | 8420.582 | 90454.105 |
| Feb-17 | 12.72 | 0.7 | 11.85 | 8478.578 | 90359.096 |
| Mar-17 | 12.54 | -0.1 | 12.42 | 7903.382 | 90180.057 |
| Apr-17 | 12.51 | 0.2 | 12.25 | 8016.864 | 88855.348 |
| May-17 | 12.5 | 0.2 | 12.25 | 7664.467 | 89550.63 |
| Jun-17 | 12.48 | 0.3 | 12.21 | 8203.012 | 90045.251 |
| Jul-17 | 12.58 | 0.5 | 12.2 | 8213.374 | 91205.23 |
| Aug-17 | 12.54 | 1.1 | 12.2 | 8120.024 | 90811.987 |
| Sep-17 | 12.55 | 1.3 | 12.26 | 8092.195 | 89870.649 |



| | | | | | |
|--------|----------|------|-------|-----------|------------|
| Oct-17 | 12.59 | 1.1 | 12.18 | 7922.027 | 89904.869 |
| Nov-17 | 12.52 | 1.2 | 12.2 | 8067.408 | 91129.944 |
| Dec-17 | 12.51 | 0.2 | 12.18 | 8190.983 | 92857.047 |
| Jan-18 | 12.46 | 0.7 | 12.1 | 11041.717 | 91625.221 |
| Feb-18 | 12.29 | -0.8 | 12.38 | 12224.883 | 90831.209 |
| Mar-18 | 12.17 | 0.3 | 12.4 | 12472.615 | 89517.337 |
| Apr-18 | 12.02 | 0.3 | 12.19 | 12286.942 | 89802.803 |
| May-18 | 12 | 0.9 | 12.3 | 12069.849 | 88948.026 |
| Jun-18 | 12 | 1.2 | 12.18 | 12189.304 | 90973.298 |
| Jul-18 | 12.01 | 1.3 | 12.19 | 11989.068 | 90927.911 |
| Aug-18 | 12.06 | -0.4 | 12.18 | 11836.17 | 91487.579 |
| Sep-18 | 12.06 | -0.7 | 11.98 | 11575.916 | 93170.025 |
| Oct-18 | 12.05 | -0.4 | 12.3 | 11655.029 | 92856.914 |
| Nov-18 | 11.99776 | -0.1 | 12.09 | 11587.798 | 93702.138 |
| Dec-18 | 11.95312 | -0.3 | 11.89 | 11350.356 | 95390.725 |
| Jan-19 | 11.94805 | 0 | 11.56 | 11402.344 | 94252.953 |
| Feb-19 | 11.93398 | 0.3 | 11.7 | 11024.244 | 93722.387 |
| Mar-19 | 11.96009 | 0.5 | 11.7 | 11080.891 | 95606.069 |
| Apr-19 | 11.94831 | 0.4 | 11.72 | 11050.683 | 97104.08 |
| May-19 | 11.93503 | -0.9 | 11.72 | 11542.955 | 96043.053 |
| Jun-19 | 11.93991 | -0.8 | 11.79 | 11456.014 | 98387.356 |
| Jul-19 | 11.94824 | -0.9 | 11.66 | 11399.853 | 99501.96 |
| Aug-19 | 11.98972 | -0.2 | 11.66 | 11294.926 | 100943.654 |
| Sep-19 | 11.94873 | -0.3 | 11.66 | 11334.496 | 101802.917 |
| Oct-19 | 11.95625 | -0.1 | 11.66 | 11274.236 | 102719.522 |
| Nov-19 | 12.01085 | 0.4 | 11.66 | 11350.125 | 102821.807 |
| Dec-19 | 12.01707 | 0.8 | 12 | 11661.912 | 103440.475 |
| Jan-20 | 12.02335 | 1 | 11.72 | 14277.026 | 102530.572 |
| Feb-20 | 11.93838 | 1.2 | 12 | 13533.568 | 105677.133 |
| Mar-20 | 11.98534 | 1 | 11.8 | 13163.656 | 108214.972 |
| Apr-20 | 12.26 | 0.1 | 11.33 | 12723.593 | 110696.059 |
| May-20 | 12.27206 | 1.1 | 11.97 | 13606.57 | 110015.681 |
| Jun-20 | 12.43326 | 0.8 | 11.97 | 13650.145 | 110254.072 |
| Jul-20 | 12.30007 | 0.5 | 11.97 | 13581.617 | 111106.913 |
| Aug-20 | 12.23086 | 0.4 | 12.04 | 13617.443 | 111674.519 |
| Sep-20 | 12.21609 | 0.4 | 11.67 | 13634.631 | 112494.374 |
| Oct-20 | 12.41423 | 0.9 | 11.48 | 13658.01 | 111817.097 |
| Nov-20 | 12.48615 | 0.3 | 11.69 | 13637.409 | 113735.48 |
| Dec-20 | 13.51349 | 4.2 | 11.69 | 14033.993 | 119906.385 |
| Jan-21 | 14.605 | 4.4 | 12.13 | 14019.742 | 122036.97 |
| Feb-21 | 14.60722 | 4.7 | 12.13 | 15159.796 | 125762.378 |
| Mar-21 | 14.60788 | 5.3 | 11.48 | 15164.572 | 128693.135 |
| Apr-21 | 14.75639 | 6.7 | 11.51 | 15465.005 | 129860.36 |



| | | | | | |
|--------|----------|-----|-------|-----------|------------|
| May-21 | 14.86383 | 6.1 | 11.51 | 15564.727 | 132949.578 |
| Jun-21 | 14.86932 | 6.7 | 11.4 | 15809.094 | 133546.538 |
| Jul-21 | 14.73037 | 7.5 | 11.23 | 15742.357 | 134910.51 |
| Aug-21 | 14.75144 | 7.5 | 11.23 | 15944.68 | 135603.854 |
| Sep-21 | 14.70565 | 7.4 | 11.23 | 16136.439 | 135101.124 |
| Oct-21 | 14.8106 | 7.5 | 10.98 | 16425.432 | 137855.512 |

Appendix 2: Regression Results Using ARDL Model

Dependent Variable: MCAP

Method: ARDL

Date: 02/11/22 Time: 19:17

Sample (adjusted): 2005M03 2021M10

Included observations: 198 after adjustments

(Maximum dependent lags: 1 (Automatic selection

(Model selection method: Akaike info criterion (AIC

Dynamic regressors (1 lag, automatic): EX INF INT MS

Fixed regressors: C

Number of models evaluated: 16

(Selected Model: ARDL(1, 1, 1, 1, 1

| Variable | Coefficient | Std. Error | t-Statistic | *.Prob |
|----------|-------------|------------|-------------|--------|
| (MCAP(-1 | -0.011974 | 0.014005 | -0.854976 | 0.3937 |
| EX | 0.024711 | 0.079835 | 0.309526 | 0.7573 |
| (EX(-1 | 0.622770 | 0.079347 | 7.848735 | 0.0000 |
| INF | 0.003050 | 0.001186 | 2.570559 | 0.0109 |
| (INF(-1 | -0.002171 | 0.001197 | -1.813771 | 0.0713 |
| INT | -0.530363 | 0.063900 | -8.299849 | 0.0000 |
| (INT(-1 | 0.262302 | 0.063844 | 4.108487 | 0.0001 |
| MS | 0.495147 | 0.056069 | 8.831107 | 0.0000 |
| (MS(-1 | 0.114296 | 0.056259 | 2.031614 | 0.0436 |
| C | 0.030516 | 0.023818 | 1.281202 | 0.2017 |

| | | | |
|--------------------|----------|-----------------------|-----------|
| R-squared | 0.966113 | Mean dependent var | 1.016679 |
| Adjusted R-squared | 0.964490 | S.D. dependent var | 0.120236 |
| S.E. of regression | 0.022657 | Akaike info criterion | -4.687492 |
| Sum squared resid | 0.096510 | Schwarz criterion | -4.521418 |
| Log likelihood | 474.0617 | .Hannan-Quinn criter | -4.620271 |
| F-statistic | 595.5345 | Durbin-Watson stat | 1.825975 |
| (Prob(F-statistic | 0.000000 | | |



Note: p-values and any subsequent tests do not account for model*
.selection

Appendix 3: Ramsey Reset Test

Ramsey RESET Test

Equation: UNTITLED

)Specification: MCAP MCAP(-1) EX EX(-1) INF INF(-1) INT INT(-1) MS MS

C (-)

Omitted Variables: Squares of fitted values

| | Value | df | Probability |
|-------------|----------|----------|-------------|
| t-statistic | ٠,٩١٧٩٩٩ | ١٨٧ | 3598,٠ |
| F-statistic | ٠,٨٤٢٧٢٢ | (187 ,1) | ٠,٣٥٩٨ |

:F-test summary

| | .Sum of Sq | df | Mean Squares |
|------------------|------------|-----|--------------|
| Test SSR | ٠,٠٠٠٤٣٣ | ١ | ٠,٠٠٠٤٣٣ |
| Restricted SSR | ٠,٠٩٦٥١٠ | ١٨٨ | ٠,٠٠٠٥١٣ |
| Unrestricted SSR | ٠,٠٩٦٠٧٧ | ١٨٧ | ٠,٠٠٠٥١٤ |

Appendix 4: Heteroskedasticity Test

Heteroskedasticity Test: Breusch-Pagan-Godfrey

| | | | |
|---------------------|----------|---------------------|--------|
| F-statistic | 0.625530 | (١,١٨٨)Prob. F | 0.7744 |
| Obs*R-squared | 5.756836 | (١)Prob. Chi-Square | 0.7640 |
| Scaled explained SS | 93.48872 | (١)Prob. Chi-Square | 0.0000 |

Appendix 5: Serial Correlation

:Breusch-Godfrey Serial Correlation LM Test



| | | | |
|---------------|----------|----------------------|--------|
| F-statistic | 1.619992 | (2, 186) Prob. F | 0.2007 |
| Obs*R-squared | 3.389965 | (2) Prob. Chi-Square | 0.1836 |

Appendix 6: Ganger Causality Test

Pairwise Granger Causality Tests
 Date: 05/11/22 Time: 21:35
 Sample: 2005M02 2021M10
 Lags: 2

| :Null Hypothesis | Obs | F-Statistic | .Prob |
|---------------------------------|-----|-------------|--------|
| EX does not Granger Cause MCAP | 199 | 1307.86 | 8E-115 |
| MCAP does not Granger Cause EX | | 0.06870 | 0.5672 |
| INF does not Granger Cause MCAP | 196 | 0.07993 | 0.5609 |
| MCAP does not Granger Cause INF | | 0.46414 | 0.6294 |
| INT does not Granger Cause MCAP | 199 | 1201.62 | 5E-110 |
| MCAP does not Granger Cause INT | | 0.19021 | 0.8269 |
| MS does not Granger Cause MCAP | 199 | 962.289 | 2E-101 |
| MCAP does not Granger Cause MS | | 1.27141 | 0.2828 |

Appendix 7: Correlogram of Residuals Squared

Correlogram of residuals squared
 Date: 05/18/22 Time: 00:25
 Sample: 2005M02 2021M10
 Included observations: 198

| Autocorrelation | Partial Correlation | AC | PAC | Q-Stat | *Prob | |
|-----------------|---------------------|----|-------|--------|--------|-------|
| * . | * . | 1 | 0.083 | 0.083 | 1.3816 | 0.240 |
| * . | * . | 2 | 0.089 | 0.083 | 2.9932 | 0.224 |



| |
|---|
| * . * . 3 0.124 0.112 6.1242 0.106 |
| 4 0.060 0.037 6.8586 0.144 |
| 5 -0.006 -0.032 6.8663 0.231 |
| 6 0.017 -0.002 6.9275 0.328 |
| 7 0.008 -0.002 6.9397 0.435 |
| 8 0.070 0.073 7.9563 0.438 |
| 9 0.006 -0.003 7.9648 0.538 |
| 10 0.011 -0.001 7.9926 0.630 |
| * . * . 11 0.094 0.079 9.8440 0.544 |
| 12 0.020 0.001 9.9282 0.622 |
| 13 -0.003 -0.016 9.9298 0.700 |
| 14 0.045 0.025 10.371 0.735 |
| 15 -0.008 -0.022 10.385 0.795 |
| 16 -0.008 -0.010 10.398 0.845 |
| 17 -0.018 -0.022 10.466 0.883 |
| 18 -0.008 -0.004 10.479 0.915 |
| 19 -0.011 -0.013 10.505 0.939 |
| 20 -0.011 -0.005 10.531 0.957 |
| 21 -0.012 -0.005 10.563 0.971 |
| 22 -0.003 -0.011 10.564 0.980 |
| 23 -0.005 0.000 10.570 0.987 |
| 24 -0.002 0.004 10.571 0.992 |
| 25 -0.006 -0.007 10.580 0.995 |
| 26 -0.007 -0.003 10.590 0.997 |
| 27 -0.007 -0.002 10.602 0.998 |
| 28 -0.008 -0.002 10.617 0.999 |
| 29 -0.009 -0.002 10.634 0.999 |
| 30 -0.008 -0.002 10.647 1.000 |
| 31 -0.007 -0.002 10.660 1.000 |
| 32 -0.007 -0.004 10.673 1.000 |
| 33 -0.003 0.002 10.674 1.000 |
| 34 -0.000 0.002 10.674 1.000 |
| 35 -0.006 -0.005 10.684 1.000 |
| 36 -0.006 -0.005 10.694 1.000 |

.Probabilities may not be valid for this equation specification*



Lecturers' Perceptions Toward Alternative Assessments Instead of Traditional Assessments in Iraqi Kurdistan Universities

Kurdistan Salih Mohammed

Assistant Lecturer, English Department, College of Basic Education, University of Sulaimani, Iraq
kurdistan.mohammed@univsul.edu.iq

Lanja Assi Hayder

Assistant Lecturer, Accounting Department, Business College, Charmo University, Iraq lanja.assi@charmouniversity.org

Abstract

Recently, the interest in applying new forms of assessment are tremendously different from the traditional assessment. New forms of alternative assessment. The main objective of this paper is to determine the main reasons behind increasing instructors unwillingness to use alternative assessment. To fulfill this aim, questionnaire have been distributed among 250 teachers in order to figure out the main reasons behind their unwillingness, and only 200 forms answered properly. The result reveals that lack of time, facilities, economics and methods of teaching are main causes of increasing teachers' unwillingness to use alternative assessment, even though it is considered as a significant way to involve students' in the learning process.

Keywords: Alternative assessment, Traditional Assessment, Time, Facilities, Economics and Methods of Teaching

Received: 7/3/2022

Accepted: 25/5/2022



1. Introduction

Assessment is considered as one of the main elements of classroom instruction. Referring to Taras (2005), assessment or evaluation is a kind of justified judgment on learners work and provides their ranking. Moreover, Rust (2002) argue that evaluation as a judgment on learners' work, demonstrating the right and the wrong answers, recognizing the strength and the weaknesses in learning processes.

Educational community like students, parents, educators and administrators proposing various ideas toward implementing assessment strategies; due to its influence on education reform and students can pursue successful future through a task to evaluate students' ability (Dietel, Herman, and Knuth, 1991). Within different instructional setting the content of assessment change the instruction so as to be used as effective too of assessment (Dikli, 2003).

Test, assessment, measurement, (and sometimes evaluation) can be used interchangeably but they are different. Test is formal and often standardized, assessment is based on collective information about what students know and what they are able to do; even the procedures of scoring and test administrations are clear for students. In assessment, on the other hand, there are multiple methods to collect knowledge at different times and contexts (Law and Eckes, 1995, as cited in Tarmey, 2007).

Chirimbu (2013), mention that, alternative assessment is called formative assessment, due to its importance to put one's finger on students' level. It is emphasized that the aim of formative assessments are substantially extensive than conventional methods of assessment, as well as it includes validation and evidence of certain abilities by the learners.

Dkili (2003), mentioned that alternative assessment is an effective method in learning process, which lead to increase learners' comprehension and knowledge. Due t this fact, it is considered that alternative assessment is going to boom students' quality of learning. However, traditional method usually is a single-occasion and timed exercise, eventhough it has been used for ages to measure students' academic level.

This research reveals the importance of using alternative assesment, which could be expressed as various tools for evaluation, so as teachers give chance to students in order to elaborate their current knowledge. Chirimbu (2013), Abida Khalid, and Muhammad Azeem (2012), Wikstrom (2007), Tannenbaum, and Jo-Ellen (1997), illustrated in their studies the significance of alternative assessment, which they named as constratctive, this is because lecturers are going to construct a strong basement with knowledge in order to satisfied learners need.

1.1 Research Objective

It is undeniable that the teaching process in academic insistitutions is diffecult for leacturers to handle due to the fact that students have varying learning preferences. To assess these learners in a trustworthy manner, a variety of assessment approaches were required. As a result, the primary goal of this research is to identify the obstacles that leturers may encounter when implementing alternative assesment in the classroom



Research Questions

This study attempted to answer two main questions;

- What are the main reasons behind unpopularity of using alternative assessment among Kurdish University instructors?
- Is there any association between gender and each of the factors including (Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics) separately?

2. Research Hypothesis

In order to achieve research objectives, following hypothesis been set;

H0: null hypothesis, means there is no relationship between the variables of the research

H1: alternate hypothesis, there is a positive relationship between time and quality of learning

H2: alternate hypothesis, there is a positive relationship between facility and quality of learning

H3: alternate hypothesis, there is a positive relationship between economic and quality of learning

H4: alternate hypothesis, there is a positive relationship between teaching and quality of learning

3. Literature review

Alternative assessment has emerged as a critical component of the educational system. Alternative assessment approaches, as demonstrated by (Chrimbu, 2013), are a thorough instrument for testing language. The techniques of alternative assessment, such as the portfolio or the project, include formative and summative evaluation features as strategies based on the continuous assessment of students' linguistic level. Alternative assessment allowed for a thorough and comprehensive examination of not only the learners' linguistic abilities, but also their communicative abilities.

Tannenbaum and Jo-Ellen (1997), focused on some fundamental points that tell documenting individual student growth over time is crucial, rather than comparing students with one another. On the other hand, they emphasized on students' strength (what they know), instead students' weak point (what they don't know). Alternative assessment includes a variety of measures that can be adapted for different situations.

Wiskstrom (2007) in his paper mentioned that alternative assessment should be used in conjunction with other forms of assessment, such as standardized tests, in order to assess both students' performance and academic level. The findings support his discussion that the alternative assessment is important to fulfil students' need in general and specific need for individual. On the other hand, Letina,(2015) argued that alternative assessment gives more comprehensive insight into learners' achievement. Also, it provides authentic information about their knowledge, abilities, skills, attitudes, and competence.

Traditional assessment includes true-false, matching and multiple-choice that have been domain the exams; because of easy scoring and relatively being more objective. However, alternative assessment includes, performance tests, portfolios, and self-assessments. In the area of general educational research, alternative assessment has been further called dynamic assessment, due to



learners' activity in the teaching process and using their own energy to achieve their needs and goals (Takahashi and Sato, 2003). In addition, Khalid and Azeem (2012) argue that traditional assessment ignore students' need and subject-need to develop students' mental level of interest. However constructivist focus more on innovative activities and knowledge acquisition. The purpose of their study is to compare instructional module based constructivist approach with the traditional method in teacher education. To achieve their objectives the researchers did an experiment by teaching a group of students with constructivist approach, which is a method of alternative assessment. Eventually, they have found that the constructivist approach fulfills student's needs and gained their individual achievement and goal.

Banks (1994) argued that observing several specific behaviour lead to creat a module. Activities used to evaluate students include gathering information, employing prior knowledge, summarizing, visualizing, predicting, self-monitoring, evaluating, measuring, calculating, sequencing, and hand eye coordination. Evaluating these strategic behaviors can be accomplished periodically by the teacher through direct observation.

Combs (1997) stated that "My motivation to try something new came from a frustration with too many student failures. I also felt that the standard paper and pencil tests were not getting to the heart of what I was trying to teach". The quotation decod that alternative assessment assumed to require students use higher order thinking skills as a means to demonstrate newly learned information and ideas and implement them in new and unique ways.

Hambrick (1979) argued that need of assessment become one of the most common phrases and activities in government decision-making, program management, administrative analysis, and applied research. However, those who are conducting the approach of need for assessment, have to consciously and logically make a choice and design for which type of alternative assessment could be carried out.

3.1. The Importance of Using Various Tools for Assessment

The last decades have seen a major increase in the course evaluation. This concept of evaluation as an instrument for measuring effectiveness is still the predominant one held by many teachers (Clift and Imrie, 1980). Sullivan (2006) illustrated that evaluation is a fundamental program to answer some crucial questions that comes in front of teachers, such as: how do you specify the learning outcomes that you intend for your students? How do you assess the success of your students in reaching those outcomes? How do you use that information to improve your program. Then Sullivan (2006) reached to the point that assessing language is often used differently; therefore teachers commonly misunderstood. Some people question the need for technical jargon, especially the jargon of a field other than their own. But those in the language business understand the need for a shared vocabulary in order to avoid linguistic breakdown and a failure to communicate. Meanwhile, Evidence Base (2006), clarified the importance of evaluation through a number of reasons: (1) Helping to ensure that objectives are met. (2) Identifying problems, weakness and success so they can rectify. (3) Providing information to aid further development and provide evidence to have impacts on teachers' evaluation. (4) Identify training and development needs. (5) Guiding future plans and devising strategies to develop themselves.

Various methods of assessments that help to improve the students' level, which are based on permanent assessment can be named as formative test as well. There are some alternative assessments like formative and summative test are used to evaluate at the end of first course in



the shape of portfolio or project, because they hold a huge amount of information which fulfills the need of assessment. In addition, Chirimbu (2013) argued that portfolio and project are not only considered to have a wide range of information, but also provide sharing characteristics of formative and summative evaluation.

Learners are encouraged to think critically and come to their own conclusions through authentic assessment or other sorts of alternative assessment. Furthermore, diverse evaluation methods aid in extending learners' responses and reducing the importance of time limitations, leading to the employment of additional instruments to solve problems, such as calculators in the scientific department. To evaluate learners' performance, authentic assessment, portfolio-based assessment, and integrative assessment were examined. These assessments drive learners to turn input into output. Traditional evaluation, on the other hand, motivates students by providing them with external prizes and good results (Dikli, 2003).

Chirimbu (2013), and Herman, Klein and Wakai (1997) argued that the concept of alternative testing was coined to define all those possible activities which are not formal tests but often used for assessing learners' performance. Furthermore, they claims that all students should be encouraged by these types of tasks to show what they know and can do, rather than just those students who are motivate by rewards that may offer in high standardized test scores. Another claim were assessments truly stimulate students to engage in complex thinking and thus reflect higher standards of excellence than older-style standardized tests. Their ability to gain higher level of thinking and problem-solving skills make alternative assessment as a suitable formula.

Tests were shown to be effective and productive by Herman, Aschbacher, and Winters (1992), who demonstrated that they produce substantial outcomes for students and help teachers achieve critical goals in the classroom. To put it another way, tests should not only be valid, fair, and useful, but their content should also be aligned with the knowledge, skills, and attitudes of both teachers and students.

Hamayan (1995) demonstrated that alternative assessment as technical procedure could be used within the context of instruction and easily incorporated into classroom activities. Besides, Brown and Hudson (1998) provided an impressive list of positive characteristics for alternative assessments that are appeal to most of teachers and testers alike:

- Require pupils to participate in a performance, create something, produce something, or do something.
- Make use of real-world situations or simulations.
- Are non-instructive in the sense that they serve to extend the scope of the regular classroom activities.

Provide students with the opportunity to be evaluated based on what they regularly do in class on a daily basis.

- Use tasks that represent relevant educational activities to guide students through the process.
- Pay attention to processes as well as products.
- Make use of your higher-order thinking and problem-solving abilities.

It is necessary to provide information regarding both the kids' strengths and flaws.

- When administered properly, they are sensitive to cultural differences.
- Ensure that people, not machines, are in charge of the scoring, and that human judgment is used.



- Encourage the public disclosure of standards and grading criteria as much as possible.
- Inviting teachers to take on additional teaching and assessment responsibilities.

Authentic assessment has become increasingly popular to evaluate students. Alternative assessment moves beyond learning, and allows students to construct responses; that means quality of learning would be increased. Alternative assessment usually has authentic tasks, where learners apply knowledge, skills, and performance within a new situation. Authentic tasks are help students to rehearse the complex and professional life in learning processes (Aitken and Pungur, 1990).

3.2. Traditional Versus Alternative Assessment

Belle (1999) defines traditional assessment as an evaluation that includes standardized and classroom achievement tests with largely closed-ended items, such as true/false, multiple-choice, and fill-in-the-blank questions.

Traditional evaluation was criticized by Baily (1998) as an indirect method, and he advocated for one-shot, speed-based, and norm-referenced assessments. Furthermore, traditional evaluation is a one-time test that determines a student's intellectual level for a specific period of study. Furthermore, the final score is not used to determine pure academic progression of students.

Letian (2015) determined traditional assessment as an accumulation of knowledge rather than construct knowledge. Furthermore, Nasab (2015) criticized traditional assessment as teacher-centered and gathering knowledge for a particular condition. As a result there is no interest, no motivation, passive recipients, no efforts and confidence.

Eventually, Letian (2015) illustrated that traditional assessment has validity and reliability, due to easy administered, scored and interpret. Moreover, traditional assessment creates anxiety to learners during test.

Alternative assessment, on the other hand, provides learners with a precise opportunity to demonstrate what they have learned through a variety of tasks and gauging learners' abilities. Dikli (۲۰۰۳).

A different approach to assessing students allows them to progress beyond learning and reactions. Students' knowledge, understanding and problem-solving skills are assessed in alternative ways (Hamayan, 1995).

Furthermore, Aitken and Pungur (1990) and Belle (1999) focused on alternate assessment options that allowed for a more in-depth look into learners' levels of intelligence in order to improve the teaching process through some authentic activities. Furthermore, Bank (1994) and Combs (1997) regarded alternative assessment as a creative technique that aids in the acquisition of additional knowledge and its use in various scenarios in order to obtain a clear image. In addition, self-monitoring and practicing are skills that learners can develop to help them learn and think critically.

3.3 Types of Alternative Assessments:

Different learning styles are present in the class, and as a result, students are asking for alternate



assessments, and even the way pupils behave will change. Ed Roeber (2002) states that the following alternate evaluation approaches are commonly used to examine students:

2.3.1 Observation with structured and unstructured settings

Teachers are encouraged to observe pupils' abilities to complete various activities using this method. Unstructured observation, in which learners are watched as they go about their daily activities without any specific setting in mind. Preparing organized scenarios, on the other hand, entails teachers creating a task in which the ability is more likely to be used. The amount of abilities that the student was able to effectively accomplish is usually reported in the scores. This method will allow students' grades to be tallied and reported.

2.3.2 Checklists

This way relies on instructors to remember whether students are able to carry out certain activities. The advantage of this new technique is to permit a rapid collection of information, however the observation may not be highly reliable. Scores reported are usually the number of successful performance, and could be added up.

2.3.3 Portfolio

This technique assesses students' achievement using a collection of student work, performance assessments, observation, and other data.

2.3.4 Performance Assessment

Instructors and students work through an evaluation that requires planning and design, and the instructor watches to see if students can complete the assignments. However, because it assesses only a few talents, it takes a long time. Scores for each performance evaluation are presented.

2.3.5 Samples of student work

Each student's whole ability is assessed by showing samples of work that demonstrate their abilities. Meanwhile, the benefit of this examination is that few students can compose a completely original piece of writing without plagiarizing, making it difficult for lecturers to pinpoint the source of a student's work.

3.4 Teacher's Difficulty in Preparing Alternative Assessment

Abbas (2012) demonstrated that the use of non-traditional method of assessment during class time change the paradigm in education system. Meanwhile, learners illustrate what they have learned and how well they perform their knowledge. The guidelines are based on the class's goal, so that both teachers and students know what they need to know and can complete their tasks successfully. Alternative assessments encourage creativity by encouraging people to use real-world context and situations to urge them to do exact self-evaluation. However, some researchers like, Metin (2013), Dysth (2004), Aschbache (1995), Abbas (2012) claimed that many difficulties may face instructors while they implement authentic assessment in the classroom:

- The majority of lecturers said it was difficult to choose the right subject for their students.
- Determining the topic of performance tasks to acquire knowledge is another issue that instructors face.
- Preparing authentic activities for various courses is also a challenge due to a lack of informa-



tion on how to do so.

- Inability to determine which performance tasks are associated with particular curricular acquisitions.
- Determining assessment criteria based on actual tasks that have been flagged as a challenge. Due to a lack of knowledge about when the assessment will be completed and when it will be required. The biggest issue is that there isn't a ready-made rubric that forces instructors to progress an assessment instrument.
- Overcrowding, a lack of time, technical limitations, parents doing homework instead of students, a lack of expertise to evaluate students' performance tasks, and teachers' readiness to urge students to interfere in the learning environment while performing authentic tasks.

4. Methodology

This research is designed to show the reason of teachers' unwillingness to practice alternative assessment inside the classroom instead the traditional methods and the rate learners involvement may increase. For that purpose university lecturers were taken as a main source inside Sulaimani University and Charmo University.

1.1 Participants

The resarchers' target group were lecturers in both University of Sulaimani and Charmo University. As it has been notified that depending more on traditional assessment methods draw the attention of the researcher to find lecturers' undesired to apply alternative assessment during input procedures. As it is known university level students are in need to broaden their knowledge through using different methods of assessment, so as to fulfill their need after graduation.

The reason of selecting these universities came from the point that Charmo University is one of the universities in Kuridstan Region that have been implementing bologna process, meanwhile Sulaimani University was taken as one of the largest university in the provence, which has been recently implementing bologna process in their learning process.

For that purpose, 250 forms were distrubited, then 223 were collected and only 200 of them were used. The samples included male and female with various academic title.

4.2 Procedures

This quantitative reaserch is in need of primary data in order to find an answer for the research questions. Primary data is defined as one which is collected for the first time by the researcher and it is factual and original. Meanwhile, the primary data is collected with an aim for getting solution to the problem (Ajayi, 2017). There are some sources in primary data like surveys, observations, experiments, questionnaire,etc. Questionnaire has been used as a main tool in this research to find the answers.

Google form were used as a significant tool for distributing the questionnaires and collecting them, beside this several hard copies were given to lecturers and collected later on from them.

3.3 Research Variables

In this section, types and meaning of variables will be explained due to their dimentions.



Hence, teaching considered as a variables that would be affected by other variables. However, quality, facilities, economic and times are introduced as independent variables.

The items of questionnaire have been divided into five variables such as time, facilities, economics, and teaching; these variables considered as independent one. Meanwhile, quality of learning checked out as the dependent variable. Within this research time means teachers would have extra office hours, having more opportunities to do quizzes, assignments, and extra activities to enhance learners' input. On behalf, facilities have explained through having a good administration, learners' aid, and suitable environment for applying portfolio. Furthermore, economics means providing good budget to implement alternative assessment, and the payments of teachers should be increased in order to motivate them step forward more to use alternative assessments. Eventually, teaching variable considered to carry out the procedures of alternative assessment if the obstacles reduced in front of teachers such as large class size, different learning styles, and insufficient chance for critical ideas.

5. Data Analysis

5.1 Demographics

As far as alternative assessment takes place in many academic organizations globally and recently it has been implemented in majority of Iraqi Kurdistan Region universities. In this study, traditional and alternative approaches have been investigated, which are applied by universities' lecturers to illustrate the most effective factors of assessment.

Primary data was collected through distributing electronic and hard-copy questionnaires among 250 random samples in University of Sulaimani and Charmo University, and only 200 responses were used for the purpose of the research after filterizing the collected data if they filled all items in a correct way. The collected data answered by 122 males and 78 females.

Table 1: Descriptive Statistics for Demographic Questions

| | | F | % |
|---------------------|-------------------|-------------|-----|
| Gender | Male | 122 | 61% |
| | Female | 78 | 39% |
| Educational Level | Master | 128 | 64% |
| | PhD | 72 | 36% |
| Age group | lower 31 | 15 | 8% |
| | 40 – 31 | 104 | 52% |
| | 50 – 41 | 70 | 35% |
| | and more 51 | 11 | 6% |
| | (Mean ± SD) | (6.26 ± 39) | |
| Teaching Experience | years 4 - 1 | 54 | 27% |
| | years 9 - 5 | 68 | 34% |
| | years 14 - 10 | 52 | 26% |
| | years and more 15 | 26 | 13% |
| | (Mean ± SD) | (5.20 ± 8) | |



Table 1 showed that the percentage of males (61%) is higher than the percentage of females (36%) while most of them have master degree (64%). The highest percentage of age group is between 31 and 40 years (52%) followed by 41 and 50 years (35%), lower than 31 (8%) and 51 years and more (6%) as well as the average of age of participants is 39 years. Furthermore, most of the teachers have 5 to 9 years of teaching experience (34%) 1 to 4 years (27%), 10 to 14 years (26%) and more than 14 years (13%) respectively with the 8 years as an average of teaching experience.

This study tells that there is no bias among male and female with their different academic qualification, and among different ages with various experience in teaching processes.

5.2 Data Analysis

The combined results were then entered into SPSS 23 for analysis. The factors converged in five groups and are labeled according to their underlying variable contents.

Table 2 Descriptive Statistics for Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics Factors Respectively

| | Strongly Disagree | | Disagree | | Somewhat Disagree | | Neither Agree or Disagree | | Somewhat Agree | | Agree | | Strongly Agree | | Mean | SD |
|--------------|-------------------|-------|----------|-------|-------------------|-------|---------------------------|-------|----------------|-------|-------|-------|----------------|-----|------|------|
| | F | % | F | % | F | % | F | % | F | % | F | % | F | % | | |
| Teaching1 | 12 | 6% | 8 | 4% | 12 | 6% | 31 | 16% | 40 | 20% | 58 | 29% | 39 | 20% | 5.05 | 1.67 |
| Teaching2 | 14 | 7% | 19 | 10% | 16 | 8% | 19 | 10% | 48 | 24% | 39 | 20% | 45 | 23% | 4.83 | 1.86 |
| Teaching3 | 5 | 3% | 6 | 3% | 8 | 4% | 27 | 14% | 63 | 32% | 60 | 30% | 31 | 16% | 5.21 | 1.36 |
| Teaching4 | 14 | 7% | 13 | 7% | 14 | 7% | 28 | 14% | 48 | 24% | 44 | 22% | 39 | 20% | 4.86 | 1.77 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | 4.98 | 0.99 |
| Time1 | 19 | 0.095 | 9 | 0.045 | 17 | 0.085 | 26 | 0.13 | 49 | 25% | 48 | 0.24 | 32 | 16% | 4.75 | 1.80 |
| Time2 | 8 | 4% | 4 | 2% | 8 | 4% | 27 | 14% | 35 | 18% | 84 | 42% | 34 | 17% | 5.33 | 1.46 |
| Time3 | 0 | 0% | 23 | 12% | 21 | 11% | 35 | 18% | 43 | 22% | 36 | 18% | 42 | 21% | 4.87 | 1.63 |
| Time4 | 10 | 5% | 17 | 9% | 32 | 16% | 55 | 28% | 30 | 15% | 39 | 20% | 17 | 9% | 4.32 | 1.60 |
| Time5 | 8 | 4% | 10 | 5% | 13 | 7% | 41 | 21% | 52 | 26% | 45 | 23% | 31 | 16% | 4.89 | 1.55 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | 4.83 | 0.73 |
| Quality1 | 9 | 0.04 | 10 | 0.05 | 23 | 0.115 | 31 | 0.155 | 55 | 0.275 | 31 | 0.155 | 41 | 21% | 4.85 | 1.66 |
| Quality2 | 0 | 0% | 16 | 8% | 23 | 12% | 50 | 25% | 43 | 22% | 22 | 11% | 46 | 23% | 4.85 | 1.57 |
| Quality3 | 0 | 0% | 10 | 5% | 53 | 27% | 81 | 41% | 34 | 17% | 16 | 8% | 6 | 3% | 4.06 | 1.11 |
| Quality4 | 9 | 5% | 46 | 23% | 29 | 15% | 22 | 11% | 27 | 14% | 16 | 8% | 51 | 26% | 4.32 | 2.03 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | 4.52 | 0.73 |
| Facilities1 | 0 | 0 | 42 | 0.21 | 26 | 0.13 | 29 | 0.145 | 19 | 0.095 | 40 | 0.2 | 44 | 22% | 4.61 | 1.87 |
| Facilities2 | 0 | 0% | 7 | 4% | 35 | 18% | 33 | 17% | 39 | 20% | 63 | 32% | 23 | 12% | 4.93 | 1.40 |
| Facilities3 | 0 | 0% | 18 | 9% | 25 | 13% | 32 | 16% | 20 | 10% | 60 | 30% | 45 | 23% | 5.07 | 1.64 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | 4.87 | 0.98 |
| Economic1 | 0 | 0 | 6 | 0.03 | 20 | 0.1 | 33 | 0.165 | 35 | 0.175 | 57 | 0.28 | 49 | 25% | 5.32 | 1.42 |
| Economic2 | 0 | 0% | 6 | 3% | 15 | 8% | 25 | 13% | 32 | 16% | 56 | 28% | 66 | 33% | 5.58 | 1.41 |
| Economic3 | 0 | 0% | 2 | 1% | 23 | 12% | 57 | 29% | 31 | 16% | 37 | 19% | 50 | 25% | 5.14 | 1.42 |
| Total | | | | | | | | | | | | | | | 5.35 | 0.85 |

Table 2 showed the Descriptive Statistics for teaching, time, quality, facility, and economics factors respectively, Economic factors have the highest average (5.35) followed by Teaching (4.98), Facilities (4.87), Time (4.83), and Qualities (4.52) respectively. Dependeng of average



teachers in this survey are somewhat agreed to all factors such as teaching, time, quality, facility, and economics.

This result can illustrate that all five factors chosen by the researchers are affective factors to the quality of learning in the universities. The averages are from 4.52 to 5.35 close to 5 on the 7-point Likert Scale that we used and it is equal to (somewhat agree).

Table 3 Corelation Between Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics Factors

| | Time Category | Quality Category | Facilities Category | Economics Category |
|---------------------|---------------|------------------|---------------------|--------------------|
| Teaching Category | -0.003 | 0.076 | -0.076 | 0.079 |
| Time Category | | 0.057 | -0.060 | -0.103 |
| Quality Category | | | *0.149 | -0.018 |
| Facilities Category | | | | -0.080 |

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

In Table 3, the Spearman Correlation Analysis used to examine the relationship between Teaching, Time, Quality, Facility, and Economics factors. The result in the above table showed that there is a weak positive significant correlation between one of the independent variable (facility category) and dependent variable (quality category) because its p-value is less than the significant level of $\alpha=0.05$. On the other hand, that there is not a significant correlation between other independent variables (Teaching, Time, and Economics) and dependent variable (quality category) because their p-values are higher than the significant level of $\alpha=0.05$. These results show that facility (which means large area for having students' portfolio, more facilities in administration and aids such as (projector, TV., sound system) can help rising the quality of learning by strengthening quality of students' learning and feedback process, but the other factors turned out to not have significant effects on quality of learning.

Furthermore, there are weak positive correlations between independent variables (Teaching, and Time) and dependent variable (quality category) and there is a weak negative correlation between economics and quality category. Which means the challenges beind not applying the alternative assessments at universities are not having necessary budget to apply these types of assesments, beside the alternative ssesment needs more time than traditional assessment for checking series of students' tests, quizzes.

5.3 Regression Analysis

After finding the correlation between each variables, process of data analysis continue to find cause and effect of independent variables on dependents variables via regression analysis.

Table 4 Multiple Forward Regression between independent variables (Teaching, Time, Facility, and Economics) and Dependent Variable (Quality)



| | Coefficient | | | Summary | | Anova | |
|------------|-------------|-------|-------|-------------|----------|---------|---------|
| | B | T | .Sig | Correlation | R Square | F | P-value |
| Time | 0.272 | 4.397 | 0.001 | 0.98 | 0.97 | 1593.35 | 0.001 |
| Facilities | 0.253 | 5.134 | 0.001 | | | | |
| Economics | 0.208 | 3.797 | 0.001 | | | | |
| Teaching | 0.168 | 3.170 | 0.002 | | | | |

Table 4 showed the Correlation and Regression Analysis between Independent Variables (Time, Facilities, Economics, and Teaching) and Dependent Variable (Quality of Learning), from the Pearson's correlation analysis, that found a very strong positive relationship between all independent variable (time, facilities, economics, and teaching) and dependent variable of quality (0.98). This result shows that the quality of students learning in the universities can grow by improving these four factors (time, facilities, economics, and teaching).

The model is appropriate based on ($F=1593.35$ and $P\text{-Value}=0.001$). The value of the Regression Coefficient (B_1) for Time is 0.272, which means, that increasing one unit of Time will increase the Quality of Learning by 0.272 by holding Facilities, Economics, and Teaching. This result illustrates that for using alternative assessments at universities successfully we need to extend lectures' office hours and reduce the number of subjects taught by them, so they can have more time for lecture preparation, checking the series of students' tests, quizzes, and assignments.

Then, the value of the Regression Coefficient (B_2) for Facilities is 0.253, which means, that increasing one unit for Facilities will increase the Quality of Learning by 0.253 by holding Time, Economics, and Teaching. The result shows that the availability of facilities such as having a large area for having students' portfolios, facilities in administration, and aids such as (projector, TV, sound system) can make an excessive impact to achieve alternative assessment's goal at Universities.

Next, the value of the Regression Coefficient (B_3) for Economics is 0.208, which means, that increasing one unit for Economics will increase the Quality of Learning by 0.208 by holding Time, Facilities, and Teaching. This means that increased lectures payment and consuming a good budget for providing class requirements can help universities to apply alternative assessments more effectively.

Furthermore, the value of the Regression Coefficient (B_4) for Teaching is 0.168, which means, increasing one unit for Teaching will increase Quality of Learning by 0.168 by holding Time, Facilities, and Economics. The last factor with minimum impact on the quality of learning is the Teaching factor which includes the number of students in class, learning styles, and class size from the lecturers' point of view.

The coefficient of determination (R Square) explains how much variation in the Quality of Learning is explained by all independent variables, reflects that 97% of the variation of Quality of Learning is determined by Time, Facilities, Teaching, and Economics as independent variables in which the value for R adjusted square is the same and the remaining variation is turning to other factors that effect on Quality of Learning as dependent variable. This shows that, how well the regression model fits the observed data in the research.



So, the formula for the result of the analysis of relationship between Dependent Variable (Quality) and independent variables (Time, Facilities, Teaching, and Economics) is represented through the below equation:

$$\text{Quality of Learning} = 0.272 (\text{Time}) + 0.253 (\text{Facilities}) + 0.208 (\text{Economics}) + 0.168 (\text{Teaching})$$

Table 5 Independent Sample T Test between factors (teaching, time, quality, facility, and economics) and gender

| Gender | | N | Mean | Std. Deviation | T | p-value |
|------------|--------|-----|-------|----------------|-------|---------|
| Teaching | Male | 122 | 4.939 | 0.994 | 0.784 | 0.434 |
| | Female | 78 | 5.051 | 0.990 | | |
| Time | Male | 122 | 4.877 | 0.681 | 1.171 | 0.243 |
| | Female | 78 | 4.754 | 0.791 | | |
| Quality | Male | 122 | 4.449 | 0.748 | 1.707 | 0.089 |
| | Female | 78 | 4.628 | 0.687 | | |
| Facilities | Male | 122 | 4.809 | 0.973 | 1.042 | 0.299 |
| | Female | 78 | 4.957 | 0.998 | | |
| Economics | Male | 122 | 5.246 | 0.925 | 2069 | 0.040 |
| | Female | 78 | 5.500 | 0.708 | | |

Table 5 showed there is a statistical significant between the total mean means of female and male teachers for independent variables (Economic) because its p-value = 0.040 is less than the significant level of $\alpha=0.05$, where female teachers showed more average of females (5.5) is higher than males teachers (5.25). On the other hand, there is no statistical significant between the total mean means of female and male teachers for Teaching, Time, Quality, and Facilities because their p-values (0.434, 0.243, 0.089, and 0.299) are higher than the significant level of $\alpha=0.05$ respectively. Which means the lecturer's gender only make difference in the lectures point of view about importance of Economic factor not the other four factors within the use of alternative assessment in the universities, where the female lecturers gave more importance to the Economic factor than male lecturers.

6. Conclusion

Based on the results, the research presented some reasons of lecturers undesired to use alternative assessment in side/ outside classroom, due to serious effect of independent variables namely (time, facility, and teaching) on the dependent variables that is quality of learning. Then one more reason as an independent variable has been conducted in this research, which considered most problematic cause, is economics. Because increasing lecturers' salary directly affects their way of teaching and extending Office hours. The outcomes are showed that a single boost of time will lead quality of learning into better level through using variform of assessment as a means of learning, and this give opportunities to involve students in learning processes. Similarly, increasing one unit of facilities, economics, and teaching assist to raise quality of learning and again increase learners' active role in classroom. Undoubtedly, this research has revealed the role of gender on the independent factors. Female lecturers gave more worthy to Economic factor than male; to use alternative assessment instead of another independent variables (Teaching, Time, Quality, and facility). Consequently, to increase teachers' interest toward alternative assessment instead traditional one the



administration have to extend time, provide facilities with good amount of budget, and last preparing lecturers to teach and assess through alternative methods.

تېروانىنى مامۆستايان سه بارهت به به كاره پىنانى هه لسه نگاندى جىگره وه له برى شىوازى هه لسه نگاندى كۆن

پوخته

له م سالانه كۆتاييدا، شىوازه هه لسه نگاندى جىگره وه به زۆرى جه خت له سه ر پىنگه ي خویندكار له ناو پۆل و، ههروه ها داينكردى پىداويستى گونجاو وه كو ئاسانكارى بۆ به شداريكردى خویندكار ده كاته وه له پرۆسه ي خویندندا. هه لسه نگاندى جىگره وه به وه جيا ده كرپته وه كه هه ستي برۆا به خو بوون زياده كات له لايه ن خویندكاره وه بۆ ده ستنيشانكردى ئاستى زي ره كسى خو يان. له گه ل ئەمه ش مامۆستاي زانكو به رهن گارى كۆمه لپك ئالنگارىي ده بيته وه له كاتى جيبه جىكردى ئەم شىوازه، كه واده كات مامۆستايان رپگاي وانه وتنه وه كلاسيكيه كان به باشتر بزائن. بۆ دۆزينه وه ي هۆكاره كانى به رده م جيبه جىكردى شىوازه كه له زانكو كاندا له م توپيزنه وه يه دا فۆرمى راپرسى ئاراسته ي ۲۵۰ مامۆستا كرا له زانكو كانى كوردستان، له ئەنجامدا ته نها ۲۰۰ وه لامى درووستى مامۆستاكان به كاره پىترا. ئەنجامه كه ئەوه روونده كاته وه كه نه بوونى كات و ئاسانكارى له داينكردى كه لوپه لى خویندن و بارى ئابوورى و خودى رپگاكاني وانه وتنه وه، وا له مامۆستاكان ده كات كه شىوازى جىگره وه له پۆله كان جيبه جى نه كرپت. هه رچه نده شىوازى جىگره وه رپگه يه كى زۆر گرنگه له به شداريپيكردى خویندكار له پرۆسه ي خویندندا.

وشه سه ره كيه كان: هه لسه نگاندى جىگره وه، هه لسه نگاندى كۆن، كات، ئاسانكارى، ئابوورى، وانه وتنه وه

تصوات المحاضرين تجاه التقييمات البديلة بدلاً من التقييمات التقليدية

في الاوانة الاخيرة، تم تطبيق اشكال جديدة من التقييم التي تختلف اختلافاً كبيراً عن التقييم التقليدي و الاختبارات التقليدية. هذه الشكل الجديد من التقييم يسمونه التقييم البديل، لانها توفر المساعدات للطلاب في المشاركة في التعليم. التقييم البديل يميز باعطاء شعور الثقة بالنفس من قبل الطلاب لمعرفة مستواهم. مع ذلك فان هناك بعض المشاكل التي تواجه الاساتذة في الجامعات الكردية في استخدام تلك الاساليب المختلفة للتقييم البديل؛ مما يؤدي الى زيادة الشعور بعدم الرغبة من قبل الاساتذة في تطبيقها في الفصول الدراسية. لتحقيق هذا الهدف تم توزيع استبيان على ۲۵۰ اساتذة، و لم يتلق سوى ۲۰۰ اساتذة ردهم. تكشف النتيجة أن ضيق الوقت والتسهيلات في تزويد وسائل التعليم والاقتصاد والتعليم هي الأسباب الرئيسية لزيادة عدم رغبة المعلمين في استخدام التقييم البديل، على الرغم من أنه يعتبر وسيلة مهمة لإشراك المتعلمين في عملية التعلم. الكلمات الرئيسية: التقييمات البديلة، التقييمات التقليدية، الوقت، تسهيلات، الاقتصاد، التعليم



References

- Abbas, Z. (2012). Difficulties in Using Methods of Alternative Assessment in Teaching from Iraqi Instructors Points of View. PhD. Thesis, University of Diyla. College of Education, Al- Faith Journal, No. 48.
- Aitken, N. , and Pungler,L. (1990). Authentic Assessment. Wiggings, P. 220.
- Ajayi, V. 2017. Primary Sources of Data and Secondary Sources of Data. Benue University Makurdi. Retrieved 15 January, 2021 from <https://doi.org/10.13140/RG.2.2.24292.68481>.
- Aschbacher, P.R. (1993). Issues in Innovative Assessment for Classroom Practice: Barriers and Facilitators. The Regents of the University of California, Los Angeles.
- Bailey, K. and Brown, J. D. (1998). Learning about Language Assessment: Dilemmas, Decisions, and Directions and New ways of Classroom Assessment. Master's Thesis of Boston. University of Boston and Alexandria , VA, TESOL.
- Banks, T. J. (1994). Students Fly High with Creative Alternative Assessment. Association for Middle Level Education. Middle School Journal, Vol. 25, No. 5, pp.
- Belle, D. (1999). Traditional Assessment Verses Alternative Assessment. Master Thesis, Kean University of New Jersey.
- Brown, J.D. , and Hudson, T. (1998). The Alternatives in Language Assessment. University of Hawaii. TESOL Quarterly, Vol. 32, No. 4.
- Carless, D. (2009) Revisiting the TBLT Versus P-P-P Debate: Voices from Hong Kong. The Chinese University of Hong Kong. Asian Journal of English Language Teaching, Vol. 19, 49-66.
- Chandio, M.T., and Jafferi, S. (2015). Teaching English as a Language not Subject by Employing Formative Assessment. Journal of Education and Educational Development, Vol. 2, No. 2, 151-171.
- Chirimbu, S. (2013). Using Alternative Assessment Methods in Foreign Language Teaching. Cases Study: Alternative Assessment of Business English For University Students. Scientific Bulletin of the Politechnica University of Timisoara, Vil. 12, No. 1-2.
- Clift, J. C. and Imire, B. W. (1980). The Design of Evaluation for Learning. Springer. Higher Education, Vol. 9, No. 1, pp. 69-80.
- Combs, D. (1997). Using Alternative Assessment to Provide Options for Student Success. Association for Middle Level Education (AMLE). Middle School Journal, Vol. 29, No. 1, pp. 3-8.
- CorCoran, C. A., Dershimer, E. L., and Tichenor, M. S. (2004). A Teacher's Guide to Alternative Assessment: Taking the First Step. Taylor and Francis, Ltd. The Clearing House, Vol. 77, No. 5, pp. 213-216.
- Dietel, R.J. Herman, J.L and Knuth, R.A. (1991). What does research say about assessment? NCREL, Oak Brook. 1-4.
- Dikli, S. (2003). Assessment at a distance: Traditional VS. Alternative Assessments. Florida state University. TO-JET, Vol. 2, Issue 3, Article 2.
- Dysthe, O. (2004). The Challenges of Assessment in a New Learning Culture. Iceland Pedagogical University,



Reykjavik, Iceland University of Bergen, Norway.

Ed, R. (2002). Setting Standards on Alternate Assessments. National Center on Educational Outcomes, Minneapolis, MN. Special Education Programm, Washington, Dc. NCEO- 42.

Hamayan, E.V. (1995). Approaches To Alternative Assessment. Cambridge University Press. Annual Review of Applied Linguistics, Vol. 15, 212-226.

Hambrick, R. (1979). Needs Assessment: Alternative Approach. SPAEF. Southern Review of Public Administration, Vol. 3, No. 3, pp. 360-372.

Hargreaves, A. , and Earl, L. (2002). Perspectives on Alternative Assessment Reform. American Educational Research Journal, Vol. 39, No. 1, pp. 69-95.

Herman, J.L., Aschbacher, P.R. , and Winters, L. (1992). A Practical Guide To Alternative Assessment. The Regents of the University of California.

Herman, J.L., Klein, C.D. and Wakai, S.T. (1997). American Students' Perspectives on Alternative Assessment: Do they Know It's Different?. University of California, Los Angles.

Houston, J. , and Whigham , D. (eds), (2014). Alternative Forms of Formative and Summative Assessment. The Handbook for Economics Lecturers. Glasgow Caledonian University.

Javid Mussawy, S. A. (2009). Assessment Practices: Students and Teachers' Perceptions of Classroom Assessment. Master's Capstone Project. Center for International Education. University of Massachusetts, Amherst.

Karp, G. G., and Woods, M.L. (2008). Preservice Teachers' Perceptions about Assessment and its Implementation. Human Kinetic, Inc. Journal of Teaching in Physical Education, Vol. 27, 327-346.

Khalid, A. , and Azeem, M. (2012). Constructivist VS. Traditional: Effective Instructional Approach in Teacher Education. International Journal of Humanities and Social Science, Vol. 2, No. 5.

Law, B. , and Eckes, M. (2007). Assessment and ESL: An Alternative Approach. Portage and Main Press.

Letina, A. (2015). Application of Traditional and Alternative Assessment in Science and Social Studies Teaching. Croatian Journal of Education, Vo. 17, No. 1, 137-152.

Louw, W. (2003). My Love Affair with Alternative Assessment Integrating Quality Assessment into OBE Courses for Distance Education. Bureau for Learning Development, Unisa, Vol. 25, No. 2; 21-28.

Mddala, G.S. and Lahiri, K. (1992). Introduction to econometrics. Vol. 2. New York; Macmillan.

Metin, M. (2013). Teachers' Difficulties in Preparation and Implementation of Performance Task. PhD. Thesis, Bozok University. Educational Consultancy and Research Center, Bozok University.

Nasab, F. G. (2015). Alternative Versus Traditional Assessment. Journal of Applied Linguistics and Language Research, Vol. 2, No. 6, 165-178.

Nunes, A. (2004). Portfolios in the EFL Classroom: disclosing an informed practice. Oxford University Press, ELT Journal, Vol. 58/4.

Pritchard, A. (2009). Ways of Learning: Learning Theories and Learning Styles in the Classroom. 2nd –Ed. Routledge. USA and Canada.



Rossi, M. , Tickner, J. , and Geiser, K. (2006). Alternative Assessment Framework. University o Massachusetts Lowell. Version 1.0.

Runder, L. , and Schafer, W.D. (2002). What Teachers Need To know About Assessment. The National Education Association of the United State.

Rust, C. (2002). Guide to assessment. Learning and Teaching Briefing Paper Series, Oxford Centre for Staff and Learning Development – OCSLD.

Sullivan, J. H. (2006). The Importance of Program Evaluation in Collegiate Foreign Language Programs. Wiley on behalf of the National Federation of Modern Language Teachers Association. The Modern Language Journal, Vol. 90, No. 4, pp. 590- 593.

Takahashi, Keiko and Sato, Kazuyoshi. (2003). Teacher perception about alternative assessment and student learning. Conference proceeding. 175-183.

Tannenbaum, and Ellen, J. (1997). Practical Ideas on Alternative Assessment for ESL students. ESL Journal, Vol. 1.

Taras, M. (2005). Assessment – summative and formative – Some theoretical reflections. Bri. J. Educa. Stud., 53(4), 466-478.

Wikstrom, N. (2007). Alternative Assessment in Primary Years of International of Baccalaureate Education. The Stockholm Institute of Education.



پاشكۆى تايبەت به:

گۆقارى كوردستانى بۆ لىكۆلىينەوهى ستراتىيجىيى

بۆ:

–رىنووسى كوردىيى

–رىنمايى بلاوكردنهوهى توپژىينهوهكان به پىي ستاندهردى گۆقارى كوردستانىي و
ستاندهردى هارقهرد

–پروسةى ههئسهنگاندىن



رېنوووسى دەستەى كوردستانى بۇ دىراساتى ستراتىيىجىيى

توېژەر و ھەلسەنگىنەر دەتوانن سوود لەم كورته رېنمايىه بكن بۇ رېنوووسى كوردىيى:

(رېنوووسى نووسىين)

يەكەم: پىتى (و).

نیشانەى (و) لە زمانى كوردىيى دا بەم شىۋانەى خوارەۋە دەنووسرېت:

۱- پىتى (و) كورت، واتە (و)ى بزويىنى كورت :

بۇ نموونە: كورد. كورت. كوشت

۲- پىتى (وو)ى درېژ، واتە (وو)ى بزويىنى درېژ :

بۇ نموونە: سوور. چوو. دوو، مېژوو، ئاپروو، بوو، داربەروو، سوو، لوو، باشوور و باكوور

۳- پىتى (و)ى جىگىير (نەبزويىن):

بۇ نموونە: ئاۋايى. ۋەرە. ھاوار.

۴- پىتى (ۆ)ى كراۋە:

بۇ نموونە: دۆل. گۆر، نۆ.

بەلام پىتى (و) ۋەك ئامرازى پىۋەندىيى دەبىت لە ئىۋان دوو وشەدا بىت، نابىت بە دۋاي يەكەم وشەۋە بلكىترېت :

كور و كچ، ژن و مال، دل و گول، شار و دىھات.

دوۋەم: پىتى (و)ى سەرەتاي وشە:

ھەر وشەيەك بە پىتى (و) دەست پى بكات بە يەك (و) دەنووسرېت.

بۇ نموونە: وريا. ولات. وشە. ورد، وشكايى، وزە، وشيارىيى

سىيەم: پىتى (ى):

- يەك (ى) لە زمانى كوردىيى دا، ۋەك ئامرازى پىۋەندىيى بەم شىۋەى خوارەۋەيە:

پىتى (ى) ئامرازى پىۋەندىيى: بۇ نموونە نىشتمانى كورد، دەستەى كورد، گۆڧارى گەلاۋېژ، مامۆستاي وانەبىژ

- دوو (ىي) بۇ ھەموو ناۋىك كە ى تىدا بىت ئىتر لە ھەر كوئىيەكى رستەدا بىت:



بۆ نموونه: زهوی-، جوانیی، خۆشهویستی، کوردیی، جیهانیی، تهنדרووستیی، ئابووریی، نیشتمانیی، مزگینیی، گشتگییر، ههوییر، ئاگریین. نهزانیین، بریین. ئهویین، دیموکراسیی، ئازادیی، هتد

هه موو نهسه بیکی شوین و تیره و نازناو به دوو (ی) ده نووسریت

هه له بجهی. هه ولیری. ئابلاخی. ئیرانی. هه مه وه ندیی، گه ردیی

- نیشانه کانی (ی) بزوین و (ی) جیگییر، واته (i) و (y) له پیتی عه ره بیدا هه ردووکیان هه مان نیشانه ی (ی) یان هه یه، به لام له راستیدا له یه کتر جیاوازن و له کاتی به دوای یه کترهاتیاندا ده بیته هه ردووکیان بنووسرین.

وه ک: نییه. چیه. دیارییه که. زه وییه که.

- له کاتی هه بوونی س پیته (ی) به دوای یه کتردا وه ک له وشه کانی (ته ندرووستیه کی..). (هوشیارییه کی..). (کارامه ییه کی..)

چواره م: گیروگرتی پیتی (ر) ی گران، واته (ر) ی نیشانه دار. ئه م پیته له سه ره تای وشه به (ر) ده نووسریت و له ناوه راست و کو تایی به (ر) ده نووسریت:

وه ک: رزگار، روژگار، راو، رابه ر، ریزگرتن، رووبه پروو، رمان، ره هه ند، ره وکردن، ریپوان

بریار، گوپ، دپاو

گر، جه رگپر، قه قه پر

پینجه م: پیتی (و) ی به یه که وه به ستن (عطف):

پیتی (و) ی به یه که وه به ستن، یان له نیوان جووت وشه کان دا، وه ک و سه ره به خو دوو وشه که جیا ده کاته وه:

بۆ نموونه: من و تۆ. ئاره زوو و وریا.

به لام ئه و وشانه ی که له دوو وشه ی به یه که وه به ستر پیکه اتوون و بوون به زاراوه یه کی به کاری باو، پیتی و ده بیته به به شیکی ئاویتته ی ئه و وشه لیکدراوه:

وه ک: کاروبار. ده نگوباس. ئه لفوبی. هاتوچۆ، مشتومپر،

شه شه م: وشه ی ئاویتته چ ناو بیته یان زاراوه، ده بیته به سه رییه که وه وه کو یه ک وشه بنووسرین. وه ک:

ناو: چه مچه مال. بیکه س. دلشاد.. بیخال. ئالپاریز. کانیکه وه.

زاراوه: ریئووس. ریپوان. ده سته جی. جیه جی. نیشتمانه پره ره. ده ستنووس. راسته وخۆ. یه کسه وه (مانگی یه کسه وه).

حه وته م: وشه ی جگه کوردیی که له نووسینی کوردیی دا دیت، به پینووسی کوردی ده نووسریت.



وہك: عىراق: قەلەم. ئىحسان. رۆبسون. شانزلىزى. عوسبەتول ئومەم.

هەشتەم: جىناوى نىشانەى وەك: ئەم.

ئەگەر ئاۋەلكارى (كات- يان- شوين) بە دۋاى (ئەم) دا ھات، بەيەكەوہ دەلكىزىن و دەبن بە يەك وشەى سەربەخۆ.

وہك؛ ئەمشەو. ئەمپرو. ئەمسال. ئەمجارە. ئەمبەر و ئەوبەر. ئەمى.

نۆپەم: نىشانەكانى ئەناسراوى وەك (..يەك.. ىك.. ەك) بەم شىۋەى خوارەوہ دەچنە سەر وشەكانى پىش خۆيان:

۱- ئەگەر وشەكان بە پىتە بزۋىنەكانى (ا، ي، ھ، ئ) تەواۋ بووبن، ئەوا نىشانەى (..يەك) يان دەخرىتە پال وەك: چىيا: چىايەك.

زەويى: زەوييەك.

دى: دىيەك.

۲- ئەگەر وشەكان بە پىتە بزۋىنى (وو) يان ھەر پىتتىكى دەنگدار (نەبزۋىن: كۆنسۆنانت) تەواۋ بوون، ئەوا نىشانەى (ىك- لە كرمانجى خواروو) و نىشانەى (ەك- لە كرمانجى سەروو) دەچىتە سەر. وەك: خانوو: خانوويەك.

گوند: گوندىك (كرمانجى خواروو)

ژن: ژنىك: (كرمانجى خواروو).

دەپەم: پاشگرى (دا):

ئەگەر بەدۋاى فرمان دا ھات ئەوا پىۋەى دەلكىت و ئەگەر بە تەنھا دۋاى ناۋ دا ھات ئەوا بە جىيا دەنووسرىت، ئەگەر لەگەل پىتتى تردا ھات ئەوا پىكەوہ دەلكىن: لە دلى دا جىي ناپىتەوہ، ھەتا ھەتايە لە دلمدايە.

فرمان: ئەوى فرىوودا، نازى زۆر پىدا،

يازدەپەم: گىروگرفتى پىشگرەكانى (ھەل. دا. را. وەر. دە).

۱- ئەم پىشگرانە كاتىك دەچنە سەر چاۋگ يان فرمان يان حالەتتىكى تر پىيانەوہ دەلكىن . وەك:

ھەل: ھەلكردن. ھەلگرتن. ھەلكورمان. ھەلكىشان.

دا: داپران. داخستن. داپمان. داگردن.

را: راگرتن. راكىشان. راپەرىن.

وەر: وەرگرتن. وەدەرنان.



ۋەر: ۋەرگەرە.

دەر: دەرپىننە. دەرخە.

هەلکشاو. هەلنەکشاو. دانراو. راپەرىيو. رانەپەرىيو. ۋەرگرتوو. ۋەرگرتە. دەرخواو. دەرکراو.

دوازده يەم: ئەگەر وشەى دووهم لە دۆخى فرماندا بوو، بە جيا دەنووسرىن:

رىك دەرکەوين. پىكىان هىناينەۋە. پىك نەهاتىن. يەكىان نەگرتوو. دەستمان نەكەوت.

بەلام ئەگەر وشەى دووهم لە دۆخى چاۋگ يان حالەتى تردا بوو، ئەوا هەردوو وشەكە بە يەكەۋە دەلكىزىن.

ۋەك: رىككەوتن. پىكھاتن. يەكگرتن. دەسخستن. يەكگرتوو. دەسكەوتوو. پىكھاتە.

بەكارنەهينانى زاراۋە و وشە و دەستواژەى ناۋچەپى لە ستاندهردى ئەكادىمىيىپى دا ۋەك:

دىكە، لەمەر، ۋىراى، بابم و داکم، پلكم، ئەۋىندەرى، كوۋ، نادىخى، دىتم، ئەۋرۆ، ئەۋەكە، پارسال، كۆر، پا، دىتم، لەكن، براپەكەم، هەمبەر، بەخۆم، دەمەك، ئەۋجا، ..هتد بە سەدان لەۋ وشانە.



رێنماییه کان بۆ بلاوکردنهوهی توێژینهوه له «گۆڤاری كوردستانی بۆ لیکۆلینەوهی ستراتییجی»

یه کهم: رێنووماییه کانی نووسین و پێشکهشکردن و بلاوکردنهوه

پێشکهشکردنی توێژینهوهکان، له رێگهی سایتی دهستهی كوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و توێژینهوهی زانستی دهییت. پێوسته توێژهر رهچاوی ئەم مهرج و رێنووماییه بکات له نووسین و پێشکهشکردن (باربوکردنی ئەلیکترونی) توێژینهوه کهی دا:

۱. ژماره ی لاپه ره ی توێژینهوه پێوسته له (۲۵) لاپه ره تیپه ر نه کات.

۲. توێژینهوه که پیکدیته له:

- ناویشانی توێژینهوه که

- ناوی توێژهر یان توێژه ره کان (نازناوی زانستی، به شی زانستی و کۆلیژ و زانکۆ و ولات و ئیمه یل)

- پوخته ی توێژینهوه که

- کلله وشه کان

- دهقی توێژینهوه که

- ئەنجام و پێشنیاره کان

- ناویشانی، توێژه ران و ناویشانی و شوینی کار، پوخته و کلله وشه کان، به دوو زمانی دیکه ی جیاواز له زمانی توێژینهوه که ده نووسریت و له کۆتایی توێژینهوه که وه داده نریت، له پێش سه رچاوه کانی توێژینهوه که

- سه رچاوه کان

۳. تێمپله یی نووسینی توێژینهوه:

أ- ناویشانی توێژینهوه که له سه ره وه ی لاپه ره ی یه که می توێژینهوه که، له ناوه راست ده بی به فۆنتی (۱۸) و به بۆلد ئە نووسریت. فۆنتی قه باره ی (۱۶) بۆ ناویشانه لاه کییه کان، و (۱۴) بۆ ناوه رۆک و (۱۰) بۆ لیستی سه رچاوه کان و په راویز و روونکردنه وه کان.

ب- فۆنت بۆ توێژینهوه کوردی و فارسیه کان له جوړی فۆنتی Unikurd Goran بۆ ناوه رۆک و، فۆنتی Unikurd Jino بۆ ناویشانی و ناویشانه لاه کییه کان.

ج- پێوسته جوړی فۆنته که بۆ توێژینهوه عه ره بیه کان فۆنتی Adobe Arabic بۆ ناوه رۆکی توێژینهوه کان و بۆ ناویشانی سه ره کی و ناویشانه لاه کییه کان به کاربه یتریت.



د- فۆنت بۆ توێژینهوه ئینگلیزییهکان یان بۆ ئه‌بستراکت نووسین به زمانی ئینگلیزی، به فۆنتی جوۆری Unikurd Goran ده‌بیت، به قه‌بارهی (١٦) و بۆلد بۆ ناونیشانی سه‌ره‌کی و پیاونه‌ی (١٤) بۆ ناونیشانه‌ی لاهه‌کیه‌کان و پیاونه‌ی (١٢) بۆ ناوه‌پرۆک و پیاونه‌ی (١٠) بۆ لیستی سه‌رچاوه‌کان.

ه- ماوه‌ی جی‌هێلراوی نیوان ده‌سته‌واژه‌کان (په‌ره‌گرافه‌کان) له ده‌قی نووسینه‌که، (١سم) ده‌بیت.

ز- ماوه‌ی جی‌هێلراوی هه‌ر چوار لای په‌ره‌که (سه‌ر و خوار و راست و چه‌پ) (٢سم) ده‌بیت.

ناوی توێژه‌ر یان توێژه‌ره‌کان به فۆنتی قه‌باره (١٤) له ژێر ناونیشانی سه‌ره‌کی، له لای راست بۆ توێژینه‌وه کوردیی و عه‌ره‌بیی و فارسییه‌کان و له لای چه‌پ بۆ ئینگلیزییه‌کان. ناونیشان و شوینی کار (به‌ش و کۆلیژ و زانکۆ) له‌گه‌ڵ ئیمه‌یل له ژێر ناوی توێژه‌ردا به فۆنتی قه‌باره (١٢) ده‌بیت.

٢. په‌یره‌وکردنی سیسته‌می هه‌رقه‌رد ده‌کریت بۆ نووسینی سه‌رچاوه‌کان و هه‌ر ساینه‌شیک که له توێژینه‌وه‌که به‌کارهاتیبت.

٣. پوخته‌ی توێژینه‌وه له (٢٥٠) وشه‌ دا ئه‌نوسریت به‌یه‌ک ده‌سته‌واژه (په‌ره‌گراف)، له‌ دوای ناونیشان و ناوی توێژه‌ر یان توێژه‌رانه‌وه، له ژێر ناونیشانی «پوخته» دا. پاشان به‌په‌راندنی یه‌ک ماوه‌ی جی‌هێلراو (سه‌په‌یس)، کلێله وشه‌کان دین که (٧-٥) وشه‌ ده‌بن.

٤. توێژینه‌وه‌که له دوو ته‌رز دا پێشکه‌ش ئه‌کریت: له‌یه‌که‌م پێشکه‌شکردن دا، فایلی توێژینه‌وه‌که که باربۆی (ئه‌پلوډ) ناو سیسته‌م ده‌کریت، پێوسته‌ هیچ زانیاریه‌کی توێژه‌ر یان توێژه‌رانی له‌سه‌ر نه‌بیت (ناوی توێژه‌ره‌کان و شوینی کارکردن و ئیمه‌یل). چونکه‌ به‌و شیوه‌یه‌ ئه‌نێردرین بۆ هه‌ڵسه‌نگاندن ئه‌مه‌ش به‌مه‌ستی رۆشکاریی (شه‌فافیه‌ت) ی هه‌ڵسه‌نگاندنه‌که. ته‌رزی دووه‌میان، توێژینه‌وه‌که به‌هه‌موو پێکهاته‌کانییه‌وه پێشکه‌ش ئه‌کریت.

٥. له‌ میانه‌ی قۆناغی هه‌ڵسه‌نگاندن دا، سه‌رنج و تێبینیه‌کانی هه‌ڵسه‌نگینه‌ره‌کان له‌ ساینه‌ی گۆفار و له‌ خانه‌ی توێژینه‌وه‌که (که ته‌نها توێژه‌ر ئه‌توانیت به‌ ناوی چوونه‌ژووره‌وه یان به‌کاره‌ینه‌ر (Username) و وشه‌ی تێپه‌رپوون (Password) ی تاییه‌ت به‌خۆی بچیته‌ ئه‌و خانه‌یه‌وه) دا نه‌ریت. ئه‌مه‌ش، به‌مه‌به‌ستی ئاگادارکردنه‌وه‌ی توێژه‌ره‌ بۆ چاککردن و روونکردنه‌وه و گۆڕین به‌پێی داواکاریی هه‌ڵسه‌نگینه‌ره‌که و، دووباره‌ پێشکه‌شکردنه‌وه‌ی چاکراوه‌کان به‌مه‌به‌ستی په‌سه‌ندکردنی له‌ لایه‌ن هه‌ڵسه‌نگینه‌ره‌وه.

٦. له‌ دوای گه‌رانه‌وه‌ی له‌ هه‌ڵسه‌نگاندن، بریاری کۆتایی به‌په‌سه‌ند یان ناپه‌سه‌ند له‌ لایه‌ن ده‌سته‌ی گۆفاره‌وه، له‌ ساینه‌ی گۆفاری ده‌سته، له‌ خانه‌ی تاییه‌تی توێژینه‌وه‌که دا نه‌ریت، که ته‌نها توێژه‌ر ئه‌توانیت بیه‌نیت (ئه‌وپه‌ری نه‌پیی و تاییه‌تمه‌ندبێیه) دا نه‌ریت.

٧. له‌ قۆناغی پێشکه‌شکردن (باربۆکردنی له‌ ساینه‌ی ئه‌لیکترۆنی گۆفار)، پێوسته‌ راسته‌وخۆ پاره‌ی بۆلۆکردنه‌وه بنێردریت بۆ گۆفار به‌و ئیمه‌یله‌ی له‌ ساینه‌ی گۆفادا دانراوه، بۆ چۆنیه‌تی ناردنی پاره‌که. هیچ توێژینه‌وه‌یه‌ک ناچیته‌ قۆناغی هه‌ڵسه‌نگاندنه‌وه هه‌تا پاره‌ی تێچوونی بۆلۆکردنه‌وه نه‌دریت، پاره‌ی تێچوونی بۆلۆکردنه‌وه (٢٥٠) هه‌زار دیناره، به‌پێی رینووماییه‌کانی وه‌زاره‌تی دارایی ماره‌ له / / ٢٠٢٠.

٨. پێشکه‌شکردن به‌ ئه‌لیکترۆنی ده‌بیت، به‌ پێی ئه‌و هه‌نگاوه‌ی که پێوستن بگیرینه‌ به‌ر له

ساینه‌ ئه‌لیکترۆنییه‌که‌ی گۆفاری ده‌سته‌دا.



دوۋەم: ھەلسەنگاندى توۋىيىنەۋەكان:

ھەلسەنگاندىن بە سى قۇناغ جىبەجى ئەكرىت:

قۇناغى يەكەم: ھەلسەنگاندى بەرايى

توۋىيىنەۋەكان، لە لايەن دەستەي بەرپوۋەبىردنى گۇقارەكەۋە ھەلسەنگاندىكى بەرايى بۇ ئەكرىت؛

- ھەلسەنگاندى زامانەۋانى توۋىيىنەۋەكە ئەكرىت و رەنگە بىئىردىت بۇ پىسپورى

زامانەۋانى بۇ ھەلسەنگاندى

- وردبوۋنەۋە لە شىۋە نوۋسىنى پىرەۋكراۋى گۇقارەكە

- لە ناۋەرۆكى گىشتى توۋىيىنەۋەكە كە پى بەپى رىنوۋمايەكانى بلاۋكردنەۋە و ستراتىيىجى دەستەي كوردستانى بىت

- بۇ ھەر كەم و كوۋرپىيەك، توۋىيىنەۋەكە دەئىررپتەۋە بۇ توۋىزەر، بۇ چاككردن و رىكخستەۋە، يا خود رەت ئەكرىتەۋە بە شىۋەيەكى كۇتايى

- سەرجمە توۋىيىنەۋەكان بە پرۆسەي وردبىيىنى «پروفىلى زانستى (Plagiarism) دەپوات. بۇ ئەم مەبەستە، بەئىننامەيەك لە لايەن توۋىزەرەۋە پر ئەكرىتەۋە، بەرپىسارىتى ناۋەرۆك و زانىرىيەكانى ناۋ توۋىيىنەۋەكە ھەلدەگرىت.

قۇناغى دوۋەم: ھەلسەنگاندى زانستى

دۋاي پەسەندبوۋنى قۇناغى بەرايى، توۋىيىنەۋەكان لە لايەن ئەكادىمىيىستى پىسپورود ھەلسەنگاندىان بۇ ئەكرىن، كە بۇ دوۋ ھەلسەنگىنەر ئەئىررپن و لە بارى رەتكردنەۋەي لە لايەن يەكىك لەۋ دوۋ ھەلسەنگىنەر، توۋىيىنەۋەكە بۇ ھەلسەنگىنەرى سىيەم ئەئىردىت. ھەموو توۋىيىنەۋەيەك بە پەسەندكردنى دوۋ ھەلسەنگىنەر پەسەندئەكرىن.

قۇناغى سىيەم: پرۆسەي برىارى ھەلسەنگاندى

ھەلسەنگىنەرەكان، چەند بژاردەيەكيان لە بەردەمدايە؛

- پەسەند نەكردن و رەتكردنەۋەي تەۋاۋەتى توۋىيىنەۋەكە.

- پەسەندكردنى مەرجدار: بۇ پىداچوۋنەۋە و چاككردن و روونكردنەۋەي زياتر كە پىۋىستە جىبەجى بكرىن لە لايەن توۋىزەرەۋە و جارىكى تر پىشكەشى ھەلسەنگىنەر ئەكرىتەۋە بۇ وردبىيىنى و برىارى كۇتايى.

- پەسەندكردنى ۋەك خۇي، رەنگە ھەندى وردە سەرنجىشى لەگەل دا بىت بۇ چاككردن



و به بۆ ڤیشکهشکردنهوه. لهم باره دا، ته نهها دهستهی گۆفار ئاگاداری توڤژهه ته کات بۆ ئه وه چاککردنه وانه.

تعريف بالمجلة

مجلة الكوردستاني للدراسات الاستراتيجية الخاصة بالدراسات الإنسانية، مجلة دورية فصلية تصدر باللغات الكوردية و العربية و الفارسية و الانجليزية، تُعنى بنشر أهم البحوث و الدراسات الاستراتيجية في شتى حقول العلوم الإنسانية ذات الأصالة والأهمية والفاعلية و التأثير في التخصصات الدقيقة، مع الحرص على الالتزام بالمواعيد، و تيسير التواصل العلمي، و المواضيع القيمة، و نتائجها المتميزة العالية؛ و هي تواكب التطورات الآتية، و تقدم كل ما يلبي طموحات الباحثين من التحليلات و التفسيرات العلمية داخل الإقليم و خارجها.

للمجلة أهداف رئيسة، الأول: زيادة الأبحاث الاستراتيجية في كوردستان، و خلق مساحات شاسعة من التحليلات العلمية التي تهتم الأكاديميين و الباحثين في الدراسات الإنسانية، و دعم القطاعين العام الحكومي و الخاص بالأبحاث العلمية، فضلاً عن رفدهم بالمعارف العلمية، و النقاش الأكاديمي، و الفكر النير، و النقد البناء، في كل الفرص الموازية، في حقول العلوم الإنسانية كلها، في السياسة، و الاقتصاد، و الإدارة، و علم الاجتماع، و علم النفس، و الإعلام، و حقوق المرأة، و العنف و الإرهاب، و المجتمع المدني، و الفلسفة، و التاريخ، و الجغرافيا، و الديمقراطية، و حقوق الإنسان، و غيرها.

والثاني: التأكد من تعميم المعرفة، ووصول نتائج البحوث و الدراسات لرأي عامة القراء باللغات الكوردية و العربية اينما كانوا في هذا العالم، بأسلوب عصري قوامه تحقيق ما تطمح إليه المراكز العلمية و البحثية من جديد العلم و الثقافة و المعرفة الحضارية.

المجلة تقبل الأبحاث غير المطروقة و المبحوثة التي لم تنشر من قبل في المجلات و المطبوعات و المواقع الأخرى، مراعيًا الشروط و الضوابط التي تبناها الهيئة الكوردستانية للدراسات.

مجلة الكوردستاني للدراسات الاستراتيجية مجازة من قبل وزارة التعليم العالي و البحث العلمي في إقليم كوردستان، و معترفة بها كمجلة علمية أكاديمية محكمة، بحسب الكتاب المرقم (٦٤٩٧ في ٢٠٢٠/٨/٩) الصادر من مديرية الشؤون العلمية / دائرة البحوث و التطوير في وزارة التعليم العالي و البحث العلمي / إقليم كوردستان.

(الأول): تعليمات الكتابة و التقديم و النشر:

يكون تقديم البحث عن طريق موقع الهيئة الكوردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي، و على الباحث مراعاة الشروط و التعليمات الواردة في الموقع الإلكتروني في كتابة و تقديم البحث بالتحميل الإلكتروني، كالآتي:

1- ينبغي أن لا يتجاوز عدد صفحات البحث عن (٢٥) خمس و عشرين صفحة (A4).

2- يتضمن البحث:

- عنوان البحث.



- اسم الباحث أو الباحثين، (القسم العلمي، الكلية، الجامعة، البلد)، والبريد الإلكتروني (الإيميل).
- ملخص البحث.
- الكلمات المفتاحية.
- محتوى البحث.
- النتائج وخاتمة البحث
- ملخص البحث والكلمات المفتاحية بلغتين أخريين غير لغة البحث في نهاية البحث، قبل المصادر والمراجع
- المصادر والمراجع.

3- قالب كتابة البحث:

(١)

- أ- يكون عنوان البحث في أعلى الصفحة الأولى وفي المنتصف بحجم (١٨ غامق)، وحجم (١٦) غامق، للعناوين الفرعية، وحجم (١٤) للمتن، وحجم (١٠) للمصادر والحاشية والتوضيحات.
- ب- تكون كتابة اسم الباحث أو الباحثين (القسم العلمي والكلية والجامعة والبلد والعنوان الإلكتروني) بحجم (؟) تحت العنوان الرئيسي (بعد ترك فراغ ١سم) من الجهة اليمنى للبحوث باللغة العربية، ومن الجهة اليسرى للبحوث باللغة الإنجليزية.
- ج- يستعمل للبحوث باللغة الكوردية والفارسية خط (Unikurd Goran)، وخط (Uni-kurd Jino)، للعناوين الرئيسة والفرعية.
- د- يستعمل للبحوث باللغة العربية خط (Unikurd-Goran) للمتن، وخط (Ali-A- Sa- mik) للعناوين الرئيسة والفرعية.
- هـ- يستعمل للبحوث والأبستراكت باللغة الإنجليزية خط (Times New Roman) للمتن، بحجم (١٦ غامق) للعنوان الرئيسي، وحجم (١٤) للعناوين الفرعية، وحجم (١٢) للمتن، وحجم (١٠) للمصادر والهوامش.
- و- تكون المسافة بين الفقرات في المتن (١ سم).
- ز- ترك فراغ (٢ سم) من الجهات الأربعة من كل صفحة.

(٢) اتباع نظام هارفرد لكتابة المصادر والمراجع، والإحالات إليها داخل المتن.



- (٣) كتابة ملخص البحث في حدود (٢٥٠) مئتين وخمسين كلمة في فقرة واحدة فقط، قبل المتن، ثم يترك بعده فراغاً بمسافة (١سم) للكلمات المفتاحية، وتتكون الكلمات المفتاحية من (٥-٧) كلمة منفردة.
- (٤) يقدم البحث في مَطين مختلفين: في الأول يحذف اسم الباحث أو الباحثين و(القسم العلمي، والكلية، والجامعة، والبلد، والعنوان الإلكتروني) عند تحميل البحث في النظام الإلكتروني، من أجل أن تسير عملية التقييم في السر، للحفاظ على عدالة التقييم بعيداً عن المحاباة والأهواء الشخصية.
- (٥) بعد إجراء تقييم البحث من قبل المقيّم، وكانت النتيجة قبول البحث مشروطاً بتعديل وتصحيح، عندئذ تقوم هيئة التحرير بإعادة البحث إلكترونياً إلى الباحث عن طريق بريده الإلكتروني (الإيميل الشخصي)، وعليه الملاحظات والمطالب التي دونها المقيّم، فيطلب من الباحث القيام بتصحيح الأخطاء وتلبية طلبات المقيّم من التوضيح والتعديل، ثم إعادة البحث إلى المجلة إلكترونياً بعد إتمامه التعديلات والتصحيحات اللازمة من أجل أن يكتسب البحث درجة القبول عند المقيّم.
- (٦) عند استكمال التقييم ورجوع البحث من لدن المقيّمين، تقوم هيئة المجلة بالحكم على مجمل نتائج التقييم (التحكيم) بالرفض أو القبول، وحينئذ يُبلّغ الباحث بقبول البحث أو رفضه.
- (٧) عند تقديم البحث عن طريق (التحميل الإلكتروني في موقع المجلة)، يجب دفع تكاليف النشر البالغة (٢٥٠) مئتين وخمسين ألف دينار، حسب تعليمات وزارة المالية لإقليم كوردستان العدد () في (/ / ٢٠٢٠)، ولا يأخذ البحث مجراه في عملية التقييم من دون ذلك.
- (٨) التقديم يكون إلكترونياً، عن طريق موقع المجلة الإلكتروني، باتباع المراحل اللازمة لذلك.

(الثاني): تقييم البحوث

تجري عملية التقييم في مراحل ثلاث:

المرحلة الأولى: التقييم الأولي (التمهيدي):

يتم تقييم البحث من قبل هيئة إدارة المجلة تقييماً أولياً (تمهيدياً)، لمعرفة توفر الشروط اللازمة التي تؤهله للتقييم، وسيكون كالآتي:

- تقييم لغة البحث، وقد يرسل إلى المقوم اللغوي المختص إذا لزم الأمر.
- التدقيق في أسلوب الكتابة المتبع في المجلة.
- مطابقة المحتوى العام للبحث لتعليمات النشر واستراتيجية الهيئة الكوردستانية للدراسات.
- عند وجود نقص أو خلل في البحث، قد يعاد البحث إلى الباحث من أجل تصحيحه أو تنظيّمه، أو يرفض رفضاً نهائياً لعدم صلاحيته للتقييم.
- تمر الأبحاث كلها بعملية (تدقيق التحايل العلمي plagiarism checker)، ولتحقيق ذلك يؤخذ من الباحث تعهداً تحريرياً إلكترونياً يتحمل فيه صحة محتوى البحث، وما يتضمن من المعلومات.



المرحلة الثانية: (التقييم العلمي)

بعد أن يجتاز البحث مرحلة التقييم التمهيدي، يرسل البحث إلى مقيمين (اثنين) من الأكاديميين المختصين، حيث يُقيّم البحث بدقة، وعند رفض البحث من أحدهما، يرسل البحث إلى مقيّم ثالث، لأن البحث لا يقبل إلا بقبول مقيمين اثنين.

المرحلة الثالثة: (إقرار التقييم)

يختار المقيّم أحد الخيارات الثلاثة:

- 1- الرفض: الرفض التام والنهائي للبحث.
- 2- القبول المشروط: يقبل بشرط المراجعة للتعديل والتصليح، والتوضيح، فيعاد البحث إلى الباحث لإجراء ما يلزم من التعديلات وغيرها. ثم يقدم أخيراً إلى المقيّم نفسه للتدقيق والحكم النهائي عليه.
- 3- قبول البحث كما هو: قد ينبه الباحث إلى تعديلات طفيفة من قبل هيئة المجلة نفسها، ولا يخضع البحث للمراجعة والتدقيق.



Introduction to the Journal

The Kurdistan Journal of Strategic Studies for Humanitarian Studies is a quarterly journal published in the Kurdish, Arabic, Persian and English languages, concerned with publishing the most important research and strategic studies in various fields of human sciences of originality, importance, effectiveness and influence in subspecialties, while being keen to adhere to deadlines, facilitate scientific communication, and valuable topics and its high outstanding results; It keeps pace with current developments, and provides everything that meets the aspirations of researchers in terms of scientific analyzes and interpretations inside and outside the region.

The journal has main objectives, the first: pioneering strategic research in Kurdistan, creating vast areas of scientific analysis of interest to academics and researchers in human studies, and supporting the public and private sectors in scientific research, as well as providing them with scientific knowledge, academic debate, enlightening thought, and constructive criticism, in all the favorable opportunities, in all fields of the human sciences, in politics, economics, management, sociology, psychology, media, women's rights, violence and terrorism, civil society, philosophy, history, geography, democracy, human rights, and others.

The second: Ensuring that knowledge is disseminated, and that the results of research and studies reach the opinion of the general readers in the Kurdish and Arabic languages wherever they are in this world, in a modern way based on achieving what the scientific and research centers aspire to, a new in science, culture and civilized knowledge.

The journal accepts unreported and researched papers that have not been previously published in journals, publications and other websites, taking into account the conditions and regulations adopted by the KISSR.

The Kurdistan Journal of Strategic Studies is licensed by the Ministry of Higher Education and Scientific Research in the Kurdistan Region, and recognized as a refereed academic scientific journal, according to the approval letter numbered (6497 on 8/9/2020) issued by the Directorate of Scientific Affairs / Department of Research and Development in the Ministry of Higher Education and Scientific Research /Kurdistan Region.

First: Instructions for writing, presenting and publishing:

The article is submitted through the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR) website, and the researcher must observe the conditions and instructions contained on the website in writing and submitting the article by electronic download, as follows:

1- The number of article pages should not exceed (25) twenty-five (A4)

pages.

2- The article includes:

- Search title.

- Name of the researcher or researchers, (scientific department, college,



university, country), and e-mail (email).

- Article Summary.

- Key words.

- Article content.

- Results and conclusion of the article

- Summary of the article and key words in two languages other than the article language at the end of the article, before the sources and references

-Sources and references.

3- Article Writing Template:

(1)

A- The title of the article is at the top of the first page and in the middle in size (18 bold), volume (16) bold for subheadings, volume (14) for the body, and volume (10) for sources, annotations and explanations.

B- The name of the researcher or researchers (scientific department, college, university, country and electronic address) should be written in size (?) Under the main title (after leaving a 1 cm space) on the right side for article in Arabic, and on the left side for article in English.

C- Unikurd Goran and Unikurd Jino are used for article in the Kurdish and Persian languages, for headings and subheadings.

D- For Arabic-language article, the font (Ali-A-Alwand) is used for the body, and the line (Ali-A-Samik) for the main and subheadings.

E- For article and abstracts in English, the font (Times New Roman) for the body, size (16 bold) for the main title, size (14) for the subheadings, volume (12) for the body, and volume (10) for the sources and margins.

F- The space between the paragraphs in the text is (1 cm).

G- Leave a gap (2 cm) on the four sides of each page.

(2) Following the Harvard system for writing sources and references, and

references to them within the text.

(3) Writing a summary of the article within (250) two hundred and fifty words in one paragraph only, before the text, then leaving a space after it with a space of (1 cm) for the keywords, and the keywords consist of (5-7) single words.

(4) The article is presented in two different modes: in the first, the name of the author or authors and (scientific department, college, university, country, and e-address) are deleted when uploading the article to the electronic system, in order for the review process to run in secret, to maintain fair review. Away from favoritism and personal whims.



(5) After conducting the review of the article by the reviewers, and the result was acceptance of the article conditional on an amendment and correction, then the editorial board electronically re-searches the author via his e-mail (personal e-mail), and he has the notes and demands that the reviewer wrote, and he asks the author to correct the errors And satisfy the reviewer's requests for clarification and amendment, then re-search the journal electronically after making the necessary amendments and corrections in order for the article to acquire the degree of acceptance by the reviewer.

(6) Upon completion of the review of the article by the reviewers, the journal committee shall judge the overall results of the review (arbitration) as either the rejection or acceptance, and at that time the author is informed of the acceptance or rejection of the article.

(7) When submitting the article via (electronic download on the journal's website), publishing costs amounting to (250) two hundred and fifty thousand dinars must be paid, according to the instructions of the Ministry of Finance for the Kurdistan Region, issue () in (/ / 2020), and the article does not take its course in evaluation process without it.

(8) Submission is made electronically, via the journal's website, following the necessary stages for that.

Two: Article review

The review process takes place in three stages:

The first stage: Initial (Preliminary) review:

The article is review by the journal's management body in a preliminary (preliminary) assessment, to find out the availability of the necessary conditions that qualify it for review, and it will be as follows:

- review of the article language, and it may be sent to the competent

linguist if necessary.

- Checking the writing style used in the journal.

Matching the general content of the article to the publishing instructions and the strategy of the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR).

- When there is a deficiency or defect in the article, the article may be returned to the author in order to reform or organize it, or a final rejection may be rejected for its unfit for review.

- All articles goes through a process (plagiarism checker), and to achieve this, the author takes an electronic editorial undertaking in which he/she bears the validity of the article content and the information it contains.

The second stage: (scientific review)

After the article passes the preliminary review stage, the article is sent to two (two) reviewers from specialized academics, where the article is reviewed accurately, and when the article is rejected by one of them, the article is sent to a third reviewer, because the article is only accepted with the acceptance of two reviewers.



The third stage: (Approval of the evaluation)

The reviewer chooses one of three options:

- 1- Rejection: The complete and final rejection of the article.
- 2- Conditional Acceptance: It is accepted under the condition of reviewing the amendment, repair, and clarification, so the article is returned to the author to make the necessary amendments and others. It then finally submits to the reviewer himself for scrutiny and final judgment.
- 3- Accepting the article as it is: The article may be alerted to minor amendments by the journal body itself, and the article is not subject to review and scrutiny.

حكومة اقليم كردستان - العراق
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
الهيئة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي

المجلة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية

حزيران ٢٠٢٢

العدد (٣)

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi3>

E-ISSN: 2790-525X

P-ISSN: 2790-5268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0