

حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان  
وەزارەتی خویندنی باڵا و تویزینه‌وهی زانستی  
دەستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و تویزینه‌وهی زانستی



# گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلیینه‌وهی ستراتیجی

ژماره (٦) پووشپه‌ر ٢٧٢٢ حوزه‌یرانی ٢٠٢٣

JKSS

**Journal of Kurdish for Strategic Studies**

No. 6 June 2023

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi6>

E-ISSN: 2790525-X

P-ISSN: 27905268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0



**گۆقارى كوردىستانىي بۇ لېكۆلىيەوهى ستراتىيىجىي**





حکومەتی هەرێمی کوردستان  
وەزارەتی خویندنی باalla و تويزىنەوەی زانستی  
دەستەی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتییجی و تويزىنەوەی زانستی

## گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلیینەوەی ستراتییجی (JKSS)

Journal of Kurdish Strategic for Strategic Studies





# گوچاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وهی ستراتیجی (JKSS)



## دهستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و تویژینه‌وهی زانستی

ژماره: ٦ حوزه‌یاران سالی: ٢٠٢٣

سەرنووسەر

پروفیسۆر پۆلا ئازاد خانەقا

سکرتیئری نووسین

پروفیسۆر یاریدەدەر دکتور رزگار ئاغا

دەستگای کارکردن	دەستهی راویزکاری	دەستگای کارکردن	دەستهی نووسەران
زانکۆی تکریت	پ سلمان جودة الشمري	زانکۆی سلیمانی	پ ط صالح امین ئاغا
زانکۆی موستەنسريه	پ ایاد علی فارس بیک	زانکۆی گرمیان	پ عزالدین جمعة دهرویش
زانکۆی موستەنسريه	پ نعمان حسین الجبوري	پولیته کنیکی سلیمانی	پ هیرش رسول موراد
زانکۆی سلیمانی	پ شیروان عمر رشید	دەستهی کوردستانی	پ ى د فەرەيدوون نەجم رەشید
زانکۆی راپەپرین	پ ى د موفق خالد ابراهیم	دەستهی کوردستانی	پ ى د نەوزاد جمال حمە فرج
زانکۆی سلیمانی	پ ى د پاشی جمیل احمد	دەستهی کوردستانی	پ ى م محمد کریم بابولی
زانکۆی موستەنسريه	پ ى د علی سعد طە	زانکۆی ھەله بجه	پ ى د ھیمن عبدالله محمد
زانکۆی سلیمانی	پ ى د ھیوا کریم حسین	زانکۆی سلیمانی	پ ى د سازان ظاهر سعید
زانکۆی سلیمانی	پ ى د عدنان سەجادی	زانکۆی سلیمانی	پ ى د ماردین محسوم فرج
زانکۆی سلیمانی	پ ى د حسین شفیق شوانی	زانکۆی سلیمانی	پ ى د بەرھەم ستار عبدالرحمن
زانکۆی کوردستان-سنە	پ ى د بەختیار سەجادی	زانکۆی جیهان	پ ى د ئومید رفیق فتاح
زانکۆی سەلاحەدین	پ ى د محمد شوانی	زانکۆی سەلاحەدین	پ ى د رزگار عبدالله جاف
زانکۆی سەلاحەدین	پ ى د ئاراس اسماعیل خضر	زانکۆی سەلاحەدین	پ ى د ماھر عبدالواحد عزیز
		زانکۆی سلیمانی	پ ى د ھیوا عزیز سعید

دەستهی بەریوھە بەردن لە دەستهی کوردستانی

م ى شۆخان عەبدوللا

م ى تریفە محمدەن ئەحمدە

پ ى د بەبار حەسەن ئەحمدە

ھۆگر جەمیل

تەحسین تۆفیق

ناونیشان: دەستهی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و تویژینه‌وهی زانستی - سلیمانی - قرگە - شەقامی گولان - نزیک نەخۆشخانەی شۆرش

ئیمەیل: journals@kissr.edu.iq

ویبیسایت: <https://kissr.edu.iq/english/academic-journals>





## لەم ژمارهیدا:

- وتهی ئەم ژمارهیدا ..... پ. د رزگار ئاغا سکرتیری نووسین ..... (11)
- 1 - شیکردنەوەیە کی جوگرافیایی بۆ روپیه پیشەسازییە کان له پەرەپیدانی پیشەسازییە کشتوكالییە کان له پارێزگای سلیمانی دا
- (13) ..... م. عطا حمه لاو حمه یوسف - پ. جەزا تۆفیق تالب
- 2 - روپیه سیاسی کورد له سوودان (عوسمان دقنه) وەک نموونە
- م.ی. جوهر جلال وسو - پ.ب.د. کامهران موحەممەد قادر ..... (41)
- 3 - پیشەنگە کانی بازرگانی ناوچویی له ولاتی سۆمەر له کوتاییە کانی هەزارەی سییەمی پ.ز  
و ئەرشیفە میخییە کان  
کالى محمد حمد - پ.ب.م. ئارى کامل خليل ..... (60)
- 4 - گەشتى زانستى بۆ ئازەربایجان و له ئازەربایجان له سەردەمی مەغولى ئىلخانىي  
(60\_١٢٥٨/٦٧٣٦)
- م.چرا محمود حسن - پ. عطا عبدالرحمن محى الدین ..... (109)
- 5 - کاریگەریی بە کارھەتانا ستراتیجیە کانی «وتەوپۇزى سوکراتىي و كېشە بنىرە»  
م.بەھات عبدالرزاق سعید - پ. کاوه على محمد ..... (143)
- 6 - دور اجتماعات المدراء في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية
- م. مريوان مهدى جميل ..... (160)
- 7 - اثر تطبيق نموذج التقييم المصرفي (CAMELS) في تحسين الاداء المالي بالأعتماد على بطاقة الأداء المتوازن المستدام  
شارا سليمان حمه جان - أ.م . د - بصيرة مجید نجم - (193)
- 8 - إنكار الإبادة الجماعية و سبل مواجهته قانوني دراسة تاريخية مقارنة  
روشننا جمال محمود امين ..... (220)
- 9 - The phenomenon of money laundering and its impact on economic growth in Iraq  
Asst. Lect. Muhammad Nawzad Ali - Lect. Amanj Mohamed Ahmed ..... (225)
- 10- A CONTRASTIVE ANALYSIS OF FINAL WORD SYLLABLES  
Almas Nasradeen AbdulRahman ..... (267)





## وتهی ژماره

### چاره‌نوسیک بۆ زمانی ستانده‌ردي کوردی

ستانده‌ریک بۆ زمانی کوردی، که له گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وهی ستراتیجی که له مانگی مايسى ٢٠٢١ له ژماره ٨ گۆڤاره‌که و هەتا ئىسته به‌رد و امە و پەيرەو كراوه، ئىشیک نیيە به تەنها له سەر خویندنی ماسته‌ر و دكتۆرا و توپزىئينه‌وهی ئەكاديميايى جىيەجى بىكريت. به‌لکو له‌گەل ئەم هەنگاوهدا، پروژەيەکى گەورە راستىيەنە ئەويت کە حوكومەت له رىيى ھەمائەنگىي و ھزاره‌تەكانى رۆشنىبىرى و پەرورەد و خویندنی بالاوه به‌نامە تۆكمەي بۆ بخاتە بوارى جىيە جىيەردنە ووه. له رۆژگارى پىش راپه‌رین، نووسىنى کوردی لە ئاستىكى گونجاودا بۇو و چاودىرييەك ھەبۇو به‌سەر چاپەمەنیيە و له روووی رېنوسە و كۆرى زانيارىي ورد ئىشى باشى تىادا كردوو و له گۆڤارى كۆرى زانيارىي ئەو رۆژگاره‌دا دەيان نووسىنى ورد بلاوكراونە تەوه.

بەلام له دواى راپه‌رینە ووه، نووسىن کەوته تەنگزەيەکى مەترسىيداره و رۆژ له دواى رۆژ چاپەمەنیيە كان سەرگەردايى نووسىن و رېنوسەيان به دواى خۆياندا ھىنا و نەوهى دواى راپه‌رین کەوتنە سەرگەردايى ووه. گوندشىينە كان زمانى دى و خىل و ناوجەكەي خۆي ھىنا بۆ راگەياندن، بۆ پۆلەكانى وانه وتنە ووه، بۆ گفتۇگۇ و دىبەيتەكان، بۆ ناو حزب و كۆمەلگا و پىگە حوكومىيەكان. ھەر كەس بە زارى گفتۇگۇ ئەكات و بە رېنوسى خۆي ئەنووسىت.

له رۆژگارىكدا ھەزار موکرایانى دەستى ھەبۇو له گۆيىزانە و زالکىدى ئەم زارهدا، له جىيگەرنە ووه «ئە» بە «دە»!! له رۆژگارى نزىكىش دا، لە دواى ١٩٩١ ٥٥ و ئەددىيەتى يەكىتى نىشتمانىي بۇو به زارى موکرایانى و ھەرچى لە مەلبەند و كۆمیتە ئەھاتە دەرەوە بە «دە» و «دىكە» و «لەمەر» گۈئى بىست «پار سال» و ئەم وشە نامؤيانە به ستانده‌ردى کوردیي هاتە ناو نووسىن و گفتۇگۇ خەلکەوە. ھەرچى دیوانى شىعىر و كەلەپۇور ھەيە لە ئىرلان چاپكراونە تەوه و دەستكارىي زمان و رېنوسە كەيان كراوه و، لە ھەموو خراپتە ئەو كتىيانەش بە ئۆن لايىن كراون! واتە بە كتىب لەناو دەستى ھەزاران خەلکان و بەردىوام بەكارەھىزىن و، لە ئىتەرنىت يىشدا ھەيە. ئەم ھەبۇونە مایەي مەترسىيەكەيە كە چۆن بتوانىت ئەم ھەموو چەوتىيە راست بکەيتە ووه؟

- ھەرچىي كتىبى قوتابخانەيە بەهو رېنوس و زارە موکرایانىي سەر لەنۋى نووسراوه، نەوه دواى نەوه زمانى نووسىن و ئاخاوتى بۇو به موکرایانىي! رېنوسى ھەلە بۇو به نووسىنى کوردیي! تەنانەت ناتوانىم فيئرى منالەكەم بکەم، ئەلى باؤكە تو نازانى بنووسىت!!

بۆيە لە سادەترىن ئەو ھەنگاوانەي کە ئەبىت بگىرييە بەر:

- ھەرچى ناونىشانى بازرگانىي و شوينى فەرمىي و تايەتىي ھەيە ئەبىت چاڭ بىرىن و سەرلەنۋى دابنرىنە ووه.

ئەم ئىشە لە ئەستۆي حوكومەتدا يە كە راستىي بکاتەوە، ئىشىكى گەورەيە چ لە بوجە، چ لە كات و چ لە بويرىي دا، لەرىي ئەكاديمىيەت كوردىي (كە جىيى كۆرى زانىارى كورد) ئى گرتۇتەوە، لە پرۇژەيەكى نىشتەمانى دلسوخانەدا ئەم ئەركە جىيەجىن بکات لە رىي كەسانى شارەزاوە.

دانانى زمانىكى نووسىن و رىنوسىكى ستاندەرد، ئەكىرىت لە يەك سال دا جىن بەجىن بىكىرىت. دوابەدواي ئەمە لەسەر سى ئاست بخېتە بوارى جىيەجىكىدەوە:

۱. فەرمانگە و پىنگە حوكومىيەكان

۲. پىزەوەكانى خوپىدىن لە يەكى بىنەرەتى هەتا قۇناغى ۱۲ ئامادەيى.

۳. چاپكىرىدەوەدى دیوانە كوردىيەكان و فەرەنگەكان و ئەو كەتىيانەي كە سەرچاوهن.

۴. دانانى ليىزىنەيەكى پىپۇر لە وەزارەتى رۆشنېرىي كە چاودىرى زمانى ھەموو چاپەمهنىيەكان بکات.

ئىشەكانيان:

-بە فەرمىي رىنوسى ستاندەرد و زمانى ستاندەرد دابېرىزىن و پەسەندبۈونى پەرلەمانى بۆ وەربىگەن.

-لە پىنگە فەرمىيەكان و، راگەياندەن نووسراو و بىسراوه كانىش پابەندى بەكارەتىنانيان بکات.

-ھەموو فەرەنگەكان سەرلەنۋى بە چاڭكراوى لەسەر ئەركى خۆي چاپىان بکاتەوە و لەگەل چاپبۈونىيان

دا، چاپە كۆنەكان لە بازار و كەتىيانە حوكومىيەكانىش بىكىشىنەوە.

زمان، راھاتن و راھەتىنانە؛ ئەو دەمەي كە ئىش لەسەر بەكارەتىنانى كوردىي ستاندەرد و نووسىنى ستاندەرد

ئەكىرى، خەلک، ھەر كەس بە پىنگە و روڭى خۆي، ئەكەۋىتە سەر راستكىرىدەوەدى زمانەكەي. راستە لە

ماوهىيەكى كورت دا نايەتە دىيى، بەلام بەرە ئەچىتە قالبە ستاندەردەكەي خۆي.

## پروفېسۈرىي يارىددەر

د. رىزگار ئاغا

سەكتىرىي نووسىن

٢٠٢٣ حوزەيرانى



# شیکردنەوەیەکی جوگرافیایی بۆ رۆلی بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکان له پەرهەپیدانی پیشەسازییە کشتوكالییەکان له پارێزگای سلیمانی دا

پ. جەزا تۆفیق تالب

univsul.edu.iq@jaza.talib

م. عطا حمەلاو حمەیوسف

univsul.edu.iq@ata.hama

بەشی جوگرافیا، کۆلیژی زانسته مرۆڤایەتییەکان، زانکۆی سلیمانی، سلیمانی، هەرێمی کوردستان، عێراق

## پوختە:

بەرھەمی بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکان بە بەشیکی گرنگیی بەرھەمی کەرتى کشتوكالیی پارێزگای سلیمانی دائەنریبن، بە هۆی رۆلیان لە دایینکردنی کەرھستەی خاو بۆ دامەزراوه پیشەسازییە کشتوكالییەکان. واتە پیشکەوتون و پەرەپیدانی پیشەسازییە کشتوكالییەکان پەیوهندییەکی پتەوی بە گەشەپیدان و پیشخستنی کەرتى کشتوكالیی و بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکانهەوە هەیە، لەم روانگەیەوە ئامانجى توییزینەوە کە خۆی لە روونکردنەوەی رۆلی بپری بەرھەمی بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکان لەسەر پەرەپیدانی دامەزراوه پیشەسازییە کشتوكالییەکان له ناوجەی توییزینەوەدا ئەبینیتەوە. توییزینەوە کە میتۆدى شیکردنەوەی وەسفی و ئاماری بەكارهیتاوە بۆ شیکردنەوەی بابەت و ئەو داتا و زانیاری تۆمارکراوه فەرمیانی پشتویان پیشەستراوە. توییزینەوە کە بە چەند دەرئەنجامیک گەیشتووە، لە گرنگترینیان بربیتین لەوەی بە دریزایی ماوەی توییزینەوە کە جگە لە بەروبوومی «لۆکە-پەموو» تەواوی بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکانی تر بپری بەرھەمەکەیان زیادیکردووە و ھۆکارەکەشی ئەگەپریتەوە بۆ زیادبۇونى خواتست لە سەر بەرھەمەکەیان لە دامەزراوه پیشەسازییە کشتوكالییەکان دا، ھەروھا لە ناوجەی توییزینەوە دا سەرچەمی بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازییەکان جگە لە بەروبوومی «لۆکە» وەک کەرسەتەی خاو بۆ بەرھەمەپیتەنائی بەرھەمی خۆراکى لە پیشەسازییە کشتوكالییەکاندا پشتویان پت ئەبەسترتیت؛ نەمەش بەلگەییه لەسەر لوازىي جۆرى پیشەسازییە کشتوكالییە ناخۆرگای سلیمانی دا، بىنگومان دەرئەنجامە بە دەستھاتووەکانی توییزینەوە کە يارمەتىدەرىيکى گرنگ ئەبیت بۆ ئەوەی لە داهاتوودا لە دامەزراندى ئەم جۆرە پیشەسازیيانەدا رەچاوى دابەشبوونى جوگرافى بەرھەمەپیتەنائى ئەم بەروبوومانە بکریت و ئەو يە كە كارگىرييانە (قەزايانە) يە مەلەندى سەرەكىي بەرھەمەپیتەنائى ئەم جۆرە بەروبوومانەن لە پیشترین بۆ دامەزراندى ئەم جۆرە پیشەسازیيانە و كار بکریت بۆ هاندانى جوتيياران بۆ دووباره بەرھەمەپیتەنائەوە بەروبوومى «لۆکە»، كە يەكىكە لە گرنگترین بەروبوومه کیلگەییه پیشەسازیيەکان.

كلىيلە وشەكان: بەروبوومه کیلگەییه کان، پیشەسازیيە کشتوكالیيەکان، پەرەپیدانی پیشەسازىي، پارێزگاي سلیمانى.

Recieved: 4/4/2023

Accepted: 10/5/2023



## پیشەکی

پیشەسازییە کشتوكالییە کان روئیکى گرنگییان لە دایینکردنی پیداویستییە خۆراکییى و ناخۆراکییە کانى دانیشتوان و ساغکردنەوەی بەربوومە کشتوكالییە کان ھەيە، ئەمەش وايکردووھ ئەم پیشەسازیيانە وەك گرنگترین جۆرى پیشەسازیي نیشتمانیي تەماشا بکرین، لە ولاتە تازە پیگەشتەوە کان دا کارى لە پیشینە يى ئابوريى دەولەت بريتىيە لە گرنگيیدانى زياتر بەم جۆرە پیشەسازیيانە، چونكە، روئیان لە رىگریيکردنی كۆچى دانیشتوانى گوندىشىن بۆ شارە کان ھەيە، لە رىگەي ھاندانى جوتىارانەوە بۆ كاركردن لە زەویيە كشتوكالیيە کان و بەرهە مەھىنانى بەربوومە کشتوكالیيە کان بە گشتىي و بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کان بە تايىەت؛ ئەمەش ھاندەر ئەبىت بۆ دابىنکردنى ئاسايىشى خۆراك لە ولاتدا، ھەروەھا گرنگيیدان بەم جۆرە پیشەسازیيانە كارىگەريي راستەخۆي لە سەر بەدياتنى پرۆسەي تەواوکارى كشتوكالىي - پیشەسازىي ئەبىت. ئەم توىزىينەوەي ھە تايىەت بە دەرخستنى دابەشبوونى جوگرافيايى و كارىگەريي بەربووبومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کان لە سەر بەشە كشتوكالىيە کان و پەره پىددانىيان لە پارىزگاي سلىمانى دا.

كىشەي توىزىينەوەكە، لە وەدا خۆي ئەبىنەتەوە ئايلا لە رووى بىرى بەرهەمى بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کانەوە يەكە كارگىپەي ھە ئاپچەي توىزىينەوە كە ناوجەي توىزىينەوەدا. ئەمەش لە رىي دەرخستنى جۆر و بىرى بەرهەمى بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کان و دابەشبوونى جوگرافيايى و رادەي بەكارھىنانىيان لە پیشەسازیيە كشتوكالىيە کاندا بىرى بەرهەمى بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کان و بەكارھىنانىيان لە پیشەسازیيە كشتوكالىيە کاندا لە ناوجەي توىزىينەوەدا. ئەمەش لە رىي دەرخستنى جۆر و بىرى بەرهەمى بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کان و دابەشبوونى جوگرافيايى و رادەي بەكارھىنانىيان لە پیشەسازیيە كشتوكالىيە کاندا بۇ ئەم مەبەستەش توىزىينەوەكە كار لە سەر گريمانەي ھە كە ئەكەت كە وەلامىكى سەرەتايىي بۆ كىشەي توىزىينەوەكە، ئەويش ئەوھىي لە رووى بىرى بەرهەمى بەربوومە كىلگەي ھە پیشەسازیيە کانەوە يەكە كارگىپەي ھە ئاپچەي توىزىينەوە جىاوازى لە نىوانىاندا ھەيە بەھۆي جىاوازى روبەرى (زەویي) شىاو بۆ كشتوكالىكىردن.

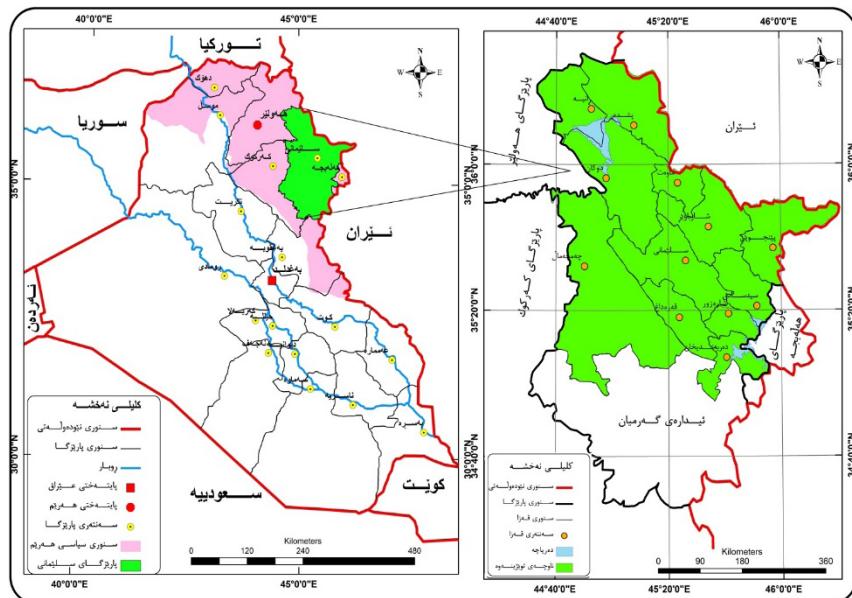
لە پىناو گەيىشتن بە دەرەذجامى دروست لە توىزىينەوەدا مىتۆدى (شىكىردنەوە و سەفيي و ئامارىي) بەكارھىزراوە لە پىناوى وەسفىردن و شىكىردنەوە و بەراوردىكەرنى داتاكان. پلانى توىزىينەوە كە پىكھاتووھ لە پىشەكى و چەند تەوهەرىك و ئەنجام و راسپارده و چەند خشته و نەخشەيەك، ئەوھى تايىەتە بە تەوهەرى يەكەم بريتىيە لە بەربوومە دانە ويىلەي ھە كان (گەنم و جۆ) و تەوهەرى دووھم تايىەتە بە بەربووبومە رۆنیيە کان (گەنمەشامى و گولەبەرپۇزە)، تەوهەرى سېيەم تايىەتە بە بەربوومى سەلکدار (پەتاتە) و تەوهەرى چوارەم بۆ بەربوومى سەۋەزەوات (تەماتە) و تەوهەرى پىنچەم بۆ بەربوومى ئالىيىكى (وېنجە) و تەوهەرى شەشەم و كوتايى تەرخانكراوە بۆ بەربوومى رىشالىي (لۆكە). لە كۆتايشدا لە بەر رۆشنايى ئەو تەوهەرانەدا گرنگترین دەرەنjamە کانى توىزىينەوە كە خراونەتە روو.



## سنوری ناوچه‌یی و کاتی) تویژینه‌وهکه:

سنوری ناوچه‌یی تویژینه‌وهکه بریتییه له پاریزگای سلیمانی (جگه له ئیداره‌ی گه‌رمیان)، که پیکدیت له (۱۲) قەزا (قەزای بازیان له سەر قەزای سلیمانی ئەزمارکراوه) له رووی پیگەی ئەسترۆنومیه‌وه ده کەوتیه نیوان هەردوو بازنه‌ی پانی (۴۸' ۲۸ - ۳۶' ۵۵ - ۳۴' ۰۳۴) نیوه‌گۆی باکووریی زھوی و نیوان ھەر دوو ھیلی دریثى (۰۰' ۲۲' ۴۶ - ۰۰' ۳۲' ۰۴۴) خۆرھەلات، له رووی ھەلکەوتەی شوینی جوگرافیشەوه ده کەوتیه بهشى خۆرھەلاتی ھەریمی کوردستان و باکووری خۆرھەلاتی ولاتی عێراقەوه، له بهشى خۆرھەلات و باکووری خۆرھەلاتی بریتیه له ولاتی ئیران، له بهشى باشورو خۆرھەلاتی بریتیه له پاریزگای ھەلەبجە، بهشى باکوورو باکووری خۆرئاواي پیکدیت له پاریزگای ھەولیر، له باشورو خۆرئاواي پاریزگای کەركووکە، بهشى باشورویشى بریتیه له ئیداره‌ی گه‌رمیان، بروانه نەخشەی (۱)، کۆی رووبەری گشتی ناوچه‌ی تویژینه‌وه له سالی (۲۰۲۰) دا بریتی بووه له (۱۴۲۸۰) کم ۲م و ئەم رووبەرەش (۱۷%) کۆی گشتی رووبەری کارگیری ھەریمی کوردستانی پیکھیتاوه، له رووی ژمارە دانیشتوانەوه له ھەمان سالدا ژمارە‌کەی بریتی بووه له (۲۰۵۴۲۵۶) کەس و ریژەی (۳۳,۳%) کۆی گشتی دانیشتوانی ھەریمی کوردستانی پیکھیتاوه (حکومەتی ھەریمی کوردستان، ۲۰۲۱، زانیاریی بڵاونەکراوه)

سنوری کاتی تویژینه‌وهکه بریتیه له ماوهی نیوان سالانی (۲۰۱۱ - ۲۰۲۱) پشتەست بهو داتا و زانیاریي فەرمیانیه بەشیوه‌یه کی ریک و درووست له لایەن دام و دەستگا فەرمییە کانه‌وه تومارکراون، بەلام ئەو زانیاریانیه بەشیوه‌ی مەيدانی (کیومالیی) له لایەن تویژەرەوە وەرگیراون ئەگەرینەوه بۆ سالی (۲۰۲۲)



نەخشەی (۱) شوینی جوگرافی پاریزگای سلیمانی و یەکه کارگیرییە کانی بەپی ھەریمی کوردستان و عێراق سەرچاوه: کاری تویژەر بەکارهیانی بەرنامەی (ArcGIS ۱۰,۲)، پشتەست بە نەخشەی بەنەپەتیی ولاتی عێراق و ھەریمی کوردستان و پاریزگای سلیمانی، سالی ۲۰۲۰.



## ناساندنی چەمکە کان:

### چەمکى بەرپوومە کێلگەبىيە پىشەسازىيە کان

مەبەست لە بەرپوومە کێلگەبىيە پىشەسازىيە کان برىتىيە لەو بەرپوومە رووھە كىيانە، كە هەموو يان بەشىكى بەكارئەھىزىت لە پىشەسازىيە جياوازە كاندا، چ پىشەسازى خۆراكى بىت يان پىشەسازىي جل و بەرگ و پىشەسازى پىشىكى يان پىشەسازىيە کانى تر، ئەم جۆرە بەرپوومە كشتوكاللىانە بەو ئەناسرىن پىويسەت ئەكەت هەموو سالىك پرۆسە کانى بەرھەمهىنانيان (لە ئامادە كردنى زەوييە وە تا ئەگاتە دروينە دووبارە بکرىتە وە، هەروەها رووبەرى چىنزاو بەم بەرپوومانە زۆرتىن رووبەرى زەوي چىنزاو پېك ئەھىزىت بە بەراورد بە بەرپوومە كشتوكاللىيە کانى تر، يەكىكى تر لە تايىھەندىيە کانى ئەم بەرپوومانە ئەو يە ئەتوانرىت بەرھەمهىنانيان بۆ ماوهىيە كى زياتر ھەلبگىرىت (اخرون، ٢٠١٥)، بەشىكى زۆرى ولاتان وەك بەرپوومىكى ستراتىجي گرنگ تەماشاي ئەم جۆرە بەرپوومانە ئەكەن و بەپىسى پلانىكى فراوانى درىزمەودا كار بۆ زىادە كردنى بېرى بەرھەميان ئەكەن، چونكە ئەم بەرپوومانە گرنگىيە كى گەورەيان هەيە لە پرۆسەي پەرەپىدانى پىشەسازى بە گشتى و پىشەسازىيە كشتوكاللىيە خۆراكىيە کان بە تايىھەتى، ئەمە سەرەپاي گرنگىي ئەم جۆرە بەرپوومانە لە پرۆسەي تەواوکارىي كشتوكاللىي-پىشەسازىي دا، بۆ ئەم توپۇزىنە وەيە ئەو بەرپوومە کێلگەييانە وەرگىراوە لە ناوجەي توپۇزىنە وە چىنزاين و بېرى بەرھەميان هەيە و لەلايەن دام و دەستگا پەيوەندىيدارە کان بېرى بەرھەم و رووبەرى چىنزاو ييان توپاركراوە.

### چەمکى پىشەسازىيە كشتوكاللىيە کان:

بەشىوهىيە كى گشتىي چالاكىيە پىشەسازىيە کان بە بەشىكى گرنگى كەرتى ئابوريى لە هەموو ولات و هەرىمەكدا دائەنرىن؛ بەھۆي دابىنكردنى پىداويسىتىيە خۆراكىي و ناخۆراكىيە کانى دانىشتوانى ئەو ولات و هەرىمە، يەكىك لە ديارتىرين جۆرى چالاكىيە پىشەسازىيە کان برىتىيە لە پىشەسازىيە كشتوكاللىيە کان، كە بەرھەمهىنانيان راستەو خۇ ئەچنە خزمەتى دانىشتوان و بەرھەمى ئەم جۆرە پىشەسازىيەنە ئەكەيت خۆراكىي بىت وەك گۆپىنى كەرسەتەي خاوى كشتوكاللى بۆ بەرھەمە خۆراكىيە کان وەك گۆپىنى گەنم بۆ ئارد، ئەكەيت ناخۆراكىي بىت وەك گۆپىنى خاوى لۆكە بۆ جل و بەرگ، كەواتە پىشەسازىيە كشتوكاللىيە کان بەشىكەن لە پىشەسازىيە گۆراوه کان و بەرھەمى (دەرھاتە - المخرجات) ئەم جۆرە پىشەسازىيەنە پاشت بە كەرسەتەي خاوى كشتوكاللىي ئەبەستن لە پىناواي دەستكەوتى بەرھەمەك شىاواي بەكارھەنغان بىت، يان لەپىناواي بەديھەنانى سوودىكى ئابوريى نويىدا، كە بتوانىت بە بەردهەمەنە پىداويسىتىيە خۆراكىيە کانى مەرۆف پېپكاتە وە (محمد، ٢٠٠٦، ١٥-١٧)، رىكخراوى نەتەوە يە كگرتووه کان بەو شىوهىيە پىناسەي پىشەسازىيە كشتوكاللىيە کان ئەكەت، كە برىتىيە لەو دامەزراوانەي هەلئەستن بە بەرھەمهىناني خۆراك پاشتبەست بە بەرھەمە كشتوكاللىيە کان بە جۆرييڭ شىاوا بىت بۆ هەلگرتن و گواستنە وە بۆ بازارە دوورە کان و بتوانرىت بە بەردهەمەنە و بەدرىزايى سال بەكاربەيىزىت (تقرير اللجنة الاقتصادية والأجتماعية، ٢٠٠٣، ٨-١٠)، كەواتە مەبەست لە پىشەسازىيە كشتوكاللىي برىتىيە لەو چالاكىيەي هەلئەسەيت بە چارەسەر كەردن و گۆپىنى كەرسەتەي خاوى كشتوكاللىي (رووھە كىي و ئاژەللىي) لەشىوه بنچىنەيە كەي خۆيە وە بۆ شىوهىيە كى تر



که بتوازیریت سوودی لى وەربگیریت، يان بربتییه له به پیشه‌سازیکردنی که رهسته‌ی خاوی کشتوكالی زیاد له پیویستی به کارهینان و گۆرنی بۆ بهره‌میکی ترى خۆراکیی له پیناولی هەلگرتن و پاراستنی له خراپیوون بۆ ماوهیه کی زیاتر و به کارهینانه‌وهی له وەرز و کاتانه‌دا، که وەرزی ئەو به روبوومه نییه، يان له و ناوجانه‌دا که ئەو به روبوومه‌ی تیدا نییه، که به شیوه‌یه کی تەندرووست بتوازیریت به کارهینزیت (الشیلاوی، ۱۹۹۸، ص ۴۵).

لەبەر رۆشنای ئەوهی پیشەوه رونئەبیتەوه ئەم جۆره پیشه‌سازیانه پشت به بهره‌می کەرتى کشتوكالی (رووه‌کیی و ئاژه‌لی) ئەبەستن و بهره‌می ئەم جۆره پیشه‌سازیانه رۆلکی گزنگی هەیه لە پۆکردنەوهی پیداویستییه خۆراکی و ناخۆراکیه کانی مروقدا و هەندیک جاریش پیداویستیی خۆراکی ئاژه‌ل، بە دریزای وەرزه کانی سال و له و ناوجانه‌شدا که ناوجەی بەرهەمهینانی کەرەسته‌ی خاوی ئەو بهره‌مە پیشه‌سازییه نین و هەر گۆرانکارییه کەرەسته کشتوكالییدا رووبدات لە رووی بىر و جۆره‌وه ئەوا به شیوه‌یه کی راسته‌و خۆ کاریگەری لە سەر نرخ و بىر بەرهەمی ئەم جۆره پیشه‌سازیانه ئەبیت، هەروهە پەرەپیدانی ئەم جۆره پیشه‌سازیانه پەیوه‌ندییه کی راسته‌وانەی لە گەل بىر بەرهەمی به روبوومە کیلگەییه کاندا هەیه و بۇوته هۆی ئەوهی بەشیکی زۆری ئەم جۆره بە روبوومانە بىنە به روبوومیکی کشتوكالی پیشه‌سازی گرنگ، گرنگترین به روبوومە کیلگەییه پیشه‌سازییه کانی ناوجەی تویزینه‌وهش، کە لە دامەزراوه پیشه‌سازییه کشتوكالییه کاندا وەک کەرەسته‌ی خاوی ناوخۆی سوودییان لى وەرئەگیریت، کە لەمەودوا باسیان لیوھ ئەکریت:

### بە روبوومە دانەویلەییه کان (Cereal Crops)

بە روبوومە دانەویلەییه کان بە گرنگترین جۆری بە روبوومە کشتوكالییه رووه‌کییه کان دائەنرین، چونکە بە سەرچاوهی سەرەکی دابینکردنی خۆراک بۆ دانیشتوان و ئالیکی ئاژه‌ل دائەنرین، بە جۆریک تیکرای بە کاربردنی تاک بۆ بە روبوومە دانەویلەییه کان لە جیهاندا نزیکەی (۱۰۰ کغم/کەس) سالانەیه، ئەم ریزەیه لە کیشوهر و ناوجە دواکە وتووه کاندا بە رزتر ئەبیتەوه، بۆ نموونە لە کیشوهری ئەفریقا بە رزئەبیتەوه بۆ نزیکى (۴۰۰ کغم/کەس) سالانە (الجاسم، ۲۰۲۱، ۷۵)، بە روبوومە دانەویلەییه کانی ناوجەی تویزینه‌وه چەندین جیاواز دەگریتەوه، بە لام تەنها بە روبوومى (گەنم و جۆ) وەرگراوه، چونکە ئەم دوو بە روبوومە لە رووی بىر بەرهەمە کەيان و گرنگى و بايەخیان لە رووی بە کارهینانیان وەک سەرچاوهی کی سەرەکی بۆ خۆراکی مروقق و ئاژه‌ل و بە شداریکردنیان لە پیشه‌سازییه کشتوكالییه کاندا و رووبەری چىنزاوه و زۆر زیاترن بە بەراورد بە بە روبوومە دانەویلەییه کانی تر، بە گشتى لە ناوجەی لیکۆلینه‌وهدا وەک لە خشته‌ی (۱) دا خراوه‌تەپو دەرئەکەویت کۆی گشتى تیکرای سالانەی بىر بەرهەمی گەنم لە ماوهی نیوان سالانی (۲۰۱۱ - ۲۰۲۱) دا بریتى بۇوە لە (۶۴۳۷۶۷) تۆن و ریزەی (۸۶,۷٪) کۆی گشتى بە روبوومە دانەویلەییه مەبەستدارە کانی پىکھیناوه لە کاتىكدا کۆی گشتى تیکرای سالانە رووبەری چىنزاوى ئەم بە روبوومە لە هەمان ماوهدا بریتى بۇوە لە (۹۳۹۶۰,۶) دۆنم و ریزەی (۷۸,۴٪) کۆی گشتى رووبەری چىنزاوى ئەم جۆره بە روبوومانە پىتكھیناوه، واتە لەمەوه روون ئەبیتەوه بىر



بهره‌می گەنم بە بهراورد بە رووبه‌ری چىنزاو زیادە، ھۆکاری سەرەکی ئەمەش ئەگەرپیتەوە بۆ زیادی بپری بپشتی گەنم بەتاپیت بەھۆی ھاوردەکردنی چەندین پۆلی گەنمی بیانی، کە بپری بپشتیان زیاترە بە بهراورد بەو جۆرانەی پیشتر لە ناوجەکەدا چىنزاون، بەلام رووبه‌ری جۆی چىنزاو (۶٪ ۲۱,۶٪) کۆی رووبه‌ری چىنزاوی بەروبومە دانەویله‌ییەکانی پىکھەنناوە و بپری بەرھەمەکەشى (۳٪ ۱۳,۳٪) کۆی بپری بەرھەمی ئەم جۆرە بەروبومانەی پىکھەنناوە، ھۆکاری ئەمەش ئەگەرپیتەوە بۆ کەنم بپری بپشتی جۆ بە بهراورد بەگەنم و بەھۆی ئەوھی بایەخى ئابورييەکەی کەمترە لە گەنم و گرنگى نەدرابو بەھاوردەکردنی پۆلی نويى بە بپشت بەلکو ھەر ئەو پۇلانە ئەچىزىئىن ھەر لە كۆنەوە چىنزاون و لەگەل ژىنگە و ئاووه‌وابى ناوجەکەدا گۈنجاون (على، ۲۰۲۲، چاپىكەوتن)، بىگومان ئەم دوو بەرھەمە دانەویله‌ییەش لە ناوجەتى تۈزۈنىھەودا بپری بەرھەمەکەيان جىاوازە لە سالىكەو بۆ سالىكى تر و لە ناوجەيەکەوە بۆ ناوجەيەكى تر، بۆ دەرخستنى ئەو جىاوازىيە ئەوا بەشىوھىكى جىا لەيەكترى ھەريەك لەو بەروبومانە باسیان لېوھ ئەکریت.

خشتەتی (۱)

تىكىرای سالانەی رووبه‌ری چىنزاو و بپری بەرھەمی بەروبومە دانەویله‌ییە پىشەسازىيەکان لە پارىزگائى سلىمانى لە (۲۰۱۱ - ۲۰۲۱)

جۆرى بەروبوم	رووبه‌ری چىنزاو / دۆنەم	برپى بەرھەم / تۇن	%
گەنم	۹۳۹۶۰,۶	۶۴۳۷۶,۷	۸۶,۷
جو	۲۵۹۶۲۸,۸	۹۹۰۵۴,۸	۱۳,۳
کۆي گشتى	۱۱۹۹۲۳۵,۸	۷۴۲۸۲۱,۸	۱۰۰

سەرچاوه: ئامادەکراوه بەپشت بەستن بە:

حکومەتى ھەریمى کوردستان، وزارەتى كشتوكال و سەرچاوه کانى ئاو، بەریوھە رايەتى گشتى كشتوكالىي سلىمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانيارىي دەربارەي رووبەری و بپری بەرھەمی بەروبومە كشتوكالىيەکانى پارىزگائى سلىمانى بۆ ماوهى سالانى (۲۰۱۱ - ۲۰۲۱)، زانيارىي بلاونەکراوه، ۲۰۲۲.

## 1-1 گەنم (Wheat)

ئەم بەروبومە بە بنچىنەي سەرەلدىانى شارستانىيەتە كۆنەكان دائەنەزىت و گرنگىزىن جۆرى بەروبومە دانەویله‌ییەکانە لە رووی فراوانى بلاوبونەوە، بە چەشنىك ۱/۳ دانىشتوانى جىهان پشتى پى ئەبەستن وەك خۆراكى سەرەكىي و بەكارھەنانيشى پەيوەستە بە ئاستى گۈزەرانى دانىشتوانەوە، فراوانى و بەرپلاۋى ئەم بەروبومەش ئەگەرپیتەوە بۆ ئەوھى چەندىن پۆلی ھەيە، کە گۈنجاون لەگەل ژىنگە جىاوازەكاندا (ھارون، ۱۳، ۲۰۰۰)، يەكىكى تر لە ھۆکارەكانى بەرپلاۋى ئەم بەروبومە ئەگەرپیتەوە بۆ ئاسانى ھەلگرتى پاش وشكىركەنەوە بە جۆرىك ئەتوانىت بۆ ماوهى چەند سال ھەلبىرىت (العكىلي، ۲۹۱، ۲۰۲۱)، ھەروھا لە پىشەسازىيە كشتوكالىيەکاندا وەك كەرسەتەي خاوا بەكارەھەنلىقىت بۆ بەرھەمەننانى چەندىن جۆر بەرھەمی جىاوازى وەك (ئارد و مەعکەرۆنى و ساوهەر و قەرەخەرمان و خواردنەوە كھولىيەكان و ئالىيکى ئاژەل) لەگەل پىشەسازى بەرھەمەننانى كاغەز، لە ناوجەتى تۈزۈنىھەودا



گرندترین به کارهیتیانی به رهه‌می گەنم و ۵ کەردسته‌ی خاو بریتیه له به کارهیتیانی بۆ به رهه‌مەھیتیانی ئارد و ساوه‌ر و قەرەخەرمان و سود و ھرگتن له ئاردی به رهه‌مەھاتوو له گەنم بۆ به رهه‌مەھیتیانی بسکیت و مەعکەرۆنی و ئىشى ھەویر بە ھەموو جۆرە کانییەوە، سەبارەت بە برى به رهه‌می گەنم بۆ به رهه‌مەھاتوو له پاریزگای سلیمانی دا و ۵ لە خشته‌ی (۲) دا خراوەتەر و دەرئە کەویت تیکرای سالانەی بپە به رهه‌می گەنم گۆرانکاری بە سەرداھاتوو بە دریزای ماوهی تویزینەوە، بە جۆریک بپە به رهه‌مەکەی له (۴۳۶۲۲۹) تۆن لە سالى (۲۰۱۱) دا زیادیکردوو بۆ (۸۲۱۴۳۷) تۆن لە سالى (۲۰۲۱) دا، واتە بە ریزه‌ی گەشەی سالانەی (٪۶,۵) زیادیکردوو، بە لام له گەل ئەوەشدا بە دریزای ئەو ماوهیه زیاد و کەمی لە برى به رهه‌مەکەیدا روویداوه ھۆکاری ئەمەش ئەگەریتەوە بۆ به روزنزمی باران بارین لە لایەك و سیاسەتی میری (حوكومیي) لە فرۆشتى بە رهه‌مەکەیدا لە لایەكى ترەوە، بە تايیەت لە ماوهی نیوان سالانى (۲۰۱۰ - ۲۰۱۷) بەھۆي خەرج نەکردنی پارەي گەنمی جوتیارانی ھەریمی کوردستان لە لایەن حکومەتى عێراقیه و، بە شیوه‌یەكى گشتى تیکرای سالانەی بپە به رهه‌می گەنم لەو ماوهیه دا بروو له (۶۴۳۷۶۷) تۆن، زیادبۇونى بپە به رهه‌می گەنمیش يارمه تىدەر ئەبیت بۆ دامەزراندنی ئەو پیشە سازیيە كشتوكالیيانە پشت بەم بە روبوومە ۵۵ بەستن و ئەمەش رۆلى ئەبیت لە دابینکردنی ھەلی کاردا، لە رۇووی دابەشبوونى جوگرافیاپى بپە به رهه‌مەکەیه و، ۵ لە خشته‌ی (۲) و نەخشە (۲) دا خراوەتەر و دەرە کەویت قەزاي چەمچەمال بە پلەي يەكەم يەت بە جۆریک (٪۳۰,۷۱) تیکرای سالانەی بپە به رهه‌می گەنم پىك ئەھەنیت، ھۆکارى سەرەکىي ئەمەش ئەگەریتەوە بۆ خشته‌ی (۲)

بپە به رهه‌می گەنم بە رهه‌مەھاتووی پاریزگای سلیمانی لە ماوهی نیوان سالانى (۲۰۲۱ - ۲۰۱۱)

%	بپە سالانى پاریزگا رەزرو/	%	بپە سالانى بەرەم/	٪	٪	٪	٪	٪	٪	٪	٪	٪	یەكەي كارگىرى
14.38	135083	14.58	93883	123710	109115	69500	91740	83747	85485				سلیمانى
3.71	34833	3.76	24209	28495	31275	20850	20850	26410	17375				قەرەداغ
1.81	17017	1.84	11827	6255	14595	12510	15985	13692	7923				پىنجويىن
7.60	71433	7.71	49646	59075	55322	51430	50040	59770	22240				سیدسادق
5.78	54350	5.87	37773	41700	45870	38225	42395	38294	20155				شارەزوور
0.51	4808	0.52	3317	1725	5414	5692	3105	2863	1104				ماوهەت
0.49	4575	0.49	3157	2777	2432	3312	3519	4105	2794				شاربازىر
12.72	119530	12.81	82476	104880	97053	83680	73864	75072	60306				دوکان
8.61	80917	8.61	55428	78775	52060	47607	46580	73295	34250				پانیيە
5.72	53710	5.72	36791	52745	45046	39045	39045	32537	12330				پشدەر
2.42	22769	2.39	15369	18900	16875	13500	13500	16875	12562				ھەربەندىخان
36.25	340581	35.71	229892	302400	281508	194526	227812	213401	159705				چەمچەمال
100	939606	100	643767	821437	756565	579877	628435	640061	436229				کۆي گشتى

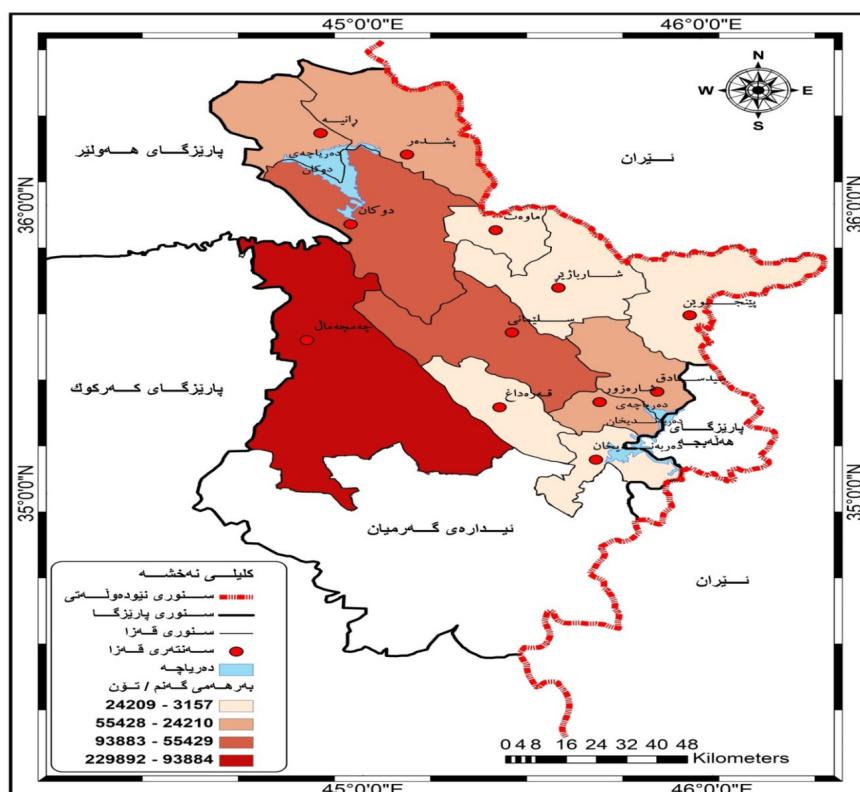


## سەرچاوه: ئامادەکراوه پشتەست بە:

حکومەتى هەریمی کوردستان، وەزارەتى کشتوكالل و سەرچاوه کانى ئاو، بەرپیوه بە رايەتى گشتى کشتوكاللى سلیمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانیاري ٥٥ ربىارەي رووبەرى و بىرى بە رەھەمى بە رووبوومە کشتوكاللىيە کانى پارىزگای سلیمانى بۆ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانیاري بلاونەکراوه، ٢٠٢٢.

بەرفداونى رووبەرى زەوی کشتوكاللى قەزاي چەمچەمال ئەمەش کارىگەرى ھەبۇوه لە سەر زىادبۇونى رووبەرى زەوی کشتوكاللى چىنزاو بە گەنم لە قەزاكەدا بە چەشىنىك (٪٣٦,٢٥) ي كۆي رووبەرى چىنزاو بە گەنم پارىزگای سلیمانى كەوتۇوھە ئەم قەزايەوە، پاشان ھەرىيەك لە قەزاكانى (سلیمانى و دوكان) بە پلەي دووھم و سىيەم دىن بە رېزەي (٪١٤,٥٨) و (٪١٢,٨١) ي بىرى بە رەھەمى گەنم، لە بەرامبەرىشدا كەتىن بىرى بە رەھەمى گەنم بە رەھەمەھاتوو كەوتۇوھە قەزاكانى (شارباژىر و ماوهەت) بە رېزەي (٪٠,٤٩) و (٪٠,٥٢) ھۆكارى ئەمەش پەيوەندى بە سروشتى تۆپوگرافىي ئەم دوو قەزايەوە ھەيە بە جۆرپىك خاوهنى بە رۈزىمىيەكى سەختن و دەشت و تەختايى كەميان ھەيە تاسودى لىيەر بىگرن بۆ بە رەھەمەھىتىنى گەنم، بىگومان ئەم جىاوازىيەش لە بىرى بە رەھەمى گەندىدا رۆلى ئەبىت لە سەر جىاوازى دابەشبوون و جىڭىربۇونى پىشەسازىيە كشتوكاللىيەكان، بە لام بە شىۋىيەكى گشتى ناوجەتى توپىزىنەوە لە رووی بىرى بە رەھەمى گەنم و ناوجەتى دەولەمەندە و ئەم دەولەمەندىيەش رۆلىكى گونجاوى ئەبىت بۆ راکىشان و دامەز زاندى ئەو پىشەسازىيە كشتوكاللىيەنى پشت بە گەنم ٥٥ بەستن، ئەو پىشەسازىيەنىش لە ئىستادا بۇونىان ھەيە بە تەواوى پشت بە بە رەھەمى گەنم ناوخۇي پارىزگا كە ئە بەستن.

نەخشەي (٢) نواندى كارتۆگرافى تىتكەپ سالانەي بىرى بە رەھەمى گەنم لە پارىزگای سلیمانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)



سەرچاوه: كارى توپىزەر بە بە كارھەتىنى پرۆگرامى (Arc Gis ١٠,٢) پشتەست بە خشتەي (٢).



(Barley) ٢٠١ جو

بەررووبومى جو لە کۆنترین ئەو بەررووبومە کشتوكالیانە يە مرۆڤ پىئى ئاشناپووه و بەكارىھىنماوه و وەك بەررووبومىکى دانە وىلەي ستراتیجی گرنگ پشى پى بەستووه بۆ خۆى و ئاژەل، لە رووي گرنگى ئابورىيە وە بە پلەي چوارەم دىت لە دواي (گەنم و بىرچ و گەنمە شامى زەرد) و لە ناو بەررووبومە زستانە يە كانيشدا بە پلەي دووەم دىت لە دواي گەنم، لە رووي روبەرى چىنزاو و بەكارھىتىانە وە، لە ھەندىك ناوجەدا جىگەي گەنمى گرتۇوەتەوە لە رووي چاندن و بەكارھىتىانە وەك خۆراکىي سەرەكى بەتايمەت لە ناوجە بىبابانىيە كاندا (هارون، ٢٠٠٠، ١٣)، بەرھەمى جو بۆ بەرھەمهىننانى چەندىن بەرھەمى پىشەسازى سودى لىن وەرئەگىريت وەك بەرھەمهىننانى (ئاردى جو، ئالىكى ئاژەل، خواردنە وە كحولىيە كان، خەمیرە) و درووستكردنى ھەندىك پىكھاتەي بوارى پىشىكىي و خواردنى چارەسەرىي بۆ مندال (الغراوى، ١٩٥٦، ١١١) بەلام لە ناوجە تۈيۈزىنە وەدا ديارتىين بەكارھىتىانى بەرھەمى جو وەك كەرسەتەي خاولە پىشەسازىيە كشتوكالىيە كاندا برىتىيە لە بەكارھىتىانى بۆ بەرھەمهىننانى ئالىكى ئاژەل و خواردنە وە كحولىيە كان، سەبارەت بە بىرى بەرھەمى جو بەرھەمهاتوو لە پارىزگاي سلىمانىي دا وەك لە خشتهى (٣) دا دەرئەكە ويىت تىكىپاى سالانەي بىرى بەرھەمى جو بە درىيىمى ماوهى تۈيۈزىنە وە برىتى بۇوە لە (٩٩٥٤,٨) تۆن و ئەم بېرەش بەدرىيى ئەو ماوهى يە گۆرانكاري بەسەرداھاتوو، بەجۆرىك لەسالى (٢٠١١) دا بىرى بەرھەمهى كەرى برىتى بۇوە لە (٨٦٧٢) تۆن، بەلام لەسالى (٢٠٢١) دا بېرەكەي زىيادى كردووە بۆ (١٠٥٦٩) تۆن، واتە بە رىيى ئەم بەرھەمهاتوو لە سالانەي (٢٠١١) زىيادىكىردووە، ھۆكاري ئەمەش ئەگەرپىتەوە بۆ زىيادبۇونى خواتىت لەسەر ئەم بەرھەمهىننانى خواردنە وە كحولىيە كاندا، ھەروەھا ئەم بەرھەمهاتوو لە بەرئەوهى تواناي بەرگەرتى كەم ئاوىي و وشكىي زياترە كەمتر ئەكە ويىت ژىر كارىگەرىي بەرزۇنزمىي بىرى دابارىنە وە، وەك لە خشتهى (٣) و نەخشەي (٣) دا دەرئەكە ويىت لە رووي دابەشبۇونى

خشتهى (٣)

بىرى بەرھەمى جو بەرھەمهاتوو پارىزگاي سلىمانى لە ماوهى نىوان سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)

%	بىرى سالانى بۇزىزى ئەم	%	بىرى سالانى بۇزىزى ئەم	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	يەكەي كارگىپى
8.42	21853.3	8.71	8632	2714	6972	8808	8808	8295	16195	سلىمانى
8.35	٧.21666	8.64	3.8558	11850	11850	11060	7900	7900	790	قەرەداغ
5.14	13350	5.32	5273.2	1185	8295	7505	7307	2212	5135	پىنجوپىن
2.47	٧.6416	2.56	2534.5	2449	2508	2745	1975	2765	2765	سىداساق
1.53	3975	1.59	1570.2	435	395	790	3555	296	3950	شارەزور
1.05	2735.8	1.05	1039.7	684	690	2166	1273	1064	361	ماوهت
1.64	4258.3	1.63	1618.2	1216	1330	1824	1558	2204	1577	شارباۋىز
4.28	11100	4.26	4218	3401	2964	4446	2698	4503	7296	دوكان



2.28	5923.3	2.33	2310.2	585	507	2184	1677	1888	7020	راییه
4.35	٧.١١٢٩١	4.45	4403.833	2340	2730	5850	5850	6338	3315	پشدەر
1.43	٧.٣٧٢٤	1.41	1396.8	1875	1312	938	750	1688	1818	دەربەندىخان
59.06	153333.3	58.05	57500	76875	73125	52875	55987	49687	36450	چەمچەمآل
100	259628.8	100	99054.8	105609	112678	101191	99338	88840	86672	کۆی گشتى

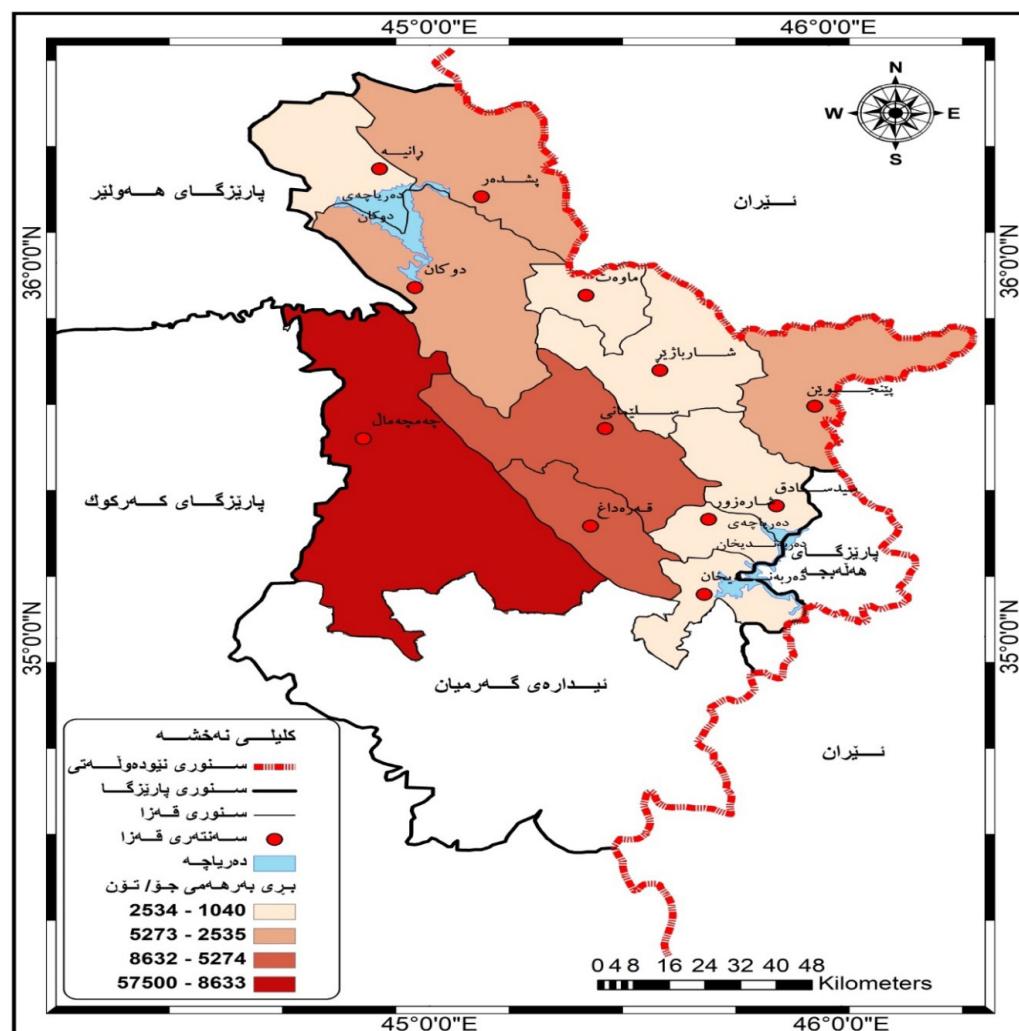
سەرچاوه: ئاماھە کراوه بە پشت بەستن بە:

حکومەتى هەریمى کوردستان، وەزارەتى كشتوكال و سەرچاوه کانى ئاو، بەرپوھە بە رايەتى گشتى كشتوكالىي سليمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانيارىي دەربارەي رووبەرەي و بېرى بەرهەمى بە رووبوومە كشتوكالىي سليمانى پارىزگاي سليمانى بۆ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانيارىي بلاونە كراوه، ٢٠٢٢.

جوگرافى بېرى بەرهەمهەكىيەوە بەھەمان شىيۆھى بە رووبوومى گەنم قەزاي چەمچەمآل بەپلەي يەكەم دىيت، بە چەشنىك زياتر لە نىوھى بەرهەمى جۆي بەرهەمهاتسوو ناوجەي توپىزىنەوه، كە رىزەھى (٥٨,٠٥٪) ى كۆي تىكىرای سالانەي بېرى بەرهەمى جۆيە ٥٥ كەۋىتە ئەم قەزايەوه، ھۆكاري سەرەكى بەرزى رىزەھى جۆي بەرهەمهاتسوو لەم قەزايەدا بەھەمان شىيۆھ پەيوەندى بە فراوانى رووبەرەي زەھى كشتوكالىي ئەم قەزايە و زۆرى رووبەرەي چىنزاو بە جۆيە بە جۇريك رىزەھى (٥٩,٠٥٪) اى رووبەرەي زەھى چىنزاو بە جۆي ناوجەي توپىزىنەوه دەكەۋىتە قەزاي چەمچەمآلەوه، بەپلەي دووھم و سىيەھەرىيەك لە قەزاكانى ( سليمانى و قەرەداغ) دىين بەریزەھى (٨,٧١٪) و (٨,٦٩٪) بېرى بەرهەم، لە بەرامبەرىشدا كە متىين بېرى بەرهەمى جۆي بەرهەمهاتسوو كەوتۈوھەتە قەزاكانى ( ماوهەت و شارباژىر و دەربەندىخان و شارەزۈور) بەریزەھى (١,٠٥٪) و (١,٦٣٪) و (١,٤١٪) بىيگومان ھۆكاري ئەمەش پەيوەندى بە سروشتى تۆپگرافىيائى بەشىك لەو قەزايانەو كەمى رووبەرەي تەرخانكرارو بۆ بەرهەمهەنلىنى جۆوهەيە، كەواتە ھەرچەندە جىاوازى ھەيە لە نىوان يەكە كارگىرېيەكانى ناوجەي توپىزىنەوه دەلەررووي بېرى بەرهەمهەوە، بەلام بەشىيەكى گشتى ناوجەي توپىزىنەوه تارادەيەكى زۆرباش دەولەمەندە بەم بە رووبوومە و پىداويىسى كەرسەتە خاوى پىشەسازىيە كشتوكالىيەكانى ناوجەكەي بۆ بەرهەمهەنلىنى چەندىين بەرهەمى جىاوازى وەك ( ئالىيىكى ئازەل و خواردنەوە كەھولىيەكان) پېكىردوھەتەوە، بەتاپىھەت لە قەزاكانى ( چەمچەمآل و سليمانى و قەرەداغ) دا وەك لە نەخشەي (٣) دا پۇنكراوهتەوە.



نه خشـهـی (۳) نـوـانـدـنـیـ کـارـتـوـگـرـافـیـ تـیـکـرـایـ سـالـانـهـیـ بـرـیـ بـهـ رـهـهـمـیـ جـوـ لـهـ پـارـیـزـگـاـیـ سـلـیـمـانـیـ (۲۰۲۱ - ۲۰۱۱)



سـهـرـچـاوـهـ: کـارـیـ توـیـزـهـ بـهـ کـارـهـیـنـانـیـ پـرـوـگـرـامـیـ (Arc Gis ۱۰,۲) پـشـتـبـهـ سـتـبـهـ خـشـتـهـیـ (۳).

به رو بومه زهیتیه کان (Oil Crops)

مهـبـهـسـتـ لـهـ بـهـ روـبـوـومـهـ زـهـیـتـیـهـ کـانـ بـرـیـتـیـهـ لـهـ وـ بـهـ روـبـوـومـهـ کـشـتـوـکـالـیـهـ کـیـلـگـهـیـانـهـیـ بـهـ مـهـبـهـسـتـیـ  
دـهـسـتـکـهـ وـتـنـیـ زـهـیـتـ ئـهـ چـیـزـیـنـ (الـدـلـیـمـیـ وـ عـبـدـالـرـزـاقـ، ۹۸، ۲۰۲۰)، يـانـ بـرـیـتـیـنـ لـهـ وـ بـهـ روـبـوـومـهـ روـوـهـ کـیـانـهـیـ  
زـهـیـتـیـانـ لـیـدـهـرـدـهـیـزـیـتـ وـ ئـهـوـ زـهـیـتـهـشـ بـهـ کـارـدـیـتـ لـهـ پـیـشـهـسـازـیـیدـاـ بـوـ بـهـ رـهـهـمـهـیـنـانـیـ بـهـ رـهـهـمـیـکـیـ  
تـرـیـ خـوـرـاـکـیـ يـانـ نـاـ خـوـرـاـکـیـ، رـوـزـ لـهـ دـوـایـ رـوـزـ دـاـواـکـارـیـ لـهـ سـهـرـ ئـهـ وـ جـوـرـهـ زـهـیـتـانـهـیـ لـهـمـ بـهـ روـبـوـومـانـهـ  
بـهـ رـهـهـمـدـهـهـیـزـیـتـ زـیـادـ ئـهـکـاتـ، بـهـهـوـیـ کـهـمـیـ بـهـ رـهـهـمـیـ رـوـنـیـ ئـاـژـهـلـیـ لـهـ لـایـهـکـ وـ فـراـوـانـبـوـونـیـ ئـهـوـ  
بـوـارـانـهـیـ ئـهـمـ جـوـرـهـ زـهـیـتـانـهـیـ تـیـداـ بـهـ کـارـدـیـتـ لـهـ لـایـهـیـهـکـیـ تـرـهـوـ (هـارـوـنـ، ۲۰۰۳، ۲۰۰۰)، دـیـارـتـرـیـنـ بـهـ روـبـوـومـیـ  
کـیـلـگـهـیـیـ زـهـیـتـیـ نـاوـچـهـیـ توـیـزـیـنـهـ وـ بـرـیـتـیـهـ لـهـ (گـهـمـهـ شـامـیـ زـهـرـدـ وـ گـوـلـهـ بـهـ رـوـزـهـ)، لـهـ مـاـوهـیـ نـیـوانـ سـالـانـیـ  
(۱۱ - ۲۰۲۱) دـاـ وـهـکـ لـهـ خـشـتـهـیـ (۴) دـاـ خـراـوـهـتـهـ رـوـوـ تـیـکـرـایـ سـالـانـهـیـ بـرـیـ بـهـ رـهـهـمـیـ بـهـ روـبـوـومـهـ زـهـیـتـیـهـ کـانـ  
بـرـیـتـیـ بـوـوـهـ لـهـ (۱۴۳۸,۳) تـوـنـ وـ لـهـ وـ بـرـهـشـ بـهـ روـبـوـومـیـ گـوـلـهـ بـهـ رـوـزـهـ بـهـ پـلـهـیـ یـهـ کـهـمـ یـهـتـ کـهـ بـرـهـکـهـیـ (۱۰۰۰)  
تـوـنـ بـوـوـهـ وـ رـیـزـهـیـ (۶۹,۵) اـیـ کـوـئـیـ بـهـ رـهـهـمـیـ بـهـ روـبـوـومـهـ زـهـیـتـیـهـ کـانـیـ پـیـکـهـیـنـاـوـهـ، لـهـ پـیـتاـوـیـ ۵۵ـرـخـسـتـنـیـ



گورانکاری بری بهره‌م و دابه‌شبوونی هەریەک لەو بهرووومانه ئەوا بهشیوه‌ی جیا لهیه کتري باسیان لیوه ئەکریت.

خشتەی (٤)

تیکرای سالانه‌ی رووبه‌ری چیزراو و بری بهره‌می بهرووومه زهیتیه کان له پاریزگای سلیمانی له ٢٠١١

- (٢٠٢١)

جۆرى بهروووم	رووبه‌ری چیزراو / دۆنم	%	بری بهره‌م / تۆن	%
گوله‌به‌رۆژه	٣٩٦٩	٩١	١٠٠٠	٦٩,٥
گەنمە شامى زەرد	٣٩٣,٢	٩	٤٣٨,٣	٣٠,٥
کۆي گشتى	٤٣٦٢,٢	١٠٠	١٤٣٨,٣	١٠٠

سەرچاوه: ئاماذه‌کراوه بەپشت بەستن به:

حکومەتى هەریمی کوردستان، وزارەتى کشتوكال و سەرچاوه‌کانى ئاوا، بەریوه‌بەرایەتى گشتى کشتوكالىي سلیمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانیاريى ٥٥ بارەری رووبه‌ری و بری بهره‌می بهرووومه کشتوكالىيە کانى پاریزگای سلیمانى بۆ ماوهی سالانى (٢٠٢١ - ٢٠٢١)، زانیاريى بلاونه‌کراوه، ٢٠٢٢.

## ١-٢ / گوله‌به‌رۆژه (Sunflower)

لەم سەرددەمە ئىستادا ئامانجى سەرەكى لە چاندى بەرووومى گوله‌به‌رۆژه برىتىه لە بەرەمە مەھىنائى زهیت، ئەو زهیتى لىنى ٥٥ دەنەتىریت بەسىيەم باشترين زهیتى خۆراكىي دائەنریت لەسەر ئاستى جىهان لە دواي زهیتى فولى صۆيا و زهیتى عەلى بابا (الفستق الحقل) (اخرون، ٢٠١٤، ٦)، ھەروھا يەكىھە لەو بەرووومە کشتوكالىيە كىلگە يىانە ئەتوانرىت وھ بەرووومىكى ستراتىجي گرنگ بۆ زامنكردنى ئاسايشى خۆراكىي ئايىنده تەماشابكىت، بەرووومى گوله‌به‌رۆژه بۆ بەرەمە مەھىنائى زهیتى خۆراكىي سود لە تۆوه‌كەي (دەنكەكەي) وەردەگىرىت و لە ھەمان كاتىشدا ئەو زهیتە خۆراكىيە ئەكرىت لە چەندىن پىشەسازىي دورستكىدىن سابۇون و بۆياخ و پىشەسازىيە كىمياوېيە كاندا بەكاربەيىتىریت، ھەروھا ئەتوانرىت سود لە رۇوه‌كى گوله‌به‌رۆژه بە سەۋىزى وەربىگىرىت بۆ بەرەمە مەھىنائى ئالىيىكى سەۋوز (سیلاچ) (السید، بىدون سەنە طبع، ٦٥) بەلام لە ناچە ئۆزىزىنە وەدا دىارتىرىن بەكاربەيىنائى زهیت، بىری بەرەمە گوله‌به‌رۆژه وھ لە خشتەي برىتىيە لە بەكاربەيىنائى تۆوه‌كەي بۆ بەرەمە مەھىنائى زهیت، بىری بەرەمە گوله‌به‌رۆژه وھ لە خشتەي (٥) دا دەردەكەھۆيت تىكراي بەرەمە سالانه‌ي برىتىيە لە (١٠٠٠) تۆن و بەدرىزايى ماوهى تۆزىزىنە و بىری بەرەمە كەي بەرەو كەمبۇنە وە رۆشتۈو، بەچەشنىك لە سالى (٢٠١١) دا بىری بەرەمە كەي برىتى بۇوه لە (١٧٧٧) تۆن بەلام لە سالى (٢٠٢١) دا بىرە كەي كەمى كردووه بۆ (٣٨٢) تۆن و بەریزەي گەشەي سالانه‌ي (٢٥-١٤٪)



خشنthe هی (5)

بری بهره‌هی گوله به روزه‌ی بهره‌هه مهاتووی پاریزگای سلیمانی له ماوهی نیوان سالانی (٢٠١١ - ٢٠٢١)

%	تکمیلی سازانه پیشزو نیون	%	تکمیلی سازانه بەرەه بەرەه بەرەه	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	یەکەی کارگیری
1.62	64	1.64	16	0	14	40	29	15	0	سلیمانی
0.37	15	0.37	4	5	4	6	5	3	0	قەرداغ
0.16	6	0.16	2	0	3	2	3	1	0	پینچوین
3.09	123	3.13	31	18	41	47	40	0	42	سیدсадق
5.07	201	5.13	51	2	0	0	0	0	306	شاره‌زور
0.46	18	0.44	4	0	6	6	5	0	10	ماوهت
0.25	10	0.24	2	0	0	0	0	0	14	شاربازیز
3.88	154	3.69	37	26	38	85	31	26	14	دوکان
55.55	2205	55.11	551	261	495	1040	1023	1	488	رانییه
10	397	9.92	99	12	19	18	23	0	525	پشدەر
1.30	52	1.34	13	3	5	60	1	9	2	دەربەندیخان
18.24	724	18.82	188	55	100	91	74	434	376	چەمچەمال
100	3969	100	1000	382	726	1394	1233	490	1777	کۆ گشتی

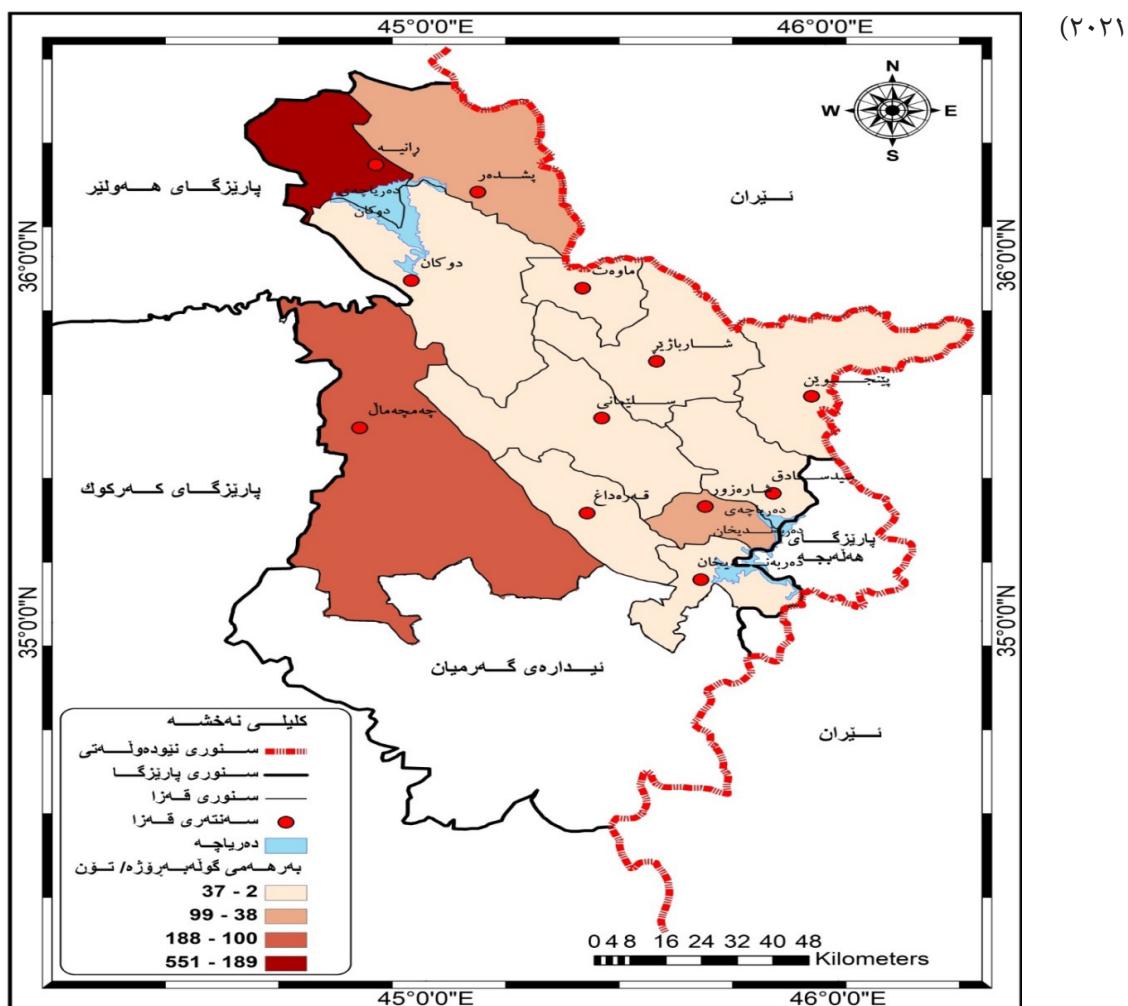
سەرچاوه: ئاماذه‌کراوه بەپشت بەستن بە:

حکومەتى هەریمی کوردستان، وەزارەتى کشتوكاڭ و سەرچاوه‌کانى ئاو، بەریوھ بەرایەتى گشتىي کشتوكاڭلىي سلیمانىي، بەشى ئامار و پلاندانان، زاياريى دەربارەي رووبەر و بىرى بەرەه مى بەروبوومە كشتوكاڭلىيەكىنی پاریزگای سلیمانی بۆ ماوهی سالانی (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زاياريى بلاونە‌کراوه، ٢٠٢٢.

كەميكىدووه، ھۆكارى ئەمەش ئەگەريتەوە بە كەمبۇونەوهى بىرى ئاوى پىويىست بۆ ئاودىيرى چونكە ئەم بەروبوومە بەروبوومىيکى ھاوينەيىھە و پىويىستى بە بېرىكى زور لە ئاو ھەيە لە وەرزى ھاويندا، بەلام ناوجەي تويىزىنەوه سال شىوازەكانى بەرەه مەيىنانى نوى، ئەوا بىيگومان ئەكرىت ناوجەي لیکۆلینهوهش بىيت بە ناوجەيە كى گرنگى بەرەه مەيىنانى ئەم بەروبوومە بەتايمەت قەزاكانى (رانىيە و چەمچەمال و پشدەر) وەك لە نەخشەي (٤) دا دەرده كەھويت و بىنە ناوجەيە كى گرنگ بۆ راكىشانى ئەم جۆرە پىشه‌سازىيانە.



نه خشته‌ی (۴) نواندنی کارتوگرافی تیکرای سالانه‌ی بری به رهه‌می گوله‌به‌پژه له پاریزگای سلیمانی (۲۰۱۱-)



سه‌رچاوه: کاری تویزه‌ر به به کارهینانی پرۆگرامی (Arc Gis) ۱۰,۲ (۵) پشتله‌ستبه خشته‌ی.

## ۲-۲ گـهـ نـهـ شـامـيـ زـهـ دـ (Maize)

به یه کـیـکـ لـهـ وـ بـهـ روـوـبـوـوـمـهـ کـیـلـگـهـ بـیـانـهـ دـائـهـ نـرـیـتـ،ـ کـهـ وـهـ کـرـیـتـ،ـ چـونـکـهـ بهـهـاـیـ خـوـرـاـکـیـ بـهـ رـزـهـ وـ بـهـ سـهـ رـچـاـوهـیـ وـزـهـ بـوـ مـرـوـقـهـ وـ ئـاـژـهـ دـادـهـ نـرـیـتـ،ـ ئـهـ وـهـ شـ وـایـکـرـدـوـوـهـ بـیـتـهـ گـرـنـگـتـرـینـ بـهـ روـوـبـوـوـمـ خـوـرـاـکـیـ وـ پـیـشـهـ سـازـیـ لـهـ هـهـنـدـیـکـ نـاـوـچـهـ دـاـ وـ لـهـ سـهـرـ ئـاـسـتـیـ جـیـهـانـیـشـ بـهـ پـلـهـیـ سـیـیـمـ دـیـتـ لـهـ روـوـوـرـیـ چـیـنـراـ وـ بـرـیـ بـهـ رـهـهـ مـهـیـنـانـهـ وـهـ لـهـ دـوـایـ گـهـنـمـ وـ بـرـنـجـهـوـهـ (ـرمـیـضـ،ـ ۲۰۲۱ـ،ـ ۴۷ـ۴ـ۶ـ)،ـ ئـهـمـ بـهـ روـوـبـوـوـمـ لـهـ چـهـنـدـیـنـ پـیـشـهـ سـازـیـ خـوـرـاـکـیـداـ بـهـ کـارـدـیـتـ بـوـ بـهـ رـهـهـ مـهـیـنـانـیـ (ـزـهـیـتـ،ـ ئـارـدـیـ زـهـدـ،ـ ئـالـیـکـیـ ئـاـژـهـلـ،ـ خـوـارـدـنـهـ وـهـ کـحـوـلـیـهـ کـانـ)،ـ بـهـ لـامـ لـهـ نـاـوـچـهـیـ توـیـزـیـنـهـ وـهـ دـیـارـتـرـیـنـ بـهـ کـارـهـینـانـیـ لـهـ پـیـشـهـ سـازـیـهـ کـشـتـوـکـالـیـهـ کـانـدـاـ بـوـ بـهـ رـهـهـ مـهـیـنـانـیـ زـهـیـتـیـ خـوـرـاـکـیـ وـ ئـالـیـکـیـ ئـاـژـهـلـهـ،ـ بـرـیـ بـهـ رـهـهـ مـهـ کـهـیـ لـهـ نـاـوـچـهـیـ توـیـزـیـنـهـ وـهـ دـاـ خـراـوهـتـهـ رـوـوـ دـهـرـئـهـ کـهـوـیـتـ بـرـیـتـیـ بـوـوـهـ لـهـ (ـ۴ـ۳ـ۸ـ،ـ ۳ـ)ـ تـوـنـ وـ بـهـ دـرـیـزـاـیـ ماـوـهـیـ توـیـزـیـنـهـ وـهـ شـ بـرـیـ بـهـ رـهـهـ مـهـ کـهـیـ زـیـادـیـکـرـدـوـوـهـ بـهـ جـوـرـیـکـ لـهـ سـالـ (ـ۲۰۱۱ـ)ـ دـاـ کـوـیـ گـشـتـیـ بـرـیـ



بەرھەمەکەی بريتى بۇوه لە (١٩٨) تۆن بەلام لەسالى (٢٠٢١) دا برى بەرھەمەكە زيادىكردوو بۆ (٤٧٥) تۆن واتە بەریزھى گەشەی سالانە (٦٩,١٤٪) بەرھەمەكە زيادىكردوو، بەلام زۆرتىن بېرى بەرھەمەكە وتووھە سالى (٢٠١٩) وە كە بريتى بۇوه لە (٨٣٤) تۆن، ھۆكارى سەرەكى ئەم زيادبوونەش ئەگەرپىتەوه بۆ گرنگى ئابورىي ئەم بەروبومە و بەرزى بەھا ئابورىيەكەي وايىردوو سالانە رووبەرىكى زياتر بۆ چاندى دابىنېكىت ئەگەر بېرى ئاوى پىويسەت بەردەست بىت، سەبارەت بە دابەشبوونى جوگرافيايى بېرى بەرھەمەكە وەك لە خشتهى (٦) و نەخشە (٥) دا روونكراوهەوە؛ قەزاي چەمچەمال بەپلەي يەكەم يەت بە جۆرىك (٨٠,١٤٪) تىكراي سالانە بېرى بەرھەمە مى گەنمەشامى پارىزگاي سليمانى لەم قەزايەدا بەرھەمەاتوو، بەھەمان شىوه ھۆكارى سەرەكى ئەمەش ئەگەرپىتەوه بۆ بەرفاوانى رووبەرى زەويى كشتوكالىي ئەم قەزايە دابىنکردنى رووبەرىكى زەويى كشتوكالىي زياتر بۆ چاندى ئەم خشتهى (٦)

برى بەرھەمە گەنمەشامى زەرد بەرھەمەاتوو پارىزگاي سليمانى لە ماوهى نيوان سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)

%	رووبەرى چەنزاو/ سالانە	قۇن ئەنزاو/ سالانە	%	نەڭكۈزۈ قۇن ئەنزاو/ سالانە	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	يەكەي كارگىرى
8.27	32.5	8.90	39.0	18	36	54	59	54	13		سليمانى
0.04	0.2	0.05	0.2	1	0	0	0	0	0		قەرەداغ
0.13	0.5	0.14	0.6	4	0	0	0	0	0		پىنجوين
5.21	20.5	5.61	24.6	4	1	5	0	0	138		سىداسق
0.64	2.5	0.68	3.0	0	1	0	0	0	0	17	شارەزور
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ماوهت
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	شارباژىر
0.26	1.0	0.26	1.2	0	2	0	0	0	1	3	دوكان
1.44	5.7	1.44	6.3	3	1	4	0	11	18		رانييە
2.71	10.7	2.70	11.8	23	17	4	7	11	9		پشدەر
0.08	0.3	0.08	0.4	1	0	0	1	0	0		دەرىيەندىخان
81.22	319.3	80.14	351.3	421	776	443	468	0	0		چەمچەمال
100	393.2	100	438.3	475	834	511	534	77	198		كۆي گشتى

سەرچاوه: ئاماھە كراوه بەپشت بەستن بە:

حکومەتى هەریمى کوردستان، وەزارەتى كشتوكال و سەرچاوه کانى ئاو، بەرپىوه بەرایەتى گشتى كشتوكالىي سليمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانيارىي دەرىبارەي رووبەرى و بېرى بەرھەمە بەروبومە كشتوكالىيە كانى پارىزگاي سليمانى بۆ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانيارىي بلاونە كراوه، ٢٠٢٢.

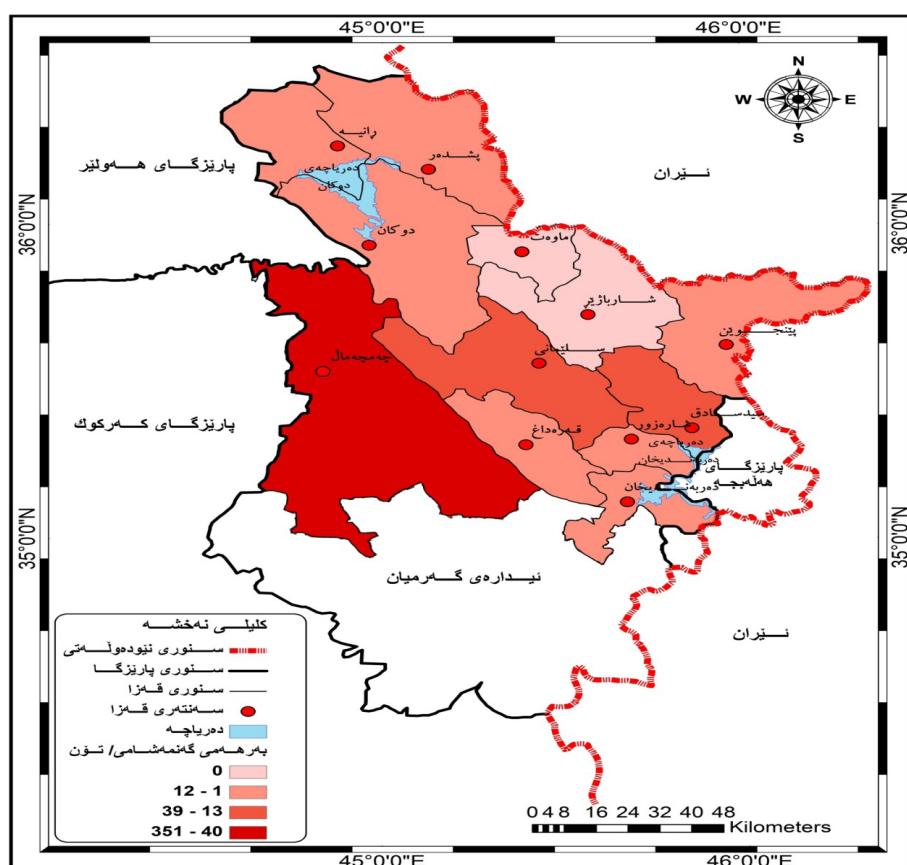
بەروبومەكە بە بەراورد بە قەزاكانى تر، قەزاي سليمانى بە پلەي دووھم يەت و رىزھى (٨٠,٩٠٪) تىكراي سالانە بېرى بەرھەمە ئەم بەروبومە پىكھىنواوه، لەبەرامبەريشدا قەزاكانى (ماوهت و شارباژىر)



هیچ بریکی بەرھەمی ئەم بەرووبوومەیان پىكىنه هىنناوه، چونكە وەك پىشتر ئامازەی پىدرادوه ئەم دوو قەزايە خاوهنى توپوگرافيايەكى سەخت و زەويى تەخت و دەشتايى شياوپيان بۆ كشتوكال كەم و سنوردارە و بەشى چاندى گەنمە شامى ناكات، يان ئەو زەويى كشتوكالىيانە بۇونيان ھەيە بەو بەرووبوومانە ئەچىتىرىن كە ئابوريتىن و لەلای جوتىاران پەسەندىرن، بەشىوھەيەكى گشتى ناوچەي توپوگرافيايەكى گونجاوه بۆ بەرھەمهىناني گەنمە شامى بەلام لەبەر ئەوهى بەرووبومىكى تاپادەيەك نوييە و بەشىك لە جوتىاران گرنگى ئابورييى نازانىن و حکومەت (ميرى)ش هىچ ھاواکارىي و كارئاسانىيەك ناكات بۆ جوتىارەكان، ئەمەش وايکردووه بەرھەمهىناني سنوردارىت و بە بريکى زۆر كەم لە پيشەسازى بەرھەمهىناني زەيت دا لە پارىزگاکەدا پشت بە بەرووبومى گەنمەشامى زەردى ناوچەي بېھستىت، بەلام بە بريکى زۆرتر بۆ بەرھەمهىناني ئالىيەك (بەتاپىھەت ئالىيەك پەلەوهريى) بەرھەمی ئەم بەرووبومە بەكارئەھينىت، بەلام لەگەل ئەوهەشدا وەك لە نەخشەي (5) دەرئەكەويت ئەكرىت قەزاكانى (چەمچەمال و سلىمانى و سيدسادق) بکريتە ناوهندى بەرھەمهىناني ئەم بەرووبومە و دامەزاراندى ئەو دامەزراوه پيشەسازىيانە پشت بەم جۆره بەرووبومە ئەبەستن.

نەخشەي (5) نواندى كارتۆگرافى تىكىرای سالانەي بىرى بەرھەمی گەنمەشامى زەرد لە پارىزگاى سلىمانى

(٢٠٢١ - ٢٠٢٢)



سەرچاوه: كاري توپوگرافى بەكارھەناني پروگرامى (Arc Gis 10,2) پشتىھەستبە خىشتەي (6).



## بەرپوومە رەگدارەکان(سەلکدارەکان) (Root Crops)

مەبەست لەم بەرپوومانە بريتىيە لەو بەرپوومە رووه کيانەي بە ئامانجى رەگە كانيان (سەلکە كانيان) ئەچىزىن، ئەتوانرىت بەشىوهى راستە و خۇرماكىي مەرۆف بەكاربېتىن يان وەك ئالىيکى ئازەل سودىيان لىن وەربىگىرىت، ئەم بەرپوومانە بەھايەكى خۇرماكىي و تەندرووستىن گرنگىيان هەيە و بەپلەي دوووهە دىن لە دواي بەرپوومە دانە و ئەيە كانە وەك سەرچاوهى كاربۇھيدرات، گرنگتىن بەرپوومى سەلکدارى ناوچەي توىزىينەو بريتىيە لە (پەتە) كە لە گرنگتىن بەرپوومە خۇرماكىيە سەرەكىيە كانە لەجىهاندا، لە پلەي چوارەمدا دىت لەدواي (گەنم و بىرچ و گەنمەشامى) وە، لە ناو بەرپوومە رەگدارەكاندا زۆرتىن رووبەرى چىنزاوى پىكھىنناوە (اخرون، ٢٠٢٠، ٢٨)، ئەم بەرپوومە لە پىشەسازىيە خۇرماكىيە كاندا وەك كەرەستەي خاۋ بەكاردىت بۆ بەرەمەھىنائى (جبس و ئالىيکى ئازەل و هەندىك جۇر خواردنەوەي كەھولى)، بەلام لە ناوچەي توىزىينەو دا دىيارتىن بەكارھىنائى لە پىشەسازىيە كشتوكالىيە كاندا بۆ بەرەمەھىنائى (جبس)، وەك لە خشتهى (٧)دا روونكراوهتە و تىكىرىاي بەرەمە سالانەي پەتە لەماوهى توىزىينەو دا بريتى بۇوه لە (٥٠٠٠) تۇن و بەدرىڭى ماوهى توىزىينەو بىرى بەرەمە كە زىاد و كەمى زۆرى بەخۆيە و بىنىيە، كە بەبرۇاي توىزىر پەيوەندى بەھەلەي داتاي تۆماركراوى ئەم بەرەمە وە بۇوه و لەچەند قەزايىكدا وەك پىيويست رووبەرى چىنزاو و بىرى بەرەمە بەھەمەھاتوو تۆمارنەكراوه، بەلام بەشىوهى كەشتىي كەمترىن بىرى بەرەمە پەتە بەرەمەھاتوو كەوتۈوهتە سالى (٢٠١٣) وە بەرەمە كەي بريتى بۇوه لە (٨٢٧) تۇن، وە زۆرتىن بىرى بەرەمە پەتەش لە سالى (٢٠٢١) دا بۇوه كە بېركەي بريتى بۇوه لە (١١٥٧١) تۇن ھۆكاري ئەم زىادبۇونەش پەيوەندى بەرەمە رىيکار و رىئنمايانە وە بۇوه كە لە سالانە دوايىدا حکومەتى ھەریمى كوردستان لەرىگەي وەزارەتى كشتوكال و سەرچاوهەكانى ئاوه وە سالانە

خشتهى (٧)

بىرى بەرەمە پەتە بەرەمەھاتوو پارىزگاى سلىمانى لە ماوهى نىوان سالانى (٢٠٢١ - ٢٠١١)

%	بەرەمەھاتوو سالانى	%	بەرەمەھاتوو سالانى	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	يەكەي كارگىرى
5.37	39.5	5.45	273	897	345	104	110	76	104	سلىمانى
0.50	3.7	0.51	25	7	69	7	69	0	0	قەرەداغ
20.18	148.3	20.47	1024	2553	794	828	1863	104	0	پىنجوپىن
31.75	233.3	32.20	1610	6900	690	1380	690	0	0	سىدىسادق
9.18	67.5	9.31	466	759	311	449	317	483	476	شارەزۇر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ماوهت
0.11	0.8	0.11	6	0	0	0	34	0	0	شارباژىر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	دوکان
0.68	5.0	0.68	34	0	0	0	0	0	206	رایىيە



0.16	1.2	0.16	8	0	48	0	0	0	0	پشدەر
0.75	5.5	0.73	36	132	66	7	13	0	0	دەربەندیخان
31.32	230.2	30.38	1519	323	1597	1683	2310	165	3036	چەمچەمال
100	735	100	5000	11571	3919	4457	5407	827	3821	کۆی گشتی

سەرچاوه: ئاماھە کراوه بە پشت بەستن بە:

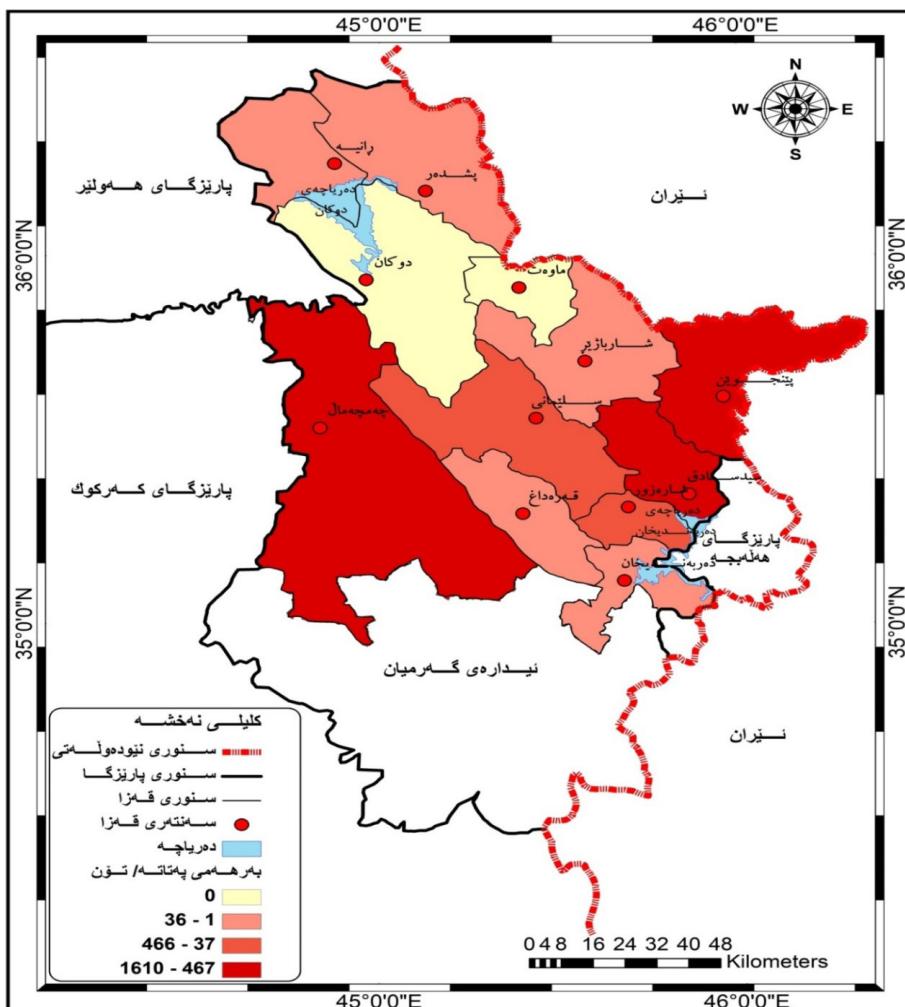
حکومەتى هەریمی کوردستان، وەزارەتى کشتوكال و سەرچاوه کانى ئاو، بەریوھ بە رايەتى گشتى کشتوكالىي سليمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانيارىي دەربارەي رووبوومە بەرەھەمى بە رووبوومە کشتوكالىيە کانى پارىزگاي سليمانى بۆ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانيارىي بلاونە کراوه، ٢٠٢٢.

لە رىگەي قەدەغە كردن و زىادكىرنى باجهەو لە وەرزى پىگەشتى بەرەھەمى پەتاتەي ناخوؤدا رىگرىي كردووه لە هاوردەكىرنى بەرەھەمى پەتاتەي ئىرانىي و تۈركىي، بىگومان ئەمەش بۇوه بە ھاندەرەتك بۆ ئەھوھى بېرى بەرەھەمەينانى پەتاتە لە ناخوؤى هەریمی کوردستان بە گشتىي و ناوجەي تویىزىنەوه بەتايىھەت سال لە دواي سال زىابىكەت بە جۇرىيەك بە درېژاي ئەھە ماوهى بېرى بەرەھەمى پەتاتە بە رىژەي گەشەي سالانەي (١١,٧٪) زىادي كردووه، لە رۇووي دابەشبوونى جوگرافى بېرى بەرەھەمە كەيھەو وەك لە خشتهي (٧) و نەخشەي (٦) دا دەرئەكە ويىت قەزاي سيدسادق بە پلەي يەكەم دىت بە جۇرىيەك تىكىرى سالانەي بەرەھەمى پەتاتەي ئەم قەزايە (١٦١٠) تۇن بۇوه و رىژەي (٣٢,٢٠٪) بېرى بەرەھەمى پەتاتە بەرەھەماھاتووی پارىزگاي سليمانى پىكھىناوه، ھۆكارى ئەمەش ئەگەرپىتەوه بۆ ھەلکەوتەي شوينى جوگرافى قەزاي سيدسادق لە سەر دەشتى شارەزور و گونجاوى ئەم دەشتە بۆ بەرەھەمەينانى پەتاتە و حەز و خولىاي جوتىارانىش بۆ بەرەھەمەينانى ئەم بە رووبوومە رۆلى ھەبۇوه لە بەرەھەمەينانى ئەم بېرە زورە لە پەتاتە لەم قەزايەدا، پاشان قەزاي چەمچەمال بە رىژەي (٣٠,٣٨٪) و پىنچوين بە رىژەي (٤٧,٢٠٪) بە پلەي دووھم و سىيەم دىن لە رۇوی بېرى بەرەھەمى پەتاتەوە، لە بەرامبەردا لە قەزاكانى ماوهەت و دوكان ھىچ بېرىيەك لە پەتاتە بەرەھەم نەھاتووه، كە بە بېرىيەت سەرەپاي ئالۆزى تۆبۇگرافىيائى ئەم قەزايانە ھۆكارى مەرۆيىش كە خۆي ئەبىنەتەوه لە حەز و خولىاي جوتىاران رۆلى ھەبۇوه لە بەرەھەم نەھىنەن ئەم بە رووبوومەدا بە جۇرىيەك ھەندىيەك بە رووبوومى تر بە ئابوورىي دائەنرىيەت تاوه كە بەرەھەم بەھىزىت، بەلام بە شىۋىھە كى گشتى ئەھە زراوه پىشەسازىيە كشتوكالىيەنە كشتوكالىيەنە بە رووبوومى پەتاتە وەك كەرەستەي خاۋ بە كارئەھىنن لە ناوجەي تویىزىنەوه دا جگە لە وەرزى ھاۋىن لە تەھاواي وەرزەكانى تردا سوود لە بەرەھەمى پەتاتەي ناخوؤى ناوجەي تویىزىنەوه وەرئەگرن، كەواتە لە بەر رۆشنايى ئەھەوھى پىشەوه و بە پشت بەستن بە نەخشەي (٦) ئەكرىيەت قەزاكانى ( سيدسادق و چەمچەمال و پىنچوين ) بىكىنە ناوهندى بەرەھەم ھىنەن ئەم بە رووبوومە و ئەمەش رۆلى ئەبىت لە راكيشانى ئەھە زراوه پىشەسازىيە كشتوكالىيەنە پشت بەم بە رووبوومە ٥٥ بەستن.



نهخشه‌ی (٦) نواندنی کارت‌گرافی تیکرای سالانه‌ی برباره‌می پهتاته له پاریزگای سلیمانی (٢٠١١)

(٢٠٢١)



سەرچاوه: کاری توییزه‌ر بە کارهینانی پروگرامی (Arc Gis ١٠,٢) پشتبه‌ستبه خشته‌ی (٧).

بەRoboWome سەوزه‌واته‌کان (تەماتە)

بەRoboWome سەوزه‌واته‌کان سەر بە کۆمەلە‌ی بەRoboWome کیلگەییه‌کان و لە هەمان کاتدا بەرھەمی ئەم بەRoboWome جیاوازن لە بەRoboWome کیلگەییه‌کانى تر، چونکە بەرھەمەکانى ئەم بەRoboWome پیویستيان بە پرسەی بەپيشەسازىيىكىدن نىيە تاوه‌کو بتوانرىت وەك خۆراك بەكاربەيىزىن، بەلكو ئەكرىت راستەو خۆ وەك سەرچاوه‌يەكى گرنگى خۆراكىي بەكاربەيىزىن، بەلام لەبەر ئەوھى بەرھەمەيىنان وەرزانىيە و لە هەموو ناوچەيەكىدا ناتوانرىت بەرھەم بەيىزىن ئەوا وەك كەرسەتەي خاولە پيشەسازىيە كشتوكالىيەكىدا سوودىيان لىن وەرئەگىرىت بۆ بەرھەمەيىنانى بەرھەمېكى پيشەسازى خۆراكىي گرنگ تالەوشوين و وەرزانەدا بەكاربەيىزىن، كە شوين و وەرزى بەرھەمەيىنانى نىيە، زىادبۇونى خواتىت لەسەر بەرھەمى ئەم جۆره بەRoboWome (بەشىوه‌ي فريشى و بەرھەمى پيشەسازىي) لە هەر كۆملەگەيەكى مەرقىيدا



به لگه‌یه له سه‌ه بەرزی گوزه‌ران و ته ندر و وستی دانیشتوان، دیارترین بەروبوومی سه‌ه وزه‌واتیش له رووی گرنگی ئابوری و پیشه‌سازی‌هه بريتیه له بەروبوومی ته ماته (Tomato)، كه به گرنگترین بەروبوومی سه‌ه وزه‌واتی هاوینه دائئه‌نریت و له ناو بەروبوومه سه‌ه وزه‌واته کاندا پله‌ی يه‌که‌می گرتووه له رووی به کاره‌تیانیه و له لایه‌ن دانیشتوانه و، ئەم بەروبوومه له پیشه‌سازی‌ه خۆراکیه کاندا وەك كه‌رسته‌ی خاو به کاردیت بۆ بەرهه‌مهینانی (دوشاوی ته ماته و هاوشیوه کانی و ئالیکی ئاژه‌ل)، به‌لام له ناوجه‌ی تویزینه‌وهدا دیارترین به کاره‌تیانی له پیشه‌سازی‌ه کشتوكالیه کاندا بۆ بەرهه‌مهینانی (دوشاوی ته ماته) بwooه هەرچه‌ندە له ئىستادا بۆ ئەم مەبەستەش سودی لى وەرناگیریت، تىکرای سالانه‌ی برى بەرهه‌مى ته ماته له ناوجه‌ی تویزینه‌وهدا وەك له خشته‌ی (٨) دا رونکراوه‌تەوە لە ماوهی تویزینه‌وهدا (٥٣٣١٩) تۆن بwooه، وە دریزای ماوهی تویزینه‌وه جگه له سالی (٢٠١٣) برى بەرهه‌مەكە (٤١٥١٧) تۆن بwooه بە‌لام له سالی (٢٠٢١) دا برى بەرهه‌مەكە زیادیکردووه، بەچه‌شنىك له سالی (٢٠١١) دا برى بەرهه‌مەكە (٤١٥١٧) تۆن بwooه بە‌لام له سالی (٢٠٢١) دا برى بەرهه‌مەكە زیادیکردووه بۆ (٩٣٦٠٥) تۆن، واته ریزه‌ی گەشەی سالانه‌ی بەرهه‌مەكە (٨٤٧) بwooه، بیگومان ھۆکاری ئەم زیادبوونه‌ش بە‌پله‌ی

خشته‌ی (٨)

برى بەرهه‌مى ته ماته بەرهه‌مهاتووی پاریزگای سلیمانی له ماوهی نیوان سالانی (٢٠٢١ - ٢٠١١)

%	بەرچه‌نەو سالانه‌ی بەرچه‌نەو	%	بەرچه‌نەو سالانه‌ی بەرچه‌نەو	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	يەکه‌ی کارگیری
3.28	501.7	3.28	1751	1047	1990	1693	2339	2444	995	سلیمانی
2.77	423.3	2.77	1478	698	1746	2095	2618	1571	140	قەرەداغ
70.27	10750.8	70.39	37531	81236	35085	32466	35259	14662	26479	پینچوین
2.75	420.8	2.76	1469	3508	1484	1100	628	873	1222	سیدسادق
0.35	53.8	0.35	188	209	77	157	66	94	524	شاره‌زور
0.73	111.7	0.73	389	383	174	575	244	818	139	ماوهت
6.53	998.3	6.52	3476	2298	2089	3830	3308	4631	4701	شاربازیز
4.48	686.2	4.48	2389	1201	3325	4353	2208	2117	1132	دوكان
1.32	201.7	1.32	701	139	695	782	904	730	956	زانیه
3.07	469.2	3.06	1631	782	1495	1773	1808	1877	2051	پشدەر
0.05	8.3	0.05	28	7	20	17	41	68	17	دەربەندیخان
4.40	673.3	4.29	2287	2096	2286	1505	1627	3047	3163	چەمچە‌مال
100	15299.2	100	53319	93605	50465	50345	51049	32932	41517	کۆی گشتى

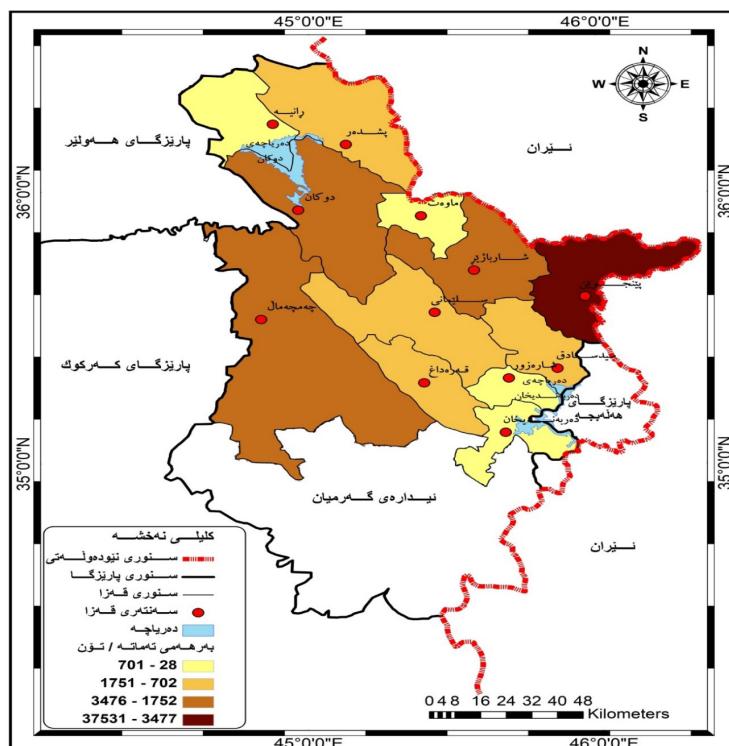
سەرچاوه: ئاماده‌کراوه بە‌پشت بەستن بە:

حکومه‌تى هەریمی کوردستان، وەزاره‌تى کشتوكال و سەرچاوه‌کانی ئاو، بەریوه‌بەرایه‌تى گشتى کشتوكالیي سلیمانی، بەشى ئامار و پلاندانان، زانیاري دەرباره‌ی رووبه‌ری و برى بەرهه‌مى بەروبوومه کشتوكالیيه کانی پاریزگای سلیمانی بۆ ماوهی سالانی (٢٠٢١ - ٢٠١١)، زانیاري بلاونه‌کراوه، ٢٠٢٢.



یەکەم ئەگەرپیتەوە بۆ زیادبۇونى بىرى بەرھەمى تەماھەی قەزاي پېنجويىن چونكە ئەم قەزايە بە پلەي يەکەم دىئت لەرووی بەرھەمى تەماھەو و تىكراي سالانەي بىرى بەرھەمەكەي بىرىسى بۇوە لە (٣٧٥٣١) تۆن و رىيژەي (٪٧٠,٣٩) اى بىرى بەرھەمى تەماھەي پارىزگاي سلىمانى پىكھەنناوه، ھۆکارى بەرزبۇونەوهى رىيژەي بەرھەمى تەماھەي پېنجويىش ئەگەرپیتەوە بۆ گونجاوی خاک و پلەي گەرمىي پېنجويىن بۆ بەرھەمەھىناني ئەم بەرۋوبۇومە بەجۈرىك كوالىتى بەرۋوبۇومەكەي زۆرباشە و خواستىكى زۆرى لەسەرە لە ناوچەي توپقۇنەوەدا و تەنانەت بەشىكى بەرھەمەكەشى رەوانەي ناوەرەاست و باشۇرى عىراق ئەكريت، ھەروھا دامەزراندى كارگەي دۆشاوى تەماھەي شارەزوور لە پارىزگاي ھەلبەجە و ھاوسنۇورى لەگەل قەزاي پېنجويىن و وەرگەتنى بەرھەمى تەماھەي جوتىارانى ئەم قەزايە لەو كارگەيەدا رۆيىكى بەرچاواي ھەبۇوە لەبەرزبۇونەوهى بەرھەمى تەماھەي ئەم قەزايەدا، لە بەرامبەردا ھەريەك لە قەزاكانى (دەربەندىخان و شارەزوور و ماوەت) بەرپىتەي (٪٠,٠٥) و (٪٠,٧٣) كەمترىن بەشدارىيەن كردووە لە پىكھەنناوى بىرى بەرھەمى تەماھەي ناوچەي لیکۆلینەوهدا، كەواتە ئەم بەرۋوبۇومە كىلگەيىھ سەرەپاي گرنگىيەكەي لە رووى پىشەسازىيەو بەلام نەتوانراوە لە پىشەسازىيە كشتوكالىيەكانى پارىزگاي سلىمانى دا سوودى لىن وەربىگىرېت و نەبۇوەتە ھۆکارى راكيشانى ئەو پىشەسازىيە كشتوكالىيانەي پشت بەم بەرۋوبۇومە ئەبەستەن وەك كەرەستەي خاو، بەلام وەك لە نەخشەي (٧) دا رۇونكراوەتەوە ئەكريت قەزاي پېنجويىن بىكىتە ناوچەي دامەزراندى ئەو پىشەسازىيە كشتوكالىيانەي پشت بە بەرھەمى تەماھە ئەبەستەن بۆ بەرھەمەھىناني بەرھەمە جىاوازەكان.

نەخشەي (٧) نواندىنی كارتۆگرافى تىكراي سالانەي بىرى بەرھەمى تەماھە لە پارىزگاي سلىمانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)



سەرچاوه: كاري توپقۇنەوهى بە كارھەننانى پرۆگرامى (Arc Gis) (١٠,٢) پشتەستبە خشتهەي (٨).



بە رووبوومه ئالیکیه کان لەو بە رووبوومه رووه کیانەن گرنگیه کى زوریان ھەیە لە پرۆسەی بە رەھە مەینانى كشتوكالىدا، چونكە ئەم جۆرە بە رووبوومانە خۆراكىي سەرەكىن بۆ ئەو ئازەلانەي لە لايەن مروققەوە بە خيودە كرىن و لە رووي ئابورييەوە سودييان لى وەرئە گيرىت، بە شىيەوە يەكى گشتى بە رووبوومى ئالىك ئەكىرىت بە دوو جۆرەوە ئەوانىش ( ئالىكى وشك و ئالىكى سەوز)، كە ئالىكى وشك زياتر لە پاشماوهى بە رووبوومە كشتوكالىيە كانى تر بە رەھەم ئەھىزىت، بە لام ئالىكى سەوز يان لە بەشى رووه کى بە رووبوومە كشتوكالىيە كانى تر بە سەوزى (سیلاج) بە هەمدەھىزىت يان بريتىه لە چەند بە رووبومىكى رووه کى جياواز كە بۆ ئەو مەبەستە ئەچىزىت و بە رەھەمەھىزىت ( مەبەستى سەرەكى ئەم تەوەرە ئالىكى سەوزە)، كەواتە ئەتوانرىت بوتىت ئالىكى سەوز بريتىه لە ھەربەشىكى بە رووبوومە پرووه كىيە كان كە گونجاوېت بۆ ئەوهى ئازەل وەك خۆراك سوودى لى وەربىرىت، يان ئەكىرىت بلىين ئالىكى سەوز بريتىه لەو رووه کە بە مەبەستى سود وەرگىتن لە بەشىكى يان ھەمووی وەك خۆراكىي ئازەل ئەچىزىت ئىتر چ بە شىيە راستەخۆيىت يان بە تىكەلگىدىنى يىت لە گەل بە رووبوومە دانوويلەيە كان، زۆربەي جۆرى بە رووبوومە ئالىكىيە كان سەر بە خىزانى بە رووبوومە پاقله مەننەيە كانن (العزاوي، ۱۳، ۲۰۲۱)، ديارتىن بە رووبوومى ئالىكى ناوجەي توپتىنەوەش بۆ مەبەستى بە رەھە مەينانى ئالىكى ئازەل بچىزىت بريتىه لە وىنچە، كە سودى لى وەردە گيرىت بۆ بە رەھە مەينانى ئالىكى تىكەلە لە رىيگەي تىكەلگىدىنى ھەندىك بە رووبوومى دانوويلەي ترەوە، تىكراي سالانەي بىرى بە رەھە مى وىنچە لە ناوجەي توپتىنەوەدە وەك لە خشتهى (٩) دا رونكراوەتەوە بريتى بۇوە لە (١١٧٠) تۆن و بە درىزى ماوهى توپتىنەوە بىرى بە رەھە مەكەي زىادىكردۇوە بە رىيەتى گەشەي سالانەي (١٤,٨ %) نەمەش ئاماژىيە بۆ گۈنگۈ و بايەخى ئەم بە رووبوومە لە ئامادە كردنى ئالىكى ئازەلدا و بە كارھەينانى بە شىيەوە يەكى فراوان، سەبارەت بە دابەشبوونى

خشتهى (٩)

بىرى بە رەھە مى وىنچە بە رەھە مەھاتووی پارىزگاي سلىمانى لە ماوهى نىوان سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)

%	بىڭىرىنىڭ سالانەي ئەنچەرەقىزىو / ئەنچەرەقىزىو /	%	بىڭىرىنىڭ سالانەي ئەنچەرەقىزىو / ئەنچەرەقىزىو /	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	يەكەي كارگىپرى
32.2	95.8	32.7	383	999	519	200	100	100	212	سلىمانى
0.2	0.7	0.2	3	4	8	4	0	0	0	قەرەداغ
11.4	34	11.6	136	76	180	160	200	200	120	پىنجۇپىن
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	سىداساق
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	شارەزور
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ماوهەت
36.5	108.3	36.1	423	390	410	449	644	644	98	شارباڭىز
2.5	7.3	2.4	29	20	16	39	98	98	0	دوكان
15.4	45.8	15.2	178	214	311	272	117	117	0	رائىيە
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	پشدەر
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	دەرىئەندىخان
1.7	5.2	1.7	20	19	64	19	0	0	4	چەمچە مال
100	297.2	100	1170	1721	1507	1142	1157	1157	433	كۆي گشتى

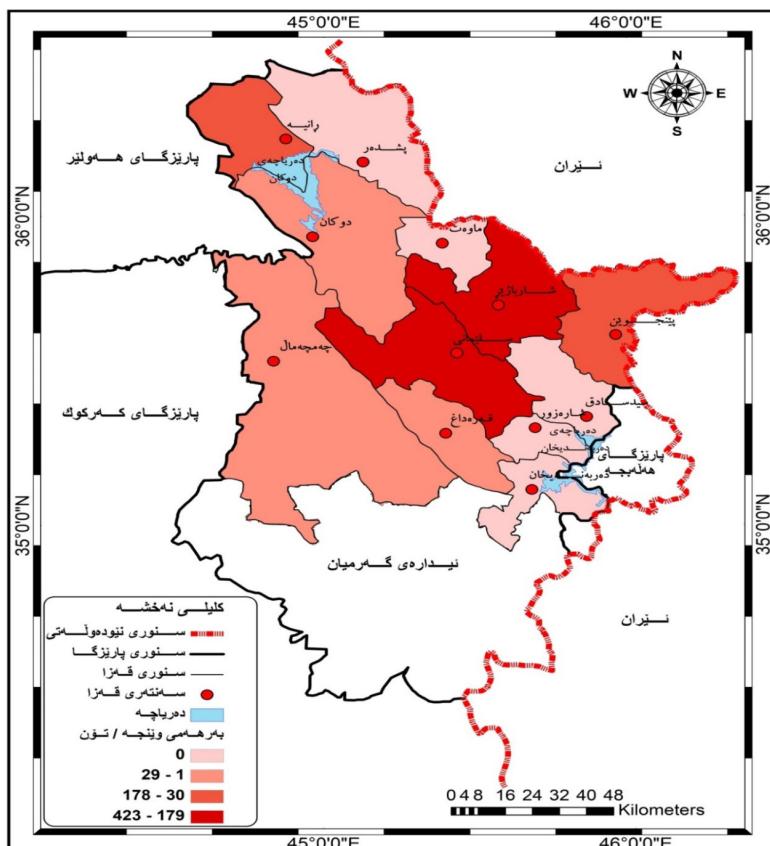


سه رچاوه: ئاماده کراوه به پشت به ستن بە:

حکومه‌تی هه‌ریمی کوردستان، و هزاره‌تی کشتوكال و سه‌رچاوه‌کانی ئاو، به پیوه‌به‌رايەتى گشتى كشتوكالي سليماني، به شى ئامار و پلاندانان، زانيارىي دهرباره‌ي رووبه‌رى و برى به رهه‌مى به رووبوومه كشتوكاليه‌كاني پاريزگاي سليماني بـ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانيارىي بلاونه‌كراوه، ٢٠٢٢.

جوگرافی برپی به رهه‌می ئەم بەربوومه وەک لە خشته‌ی (۹) و نەخشەی (۸) دا دەرئەکە ویت قەزای شارباژیر بە پله‌ی یەکەم دىت و رېزھى (۳۶,۱٪) بىرپی بەرھەمی وينجه‌ی ناوچەی تویىزىنەوە تىيا بەرھەمهاتووه و قەزای سلیمانى بەریزھى (۳۲,۷٪) بە پله‌ی دوووه دىت، پاشان ھەريەك لە قەزاكانى (سیدسادق و شارەزور و ماوەت و پشەدر و دەربەندىخان) ھىچ بەرھەمیكى وينجه‌يان نەبۇوه، ھۆکارى ئەمەش ئەگەرپىتەوە بۇ ئەمەش بەشىك لەم قەزايانە سوود لە بەرھەمی سىپەرە يان سەرچاوهى ئالىكى تر بەتاپىت پاشماوەي بەربوومه دانەۋىلەيەكان وەرئەگرن، بەلام ئە دامەزراوه پىشەسازىيە كشتوكالىيانە ئالىكى ئاژەل بەرھەم ئەھىنن لە ناوچەی تویىزىنەوەدا سود لە بەرھەمی وينجه‌ی ناوخۆيى وەرئەگرن لەگەل ھەندىك بەربوومى دانەۋىلەيى ناوخۆيى يان ھەندىك بەربوومى ھاوردەكراؤ بەتاپىت گەنمەشامى ھاپاۋ، وەک لە نەخشەي (۸) دا رونكراوه تەوه ئەكىت لە پارىزگاي سلیمانى دا لە قەزاكانى (شارباژير و سلیمانى) بەرھەمی وينجه بىپتە ھۆي راكىشان و جىڭىرىعونى ئە جۆره پىشەسازىيائە ئالىكى ئاژەل بەرھەم ئەھىنن.

نه خشنه‌ی (۸) نوادنی کارتوگرافی تیکرای سالانه‌ی برق بهره‌مند وینجه‌ه له پاریزگای سلیمانی (۲۰۱۱ - ۲۰۲۱)



سه رجیاوه: کاری تویّزه‌ر به یه کارهینانی پوگ‌امی (Arc Gis ۱۰,۲) یشته‌سته خشته‌ی (۹).



## بەرروبوومە ریشالییە کان (Fibre Crops)

مەبەست لە بەرروبوومە ریشالییە کان بريتىيە لەو بەرروبوومانەی مروڤ ئەيچىنېت بە ئامانجى ٥٥ سىتكە وتنى ریشالىي رووه كى بۆ درووستكىدىنى ئەو كەلۈپەلانەي پىويسىتى پىيەتى بەتايمەت جل و بەرگ، ئەم بەرروبوومانە لە رووي گرنگى ئابوورىيە وە بە پلەي دووهەم دىن لە دواي بەرروبوومە خۆراكىيە كانە وە (البرازى و المـشـهـدـانـى، ٢٠٠٠، ١٨٠)، ديارتىين بەرروبوومى ریشالى بريتىيە لۆكە (Cotton)، كە بەيە كىك لە گـنـگـتـىـن بەرروبوومە كـشـتوـكـالـىـيـه پـيـشـهـسـاـزـيـه (Industrial Crops) هـاوـيـنـهـيـهـ كـانـ دـادـهـنـرـىـتـ، تـۆـهـكـهـ دـاـپـوشـراـوـهـ بـهـ رـيـشـالـىـيـ سـپـىـ وـ بـهـ كـارـدـىـتـ بـۆـ درـوـوـسـتـكـرـدـىـ قـوـمـاشـ وـ دـدـزوـوـ چـنـدـىـنـ بـهـرـهـمـىـ تـرـ، لـهـ هـمـانـ كـاتـداـ وـهـكـ بـهـرـوـوـمـيـكـىـ زـهـيـتـىـ تـهـماـشـاـ ئـهـكـرىـتـ وـ زـۆـرـ جـارـ بـهـ ئـامـانـجـىـ بـهـرـهـمـهـيـنـانـىـ رـۆـنـىـ زـهـيـتـىـ ٥٥ـچـىـنـرـىـتـ وـ ئـهـبـيـتـهـ سـهـرـچـاـوـهـيـهـ كـىـ خـۆـرـاـكـىـ گـرـنـگـ بـۆـ مـرـقـفـ، ئـهـمـ بـهـرـهـمـهـيـنـانـىـ دـياـرـتـىـنـ بـهـرـوـوـمـهـ كـشـتوـكـالـىـيـهـ كـىـلـكـهـيـيـهـ پـيـشـهـسـاـزـيـهـ كـانـ نـاـوـچـهـيـهـ تـوـيـزـيـنـهـوـيـهـ، كـهـ بـهـرـهـمـهـيـنـانـىـ خـەـرـىـكـهـ بـهـتـهـوـاـوـىـ نـامـيـنـيـتـ سـهـرـهـرـايـ گـرـنـگـيـ وـ باـيـخـ ئـابـوـرـىـيـيـهـ كـهـيـ، بـهـجـۆـرـىـكـ بـهـدـرـىـزـاـيـ ماـوـهـيـ تـوـيـزـيـنـيـهـوـهـ تـىـكـرـاـيـ سـالـانـهـىـ بـرـىـ بـهـرـهـمـىـ لـۆـكـهـ وـهـكـ لـهـ خـشـتـهـىـ (١٠) دـاـ خـراـوـهـتـهـرـوـوـ بـرـىـتـىـ بـوـوـهـ لـهـ (٢،٨) تـۆـنـ وـ سـالـ لـهـ دـواـيـ سـالـ بـرـىـ بـهـرـهـمـهـ كـهـيـ كـهـمـبـوـوـهـتـهـوـهـ بـهـجـۆـرـىـكـ لـهـ سـالـىـ (٢٠١١) دـاـ بـرـىـ بـهـرـهـمـهـ كـهـيـ (٤،١) تـۆـنـ بـوـوـهـ، بـهـلـامـ لـهـ سـالـىـ (٢٠٢١) دـاـ كـهـمـىـ كـرـدـوـوـهـ بـۆـ (٠،٧) تـۆـنـ وـاتـهـ بـهـ رـىـزـهـىـ گـەـشـهـىـ سـالـانـهـىـ (٠ - ١٦،٢٠) كـهـمـيـكـرـدـوـوـهـ، بـهـرـوـاـيـ تـوـيـزـهـرـ هـۆـكـارـىـ لـاـواـزـىـ بـهـرـهـمـهـيـنـانـىـ ئـهـمـ بـهـرـوـوـمـهـ سـهـرـهـرـايـ كـهـمـىـ بـرـىـ ئـاـوـىـ پـيـوـسـتـ، ئـهـگـەـرـتـهـوـهـ بـۆـ ئـهـوـهـىـ هـىـچـ دـامـهـزـرـاـوـهـيـهـ كـىـ پـيـشـهـسـاـزـيـ كـشـتوـكـالـىـيـ بـهـتـايـهـ تـهـنـاـ چـنـدـ پـيـشـهـيـهـ كـىـ ٥٥ـسـتـيـ (پـيـشـهـيـيـ) هـيـهـ وـهـكـ (هـەـلـاجـ) كـهـ رـۆـزـ لـهـ دـواـيـ رـۆـزـ خـواـسـتـ لـهـ سـهـرـ بـهـرـهـمـىـ ئـهـمـانـىـشـ كـهـمـ ئـهـبـيـتـهـوـهـ بـهـهـۆـيـ هـاـوـرـدـهـ كـرـدـىـنـ چـنـدـىـنـ جـۆـرـ بـهـرـهـمـ وـ كـالـايـ درـوـوـسـتـكـراـوـىـ دـهـرـكـىـ كـهـ نـرـخـهـ كـهـيـانـ هـەـرـزـانـتـرـهـ وـهـكـ لـهـوـهـىـ لـهـ نـاـوـخـۆـدـاـ بـهـرـهـمـ ئـهـهـىـنـىـتـ، لـهـ روـوـيـ دـابـهـشـبـوـونـىـ جـوـگـاـفـيـاـيـىـ بـرـىـ بـهـرـهـمـهـ كـهـيـهـوـهـ بـهـدـرـىـزـاـيـيـ ماـوـهـيـ تـوـيـزـيـنـهـوـهـ تـهـنـاـ لـهـ قـهـزـايـ پـشـدـهـرـ ئـهـمـ بـهـرـوـوـمـهـ بـهـرـهـمـهـاـتـوـوـهـ، وـاتـهـ رـىـزـهـىـ (١٠٠) يـ بـهـرـهـمـىـ لـۆـكـهـيـ بـهـرـهـمـهـاـتـوـوـيـ پـارـىـزـگـايـ سـلـيـمانـىـ ئـهـكـوـيـتـهـ قـهـزـايـ پـشـدـهـرـهـوـهـ، بـهـلـامـ لـهـ گـەـلـ ئـهـوـهـشـداـ ئـهـوـ بـرـهـىـ بـهـرـهـمـهـاـتـوـوـهـ زـۆـرـ كـهـمـ وـ بـهـشـىـ پـىـداـوـيـسـتـىـ نـاـوـخـۆـيـ پـيـشـهـسـاـزـيـ پـيـشـهـيـيـ وـهـكـ (هـەـلـاجـ) يـ شـارـىـكـيـشـ نـاـكـاتـ، لـهـ بـهـرـ ئـهـوـهـ ئـهـواـ بـرـىـ بـهـرـهـمـهـ كـهـيـ نـابـيـتـ بـهـ فـاكـتـهـرـىـ رـاـكـيـشـانـ وـ دـامـهـزـرـانـدـنـىـ دـامـهـزـرـاـوـهـ پـيـشـهـسـاـزـيـهـ كـشـتوـكـالـىـيـهـ پـشـتـ بـهـسـتـوـوـهـ كـانـ بـهـمـ بـهـرـوـوـمـهـ وـ بـهـ يـهـ كـيـكـ لـهـ خـالـلـهـ لـاـواـزـهـ كـانـ بـهـرـوـوـمـهـ كـىـلـكـهـيـيـهـ پـيـشـهـسـاـزـيـهـ كـانـ نـاـوـچـهـيـهـ تـوـيـزـيـنـهـوـهـ بـهـگـشـتـيـيـ دـائـهـنـرـىـتـ.

(١٠) خـشـتـهـىـ



بری بهره‌می لۆکه‌ی برهه‌مهاتووی پاریزگای سلیمانی له ماوهی نیوان سالانی (٢٠١١ - ٢٠٢١)

%	بەری سالانی پاریزگای سلیمانی	(بەری زراو / تون)	%	بەری سالانی پاریزگای سلیمانی	٢٠٢١	٢٠١٩	٢٠١٧	٢٠١٥	٢٠١٣	٢٠١١	بەری کارگیری
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	سلیمانی
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	قەرداغ
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	پینجوین
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	سیدсадق
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	شاره‌زور
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ماوهت
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	شاربازیز
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	دوکان
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	رانیه
100	8.3	100	2.8	0.7	1.4	4.8	2.4	3.7	4.1	پشدەر	
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	ھربەندیخان
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	چەمچەمال
100	8.3	100	2.8	0.7	1.4	4.8	2.4	3.7	4.1	کۆی گشتى	

سەرچاوه: ئامادە کراوه بەپشت بەستن بە:

حکومەتی هەریمی کوردستان، وەزارەتی کشتوكال و سەرچاوه کانی ئاو، بەریو بە رايەتى گشتى کشتوكالىي سلیمانی، بەشى ئامار و پلاندانان، زانیاريي دەربارە روبەرى و بېرى بەرەمە بە روپوومە کشتوكالىيە کانی پاریزگای سلیمانی بۆ ماوهی سالانی (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانیاريي بلاونە کراوه، ٢٠٢٢.

## دەرئەنجام:

لە رووی مەلبەندە کانی بەرەمە مەھىنانى بە روپوومە كىلگەيىه پىشە سازىيە کانەوە ھەرچەندە جىاوازىي ھەيە لە نیوان يەكە كارگيرىيە کانى پاریزگا كەدا بەپىسى جۇرى بە روپوومە كان، بەلام بەشىوھە كى گشتى قەزاكانى (چەمچەمال و سلیمانى) بە گىنگتىن و دەولەمەندىرىن ناوجەي بەرەمە مەھىنانى ئەم بە روپوومانە دادەنرىن، ھۆكارى ئەمەش ئەگەرپىتەوە بۇ فراوانى رووبەرى زەۋىيى شىاوا بۇ كشتوكالىكەن لەم دوو قەزايەدا، لە بەرامبەردا قەزاكانى (ماوهت و دەربەندىخان و شاره‌زور) ھەزارلىقەن قەزاكانى ئەم پاریزگا يەن بۇ ئەم جۇرە بە روپوومانە بەشىكى ھۆكارە كەش ئەگەرپىتەوە بۇ سرووشتى تۆبۇگرافيا و كەمى زەۋىيى شىاوا بۇ كشتوكالىكەن لەم قەزايانەدا.

بە درىزاي ماوهى توپىزىنەوە لە پاریزگای سلیمانى دا بېرى بەرەمە بە روپوومە كىلگەيىه كان جىگە لە بە روپوومى لۆكە زىادىكىردوو، ھۆكارى ئەم زىادبۇونەش ئەگەرپىتەوە بۇ زىادبۇونى خواتى لە سەر بەرەمە مى ئەم جۇرە بە روپوومانە بە تايىەت وەك كەرسەتى خاولە دامەزراوا پىشە سازىيە كشتوكالىيە کاندا.

سەرەپاي گىنگىي و بايەخى ئابورىي و پىشە سازىي بە روپوومى تەماتە و بەرەمە مەھىنانى بېرىكى زۆر لەم بە روپوومە لە ناوجەي توپىزىنەوە، بەلام ھىچ دامەزراوە كى پىشە سازىي كشتوكالىي لە پاریزگا كەدا بۇونى نىيە تا سوود لەم بە روپوومە وەربگىريت بۇ بەرەمە مەھىنانى بەرەمە پىشە سازىيە کان.



بەشیوه‌یه کی زانستی و ورد داتاکانی تاییهت بە تەواوی بەروبوومه کشتوكالییه کان بەگشتی و بەروبوومه پیشه‌سازیه کان بە تاییهت تۆمارنە کراون لە هەندیک یەکە ئیداری (قەزا) ناوچەی تویزینه‌وهدا، ئەمەش رۆلی ھەبوبو له سەر ئەوهی نەتوانیت بەشیوه‌یه کی تەواو بارودۆخ (واقع) ی ئەو یەکە کارگیرپیانه لەرووی بەرهەمەتیانی ئەم بەروبوومانه و رونبکریتەوه.

پیشیار:

کارکردن بۆ بەرزکردنە وەی توانای بەرهەمەتیانی زەوییە کشتوكالییه کان بەگشتی و زیادکردنی چالاکی بەرهەمەتیانی بەروبوومه کیلگەییه پیشه‌سازیه کان تا کاریگەریی راستەوخۆی له سەر پروفسەی پەرەپیدانی پیشه‌سازیه کشتوكالییه کان ھەبیت.

لە کاتی دامەزراندنی پیشه‌سازیی کشتوكالیی نوی و پەرەپیدانی دامەزراوه کۆنە کاندا رەچاوی بارودۆخی (واقع) بىرپە بەرهەمی ئەم جۆرە بەروبوومانه بکریت و ھەر قەزايەک دەولەمەندترە بەم بەروبوومانه ئەوا زیاتر لە پیشتریت بۆ دامەزراندنی ئەم جۆرە پیشه‌سازیانە.

هاندانی جوتیاران بۆ بەرهەمەتیانی ئەو بەروبوومه کیلگەییه پیشه‌سازیانە بەرەو له ناوچوون ٥٥ چەن بە تاییهت بەروبوومی لۆکە، چونکە کەمبۇونە وە و نەمانی ئەم بەروبوومه کاریگەریی ئەبیت له سەر نەمانی پیشه‌سازیی کشتوكالییه ناخۆراکیيە کان.

زیادکردنی ریزەی باج له سەر بەروبوومه کیلگەییه پیشه‌سازییه ھاوردە کراوه کان لە پیناوا زیادبۇونى خواست له سەر بەرهەمی ناوچۆیی و هاندان بۆ زیادکردنی رووبەری چىنزاو و بىرپە بەرهەم.

چارە سەرکردنی تەواوی ئەو کیشانە پەیوهستن بە کەرتى کشتوكالیي و پیشه‌سازیي وە لە پیناوا بەدیھینانی پروفسەی تەواوکاری کشتوكالیي - پیشه‌سازیي، کە بەروبوومه کیلگەییه پیشه‌سازیي کان بەشىكى گرنگى ئەم تەواوکارىيە.

## التحليل الجغرافي لدور المحاصيل الحقلية الصناعية في تنمية الصناعات الزراعية في محافظة السليمانية الملخص

تعد المحاصيل الحقلية الصناعية جزءاً مهما من المحاصيل الزراعية في محافظة السليمانية، و ذلك بسبب تأمين المواد الخام الضرورية للصناعات الزراعية، هذا يعني الارتباط الوثيق بين تطور و تنمية الصناعات الزراعية و تنمية و تطور القطاع الزراعي و المحاصيل الحقلية الصناعية، من هذا المنطلق تهدف الدراسة الى توضيح أثر كمية انتاج المحاصيل الحقلية الصناعية على تنمية المؤسسات الصناعية الزراعية في منطقة الدراسة و للوصول الى هذا الهدف تم استخدام المناهج العلمية التالية (المنهج التحليلي و الوصفي و الأحصائي) لتحليل المعلومات و الأحصائيات الرسمية المسجلة، توصلت الدراسة الى مجموعة من الأستنتاجات، أهمها ازدياد انتاج جميع المحاصيل الصناعية على مدى فترة الدراسة بأستثناء محصول القطن، ذلك بسبب الطلب المستمر على تلك المحاصيل من قبل المؤسسات الصناعية الزراعية و كذلك لكون جميع المحاصيل الصناعية تشكل مادة خام أساسية لأنماط المحاصيل الغذائية بأستثناء محصول القطن، هذا بحد ذاته يبرهن ضعف الصناعات الزراعية اللا غذائية في محافظة السليمانية، ان الأستنتاجات التي توصل اليه البحث تشكل عاملًا مساعدًا بعلومات عند انشاء و توطين الصناعات الزراعية وأخذ عامل التوزيع الجغرافي لانتاج المحاصيل الزراعية بعين الاعتبار في الوحدات الأدارية و التي تشكل وحدات ادارية رئيسية في الانتاج لأنشاء و توطين هذا النوع في الصناعة و العمل على حث الفلاحين على مزاولة زراعة القطن في الجديد بأعتباره يشكل أهم المحاصيل الحقلية الصناعية.

**الكلمات المفتاحية:** المحاصيل الحقلية، الصناعات الزراعية، التنمية الصناعية، المحاصيل، محافظة السليمانية.

**Geographical analysis of the role of industrial field crops in the development of agricultural industries in the province of Sulaymaniyah**



## Abstract:

The products of the industrial fields are an essential part of the agriculture sector of Sulaymaniyah governorate because of their role in providing raw materials for the industrial agriculture establishments. Hence, the growth and development of the Agriculture industry has a strong relationship with the growth and development of the agriculture sector and their products. The study aims to explain the impact of the products of industrial fields on the development of the agricultural industry establishments in the study area .For this purpose, the method of descriptive, statistical and comparative analysis was utilised. Governmental data and information records were obtained and put into a geographical information system program (GIS) to represent the cartography of the maps, at the end of the analysis, the research reached some results. The most important of which was that throughout the research period, except for the products of cotton, the amount of the products saw an increase and the reason is the increase in demand for those products in the agriculture industry. Also, in the research area, all the products of the industrial fields, except for cotton, is used as a raw materials for producing food. These productions are relied on in the agriculture industry which is evident of the weakness of the non-food agriculture industries in Sulaymaniyah province. Of course, the result of this research will be crucial in the future when establishing these kinds of industries, the geographical aspect of producing these agricultural products should be considered. The administrative districts in charge of producing these kinds of products should be developed further and farmers should be encouraged to reproduce cotton, which is one of the most important crops in the industry.

**Key words:** Field crops, agricultural industry, development of production, Sulaymaniyah province

## سەرچاوەکان:

یەکەم: سەرچاوە کوردییەکان

دامەزراوه و فەرمانگە حکومییەکان:

حکومەتى هەریمی کوردستان، وەزارەتى كشتوکال و سەرچاوەکانى ئاوا، بەریوھبەرایەتى گشتى كشتوکالىي سلیمانى، بەشى ئامار و پلاندانان، زانیاريى دەربارە رەووبەری و بىرى بەرھەمى بەررووبۇومە كشتوکالىيەکانى پارىزگاي سلیمانى بۆ ماوهى سالانى (٢٠١١ - ٢٠٢١)، زانیاريى بلۇونەكراوه، ٢٠٢٢.

حکومەتى هەریمی کوردستان، وەزارەتى پلاندانان، دەستەي ئامارى هەریم، بەریوھبەرایەتى ئامارى سلیمانى، ژمارە دانیشتوانى هەریمی کوردستان و پارىزگاي سلیمانى و پىتكەاتە و رۇبەرييان بۆ سالى ٢٠٢٠، زانیاريى بلۇونەكراوه، ٢٠٢١.

چاپىكەوتىن:



چاوپێکه وتن له گەل به ریز: دلیر عثمان علی، سه رۆکی ئەندازیاری سه پیشکەوت و توو، لیپرسراوی ھۆبەی پلاندانان، بەریوە بە رایەتى گشتى كشتوكالى سليمانى، ریکەوتى ٢٠٢٢/١١/٦.  
دوووهم: سه رچاوه عەرەبیه کان  
پەرتووکی زانستی:

عثمان و اخرون، سيف عبدالخالق (٢٠١٠)، أساسيات انتاج المحاصيل الحقلية (الجزء النظري)، الطبعة الأولى، وزارة التعليم الفني و التدريب المهني، الجمهورية اليمنية.  
الجسم، كاظم عبادي حمادي (٢٠٢١)، الأطلس الزراعي لمحافظة ميسان، مطبعة دار النباهة، ميسان.  
هارون، علي أحمد (٢٠٠٠)، جغرافية الزراعة، الطبعة الأولى، دار الفكر العربي، القاهرة.  
العكيلي، محمد حبيب (٢٠٢١)، جغرافية الزراعة، الطبعة الأولى، مكتبة دجلة للطباعة و النشر، بغداد.  
الغراوي، علي كامل (١٩٥٦)، مقدمة في علم نبات المحاصيل، مكتبة الأنجلو المصرية، مصر، ١٩٥٦.  
عبدالرزاق، صبحي أحمد الدليمي و عبدالسلام عارف (٢٠٢٠)، جغرافية الزراعة، الطبعة الأولى، دار أمجد للنشر و التوزيع، عمان.  
المشهداني، نوري خليل البرازي و ابراهيم عبدالجبار (٢٠٠٠)، الجغرافية الزراعية، طبعة الثانية، دار الكتب للطباعة و النشر، جامعة موصل.

تیزی زانستی:

محمد، فارس مهدي (٢٠٠٦)، الصناعات الغذائية الكبيرة في العراق، أطروحة دكتوراه، جامعة البصرة، كلية الآداب، غير منشورة.  
الشيلاوي، سلمى عبدالرزاق (١٩٩٨)، الصناعات الغذائية في محافظات الفرات الوسط، اطروحة دكتوراه، كلية الآداب، جامعة بغداد، غير منشورة.  
العزاوي، ياسر لفتة حسين (٢٠٢١)، الصناعات العلفية في محافظة أربيل دراسة في جغرافية الصناعة، أطروحة دكتوراه، كلية التربية للعلوم الإنسانية، جامعة ديالي.

تۆیژینەوەی گۆڤارە زانستیه کان:

الطاھر و اخرون، فيصل محبس (٢٠١٤)، قابلية محصول زهرة الشمس على تعويض نقص الحاصل عند فقدان النباتات في نسب و مواعيد مختلفة، مجلة المثنى للعلوم الزراعية، المجلد ٢، العدد ١.  
السيد، رمضان مصرى هلال و عبدالواحد عبد الحميد (بدون اشارة الى سنة طبع)، المحاصيل الزيتية و المعاملات الزراعية و مكافحة الآفات، دار المعارف للطباعة و النشر، سلسلة المعارف الزراعية.  
بوراس و آخرون، متىادي (٢٠٢٠)، تأثير المعاملة بمركب هيومات البوتاسيوم في نمو وانتاجية البطاطا تحت ظروف المنطقة الساحلية، المجلة السورية للبحوث الزراعية، العدد ٧(٥)، تشرين الأول.

بلاوكراوهی نیۆدهولهتی:

تقرير اللجنة الاقتصادية والأجتماعية لغرب آسيا (٢٠٠٣)، التكنولوجيا السليمة بيئيا في صناعة الأغذية، الأمم المتحدة، نيورك.



## رۆلی سیاسی کورد له سوودان (عوسمان دقنه) وەک نمۇونە

پ.ی.د. کامهران موحەممەد قادر

بەشی فەلسەفە- کۆلێجی زنستە مرۆڤاتییەکان- زانکۆی سلیمانی

kamaran.qadir@univsul.edu.iq

م.ی. جوهر جلال وسو

بەشی میژوو- کۆلێجی زنستە مرۆڤاتییەکان- زانکۆی سلیمانی

jawhar.jalal8571@gmail.com

### پوختە.

ئەم توپشینەوەیە دەربارەی بەشداری سیاسی کورد له سوودان، گەپانە بەدواتی وەلامی ئەو پرسیارەدا کە ئایا کورد رۆلی لە میژووی نوی و ھاوچەرخی سوودان دا ھەبووه؟ ھەروھا تیشكىستنە سەر ئەو نادىارانەی کە پەيوهستە بە میژوو و رۆل و کاریگەری کورد له سوودان کە بۆ چەند قۆناغیکى میژوویی جیاواز ئەگەرپىتەوە، ھەر لە سەرەتاکانییەوە لە سەردەمی سەلاھە دینى ئەیوبىی و دەركەنلىقى نوبىيەکان لە مىسر ئاراستەی وەرگەتووە. دواتر لە سەردەمی فراوانخوازى سولتان سەلیمى يەكەمى عوسمانى و وەرچەرخانى ئاراستەی فراوانخوازىيەکەي لە ئەورۇۋياوە بۆ ناوجەكانى ئاسيا و ئەفریقيا بە گشتىي و سوودان بە تايىھتى، ھەندىيەك لە سەركەد و سەربازەكانى سوپاڭە بۆ دەستگەتن بە سەر ناوجەكانى رۆزھەلاتى سوودان كورد بۇون، ئەمە جگە لەھوھى لە سەردەمە مۇھەممەد عەلى پاشا لە مىسر و داگىرکەنلىقى سوودان، دىسانەوە كورد وەك لايەنى سەربازىي و ھەوالگەرىي بەشداربۇون، بەشىكى ئەو سەرباز و سەركەدانە لە سوودان نەگەپاونەتەوە و بەشىك لە پىكھاتەي كۆمەلایەتىي و سیاسىي كۆمەلگەي سوودانىان پىكھەننا. توپشینەوە كە پشتىبەستە بە مىتۆدى كرۇنۇلۇجىي و شىكارىي. لە دەرەنچامى ئەم توپشینەوەيەدا دەرئەكە وېت كورد لە كوتايىەكانى سەدەتى نۆزدە لە بەرەنگارىيىكەنلى داگىرکارىي بەريتانيي بەشدارىيەكى سەرەتكىي بۇون، بە تايىھت لە ناوجەكانى رۆزھەلاتى سوودان دا، بزوتنەوەي مەھدىي لە رۆزھەلاتى سوودان لە لايەن سەركەدەيەكى سیاسىي و سەربازىي كوردەوە بە ناوى عوسمان دقنه سەركەدەيەتىي كراوه، كە جگە لە خۇي زۆرىنەي خىزانە كوردە كانى رۆزھەلاتى سوودان لە دىزى بەريتانيا بەشدارىي شۆرپ و راپەرین بۇون. تەكىنەك سەربازىيەكانى عوسمان دقنه ھىزەكانى بەريتانياي ھەراسان كردىبوو، يەكەم كەس بۇو لە كىشىوھەر ئەفرىقيادا تەكىنەك سەربازىي بەريتانيي بە ناوى (چوارگوشە ئىنگلەزىي) تىك بشكىننى.

كلىيلە وشەكان: كوردانى سوودان، عوسمان دقنه، بزوتنەوەي مەھدىي، بەريتانيي-ميسرىي، پارتىزانىي.

Recieved: 16/3/2023

Accepted: 17/5/2023



## پیشەکی

بابەتی میژووی کورد و کاریگەری لە ئەفریقیا و سوودان کەمترین تویژینه‌وهی ئەکادیمیی لە سەرکراوه، بەلام ئەمە ئەو ناگەیەزیت کە کورد رۆل و کاریگەرییە کانی لە سوودان پەراویزخراو و دوورەپەریز بیت، بەلکو لهەل ئەوهی ژمارەیان بە بهراورد بە هۆزە جیاوازە کانی سوودان کەمترە و کەمینەن، بەلام لە ئاست ژمارەی دانیشتوانی سوودان و ناوچە کە کاریگەرییە کەیان لە ژمارە کەیان زیاترە، لە سەرجەم قۆناغە جیاوازە کانی سوودان روپیان بینیو، لە هەندیکیشیاندا بە تایبەتی لە سەردەمی بزوتنەوهی مەھدیی لە رۆژھەلاتی سوودان دا سەرمەشقی کاری سیاسی و سەربازی بتوون.

گرنگی ئەم تویژینه‌وهی لهوھدایە يەکەم تویژینه‌وهی زانستیيە کە لهەر رۆل سیاسی کورد لە سوودان کرا بیت. ھۆکاری هەلبزاردنی بايەتەکە، بە هۆی نەبوونی زانیاریی و تویژینه‌وهی زانستیي بتوو دەربارەی بەشداریي سیاسی کورد لە سوودان، ئەم بوارە جگە لهوھی کە بە زمانی کوردىی ھیچ تویژینه‌وهیي کى لهەر نەکراوه بەلکو بە زمانە کانی ترى وەك عەربىي و ئىنگلیزىيىش ھېچى لەسەر نەنسراوه، تویژەر ھەولیداوه ئەم بوارە نادىارە میژووی کورد دەربخات و كىتىخانە و ناوهنەد زانستیي و ئەکادیمیيە کانی کوردستان بە خزمەتىكى بچوکىش بى دەولەمەند بکات.

ئەم تویژینه‌وهی سۆراغ و گەرانىيکى ئەکادیمیيە بەدواى وەلامى ئەو پرسىارانەدا ئەگەرپىت ئايا کورد رۆلی ھەبوو له میژووی سیاسی سوودان؟ ئەو قۆناغە میژوویە ھاواچەرخانە سوودان کامانەن کە کورد رۆلی تىدا گېراون؟ ئەگەر کورد رۆلی ھەبوو، ئايا رۆلەکە سەركىدا تىيىكىن بتوو يان بەشداربۇونىكى سادە؟

ئامانجى ئەم تویژینه‌وهی ناساندن و ئاشكاراکىردنى رۆل و کاریگەریي کورد لە میژووی سیاسی سوودان دا، ھەروھا دەرخستنى ئەو كەسايەتىيە کوردانەي کە لە شانقى سیاسی سوودان روپیان بینیو.

لەم تویژینه‌وهیدا تەنھا مىتۆدىكى ديارىکراو بەكارنەھاتوو، بەلکو فەرمىتۆدى تىدا بەكارھاتوو وەك مىتۆدى وەسفىي و شىكارىي و لە هەندىيکى شوپىنىش مىتۆدى بەراوردىكارىي بەكارھاتوو.

ئەم تویژینه‌وهی لە چوار باس و چەند تەھۋەریك پىكدىت، ئەوانىش:

+ باسى يەكەم: کورد لە سەردەمی جوولانەوهى رزگارىخوازىي سوودان (بزوتنەوهى مەھدیي) سالى (1881-1889)، باسى دووهەم: کورد لە سەردەمی حوكىمى ھاوبەشى بەريتانيي- مىسرىي سالى (1900-1911)، باسى سىيەم: کورد لەدواى سەربەخۆيى سوودان تا کودەتاي سالى (1906-1918)، باسى چوارم: کورد لە سەردەمی حوكىمەتى رزگارىي نىشتمانىي (1915-2010) جگە لەم باسانە ئەم تویژینه‌وهی لە دەرنەنjam و لىستى سەرچاوه کان پىكھاتوو.

تویژینه‌وهی رابردوو: سەبارەت بە تویژینه‌وهی رابردوو دەربارەي بەشدارىي سیاسی کورد لە سوودان، تەنھا نامەي ماستەرى (جوھر جلال وسو) بە ناوي (الکرد دخولهم ودورهم في سوودان) ھەيە، كە ئەتوانىن بلىن تاكە سەرچاوه ئەکادىمیيە و باس لە میژوو و رۆل کوردانى سوودان.

باسى يەكەم: کورد لە سەردەمی جوولانەوهى رزگارىخوازىي سوودان دا (بزوتنەوهى مەھدیي) سالى (1881-1889)



## تەوهەری يەکەم: پوخته يەک دەربارەی جوولانەوەی مەھدی

بیرۆکەی مەھدی وەک رزگارکەری جیهانی ئیسلامی و گەرەنەوەی بالادەستیی دەسەلاتی ئیسلامی، بیرۆکەیەکی کۆنە و لە سەرەتاکانی میژووی ئیسلامی و سەرەھەلداوی کیشە له سەر دەسەلات، وەک هیزى دژە سەتمەکاری و نادادی و ھەلگری پەیامی بەرگری و رزگاری بwoo، هەر چەندە بیرۆکەی مەھدی و ھاتنى لە قورئاندا باس نەکراوه، بەلام لە ھەندیک لە پەرتووکە ئیسلامیە کانی وەک ئەبى داود و ئىبن ماجھ و تەرمیزی باسکراوه و چەند نیشانەیەکی ناسینەوەیان دیاریکردووه، وەک ئەوەی لە بەنەمالەی پىغەمبەر (د.خ) ئەبیت و ناوی موحة مەد مەھدییە کە دەسەلاتی ئیسلامی ئەگەرپىتەوە و دۇنيا پر لە دادگەری و ئاشتىي ئەکات و ئەبیت بە يەکەم لە نیشانە کانی کۆتايیەتلىنى ژيانى دونيا. ھزرى ھاتنى موحة مەد مەھدیی بۆ سوودان و بلاوبونەوە جگە لەوەی لە سەرچاوه ئیسلامیە کاندا ھەبwoo، ھاواکات لە ئەنجامى سەردىانى ھاولاتىانى سوودان بۆ حەجى مالى خودا و بلاوبونەوە ئەو دەنگو باسە لە ناو حاجىيە کاندا، ھەروھا سەتمەکاری دەسەلاتی تۈركىي لە کۆتايىيە کانى سەددىيەتلىنى نۆزدە لە سوودان و سەپاندى باج و سەرانھى زۆر، ژىنگەي سەرەھەلدا و بلاوبونەوە ھاتنى موحة مەد مەھدیی لە بار و ئامادە كرد بwoo، ھەروھا مامۆستاياني ئايىي بەردهوام ئەيانوت لە کۆتايىيە مەموو سەددىيەتلىنى نۆزدە لە سوودان و سەپاندى باج و سەرانھى زۆر، ھەنگەي ئەناسرىت، بلاوبونەوە ئەو بۆچۈونانە زەمینەي بۆ سەرکەوتى ھەر كەسىك رەخساندبوو كە بىھەۋىت وەک موحة مەد مەھدیي خۆى بىناسىيەت (ابراهيم، ۱۹۷۹، ۵۰-۵۱)، لەو سەروبەندەدا موحة مەد ئەحمدەد مەھدیي دەركەوت، لە نیوھى يەكەمى سەددىيەتلىنى نۆزدە لە ناوجەي دۇنقولا لە باکوورى سوودان لە بەنەمالەيەکى ئايىي و ناسراوى ناوجەكە لە دايىببۇوه، خۆى بە (۳۰) پشت بۆ پىشەواعەلى كۈرى ئەبى تالىب و بەنەمالەي پىغەمبەر (د.خ) ئەگەرپاندەوە، باوکى بەلەمى بچووكى درووست ئەكەر كە زىاتر لە رووبارى نىيل دا بۆ راوه ماسىي بەكار ئەھات، موحة مەدى كورپىشى فيرى كارى دارتاشىي و درووستكەدنى بەلەم بwoo، بەلام بەھۆي كارىگەريي مالى باپىرە (باوکى دايىكى) يەو زىاتر ئارەززوو لە خويىندى ئايىي بwoo، ھەر لە تەمەنلى مەندالىيەوە قورئانى لە بەر كردووه، لە قوتاپخانە ئايىيە کانى كەرەرىي و خەرتۇوم زانستە کانى راقەي قورئان و جوان خويىندەوە و فيقه و ويردىكەنلى سۆفيگەريي تەواو كرد، لە ناو ھاوريەكانىدا بە گەنجىكى خوا پەرسەت و خۆپارىز و پشت لە دونيا ناسرا بwoo (شقىر، ۲۰۱۷، ۲۶۶-۲۶۷).

لە دواي مردى باوکى، مائىيان بۆ ناوجەي جەزىرىە ئەبا لە باکوورى خەرتۇوم گواستەوە، چونكە ئەو ناوجەيە بە دارى زۆر دەولەمەندبۇو، سەرچاوه يەکى باشى دابىنكردنى كەرەستەي خاوى پىشەسازىي دارتاشىي بwoo، لەگەل براکانى خەرجىي ژيانى خۆيان و خىزانە كەيان دابىنكردووه، جەزىرىە ئەبا دەرۋازەيەكى تازىي بە رووى موحة مەد ئەحمدەد مەھدییدا كردىوە، ئاشنايەتىي لەگەل كۆمەلېك زاناي ئايىي نويىدا پەيدا كردى، لەوانە شىخ موحة مەد شەريف كە شىخى تەرىقەي سەممانى بwoo، ماوهى چەند سالىك وانەي ئايىي لە لاي ئەو خويىند و سوودى لە زانستە کانى وەرگرت، بەلام دواتر بەھۆي بۆچۈونى جىاوازەوە شىخى بەجيھىشت. لە ھەمان ناوجە ناكۆكىي پىشىتى نىوان شىخى قورەيشىي (كە ئەمېش شىخى تەرىقەي سەممانى بwoo) و شىخ موحة مەد شەريفى قۆستەوە و پەيوەندىي بە شىخى قورەيشىي كرد و شىخ موحة مەد شەريفى بە لادەر لە شەریعەت ناوبرد، شىخى قورەيشىي پىشوازى لە موحة مەد ئەحمدەد مەھدیى كرد و ھەر زوو



کچیکی خۆی پیدا، ئەمە دەرگای بە رووی موحەممەد مەھدیی دا کردد و بۆ ئەوهی خەلک زیاتر بیناسن. مردنی شیخی قوره‌یشی لە سالی ۱۸۸۰ زەھلی زیاتری بۆ رەخساند بە تايیهت کە بلاویکردد و شیخ پیش مردنی، ئەوهی وەک جیگرەوە و پیشپەوی کاروباری تەریقەت دیاریکردوو، ئەم ھەنگاوه ناوبانگی موحەممەد ئەحمدەد مەھدیی زیاتر کرد، لە دەوروووبەری جەزیرەی ئەبا تەریقەتە کەيان بلاوکردد و لایەنگانیان زیاد بۇون، ناوبانگی لە ناوچە کانی دوونقۇلا و سئار و كوردۇقان بلاوبوویەوە، رۆژیک پیاویک بە ناوی عەبدوللا تەعايشی لە تەکیەی جەزیرەی ئەبای سەردانى کرد و دانیشت و وەک موحەممەد مەھدیی ناساندى و بەيعەتى پیدا، وتى باوکم يەکیک لە پیاوچاکان و خواناسان بۇوە و پیش مردنی وتۈۋىيەتى کە بەم نزیكانە موحەممەد مەھدیی دەرئەکەویت و موسىلمانان لە زۆلم و زۆردارى رزگار ئەکات و تۆش وەزیریکى باوھەپیکراوی ئەبىت، موحەممەد ئەحمدەد مەھدیی ئەم رووداوهی زۆر پیخوش بۇو و قبۇللى کرد و ئەو بىرۆکەيان بلاوکردد و كە مەھدیی رزگارکەرە و داپەرەریی و ئاشتىي ئەھىييەتە ئاراوه و موسىلمانان لە ژىرەستەيی و سەتمە رزگار ئەکات (شقیر، ۲۰۱۷، ۲۷۰-۲۷۲).

موحەممەد مەھدیی لە دواي ئەوهى وەک مەھدیی رزگارکەر خۆی ناساند و لاسايى زيان و مىژۇوی پېغەمبەر (د.خ) کردد وە، لە وەک چۆن پېغەمبەر (د.خ) لە مەكەوە بۆ مەدینە کۆچى کرد، ئەميش لە جەزیرەی ئەبا بۆ ناوچەی قەدیر کۆچى کرد، ھەروەھا لە شوينكە تووانى داواکرد کە پیش مردنی ئەوهى مافى لايەتى لىيى و رېگىتەوە، لە دیاريکردنى پايتەختى دەسەلاتەکەي، سوارى حوشتىك بۇو وتى: "لە كۈئە وەستا لهۇي پايتەخت و مال درووست ئەكەين، لە دواي مەدەنلىشى شوينكە تووانى ھاوشىۋە پېغەمبەر (د.خ) لە شوينكە تىيىدا مەدەنلىشى (ابو سليم، ۱۹۹۲، ۵۴). موحەممەد مەھدیی دونيابىننى خۆي تەنھا لە سەر بنەماي جىهانى ئاشتىي و شەر دابەش نەکرد، خەلکى بۆ دوو بهش دابەشكەرد، ئەوانەي باوھەپەر ئەيناساندىن، لە سەررووی ھەموويانەوە توركە كان، چونكە پىسى وابوو ئەوانەي باوھەپەر ئەيىناساندىن، لە كەدارکردوو، لە ستراتىزىي مەھدیي دا مىسر ناوچەيەكى گرنگ و مەيدانى بلاوکردنەوەي ھەزرى مەھدیي و گەياندى بە دەرەوهى سوودان بۇو، چونكە لە كىشوهى ئەفرىقيادا مىسر چەقى قورسايى توركە كان بۇو پىيوابوو ئەگەر لە مىسردا سەركە توو بىت، بە ئاسانى ئەتوانىت بزوتنەوەكەي بە زۆربەي و لاتانى ئىسلامىي بگەيەنېت (القدال، ۱۹۹۹، ۳۷).

بانگەوازى مەھدیي لە دواي ئەوهى لە ناوچە کانى سنورى نىشته جىبۇونى موحەممەد ئەحمدەد مەھدیي لە ناوھەپاستى سوودان و باکوورى خەرتۇوم جىڭاي خۆي كردد و دەرەوهى و لايەنگانى زىاد بۇون، كەوتىنە بىرى ئەوهى خەلک بۆ شۇرۇش و راپەرین دەزى دەسەلاتى تورك هان بدرىت، بۆ ئەم مەبەستە سەرەتاي بازگەوازەكە روويکردد ناوچە کانى ناوهەپاست و رۆژھەلات و رۆژئاواي سوودان و ناوچە کانى دەرەوهەرەي دەرياي غەزال و سنورى ھىلى يەكسانى دەسەلاتى خىلە زەنجىيە كان، كە بە ھاتنى دەسەلاتى تورك بۆ ئەو ناوچانە دەسەلاتى خىلە كىيان لە دەستدا بۇو، پەيوەندىيەكى باشيان لە گەل خىلە عەرەبىيە كانى ناوهەپاستى سوودان دا ھەبۇو. ھەروەھا ئەو خىلە زەنجىيائە پەيوەندىيەان لە گەل ناوهەپاست و رۆژھەلاتى سوودان بەھىز نەبۇو، چوونە رىزى جوولانەوەي مەھدیي وەک ھۆزە كانى (دىنكا، نوير و شلک) ئەم ھۆزانە ھۆكارى



هاتنیان له بەر خۆشەویستی هۆزە عەرەبییە کان و پەیوهندی کۆمەلایەتیان نەبوو، زیاتر رزگاربۇون بۇو له دەسەلات و باج و سەرانھی تورک، بەلام پەیوهندىکەرنى خەلکى باکورى سوودان و هۆزە کانى دەنالە به جوولانە وەی مەھدىي زیاتر له بەر ئەو بۇو کە وايان ئەزانى جوولانە وەکە هەلیکى باش بو بازرگانىکەرنى کۆیلە له ناوجەکە ئەرە خسینیت، چونكە کارىگەری لە سەر ژیانى خەلکى ناوجەکە و بوزانە وەيان لە رووی ئابوری ئەبۇو (القدال، ۱۹۹۲، ۸۰).

## تەوەرى دوووم: عوسمان دقنه وەک ئەمیرى رۆزەلەتى جوولانە وەی مەھدىي

يەكەم: رەچەلەکى عوسمان دقنه

بەنچە و باپىرە گەورە عوسمان دقنه کورد بۇون (Makris, ۲۰۰۰، ۲۳۹) و لە شارى دياربەكى باکورى كوردستان لە سەردەمی سولتان سەليمى يەكەمی عوسمانى (۱۵۲۰-۱۵۱۲) چونەتە سوودان و لە شارى سەواكىن نىشته جىبۇون، لەگەل هۆزە کانى ھەدەندەوە و ئەرتىقە تىكەلبۇون و ھاوسمەرگىرييان لەگەلدا كردوون، سەبارەت بە ناوى دقنه چەند بۆچۈنۈكى جىاواز ھەيە، لەوانە لە (دقنة) ئى زمانى عەرەبىيە وەتەنە كە بە ماناي رىش دىت، بەلام رىش خالى جياكەرە وە خەلکى ناوجەکە نىيە، چونكە زۆربەي دانىشتوانى رۆزەلەتى سوودان و هۆزە کانى ناوجەکە وەك ھەدەندەوە و بىچە رىشيان ھەيە، بەلام دقنه بە زمانى ھەدەندەوە بە ماناي (ناشىرەن) دىت و داۋىانەتە پاڭ ناوى عوسمان دقنه، چونكە لە باوكىكى كورد و دايىكىكى تورك يان شامى بۇوە، رەنگى لە خەلکى ناوجەکە جىاواز بۇوە، بەلام ئەمەشيان رىي تىنچىت، چونكە زۆرينەي دانىشتوانى سەواكىن بە بەراورد بە دانىشتوانى رەسەنى ناوجەکە؛ وەك ھەدەندەوە و بەنى عامر رەنگى پىستيان كراوهەيە، بەلکو راۋەي درووست سەبارەت بە ناوى دقنه بە شىۋەيەكى سادە ئەوەيە كە تەنها ناوى خىزانىكى گەورە، يان هۆزىكى ديارىكراوى كوردىي بىت (Jackson, ۱۹۲۶، ۲۳).

باپىرى عوسمان دقنه ناوى عەلى دقنه خەلکى شارى دياربەكى باکورى كوردستان بۇو، برايەكى لە ناوجە کانى ئەرمىنيا سەركىدى سەربازىي عوسمانى بۇو، پىئەچىت عەلى دقنه بەرددوام كىشە و گرفتى بۆ براکەي درووستكەرىت، بۆيە ئەويش لە رېگەي عوسمانىيە كانەوە بۆ سەواكىن لە خۆى دوورخىستىتەوە، عەلى دقنه لە ناو بازارى سەواكىدا كرىيكارىي كردووە، هەتا رۆژىكىيان پىرەزىتكە ناوجە ئەركەويتەوە بۆ مەبەستى فرۆشتنى شىر ئەچىتە بازارى سەواكى و عەلى دقنه شىرەتى ئەدات، پىرەزىتكە لە دواي فرۆشتنى شىر و بەرەهە كانى باسى ئەركەويت و ژيانى ئەويى بۆي ئەكەت كە سروشتى ناوجە كە زیاتر شاخاویيە و فىنکە، عەلى دقنه لەگەل ئەودا بۆ ئەركەويت كۆچىكىدووە، دواي ماوهەكە لە كاركەدن باخچەيەكى درووستكەدووە و خانووی لە سەر بونياتناوه، پاشان داواي ھاوسمەرگىري لە كچى پىرە ژنەكە كردووە، بەلام پىش ئەوەي رەزامەندىي باوكى كچەكە وەربگەرىت كچەكە دووگىان بۇوە، دواي بلاوبۇونە وەي ھەوالەكە سەرۆك هۆزى ھەدەندەوە (وېلى ئاي) زۆر تورە ئەبىت و فەرمانى لە سىدارەدان بۆ عەلى دقنه و كچەكە دەرئەكەت، بەلام عەلى دقنه و پىرەزىن و كچەكە بۆ سەواكى گەراونەوە و لە لاي هۆزى ئەرتىقە خۆيان پەنداوە، خىزانە كەي كورپىكى بە ناوى موحەممەد بۇوە، دواتر موحەممەد كۆمەلېك مندال و نەوەي بە ناوهەكەن ئەقىن و ئەبوبەكى باوكى عوسمان دقنه بۇوە (Jackson, ۱۹۲۶، ۵۷).



عوسمان دقنه له سالی ١٨٤٣ له شاری سهواکن له دایکبووه، کورپی ئەبوبه کر دقنه يه و دایکى ناوی نه فيسه يه، له بنه مالله قەلهاوید و تىرەي بەشارياتى هۆزى هەندەوەيە. وانه ي قورئانى پېرۆزى له (خەلايە) خويندووه له بەرئەوە ناسناوی (ست البنات) ي لىنراوه، چوار كورپيان به ناوه کانى (عوسمان، عومەر، سولتان، گەيلان) و دوو كچيان به ناوه کانى (عائيشە، حەليمە) بوبووه، ئەبوبه کر دقنه شارە زايەكى باشى له زانسته ئايىنيه کاندا ھەبوبووه و دايکىشى مامۆستاي له بەركدنى قورئان بوبووه، له بەر ئەوە عوسمان دقنه له كەشىكى ئايىنيدا پەروەردە بوبووه، له تەمهنى (١٠) سالىيىدا ھەممۇو قورئانى له بەركرد، زانسته کانى تەوحيد و تەجويىد و نەحوى له پەيمانگەي زانستىي سهواکن خويىند. كۆچى بۆ شارى موخاي يەمەن كرد و له ويش چەند سالىكى خويىند و بپوانامەي وەرگرت. به هۆي (عەلى دقنه) کورپى مامىيەوە بازركانىي لە نیوان شارە کانى (بەربەر و خەرتۇوم و ئوبەيىز و روفاعە) بازركانىكىردووه، دواتر بازركانىيەكى بۆ يەمەن و حجاز و ميسىر گواستەوە و وەك بازركانىكى كۆليلە ناوی دەركرد (ضرار، بدون سنة الطبع، ٢٠-٢١).

ئەگەرچى بەريتانييە کان عوسمان دقنه يان خۆشنه ويسىتووه، بەلام بە سەركەدەيەكى سەربازىي سەركەدەتوو و ئازاي سوودان ناویان بىردووه، له چەند شەرىيکدا هيىزە کانىان رووبەرپووی يەكتى بۇونەوە، له جەنگى تاماي بەريتانييە کانى تىكشەكاند (Jackson, ١٩٥٤، ٣).

وينستون چەرچىل لە كىتىيەكەيدا عوسمان دقنه ي بە وريما و فېيلباز ناوبردووه (Churchill, ٢٠١٣، ٢٠٦)، يەكەم سەركەدە بوبووه توانىويەتى تەكىنەكى چوارگۆشەي سەربازىي بەريتانيي تىك بشكىنېت (ابو فرجة، ٢٠٠٠، ٤٠٢)، چوارگۆشەي بەريتانيي هەتا كۆتايىيە کانى سەددىي نۆزدە و سەرەتاي سەددىي بىست بەكار ئەھات، لە فيرقەيەكى پىادە و چواردەوردرارو بە چەكى ئاگرى بۆ گەمارۆدانى دوزمن لە هەر چوار لاوه پىكھاتبوبو، (الافغانى، ٢٠٢١، ١٣٣)، عوسمان دقنه لە تىكشەكاندەن ئەو چوارگۆشەيە وەك پالەوان ناسراوه، هەر لە بەر ئەمە (رۆدىيار كېيلينج) شاعير و ئەدىبى ديارى ئىنگليز لە سەرەتاي سەددىي بىستەم كە لە سالى ١٩٠٧ لە خەلاتى نۆبلى بۆ ئەددەب پىدراروه، هۆنراوهىيەكى بە ناوابانگى بە ناوى فۇزى ويىزى (Fuzzy Wuzzy) نۇوسىيە، باس لە تىكشەكاندەن چوارگۆشەي ئىنگليزىي و سەركەوتىنەيەكى بە ناوابانگى بە ناوى فۇزى ويىزى ئىنگليز ئەكەت. عوسمان دقنه ئەزمۇونىيەكى باشى لە شەركەدن لە گەل ئىنگىز بوبووه، بەلام هەندىكچار جياوازىي لە نیو سەركەدە سەربازىيە کانى جوولانەوەي مەھدىي لە سەر چۈنەتى هېرىشكەرنە سەر هيىزە کانى ئىنگىز درووستېبووه، خەلەفە موحەممەد ئەحمدەد بە هۆي شارە زايى و سەركەوتۈويي عوسمان دقنه نەخشە و پلانە كەي ئەۋى هەلبىزادووه، بۆ نۇونە لە سالى ١٨٩٨ لە كاتى درووستېبونى ناكۆكىي لە نیوان سەركەدەي سەربازىي جوولانەوەي مەھدىي مەحمود و دەئەممەد و عوسمان دقنه لە سەر چۈنەتى هېرىشكەرنە سەر هيىزە کانى ئىنگلىز لە ناوجە کانى نزىك ئوم دەرمان، خەلەفە پلانە سەربازىيەكەي عوسمان دقنه ي پەسەندىكەد، چونكە مەحمود و دەئەممەد لە بەرامبەر عوسمان دقنهدا ئەزمۇنى شەركەدن و سەركەوتى لە گەل هيىزە کانى ئىنگلىز زۆر كەمتر بوبو (الصفوة، ٢٠١٧، ٢٥٣)

لە بەر گەورەيى و كاريگەريي عوسمان دقنه لە سەر مېژۇوی رزگارىي خوازىي سوودان، چەند ناوجە يەكى گىنگ لە سوودان بە ناوى ئەوەوە ناونراون، وەك: بەندەرەي عوسمان دقنه لە سەر دەرياي سوور لە شارى سەواکن (يونس، ٢٠٢٢، العدد (١٥٨٨٦)) و جۆرە خورمايەك لە ناوجە کانى رۆزە لاتى سوودان بە ناوى دقنه وە كراوه



(الامم المتحدة، ٢٠٢٠، ١٤٧).

دووهم: رۆلی عوسمانه ریشه وەک ئەمیری رۆژهه‌لاتی جوولانه‌وهی مەھدیی و تەکنیکی شەری پارتیزانی عوسمان دقنه له تەمەنی مندالییه‌وهی هەستی شۆپشگیری و بەرنگاریی دژی ستهم و نادادیی داگیرکاریی ئەوروپی و عوسمانیی له ناخیدا چەکەرەیکرد بwoo، ئەم هەستەشی له رووداویکە‌وه بۆ درووستبوو کە پیاویکی سەواکى له کاتى دارکارییکەدنی له لایەن ئەوروپییە کانه‌وه، بە هۆی ئەوهی سەربازیکی ئەوانى کوشتبوو بە برچاوی خەلکە‌وه له ناو بازاری شارەکه بەرامبەر لیدان و سزادانی ئەوروپییە کان خۆراگریوو، هەتا گیانى له دەستدا. ئەم رووداوه له لایەن هەندىک له لاوانى ناوجەکه سەرکۆنە کرا و خۆپیشاندانیکی ناپەزاییان ئەنجامدا کە موحەممەد موسا دقنه ئامۆزای عوسمان دقنه و عەبدولە حامد و مۇستەفا عەلی هەدیل سەرپەرشتیان کرد، چەند هوتفاکى ناپەزاییان له دژی ستهم و نادادیی دەوتە‌وه، بەلام له دواى تەواو بۇونى خۆپیشاندانەکه بەشىک له و گەنجانەی بەشدارییان کرد، کە عوسمان دقنه ش يەکىك لهوانە بwoo، له ترسى گرتەن و دیار نەمانى چارەنوسیان له دەورووبەری شارى سەواکن خۆیان حەشار دابوو، ئەم رووداوه شوینەواریکی گەورەی له ناخى دقەدا بەجىھىشت و هەستى شۆپش و راپەرپىنى له دژی داگیرکەران له ناخى دقەدا چاند. (میرغنى، ١٤٣٠ هجرى، عدد ٦١٣١)).

دواى ئەوهی موحەممەد ئەحمدە مەھدیی لە پىناوايى بلاوکردنە‌وهی شۆپش بە سەرجەم ناوجەکانى سوودان دل، نامەی بۆ پیاوماقولان و پیاوانى ئائينى و شىخانى تەرىقەتە جىاوازە کان نارد، له رۆژهه‌لاتى سوودان شىخ تاهير مەجزوبى شىيخى تەرىقەتى خەتمى و عوسمان دقنه ئەلبىزارد، له شارى ئوبەيىز چاوييان بە موحەممەد ئەحمدە مەھدیی كەوت و له سەرەتادا داواى لە شىخ تاهير مەجزوب كرد بۆ ئەوهی ئەركى سەرکەدەيە تىيىكى جوولانه‌وه كە له رۆژهه‌لاتى سوودان وەربگریت، بەلام شىخ تاهير مەجزوب عوسمان دقنه ئەيشنیار كرد، و ووتى "عوسمان دقنه باشتىن موريد و ھاۋىپى منه و پىاوى وەرگەتنى ئەو ئەركە قورسەيە ئەو له من شىاوترە بۆ وەرگەتنى ئەو ئەركە و من دەمە سەربازىي باشتىن موردىدى خۆم و راۋىزڭار و له كارەكەيدا يارمەتىدەرى ئەبم، ھەروەھا داوا لە موريدانى خۆم ئەكەم پەيوەندىي پىوه بکەن و گوپىرەيەلى بکەن و من يەكەم كەس ئەبم بەيعەتى پېيدەم"، له دواى ئەم قسانە تەواوى ئامادە بۇوانى كۆبۈنە‌وه كە بەيعەتىان بە عوسمان دقەدا و بە ئەمیری رۆژهه‌لاتى سوودان له جوولانه‌وهی مەھدیي دىيارىكرا، له ھەمان رۆژدا كۆمەلېك له خەلکى ناوجەکانى رۆژهه‌لاتى سوودان له شارى ئوبەيىز بەيعەتىان بە عوسمان دقەدا، له پىش ھەموويانە‌وه خزمەکانى خۆى بۇون له خىزانى دقنه و كە عومەرى براي و ئامۆزاکانى بۇون (ضرار، بدون سنة طبع، ٤٣).

له دواى دىيارىكىدى عوسمان دقنه بە ئەمیری رۆژهه‌لاتى سوودان موحەممەد ئەحمدە مەھدیي چەند نامەيەكى جىاوازى پىدا نارد بۆ كەسايەتى و خەلکى ناوجەكە، له يەكىك له نامە كايندا بۆ دايىشتowanى رۆژهه‌لاتى سوودان نوسىبىوو "شىخ عوسمان دقنه سەواكىتىان بۆ ئەنیرم بۆ ئەوهی گوپىرەيەلى بکەن و له جىهاد دژى بى باوهەن يارمەتىدەن و ئەمیرى ئۆيەيە و گوپىرەيەلى بکەن و له فەرمانە کانى دەرمەچن، ھەر لە گەل گەيىشتى ئەم نامەيە بە ئىيوهى بەرپىز ئەگەر باوهەرتان بە خودا و بە رۆژى دواىي و مەھدیي چاوهەرپانكراو ھەيە، پۆل پۆل له دەشت و شاخەكانه‌وه له پىناو بەرز راگرتى ئائىنى خودا و سوننەتەكانى



پیغەمبەری خودا و چەسپاندنی دادگەری و بەرهنگاربۇونەوهى سته مکارىي پەيوەندىسى پىوه بکەن” (ضرار، بدون سنة طبع، ٤٥)، لە دواى ئەو بانگەواز و داواکارىيە ژمارەيەكى زۆر لە ھۆزە جىاوازەكانى رۆژھەلاتى سوودان بە تايىهتى ھۆزى بىچە و تىرىھى ھەدەندەوە لە زانايانى ئائىنى و كەسايەتى و گەنجان پەيوەندىيان بە بزوتنەوهى مەھدىيەوهى كرد (ضرار، ١٩٦٥، ١٣٩).

## تەوهى سىيەم: شەرەكانى عوسمان دقنه

حکومەتى تۈركىي - مىسرىي لە رۆژھەلاتى سوودان دا چەند بىنەكەيەكى سەربازىي لە ناوجەكەدا ھەبوو، لهوانە بىنکەي سەربازىي تۆكەر بە دوورى ٤٠ مىيل لە باشۇورى سەواكىن، بىنکەي سىنکات بە ھەمان دوورى لە خۆرئاوابى سەواكىن، ژمارەي سەربازانى بىنکەي سەواكىن نزىكەي ٢٥ سەرباز بۇون، لەگەل بلاوبۇونەوهى دەنگۆي بەيعەتدانى خەلکى سىنکات و دەورووبەری بە عوسمان دقنه و جوولانەوهى مەھدىي بە تايىهت لە دەرويشانى شىيخ تاھير مەجزوب و خەلکى ناوجەكە، موحەممەد بەگ تۆفيق مىسرىي فەرماندەي ھېزەكانى تۈركىي - مىسرىي بە مەبەستى بەرگىتن لە شۆپش و راپەرىن بە پەلە خۆى و ١٠٠ سەرباز روويانكىدە سىنکات، بە مەبەستى بەرگىتن لە عوسمان دقنه و دامىكەندنەوهى شۆپش و راپەرىنەكەي، نامەيەكى بۆ ھەريەكە لە شىيخ تاھير مەجزوب و ئەحمەد دقنهى براى عوسمان دقنه نارد، بەلام ھەر دووكىيان نامەكەيان دراندو پشتىگىري خۆيان بۆ عوسمان دقنه دەربىرلىكى دەۋەتم ئەپەت نامەيەكى بۆ موحەممەد تۆفيق بەگ نارد و داواى لىتكەردى پەيوەندىي بە جوولانەوهى مەھدىي بىكەت و بەيعەت بە موحەممەد ئەحمەمەھدىي بىدات، بەلام موحەممەد تۆفيق بەگ و تى من فەرمانبەرەرىكى دەۋەتم ئەپەت نامەيەكى بىنېرم بۆ قاھيرە داواى رازىييون لە سەررووى خۆم بکەم، داواى كرد (٣) رۆز مۆلەتى پىيدىرىت بۆ ئەوهى وەلامى بىداتەوهى. لە راستىيدا موحەممەد تۆفيق بەگ لەو كاتەدا ئامادەي شەركەرن نەبۇو، چونكە ناوجەي سىنکات ناوجەيەكى بەرفراوان بۇو و ژمارەي سەربازەكانىشى كەم بۇون، نەيدەتوانى بە تەواوى ناوجەكە كۆنترۆل بىكەت و بەسەر عوسمان دقنه و جوولانەوهى مەھدىيەدا زالبىت، عوسمان دقنه نەپەتلىكى بۆ ماوهى (٣) رۆز ئارام بىگرىت، چونكە ئەيزانى ئەوه تەكىكى يارىكەرنە بە كات و خۇ ئامادە كەردى موحەممەد تۆفيق بەگ و سەربازەكانىيەتى بۆ شەپ موحەممەد تۆفيق بەگ سەربازەكانى بە دەورووبەر دیوارى قەلای سىنکات بلاوكەردىو و فەرددە خۆلى وەكۆ سەنگەر دان، عوسمان دقنه ئەگەر ئەم ئامادە كاريانەي بىنى فەرمانى بە سەربازەكانى كرد ھېرىش بىنە سەر قەلای سىنکات، لە ماوهى كى كەمدا چۈونە ناو حەرەمى قەلاكە و لەگەل سەربازانى موحەممەد تۆفيق بەگدا پىكەھەلپىرپان و لە يەكتىيان كوشت، موحەممەد تۆفيق بەگ و ھەندىك لە سەربازەكانى لەسەر بانى قەلاكەوە بە تفەنگ تەقەيان لە سەربازانى عوسمان دقنه ئەكىردى (شقىر، ٢٠١٧، ٢٥١)، ئەم شەرە لە يەكەم رۆزى جەزى قوربان لە سالى ١٨٨٣ ز روويىدا، تىيدا موحەممەد دقنهى براى عوسمان دقنه كۈزرا و عوسمان دقنهش بە سەختى ٥٥ سەرت و سەر و پېشى بىرىندار بۇو (كرومر، ١٩٦٠، ٣٩)، موحەممەد تۆفيق بەگىش بە ھەمان شىيە بىرىندار بۇو. لە بەرهى عوسمان دقنه (٦٠) كۈزراو و بىرىندار ھەبۇون، كە زۆربەيان خزم و كەس و كارى عوسمان دقنه بۇون، لهوانە: فەكى موحەممەد دقنه و ئەحمەد دقنه و كۈرەكەي حامد ئەحمەد دقنه تاھير باوانىن بۇون، لە بەرهى موحەممەد تۆفيق بەگىش (٧) كۈزراو و (١٢) بىرىندار ھەبۇون، عوسمان



دقه و هاوەلانى چوون بۆ ئەرکەویت و موحەمەد تۆفیق بەگیش بۆ سەواکن گوستایه وە. سەبارەت بە ژمارەی کوژراوانی ھەر دوولا سەرچاوه میژووییە کان ژمارەی جیاواز ئەلین، لەوانە: موحەمەد سليمان صالح ضرار لە کتیبی (امیر الشرق عثمان دقنه) دا ژمارەی کوژراوانی بەرەی عوسمان دقنه بە (٧٠) کوژراو و بەرەی موحەمەد تۆفیق بەگ بە (٥٧) کوژراو دائەنیت (ضرار، ١٩٦٥، ٥٥؛ القدال، ١٩٩٢، ٢٠٩)

لە دوای کوتایی شەپری (ئۆکاک) سنکات لە ریکەوتى ١٨٨٣/٨/٢٩ ز و بلاوبونەوەی دەنگوباسى شەپر و پىنکدادانى نیوان ھیزەکانى عوسمان دقنه و موحەمەد تۆفیق بەگ، خۆشەویستى عوسمان دقنه زیاتر کەوتە ناو دلى خەلکى ناوجەکە و ژمارەی لایەنگرانى زیادىکردى، (٨٠) جەنگاواھر لە ھۆزى بەشارىباب و (٥٠٠) جەنگاواھر لە ھۆزى حامدان پەيوهندىيان بە ھیزەکانى عوسمان دقنه وە کرد، بەلام لە بەرامبەريشدا (٤٠٠) كەس لە ھۆزى ئەمارار بە سەرکردایەتىي مەحمود عەلی شىخى فازلابى سەر بە تەرىقەتى خەتمى پەيوهندىيان بە ھیزەکانى مەحمود تۆفیق بەگەوە كرد، لە ریکەوتى ١٨٨٣/٩/١١ ز ھیزىكى (٢٠٠) كەسى بە سەرکردایەتىي مەحمود عەلی بە مەبەستى ھېرش كەندە سەر عوسمان دقنه و دەستگىرکەنى بەرەو ناوجەکانى ئەرکەویت بەریکەوت، بەلام لە گەل گەيشتنى ھەوالەكە عوسمان دقنه لە بەر ئەھوەي تەندروستىي رىگەي نەئەدا سەرکردایەتىي لەشكەرەكەي بىكات، برازاکەي خۆى بە ناوى موحەمەد موسا دقنه كردى سەرکەدەي لەشكەرەكەي، فەرمانى پىكەر ھیزەکانى بباتە دەرەوەي ھەرکەویت لە ناوجەي خۆر قوباب رىگە لە ھیزەكەي مەحمود عەلی بگرن، لە دواي گەيشتنى ھیزەکانى مەحمود عەلی بە ناوجەي خۆر قوباب ھیزەکانى راگرت و بە چواردەورى خۆيان پەرژىنەكى بە دارچىندرائيان درووستىكەر و دوو دەرگاييان بە ئاراستەي جیاواز درووستىكەر، لە بەردىم ھەر دەرگايەكدا تۆپ و تفەنگييان دانا، لەشكەرەكەي مەھمۇد عەلی دەنگەندا تۆپخانەي مەھمۇد عەلی بەگ ھیزە زۆره نەبۇون لە بەرەي عوسمان دقنه، لە بەرەبەيانى ھەمان شەھەدا تۆپخانەي مەھمۇد عەلی بەگ ھېرىشى كردى سەر مزگەوتى خۆر قوباب، لە ئەنجامدا (١٠) خوينىدكارى مەھدىي و (٣) مامۆستا كوژران (ضرار، ١٩٦٥، ٥٦)، ئەم رووداوه تۈرپىي ھیزەكەي موحەمەد موسا دقنه يى زىاد كرد، لە ھەر چوار لاوه ھېرىشيان كردى سەر پەرژىنە ھیزەکانى مەھمۇد عەلی و تەنها (٣) چەكدارى مەھدىي توانيان بچنە ناو پەرژىنەكە ھەرسىكىشان لە ناو پەرژىنەكەدا كوژران، لەم شەرەدا (٢٧) چەكدارى مەھدىي و ژمارەيەك بىرىندار ھەبۇون، لەناو بىرىندارەكاندا موحەمەد موسا دقنه يى سەرکەدەي ھیزەكە بۇو (شەقىر، ٢٠١٧، ٢٥٢) لە بەرامبەردا (٧) چەكدارى مەھمۇد عەلی كوژران كە يەكىكىيان كورەكەي خۆى بۇو، ھۆکارى نابەرامبەريى زيانەكان، نابەرامبەريى بۇو لە جۆرى ئەو چەكانەي ھەردوو ھیزەكە بەكاريانھېنما، ھیزى موحەمەد موسا دقنه بەردى خشته بەردى و شمشىر شەپرپان ئەكرد، بەرامبەركەشيان بە تفەنگ و تۆپ شەپرپان ئەكرد، ئەنجامى شەپرەكە بە گەرمانەوەي ھیزەکانى مەھمۇد عەلی بۇ سنکات و ھیزەکانى موحەمەد موسا دقنه بۇ چىاكان و بەرزايەكانى دەرۋووبەرى ئەرکەویت كوتايىھات (ابو سليم، ١٩٩٢، ٥٢). ھۆکارى گەرمانەوەي بە پەلەي ھیزەکانى مەھمۇد عەلی ئەو بۇو كە خواردنىيان تەنها بەشى شەو و رۆژىك پېپوو، چاوهپىي ئەوهيان نەئەكەد كە ھیزەکانى عوسمان دقنه بتوانن بەرگىرىي بکەن (ابو سليم، ١٩٩٢، ٥١)، بەلام ھەر لە دواي كوتايى هاتنى شەپرەكە عوسمان دقنه فرمانى بە چەكدارەكانى كرد ھېلى تەلهگرافى نیوان سەواکن و سنکات بېرپن و رىگاى نیوان

سەواکن و سىنکات و بەرپەريشى گرت، بۆ ئەوهى رىگا لە هاتنى يارمەتى سەربازىي و خواردن لە نىوان روژھەلاتى سوودان و خەرتۇوم بگرىت، ئەم ھەنگاوهى دقنه ترسىيکى گەورەتى خستە دلى حکومەتى مىسر و بەريتانيا، ھىزىيکى ئامادەتى لە جەندرمە بە سەركىدىيەتىي فالتىن بىكىر پاشا براي (سېر سمويل بىكىر)، كە پىشتر سەركىدى ھىزىيکى تايىھەت بۇو، كە لە زنوجەكان پىكھاتبۇو لە لايەن زوپىر پاشاواھ پىكھەنزا بۇو (هولت، ۱۹۷۸، ۱۰۰).

شہری تہذیب

له ریکه و تی ۱۸۸۳/۱۰/۲۷ ز عوسمان دقنه فه رمانی به گرتنی ریگای نیوان سه واکن و که سه لا کرد، بُو ئه مه به سته دوو هیزی تاییه تی له هۆزی قه رعیب ئامائه کرد، ئه رکیان پاراستنی ریگای نیوان سه واکن و که سه لا بُو بُو ئه و ۵۰ هیزی به رامبه ر نه توانیت یارمه تی له ریگای ده ریا سووره و بگه یه نیته که سه لا و خه رتووم، دواي گرتنی ریگا که له لایه ن چه کدارانی مه هدی و گه یشتني هه واله که به هیزه کانی تورکی-میسری (ابو سلیم، ۱۹۹۲، ۵۲) به مه به سته لیدان له هیزه کانی عوسمان دقنه و کردن هه و ۵۰ ریگا که هیزی کی (۱۵۶) که سیی به سه رکردا یه تی بکباشی موحه مه د به گ خه لیل و حه سه ن لوتقی بُو نیوان سه واکن و که سه لا نیردران، هه که هه والی هاتنى هیزه که گه یشتنه عوسمان دقنه، خۆی و چه کداره کانی له ناو تاشه به رد و داره کانی ناوچه هی ئه بنه ت خۆیان و چه کانی ده ستیان که پیکه اتابوون له شمشیر و خه نجه ر که مینیان دانا (ضرار، ۱۹۶۵، ۵۸)، ناوچه کانی نیوان سه واکن و سنکات توبوگرگافیا یه کی شاخاویی هه بُو له شاخ و به ردی گه وره پیکه اتابوو، له ژینگه یه کی و هه ادا به رگریکردن و خۆپاراستن و هیر شکردن سه دوژمن ئاسانه و به که مترين زیان ئه توانیت زیان له دوژمن بدریت، زالبوون به سه رئه و هیزانه له رۆژه لاتى سوودان و که ناراوه کانی ده ریا سووره وه دین کاریکی زه حمه ت و گران نییه (کروم، ۱۹۶۰، ۴۰)، هیزه کانی به کباشی موحه مه د به گ خه لیل له نزیک ئه بنه ت سه نگه ریان لیدا و له سه ر سه نگه ره کانی شیانه و به مه به سته خۆپاراستن فه رده خۆلیان له سه ریه ک دانا، چونکه وايان ئه زانی هیزه کانی عوسمان دقنه تۆپ و تفه نگیان پییه، له گه لئه وهی چاویان به چه کدارانی مه هدی که وت ته قهیان لیکردن و چه کدارانی مه هدییش چوارده وریان گرتن و هیر شیان کردن سه ریان، جگه له وهی ته نه (۷) چه کداریان هه لاتن ئه وانی تر سه رجه میان کوژران، له و شه ره دا (۱۵۰) تفه نگ و (۳۰۰۰) فیشه ک ده سه ت چه کدارانی عوسمان دقنه که وت، ئه م سه رکه و ته کاریگه رییه کی گه ورهی له سه ریه ئه نی ده رونوی و بە رزبۇونە و ۵۰ ورھی چه کدارانی عوسمان دقنه درووستکرد، له دواي بلا بیوونە و ۵۰ هه والی سه رکه و ته که له ناو خە لکیدا ژماره یه کی زۆر له گه نجانی رۆژه لاتى سوودان پەيوهندییان به هیزه کانی عوسمان دقنه و کرد، پۆل پۆل بە یعه تیان به مه هدیی ئه دا و چه کیان له دژی داگیرکه ره لئه گرت، له بە رامبه ریشدا کاریگه رییه کی خراپس له سه ر ده رونوی سه ر بازانی تورکی-میسری درووستکرد و ترسیکی گه ورھی خسته دلیانه و (ضرار، ۱۹۶۵، ۵۸)، جگه لە مەش لایه نگرانی جو ولانە و ۵۰ مه هدیی و عوسمان دقنه ئه و باوه پەيان لە لا درووستبوو که سه ر دمی سه رکه و ته ئه وان ده ست پیکر دووھ و هیزه کانی تورکی-میسری ئه توانن بە سه ریاندا زالب و کاتی سه ریه خۆبی و رزگاریونیان نزیک بۆتە و (کروم، ۶۰۱۹، ۴۱).



## شەپری ئەلتەب (التیب)

عوسمان دقنه له دواي سه‌ركه وتنى له شەپری ئەنبەت له دژی هىزه‌كانى توركىي- ميسريي، تەكتىكى شەركدنى به گەمارۆدانى نياره‌كانى و پچراندى پەيوهندىي تىوان هىزه‌كانى بەرامبەرى له نىوان شاره‌كاندا بگۆرپىت، تاوه‌کو رىگا له يارمەتىدانى يەكترى بىنکە سەربازىيەكانى هىزى توركىي- ميسريي بگرىت، پىيوابوو باشترين ناوچە بۆ ئەوهى لەم كاتەدا بگرىتە ئامانچ شارى توکەرە، لەبەر ئەوه بپىاريدا به زووترين كات گەمارۆي شاره‌كە بىدات و رىگاى نىوان سه‌واكن و توکەر بپرىت، بۆ ئەم مەبەستەش خزر عەلى حەسانى وەك سەركىدى هىزه‌كە دىاريکرد، ئەم هەنگاوهى دقنه له لايەن ھۆزه‌كانى دەورۇوبەرى توکەر پىشوازى لېكرا، به تايىبەت ھۆزى ئەرتىقە كە دەرويىشى شىخ تاھير مەجزوب بۇون، شىخ تاھير پەيامىكى تايىبەتى بۆ گەورەي ھۆزە‌كە موسا فەقىه نارد، بۆ ئەوهى پەيوهندىي به هىزه‌كانى عوسمان دقنه‌و بکەن، ئەوانىش داواكەيان قبولكىد و پەيوهندىيان كرد، له هەمان كاتدا دادوھرى سەرەتكىي ئەمير خزر قازى صالح شارى توکەرەي بەجىھىشت و پەيوهندىي به هىزه‌كانى عوسمان دقنه كرد، دواي ئەم هەوالە هىزه‌كانى توركىي- ميسريي لە بنكەي سەربازىي توکەر سەنگەريان بە چواردەھورى شاره‌كەدا ھەلکەند و داوايان لە ئەمير خزر قازى صالح كرد پەشيمان بېيتەوھ و خۆي رادەستى هىزه‌كانيان بکات، بەلام ئەو داواكەي رەتكىدوھ (ضرار، ۱۹۶۵، ۵۹).

له دواي ئەوهى هەوالى گەمارۆدانى شارى توکەر به هىزه‌كانى توركىي- ميسريي لە سه‌واكن، هىزىكى سەربازىيان بۆ يارمەتى بەرھو شارى توکەر نارد، عوسمان دقنه‌ش هىزه‌كانى كرد بە دوو بەشەوه؛ بەشىكىان خۆي سەركىدايەتىيىكىد و له دەورۇوبەرى توکەر مانھوھ، هىزه‌كە ترىشيان بە سەركىدايەتىي عەبدوللا حامد بۆ دانانى كەمین و رىگرىي لە گەيشتنى ئەو هىزه نارد كە بىيارە له سه‌واكنەو بەرھو توکەر بىن (ابو سليم، ۱۹۹۲، ۰۵-۰۸)، لەشكى توركىي- ميسريي لە لايەن مەحمود تاھير پاشا بەرپرسى هىزه‌كانى توركىي- ميسريي لە سه‌واكن سەركىدايەتىيىكرا (ضرار، ۱۹۶۵، ۶۱) هىزه‌كە لە (۵۰۰) سەرباز پىكھاتبۇو و كونسولى بەريتانيا لە جەدد بە ناوى كاپتن مونكريف لە ناو ئەو هىزه‌دا بەشدارىي شەرەكە بۇو، هىزه‌كە لە بەرھ بەيانى ۱۱/۱۱/۱۸۸۳ ز كەوتە رى، بەلام دواي يەك كاتژمېر و نیو لە رېكىرن لە ناوچەي ئەلتەب (التیب) هىزه‌كانى عوسمان دقنه بە سەركىدايەتىي عەبدوللا حامد هىرىشيان كرده سەر و له ماوهىيەكى كەمدا بەسەرياندا سەركەوت، كاپتن مونكريف و (۱۶۰) سەرباز و ئەفسەر لە شەرەكەدا كۈژران، له كاتىكدا چەكدارانى عوسمان دقنه ژمارەكەيان لە (۱۰۰) چەكدار زياتر نەبوون (الرافعى، ۱۹۸۳، ۱۱۵) و له و ژمارەيەش (۲۷) چەكداريان لېكۈژرا، كە لەناوياندا عەبدوللا حامدى سەركىدى هىزه‌كە بۇو، له دواي ئەوهى مەحمود تاھير پاشا و پاشماوهى لەشكىرە تىكشكاوهەكى گەرایەوھ بۆ سه‌واكن، فەرمانى دوورخستنەوهى لە بەرپرسىيارىيەتى هىزه‌كانى توركىي- ميسريي لە ميسرهوھ بۆ ھات و سليمان پاشا نيازى شوئىنى ئەۋى گرتەوھ. ويستى لە رېگەي پىدانى بەرپرسىيەتى بە عوسمان دقنه و شىخ تاھير مەجزوب كۆتاينى بە شؤرپش و راپەرینەكە بەھىنەت، بۆ ئەو مەبەستەش بەلىنى برا گەورەيى ھەموو ھۆزە‌كانى رۆزھەلاتى سوودانى بە عوسمان دقنه و سەركىدى ئائينى رۆزھەلاتى سوودانىشى بە شىخ تاھير مەجزوب دا، بەلام ھەردووكىيان پىشنىيارەكەيان رەتكىدوھ (ضرار، ۱۹۶۵، ۶۱).



## گه‌مارۆی سنکات(ئۆکاک):

سلیمان پاشا نیازی لەدوای ئەوهی دەسەلاتی هیزه‌کانی تورکیی-میسریی لە رۆژه‌لاتی سوودان و رۆژئاوای دەریای سور گرتە دەست، بە مەبەستی هیرشکردنە سەر هیزه‌کانی عوسمان دقنه و شکاندنی گه‌مارۆی نیوان شاره‌کانی سەواکن و سنکات لە لایه‌ک و توکەر و سنکات لە لایه‌کی ترەوھ، هیزی سەربازی لە ناوجه‌کانی ئەریتیا و بەرپەر و توکەر و سنکات لە سوودان کۆکرددەو. ئەم کارهی سلیمان پاشا نیازی لە ئەنجامی ئەوهوھ هات کە هیزه‌کانی لە شەپەر ئەلتەیب پەرتەوازه و شپرزا بیون، عوسمان دقنه ھەوالى خۆ ئاماھەردنی سلیمان پاشا نیازی بیست، بۆ هیرشکردنە سەر هیزه‌کانی دەستیکرد بە خۆئاماھەردن و کۆکردنەوهی لەبەر ئەوه چەکداری زیاتری لە ھۆزه‌کانی رۆژه‌لاتی سوودان کۆکرددەو و بۆ ئەم مەبەستە بۆ توندکردنی گه‌مارۆی سەرشاری سەواکن و دەستگرتن بەسەر ئاواي سازگاری ناوجھەی ئەلشاتە (الشاطة)، هیزیکی بە سەرکردایەتیي ئەبو فامە باتار شەرعابی نارد. چونکە تاکە ناوجھەی نزیکی شاری سەواکن بwoo کە ئاواي سازگاری ھەبیت، دەستگرتن بە سەر ئەم ناوجھەی جگە لەوهی گه‌مارۆیی کى سیاسیی بwoo لە ھەمان کاتدا سەرچاوهی کى گرنگی پەیدا کردنی داھات بwoo، بە تايیھەت لە مەپدارەکان بۆ ئاودانی مەپ و مالاتەکانیان ناچار بwooون یارمەتى دارایى پیشکەشی هیزه‌کانی عوسمان دقنه بکەن (ضرار، ۱۹۶۵، ۶۱) لەدوای چاره سەربوونی برینەکانی عوسمان دقنه بە گوپوتینیکی تازەوھ ھاتەوھ مەيدانەکانی جەنگ و راستەوخۇ سەرپەرشتى شەرەکانی ئەکرد، بە مەبەستی هیرشکردنە سەرشاری سەواکن و گرتى رېگای سەواکن و توکەر، (۳۰۰۰) چەکداری لە ناوجھەی بیرەکانی ھماي (أبار ھماي) لە دوورى (۲۰) ميل لە شاری سەواکن جىيگىر كرد، هیزه‌کانی تورکیی-میسریی بە سەرکردایەتیي کازم ئەفەندىي لە (سەواکن) ۵۰ و بە (۷۰۰) سەربازى ئەفرىقىي و (۲۰) سوار بەرەو ناوجھەی بیرەکانی ھماي جولەيان كرد، لە ھەمان ناوجھە لە رېكەوتى (۲) ي ديسەمبەرى سالى (۱۸۸۳) بەرييەككەوتن و شەپەر ئىكى سەخت لە نیوانياندا روویدا، كە تەنها (۴۵) سەربازى تورکیی-میسریي رزگاريان بwoo ئەوانى تر ھەمويان كوزران و بەرەو شاری سەواکن گەپانەوه، لە بەرامبەردا هیزه‌کانی عوسمان دقنه (۸۰) كۈزراويان ھەبwoo (شقير، ۲۰۱۷، ۳۵۳).

## شەپەر دووهمى ئەلتىپ

لەدواي سەرکەوتنە يەك لە دوايەكەكانى هیزه‌کانى عوسمان دقنه لە بەرامبەر هیزه‌کانى تورکیی-میسریي، جۈرىيەك لە بىن ئومىد بwooون لە لايەن تورك و میسرىيەكانەوھ بۆ زالبwooون بەسەر هیزه‌کانى دقنه درووستبwoo. ھەروھا لەبەر ئەوهى ناوجھەكانى رۆژه‌لاتى سوودان لەگەل دەرىاي سوور ھاوسنور بwooون و دەروازەي دەرىايى تەواوى سوودان و ئەسييوبىا بwoo، جگە لە هیزه‌کانى تورکیی-میسریي، بەريتانياش بونىتكى سەرەتكىي لە ناوجھەكانى ناوهپاست و رۆژئاوای سوودان دا ھەبwoo، بە گرتى دەروازەي دەرىايى سەواکن و رۆژئاوای دەرىاي سوور بەربەستىكى گەورە لە بەرەم جولەي هیزه‌کانى بەريتانيلا لە سوودان و بەستنەوهيان بە جىهانى دەرەوھ درووست ئەبwoo، لەبەر ئەوه مەترسىيەكانى عوسمان دقنه تەنها بۆ سەر بەرژەوهندىيەكانى هیزه‌کانى تورکیی-میسرىي نەبwoo، بەلکو مەترسى بۆ سەر بەرژەوهندىيەكانى بەريتانياش ھەبwoo، لەبەر ئەوه بەرگرتن بە جولەي هیزه‌کانى دقنه و كۆتايىھەننان بە شۆپش و راپەرینە چەکدارىيەكەي، هیزه ناكۆكەكانى بە



یەکەوە کۆکرددوو، بۆ ئەم مەبەستە ھەریەکە لە تورک و میسر و بەریتانییە کان ئامادە کاریان بۆ ھیرشیکی بەرفراوانی سەر ھیزە کانی دەقەنە کرد، تاوه کو گەمارۆی سەر شارە کانی سەواکن و توکەر و سنکات و کەسەلا بشکیتەن (کرومر، ١٩٦٠، ٤٢). رایگشتی لە میسر بۆ سەرکردایە تییکردنی سوپا لە سەر زوییر پاشا بwoo، ئەویش ھیزى لە چەکدارە کانی میسر و جەندرمە و پۆلیس و پاشماوه کانی سوپای عەرابیی کۆکرددوو، لیرەدا ئینگلیز مەبەستى بwoo کوتایى بە پاشماوه کانی ھیزە کانی عەراییش بھیننیت، بەلام کۆمەلەی بەرگریکردن لە کۆیلە دژی سەرکردایە تییکردنی زوییر پاشا بwoo، چونکە تۆمەتى بازرگانییکردن بە کۆیلەی لە سەر بwoo، لە بەر ئەوە ئەركى جىڭرى سوپا بە زوییر پاشا درا، بەلام ئەو رەتیکرددوو، بۆبە سەرکردە ئینگلیزی فالنتین بىكىر و ھەرکى جىڭرى سوپا دىاريکرا، ئەویش ئەفسەرە راهىتزاوانە ئینگلیز و میسرىي کۆکرددوو، كە لە باشترين سەرکردە سوپا دىاريکرا، ئەفسەرە راهىتزاوانە ئینگلیز و میسرىي کۆکرددوو، كە لە باشترين کۆلیزە سەربازىيە کان دەرچوو بwoo، لەوانە کۆلۈنىل سرتوريوس سەرۆكى ئەركانى جەنگى بەرتيانىا و عەبدول رزاق بە گ سەرۆكى ئەركانى جەنگى میسرىي تىدابوون، لە پىتاوى گەرانەوەي ئاسايىش و ئاشتى بۆ ناوجەكە فالنتین بىكىر دەلەتلى مەددەنیي و سەربازىي تەواوى رۆژھەلاتى سوودانىي پىدرابوو، بەلام ويستيان لە سەرەتادا رىگاى ئاشتى بەكاربەھیننیت، ئەگەر سەرکەوتتو نەبwoo پاشان پەنا بۆ ھیزى سەربازىي ببات (ابراهيم والجمل، ١٩٩٧، ٣٢٤).

جەنەرال بىكەر لە (٢٩) يەنايەري سالى (١٨٨٤) زىكىھى (٣٦٠) سەربازى کۆکرددوو، لەوانە (٣٠٠) ئەسپسوارى میسرىي و (١٥٠) تورک و (٦٥٠) جەندرمە لە ئەسکەندەریه و (٥٠٠) جەندرمە لە قاھيرە و (٤٥٠) سەرباز لە ناوجە مەسۇع (مصوع) يە بەشە و (٤٢١) سەرباز لە سەنھىت (سەنھىت) لە حەبەشە و (٦٧٨) سەربازىي پىادەي تورک - كە ھى زوییر پاشا بwoo- لە گەل (١٢٨) تۆپچى میسرىي و (٤٠) پۆلیسى خۆبەخشى ئەورۇپى و (٦) تۆپى گەورەشيان لە گەل بwoo، كە کۆي گشتىي ھەممو ھیزە کان (٣٦٥٦) سەرباز بwoo (شقىر، ٢٠١٧، ٣٥٥-٣٥٥).

لە بەره بەيانى رىكەوتى (٤) يە فبرايرى سالى (١٨٨٣) ھیزى سەربازىي بىكەر بە ئاراستەي ناوجەي بىرە کانى ئەلتەيپ (أبار التىپ) جولا، بە مەبەستى ئاگاداربwoo لە ھیزى بەرامبەر و جولە کانىان کۆمەلەن سەربازىي پىش ھیزە كەي خست، لە نزىك ناوجەي بىرە کانى ئەلتەيپ ھیزە کانى دقەنەيان بىنى، كە بەشىوهى ھیزى جىياواز جىياواز بلاوهيانىكەد بwoo، ھەر ھیزە و ئالايەكى تايىەت بە خۆيان ھەبwoo، لە بەر ئەوە وايانزانى چەند ھیزېتكى جىياواز بە ژمارەيەكى زۆر ھاتە بەرچاويان، بۆ دەرخستنى ژمارەي درووستى ھیزە کانى دقەنە چەند فيشه كىكىيان بە ئاراستەي ئەواندا تەقاند، بەلام يەكسەر ھیزە کانى دقەنە لە وەلامى ئەمەدا ھیرشيانىكەد و ھیزە کانى بىكەر ئامادە سازىي تەواويان نەكەد بwoo بۆ ھيرش، بەلكو مەبەستيان دەرخستنى توانا و ژمارەي سەربازىي و لوچستى ھیزە کانى دقەنە بwoo، بەلام دقەنە ئەمەي بە ھەلزانى و يەكسەر دەستىكەد بە ھيرشى پىچەوانە و ھیزە کانى بەرامبەرى شپرژە كەد و ترسىكى زۆرى خستە دلىانەوە، بىكەر فەرمانى كەد بە زووبي چوارگوشە سەربازىي بە ئاراستەي گەمارۆدانى ھیزە کانى دقەنە درووست بکەن، بەلام بە ھۆي شىۋاوى و بلاوبونەوە ترسىكى زۆر لەناو سەربازاندا، پلانە سەربازىيەكە وەك خۆي جىيە جىئە كرا و بە زووبي ھیزە کانى دقەنە كەوتە ناويانەوە و دەستىانىكەد بە ھيرش كەرن، ئەمە ئەوەندەي دىكە ترس و دلەپاوكىي لەناو ھیزە كەي بىكەردا زىادكەر و لە ساتە کانى سەرەتاي شەرە كەدا ژمارەيەكى زۆريان لى كۈژراو ھەندىكىشيان كەوتەنە سەر ئەژنۇ و دەستىان بەرزكەرددوو و چەكە كانيان فرىيدا، ھیزە کانى دقەنەش بە راست و چەپ تىيان



که‌تون و له ته‌واوی هیزه‌که‌ی بیکه‌ردا ته‌نها (۱۲۰۰) سه‌رباز توانیان به‌ره و به‌نده‌ری ته‌رنه‌نکیتان (ترنکیتات) له‌سه‌ر ده‌ریای سورو نزیک شاری سه‌واکن رابکه‌ن، له ناو کوژراوه‌کانی هیزه‌که‌ی بیکه‌ردا (۱۱۲) ئه‌فسه‌ر هه‌بوون، که یه‌کیکیان (عه‌بدول ره‌زاق به‌گ) و (۱۰) ئه‌فسه‌ری ئه‌وروپی بیوون، له به‌رامبه‌ردا هیزه‌کانی دقنه (۳۰۰) کوژراویان هه‌بوون، له ناویاندا (مه‌حمود) برای فه‌رمانده (خضر) بیوون، لهم شه‌ردها هیزه‌کانی دقنه (۶) تۆپ و (۳۰۰۰) تفه‌نگ و نیو ملیون فیشه‌کیان ده‌ستکه‌وت و به‌شیکی هیزه‌که به په‌له بۆ یارمه‌تیدانی هیزه‌کانی دقنه له ناوچه‌ی تۆکه‌ر گه‌رایه‌وه (ضرار، ۱۹۶۵، ۶۸-۶۹).

ئەم تیکشکانه‌ی بیکه‌ر له وولاتانی ئه‌وروپا و به تاییه‌ت به‌ریتانیا کاردانه‌وهی گه‌وره‌ی درووستکرد، شکستکه‌یان خسته پاڭ بیکه‌ر، وەکو چۆن جلاتستۆن سه‌رۆك وەزیرانی به‌ریتانیا له ئه‌نجومه‌نى گشتییدا ووتى: «ئەم شه‌ر بە سه‌رۆکایه‌تی بیکه‌ر پېداویستییه کی ئه‌و سه‌رددەم نه‌بوون، له‌بەر خوشباوه‌ری و زۆرى ئومییدی بە سه‌رکه‌وتن، ئاماده‌کارییه سه‌ربازییه کانی وەک پیویست نه‌کرد بیوون، پیشی وابوون ئه‌و کەلوبه‌لە سه‌ربازییه لە بەرددستیدا بیوون سه‌رکه‌وتنی مسوگەر ئەکات» (ضرار، ۱۹۶۵، ۷۰).

له دواي سه‌رکه‌وتنی هیزه‌کانی دقنه به‌سه‌ر هیزه‌که‌ی بیکه‌ردا، هیزه‌که ئەمجاره‌یان خۆیان و ده‌ستکه‌وتە سه‌ربازه‌کانیان روویانکرده شاری تۆکه‌ر به‌ئامانجى توندکردنی گه‌مارۆی سه‌ر هیزه‌کانی به‌رامبەریان و به‌کارهیتانه‌وهی ئه‌و چەکانه‌ی ده‌ستیان که‌وتبوو له دژى دوژمنه‌کانیان، له ئەنجامى هیزشى دقنه بۆ سه‌ریان له ماوه‌یه‌کى كەمدا ته‌واوی هیزه‌که بە بن شه‌رپکدن خۆیان بە ده‌سته‌وه دا (ابوسليم، ۱۹۹۲، ۶۲)

گرتني شاری سنکات (ئۆکاڭ)

سەرکه‌وتنه یەك له دوايەکە کانی دقنه ترسیکی زۆرى لاي هیزه‌کانی تورکىي-ميسريي له ته‌واوی رۆژه‌لأتى سوودان درووستکردوون، له‌بەرئەوه هیزه‌کانی توفيق بەگ له ناوچه‌ی سنکات بۆ شه‌رپی چاوه‌روانکراوو ئاماده‌کارىي كرد و چوار قوله (بورج) اى درووستکرد، كە له هەر يەكىكىان تۆپىكى دانا، به چوارده‌ورى شاره‌کەدا چالى ھەلکەند و له‌سەر لیسوارى چالە‌کانىش پەرژىنى بە چىلىكەودار درووستکرد، دوا به دواي گەيشتنى هیزه‌کانی دقنه بۆ سه‌ر شاری سنکات و چەندىن هیزشى یەك له دواي یەك و توندکردنی گه‌مارۆی سه‌ر شاره‌کە و رىگرييىكىردن له گەيشتنى ھەر جۈرۈك له خۇراك، هیزه‌کانی توفيق بەگ ناچاربۇون به‌ره و شاری سه‌واکن بکشىنەوه. له‌بەر ئەوه كۆگاكانى باروت و جبه‌خانه‌کانیان سوتاند و كونى لولەي توپە‌کانیان به مس ئاخنى، دواتر خۆى و (۶۰۰) كەس له پیاو و ژن و مندال لە شاره‌کە هاتىه‌دەرەوه، بەلام له‌گەل دورکه‌وتنه‌وهيان له شاره‌کە به نزىكەي (۲) ميل به‌سەر كەمینه‌کانی دقنه‌دا كە‌تون و چوارده‌وريان گىرا، بەلام هیزه‌کانی توفيق بەگ بازنه‌يەكى سه‌ربازىيان به دەوري ژن و مندال‌لە شاره‌کە هاتىه‌دەرەوه، بەلام له‌گەل پاش رووبەر بوبونەوه له‌گەليان (۵۷) سه‌رباز له هیزه‌کانی توفيق بەگ كوژران و تەنها (۵) پیاو له گه‌مارۆكە رىزگارىيان بیوون، کە یەكىك لەوانه قازى شاری سنکات بیوون، هەروھا (۳۰) ژن رىزگارىيان بیوون، ئەوهى مايه‌وه بە دىل گىران (شقىر، ۳۵۶، ۲۰۱۷). بۆ رىزگرتن له گياني قوربانىيە‌کانیان لهم شه‌ردها له كاتى سه‌ردايىكىردنى مەلیك جورجى پىنجه‌مى مەلیكى به‌ریتانيا له سالى (۱۹۱۲ز) و له شوئىنى شه‌رپەكەدا چەند دارىكى چاند بۆ ئەوهى له بىرەوهريي ئەواندا به نەمرىي بەينىتەوه (ضرار، بدون سنة الطبع، ۷۲).

عوسمان دقنه له ماوه‌ي كەمتر له سالىكدا هەممو و بىنكە سه‌ربازىيە‌کانی هیزه‌کانی تورکىي-ميسريي



له رۆژهه‌لاتی سوودان گرت، جگه له‌وهی شاری سنکات و تۆکه‌ریشی رزگارکرد و هه‌ژمونی داگیرکاریی ئه‌وروپیی له‌ناو شاری سه‌واکندا گه‌مارۆدا و په‌یوه‌ندییه‌کانی له‌گه‌ل ته‌واوی هیزه‌کانی بیگانه له سنووری خاکی سوودان دا بچراند، هه‌ریه‌که له حکومه‌تی به‌ریتانيی و میسریی توانای هیچ پروسسه‌یه‌کی سه‌ربازی تازه‌یان له دژی دقنه نه‌بwoo، به‌لام به‌ریتانيا له گرنگی شوینی جوگرافیی شاری سه‌واکن و رۆژهه‌لاتی سوودان باش تیگه‌یشتبوو، نه‌ئه‌ویست په‌یوندیی هیزه‌کانی به‌ریتانيا له ناوه‌راست و رۆژئاوای سوودان به‌ده‌ریای سورور بپچریت، له‌به‌ر ئه‌وهه تاک لایه‌نه پروسسه‌یه‌کی تازه‌ی سه‌ربازی بۆ تیکشکاندنی دقنه و کردن‌هه‌وی ریگای رۆژهه‌لاتی سوودان به ناوه‌راست و رۆژئاوای سوودان ده‌ستپیکرد (ضرار، بدون سنة الطبيع، ٧٣)، دوای دورخستنه‌وی بیکه‌ر له فه‌رمانده‌ی هیزه‌کانی به‌ریتانيا له سه‌واکن، جه‌نه‌رال گراهامیان دانرا و له‌گه‌ل خویدا (٤٠٠) سه‌رباز و (١٠٠) تۆپچی و (٦) تۆپی گه‌وره‌شیان له‌گه‌ل نارد، هه‌روه‌ها کۆمه‌لیک ئه‌فسه‌ری سه‌ربازی خاوه‌ن ئه‌زمونیان له‌گه‌لدا بwoo، له کوتایی مانگی فبرایری سالی (١٨٨٤) گه‌یشتنه سه‌واکن و هیزه‌کانی دابه‌شکرد و هه‌ندیکی بۆ پاریزگاری له سه‌واکن به‌جيھيشت و هه‌ندیکی تريشی له ده‌ورووبه‌ری به‌نده‌ری ترينکاتات بلاوکرددوه، هه‌ندیک سیخوری بۆ ده‌ورووبه‌ری شاری تۆکه‌ر نارد، سیخوره‌کان به په‌له گه‌رانه‌وه و هه‌والی که‌وتني تۆکه‌ریان به جه‌نه‌رال گراهام گه‌ياند، جه‌نه‌رال گراهام ئاماده‌سازی بۆ هیشکردن‌هه سه‌ر هیزه‌کانی دقنه له رۆژئاوای شاری سه‌واکن کرد، له‌و لاشه‌وه عوسما‌ن دقنه خه‌ریکی خۆکوکردن‌هه بwoo بۆ ریگه‌گرتن له هیزه‌کانی گراهام و هیزیکی تاییه‌تی پیکه‌تیا که ژماره‌ی چه‌کداره‌کانی نزیکه‌ی (٦٠٠) چه‌کدار بwoo، له لایه‌ن مه‌دنه‌نی عه‌لی برازایه‌وه سه‌رکدایه‌تی ئه‌کرا، قوله‌ی سه‌ربازیان له ده‌ورووبه‌ری ناوجه‌ی ئه‌لته‌یب درووستکرد و له سه‌ر هه‌ر یه‌کیکیان تۆپکیان دانا، جه‌نه‌رال گراهام خۆی و هیزه‌که‌ی به‌ره‌و ناوجه‌ی ئه‌لته‌یب جولان و هیزه‌که‌ی له سه‌ر شیوازی چوارگوش‌هی ریکخست و هیشیان کرده سه‌ر هیزه‌کانی دقنه، شه‌ره‌که تازه‌ترین چه‌کی به‌ریتانيی و بومبی تیدا به‌کارهات و ماوهی سن کاتژمیری خایاند و به‌سه‌ر هیزه‌کانی ده‌قنه‌دا سه‌رکه‌وت، عه‌بدولا حامد ئه‌میری که‌ناراوه‌کانی ده‌ریای سورور و مه‌دنه‌نی عه‌لی برازای ده‌قنه و عومه‌ر تاهیر مه‌جزوب و موسى قه‌یلای و نزیکه‌ی (٢٠٠٠) سه‌رباز له لایه‌نگرانی دقنه کوژران. له‌م شه‌ره‌دا جه‌نه‌رال گراهام توانی (٧) تۆپ و ژماره‌یه‌کی زور چه‌ک و ته‌قه‌مه‌نی بگریت، له به‌رامبه‌ردا هیزه‌کانی به‌ریتانيا (٣٤) کوژراو و (١٥٥) برینداریان هه‌بwoo (شقیر، ٢٠١٧، ٣٥٧).

## شەرپی تامای

گراهام له دوای سه‌رکه‌وتني له شه‌رپی ئه‌لته‌یبدا، پییوابوو وانه‌یه‌کی باشبووه بۆ خۆبەه‌دسته‌ووه‌دانی هیزه‌کانی دقنه و پاشگه‌زبونه‌وه‌ی سه‌رۆک هۆزه‌کانی رۆژهه‌لاتی سوودان له پشتگیریکردنی دقنه، بۆیه نامه‌ی هه‌ره‌شە ئامیزی بۆ عوسما‌ن دقنه و زۆربه‌ی سه‌رۆک هۆزه‌کان نارد و داوای چه‌کدانان و خۆبەه‌دسته‌ووه‌دانی لیکردن، به‌لام هه‌موویان ره‌تیانکرددوه، له (١٢) ئازاری (١٨٨٤) گراهام بپیاریدا هیش بکاته سه‌ربان، له پیش ده‌سپیکردنی شه‌ره‌که دوو (قوتیه) یان له نزیک تامای دۆزییه‌وه، که یه‌کیکیان جه‌نرال گراهام پیشتر تیمی ئه‌ندازیارانی شه‌ره‌که دوو (قوتیه) یان له نزیک تامای دۆزییه‌وه، که یه‌کیکیان جه‌نرال گراهام پیشتر دورستیکردبwoo (١٨٨٩, Porter, ٧٢).



له نزیک بیره کانی قامای به هیزه کانی دقنه گهیشت و شهوي به سه‌ردا هات، عوسمان دقنه ئەمەی به هەلزانى و هەمان شەو هیزیکى ناردە سەريان و پشۇوی لى تىكدان، بۆ بهيانىھەکى ۱۳ ئازار گراهام هیزه کەی بۆ دوو چوارگوشە دابەشكىد، كە ژمارەيىان لە سەرروو (ضرار، بدون سنە الطبع، ۷۷)، بەرهەو هیزه کانی دقنه جولەی پىكىردن (شقير، ۲۰۱۷، ۳۵۸)، هیزه کانی دقنه (۱۲۰۰) چەكدار بۇون، كە بۆ دوو لهشکرى جىاواز بە مەبەستى تىكشەكاندى ھەردوو چوارگوشە سەربازىيەكەي گراهام دابەشىكىد، لهشکرى يەكەمى دقنه توانى چوارگوشە سەربازىي هیزه کانى گراهام تىك بشكىنیت، بەلام لهشکرى دووھم سەركەوتتوو نەبۇو، كەمى خۆراك و لە دەستدانى سەرچاوه کانى ئاوى سازگار و هىرىشى هیزه کانى عوسمان دقنه لە دوو لاوه هیزه کانى بەريتانيايى ناچاركىد لە رىكەوتى (۲۵) ئازار پاشەكشى بکەن (E.Gambier Parry ۱۸۸۶، ۲۲۲-۲۲۳)، لە شەپەرى تامايىدا (۲۵۰۰) چەكدارى عوسمان دقنه كوزران و گراهام ناوجەكە و مالەکانى سوتاند (Wallis, ۱۹۱۱، ۷۲۵) لەم شەپەدا هیزه کانى بەريتانيا (۸۰۰۰) سەربازيانلى كۈزۈر، ئەوهى مابۇونەو گەپانەو بۆ سەرواكن (ابو سليم، ۷۲، ۲۰۰۲) و ژمارەيەك لە چەكدارانى دقنه لە سەر بەرزايەكانى دەورووبەرى قاماي جىيگىر بۇون، چونكە ناوجەكە بۆ بەرگىيىكىد و خۆپاراستن لە هىرىشى دوژمنەكەيان گونجاو بۇو، (E.Gambier Parry ۱۸۸۶، ۲۴۰)، لە دواي ئەوهى جەنەپاڭ ھوت بېپارىيەكى دەركىد كە هەر كەسىك سەرى عوسمان دقنه بە مردوویي يان زيندۇویي بۆ بەھىنیت بە بېرى (۵۰۰۰) رىال پاداشتى ئەكەت، بەلام دواي سى رۆز لە بەريتانياوە فەرمانى ھەلۋەشاندەوهى ئە و بېپارە دەرچۇو، چونكە لە گەل بەنمائى پارتى ئازادىخوازىي بەريتانيى نەئە گونجا (شقير، ۲۰۱۷، ۳۵۹)، پاشان دقنه شارى سەواكى گەمارۇدا و سەرجەم ئاوهى سازگارى ناوجەكە خستە ژىر ۵۵ سى خۆى، بۆيە بەريتانيا بە ناچارىي ژمارەي كەشتىيە سەربازىيەكانى بۆ يارمەتىدانى هیزه کانى خۆى بۆ خواردن و ئاوا كە تەنها رىگە ئاوىي لە بەرددەمدا مابۇو. لە (۱۲) ئازارى (۱۸۸۵) جەنەپاڭ گراهام جارىكى تر بۆ سەرواكن گەپانەو و هیزه کانى بە شىوه يەكى چىپ بە ۵۵ دەورووبەرى سەرواكن بلاوكىردى. عوسمان دقنه ئەمجارەيان ھونەرى شەپەكە گۆرىي، شەوانە نىشانە لە هیزه کانى گراهام ئەگرت و ئەيكوشتىن، ئەمە گراهامى تەواو بىزازىرى بۇو، بۆيە هیزىكى (۲۰۰۰) كەسى ئامادەكىد، نويتىن چەكى پىشکەوتتۇو بەريتانييان پىدرابۇو، ھەرودەها چەند شارەزايەكى فەرۇكەوانى بالۇنىان لە گەلدا بۇون، بەلام بە هوئى توندى و زۆرى با لەو ناوجەيە پلانەكە بۆ بەكارھىتىنى بالۇن سەركەوتتوو نەبۇو، ئامانجى گراهام بە سەركەوتتى موحەممەد ئەحمدە مەھدى لە ناوجەكانى خەرتۇوم و دەورووبەرى و ئازادىكەنلى شارەكە شكسىتى هىئىنا، ھاواكت خۆشەويىستى و هيويى سوودانىيەكان بۆ رىزگاربۇونى يەكجاريى لە دەستى هیزه کانى بىيگانە زىاديىكىد (ضرار، بدون سنە الطبع، ۸۳)

لە سالى (۱۸۸۵) موحەممەد ئەحمدە مەھدى بە شىوه يەكى لەناكاو توشى نەخۆشىي لەرز و تا و سوربۇونەوھى پىست بۇو و كۆچى دوايى كرد، لە هەمان سالدا عەبدۇللا تەعابۇشى شوينى گەۋەھە، دەسەلاتى بەسەر ھەموو ناوجەكانى جوولانەوهى مەھدى چەسپاند، چونكە لە سەردىمى دەسەلاتى مەھدى ۵۵ سەلات لامەركەزىي بۇو، بە تايىھەت لە ناوجەكانى رۆزەلەلەتى سوودان عوسمان دقنه زۆربەي كارەكانى بە راوىز لە گەل كەسايىھەكىنى دەورووبەرى جىيەجى ئەكرد، تەنها بۆ كارە گرنگە كان بۆ خەليفە ئەگەرایەو (ف. توماس، ۱۹۹۴، ۱۲).



له (۲۲) ئازاری سالی (۱۸۸۵) ز) گراهام هیرشیکی سه‌ربازی گه‌ورهی کرد سه‌هیزه‌کانی دقنه له ناوچه‌کانی تامای، به‌لام دوورکه‌وتنه‌وهی تنه‌ها (۸) میل له شاری سه‌واکنه‌وه توشی گرفتیکی گه‌ورهی جوگرافیی بوویه‌وه، چونکه تاییه‌مه‌ندی ناوچه‌که چیا بەرز و دارستانی چر داپوشرا بوو، له بەر ئه‌وه له ترسی که مینی هیزه‌کانی دقنه نه‌یتوانی ناوچه‌که تیپه‌رینیت، دیسانه‌وه هیزه‌کانی دقنه هه‌لکه‌وتەی جوگرافییه‌که‌ی هاواکاریان بوو بۆ هیرش کردن سه‌هیزه‌کانی گراهام و نزیکه‌ی (۸۰۰) سه‌ربازیان لى کوژرا له بەرامبەردا هیزه‌کانی دقنه ژماره‌یه‌کی که میان لى کوژرا (ضرار، بدون سنة الطبع، ۸۶-۸۵)، سه‌باره‌ت به ژماره‌ی کوژاراوانی هیزه‌کانی دقنه، ئه‌و سه‌رچاوانه‌ی له بەردەست تویژه‌ر بوون ئاماژه‌یان به هیچ ژماره‌یه‌ک نه‌کرد بوو.

به درێزایی ساله‌کانی (۱۸۸۶ بۆ ۱۸۸۹) ئه‌م بارودۆخه له شه‌ر و پیکدادان له لایه‌ن هیزه‌کانی بەریتانيا و هیزه‌کانی دقنه له رۆژه‌لاتی سوودان بەردەوام بوو، به‌لام گۆرانکاریه‌کی دیار له نه‌خشەی سیاسی هیز و ناوچه‌که رووینه‌دا (ضرار، بدون سنة الطبع، ۹۴-۸۷).

له سالی (۱۸۸۹) بەریتانيا و میسر له و شه‌ر بەردەوامانه بیزار بیوون، له بەر ئه‌وه سه‌رکردی هیزه‌کانی بەریتانيا له سه‌واکن به کۆتیل (ھۆلد سمیث) گۆپدرا، له ۲۷ یه‌نایه‌ری (۱۸۸۹) هیرشیکی بەرفراوانی کرد سه‌هیزه‌کانی دقنه له هندوب و بەسه‌ریاندا سه‌رکه‌وتەن، هه‌روهه‌ا له (۲۹) ی فبرايری (۱۸۸۹) هیرشی کرد سه‌هیزه‌کانی دقنه له ناوچه‌ی تامای و داگیری کرد، که تنه‌ها په‌نجا سه‌ربازی هیزه‌کانی دقنه‌ی لى بوو، جه‌نەرال (سمیث) دلنيا بوو له‌وهی به بى دەستگرتن به سه‌ر شاری تۆکه‌ر ناتوانیت هیزه‌کانی به ئارامی له ناوچه‌کانی تمای بیئنن‌وه، بؤیه بۆ هیرشکردن سه‌هیزه‌کانی دقنه له تۆکه‌ر ئاماده‌سازی کرد (شبیکه، ۱۹۹۱، ص ۴۲۳-۴۲۲)، عوسمان دقنه له و کاته‌دا له گه‌ل هۆزی حه‌باب (الجباب) که پیشتر بەشیک بوون له هیزه‌کانی ئه‌و و هه‌لگه‌رابوون‌وه، سه‌رقاڵی شه‌رکردن بوو، بەریتانيه‌کان ئه‌م بارودۆخه‌یان به هه‌لزانی و هیرشیان کردن سه‌ه تۆکه‌ر که تنه‌ها (۱۰۰) چه‌کداری هیزه‌کانی دقنه‌ی لیمامبوون و شاره‌که گیرا (شقیر، ۲۰۱۷، ۶۷۷).

له دواي داگیرکردن تۆکه‌ر له لایه‌ن بەریتانيا و خه‌لیفه عه‌بدوللا ته‌عايوشی فەرمانی به هیزه‌کانی دقنه کرد هیزه‌کانیان بوو ناوچه‌کانی ئیداراما بگوازن‌وه و خۆيان له رووبه‌پووبون‌وه مه‌یدانیی له گه‌ل هیزه‌کانی بەریتانيا به دووربگرن، چونکه پیوابوو بەریتانيا ته‌واوى قورسايی هیزه‌کانی له رۆژه‌لاتی سوودان چپکردۆته‌وه و به بەكاره‌تیانی ته‌کنیکی شه‌ری پارتیزانیی له دژی هیزه‌کانی بەریتانيا ئامۆژگاریکردن (ضرار، بدون سنة الطبع، ۱۲۱)، ئه‌م هه‌نگاوه‌ی خه‌لیفه جیگه‌ی سه‌رنجی عوسمان دقنه بوو، له بەر ئه‌وه به مه‌بەستی له نزیکه‌وه ئاگادار بوون له هه‌لويستی خه‌لیفه سه‌رداي خه‌لیفه‌ی له شاری ئوم ده‌رمان کرد (Wallis, ۱۹۱۱، ۲۰۹).

له سالی (۱۸۹۵) بەدواوه بەریتانيا له ناوچه‌کانی باکووری سوودان و شاری وادی حه‌لفاوه بەره و شاری دوونقولا به ئاراسته‌ی خه‌رتوم هیرشی کرد و شاره‌کانی باکووری سوودانی داگیرکرد و ترسی له دەستدانی خه‌رتوم له لایه‌ن خه‌لیفه‌وه زیادیکرد، بؤیه داواي له عوسمان دقنه کرد ناوچه‌کانی رۆژه‌لاتی سوودان جیبھیلیت و له باکوری خه‌رتوم له ناوچه‌ی تاڤگه‌کانی سه‌بەلوقه جیگیر بیت، که له هیزه‌کانی ترى بزوتن‌وه‌وهی مه‌هدبی بە سه‌رکردایه‌تی مه‌حمود و ده‌حمد نزیک بوون، سه‌باره‌ت به چۆنیه‌تی شه‌رکردن



له گه‌ل هیزه‌کانی بەریتانيا بۆ چوونی جیاواز له نیوان دقنه و مه‌حمود درووستبوو، به‌لام خه‌لیفه پلانه‌که‌ی دقه‌هی په‌سندکرد (ضرار، بدون سنة الطبع، ۱۲۳-۱۲۲)، هه‌تا کوتایی سالی (۱۸۹۸) بەریتانيا ته‌واوی ناوچه‌کانی عه‌تبه‌ره و خه‌رتوم و ئوم ده‌رمانی داگیرکرد و ده‌سەلاتی بزوتنه‌وهی مه‌هدیی له سوودان کوتایی هینا (شقیر، ۲۰۱۷، ۷۶۶).

له دواي تیکشکانی هیزی مه‌هدیی له ئوم ده‌رمان عوسمان دقنه روویکرده ناوچه شاخاوییه‌کانی رۆژه‌لاتی سوودان و ده‌ریای سوور و له سالی ۱۹۰۰ ز ده‌ستگیرکرا و بۆ به‌ندیخانه‌ی ره‌شید له میسر گواسترايه‌وه، له سالی ۱۹۰۸ ز به هۆی تیکچوونی باري ته‌ندررووستیی بۆ به‌ندیخانه‌ی وادی حه‌لفا گواسترايه‌وه، له‌ویدا خۆی به خویندنه‌وهی کتیبه شه‌رعیه‌کان و ده‌ورکردن‌وهی قورئانی پیرۆز سه‌رقاک‌کرد بwoo، له سالی ۱۹۲۴ ز به مه‌بەستی بەجیهیانی فه‌ریزه‌ی حه‌ج داواي ریگه‌پیدانی کرد و ریگه‌ی پیدرا، دواي گه‌رانه‌وهی له سه‌فره‌که‌ی به سالیک و له سالی ۱۹۲۵ ز له به‌ندیخانه‌ی وادی حه‌لفادا کۆچی دوايی کرد (هيل، ۱۹۰۹، ۲۶۷-۲۶۸)، له سالی ۱۹۶۴ ز له دواي درووستکردنی (سدعالی) و ژیئر ئاوا كه‌وتى شارى (وادی حه‌لفا) گۆپه‌که‌ی ده‌ره‌تایه‌وه و بۆ شوینی باوباباپیرانی له ئه‌ركه‌ويت گواسترايه‌وه (ضرار، بدون سنة الطبع، ۱۲۸).

سه‌رکه‌وتنه‌کانی عوسمان دقنه له شه‌رە به‌رده‌وامه‌کانی له رۆژه‌لاتی سوودان له دژی بەریتانيا جیگه‌ی سه‌رنجی ئه‌وروپا و ناوچه‌که بwoo، به‌شیک له شاعیران و ئه‌دیيانی جیهان ھۆنراوهی تايیه‌تیيان بۆ ئازایه‌تیي و خۆراگری عوسمان دقنه ھۆنیوه‌ته‌وه له‌وانه شاعیری بەریتاني (روديارد كيپلين). هه‌رووه‌ها موحه‌مەد تاهير مه‌جزوب بwoo بەشداری زۆرینه‌ی شه‌رە‌کانی عوسمان دقنه‌ی له گه‌ل ئينگلیز کردووه و چه‌ندین شیعري تاییه‌ت به‌و جه‌نگانه و كه‌سايیه‌تیي عوسمان دقنه نووسیوه (الزرکلی، ۲۰۰۲، ۱۷۳).

عوسمان دقنه له لایهن ویلس ئه‌فسه‌ری هه‌والگری بەریتانيا له سوودان توهمتی شیتی درایه پاڭ، چونکه پییوابوو به‌و توانا سه‌ربازی و ماددییه سنوورداره‌ی ناتوانیت به‌رەنگاریی بەریتانيا بیت‌هه‌وه و شۆپش و راپه‌رینه‌که‌ی له کاریکى سه‌ركیشی و شیتانه ئه‌چیت (مجموعه مؤلفین، ۲۰۱۶)

کورد له سوودان دا هه‌موویان له بەرهی بەرگریکردن له دژی داگیرکاریی میسریی بەریتاني نه‌بۈون، به‌لکو له ناو دام و ده‌ستگا فه‌رمییه‌کانی ده‌ولهت و فه‌رمانپه‌وايی میسریی بەریتاني دا بەشداربۇون و بەرپیسیارییه‌تیان ھەبwoo، يەکیک له و بەرپسانه عەلی بەگ کوردىي بwoo که له باشۇورى خه‌رتوم بەرپووه‌بەری شارى فاشودا بwoo (حسین، ۲۰۱۲، ۱۸۱). هه‌رووه‌ها له شارى كەسەلادا يەکیک له سه‌رکرده‌کانی سوپاپی میسریی- بەریتاني سه‌رکرده‌یه‌کی کوردىي بwoo به ناوی شیخ عومەر و ده‌کوردىي، كه سه‌رکردايیه‌تیي چەند شه‌پیکى له دژی جوولانه‌وهی مه‌هدیي کرد (شقیر، ۲۰۱۷، ۳۲۵). له ناوچه‌ی جەزىرە له سه‌رەتاي درووستبوونی شه‌ر له نیوان بزوتنه‌وهی مه‌هدیي و هیزه‌کانی تورك، سه‌رکرده‌یه‌کی سه‌ربازی به ناوی عەلی رەزا کوردىي سه‌رکردايیه‌تیي نزیکه‌ی (۲۰۰) سه‌ربازی کرد و له کاتى گەمارۆي سه‌ر شارى خه‌رتوم له لایهن چەكدارانی مه‌هدیي كه‌وتە كەمینه‌وه و به ئاستەم رزگاریي بwoo، له ریگه‌ی بەلەم و رووباري نیيل بەرهە و میسر گه‌رایه‌وه (ھيل، ۱۹۰۹، ۱۹۵۹). (۲۷۹-۲۸۰).



## دەرئەنjam:

لە دەرەنjamی ئەم تویزینه‌وهی دەتوانین بلین گەیشتوینه‌تە ئەم خالانەی لای خواره‌وهی : كورد لە سەردەمی بزووتنەوهی مەھدىی رۆل و كاريگەرييەكى بەرچاوى بىنيوه و رۆلى سەركدايەتىي كردنى بزووتنەوهكەي لە ناوچەكانى رۆژھەلاتى سوودان دا گىرپاوه، بە جۆرىك ئەم بزووتنەوهی له پىناو بە ئەنjam گەياندنى ئامانجەكانى و كارگىپىرييەكەي سەركەوتۇو و تەواوى سوودانى بە سەر دوو ناوچەي جياوازدا دابەشكىد بۇو، ئەوانىش ناوچەكانى رۆژھەلاتى سوودان لە لايەك و ناوهپاست و رۆژئاوا لە لايەكى تر و ناوچەي رۆژھەلات كەسايەتىيەكى سياسيي كورد بە ناوى عوسمان دقە سەركدايەتىي كردووه.

كورد لە رووی جوگرافياوه ئەو ناوچانەي هەلبازاردووه كە لە هەلکەوتەي جوگرافىي و سروشتى كوردستان ئەچىت و زۆرينهى لە چىا پىكها توووه، وەك ناوچە چىايىهەكانى شارەكانى (سەواكن) و (تۆكەر) و (سنکات) و (كەسەلا).

عوسمان دقە و كورده كانى سوودان هاوشىوهى كوردانى كوردستان بە ئازايەتىي لە شەپ و بهرگىيىكىدن ناسراون و باوترىن تەكىيىكى سەربازىي كە بەكاريان هىنناوه بريتىبۈوه لە شەپى پارتىزانىي. سەردەمی ژيانى عوسمان دقە و سەركدايەتىيىكىدن جوولانەوهى مەھدىي لە رۆژھەلاتى سوودان دا، لە رووی سياسيي و سەربازىيەوه سەردەمی زىرىنى كوردانى سوودانە، بەلام لەگەل ئەوهشدا لە قۆناغەكانى ترى مىژۇوي سوودان دا رۆلى كورد وون نېبۈوه.

ئەو تەكىيىكىانەي عوسمان دقە لە شەپەكانى دژى عوسمانىي و بەريتانيي بەكارىھىنناون لە پەلاماردان بە گروپى بچووكى چەند كەسىي، كە ئامانج لىي زيان گەياندن بە دوژمن و گەرانەوه بۆ شوينى دياريكراوى خۆيان بۇوه، زۆر لە تەكىيىكى شەپەركىنى دانىشتوانى كۆنى كوردستان و پىشىمەرگە ئەچىت.

عوسمان دقە و هىزەكانى بۆ ماوهى دوو دەيە توانيان پارىزگارىي لە ناوچەكانى رۆژھەلاتى سوودان بکەن و هىزەكانى عوسمانىي لەو ناوچەيە دەربكەن و ئەجيىدا و خەونى بەريتانييەكان دوابخات.

## Abstract

Kurdish History in Sudan has a long history spanning several historical periods. The earliest dates back to Saladin Ayyubid's time, when his brother Turansha led a military force into Sudan to occupy the kingdom of Alawa, east of Khartoum. The Ottomans, during the reign of Sultan Salimi I, sent some Kurdish leaders and soldiers to conquer eastern Sudan, and they played a significant role in the occupation. During the reign of Mohammed Ali Pasha in Egypt and the conquest of Sudan, the Kurds again participated as military and intelligence personnel. Some of these soldiers and leaders remained in Sudan and became part of the social and political structure of Sudanese society.

This study explores the history of Kurdish presence in Sudan, tracing back to the era of Saladin Ayyubid and the Ottoman Empire. The study examines the political participation of Kurds in Sudan and their roles in contemporary and modern Sudanese history. Using the chronological and



analytical methodology, the study concludes that Kurds played a significant role in the resistance against British occupation in the late 19th century, particularly in eastern Sudan regions. Kurdish military leader Osman Daqna led the Mahdi Movement and used guerrilla warfare techniques to defeat British forces, making him the first person in Africa to defeat the British military technique known as the English Square. The study highlights the important contributions of Kurdish families in the revolution against Britain in East Sudan.

**Keywords:** The Kurds of Sudan, Othman Daqna, the Mahdi Movement, British-Egyptian, guerrilla warfare

## الملخص

يعود تاريخ الكردي ودورهم وتأثيرهم في السودان إلى عدة فترات تاريخية مختلفة، يبدء بهد صلاح الدين الأيوبي وطرد النوبين من مصر، الذين دعموا الفاطميين ضد صلاح الدين الأيوبي، بعد ذلك أثناء توسيع السلطان العثماني سليم الأول من أوروبا إلى آسيا وأفريقيا بشكل عام والسودان بالخصوص، بعض القادة والجنود الذين أرسل السلطان سليم الأول لغزو شرق السودان كانوا من الكرد وكانوا مشاركين أساسين في احتلال هذه المناطق. لكن في عهد محمد علي باشا في مصر واحتلال السودان، شاركوا الكرد مرة أخرى في الجوانب العسكرية والاستخباراتية، وبقي بعض هؤلاء الجنود والقادة في السودان ولم يعودوا إلى كردستان ومصر، وأصبحوا جزءاً من البنية الاجتماعية والسياسية للمجتمع السوداني. تبحث هذه الدراسة لجواب أسئلة ما هي دور الكردي في تاريخ السودان الحديث والمعاصر؟ يعتمد البحث على الأساليب التاريخية والتحليلية. تظهر نتائج هذه الدراسة أن الكرد في أواخر القرن التاسع عشر شاركوا ملحربة الاحتلال البريطاني خاصة في المناطق الشرقية من السودان، كان زعيم سياسي وعسكري كردي يدعى عثمان دقنة يقود حركة المهدى في شرق السودان، تقنياته العسكرية كان سبب في مضائقه القوات البريطانية لتحقيق أهدافه. عثمان دقنة كان أول قائد عسكري إفريقي هزم التخطيط العسكري البريطاني يدعى (المربع الانجليزي).

كلمات مفتاحية: أكراد السودان، عثمان دقنة، حركة المهدى، بريطاني-مصري، حرب عصابات.

## سەرچاوەکان

ب.م.هولت، المهدية في السودان، ترجمة: جميل عبيد، دار الفكر العربي، القاهرة، مصر، ١٩٧٨م.  
برنامجه الامم المتحدة، تقرير السودان الأول عن حالة البيئة والتوقعات البيئية ٢٠٢٠ البيئة من أجل السلام والتنمية المستدامة، بدون مؤسسة الطبع، بدون مدينة الطبع، بدون دولة الطبع، ٢٠٢٠م.  
جريدة الشرق الأوسط، احمد يونس، حريق ضخم يلتهم «ميناء عثمان دقنة» في سواكن السودانية، العدد ١٥٨٨٦ (الجمعة - ٢٧ مايو ٢٠٢٢ مـ)

جمال الدين الأفغاني، مجلة العروة الوثقى لا انفصام لها، التنوير، القاهرة، مصر، ٢٠٢١م.  
حسن احمد ابراهيم، تاريخ السودان الحديث، الطبعة الثانية، دار الطباعة جامعة الخرطوم، الخرطوم،



السودان، ١٩٧٩ ز.

خيرالدين الزركلي، الاعلام، جزء السادس، دار العلم الملايين، بيروت، لبنان، ٢٠٠٢م.

د.نوال عبدالعزيز مهدي راضى، رياح الشمال (دراسة فى العلاقات المصرية- ال سودانية فى تاريخ الحديث والمعاصر، المطبعة التجارية الحديثة، القاهرة، مصر، ١٩٨٥م).

داود بركات، السوودان المصرى ومطاعم السياسة البريطانية، هنداوى، القاهرة، مصر، ٢٠١٣م.

روبرت او. كولينز، تاريخ السوودان الحديث، ترجمة: مصطفى مجدى الجمال، المركز القومى للترجمة، القاهرة، مصر، ٢٠١٠م.

پيتشارد هل، معجم تراجم الاعلام السوودان منذ اقدم العصور حتى عام ١٩٤٨م، ترجمة: سيف الدين عبدالحميد النعيم، شركة المطبع للعملة المحدودة، الخرطوم، السوودان، ١٩٥٩م.

ضرار صالح ضرار، تاريخ السوودان الحديث، دار الحياة، بيروت، لبنان، ١٩٦٥م.

عبد الرحيم بشير محمد بشير، ترجمة الصفحات (٦٥ - ٧٠) من كتاب: "عمر البشير وأطول حرب في أفريقيا" مؤلفه: بول موركرافت، رسالة الماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة الخرطوم، السوودان، ٢٠١٨م.

عبدالله عبدالرزاق ابراهيم و شوقى الجمل، تاريخ مصر والسوودان الحديث والمعاصر، دار الثقافة للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، ١٩٩٧م.

على حامد، صفحات من تاريخ الحركة الوطنية ال سودانية، مطبعة جامعة الخرطوم، الخرطوم، السوودان، ٢٠٠٠م.

غراهام ف. توماس، السوودان موت حلم، ترجمة: عمران ابو حجلة، دار الفرجانى، طرابلس، ليبا، ١٩٩٤م.

فطين احمد عبد العليم فريد و يسرى عبد العليم، التاريخ العسكري للجيش المصرى في الفترة من الحرب العالمية الاولى و حتى نهاية الحرب العالمية الثانية، دار الدفاع الوطنى للطبع والنشر، القاهرة، مصر، ١٩٩٣م.

كمال الدين نور الدين ابراهيم، الاثار السياسية والاجتماعية للاتراك العثمانيين في السوودان (١٨٨٥-١٨٢٠)، جامعة ام القرى، مكة المكرمة، مملكة العربية السعودية، ١٩٩٠م.

لورد كروم، بريطانيا في السوودان، ترجمة: عبدالعزيز احمد عرابى، المسطورات للنشر والطبع، الخرطوم، السوودان، ١٩٦٠م.

مجلة القدس، حسام الدين ميرغنى، سيرة امير شرق السوودان عثمان دقنة التي لم تذكرها الكتب، عدد (٦١٣١)، سنة العشرون الجمعة ٢٠ شباط سنة ١٤٣٠ هيجري.

مجموعة مؤلفين المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، مئة عام على الحرب العالمية الأولى مقاربات عربية، المجلد الاول، المركز العربي للأبحاث ودراسة السياسات، الظاعين، القطر، ٢٠١٦م.

محمد ابراهيم ابو سليم، بحوث في تاريخ السوودان، دار الجيل، بيروت، لبنان، ١٩٩٢م.

محمد سعيد القدال، الانتماء والاغتراب (دراسات ومقالات في تاريخ السوودان الحديث)، دار الجيل، بيروت، لبنان، ١٩٩٢م.

محمد سليمان صالح ضرار، أمير الشرق عثمان دقنة، الدار ال سودانية للكتب، الخرطوم، السوودان، بدون سنة طبع.



محمد عمر البشير، تاريخ الحركة الوطنية في السودان (١٩٠٠-١٩٦٩م)، ترجمة: هنرى رياض وآخرون، الدار ال سودانية للكتب، الخرطوم، السودان، ١٩٨٠م.

محمود رمزى حسين، عودة الغائب، دار العلام لطباعة و النشر، الخرطوم، السودان، ١٩٨٩م.  
مكي ابو قرجة، صولة بنى عثمان في ملائم الثورة المهدية، صفات للنشر والتوزيع، القاهرة، مصر، ٢٠٠٠م.  
مكي شبيكة، السودان عبر القرون، دار الجيل، بيروت، لبنان، ١٩٩١م، ص ٤٢٢-٤٢٣؛ محمد سليمان صالح ضرار، المصدر السابق.

نجدة فتحي الصفو، هذا اليوم في التاريخ، مجلد الرابع، دار الساقى، بيروت، لبنان، ٢٠١٧م.  
نعمون شقير، تاريخ السودان القديم والحديث وجغرافيته، المرجع السابق.

نعمون شقير، تاريخ السودان، الطبعة الثانية، اللدار السودانية للكتب، الخرطوم، السودان، ٢٠١٧ز.  
يوسف شريف، السودان واهل السودان (اسرار السياسة وخفايا المجتمع)، دار الشروق، القاهرة، مصر، ٢٠٠٤م.

### كتیب به زمانی ئینگلیزی

E.A. Wallis, Handbook for Egypt and the Sudan, Thos Cook and Son, London, United Kingdom, 1911.

G. P. Makris, Changing Masters: Spirit Possession and Identity Construction Among Slave Descendants and Other Subordinates in the sudan, Northwestern University Press, Chicago, USA, 2000.

H.C. Jackson, Osman Digna, London, British, 1926.

H.C. Jackson, The Fighting Sudanes, Macmillan Co LTD, London, British, 1954.

Major E.Gambier Parry, Suakin 1885 (being a sketch of the campaign of this year), Second Edition, KEGAN PAUL, London, United Kingdom, 1886.

Winston S. Churchill, The River War, Skyhorse Publishing, New York, American, 2013.

Withworth Porter, History of the Corps of Royal Engineers, Volume 3, Longman, London, United Kingdom, 1889.

### چاوپیکه‌وتن

چاوپیکه‌وتن له گه‌ل عبدالرحيم عبدالعزيز على الكردي، خانه‌نشين له دايكبووی سالى ١٩٤٦، رىکه‌وتن ٢٠٢١/٩/٨، كاتژمیّر (٤) ي ئىواره، رۆژى چوارشەممە، خەرتۇوم، گەپەكى (حي الشورة، شارى پۆتسوودان).  
چاوپیکه‌وتنى به كۆمەل له گه‌ل (نايل عومەر عەباس قاسم أغا، نزار عومەر عەباس قاسم أغا، نادر عومەر عەباس قاسم أغا)، رىکه‌وتنى ٢٠٢١/٩/٣، كاتژمیّر (٢،١٥) ي دوانىوھر، رۆژى ھەينى، شارى قەزاروف، گەپەكى



(دیم النور)، مالی نایل عمر عباس قاسم اغا.  
چاویکه‌وتن له گه‌ل عه‌زام موحه‌مه عوسمان کوردى، خانه‌نشین، شارى قه‌زارف، ریکه‌وتنى ٢٠٢١/٩/٣، رۆژى  
هه‌ینى، حه‌وش کوردى، کاتژمیر(٩)ي سه‌رلەبەيانى.  
چاویکه‌وتن له گه‌ل موسته‌فا عيسا موحه‌مه کوردى، به‌پیوه‌برى ژمیریارى له ده‌ستگای دادى سوودان، شارى  
پۆتسوودان، ریکه‌وتنى ٢٠٢١/٩/٨، رۆژى چوارشەممە، ده‌ستگای دادى سوودانىي، کاتژمیر(١٢,٣٠)ي نیوه‌پۆ.  
په‌یوه‌ندىي تەله‌فۆنى له گه‌ل (تە‌ها حه‌سبى ئە‌للا مه‌لاسى، دكتۆرا له پزىشکى ده‌روونى و نه‌وهی موحه‌مه  
حه‌مۆ)، ریکه‌وتنى ٢٠٢٢/١٢/٢٧، رۆژى پینجشەممە، کاتژمیر (٩:٠٠) بۆ (١١:٠٠)ي شه‌و.





# پیشنهانگه کانی بازرگانی ناوخویی له ولاتی سومه له کوتاییه کانی ههزارهی سییه می پ.ز و ئه رشیفه میخییه کانیان

پ.ز.م. ئاری کامل خلیل

Ari.Kamil@su.edu.krd

کالن محمد حمد

Kale.hamad526@gmail.com

بهشی شوینه وار / کولیزی تاداب / زانکوی سه لاحه ددین / هه ولیر / کوردستانی عێراق

## پوخته

ولاتی سومه له کوتاییه کانی ههزارهی سییه می پ.ز. داله رووی سیاسییه و ناسراوه به سه ردیه می بنه ماڵهی سییه می تۇور (۲۰۰۴-۲۱۱۳ پ.ز)، كه بە يەكىك لە ديارتىيەن بنه ماڵه فەرمانپهواكانى شارستانىيەتى سومه ربى دائەنرىن، پادشاكانى ئەم بنه ماڵه گۈنگىيەكى زۆريان بە بوارى بازرگانی ئەدا و بەردەوام كاريان ئەكىد بۆ زياتر فراوانىكىدى كار و پىشە بازرگانی بە هەردوو جۆرە كەيەوه (دەرەكىي و ناوخویی)، يەكىكى تر لە سیما سه ردیه كەيەكانى ئابوورىي ئەم سه ردیه دەركەوتى خاوهنىكاره سه ربە خۆكان بۇو ئەوانەي كارى تايىه تيان بۆخويان ئەكىد و نازناوى بازرگانىان هەبۇو، كە بەشىوه پېشتاوپشت لە باوانىانەو بۆيان مابووهە، كە بەشىك لە تومار و بەلگەنامە میخییه کانیان لە سەر شىوه ئەرشیف لە دواي خۆيان بە جىيەپشتووە، كەوتە بەردەستى توپەرەن، لەم توپەنەوهە دا باس لە كار و چالاكىيە بازرگانىيەكانى سى لە ديارتىيەن بازرگانەكانى ئەو سه ردیه ئەكىت كە پىشەنگىي ناو كۆمەلە كە خۆيان بۇون و كار و چالاكىيە بازرگانىيەكانى لە ئەرشیفه میخیيە تايىه تەكانيان توپاركىدۇوە. بنه ماى توپەنەوهە كە بەندە بە ئەو ئەرشیفانە كە لەلاين چەند توپەرەن كى بوارى زمانە كۆنە كان خوئىندەوە و شىكىرنەوەيان بۆكراوه لە چەند سالىي رابىدۇو، ئەوھى گومانى تىدا نىيە توپاره میخییه کانى ئەو سه ردیه بە باشتىن سەرچاوه دائەنرىن بۆ تىگەيشتن و شارە زابۇون لە بوارە جىاوازە كانى شارستانىيەت بە تايىه تىيش لايەنى ئابوورىي ولات چونكە ٩٠٪ روونووسە میخیانە كە تا تىستا دۆزراونەوه پەيوەستن بە لايەنى ئابوورىي بە گشتىي و بازرگانىي بە تايىه تىي.

كليله وشه كان: بازرگانىي، بازرگان، ئەرشیف، قەرز، روونووسى میخىي.

Recieved: 24/4/2023

Accepted: 1/6/2023

پیشہ کیں:

ئەم تۆیزىنەوەيە باس لە يەكىك لە لايەنە گۈنگە كانى شارستانىيەتى ولاتى دوو رووبار ئەكتە كە سەرچاوهىيە كى تۆكمە و بەھىزە بۇ شارە زابوون لە بوارى ئابوروپى و كارگىرپى ئابوروپى لە كۆتايىيە كانى هەزارەي سىيەمى پ. ز دا ئەويش بريتىيە لە ئەرشىفە مىخىيە كانى تايىەت بە پىشەنگە كانى كار لە و سەرددەمە دا كە تۆيژەران ناويان لىتىاوه «ئەرشىفە تايىەتە كان»، چونكە ئەم ئەرشىفانە تايىەتن بە كار و چالاكىيە بازركانىيە كانى خاوهنىكارە سەربەخۆكان ئەوانەي خەرىكى كارى تايىەت بە خۆيان بۇون و بۇ ھەۋمارى تاکە كەسى خۆيان كارىيان ئەكرد.

ولاتی سومه ر له پووی جوگرافیه و به شی باشوروی عیراق ئه گریتھو، ناوی و لاتی سومه ر له نووسینه میخیه کانی سه ره تاکانی هه زارهی سییه می پ.ز به شیوهی کی-ئین-گی Ki-en-gi هاتووه، و هئه که دییه کان به شیوهی شومیروم sumerum ئاماژهیان به دانیشتونی ئه و ناوچانه کرد ووه، هه رووهها و شهی شومیر به شیوهی شومیروم sumer ئاماژهیه ک بwoo بؤ ناوچهی جوگرافی سومه رییه کان به زمانیی ئه که دیی که له نووسینه میخیه کانی سه ره دمیی سه رجؤنیی دا به شیوهی imki-šu-me-ri<sup>2</sup> تومار کراوه، دواتر له کوتاییه کانی هه زارهی سییه می پ.ز دا دووباره ناوی و لاتی سومه ر له نووسینه میخیه کاندا ده رکه ووت کاتییک پادشا ئوت وحیگال زالب وو به سه ر گوتییه کان و لاتی یه کخست له ژیر سایهی یه ک ده سه لاتدا و نازناوی پادشا و لاتی سومه ر و هئه که دیی له خوی نا «Lugal ki- en-gi ki- uri»، هه رووهها چند ده سته واژه یه کی تریش لای تویژه ران بؤ ئاماژه کردن به و لاتی عراق به کاردت له وانه ش مسویوتاما، زه وی نتوان دوو رووبار، و لاتی دوو رووبار.

له رووی سیاسیه وه ولاتی سومه ر له کوتاییه کانی هزاره سییه می پ.ز. دا ناسراوه به سه رده می بنه ماله سییه می ئور ( ۲۱۱۳-۲۰۰۴ پ.ز ) که له ماوه یه دا پینچ پادشا يه ک له دواي يه ک فه رمانه وايی ولاتی سومه ریبيان کرد ئه وانیش ( ئور - نه ما، شولگی، ئه مار - سین، شو - سین، کوتا پادشا ئه بى - سین ) بون، به له ناوجوونی ده سه ولاتی ئه م بنه ماله يه کیانی سیاسی سومه ریه کان له میژووی ولاتی دورو و بار دا به يه کجاري کوتایی پت هات. سه رده می بنه ماله يه سییه می ئور به سه رده می گه شه سه ندن و برهه پیش چوونی لاینه جیاوازه کانی ژیان دا ئه نریت له رووی سیاسی و کارگیری و کۆمه لا یه تی و بیناسازی و ئابووریه وه به جو یک تویژه ران به سه رده می « گه شه سه ندن شارستانیه تی سومه ری » ناوی ده بهن له میژووی ولاتی دورو و بار دا. پادشا کانی ئه م سه رده مه گرنگیه کی زوریان به كه رتی ئابووری به گشتی و كه رتی بازرگانی به هه رد وو جۆره كه يه وه ( ناو خۆیی و ده ره کیی ) ئه دا و بره ده وام له هه ولی باشتکردن و فراوان تکردن لاینه ئابووری ولاته كه يان دا بون، وه شیواری کارگیری سیاسی پادشا کان کاریگه ری هه بسو له سه ر چالاکیه ئابووریه جیاوازه کان له وانه ش، كه رتی كشتوكال و سه رمایه ئاژه لی و بازرگانی ده ره کیی و بازرگانی ناو خۆیی، كه هه ندیكجار هه لمه تی سه ریازیان به پا ئه كرد بؤس هه هریم و شاره کانی ده روبه ری خۆیان به مه بستی ده سه تی سه رتی سه رچاوه که رسته خامه کان و پاراستنی ئاسایشی ریگاویانه بازرگانیه ده ره کییه کان، جگه له ووش چهندین چاکسازی کارگیریان هینایه ناو سیستمی به پیوه بردنی ولات له وانه ش دانانی سیستمی باج و سه رانه ئی نوی و يه كخستنی سیستمی كتشانه و بئوانه کان.



یەکیک لە سیما شارستانیه تە دیار و بە بهاکانی ئەم سەرددەمە بریتییە لە «روونوسە میخییە کان» کە ریزه‌یەکی یەکجار زۆری لە شاره جیاوازە کانی سەرددەمی بنەمالەی سییەمی ئورور دا لیدۆزراوه‌تە و، و ھکوو شاره کانی گەرشانه و ئۆما و پوزرش - داگان (دریئەم)، کە پشکی سەرەکی ئەم روونوسە میخیانه بەر کەرتى ئابووریی و کارگیپیی ئابووریی ئەکەویت بە پیزھەی ٩٠٪، ئەمەش ئاماژەیە کە بۆ ٥٥ سەرتاسەری و رادەھی پیشکەوتى ئابووریی ئەم سەرددەمە، ئەم روونوسە میخیانه لە سەر شیوه‌ی ئەرشیفەن و چەندىين سالە بۇونەتە جىگای سەرنجى تویزھەرانى بوارى زمانە كۆنەکان و لە سەر شیوه‌ی چەند كۆمەلەیەک لە پىگە و مۆزەخانە جیاوازە کاندا لە نزىكەی ٤٠ ولاتى جیاواز لە سەرتاسەری جىهاندا بلاوكراونەتە و بەشىکىان خويىندە و شىكىرنە و يان بۆ كراوه، بەلام لەم كۆتايانەدا جۆرىکى ترى ئەرشیفە کان كەوتى بەرددەستى تویزھەران کە ناسراوه بە «ئەرشیفە تايىەتە کان» کە ریزه‌یە کى كەمى ئە و دەقە ئابوورىيە زۆرانەی سەرددەمی سییەمی ئورور دەگریتە و، ئەرشیفە تايىەتە کان باس لە كار و چالاکىيە ئابوورىيە بازرگانیه کانی بازرگانە سەربەخۆکانی ئە و سەرددەمە ئە كات ئەوانەی خاوهن كارى تايىەت بە خۆيان بۇون و پیشەنگى كۆمەلەکەی خۆيان بۇون، گرنگىي ئەم ئەرشیفانە لە وەدایە تىشك ئەخاتە سەر لايەن ئىكى گرنگىي ئابوورىيە کە كەرتى تايىەتە و لە وەپېش زانىاري دەربارەيان نەبۇو بەلام لە دواي خويىندە و شىكىرنە و ھەتكەن ئەرشیفانە زانىاري نەبىستراو كەوتە بەرددەستى تویزھەران دەربارەي شیوازە کانی بەرپوھەنلىقى پىشەي بازرگانیي و بنەمالە بازرگانە کان لە نیوان خۆيان دا. هەر لە رىگای ئەم ئەرشیفە تايىەتە و چەند كەسايەتىيە کى ديارى بازرگانیي دەركەوتىن کە بەشىوه‌ي پشتاپاشت نازناوى بازرگانیيان بۆ مابوويە و كە رۆلىکى بەرچاو و كارىگەريان هەبۇو لهناو كۆمەلگا كە خۆياندا و دەست رۆيشتوو بۇون، هەرچەندە سەربەخۆيانه كاريان ئە كرد بەلام پەيوەندىيە کى توندو تۆلىان لە گەل حکومەتى ناوهندىي دا هەبۇو و لە لايەن دەسەلاتە و پلە و پۆستى ئابوورىييان پىدرابۇو، و زۆرجار و ھکوو نويىنەر و بريكارى حکومەت كاريان ئە كرد و ئەلقييە کى پەيوەندى بۇون لە نیوان كۆمەلگا و دەسەلات. لەم تویزىنە و ھەزارەي سییەم پ.ز. و ئەرشیفە میخییە کانيان.

جيگاي داخە ئەم ئەرشیفانە لە رىگاي ھەلکۆلینى شوينەوارىيە و بە شىوه‌ي زانستىي دەرنەھىزراون بەلکوو لە لايەن دز و جەردە شوينەوارىيە و لە شوينى رەسەنى خۆيان دەرهىزراون و بەش بەش كراون و لە بازارى رەشدا كەپىن و فرۆشتنىيان پىوه كراوه كە ئەمەش بۇوەتە ھۆكارى شىواندى سیما شوينەوارىيە کانى ئەم ئەرشیفانە و ئەسلى و بەپەتى جوگرافىيان نەزانراوه و تاكوو ئىستاش تویزھەران بە شىوه‌ي گرىمانە باسى لىيەن ئەكەن، بە هيواي ئەوهى لە داھاتوو دا روونوسىي تر بدۆززىنە و زانىاري زياتمان دەست بکەویت لەم بارەيە و، و چىيەن شوينەوارە کان رووبەرپوو شىواندى و دەستكارى كردن نەبنە و لە لايەن كەسانى



ناشاره‌زا ئەوانه‌ی لە هەولى پرکردنى گيرفانى خۆيانن له سەر حسابى شىواندى شوبنەواره‌كان.

## تەوهرى يەكەم: بازركان و مىزۇوى سەرەتەلدانى بازركانى ناوخۆيى لە ولاتى سۆمەر:

بازركان:

وشەي بازركان لە زمانىي كورديي دا به واتاي سەوداگەر يان مالفرۆش دىت (ھەزار، ١٣٦٩، ل ٤٢؛ موکريانى، ١٩٩٩، ل ٥٥)، وە لە زمانىي سۆمەريي دا پىى ئەهووترىت دام- گار dam-gar<sup>۳</sup> يان tamkarrum<sup>۴</sup> يان tamkaru (CAD, T, tamkarrum) كە هاواواتاكەي لە زمانىي ئەكەدىي دا برىتىيە لە يان ھاوېھشىكى راسپىئردارو دىت (Neumann, ١٩٩٩, p.٤٤). كە هاواواتاكەي لە زمانىي ئەكەدىي دا برىتىيە لە يان ھاوېھشىكى راسپىئردارو دىت (Fish, ١٩٣٨, p.٢٠٠٦)، بازركان ئەو كەسەيە كە كار و چالاکىيە ئابوورىيە كانى پىك دىت لە ئالوگۇرپى كالايدىك لە گەل كالايدىك تر، يان گۈپىنه‌وهى كالايدىك بەرامبەر بېرىك لە پارە، نەك بۆ پىويستىيە كانى ژيان بەلكۇو بۆ مەبەستى بە ٥٥٥ ستەپەنانى قازانچ كە ئەم جۆرە ئالوگۇرپە تايىته بە بازركانە كان (١٩٣٨, Fish), كە ئەمەش لە بەنەرەتدا پىشەيە كى سۆمەريي بۇوه و دواتر ئەكەدىيە كانىش پىسى ئاشنابۇون ھەربىيە لە دواي شىكىرنەوهى ووشەي تامكاروم لە رووى زمانەوانىيەوه دەركەتوووه كە ووشەيە كى سۆمەريي و چۈوهتە ناو زمانىي ئەكەدىي (اوسي، ٢٠١٨، ص ٤٠٦). پىشەي سەرەتە دامگار لە سەرەدەمى سۆمەريي كۆن دا (٢٩٠٠ - ٢٣٥٠ پ.ز.) برىتىي بۇو لە بازركانىي كردن و كېين و فرۇشتىنى كالا و شتۇومەك ھەروەك لە دەقە مىخېيە كانى ئەو سەرەدەمى دا وەكoo بازركانىي گەرۆك دەركەتوووه، بۆ نۇونە لە دەقە مىخېيە كانى تايىته بە پەرسىتگاي باو (١) لە شارى لە گەش و دەقە كانى شارى شروپاڭ (٢)، وە بەھىچ شىۋىيەك وەك و قەرزىدەر ناوى نەھاتووه (نوالة، ٢٠٠٧، ص ٢٤٤)، لە دەقە سۆمەريي كۆنە كان دا دەستەوازە دامگار ياخود دامگارا بەرددوام دووبارە بۇوهتەوە بە تايىته لەناو ژمارەيەك بەلگەنامە ئابوورىيى و كۆمەلایەتىي سەرەدەمى ھەرددو فەرمانپەوا (لوگالاندا و ئىننەمكىنا (اوروكاجينا) (٣) لە شارى لە گەش، لەم ناوخەيەدا فەرمانپەوا (ئىنسى) نويىنەرايەتى دەولەتىي ئەكرد و خەلک بە گشتىي شوينكەوتەي فەرمانە كانىش ئىنسى (ensi) و خىزانە كەي بۇون لە سەرچەم كارە پىشەسازىيە كان و بازركانىيە كان ھەربىيە دامگارە كانىش كراوه لە بوارى بازركانىي دەركىي سەرەتە دامگارا لە بوارى بازركانىي ناوخۆيى بە هەمان شىۋە كارى خۆيان بۇو بە تايىتهتىش لە بوارى فرۇشتىنى ماسىي كە لە لايەن ماسىگە كانەوه دەھىنزا بۆ ئىنسى و ئەوانىش ئەيانفرۇشتەوە بە دامگارە كان تاکوو ساغى بکەنەوه لە بازارپدا و بەشىوه تاڭ ئەيانفرۇشتەوە بە بەكاربەره كان (Leemans, ١٩٥٠, p. ٤٠-٤١).

لە بىرگە كانى دواي ئەم بەشە ھەول ئەمەين وىنەيە كى روون دروست بکەين لە سەرەتە دەرمایەي كۆمەلى بازركان كە خەرىكى كارى تايىتهت بە خۆيان بۇون لە كۆتاپىيە كانى ھەزارە سىيەمى پ.ز. دا.

١

٢

٣



بەلام دوا به دوای ده رکه وتنی بازرگانیسی تاکه کەسی (لە چوارچیوویه کی تەسک) داله کوتایی هەزارهی سییه می پ.ز. وە به تاییه تیش لە سەردەمی سییه می ئورور دا و شەی دامگار ئاماژەیەک بwoo بتوئە و کەسەی کە کار و چالاکییە کانی بتو خزمەتی هاوینیشتمنییە کانی خۆی بwoo لە ناو زەوی خۆی دا (لە شاری خۆی دا)، کاری سەرە کیان بربیتیی بwoo لە کپینە وەی کalla هاوردە کراوه کان و گەياندن و دابەشکردنیان بە سەرە کاربەھە دەست و بربیکاره جیاوازه کانی حکومەت و پەرسەتگا لە ریگای فەرمانبەرانی گواستنەوە کە ئەوانیش يان سەرە خۆیانه کاریان ئەکرد يان بازرگان بwoo، هەربۆیە دەستە واژەی دامگار لەم سەردەمەدا جیاوازه لە رووی ماناوه لە گەل سەردەمە کانی پیشوتەر چونکە دامگارە کان گەشتیاری بەردەوام بwoo بەلام لە ناو سنووری و لاتەکەی خۆیاندا وە لە مامەلە کانیاندا زیاتر وە دەرئەکەون کە رۆلی ناوهندگیریان بینیوە لە ئابورویی دەولەتی سییه می ئورور دا زیاتر لە وەی بازرگانی گەرۆک بن بتو ناوچە کانی دەرەوەی و لاتەکەیان (Forde, ۱۹۶۴, ۱۴۸.p). لە پاڵ کاری بازرگانی و کپین و فروشتن یەکیک لە کاره سەرە کییە کانی دامگار بربیتی بwoo لە قەرزدان وە لە دەقە کان دا وە کوو قەرزدەر ناوی هاتووە، لە مەھو بۆمان دەرئەکەویت کە دەستە واژەی دامگار ئاماژە دەلت بە چەند چەمکىکى جیاواز، لەوانەش بازرگانی گەرۆک، قەرزدەر ياخود بانکەوانی پیشەگەر يان ئەو کەسەی کە پاره يان دانەویلە بە قەرز ئە دەلت (Leemans, ۱۹۵۰, ۲۰-۱۹ pp), جگە لەمانەش بازرگان ھەندىك ئەرکى تریشى جىبەجى ئەکرد بتو نموونە بربیکاری دەرە کیی (Leemans, ۱۹۵۰, ۲۶.p)، لە دەقە کانی شاری نیپور(4) و شاری ئورور(5) ئاماژە بە ھەندىك بازرگان دراوه کە لەھەمان کات دا قەرزدەریش بwoo لەوانەش ئادا-کالا (Adda- Ka lla) و ئورور-سین (Ur -dsin) کە لە بوارى قەرزى زىو کاریان کردووە و لە ھەمان کات دا بازرگانیش بwoo بەلام مەرج نەبwoo قەرزدەر ھەممو کات بازرگان بیت بتو نموونە کەسېك بە ناوی لوگالازیدا (lugalazida) لە دەقىكى شارى نوڤەر (نیپور) ناوی هاتووە وە کوو قەرزدەر زىو بەلام بازرگان نەبwoo (Leemans, ۱۹۵۰, ۴۶.p). لە سەردەمی سییه می ئورور دا چالاکییە ئابوروییە کانی بازرگانە کان بە دوو ئاست بwoo، يەکیان لە پىتاو دەولەت و پەرسەتگا بwoo کە لىرە دا رۆلی بازرگانە کان وە کوو بەرپرسېك دەرئەکەویت کە بەشېك بwoo لە کۆمەلەیەک وە کوو رىخراویەک کاریان ئەکرد و، دووھەمیان لە پىتاوی بەرژە وەندى تاییه تیي و تاکە کەسېي خۆی بwoo (Forde, ۱۹۶۴, ۱۹۶.p), جگە لەو پىنگە ئابوروییە گرنگەی کە بازرگان ھەبیوو لە رووی کۆمەلایەتیشەوە لە چىينە بەر زەکانی کۆمەلگە بwoo وە ھەندىك تاییه قەندىييان پى درابوو کە سانى کەرتى سەربازى ناو کۆشكىش نەيانبwoo لەوانەش، پىدانى پارچە زەوی لەو زەويانەی کە تاییهت بwoo بە پاشاو چىينى دەسەلاتدارە کان وە مافى خاوهنداریتىي و کپين و فروشتنى ئەو زەويانەيان ھەبwoo، لە كاتىك دا ئەندامانى ناو سوپا بؤيان نەبwoo بىن بە خاوهن زەوی پاشايى ياخود کپين و فروشتنى پىوه بکەن (سلیمان، ۱۹۹۳، ص ۲۴۷). بازرگانە کان کەسانى دەولەمەند بwoo کە چەند جۇريکى جیاواز باجييان بە دەولەت و پەرسەتگا ئەدا، ھەميشە لە ھەولى بەرھوپىش بردنى رىخراوه تاییه تەکان بwoo و دەستيان گرتبوو بە سەر بازارى تاک فروشە کان ھەرچەندە بە كەمى ئاماژە بەم کار و چالاکيانە بە بازرگانە کان دراوه لە ئەرشىفە مىخىيە تاییه تەکان دا كە ژمارە يان زۆر كەم تە بە بەراورد بە ئەرشىفە گشتىيە کان ياخود فەرمىيە کان يان ئەرشىفە دامەزراوه يە کان كە تاییه تەن بە دەولەت و پەرسەتگا (Forde, ۱۹۶۴, ۱۹۶.p). کاروباره



بازرگانیه کان له ژیر ده سه لاتی کوشک و په رستگا دا مانه وه تاکوو سه رد همی بنه ماله هی سیه می ئور به لام له گه ل ئه وه ش دا چهند دانه يه ک له چالاکیه بازرگانیه تاکه که سیه کان ياخود تایه ته کان ده رکه و توون له سه ده ه بیست و چواری پ.ز. به تایه تیش له بواری بازرگانی ناو خوییدا، به لگه ش بو پشت راست کردن هوهی ئه م راستیه دوزینه وهی ژماره يه کی زور له و گریه ستانه يه که سه رجه م مامه لکانی کرین و فروشتن و به کریدان و قه رزیان تیدا تو مارکراوه که له نیوان تاکه کان رو ویداوه له ژیر چاودیری دامگار که نویته ری سه ره کی کوشک بوروه هه رو ها بریکاری بازرگانی بورو له و سه رد هم دا (الهاشمی، ۱۹۸۵، ص ۲۲۷-۲۲۸). ئه م کاره تایه تانه هی بازرگانه کان که بو به رژه وهندی تاکه که سی خویان ئه يانکرد به سه رچاوه هی هینانی داهات و کوکردن هوهی سه رو هت و سامان دائنه نرا بؤیان، و له ریگای ئه م کارانه وه تو اییان ببنه خاوه نی زه وی و زار و تو ایی قه رز پیدانیان هه بیت و کرین و فروشتن به کوبله وه بکه ن (Forde, ۱۹۶۴, pp ۱۴۸-۱۴۹). يه کیکی تر له پوسته کانی بازرگان بریتی بورو له سه رپه رشتیاری بازرگانه کان (ugula dam-gar<sup>۳</sup>) که له لایه ن ده سه لات وه پیی ئه درا (Mieroop, ۱۹۸۶, p. ۱۳)، کاری سه رپه رشتیاری بریتی بورو له چاودیری کردنی بازرگانه کان و ریکھستنی کاروباری ژمیریاری بازرگانه کان و راپه راندنی سه رجه م کاره بازرگانیه کانی تایه ت به ده سه لات، ئه مه ش پوستیکی گرنگ بوروه و ته نه ائه درا به و بازرگانانه که خاوه ن ئه زموونی کار بورو و لیهاتو و بورو له م بواره دا (Garfinkle, ۲۰۰۲, p. ۳۰)، له گه ل ئه وهی ده سته به رکردنی سه رجه م ریکاره کانی بازرگانی هه ر له دایین کردنی سه رمایه و پاراستنی پیگابانه بازرگانیه کان و کالا و شتمه که کان ئه رکی ده سه لات بورو، وه پیشنه هی بازرگانی پیویستی به لیهاتو وی و ئه زموونی کار هه بورو هه ربويه هه بورو ئه م پوسته و دانانی چهند بازرگانیکی خاوه ن ئه زموون وه کوو نویته ری حکومه ت (بریکاری حکومه ت) واي کرد که ئه و بازرگانه هی ئه م ئه رکه هی پیئنه سپیدری پیگه يه کی گرنگی هه بن له ناو کومه لگا و له ناو بازرگانه کانی تر دا (الهاشمی، ۱۹۸۵، ص ۲۳۰)، وه له م سالانه دوايیدا دوا به دواي دوزينه وهی چهند يين ده قى ئابووري گرنگ و خويندنه وه و شيكرنده وهيان ناوي ههندىك بازرگان ده رکه و تون که وه کوو سه رپه رشتیاري بازرگان ياخود چاوديری بازرگان کارييان كردووه و کومه لېك ئه رشيفيان له دواي خویان به جى هېشت ووه له وانه ش، تورام\_ئيلى turam- ili بازرگان بورو که بو يه كەم يين جار ده قه کانی ئه رشيفه که له لایه ن توېژهر ۋان دى ميرروپ له توېژينه وه يه ک دا بلاوكرايە وه (Mieroop, ۱۹۸۶, pp. ۱-۸۰؛ الجنابي، ۲۰۱۴، ص ۱۱۷).

جيى سه رنجه که وا ئاماژه بـهـوـهـ بـدـهـيـنـ پـيـشـهـيـ باـزـرـگـانـ تـهـنـهاـ پـهـيـوـسـتـ نـهـ بـوـوـهـ بـهـ پـيـاـوانـ بـهـ لـكـوـوـ ئـافـرـهـ تـانـيـشـ رـوـلىـانـ هـهـ بـوـوـهـ لـهـ مـ بـوـارـهـ دـاـ،ـ لـهـ رـيـگـاـيـ ئـهـ وـ زـانـيـارـيـانـهـيـ لـهـ دـهـ قـهـ مـيـخـيـهـ كـانـهـ وـهـ دـهـ سـتـ كـهـ توـونـ زـورـ بهـ روـونـيـيـ ئاماژه به رۆل و کاریگه ری ئافره تان کراوه له بواری ئابووري بـهـ گـشـتـيـ بـهـ درـيـزـايـيـ مـيـزـوـوـيـ وـلـاتـيـ دـوـوـ روـوبـارـ.

بـهـمـ دـوـايـانـهـ لـهـ دـواـيـ دـوزـينـهـ وـهـيـ ئـهـ رـشـيفـهـ كـانـيـ گـهـ رـشـيفـهـ Garšana - sagrig - Iri چـهـندـ زـانـيـارـيـهـيـ نـوـئـ كـهـ وـتـنـهـ بـهـ رـهـ دـهـ دـهـ رـبـارـهـيـ هـهـندـىـكـ لـهـ وـ پـيـشـهـيـ كـهـ تـاـکـوـوـ ئـهـ وـ كـاتـهـ تـايـهـتـ كـرـابـوـوـ بـهـ پـيـاـوانـ وـهـ دـهـ قـانـهـ دـاـ بـاسـ لـهـ رـۆـلـ وـ كـارـيـگـهـ رـيـ ئـافـرـهـ تـانـ كـراـوهـ لـهـ روـوـيـ ئـابـوـورـيـيـهـ وـهـ لـهـ نـاوـ کـوـمـهـ لـگـاـيـ،ـ بـنـهـ مـالـهـيـ سـيـيـهـمـيـ ئـورـ،ـ بـوـ نـوـونـهـ:ـ كـاهـيـنـىـ پـاـكـرـدـنـهـ وـهـ (gudu- gudu<sup>4</sup>،ـ نـوـوـسـهـرـ (munus-dub-sar)،ـ چـيـشـتـلـيـنـهـرـ (munus-mu<sup>5</sup> aldim)،ـ پـاسـهـ وـانـ (i-du<sup>6</sup>-geme<sup>2</sup>)ـ وـهـ چـهـندـيـيـنـ پـيـشـهـيـ تـرـ،ـ وـهـ لـهـ ئـهـ رـشـيفـهـ مـيـخـيـهـ كـانـيـ سـهـ رـدـهـ مـيـيـ سـيـيـهـمـيـ ئـورـ دـاـ هـهـ زـارـهـاـ دـهـ قـىـ نـوـوـسـرـاـوـ هـهـنـ كـهـ بـاسـ لـهـ وـ پـيـشـهـ وـ كـارـوـ چـالـاـكـيـهـ



ئابوروییانه ئەکەن کە ئافرەتان لەو سەردەمە دا پیوهی خەریک بۇون شان بە شانی پیاوان وە لە هەندىك لەو دەقانە باس لەو ئەکەن کە ئافرەتان مافی خاوهنداریتیان ھەبۇوه جاچ لە باوانیانەوە بىت ياخود لە ھاوسەرە کانیانەوە ھەکوو دیاری ھاوسەرگیری بۆیان مابىتەوە) (Lafont, ٢٠١٢، ٦-١. p. ٢٠١٢. ھەروھا هەندىك دەقى تر ھەن کە مامەلھى كپىن و فرۆشتن لە خۆ ئەگریت و كەسى فرۆشیار ئافرەته کە لەو دەقانە دا ئافرەته کان يان بە تەنها يان لەگەل ھاوسەرە کانیان وە يان كۈرە کانیان مامەلھى فرۆشتنە کە جى بە جى ئەکەن (Steinkeller, ١٩٨٩، ١٢١.p) جىگە لە و دەقانە ھەر لەو سەردەمە دا باس لە بەشدارى كردنى ئافرەتان ئەکەن لە قەرزىپىدان و قەرز وەرگىتن و كېيىن و فرۆشتنى مەرومالات و كۆليلە و كىلىگە و خانوو و زىو بە ھەمان شىوهى پیاوان (Lafont, ٢٠١٢، pp. ٨-٩).

ئەوهى گومانى تىدا نىيە کە ئابورویى سۆمەرييى لە كۆتايمە کانى ھەزارەي سىيەم دا بە شىوهىيە کى سەرەكى لە چوارچىوهى كۆشك و پەرسىتگا دا چىپوبوبووه، وە بە ئابورویىيە کى دامەزراوهىي (فەرمى) ناسراوه ھەربۇيە پېشكى گەورەي قازانچ و دەست كەوتە کانى بازركانىي و زەويى زارە كشتوكالىيە کان بەر چىنى دەسەلاتدار و فەرمانپەواكان و بنەماڭە پادشايمە کان ئەکەوت، بەلام لەگەل ھەممو ئەمانەش دا ھەمىشە چالاكييە بازركانىيە تاكە كەسىيە کان و تايىەتە کان بۇونىان ھەبۇو و دەسەلات خۆى رىيگەي بەم بازركانىه تايىەتانە دابۇو تاكو كار بۆخۆيان بکەن و سەرەت و سامان بۆخۆيان كۆبكەنەوە و، كارگىرىي ناوهندىي دەولەتى سىيەمى ئورۇپاشتى بەستبوو بە پېشەنگە کانى كار لەو سەردەمە دا ئەوانەي كارى تايىەت بە خۆيان ھەبۇو و خاوهن زەويى و زار و دەست مايەي خۆيان بۇون (Neumann, ١٩٩٩، ٤٥.p).

Garfinkle, ٢٠١٢، pp. ١٣٧-١٣٨.

## ٢ مىژۇوى سەرەلەدانى بازركانىي ناوخۆيى لە ولاتى سۆمەر تاكوو كۆتايمە کانى ھەزارەي سىيەمى پ.ز :

سەرەتاي سەرەلەدانى بازركانىي ناوخۆيى لە سەردەمە کانى پېش مىژۇو:

سەرەتاي سەرەلەدانى بازركانىي ناوخۆيى لە جەموجۇل و چالاکىيەنەوە دەستى پېكىردى كە لە نیوان تاكە کانى ھەمان گوند يان گوندىك لەگەل گوندىكى نزىك خۆى يان دەوروبەرى خۆى لەناو چوارچىوهى ھەمان ناوجە كە پىويستى بە بىرىنى ماوهى دوور نەبۇو، ئەمەش بە مەبەستى دابىن كەدنى پىويستىيە کانى گوندە كە يان بە تايىەتىيش ئەو بابەتائى لە بوارى كشتوكال كردن بە كاريان ئەھىيىنا (النجم، ٢٠٠٦، ص ١٠٤). لە سەرەتتا دا بۇ دەستە بەركەدنى پىويستىيە کانى بە كاربەرە کان بۇو لە سەر ئاستى ناوخۆيى، ئەم كەرسىتە زۆر پىويست بۇون لە ھەمان كات دا بە كاربەرە کان نەيانەتowanى بەرەھەمى بىتنى ياخود لە لايەن دەسەلات و پەرسىتگا و بۆيان دابىن نەئە كرالا (Al-Mutawalli, ٩١-٩٢, pp. ٢٠١٧). بازركانىي ناوخۆيى بە يەكەمین چالاکىي بازركانىي دائەنریت كە سۆمەرييە کان پىي ئاشنا بۇون، ئەمەش لە دواي زىادبۇونى رېزىھى دانىشتowan و زۆربۇونى ژمارەي گوند و نشىنگە کانەوە روویدا، لە سەرەتتا دا بە شىوهىيە کى سادە دەستى پېكىردى كە بىنەماكەي گۆرىنەوە بەررۇبوبومە كشتوكالىيە زىادە کان لە خۆيان بۇو بەرامبەر بەو كالايانەي كە پىويستيان بۇو لە بوارى كشتوكال كردن يان كەلۋوپەل و پىويستە کانى ناومال، ھەربۇيە ئابورویىيە کى نوئى سەرى ھەلدا كە بىنەماكەي بىرىتىي



بwoo له پسپۆری کار و ئالوگۆری ناخوئی کالاکان، بۆ نموونه کاتیک که جووتیار پیویستی به گاسن ئەبwoo به روبوومه زیاده‌کەی خۆی ئەبرد تا بیگۆریتەوە له‌گەل خاوهن پیشە کە یان کاتیک پیویستی به کەل و پەلى گلینه‌یی ئەبwoo ئەچوو بۆ لای گلینه‌ساز (السعداوي، ۲۰۱۴، ص ۱۳۶؛ Hay, ۲۰۱۴, ۱۰.p, ۱۰.). هەروهە پسپۆری له کار یەکیک بwoo له ھۆکاره سەرەکییە کانی گەشەندن و چالاک بونى بازركانیس ناخوئی له ولاتى دوو رووبار بە جۆریک ئەم پسپۆریي سنووري تاکە کانی تیپەراند وای لى ھات هەر گوندیک و ھەر شاریک بەناوبانگ بیت بە بەرهەمهینان و دروست کردنى کالايەکى ديارىكراو ئەمەش وايکرد ئالوگۆری کالاکان له نیوان شاره ناخوئیه کان زیاتر گەشە بسینیت و بازركانیس ناخوئی فراوانتر بیت (الهاشمی، ۱۹۸۵، ص ۲۱۵).

لە ولاتى دوو رووبار دا کاريگەريه کانی ژينگە رۆلى تەواويان گىرپا له ديارىكىدنى شیوازى ژيانى خەلکى ناخوچە کە ھەربۆيە كۆمەلگايە کى شوانكارەي و جووتىاري خاوهن زھوی لى دروست بwoo، دروست بونى ئەم كۆمەلگايەش دوا به دواي ئەو گۆرانکاريھ گەورەيە دىت کە لە سەرددى مى بەردىنى نوى (۱۰۰۰-۵۰۰۰ پ.ز.) (۱) دا روویدا لهوكاتەي کە مرۆف لە قۇناغى كۆكردنەوهى بە روبوومە وەنگاوى نا بەرەو قۇناغى بەرەم ھېنانى بە روبووم، بە شىوھىيە کى تر ئەتوناين بلىين لە كۆمەلگايە کى بە كاربەرەوە بwoo بە كۆمەلگايە کى وەبەرهىنەر (اوسي، ۲۰۱۸، ص ۴۰۱). ئەوهى گومانى تىدانىيە ئەوهىيە كەوا سەرەلەنەن چالاکيە بازركانىيە کان لەھەر كۆمەلگايە کدا پیویستى بە چەند پالنەر و ھۆکارىک ھەيە، سەرەكىتىنیان ھەبونى ژينگەيە کى سروشتى له بار و زىدەگى لە بەرەمەن، بە تايىەتىش بە روبوومە كشتوكالىيە کان، ھەربۆيە دەبىنەن لە ولاتى دوو رووبار دا دوا به دواي فراوانبۇونى زھوئى و زارە كشتوكالىيە کان و بەرەو پېشچۈنى شیوازە کانى كشتوكالىكىن و دەركەوتى جۆرى جىاوازى بە روبوومە کان بونى زھوئى لە بەرەمەن، ھەرئەمەش وايکرد ئالوگۆری بە روبوومە کان رووبىدات لە نیوان تاکە کاندا ئەمەش خۆى لە خۆيدا بە سەرەتاي دەركەوتى پېشەي بازركانىي دائەنریت (الزيدي، ۲۰۱۳، ص ۳۲۰)، سەرەپاي ھەبونى ژينگەي سروشتى له بار و بەپىتى زھوئىيە کە لە روبووي كشتوكال وھەبونى سەرچاوهى ئاواي زور، بەلام كەمىي كەرسىتە خامە سەرەتايىيە کانى وەکو دار و بەرد و کانزاکان بە جۆرە جىاوازە کانىيە وە ببونە ئاستەنگىك بۆ خەلکى ناخوچە کە ئەمەش وايکرد بۆ پەيداكردنى ئەم كەرسىتە پیویستانە رwoo لە ناخوچە کانى دەوروبەرى خۆيان بکەن لە پىگاي ئالوگۆری بازركانىيە وەر لە سەرددى مىكى زووھوھ (عبيدة و امال، ۲۰۱۶، ص ۶۴؛ الصالحي، ۲۰۱۱، Hay, ۲۰۱۴, ۲۱.p, ۲۱.). كەھەرييە کە لەم كەرسىتە گرنگ و پیویستان بۆ كۆمەلگايە کە ژيانى رۆژانەي بەندە لە سەر راوكىردن و كشتوكالىكىن (حمادي، ۲۰۱۶، ص ۱۸۷) چونكە بەبى ئەم كەرسىتە نەتەتونرا كەل و پەله کانى بەرەم ھېنان و ئەوانەي لە كارى كشتوكال و راوكىردن بە كارئەھاتن درووست بکرین (الهاشمی، ۱۹۸۵، ص ۱۹۶). جىي سەرنجە شارەزايى و ليھاتووئى تاکە کان لە بوارى كشتوكال و پېشەسازى بwoo بە ھۆکارى سەرەلەنەن پېشە بازركانىي کە بwoo بە يەكىكى تر لە پايە کانى ئابوورى ناخوچە کە وە هيچى كەمتر نبwoo لە دوو بوارى تر، لە لايەكى ترەوە گرزنگىي دانى تاکە کان بە تەرخان كردنى پىگا دەرەكىيە کان و رىكخستنى كاروبارە بازركانىي کان كاريگەريان ھەبwoo لە سەر زیاتر بەرەو پېشچۈنى پېشە بازركانىي (باقر و اخرون، ۱۹۸۷، ج ۲، ص ۱۳۲).

لە ئەنجامى كارى ھەلکۆلين و كەھى شوينەوارىيە وە چەندىيەن بەلگە دەستكەوتونون كە ئاماژە ئەكەن بە



ههبوونی په یوهندی بازرگانی له ولاتی سۆمەر لە سەر ئاستى ناخۆیى لە نیوان گوندە کشتوكالیه کان لە چوارچیوهی زهويى ولاتی دوو رووبار دا، لەوانەش دۆزىنەوهی پاشماوهی تۆوى كەтан لە گوندی ئوم ئەل دەباغىه (أَم الدِّبَاغِيَة) (٧) لە باشۇرۇي ولاتی دوو رووبار دا كە بەلگە يەكى رۇونە بۆ دەستكە وتنى ئەم بەرهەمە لە رىگاي ئالوگۆپى بازرگانى لە گەل گوندی تەل ئەل سوان (تەل الصوان) (٨)، چۈونكە تۆوى كەтан پىويىسى بە ژىنگە يەكى تەپ و شىددار و ئاودار ھەيە كە ئەمەش لە كاتىكدا زهويى گوندی ئوم ئەل دەباغىه وشكە و نزيك نىيە لە هيچ سەرچاوه يەكى ئاواى، جىگە لە ئالوگۆپى بە رووبومە رۇوه كەن زۆرجار ئالوگۆپى كەل و پەلى گلىتەيى لە نیوان گوندە کان ھەبوو بۆ مۇونە دۆزىنەوهى گلىتەي سەردەمى حەلەف (٩) لە گوندی ئەرپەچىه (ارپچىة) وە لە ويىشەوە بۆ گوندی سامەپا (١٠) سەرەپاى ھەبوونى ئالوگۆپى چەندىين كەرسىتەي جىاواز لە نیوان گوندە کانى بەشى باشۇر لە گەل باكصور لەوانەش ئالوگۆپى گلىنە و توېكلى دەرىيائى (صەھىف) و موروو وە چەند كەرسىتەيە كى ترى جوانكارى (النجم، ٢٠٠٦، ص ١٠٥). بۆيە دەتونانىن بلىين دەركەوتى بازرگانى ناخۆيى له ولاتى دوو رووبار دا ئەگرپەتەوە بۆ ئەسەردەمە كە رىزەي بەرهەمەنەن لە بە رووبومە كشتوكالىيە کان زياپىر بۇو لە پىوبىستى دانىشتوانە كەي، لە سەرەتا دا بەشىوازى ئالوگۆپى دەستى پىكىرىد ورده پىشکەوت تاڭوو بۇو بناغەي كار و پىشە بازرگانى لە سەردەمە کانى دواتر دا (سليمان، ١٩٧٤، ص ١٩٨٣).

هەربۆيە زۆرىنەي توېزەران و شوينەوارناسان لە سەر ئەوە كۆكىن كەوا مىئۇووی سەرەتەلدىنى بازرگانى ناخۆيى ئەگەرپەتەوە بۆ چاخە بەردىنە کان (٥٠٠٠٠-٥٠٠٠٠ پ.ز.) وە بە تايىھەتىيش چاخى بەردىنە نوى (١٠٠٠٠-١٠٠٠٠ پ.ز.) (١١)، بەلگەش بۆ پشتراست كەرنەوهى ئەم زانىارىيە ھەروەك لە سەرەتەوە ئاماژەي پىدرە دۆزىنەوهى پاشماوه شوينەوارىيە کانە، كە دروست كرابۇون لە چەند جۆرىكى جىاوازى بەرەتە کان لەوانە بەردى مەرمەرى رەش بازلىت) و بەردى ئۆبىسىدى (بەردىكى شوشەيى رەنگ رەشە) (١٢) لە ھەندىك لە ناوجە کانى سەردەمى بەردىنە نوى، لە كاتىكدا ئەم جۆرە بەرداňە لە زهويى ولاتى دوو رووبار دا بۇونيان نەبۇوە ھەربۆيە توېزەران بىرۋايان وايە بەھۆي دروست بۇونى پەيوهندىيە كى بازرگانى لە سەر بىنەماي ئالوگۆپى كەرسىتە کان لە گەل بە رووبومە كشتوكالىيە کان گەيشتبىنە ئەو ناوجانە (الصالحي ، ٢٠١١، ص ٤٤).

سەرەپاى دۆزىنەوهى پاشماوهى شوينەوارى درووستكراو لە چەند جۆرە بەردىكى تر لە ناوجە جىاوازە کانى سەردەمى بەردىنە نوى وە كەن بەردى لازىھەر (بەردىكى گرانبەھاى رەنگى شىنى ئاسمانىيە) و بەردى فەيروزەيى (فيروز) و بەردى زىوهەرى (عەقىق)، ئەمە جىگە لە چەند كەرسىتەيە كى تر وە كەن گوچىكە ماسى (محار) و توېكلى دەرىيائى (صفد) و كانزاي مس كە ھەمۇو ئەمانە لە رىگەي ئالوگۆپى بازرگانىيە وە لە نیوان ئەم ناوجانە و ناوجە کانى دەرۋوبەريانە و گەيشتۈونە تە ئەۋى (المتولى، ٢٠٠٧، ص ٢٢١) لەوانەش پاشماوه شوينەوارىيە کانى گوندى چەرمە (١٣) لە نزىك كەركۈوك ھەرەپە نەبۇونە حەسسوونە (١٤) لە نزىك موسىل (باقر و اخرون، ١٩٨٧، ج ٢، ص ١٣٣).

شاينە باسە دۆزىنەوهى كەل و پەلى دروست كراو لە بەردى ئۆبىسىدى لە گوندی چەرمە ئاماژەيە كى روونە بۆ ھەبوونى جۆرىك لە پەيوهندى بازرگانى لە نیوان ھەرىمە کان لە دەرۋوبەرى ٥٠٠٠ پ.ز ئەمەش پىمان رادەگەيە نىت كەوا ئەم ناوجانە لە رۇوى ئابۇورىيە وە داخراو نەبۇون و، ورده ورده بەرەو فراوانبۇون



رۆیشت هەروهک لە پاشماوه شوینه‌وارییه کانی ناوچه‌ی حەسونه، جگه لە بەردی ئۆبیسیدی چەند جۆریکی ترى بەردی بەنرخ بە کارهاتوون؛ لهانه بەردی (فەیروز و ملکیت) (ساکن، ۱۹۷۹، ص ۳۰۸). لە گریمانیه کی تر دا هەندیک لە تویژه‌ران بپوایان وايە کەوا سەرەتاکانی بازرگانی لای ئەو کۆمەلە خەلکە سەری هەلدا کە خەریکی کاری راوجیه‌تیی بۇون کاتیک کە تىبىنى ئەوهیان كرد بازرگانی كردن سوود و قازانچى زۆر زیاتره لە راوكىردن هەربویه ورده ورده روویان لهو کاره كرد، ياخود خەلکى كۆچەر كە بەردەوام لە ناوچه‌یه کەوه بەردەو ناوچه‌یه کى تر ئەرپوشن لە نیوان دۆلەكان و دەشته‌كان و چیاكان هاتووچۆيان دەكەد بەمەش زانیاریه کى باشیان هەبوو له سەر ریگاكانی هاتوچۆكەن و ئاستەنگ و قورسایي ئەو ریگايانه وە بەردەوام لە ژیر هەرەشەی ریگر و چەته‌کاندا بۇون چونكە له گەل خۆياندا گشت پىداویستەكانی ژيانى رۆزانه‌یان هەلگرتبۇو بۆيە زۆرجار رووبەرپووی چەته و ریگرەكان ئەبۇونەوه (اوسي، ۲۰۱۸، ص ۴۰۷).

### بازرگانی ناوچۆیی لە سەردەمە میزۇوییەكان:

جيى سەرنجە لە دواي كۆتاپىي هاتنى چاخە بەردىنە كان كە ناسراوه بە سەردەمە كانى پېش مىزۇو، شارستانىيەتى ولاتى سۆمەر چووه ناو قۆناغىيکى نوى كە ئەويش سەردەمە میزۇوییەكان بۇو له دەوروبەرى هەزارەي سېيەمى پ.ز، لەم سەردەمانەدا چالاكىيە بازرگانىيەكان بەرەو پىشتر چوون و فراواتىربۇون بە شىيەھەك لە چالاكىيەكى تاکە كەسىيەوه گۆپا بۆ چالاكىيەكى بە كۆمەل كە له لايەن دەولەتەوه سەرپەرشتى ئەكرا، بەجۆريک هەندىك لە پادشا و سەركىرە فەرمانپەواكانى ئەم سەردەمە بە پىوپىستيان زانیووه ھېرىشى سەربازى بەرپا بکەن تەنها بۆ پاراستن و مسوگەر كردى ئارامى رىگاوابانە كانى بازرگانىي كردن (الهاشمى، ۱۹۸۵، ص ۱۹۶)، وە يەكىكى تر له و گۆرانكاريانە كە بۇون بە ھۆكارى زياپەر بەرەو پىشچۈونى كار و چالاكىيە بازرگانىيەكان گۆپانى دۆخى سىاسيي بۇو له ولاتى سۆمەر، ديارتىريينيان يەكگەتنى دەولەتۆكەي شارەكان بۇو له ژير سايەي دەولەتىكى ناوەندىي، دەست پىئەكت لە ئىمپراتوريەتى ئەكەدىي (۲۳۵۰-۲۲۳۰ پ.ز) و بنەمالەي له گەشى دوووهم (۲۱۲۰-۲۲۰۰ پ.ز) و دەولەتى سېيەمى ئورور (۲۱۱۳-۲۰۰۴ پ.ز) تا ئەگاتە سەردەمە بىنەمالە بابلىيەكان (۱۵۹۰-۲۰۰۴ پ.ز) و سەردەمەي ئاشوريەكان (۲۰۰۰-۶۱۲ پ.ز) (عبدالواحد، ۲۰۱۹، ص ۱۲۱). هەر له هەزارەي سېيەمى پ.ز دا سەرەرای گۆرانكارى سىاسيي، لە مەيدانى شارستانىيەتدا داهىنانى نووسىن بۇو بە گرنگتىرىن دەستكەوتى مروقق و خالى و هرچەرخان لە گشت بوارەكانى ژيانى مروقايەتى نەك تەنها بۆ ئەو سەردەمە بەلکوو بۆ سەردەمەكانى دواي خۆشيان، هەر ئەمەش بۇو بە يارمەتىدەریکى زۆر باش بۆ تویژه‌ران تاکوو بتوانن زياپەر شارەزا بن له سەر كار و چالاكىيە بازرگانىيەكانى ئەو سەردەمە چونكە پاشماوهەيەكى يەكجار زۆرى دەقه نووسراوه كان كەوتە بەردەست كە بەشى هەرە زۆريان پەيوەستن بە لايەنى ئابورىسى و بەلگەنامەي تۆماركرابون لە بوارى كشتوكاڭ و پىشەسازىي و بازرگانىي و جموجۇلى گواستنەوهى دەرەكىسى له گەل جموجۇلى ناوچۆيى كالاۋ شتومەكە كان لە نیوان شارەكانى ولاتى دوو رووبار دا (المتولى، ۲۰۰۷، ص ۲۲۲).

لە دواي داهىنانى نووسىن لە ۳۰۰۰ پ.ز لە باشۇرۇي ولاتى دوو رووبار دا، بەلگەنامە بازرگانىيەكان سەرەكىتىين بەشى رۆشنبىرىي رۆژھەلاتى كۆن بۇو، چونكە بەلگەنامە بازرگانىيەكان بە گشتىي زۆرتىرين ریزەي دەقه مىخىيە تۆماركرابون كانى پىنك ئەھىتىا، لە رىئى ئەم بەلگەنامەوه زۆرتىرين زانیارىيمان پىن گەيشتۇوه لە سەر



لایه‌نی ئابووریی و کۆمەلایه‌تی ئه‌و سه‌رددمه (Volk, ٢٠٠٠, ١٧٩.p)، به‌شیکیان بەلگه‌نامه‌ی بازرگانیی تاکه که سیین وەکوو گریبەستى کرپین و فروشتن وەندیکی تريان ئه‌و نامانه‌ن که بازرگانه‌کان بۆ یەکتريان ناردووه یاخود له نیوان بازرگان و بريکاره‌کانیان ئالوگۆرکراوه که تيیدا ورده‌کاري کار و چالاکیه‌کانیانی تيیدا تو‌مارکراوه هەر لە قەباره و جۆر و شیوازی گواستنەوە و ئه‌و کەسانەی کراونە‌تە بريکار بۆ وەرگرتنى کالاکه یاخود شتومه‌کە (المتوی، ٢٠٠٧، ص ٢٤٠).

هەربۆیه له هەزاره‌ی سیئه‌می پ.ز. دا دانیشتوانی ولاتی دوو رووبار زیاتر گرنگیی بازرگانییان بۆ دەرکەوت له رووی بنياتنان و پیشخستنی شارستانیه‌تەکه‌یان ئەمەش دوا به دواي جیگیربوونیان له پى دەشته‌کانی ناوەرەست و باشۇور دا، وە له دواي بەرزبۇونەوە ریزھی بەرهەمەینان و پیویستى ساغ كردنەوەی ئەم بەرهەمانه کار و پیشەی بازرگانیی پیشکەوتتىکی زیاتری بەخۆیه‌وە بىنیی بە بەراورد له‌گەل سه‌رددە کانی پیش خۆی (معضد، ٢٠١٩، ص ٨٩٤).

له رووی سیاسیيەوە بنه‌ماله‌ی سیئه‌می ئوور(٢١١٣-٢٠٠٤.پ.ز) يەکیک بwoo له دیارترين بنه‌ماله فەرمانزەواکانی ولاتی سۆمەر له کۆتاپیه‌کانی هەزاره‌ی سیئه‌می پ.ز، پادشاکانی ئەم بنه‌ماله‌یه گرنگییەکی تەواویان به کار و پیشەی بازرگانیی ئەدا ھاوشیوە پادشاکانی سه‌رددە کانی پیش خۆیان، وە بەرددوام کاریان كردووه بۆ فراونتىکردنی کار و پیشەی بازرگانیی بەھەردوو جۆرەکەیەوە (دەرەکیی و ناوخۆیی)، ئەمەش له ریگای دابینکردن و پاراستنی ریزەوە بازرگانییە کان و دەست گرتن بەسەر سەرچاوه‌کانی دەستخستنی کەرسەتە خامە‌کان و کردىان بە بەشیک له ئیمپراتوریه‌تەکه‌ی خۆیان يان له ریگای هەلمەتە سەربازیيە‌کانه‌وە یاخود بە ریگای سەپاندەنی باج و سەرانه وەندیک جاریش له ریگای ریکخستنی پەيوەندیه بازرگانییە‌کان بە شیوازیکی ئاشتیانه وەکوو مۆركردنی ریکەوتتىنامە و بەلیتتىنامە کان (المتوی، ٢٠٠٧، ص ٢٢٥). سەرەرای دەرکردنی چاكسازى کارگىپىرى بۆ سەرتاسەرى ولات له لايەن پادشاکانی بنه‌ماله‌ی سیئه‌می ئوور، له‌وانەش دانانى سیستمی نويى باج و يەكخستنی رۆژمیرى ولات و دانانى يەك رۆژمیرى پیوانەيى له سەرچەم بەشە‌کانی دەولەتی سیئه‌می ئوور(Steinkeller, ١٩٩١, pp, ١٦-١٧) و لیپیچىنەوە له سیستمە ژمیریاریه‌کان و تو‌ماریه‌کان و دەركەوتتى جۆرى نويى تو‌ماره ئەرشيفيە‌کان و بنياتنانى زنجيرەيەك له بىنكە‌کانى دووباره دابەش كردنەوە ھەروەك گەورتىرین بىنكە‌یان له ناچە‌پوزرش - داگان(١٥) دامەزراند که تايىهت بwoo بە کۆكردنەوە و دابەشکردنەوە دەستکەوتە‌کانی دەولەت (Steinkeller, ١٩٩١, pp, ٢٠٠٩; ١٧.p, ٢٠٠٩).

له لايەكى ترەوە فراوانبۇونى چالاکیيە بازرگانیيە‌کان کارىگەرييەکى راستەخۆخۆی ھەبwoo له سەر زىادبۇون و باشتىكىردنی بەرهەمە پیشە‌بىي و پیشە‌سازىيە خۆمالييە‌کان له و سەرددەمانه‌دا ھەروەك بەشیک له شاره سۆمەریيە‌کان پیوهى ناسرابۇون وە بۆ مەبەستى ئالوگۆرکردنی بازرگانیي بەکاریان ئەھىتىنا (موسى، ٢٠١٧، ص ٣٩). بۆ نۇونە شارى له‌گەش(١٦) بە سەنتەرى بازرگانىي کردن بە ماسى ناسراو بwoo بە جۆرە جياوه‌زە‌کانیيەوە له‌وانەش ماسى تازە و وشكراو و سوېرکراو، وە شارى سىپار(١٧) ناسرا بwoo بە بەرهەمەینانى رىستن و چىنلى ئەمەرە يەك، وە شارى ئۆما(١٨) ناسرا بwoo بە بەرهەمەینانى رۆنە بۇندارە‌کان چۈونكە له بەخىوکردنى مەروملاڭىدا ناوبانگيان ھەبwoo وە بە ریزەيەکى زۆر کرپين و فروشتن بە مەرمۇمالاتەوە ئەكرا، ھەرچى شارە‌کانى بەشى باکوورە زۆربە‌یان بە بازرگانىي دار و تەختەوە ناسرابۇون (السعداوي، ٢٠١٣، ص ١٣٤).



له لایه‌کی ترەوە رۆل و کاریگەری بازرگانیی لەو کاتەدا دەرکەوت دوا به دوا ئەوهی بازرگانە کان جۆرە سەربەخۆییە کان وەرگرت و تارا دەھیە کە لە ژیردەستە بی پەرسنگا و کۆشک رزگاریان بwoo کە ئەم دوو دامەزراوهیە دەستیان گرتبوو بە سەر بەشی هەرە زۆری چالاکییە بازرگانییە کان، هەر ئەم سەربەخۆییە بوبە ھۆکاری زیادبۇونى قازانچ و سەرمایەت تاکە کەسی کە لە ریگاپیشەی بازرگانییە وە بە دەستیان ئەھەتىن ئەمەش خۆی لە خۆیدا بwoo بە سەرچاوهیە کە بۆ کۆکردنە وە سەرەوت و سامان و دەولەمەند بۇون چ لە سەر ئاستى ناخۆیى بى ياخود دەرەکی، وە لە ئەنجامدا دروست بۇونى چىينە جىاوازە کانى کۆمەلگا لیکەوتە وە، سەرەرای دەرکەوتىن چەندىيەن خىزان کە بە پیشەی بازرگانییە وە خەریک بۇون (اوسي، ۲۰۱۸، ص ۴۰۸)، هەر ئەمەش بwoo هۆی بە رزگردنە وە ئاستى بېتىوی تاکە کانى کۆمەلگا لەتى سۆمەر، بەشىوھىيە کى راستە و خۆ بىت يان ناراپستە و خۆ وە هەروەھا يارمەتىدەریکى زۆر باش بwoo بۆ زياتر بلاپۇونە وە شارستانىيە تى ولاتى دوو رووبار(Hay, ۲۰۱۴, ۲۲.p). بۆ زياتر تىگە يشتىن لە بارودوخى ئابورىيى کۆمەلگا لە سۆمەرىيى لە كوتايىيە کانى هەزارەي سىيەمى پ.ز و سەرەدەمەيى بەنەمالەي سىيەمى ئورپىيەتىنە باس لە رىكخستىن دەولەتى سىيەمى ئورپىكەين لە رووی كارگىپىيە وە، دەولەتى سىيەمى ئورپىكەين ببwoo بە سەر چەند هەرىمېك دا هەر يەك لەو هەرىمانە لە دوو كيانى كارگىپىي و ئابورىيى سەربەخۆ پىكھاتبۇو ئە و دوو كيانەش بىريتى بۇون لە ۱. هەرىمەتى تايىەت کە هەمان شىوھى دەولەتە - شارى سەرەدەمە کانى پىشوتەر بwoo وە لەلایەن فەرمانپەۋاى ھەرىمەكە وە بەرپىوھ ئەبرا كە نازناوى ئىنسى ھەبwoo ۲. كەرتى تاج (پاشايى) كە پىك هاتبۇو لە ئەندامانى بوارى سەربازى ئەوانەت لە ژىر دەسەلاتى ناوهندىي كاريان ئەكەر و جەنەرالى ناخۆيى بەرپىوھ ئەبرەن، كە بەشى هەرە زۆری زەھىرى وزارە كشتوكالىيە کان بۆ ئەم كەرتە بwoo (Steinkeller, ۲۰۰۲, ۱۵.p). بە پىسى ئە و دابەش بۇونە كارگىپىيە لە سەرەوە ئاماژەي پىدرە دەتوانىت ئابورىيى سۆمەرىيى لەو سەرەدەمە دا دابەش بکریت بە سەر دوو كەرتى سەرەكى بەم شىوھىيە: كەرتى گشتىي يان دامەزراوهىي: ئەندامانى ئەم كەرتە بەشىك بۇون لە دامەزراوه کانى كۆشک و پەرسنگا كە دەستیان گرتبوو بە سەر پەگەزە سەرەكىيە کانى ئابورىيى، بەشى هەرە زۆر تۆمار و بەلگەنامە ئابورىيە کان کە بەر دەستن تايىەتن بەم كەرتە.

كەرتى تايىەت: ئەو تاكانە لە خۆ ئەگریت کە لە رووی ئابورىيە وە چالاک بۇون و کارى تايىەت بە خۆيان هەبwoo وە بۆ ھەزمارى تايىەت بە خۆيان كاريان ئەكەر وە كەرپىن و فرۇشتىن و قەرزىپىدان، بارودوخى ئەم كەرتە تاكو ئەم كوتاييانەش بە تەواوی نەزانراو بwoo وە زانىارى كەم لە بارەيانە وە بەرەدەست بwoo (Hudson, ۲۰۰۲, ۱۵.p). جىڭاپى باسە تاكوو ئېستا ھەزارەها روونووسى مىخى تايىەت بە ئەرشىف دامەزراوه ناوهندىيە کان ياخود كەرتى گشتىي دۆزراونەتە وە لەوانەيە ژمارەيان زياتر بىت لە ۱۰۰۰۰ روونووسى مىخى كە باس لە كار و چالاکىيە ئابورىيى و بازرگانىيە کانى كەرتى گشتىي (كۆشک و پەرسنگا) ئەكەن (Mieroop, ۲۰۰۲, ۶۶.p)، لە بەرامبەردا ئە و ئەرشىفانە تايىەت بۇون بە كەرتى تايىەت (بازرگان و پىشەنگە کانى كار) ژمارەيان زۆر كە متە، هەربۆيە بۆ ماوهىيە كى دوورودرېز ئەم باسە بwoo جىڭاپى مشت و مېرى توپىزەرانى ئەم بوارە و لە دواي ھەول و ماندووبۇونى توپىزەران بۆ لىكۆلینە وە لەو ئەرشىفانە تايىەت بۇون بە بازرگان و پىشەنگە کانى كار لەو سەرەدەمە دا زانىارى زۆر و ورد دەرکەوتىن لەم بارەوە. هەربۆيە



کۆمەلگای سیئیه‌می ئوور له رووی ئابوورییه‌وو له سه‌ر بنه‌مای شوینکه‌وتنی تاکه کان بۆ کوشک بنيات نرابوو وه تاکه کان بەپیش پله و ئاستى نزىكىان له کوشک و پله و ئاستيان له کۆمەلگادا پشتگيری ئابوورىييان له لايەن کوشکه‌و پىئەدرا، بۆ نموونه ئەوانه‌ي له کەرتى سەربازى كاريان ئەكرد و ئەوانه‌ي كە له کوشک نزىك بعون بە تايىه‌تى بنه‌ماله‌ي پادشا و ئەندامانه‌ي پله‌ي بالايان هەبwoo پارچه زھويى و پشكى تايىه‌تىيان له كەرسـتـه سـەـرـهـ كـەـ كـەـ لـكـەـ دـنـ پـىـ ئـەـ دـرـاـ ، هـەـ رـچـىـ چـىـنـهـ نـزـمـهـ كـانـىـ كـۆـمـەـ لـگـاـ بـوـ وـ پـشـتـگـىـرـيـهـ ئـابـوـورـىـيـانـهـ پـىـيـانـ ئـەـدـرـاـ لـهـ لـايـەـنـ دـهـسـەـ لـاتـهـ وـهـ لـهـ رـىـگـاـيـ دـايـنـكـرـدـنـىـ بـرـهـ خـۆـرـاـكـىـ سـەـرـهـ كـىـيـ رـۆـزـانـهـ بـوـوـهـ(Steinkeller, 2002, pp. 114-115).

## ۲. تەوهرى دووھم: پىشەنگە کانى ھەزارەي سیئیه‌می پ.ز و ئەرشيفه مىخىيە کانىان

۱. پىناسەي ئەرشيف:

دەسته‌واژه‌ي ئەرشيف له رووی زمانه‌وانىيە‌وو archives (Archeion) ئارشيون يان ئارخيون له بنه‌ره‌تدا له زمانىي يۇنانىيە‌وو وەرگىراوه به ماناي دام و دەستگاي گشتىي يان تۆماره‌کانى حکومەت دىئت (الالوسى و مالك، 1979، ص 5)، لە دواتردا ئەم وشەيە چووه ناو زمانىي لاتينىي و بwoo به Archivum ئەركىقىيۆم و لە ويىشەوو بهره و زمانه‌کانى ئەوروپاي نوى ھەروهك لە زمانىي ئىنگلىزىي دا بwoo به وشەي Arvhives ئەركايدىس، و ھەندىيەك جاريش دەسته‌واژه‌ي پەبلىك رىكۆرددىز public records به كار ئەھىنن كە ھەمان مانا ئەبهخشىت. لە دواي ئەھەش لە زمانىي فەرەنسايى دا ھەمان دەسته‌واژه به كارهات و لە لاي ئەلمانه‌کانىيش دەسته‌واژه‌ي Archivo ئارشيف لە لاي ئيتاليه‌كان ئەركىقۇ به كارهات تا واي ليھات ئەم دەسته‌واژه‌ي لە سەرانسەری زمانه‌کانىي جىهاندا بلاوبووه لەناوېشياندا لە زمانىي عەرەبىي دا الارشيف به كاردىت (السىد، 1987، ص 12)، و ھە زمانىي كوردىي دا لە بهرامبەر وشەي Archives (Archives) ئىنگلىزىي دا دەسته‌واژه‌ي (ئەرشيف) ياخود تۆمارگەي ھەلگىراوه كان به كاردىت (Ezabi, EL- 2003, p. 46.) و ھە زمانىي سۆمەريي دا وشەي پيسان-دوب-با (pisan-dub-ba) به واتاي ئەرشيف به كارهاتووه Foxvog (Foxvog, 2016, p. 44.). بەپىشەنگى ئەو ناساندناهە كە فەرەنگى ئۆكسفۆرد بۆ دەسته‌واژه‌ي ئەرشيفى كردووه: ئەرشيف شوينى ھەلگرتن و پاراستنى ئەو دۆكۈمىتىنانەي كە گرنگىي و بەھايەكى ھەمېشەيان ھەيە وھکوو دۆكۈمىتىنە گشتىيەكان و مىۋۆوپىيەكان و گرنگەكان (السىد، 1978، ص 12). ھەروھا دەسته‌واژه‌ي ئەرشيف به كاردىت بۆ خودى ئەو بەلگەنامانەي كە لەم شوينەدا پارىزراون (سليمان، 2000، ص 12).

پىناسەي ئەرشيف له رووی شوينەوارىيە‌وو: بريتىيە لە کۆمەلگەي دەقى مىخى تۆماركراو كە لە ناو يەك ژوور يان يەك بىنا کۆكراونەتەوھ، ھەرىھەك لەم دەقە نووسراوانه پەيامېك ياخود زانىارىيەكى تىدا تۆماركراوه، وھكۇ نامەكان و بەلگەنامە ياسايى و ئابوورىيى و كارگىرېيەكان. زۆربەي جار لەناؤ ئەرشيفدا تەنها يەك كۆپى ھەيە جاري واش ھەيە زياتر لە كۆپىيەك بەدى ئەكىرىت (Pedersen, 1946, pp. 3-2.), ھەروھا دەسته‌واژھى ئەرشيف به كاردىت بۆ كۆكراوهى ئەو بەلگەنامانەي كە بۆ تۆماركىرىنى كارىكى ديارىكراو به كارهاتوون لە لايەن دامەزراوهى يان كەسىك وھ بە تىپەربۇونى كات بەسەريەكدا كەوتۇون و گرنگىي و بەھايەكى



میژووییان ههیه (Veenhof, ۱۹۸۳, ۷.p)، ئەرشیفه کان کۆمەلیک بەلگەنامەی کۆکراوهن کە ئاماژە بە چالاکییە ئابوریی و کارگیری و یاساییە کانی کوشک یان پەرستگا یان دادگا یان بازرگان یاخود کۆمەلیک بازرگان یان کاهینە کان ئەدات بەپیشی شیوازی چالاکییە کانی خاوهن ئەرشیفه کە، لە زمانی سۆمەری دا شوینی ھەلگرتى ئەرشیفه کان پیشی ئەوترا ئى - دوببا (- dub- ba é) کە لە زمانی ئەکەدیى دا ناوئەبرا بیت. توپپى (bit, 7.tuppi)، ئەمەش ھەمان ئەو دەستەوازەی بۇو کە بۆ ئاماژە کردن بە قوتا بخانە بە کاریان ئەھىتا، وە ھەندىك جاریش پیشی ئەوترا ئى- کىشىب- با (é- kišib- ba) کە لە زمانی ئەکەدیى دا پیشی ئەوترا (bit) بیت کوننوكىم کە بە مانای مالى بەلگەنامە مۆركراوه کان دىت، یاخود شوینى پاراستنى کۆمەلیک روونووسى قوریینین (الجبوري، ۲۰۱۶، ص ۱۲۲؛ ۹.epsd, p, ۲۰۰۰، ص ۲۳۰؛ سليمان، ۲۰۰۰، ص ۱۲۲).

لە پیناسەیە کى تردا: ئەرشیف کۆمەلیک روونووسى قوریینین کە بابەتى ئابوریی و کارگیریان تىدا تۆمارکراوه کەوا ھەلگىراون و پارىزراون بە شیوه يە کى رېك و پېك لەناو سندوقى گىنەيى دا بە زمانی سۆمەری پیشی ئەوترا پىسان- دوببا(pisan-dub-ba)، بە مانای سەبەتەي روونووسە کان، ھەريه كىك لەم سندوقانە تايىھەت کرابوو بە جۆرىكى ديارىكراوى دۆكۈمىنتە کان و بەلگەنامە کان و بە پیشى رىزبەندىيە کى میژوویي لەناو سەبەتە گىنەيە کاندا رىزدە كرمان، زۆرجار روونووسىكى قوریینین بچووک ھەلدەواسرا بەم سەبەتانە کە ئاماژە بە جۆر و بەروارى بەلگەنامە کانى ناو سەبەتە كە ئەدا (Posner, ۲۰۰۳, ۱۴.p)، ئەم ئەرشیفانە لەلایەن كەسىكە و چاودىرى ئەكرا كە ناسرابوو بە پارىزەری تۆمارە کان يان پىاوى ئەرشیف لو- پىسان- دوببا Lu(2) (asmayil, ۱۹۸۵، ص ۲۶۶؛ سليمان، ۱۹۹۱، ص ۳۶۱-۳۶۲). لە ولاتى دوو رووبار دا تاكوو ئىستا ھەزارەها روونووسى قوریین دۆزراونە تەوە كە میژووە كەيان ئەگەریتەوە بۆ كۆتايىھە كەنی ھەزارە سىيەمى پ.ز بە تايىھەت ئەوانەي کە دەگەرېنەوە بۆسەردەمىي بنەمالەي سىيەمى ئۆور كە بەشى ھەزەزەریان پەيوەندىيان بە لايەنی ئابورىيە و ھەيە، تايىھەتن بە كەرتى گشتىي ياخود دامەزراوهى، لە بەرامبەردا رېزەيە كى كەمى ئەو ئەرشیفانە کە دۆزراونە تەوە ئەگەرېنەوە بۆ كەرتى تايىھەت ياخود بازرگانە سەربەخۆكان لەو سەردەمدا، ناوهرپۇكى ئەم ۵۵قە مىخىيانە ئاشنامان ئەكەن بە شیوازى کارگيرى ئابورىي لەو سەردەمدا بە شیوه يە كە ورد و درشتى ئەو مامەلە و چالاکييە ئابورىيانە يان تۆماركەردووھ كە لە ژيانى رۆزانەدا پىوهى خەرىك بۇون و ھەرشىفيانى كردوون، ئەم ئەرشیفانە لە ژمارەيەك لە شارە كانى ئەو سەردەمدا ۵۵دەركەوتىن بە تايىھەتىش شارى ئۆما كە بەشى ھەزەزىرى دەقە کان لەو شارەدا دۆزراوهە و لەو بەشە بچووکە كە ناسراوه بە (پوزرش داگان) شارى درىهم لە ئىستادا (Kamil, ۲۰۱۵, ۶-۷.pp).

## جوړە کانی ئەرشیف:

شويئنەوارناسە کان ئەرشیفه مىخىيە کان دابەش ئەكەن بەسەر دوو جۆرى سەرەتى: ئەرشیفه فەرمىيە کان ( ئەرشیفى چىنى بىلا دەست و فەرمانبەرە کانى حکومەت ئەگرىتەوە بە تايىھەتى ئەرشیفى پادشا و بنەمالە كەھى و دارودەستە كەھى) ئەرشیفه تايىھەتە کان ( ئەرشیفى چىنى ناوهنە کانى كۆمەلگا ئەگرىتەوە وەکوو پىشەگەرە کان و جووتىارە کان و سەرمایەدارە کان و بازرگانە کان) (Molina, ۲۰۱۶, ۱.p)



جگه لەوھش ھەر شاریک ئەرشیفی تاییەت بە خۆی ھەبۇو سەرەپاى ئەرشیفی تاییەت بە کۆگاکان و ئەرشیفی کارگە کان و ئەرشیفی خاوهنداریتى و دابەشکردنى کىلگە و زھوییە کشتوكالیە کان و ھەرشیفی تاییەت بە کریکار و سەرپەرشتیارى شوینى بەخیوکردنى مەروملاات، كە ھەموو ئەم ئەرشیفانە لە ئەنجامى ھەلکۆلینه شوینەواریيە کاندا دۆزراونەتەوە لە شارەکانى وەركا و کیش و سیپار و بابل و عەقەرقوف و تەل ئەل ئەبیهەز(تل الابیض) و شارى ئاشوور(الزیدى، ٢٠٢٢، ص ٩٥) و ھەشیکى زۆرى ئەو ئەرشیفانە بە رىگايەکى ناياسايى دەرهىزراون و لە بازارى رەشدا كرين و فرۆشتنىان پىوه كراوه، ئەمەش بۇوەتە ھۆکاري ونبونى زانيارىيە شوینەوارىيە گزىگە کان دەربارە شوینى بەنەرەتى ئەرشیفە کان بۆ ھەتاھەتايە، و ھەئىستادا بەشى زۆرى ئەو ئەرشیفانە لە سەر شىوهى چەند كۆمەلەيەك لە چەند ولاتىكى جياواز پارىزراون(Molina, ٢٠١٦, pp. ٢١-٢٤)، و ھەكرىت لە داھاتوودا ئەرشیفي زياتر بىدۆزريتەوە لە ئەنجامى کارى ھەلکۆلینى شوینەوارىيە لە ناوجە شوینەوارىيە جياوازە کاندا.

### مېژووی سەرەلەدانى ئەرشیف:

تۆيىھەران بە گشتىي مېژووی سەرەلەدانى كردارى كۆكىدنه و رىكخستنى دۆكىومىت و بەلگەنامە و تۆمارە کان بۆ يەكم جار لە مېژووی مرۆڤايەتى دا بەشىۋازى ئەرشيف ئەگەرپىئىنە و بۆ شارستانىيەتى ولاتى دوو رووبار، و ھەويىوھ گوازرايە و بۆ شارستانىيەتە کانى ترى ٥٥ وروبەرى(Brosius, ٢٠٠٣, ١.p). سەرەتاي دەركەوتى ئەرشيفە مىخييە کان ئەگەرپىئە و بۆ ھەزارە سىيەمى پ.ز. و ھەردەۋام دەركەوتۇوھ تاكۇو كۆتايى هاتنى سەرددەمە كۆنە کان لە ولاتى دوو رووبار(Jacquet, ٢٠١٣, pp. ٦٩)، يەكىك لە تۆيىھەران نووسىيويەتى: «داھىتاني نووسىينى مىخى بۆ مەبەستى ھەلگرتەن و پاراستنى تۆمارە کان بۇو لەلایەن دامەزراوه گشتىيە کان و ھە درىزايى مېژوو ئەمە بۇو بە سەرە كىتىيەن ئامانجە کانى «(Mieroop, ١٩٩٩, London, p. ١٣).

لە سالىي ١٩٤٠ ز. بۆ يەكمىن جار تۆيىھەنە و ھە ئەنەن ناونىشانى "archival systematics of Sumer and Akkad under the Third Dynasty of Ur (ca ٢٣٠٠ B.c.)" لە لايەن نىكۆلاس شنايدەر Nikolaus Schneider بلاوكايە و ناساندىنەكى زۆر باش بۇو بۆ ئەم بابەتە بە تايىھەتى بۆ ئەو كەسانەي لە بوارى ئەرشىفدا كاريان ئەكىد لە سەرددەمە ئىستادا(Posner, ٢٠٠٣, p. ١٤).

ھۆکاري سەرەلەدانى ئەرشيف: ئەگەر بىتىوو باسى ھۆکاري سەرەلەدانى ئەرشيف بکەين پىويىستە ئەوھ بىزائىن كەوا رىكخستن و بەرپىوه بىردنى كاروبارە بازركانىيە کان و دايىن كردنى قۇوتى خەلک و كاروبارى زھوپى و زارە كشتوكالىيە کان پىويىستى بە رىكخستنیكى ورد و بەرپىوه بەرایەتى كى بەھىز ھەبۇو لە سەرەدەمە دەھەر بۆيە پىويىست بۇو لە سەرەريان گشت وردەكارىيە کان تۆمار بکەن و ھەولى پاراستنى ئەم تۆمارانە بىدەن تاكۇو ماھى خاوهندارىتى تاكە کان پارىزراوبىت(مالوان، ٢٠٠١، ص ١٢). دوا بە دوايى هاتنى سەرەتەختى پادشا ئۆور- نەما لە كۆتايىھە کانى سەرددەمە ٢٢ پ.ز. و ھەدا مەزراندى دەولەتىكى پتەو و رىك لە رووی سىياسىيە و ھە بەشى باشۇورى ولاتى دوو رووبار سەرددەمە كى نوى دەستى پىكىد كە ناسراوه بە سەرددەمە بىنە مالەي سىيەمى ئۆور (٢٠١٣ - ٢٠٠٤) پ.ز، شولگى يەكىك لە پادشا دىارە کانى ئەم بىنە مالەي بۇو كە بۆ ماوهى ٤٨ سال فەرمانەوايى كرد و ھە سالىي بىستەمى حوكومەنیيە كەيدا دەستى كرد بە رىكخستنە و ھە پىتكەتەي



کارگیری و زیاتر فراوانکردنی سنوری دهوله‌تەکهیان لە رووی سیاسیه‌وه و پیکھیتانی سوپایه‌کی هەمیشەیی و چەندین هیئشی سەربازی بۆ ناوچە دوور و نزیکە کان دهست پیکرد، هەروهە لە رووی ئابورییه‌وه چەند گۆرانکاریه‌کی ریشه‌یی لەو سەرددەدا روویدا وەکوو دانانی سیستمی نویی کیشانه و پیوانه کان و دامەزراندنی بنکه‌یه‌کی گەورەی کۆکردنەوه و بەخیوکردن و دابەش کردنی مەرمەلات لە پوزرش داگان و کەرتى ئابوریی بە گشتی گەشەندنی زیاتری بە خویه‌وه دى (Yoffe, ۱۹۹۵, ۷۰-۷۶.p). وە لە ئەنجامدا ریزه‌یه‌کی زۆرى بەلگەنامە تۆمارکراوه کان ياخود نووسراوه کان كەلەكەبوو كە زۆربەی زۆرى ئەم بەلگەنامانە لە ئەرشیفه تاییه‌تەکان و فەرمیه کاندا پاریزراوبوون وە لە شارە سۆمەرییه کاندا دۆزرانەوه، ئەم ریزه زۆرەی ئەرشیفه کان واى لە تویزه‌ران کرد بلىن ئەم سەرددە باشتین سەرددە لە میژووی کۆنی ولاتى دوو رووبار لە رووی تۆمارکردن و پاراستنى بەلگەنامە کان (Molina, ۲۰۱۶, ۱.p).

ھەر بۆیە چەند ھۆکاریتکی سەرەکی بۇونە ھۆی سەرەلدانی ئەرشیف لەو سەرددەدا لەوانەش: ھیشتەنەوهی پەرأوی بابەتە ئابورییه کان (دەفتەرگری يان راگرتى ۋىمىيارى ئابوریی) (مسك الدفاتر-keepbooks).

كەلەكەبوونى پاریزراوه (محفوظات) كەس و کارگیریه کان كە تاییه‌ت نەبۇون بە دهولەت. ھۆکارى سەرەکی لە بۇونى بەلگەنامە ئەرشیفکراوه کان ئەگەرپىتەوه بۆ ھەبۇونى كاڭلا گرانبەھا کان كەوا ئەكرا خاوهنداریتى بکرین يان لە ئەستۆ بگىرین يان بفرۆشىرن يان ھاوبەشى پىن بکرین ياخود داوا بکرین لەلایەن دەسەلاتى دادوه‌ریه‌وه. پىداچوونەوه و وردەكارىي ئەم بەلگەنامانە لە ئەنجامى ئالۇوگۆر يان پشتراستکردنەوهى دەسەلاتە بۆ كاڭلاكە يان كەسەكە.

ھۆکاریتکى ترى نووسىنەوه و پاراستنى دۆكىومىنتە ئەرشیف كراوه کان ئەگەرپىتەوه بۆ پاراستنى خاوهن مال بەرامبەر ھەر داواكارىيەکى ياسايى لەسەر مولكە کان، تاكو خۆيان و مافە كانيان و مولكە كانيان بپارىزىن وە بەرگرى لە خۆيان بکەن لە ئەگەرە خستنە پالى ھەر تاوانىك يان بەرزىزىنەوهى ھەر سکالاچىك لە داھاتوودا (Mieroop, 1999, ۱۹.p; Jacquet, 2013, ۶۹-۷۳.p).

جيگاي سەرنجە ئەرشیف كردن بۆ ھەردوو پەگەز بۇوه و بەشىك لەو دەقانەي كە ئەرشیف كراون تاییه‌تن بەو ئافرەتانەي كە كارى تاییه‌تىي خۆبان بەرپىوه ئەبرەد بەبىن پشتىگىرى پىاۋ ئىشيان ئەكىد جا چ خېزاندار بىت يان بىيوهڙىن بىن يان سەلت بۇونى، وە چەندەھا دەقى تۆمارکراو ھەن كە بىرىتىن لە بەلگەنامەي كېرىن و فرۇشتىن و گرىيەست و تۆمارى ياسايى كە تىيدا ئافرەتان رۆلى سەرەكىان گىراوه، لەوانەش ئافرەتىك بە ناوى سيمات - ئەشتاران simat-iStaran كە لە دواي مردىنى پىاوه‌كەي درېزه‌يى بە كارەكەي داوه و بەرپىوهى بىردووه كە لە ئىستادا ئەرشىفييەكى تىر و تەسەلى بەجى ھېشىتىووه كە ئەتوانرىت تویزىنەوهىيەكى تەواوى لەسەر بکریت و نموونەيەك پىشان ئەدات لەسەر شىۋازى رۆل گېرانى ئافرەتان لەو سەرددەدا لە بوارى ئابورىي (Taher, 2017, 2010.p; Owen, 2010, 70-93.p)

سەبارەت بە ئەرشىفه کانى پادشا بە تاییه‌تىش نامە کان (المراسلات) لەپال تۆمارە کانى ترى كۆشك هەلئەگىرا كە بەشە جۆراوجۆرە کانى خزمە تگۈزارىيە کانى بەشى بەرپىوه بەردىنى كۆشك هەييواو. پاریزراوه کانى پاشا ژمازەيان بەرە و زىيادى رۆيىشت لە سەرددە بايلىي بابللىي كۆن(2004-1095پ.ز.) ھەرچەندە لە ھەزارە سىيەمىي پ.ز



ههبوو. ئەم پارێزراوانه له کۆمەڵه‌یه کى بچووکى دەقە میخیه کانه‌وه بۇون به کۆمەڵه‌یه کى مەزنى توماره کان (Jacquet, ٢٠١٣, p. ٦٩). بەشیوھیه کى گشتیی بەلگەنامه ئەرشیفکراوه کان سى جۆريان ھەیه: نامه کان (الخطابات).

### بەلگەنامه یاساییه کان (المستندات القانونية).

دۆکیومینته کارگیریه کان ( الوثائق الادارية) (Jacquet, ٢٠١٣, p٧٠)

سوودی لیکۆلینه‌وه لەم دۆکیومینته ئەرشیف کراوانه چیین بۆ سەردەمی ئىستا؟

شیکردنەوه و لیکۆلینه‌وهی ئەرشیفه کان بابەتیکى سەرنج راکیشە و چەندىيىن سالە تویژه‌ران پیوهی خەریکن و بەردەوام کاری له سەر ئەكەن، وە ئەم ئەرشیفانه له سەرتاسەرى سەردەمە میژوویە کانى ولاتى دوو رووبار دا ئەبىزىت لە گشت ئەو ناوچانە کە نووسىنى میخى تىدا بە كارهاتوو، وە لەبەر ئەوهى دامەزراوه گشتىيە کان (کۆشك و پەرسىتگا) دىارتىين يەكە ئابوورىيە کانى ئەو سەردەمە بۇون و دەستيان گرتبwoo بەسەر شادەمماوه کانى لايەنی ئابوورىسى ولاتدا هەربۆيە زۆرتىين زانىاري دەربارە ئەم يەكەيە ئابوورىيە لە رىگای ئەم ئەرشیفانه‌وه دەست كە توون چوونكە بە سەرچاوه يە كى میژوویى گرنگ دائەنرىت بۆ دەست كە وتنى زانىارييە ورد و گرنگە کان تايىهت بە چالاكييە ئابوورىيە کانى دەسەلاتدار و دامەزراوه کارگیریه کانى ولات و بنەمالە فەرمانپەواكان (Meiroop, ١٩٩٩, p. ١٦.).

سوودى ئەم ئەرشیفانه بە هەردوو جۆره كەيەوه بە تايىهتتە ئەرشیفه تايىهتە کان و دۆکیومینته کانى دەفتەرگرى (bookkeeping documents) بۆ تویژه‌رانى ئىستا يەكجار زۆر چوونكە ئەم ئەرشیفانه چەندىن جۆرى دەستەوازھ و زاراوه و وشە لە خۆ ئەگرن و رىزەيە کى زۆر لە ناوه كەسييە کانى تىدايە سەرەتايىزى ھەبۈنى ناوى مانگە کان و ناوى سالە کان و ناوى شارە کان و رۆژمېرە کانى ئەو سەردەمە، ھەرودە شىۋازى رىكخستنى رستەي سۆمەريي و رىزبەندىي وشە کان له ناواو رستەدا و بە كارهەتىنى ھەندىك دەستەوازھى تايىهت كە بەلگەنامه ئابوورىيە کان جيائە کاتەوه لە بەلگەنامه یاساییه کان، شارە زابوون لە سىستەمى كىشانە و پىوانە و نرخ و بەھاى كالاکان و زانىنى ئەو پلە و پۆست و پىشانە كەلە و سەردەمەدا باوبووه و ھەبۈنى چاپى مۇرە کان له سەر بەلگەنامه ئابوورىيە کان و یاساییه کان و چەندىن بابەتى تر كە بە گشتىي بەرچاوروونىيە کى تەواوه بۆ تویژه‌ران تا زياتر شارە زابن له سەر لايەنی ئابوورىيى و كۆمەلایەتىي و کارگىریي لەو سەردەمانەدا بە گشتىي (Molina, ٢٠١٦, pp. ٦-٤).

بەلگەنامه ئەرشیف کراوه کان لە لايەن تویژه‌رانەوه دابەش کراوه بەسەر دوو كۆمەلەدا بەپىسى حالتى بەلگەنامە كە :

ئەو بەلگەنامه ئەرشیف کراوانەي کە ماوهى بەسەر چوونيان ديارى كراوه ئەم جۆرە ئەرشیفانه بۆ ماوهىيە کى ديارىكراو كاريان پىنده كرا وھ دەبوايە لەناو بېرىن لە كاتى دەست نىشانكراودا.

ئەو بەلگەنامه ئەرشیف کراوانەي کە ماوهى بەسەر چوونيان ديارى نەكراوه ئەكرىت بۆ ھەتا ھەتا كاريان پىبکرىت ئەم جۆرە شيان ناسراوه بە ئەرشىفى بەنەمالە کان (Jacquet, ٢٠١٣, family arvhives). (p. ٧١).



جيگاي سه‌رئجه ئەرشيفى بنه‌ماله‌كان ياخود ئەرشيفه نادامه‌زراوه‌يىه‌كان ياخود ئەرشيفه تاييه‌تەكان كە به‌شى هەره زۆريان لە كۆمه‌لەي يالى بابيلونيا Yale Babilonia بلاوكراونه‌تەوه كە ئەگەرئىن‌وه بۆ كۆتاينه‌كانى هەزاره‌ي سىيىه‌مى پ.ز بە باشترين جۆرى دۆكىومىنتە تۆماركراروه ئابوورىيە‌كان دائەنرىن بۆ شاره‌زابوون لە لايىنه جىاوازه‌كانى بازرگانى ناوخۇيى لەو سەردەمەدا، چونكە ئەم ئەرشيفانه چالاكييە بازرگانىيە‌كانى بازرگانه‌كان و بنه‌ماله‌كانيان و سەرمایه‌داره‌كانى تىدا تۆماركراروه لەسەر ئاستى ناوخۇيى، وەكooو كرین و فروشتن و پىدانى قەرز و مامەلەي زھويى و زار و كرین و فروشتنى كۆليلە و ئازەل و چەند بابه‌تىكى تر، جىگە لەوھش ئەم ئەرشيفانه بەرچاوروونىيە‌كى تەواومان پى ئەدات دەرىبارەي شىۋازى كاركىدنى ئەم چالاكونه ئابوورىييانه لەناو كۆمه‌لەكەي خۆياندا كە رۆلى نويىنەر و ئاسانكاريان ئەگىپا وەكooو ئەلچەي پەيوەندىي بۇون لە نىوان دەسىھەلاتى كارگىپى دەولەت و تاكە‌كانى كۆمه‌لگە(Notizia, 2021.p. 181).

## ٢،٢ پىشەنگە‌كانى كار لە كۆتاينه‌كانى هەزاره‌ي سىيىه‌مى پ.ز و ئەرشيفه مىخىيە‌كانيان

پىشەنگە‌كانى كارى بازرگانىي كى بۇون؟ پەيوەندىيان لەگەل دەسىھەلاتى ناوه‌ندىي چۈن بۇو؟

پىشەنگە‌كانى كار لە كۆمه‌لگاي سۆمەريي دا ئەو تاكانه بۇون كە لە رۇوى كۆمه‌لایەتى و ئابوورىيە‌وھ كەسانى سەركەوتتوو بۇون، و ئەوانەي خاوهنى كارى تايىھەت بە خۆيان بۇون، ئەوانىش چەند چىيىنەكى تايىھەتى كۆمه‌لگا بۇون وەكooو بازرگانه‌كان و جووتىارەكان و كاهىنە‌كان و پىشەگەرەكان و خزمەتكارە‌كانى كۆشك، ئەم كۆمه‌لە كەسانە خاوهنى سەرەت و سامانىتى زۆربۇون ھەر لە خانووبەرە و وھ زھويى وزار و كۆليلە و زىو و دانەوېلە و ھەرشتىكى ترى بە بەها، وھ توانى قەرز پىدانىيان ھەبۇو بە كەسانى ترى كۆمه‌لگا لە بەرامبەر وەرگەتنى (قازانچ) سوو(Jacquet, 2013.p. 69).

سەبارەت بە پىشەنگە‌كانى كارى بازرگانىي لە سەردەمى بنه‌ماله‌ي سىيىه‌مى ئورور دا بە گشتىي ئەو تاكانه بۇون كە بەشىوه‌يەكى پشتاپىشت لە باوک و باپيرانيانه‌وھ ئەم نازناوه‌ييان بۆ مابۇويەوھ، وھ رىزبەندىيەكى ناوخۇيى لە نىوان كۆمه‌لەي ئەو بازرگانانەدا ھەبۇو كە بەشىوه‌يەكى سەربەخۇ كاريان ئەكەرد وھ بەپىي ئەو دەسىھەلاتەي ھەيانبۇو يەكىكىان ئەكرا بە گەورە و چاودىر بەسەر ھاپىشە‌كانى خۆيدا و رۆلى بەرپرس و دەسىھەلاتدارى ئەگىپا بە سەريان دا و كارە‌كانيان لەژىر چاودىرى ئەودا رايى ئەكەرد كە ئەم نازناوه‌ش بە زمانىي سۆمەريي پىي ئەوترا ئوغولا دامگار(ugula dam-gar<sup>3</sup>) واتە سەرپەرشتىارى بازرگان، ئەبىت ئەو لەبەرچاو بگىرن كە كەلەكبوونى بەلگەنامە‌كان و پاراستيان لەشىوه‌يە ئەرشيف كە ناسراوه بە ئەرشيفه تايىھەتەكان بەشىوه‌يەكى گشتىي تايىھەت بۇون بەم ئەندامە پىشەنگانەي ناو كۆمه‌لگا(Garfinkle, 2012.p. 77). سەبارەت بە پەيوەندىيان لەگەل دەسىھەلاتى ناوه‌ندىي، ئەم كۆمه‌لە بازرگانه ھەرچەندە سەربەخۆيانه كاريان ئەكەرد بەلام لەگەل ئەوهشدا زياتر لە ھەموو پىشەگەرە‌كانى تر پەيوەست بۇون بە دەسىھەلاتى كارگىپى دەولەت و پەيوەندىيەكى توندوتۆلىان ھەبۇو لەگەل دەسىھەلاتى ناوه‌ندىي ئەو سەردەمەدا ئەمەش بۆ پاراستىنى بەرژه‌وندەيە‌كانى خۆيان بۇو چۈونكە لەژىر سايىھى بنه‌ماله پادشاھىيە‌كانەوھ سەرەتتىكى زۆريان بۆخۆيان كۆكىدبوویەوھ و بەرژه‌وندى ھاوبەشيان



ههبوو پیکهوه (Garfinkle, ٢٠١٢, p. ٧٧) ، له لایه کى ترەوھ ٥٥ سەلاتى کارگىرى ٥٥ ولهت به شیوه يه کى سەره کى پشتى به کارو چالاکىي بازركانه کان به ستبورو بۆ ٥٥ سەتكەردن و پېرکەنەوھى پیويسىتىه کانى ولات و کۆشك و پەرسىتگا هەربۆيىه چالاکىي بازركانه کان گرنگىيەگى زۆرى ھەبوو بۆ رىكخراوه ناخۆيىه ئابوورىيىه کانى ٥٥ وله تىسىيەمى ئوور (Garfinkle, ٢٠٠٠, p. ١٢١). له ٥٥ قە مىخىيە کانى ئەو سەردەمدا چەند كەسايەتىه کى ديارى ناو کۆمەلگاي بازركانه کان ناويان هاتووه و دەركەوتون، لهوانەش (dEnlilla-lu<sup>٢</sup>) لو\_ ئينيللا\_ى بازركان كەله سەردەممىي پادشا (ئەبى\_ سين) له ئوورى پايتەخت كاري ئەكرد (Leemans, ur-dun, ١٩٥٠, p. ١٩-٢٠)، هەروھا (ur-dumu zida) له شارى ئۆما، وھ (ur-dun, op.cit ئوور\_ دون له شارى نېپور (Neuminn, ١٩٩٩, p. ٤٨-٥٣)، بەلام لەم كۆتايانەدا ناوي ھەندىك لە بازركانى دىكە دەركەوتەن كە ئەرشيفىكى ٥٥ وله مەندىان لەدواي خۆيان بە جىھىشتۇو وھ لە لایەن چەند توېژەرى شارەزاي زمانە كۆنە كانە وھ بەشىكى زۆرى ٥٥ قە كانيان خويىندە وھ شىكىردنەوەيان بۆ كراوه و بلاوكراونەتە وھ، وھ ئەرشيفە كانيان بۇوە مايەي قسە و باسېكى زۆر لە نىوان توېژەرانى بوارى زمانە كۆنە كان چۈونكە ئەو ئەرشيفانە تا راددەيەك دەگەن بۇون وھ باس لە كار و چالاکىيە تاكە كەسييە کانى بازركانىك ئەكەن لەو سەردەمدا پىشەنگى كۆمەلە كە خۆيان بۇون ئەوانىش بازركان تورام - ئىلى (Mieroop, Turam ili) (Garfinkle, ٢٠١٢, p. ٣٤)، و بازركان سى\_ئا\_ئا (Si. A\_a) و بازركان ئوور- نوسكا (Ur-Nuska) (Kamil, EŞidum, ٢٠١٥, pp. ١٤٦-١٧) ، ئەگەر ھەيە لە داھاتوودا ئەرشيفى بازركانى تريش بدۆزرىتە وھ ناوي چەند بازركانى تريش دەربكەون كە جى پەنجەي خۆيان بە جىھىشتى لە بوارى بازركانى و ئابوورى و لاتى سۆمەر لە كۆتايانە كانى ھەزارەي سىيەمى پ.ز.دا. لەم بەشەي خوارەوە دا باس لە ئەرشيفى سى لە ديارتىن بازركانە کانى و لاتى سۆمەر ئەكەين كە لە كۆتايانە کانى ھەزارەي سىيەم دا روپىان ھەبوو لە بوارى بازركانى ناخۆيى و ئەرشيفىكى ٥٥ وله مەندىان بە جىھىشتۇو:

ئەرشيفى بازركان تورام - ئىلى Turam- ili

ناوي تورام - ئىلى لە دووبىگە پىك هاتووه بىرگەي يەكم تورام Turam بە واتاي بىرگەي دووھم ئىلى ili بە ماناي خواوهندم يان گەورەم دىت، ماناي ناوه کەي بە گشتىي واتا (بىرگەي بۆلام خواوهندم)، ئەم ناوهش يەكىكە لەو ناوانەي كە لە سەردەمدىي بىنەمالەي سىيەمى ئوور دا باو بۇو وھ لە بىنەرهەتىكى ئەكەدىيە وھ سەرچاوهى گرتۇو و لە ٥٥ قە کانى ئەو سەردەمدا بە شىوه يه کى بەرچاوه دووبارە بۇوه تە (الجنابي، ٢٠١٤، ص ١١٦). تورام - ئىلى كورپى يەكىكە لە بازركانە کانى ئەو سەردەم بۇوه بە ناوي بازا- ئا-a-za-ba ھەروھك لە چاپى مۆرە کانى سەر ٥٥ قە کانى ناو ئەرشيفى تورام - ئىلى دەرئە كەويىت (Mayr, ٢٠٠٢, p. ٦١)، ھەروھك لە ٥٥ قىكى ئەرشيفە كە خۆيدا دەرئە كەويىت تورام - ئىلى ugula dam- دامگار تەنها بازركانىكى ئاسايى نەبوو بەلكوو سەرپەرشتىيارى بازركانە کان بۇو ئوغولا - gar<sup>٣</sup> (gar) بە پىي ئەم پۆستەي كە پىي درابوو بازركانە کانى تر لە ژىر چاودىرى تورام - ئىلى كاريان كردووه لەناو كۆمەلە كە خۆياندا وھ تورام - ئىلى بەرپىسى كارى ژمېرىيارى بازركانە کان بۇوه، ھەرچەندە ئەم بازركانە بە شىوه يه کى سەربەخۆ كارى تايىەتى بۆخۆي كردووه وھ ئەم نازناوهى بە پىي مافىكى ميراتگرى بۆ مابوو يه وھ لە باوكىيە وھ بەلام لە گەل ئەوهشدا بازركانە کانى ئەو سەردەم لە ناويشياندا تورام - ئىلى



پیویستیان به ریگه‌پیدانی دهولهت ههبوو تاکوو مافی ئه‌وهیان ههبن دهستان بگاته کاروباری ژمیریاری دامه‌زراوه گشتیه‌کانی دهولهت (Garfinkle, ٢٠٠٢, p. ٣٠).

چالاکیه بازرگانیه‌کانی تورام - ئیلى ١٨ سالی خایاندووه ههروهک له دهقه‌کانی ناو ئه‌رشیفه‌کهی ئاماژه‌ی پیکراوه که ئه‌م ماوهیه‌ش له سالی ٤ حوكمرانی پادشا ئامار- سین بۆ سالی ٣ حوكمرانی پادشا ئه‌بى - سین گرتووه‌ته‌وه، چالاکیه‌کانی تورام - ئیلى له رووی جوگرافیه‌وه له ناوجه‌رگه‌ی دهوله‌تی سییه‌می ئوربور بوو که ئه‌ویش بربیتی بوروه له وهرگتن و گواستنه‌وهی کالاکان له نیوان شاره‌کانی ئورbor Ur و وهرکا Uruk و ئیساغدانا Esagdانا له نزیک نیپور Nippur(Garfinkle, ٢٠١٢, P. ٧٧). ئه‌رشیفی تورام - ئیلى به يه‌کیك له ئه‌رشیفه گرنگه‌کان دائەنریت له رووی شوینه‌واریه‌وه، هه‌رچه‌نده شوینی دۆزینه‌وهی ئه‌رشیفه‌که به ته‌واوى نازانریت به‌لام ئه‌وهی که روونه ئه‌وهی دهقه‌کان له ناوجه‌یه‌که‌وه سه‌رچاوه‌یان گرتووه که کاریگه‌ری شارستانیه‌تی ئه‌که‌دییه‌کان تییدا زال بورو(Garfinkle, ٢٠٠٠, p. ١١٩)، تویزه‌ران تیپوانینی جیاوازیان هه‌به سه‌باره‌ت به ناوجه‌ی جوگرافی دۆزینه‌وهی ئه‌رشیفه‌کهی تورام - ئیلى، هه‌ندیک پییان وايه له باکوری ته‌ل ئه‌ل ویلایه (تل الولایة) (١٩) ياخود ئیری - ساگریگ (٢٠) دۆزرابیت‌وه ٥ هه‌ندیکی تریان ئه‌لین له‌خودی ته‌ل ئه‌ل ویلایه خۆی دۆزراونه‌ته‌وه به‌لام ناتوانریت هییچ کام له‌مانه پشتراست بکرینه‌وه تا زانیاری ورد و نوئ لەم باره‌یه‌وه نه‌که‌ویتە به‌رددست (Mayr, ٢٠١٠, Taher, ٥٠.p, ٢٠٠٢)، ئه‌وهی که نیمچه دلنيا‌یه‌کی له‌سەره بنه‌چه‌ی رەسەنی دهقه‌کانه که وا پینه‌چیت له ناوجه‌ی ئیری - ساگریگ (iri - sagrig) ھوھ هاتبن هه‌روهک ستيقىن گارفييكل ئاماژه‌ی پیکردووه (Garfinkle, ٢٠١٢, P. ٧٧). ھۆکاری ئه‌م دلنيا نه‌بوونه ده‌براره‌ی شوینی دۆزینه‌وهی ئه‌رشیفه‌که ئه‌گه‌ریتە‌وه بۆ ئه‌وهی دهستکه‌وتى ئه‌رشیفه‌که له ریگای کنه و پشکنینی زانستییه‌وه نه‌بورو به‌لکوو به‌شیوه‌یه کى ته‌واو نهینى ده‌ھەنزاون و دواتر فرۆشراون (Mayr, ٢٠٠٢, ٥٠.p). ئه‌رشیفه‌که تورام - ئیلى له‌لایهن کۆمەلیک له تویزه‌رانه‌وه خویندنە‌وه شیکردنە‌وه بۆکراوه و بلاوکراونه‌ته‌وه له چەند سالیکی جیاواز دا له پیشە‌وه ھەموویانه‌وه مارک ۋان دى ميروپ (٤٠) دهق (Mieroop, ١٩٨٦, pp. ٨٠-١)، وھ ستيقىن ج. گارفييكل (٧٥) دهق له چەند سالیکی جیاوازدا بلاوی کردووه‌ته‌وه (Garfinkle, ٢٠١٢, pp. ٢٠٠٢, ١٧١-١١٩. pp, ٤٨-٢٩, Garfinkle, ٢٠٠٠, pp. ٢٠٠٢, ٢٠١٢), كۆئى سه‌رجەم ئه‌و دهقانه‌ی ئه‌گه‌پىنە‌وه بۆ ئه‌رشیفه‌که تورام - ئیلى که تاکوو ئىستا خویندنە‌وه و شیکردنە‌وه‌يان بۆکراوه و بلاوکراوه‌ته‌وه ئه‌گاته (١٤٦) دهق به‌لام ناتوانىين ئه‌م ژماره‌یه به کۆتا داتا دابنیئن و بلیئن ئه‌رشیفه‌که لى ١٤٦ دهق پىك دىت چوونکه ئه‌گه‌رى هەیه له داهاتوودا دهقى زياتر بدۆزرابیتە‌وه که سەر بە ئه‌رشیفی ئه‌م بازرگانه بن. له لايىكى ترھوھ چەند دهقىکى تر لەم سالانە‌ی کۆتايدا خویندنە‌وه و شیکردنە‌وه‌يان بۆکراوه و به بېشىك له ئه‌رشیفه‌که تورام - ئیلى داندراوه به بى ئه‌وهی ناوي تورام - ئیلى تییدا هاتبیت به‌لام پشتى به ستواه به ناوى كەسايەتى و ناوى مانگە‌کان كە پېشتر له ئه‌رشیفی تورام - ئیلى دا دهست نىشان كراون (Notizia, ٢٠٢١, pp. ٢٠٢١, ١٩٠). له ئه‌نجامى خویندنە‌وه و شیکردنە‌وه دهقه‌کانی ئه‌رشیفی تورام - ئیلى دهركە‌وتواوه ئه‌م بازرگانه سى جۆر به‌رپرسیاپتى هەبورو، سەرپەرشتىار



و چاودییری کاروباری ژمیریاری بازرگانه کان بسو به شیوه‌یه کی راسته و خو، و ه نویته‌ری بازرگانه کان بسو له رایی کردنی کار و باره پیشه‌یه کان، و ه به‌شداری ئه کرد له کۆکردن‌وهی باجی کشتوكالی له برى کارگیپری ناوهندی دهوله‌تی سییه‌می ئور، و چالاکیه ئابورییه کانی تورام-ئیلى گهیشتبووه سه‌رجهم ناوچه کانی باشووری ولاتی دوو رووبار و له‌گه‌ل دامه‌زراوه بازرگانییه جیاوازه کاندا کاری ئه کرد (Garfinkle, ٢٠١٢, ١٠٧-١٠٨.pp). ئه و بابه‌تانه‌ی کله ئه‌رشیفه‌که‌یدا تومار کراون چه‌ند جوییکن که به‌شی هه‌ره زوری دهقه کان بریتیین له پسوله کانی و هرگتن که بابه‌تی جیاواز له‌خو ئه‌گریت و ه کوو پسوله کانی و هرگتنی کالا جیاواز و ساده‌کان هه‌روه‌ها ریکه‌وتون نامه‌ی قه‌رز و دانه‌وهی قه‌رزه شایسته کان و داواکاریه کانی کرین، که له زوربه‌ی دهقه کاندا تورام - ئیلى که‌سی پیده‌ری (المصدر) پسوله‌که‌یده به‌لام له چه‌ند حاله‌تیکدا و ه کو که‌سی و هرگر (المسلم) ناوی هاتووه (Garfinkle, ٢٠٠٢, ٣٠.p).

گرنگیی ئه‌رشیفه‌که‌ی تورام - ئیلى له چه‌ند خالیکدایه که له دهقه ئابورییه کانی پیشوت له هه‌مان سه‌رده‌میی ئوری سییه‌م دا نه‌بی‌نزاوه ئه‌وانیش بریتیین له :  
ئه‌رشیفه‌که به‌رچاو رونیه کمان پیش‌ه‌دات سه‌باره‌ت به چوئنیه‌تی ریکخستن و به‌رپوه‌بردنی کاروباری بازرگانیی بازرگانه سه‌ربه‌خوکان ئه‌وانه‌ی به‌شیک نه‌بی‌نزاوه له دامه‌زراوه حکومییه کان و کاریان بۆ خویان ئه کرد . (نا-دامه‌زراوه‌ییه کان)

سه‌رجهم دهقه کانی ناو ئه‌رشیفه‌که تاییه‌ت بی‌نزاوه به کار و چالاکیه کانی خوی که زوربه‌ی کات هه‌مان چالاکیی چه‌ند جاریک دووباره بی‌نزاوه و تومارکراوه که ئه‌مه‌ش له دهقه ئابورییه کانی پیشتردا نه‌بی‌نزاوه که ئه‌گه‌رپنه‌وه بۆ هه‌مان سه‌رده‌م.

پله و پوستی تورام - ئیلى له‌ناو کۆمەلیک له هاوپیشه‌کانی دا تیپوانیتیکی قولمان پى ئه‌به‌خشیت سه‌باره‌ت به سیستمی کاروباری ژمیریاریی هاو‌سه‌نگ له و سه‌رده‌م.

ئه‌رشیفه‌که ئه‌وه‌مان بۆ ده‌ئه‌خات که‌وا بازرگانه کان تا رادده‌یه‌کی باش سه‌ربه‌خوکون به‌لام په‌یوه‌ندیه‌کی توندوتولیان هه‌بی‌نزاوه له‌گه‌ل کارگیپری ناوهندی دهوله‌ت چوونکه دهوله‌ت پشتی به‌ستبووه به کار و چالاکیه کانی ئه‌م بازرگانانه که به ته‌واوکه‌ری دامه‌زراوه ئابورییه ناوخوییه کانی دهوله‌ت دائهنران . ئه‌رشیفه‌که کۆمەل‌ه چالاکیه‌که ئه‌خاته روه که بازرگانه کانی سه‌رده‌میی سییه‌می ئور پیوه‌ی خه‌ریک بی‌نزاوه‌ش مامه‌ل‌ه کانی کرین و گواستن‌وهی کالا جیاوازه کان و هه‌ندیک جار و ه کوو قه‌رزدھر و هه‌ندیک جاریش و ه کو قه‌رزدار ده‌رکه‌توووه (Garfinkle, ٢٠٠٢, ٣٠-٣١.pp)

جیگای سه‌رنجه له ئه‌رشیفه‌که‌ی تورام - ئیلى دا ناوی ژماره‌یه‌کی زور له و بازرگانانه ده‌رکه‌توووه که کاریان له‌گه‌لدا ئه کرد يان له‌ناو دهقه کان ئاماژه‌ی پیدراوه ياخود له چاپی مۆره کانی سه‌رده‌م دهقه کان، هۆکاره‌که‌شی ئه‌گه‌رپته‌وه بۆ ئه‌پوسته سه‌ربه‌کیه‌ی له‌ناو بازرگانه کاندا هه‌بی‌نزاوه پیویست بی‌نزاوه له په‌یوه‌ندیدا بیت له‌گه‌لیان و ئاگاداری گشت وورده‌کاریه کانی پیشه‌که‌ی بیت، له لایه‌کی تره‌وه په‌یوه‌ندیه‌کی توندوتولی له‌گه‌ل ده‌سه‌لاتی ناوهندی هه‌بی‌نزاوه و ه کو نوینه‌ر و بريکاري حکومه‌ت کاري ئه کرد و خاوهن دامه‌زراوه‌یه‌کی گه‌وره‌ی بازرگانیی بی‌نزاوه، ئه‌مه‌ش وايکرد له‌ناو بازرگانه کاندا ئاستیکی بالای هه‌بیت و ده‌سه‌لاتی هه‌بیت به سه‌رياندا (Garfinkle, ٢٠٠٢, ٣١.pp)



یه کیک له و بابه تانه‌ی له ئەرشیفه‌کهی تورام - ئیلى دا ده‌رئه‌که‌ویت (خیزانه بازرگانه‌کان) و (ریکخراوه پیش‌ییه‌کان) ن، خیزانه بازرگانه‌کان له نیوان خویاندا په‌یوه‌ست بعون به ریکخستنیکی پته‌و و توندو-توّل به تایبەتیش ئه و خیزانه بازرگانه‌ی که به فەرمى له لایەن ده‌سەلاتەوە دانیان پیدانرباوبو شیوازی کارکردنیان دابه‌ش کرابوو به پیش‌ییه‌کان له ناو هەمان خیزاندا له باوانه‌و بۆ کوره‌کان ده‌مایه‌و هەندیک جار چەند گرتبوو به سەر پیش‌ییه‌کەدا و له ناو هەمان خیزاندا له باوانه‌و بۆ کوره‌کان ده‌مایه‌و هەندیک جار چەند کورپیک له هەمان نه‌وهدا و له يەك کاتدا پیش‌ییه‌و نازناوی باوکیان بۆ مابوویه‌و (الجنابی، ٢٠١٤، ص. ١١٩)، له لایەکی ترەوە وا ده‌رئه‌که‌ویت په‌یوه‌ندیکه لە نیوان خیزانه بازرگانه‌کان و ریکخراوه پیش‌ییه‌کاندا هەبووبیت هەرچەندە به شیوه‌ییه کی راسته‌و خۆ باس له و په‌یوه‌ندیکه نەکراوه له ده‌قەکانی تورام - ئیلى دا بەلام هەندیک ئاماژە له ده‌قەکاندا هەن کەوا خیزانه بازرگانه‌کان و ریکخراوه پیش‌ییه‌کان په‌یوه‌ست بعون بەیه‌کتر و له ژیئر چاودییری تورام - ئیلى دا بازرگانه‌کان کۆمەل‌ییه کی بازرگانی خیزانیان پیک ھینابوو کە زۆربەی کات برا و کورپی بازرگانه‌کان وەکوو یارمەتیده‌ریک له مامەلە و کاره‌کانیدا ده‌رئه‌کەون (Garfinkle, ٢٠١٢, p. ١٠٠).، هەروه‌ها ئه و بازرگانانه‌ی کە سەر بە يەك کۆمەل‌ییه بازرگانی بعون مافی ئەوهیان هەبwoo له برى يەكترى کاره‌کان راپه‌ریئن وجى بە جىى بىكەن، كە له زۆربەی مامەلە‌کاندا وەکو هاوبەشى کار ده‌رئه‌کەوتون و بە شیوه‌ییه کی زۆر ورد له نیوان خویاندا کاره‌کانیان ریکخستبوروو (Garfinkle, ٢٠٠٢, p. ٣٢).

یه کیکی تر له و بابه تانه‌ی له ئەرشیفی تورام - ئیلى دا جىگای سەرنجە چاپى مۆرەکانی سەر ده‌قەکانن هەروهک له لایەن رۆدۆلڤ مایر تویزینه‌وهی بۆکراوه ده‌ئەکه‌ویت کەوا بەشى هەرە زۆری روونووسەکان مۆرکراون ياخود له ناو بەرگىکى قورىيىنيدان (٢١) و بەرگەکە مۆرکراوه، جۆری قورپەکەی سورنەکراوه، ژمارەیەکى كەمى ئەو روونووسانە مۆرنەکراون و له ناو بەرگدا هەلنىگىراون، بە شیوه‌ییه کى گشتىي نەقشى مۆرەکان ھاوشيۆن کە تىیدا ناوى بەنەمالەی خاوهن مۆرەکە و نازناوهکە لە خۆئەگریت له گەل نووسىنى ده‌ستەوازھى دامگار<sup>٣</sup> dam-gar لە پیش يان له دواي ناوى باوکى خاوهن مۆرەکە بەھۆکارى ئەوهی سەرجەم ئەوانەی له ده‌قەکاندا ناویان ھاتووھ بازرگان بعون هەربۆیه ئاماژە کردن به ده‌ستەوازھى دامگار له گەل ناوى باوکى خاوهن مۆر ماناي ئەوھ ئەگەيەنیت له بەنەمالەیەکى بازرگانه‌و ھاتووھ و له باوکيەوە نازناوهکەی وەرگرتۇوو (Mayr, ٢٠٠٢, pp. ٥٠-٥٢).

رۆژمییری ئەرشیفی تورام - ئیلى: يەکیکی ترى بابه‌تەکانى ئەم ئەرشیفه بريتىيە له و رۆژمییرە لە ده‌قەکاندا کارى پیکراوه، هەروهک له ئەنجامى لیکۆلینه‌وه و شىكىرنەوهی ناوى مانگەکانه‌و تویزەران بۆيان ده‌ركەوتتەوو له ئەرشیفه‌کەی تورام - ئیلى دا زياتر له رۆژمییرىك کارى پیکراوه هەروهک بۆيان ده‌ركەوت ناوى هەندیک له و مانگانەی کە له ناو ئەو ئەرشیفەدا ھاتووھ جىاوازه له ناوى ئەو مانگانەی كەله رۆژمییرى ده‌قە ئابوورىيىه کانى تردا بەدى ئەگریت کە له هەمان سەردەم و هەمان ناوجە ئەرشیفه‌کەی تورام - ئیلى دابوون بگەرە ناوى هەندیک مانگ تىیدا بەكارهاتووھ کە پیشتر له رۆژمییرى ئەو ناوجانەدا بعونى نەبۈوه و تەواو تازەن، جىگای سەرنجە بەكارھىتىنى زياتر له يەك رۆژمییر له يەك ئەرشىفدا کارىكى سەرسوپماناويه بۆ تویزەران وە تا راددەيەك نەگونجاوه له رۇوي کارگىرپەوه، هەربۆيە



تۆیژه‌ران هه‌ولیانداوه لیکدانه‌وه بۆ ئەم بابه‌تە بکەن تا بگەنە ده‌رئەذجامیکى رازیکەر ئایا بۆچى زیاتر لە رۆژ میریکى بە‌کارهیناوه و ژماره‌یەکى زۆر لە ناوی مانگە کان لە ئەرشیفە‌کەدا بە‌دی ئە‌کریت؟ يە‌کیک لە‌و گریمانانه‌ی بۆ ئەم بابه‌تە کراوه ئە‌لیت و اپیئەچیت ئە‌و نووسه‌رهی (dub-sar) کە کاری تۆمارکردنی ده‌قە‌کانی بۆ تورام - ئیلى کردودوه له‌سەر بنه‌مای جیاوازی رەچەلەک و بنه‌ره‌تى کپیارە‌کان کە‌لە شار و ناچە‌ی جیاوازه‌وه هاتبوون ناوی ئە‌و مانگانه‌ی بە‌کارهیناوه کە‌لە رۆژمیری ئە‌و ناچانه‌دا کاری پیئە‌کرا کە کپیارە‌کانی لیوھ هاتبوو یاخود بە‌پیئى رۆژمیری ئە‌و شاره‌ی کە گریبەسته‌کە‌ی تیدا تۆمارکراوه Widell، (2003, 2003).

لە گریمانه‌یەکى تردا بۆچوونى تۆیژه‌ر ماگ‌نوس ویدل (Magnus Widell) ئە‌وھىه بە‌کارهینانى زیاتر لە رۆژمیریک لە ئە‌رشیفی تورام - ئیلى دا ئە‌گە‌پیتە‌وه بۆ ئە‌و گورانکارى و ریکخستنەوانه‌ی بۆ رۆژمیرە‌کان کراوه لە سەردهمی بنه‌مالە‌ی سیئە‌می ئۆور دا بە‌ھۆکارى نادیار، وھ لە‌بەر ئە‌وھى ماوهى کارکردنی ئەم بازرگانه ۱۸ سالى خایاندووه کە لەم ماوهى شدا ۳ پادشاي جیاواز فەرمانە‌وایيان کردودوه و گورانکارى زۆر لە رووی سیاسىي و ئابوورىي و کۆمە‌لایە‌تیيە‌وه بە‌سەر ئە‌و ناچانه‌دا هاتووه کە فەرمانە‌وایيان ئە‌کرد بە تايیه‌تیش لە دوای کزبۇونى دەسە‌لاتى بنه‌مالە‌ی سیئە‌می ئۆور لە سەردهمی پادشا ئەبى - سین، ئە‌مە پیئە‌چیت يە‌کیک بیت لە‌و ھۆکارانه‌ی کە تیدا دەستکارى ناوی مانگى رۆژمیرە‌کان کرابیت و پەنگدانه‌وهی ھۆزە ئاموريه‌کان هە‌بوبويت له‌سەر دانانى ناوی مانگى نوى کە پېشتر لە رۆژمیری سۆمە‌ریي دا بۇونى نە‌بوبوه، هە‌روهك ناوی مانگى تامخىرو (tamhıru) کە‌لە يە‌کیک لە ده‌قە‌کانی تورام - ئیلى دا ئاماژە‌ی پېکراوه (Widell, 2003, 2003). بە‌پیئى شىکردنە‌وه کانی ۋان دى مىرۇپ بۆ ئە‌و ۴۰ ده‌قە‌ی کە کردودویە‌تى لە ئە‌رشیفە‌کە‌ی تورام - ئیلى دا ناوی ۱۳ مانگى دەست نىشان کردودوه (Mieroop, 1986, 1986, p. ۳.۳), وھ لیکۆلینه‌وه کە‌ی سىقىن گارفىنكل کە لیکۆلینه‌وه يەکى نويتە و وردىتە بۆ ئە‌رشیفی تورام - ئیلى، دوو مانگى ترى دەست نىشان کرد کە‌لە لىستى مانگە‌کانى ۋان دى مىرۇپ نە‌بوبو بەم پېئەش بە‌پیئى لیکدانه‌وه کە‌ی گارفىنكل لىستە‌کە لە ۱۵ مانگ پېك دىت، بە‌لام لە نويتىن لیکۆلینه‌وه دا کە ماگ‌نوس ویدل له‌سەر ھە‌مان بابه‌ت کردودویە‌تى دووباره لىستى ناوی مانگە‌کانى دارپىزرايە‌وه ناوی ۱۲ مانگى دەست نىشان کرد لە ئە‌رشیفی تورام - ئیلى دا Widell (2003, 2003, pp. 6-3).

ناوه‌رۆکى ده‌قە‌کان: ناوه‌رۆکى ده‌قە‌کانى ئە‌رشیفە‌کە‌ی تورام - ئیلى چەند بابه‌تىك لە خۆ ئە‌گریت کە بە‌شى هە‌رە زۆرى ده‌قە‌کان بريتىين لە پسولە‌کانى وھرگتن (وصولات استلام) بە تايیه‌تیش پسولە ساده‌کان ئەوانە‌ی کە‌متىيىن زانياريان تیدا تۆمارکراوه کە‌بە کۆنتىين ده‌قە‌تۆمارکراوه‌کانى ئە‌رشیفی تورام - ئیلى دائەنریت، کە تیدا چالاکيي رۆزانه‌کانى وھرگتنى كەل و پەلە جیاوازه‌کان تۆمارکراوه، له‌وانەش پسولە وھرگتنى كانزا بە نرخە‌کانى وھکوو زىر و زىو بە بېتىكى زۆر كە كەسانى وھرگر لەم جۆرە پسولاندا يان بە‌پرسە‌کانن يانىش بازرگانه‌کانن، هە‌روهە‌پسولە‌کانى وھرگتنى كالاي هە‌مه‌جور و هە‌مه‌چەشىن وھکوو (پىستە‌ي مانگا، سندوقى گە‌ورە‌مس، سير و پياز و بە‌زاليا و نۆك و گەچ و بە‌ردى هارپىن و ئارد و جۆ و تەختە و مە‌روملاالت و زۆر بابه‌تى تر) ئە‌مەش دووباره ئاماژە‌يەکە بۆ رۆلە گرنگ و سەرەكىيە‌کە‌تورام - ئیلى له‌ناو كۆمە‌لە‌ي بازرگانه‌کان و كۆمە‌لە‌كە‌خۆيدا كە وھکوو ئە‌لەقە‌يەکى پە‌يوه‌ندى کارى



ئەکرد لە نیوان دامەزراوه گەورەکان و بازرگانەکانى تردا (Garfinkle, ٢٠١٢, pp. ٩١-٩٠) جىڭگاى سەرنجه بە شىّوه يىكى گشتىي تورام - ئىلى كەسى پىددەرى پسولەكانە تەنھا لە چەند حالەتىكى كەمدا نەبىت كەسى وەرگرى پسولەكەيە (Garfinkle, ٢٠٠٢, ٣.p). لە ناوهپۆكى دەقى پسولەكانە وە دەرئەكەوەت تورام - ئىلى پەيوەندىيەكى بەھىزى ھەبۇوه ھەم لەگەل كۆشك و ھەم لەگەل بازرگانە ھاوپىشەكانى دا جىگە لەھەدى بازنه يەكى فراوانى كاركىدى ھەبۇو لەگەل ناوجە جىاوازەكانى دەولەتى سىيەمى ئورۇ لەوانەش شارەكانى ئورۇ و وەركا و پوزرش - داگان، ھەر لە رىيى ئەم پسولانە وە ئەوھەمان بۆ روون ئەبىتە وە بازرگانە كان بە چ شىوازىك كارەكانىان رىيىدە خىست لە نیوان خۆياندا و كارئاسانىان ئەكىد بۆ نوينەرەكانىان لە مامەلەكانى ئالوگۆر و كۆكردنە وە باج لە جياتى دەسەلاتدارەكانى دەولەتى سىيەمى ئورۇ (الجنابىي، ٢٠١٤ ص. ١٢٠). ھەروەھا لەم پسولانەدا يەكىكى تر لە چالاكىيە گرنگەكانى تورام - ئىلى مان بۆ دەرئەكەوەت ئەويش بەشدارى كەردىنە وە باجى كشتوكالى كە ليىرەدا تەنھا كارى لەگەل ھەزمارى دامەزراوه يى پەرسەتكا كان نەكىدووه بەلكو بەشداربۇوه لە بەرپەبرەن گەورەترييەن ھەزمارى دەولەت و حکومەت (Garfinkle, ٢٠١٢, p. ١٠٦).

يەكىكى تر لە و بابهاتانە لە ئەرشىفەكەدا ھەيە بابهاتى قەرز پىدانە لە سەر شىّوه قەھرەزى بەنى قازانچ و قەرزى باو و قەرزى ھەزمارى ھاوتاپۇون، كە نزىكەي ١٥% ئەرشىفەكە پىكىدىت لە دۆكىيەنەن ئەرچەندە لە سەرەتەدا رۆلى سەرەكى بازرگانە كان بىرىتى بۇوه لە مامەلەكانى كېرىن و فرۇشتى كالاكان لە بىرى بەلەندەرەكانىان بەلام لەپاڭ ئەم كارەشدا لە سەرمایە تايىەتەي كە خۆيان بە دەستيان هېنابۇو زىيىو يان جۆيان بە قەرز ئەدا بەوانەي كە پىيۆستىيانە و ئەمەش بۇو بە سەرچاوه يەكى ترى ھېنانى داھات بۆيان و قازانچى زۆريان لەم قەرزانە و بە دەست ئەھېنبا بە شىّوه يەك كە ھۆكارى سەرەكى كۆكردنە وە سەرەت و سامانە كەيان لە قەرزپىدانە و بۇو (Garfinkle, ٢٠١٢, p. ٨٢). بەلام ئەھە دەست ئەھەندا تەنھا فرۇشتىن لە دەقە كاندا توّمار نەكراوه ئەمەش تا راددەيەك نەگونجاوه لەگەل ئاستى گەورە بازرگانىكى وەكە تورام - ئىلى كە هيچ مامەلەيەكى فرۇشتىن لە ئەرشىفەكەيدا نەبىت ئەمەش دوو لىكىدانە وە بۆكراوه : ١. ئەو ئەرشىفە بە دەستمان گەيشتۇوه تايىەتە بە پەيوەندىيەكانى لەگەل ئەو بازرگانانە لە ژىر سەرپەرشتىيارى تورام - ئىلى كارىان كىدووه ٢. تەنھا بەشىكى كەمى ئەرشىفەكەيمان بە دەست گەيشتۇوه و ئەگەرى ھەيە بەشى ترى لىيدۇززىتە وە داھاتوودا (Garfinkle, ٢٠١٢, pp. ٨٧-٨١).

بە گشتىي ئەرشىفەكەي تورام - ئىلى بەرچاوروونىيەكى تەواومان پى ئەدات دەربارەي كار و چالاكىيەكانى بازرگانە پىشەنگەكانى سەرەتەمى سىيەمى ئورۇ ، ھەروەھا بەشدارى كەردى ئەم بازرگانە لە رىكخستن و گواستتە وە كەرستە جۇراوجۇرەكان، وە ھەندىك كات قەرزىدەر بۇو ھەندىك كاتى ترىش قەرزداربۇو (Garfinkle, ٢٠٠٢, p. ٣٠).

ئەرشىفى بازرگان سى- ئا-ئا ( Si . A-a )

ھەروەك لە چەند دەقىكى ئەرشىفەكەيدا دەرئەكەوەت سى- ئا- ئا كۈپى كەسايەتىيەكە بەناوى ئىلۇم- بانى (Steinkeller, Garili, Bani, ilum, ١٩٨٩, p. ٣٠٧)، وە خاوهنى چوار برا بۇوه بە ناوى ( گارىلى، ئامور-



ئیلام Amur-ilam، ناخاروم Naḥarum، ئابایا Abaya، خاوهنی سى لە برازاکانى لە دەقەکاندا ئامازهیان پیکراوه ( ئاگوئا Agu'a ، ئاگو Agu ، شیرازو Šerazu)، و خاوهنی سى کور ببووه بە ناوەکانى (ئاخو- وەقار Aḥu- waqar ، پوزورشونی Puzuršuni ، نور-ئیلى Nur-ili)، جگە لە دوو ناوی تر کە کوری يەکیك لە برازاکانیتى وەکوو گەواھیدەر لە دەقەکاندا ئامازهیان پیکراوه ئەوانیش (ئادالال Adalal و زالوم Zalum کە کوری ئاگوا ) بۇون (Garfinkle, 2003, pp. 160-166).

سەبارەت بە ناوی سى. ئا- ئا و چۈنیەتى خويىندنەوەی لە دەقە مىخىيەکاندا تا ئىستا يەکلایى نەکراوەتەوە و توپشەران خويىندنەوەی جياوازىيان بۆ كردووه، كۆنترييان لە لايەن ليۆ ئۆپينهايم A. Leo Oppenheim ناوی si.A-um بە شىيەتى watrum/watra خويىندووهتەوە لە كاتى شىكىرنەوە يەکیك لە دەقەکانى ئەم بازرگانەدا (Oppenheim, 1948, p. 208)، هەروەھا شتايىكىلەر نووسىيەتى « دلنىا نىن لە خويىندنەوە ناوی si.A-a لەوانەيە i'aǎš يان watra بىت » (Steinkeller, 1989, p. 309)، و ھەرچەندە چەند دەقىكى كەمى ئەرشىفە كەي بە شىيەتى دوو خويىندنەوە جياوازن بۆ ھەمان ناو، و ھەرچەندە چەند دەقىكى كەمى ئەرشىفە كەيدا بۆ ئەرشىفە ئەم بازرگانە بە شىيەتى سى- ئا- ئا si.A-a خويىندنەوە بۆ كردووه (Garfinkle, 2012, p. 100).

نازناوی سەرەکى سى - ئا- ئا لە رۇوى پىشەبىيەو بىرىتى بۇو لە لىپرسراوى شوانەكان (na- gada) (Steinkeller, 1989, p. 307).

سنورى كاركىرنى لە ناوجەکانى باکوورى دەولەتى سىيەمى ئورۇ دا بۇو لە شارقچىكە يەكى بچووڭ ياخود نشىنگە يەكى لادىيى ناسراو بە ماشكان- پوشماش (maš-gán-bu-saki maškn-puša) (Steinkeller= 2002, p. 118)، هەرچەندە چەند دەقىكى كەمى ئەرشىفە كەي بە شىيەتى راستەو خۇپەيەستەن بەو نازناوەي كە ھەبىو بەلام وادەرئە كە ويىت ھېيچ كات لە چالاكىيە رۆزانەكانى پىشەي شوانكارىدا بەشدارى نەبۇوه بەلکوو سەرچاوهى سەرەكى سەرەت و سامانە كەي لە پىدانى قەرزەوە بەدەست ھەنباوه ئەمەش رەنگدانەوە تەواوى لە سەر دەقەکانى ھەبۇوه ھەربۆيە 68٪ ئەو دەقانەي لە ئەرشىفە كەيدا تا ئىستا خويىندنەوە بۆ كراوه گرېيەستى قەرزن (Steinkeller, 1989, p. 2004; Garfinkle, 2004, p. 307)، و ھەپسىتى لىپرسراوى شوانەكان كە ھەبىو لە لايەن دەسەلاتى ناوهندىيەوە و ھەپسىتى كەيدا بە فراوانتر ئا لە بەنەمالەيە كى دەولەمەند و سەرەتكەوتتوو بۇو، كە چالاكانە بەيەكەوە كاريان ئەكىرد بۆ فراوانتر كەنەنە سەرچاوه کانى داھاتە كەيان و ھەخۆي و خىزانە كەي لەنداو كۆمەلگادا پىگە يەكى دىيار و بەرچاوابان ھەبۇوه لە رايى كەنەنە پىشەي لىپرسراوى شوانەكان كە جگە لە خۆي دوو لە براكاپىشى بەناوى گارىلى و ئابایا بە ھەمان شىيەتى سى- ئا- ئا نازناوی نا-گادا لىپرسراوى شوانەكان يان ھەبۇوه (Garfinkle, 2004, p. 2004; Garfinkle, 2012, p. 36-37)، و لە ئەرشىفە كەيدا دەركەوتتوو ئەو سامانەي كە بە دەستى ھېنابۇو لە ئەنجامى چالاكىيە بازرگانىيە جياوازەكانە و ھەبەرهەننانى پى ئەكىرد لە كېپن و فرۇشتى كۆيلە و زەۋىى و زار و ئاژھەل دا و لە ھەولى ئەوەدا بۇو دەست بىگىت بەسەر زۆرتىرين پارچە زەۋىى كشتوكالى، زۆربەي جار ئەم چالاكىيە جياوازانە سى- ئا- ئا بە ھاوبەشىي لەگەل ئەندامانى خىزانە كەي خۆيدا جى بە جى ئەكرا (Garfinkle, 2000, p. 46).



وهکوو گه‌وره و سه‌رداری بنه‌مآل‌که‌ی ده‌رئه‌که‌ویت و له‌گه‌ل ئه‌ندامانی خیزانه‌که‌یدا چالاکانه کاریان ئه‌کرد بۆ زیادکردنی داهاته‌که‌یان له ریگای ده‌ست گرتیان به‌سه‌ر هۆکاره جیاوازه‌کانی به‌رهه‌مهینان تا راده‌دیه‌ک ده‌ستیان به ئابووری کشتوكالیش گه‌یشتبوو، هه‌موو ئه‌مانه‌ش به‌هۆی ئه‌و داهاته زۆرەوە بسو که‌له ئه‌نجامی پیدانی قه‌زره‌وە بە‌دەستیان هینا بسو، هه‌رچه‌نده خیزانه‌که‌ی ده‌ستیان گرتبوو به‌سه‌ر پیش‌یه‌کی ناوخویی (لۆکالی) گرنگ که شوانکاره‌بی (به‌خیوکردنی مه‌پومالات) بسو به‌لام رۆلی سی - ئا- ئا وهکوو قه‌رزپیده‌ر کاریگه‌ری هه‌بوو له‌سه‌ر بە‌هیزکردنی پیگه‌که‌ی له کۆمەلگادا، هه‌رچه‌نده خۆی و بنه‌مآل‌که‌ی هیچ په‌یوه‌نديه‌کی بە‌رچاویان له‌گه‌ل دامه‌زراوه حکومیه‌کاندا نه‌بوو به‌لام له لیستی قه‌رزداره‌کانیدا ژماره‌یه‌ک بە‌رپرس و که‌ساي‌هه‌تیه دیاره‌کانی که‌رتی سه‌ربازی و دامه‌زراوه حکومیه‌کان بۇونیان هه‌بوو (Garfinkle, ٢٠٠٠, p.٤٦).

ماوهی کارکردنی ئه‌م بازرگانه نزیکه‌ی ٢٩ سالی خایاندووه ئه‌م ماوه‌یه‌ش که‌وتورووته ناوھ‌راستی سه‌مەدی ٢١ پ.ز، وه لەم ماوه‌یه‌دا ٤ پادشا فه‌رمانپه‌وايى ده‌ولتى سیيەمی ثوریان کردوو، و ٥ به‌شى هه‌ر زۆرى ده‌قە‌کانى ئه‌گه‌ریتەوە بۆ نیوه‌می دووھ‌می ئه‌و سه‌رددمە به تايیه‌تىر سه‌رددمیي حووکمرانی پادشا شو- سین و پادشا ئه‌بى- سین، هه‌روه‌ك ده‌ركه‌وتوروو يه‌کەم ده‌دقى تۆمارکراوى ئه‌رشیفه‌که‌ی بە‌روواری سالی ٤ پادشا شولگى له‌سه‌ر وه کۆتا ده‌دقى تۆمارکراوى ئه‌رشیفه‌که‌ی بە‌روواری سالی ٢ فه‌رمانپه‌وايى پادشا ئه‌بى- سین ئى له‌سه‌ر (Garfinkle, ٢٠٠٠, p.٤٦).

ئه‌رشیفی سی - ئا- ئا بە گه‌وره‌ترين ئه‌رشیف دائەنریت (لە دواى ئه‌رشیفی تورام - ئىلى) تا ئىستا دۆزرايىتەوە که تايیه‌ت بە کار و چالاکیه‌کانى يه‌کىك لە پیش‌نگە‌کانى کار لە کۆتايیه‌کانى هه‌زارەی سیيەمی پ.ز، تا ئىستا ژماره‌یه‌کی زۆر لە ده‌قە‌کانى ئه‌رشیفه‌که‌ی خويىندەوە و شىكىردنەوە بۆ‌کراوه و گرنگىيە‌کی زۆری پىدرلاوه لە لايەن تویىزه‌رەرانەوە، و بە يه‌کىك لە ئه‌رشیفه ده‌گمەنە‌کانى سه‌رددمیي خۆی دائەنریت که لە ناوچە‌یه‌کى بچووكى ناوخویی سه‌ری هەلداوه (Steinkeller, ١٩٨٩, ٣٠٥.p, ٧٧، ٢٠١٢ ده‌دقى ئه‌رشیفه‌که‌ی لە لايەن ستيفن ج. گارفينكل هۆ خويىندەوە و شىكىردنەوە بۆ‌کراوه لە سالی ٢٠٢١ بلاوکراوه‌تەوە، هه‌روه‌ها ٣ ده‌دقى لە لايەن تویىزه‌رېكى ترهوو بە‌ناوي پاملىرقا نۆتىزيا Palmiro Notizia لە سالی ٢٠٢١ بلاوکراوه‌تەوە (Garfinkle, ٢٠١٢, pp.٣٦, ٢٠١٢, Garfinkle, ١٨١-١٩٧).

شوئى جوگرافى دۆزىنەوەی ئه‌رشیفی سی - ئا - ئا بە هه‌مان شىيوه‌ی ئه‌رشیفی تورام - ئىلى نه‌زانراوه و ديار نىيە چوونكە ئه‌رشیفه‌که بە شىيوه‌ی ئىياسايى لە شوئى بنه‌رەتى خۆی ده‌رەيىزراوه و لە بازپى كپىن و فروشتنى كەل و پەلى شوئىه‌وارىيەوە ده‌ستكارى ئه‌رشیفه‌که كراوه و بەش بەش كراوه به‌سەر چەند كۆمەلە‌يە‌كىدا پىش ئه‌وھى بگاتە بە‌رددستى تویىزه‌ران، هه‌ربوئيە ئه‌م بابەتە بۇوه جىڭاي مشتومرى بە‌شىك لە تویىزه‌ران و هەندىك گريمانىيان خستەررۇو لەم بارەو، يه‌کىك لەو گريمانانە پشى بە‌ستوو به‌شىك لە تویىزه‌ران و هەندىك گريمانىيان خستەررۇو لەم بارەو، يه‌کىك بۇوه لە دانىشتوانى باکوورى ولاتى بابل به تايیه‌تى لە (شارى ئاخا A.Ha) كه دراوسىي شارى ئۇورۇم (٢٢) بەم پىيەش بنه‌رەتى ئه‌رشیفه‌که ئه‌گه‌پىننەوە بۆ باکوورى ولاتى بابل و شارى ئۇورۇم، له‌گه‌ل ئه‌وھشدا چالاکیه‌کانى ئه‌م بازرگانه تەنھا لەو ناوچانەدا چىر نەبووه‌تەوە بە‌لکوو گه‌يشتۇوته ده‌رەوەی سنۇورى ئۇورۇم و بە شىيوه‌ی ئىياسايى بە‌رددوام مامەلەوە



په یوهندی بازرگانی ههبووه له گه‌ل کارگیری ناوەندی دهوله‌تی سییه‌می ئور به تاییه‌تی له گه‌ل سیکته‌ری سه‌ربازی (Garfinkle, ۲۰۰۳, p. ۱۶۳)، يه کیکی تر له گریمانه کان له سه‌ر بنەماي ناوە کەسیه کان و ناوی مانگە کان و زمانی تۆمارکردنی ژماره‌یەک له دهقە کان بنياتنزاوە ههروهک ئەلیت: زۆرینه‌ی ناوە کەسیه کان ناوی ئەکەدیین و ناوی مانگە کان بەھەمان شیوه ناوی مانگیی ئەکەدیین و نزیکەی ۹ دهق له ئەرشیفە کە به زمانی ئەکەدی نوسراوه‌تەوە ههموو ئەمانه تویزه‌رانی گەياندە ئەو بىرکردنەوەی کەوا پیئەچیت ئەرشیفە کە له ناوچەیەکەوە هاتبیت کە زۆربەی دانیشتوانە کەی به زمانی ئەکەدی قسەیان کردبیت، و گونجاوتريين ناوچەش (ئيرى - ساگرىگ) ھ به تاییه‌تی له دواي به راوردکردنی ناوی مانگە کانی ئەرشیفي تورام - ئىلى لە گه‌ل ئەرشیفي سى - ئا- ئا کەزۆربەیان هەمان ناون و، تویزه‌ران بنەرەتى ئەرشیفي تورام - ئىلى يان گەپاندەوە بۆ (تل الولايە) (ئيرى - ساگرىگ (Frayne, ۱۹۹۷, p. ۷۰). هەرچەندە ههموو ئەم بىرۇپايانە تا ئىستا به تەواوى پشتراست نەکراونەتەوە به بەلگەی بەھىزى شوينەوارىيى بەلکوو تەنها گریمانەيە.

ناوه‌رۆکى ئەرشیفە کە: ههروهک گارفینکل باسى کردووه ناوەرۆکى ئەرشیفە کەی سى - ئا- ئا سى بابەت له خۆ ئەگریت ئەوانىش: دۆكىومىتى قەرز و مامەلەی فرۆشتن و پسولە کان، كە ئەمەش نموونەيە کە له ئەرشیفي پىشەنگە کانی کار له کۆتايمەنەن ھەزارە سییەم پ.ز، بەلام زۆرتريين رىزەی دهقە کانی ئەرشیفە کە بەر گریيەستى قەرزپىدان ئەکەويت چۈونكە ۵۲ دهق لە كۆي ۷۷ دهقى ئەرشیفە کەی سى - ئا- ئا پىكەھەتىن، ئەم قەرزپىدانەش له بوارى قەرزى زىيو و جۇ و لۆكە و مەروملاات بۇوه، هەندىكىيان له سه‌ر شیوه‌ی قەرزى بەن قازانچ و ھەندىكى تريان قەرزى به سوو بۇوه (قەرز لە بەرامبەر قازانچ) (Garfinkle, ۲۰۱۲, p. ۴۲-۴۱).

ھەربۆيە چالاكىي سەره کى ئەم بازرگانە قەرزپىدان بۇو و ھەمەش بۇوه ھۆکاري کۆکردنەوەي داھاتىكى زۆر بۆي و ھەكارھەننائى داھاتە زۆرە کەی له بوارى و بەرھەننائى لە چەند سەرچاوه‌يە کى جىاوازى ئابورىيى (Garfinkle, ۲۰۰۳, p. ۱۶۸)، ئەمەش لەو دەقانەي باس لە مامەلە کانى فرۆشتن ئەکەن دەرئەکەويت ئەو سامانه زۆرە لە ئەنجامى قەرزدانەوە به دەستى ئەھەننائى لە كېنى مال و مولىٰ جىاوازدا و بەرھەننائى پىئەکەد، و ھەل دەقە کانەوە دەرئەکەويت ھەندىكى كات قەرزى به براakanى خۆيداوه و لە ھەندىكىاندا ھاوېھى بەنەمالە کەی بۇوه، ئەمەش بۆمان دەرئەخات ھەرچەندە ئەم بەنەمالانە له ناخۆياندا پەيوەندىھە كى ئابورىيى توندوتۆلىان له گه‌ل يەكدا ھەبۇو بەلام کارى تايیه‌تىشيان بۆخۆيان ئەکەد (Garfinkle, ۲۰۱۲, p. ۴۲).

لە لايەكى ترەوە ئەو دەقانەي کە پسولە کانى گەياندىن پىك ئەھەنن ئەيسەملەنن ئەم بازرگانە لە زۆر بوارى جىاوازدا کارى کردووه بەلام لە ھەموو پسولە کاندا سى - ئا- ئا دابەشكەر و پىددەرى كالاکە بۇو و لە ھىچ دەقىكىدا وەرگرى كالاکان نەبۇوه، و لە پسولە کاندا سى لايەنى چالاكىي ئابورىيى ئەم بازرگان دەرئەکەويت: ھەندىكىان پەيوەستن بە رۆلى سى - ئا- ئا كە لىپرسراوى شوانە کان بۇو، و ھەندىكىان شیوازى کارکردنى له گه‌ل براakanى لە چوارچىوهى خىزانە كەيدا دەرئەخات و ھەندىكى تريشيان چالاكىي ئابورىيى فراوانە کانى سى - ئا- ئا پىشان ئەدەفات له گه‌ل ھاوېھى شە ئابورىيە کانى ترى (Garfinkle, 2012, p. 42).



هه رووه‌ها دهقه‌کانى مامه‌له‌ي فروشتن رادده‌ي دهوله‌مندى و خوشگوزه‌رانى خیزانه‌كه‌ي سى - ئا-ئا ئەخاته‌پوو و ھەكەمیین و كۆنتريين دهقى ئەرشيفه‌كه‌ي كە تۆماركراوه مامه‌له‌يە كى فروشتنە كە لە نیوان سى - ئا-ئا و هاوبه‌شە‌كه‌يەتى كە براكه‌ي بوبه ناوى گاريلى Garili ، و ھەدقە‌كان چەند بابه‌تىك لە خۇ ئەگرن لهوانه‌ش داواكارى بۆ كېينى كۆليلە لە رەگەزى نىر و رەگەزى مىن و كېينى پارچە زەھویيە كى نەچىندرار و ھ داواكردنى گويىرىزىتىك بۆ مەبەستى زەھویي كىلان، يەكىك لەو زانياريانه‌ي لەم دەقانه‌و دەست كەوتىن كەمى دەستى كريكارى كشتوكاللىيە لەو سەردەمەدا و بەتايىه‌تى لەو ناوجەيە كەوا سى - ئا-ئا كارى تىدائه‌كىرد بە تايىه‌تىش كريكارى رەگەزى مىن كە خواستى زياترى لەسەربووه وا پىئەچىت داواكارى بۆ كريكارى كشتوكاللىي بەردەقام لە بەرزبۇونە و دا بوبىت لەو سەردەمەدا (Garfinkle, ٢٠١٢، pp. ٦٧-٦٨) ، و ھەميسە پىويست بوبو پسولە‌كانى فروشتن مۈربىرىن بە مۇرى كەسى گەواهيدەر و ناوى گەواهيدەرى لەسەر بىت ، كە پىويست بوبو ھەردوولا ھەم كريyar و ھەم فروشيار گەواهيدەرىان ھەبىت، ھەربويە لىستى ناوى گەواهيدەرە‌كان لە دۆكىومىتتە‌كانى فروشتنى ئەرشيفى سى - ئا-ئا زۆرن و ھ دابەش ئەبن بەسەر دوو كۆمەله دا كۆمەله‌يە كىان ئەندامانى خیزانه‌كه‌ي خۇ ئى بوبون لەگەل چەند كەسايەتىه‌كى تر كە بەردەقام ناويان دووباره بوبەته‌و لە كاره‌كانى سى - ئا-ئا، و ھ كۆمەله‌ي دووه‌ميان ئەو كەسانه بوبون تەنها لەو مامه‌لە‌يە (لەيەك مامه‌لە‌دا) ئاماژە‌بەناويان كراوه لە ئەرشيفه‌كەيدا (Garfinkle, ٢٠٠٠، pp. ٤٠٣-٤٠٤) . جگە لەم بابەتانه ھەندىك دهقى تر لە ئەرشيفه‌كەدا باس لە بابەتى تر ئەكەن بۆ نۇونە كاركىدنى سى - ئا-ئا لە بوارى كۆگاكىدنى دانەۋىلە ھەرودەكەرئە كەوەتتىت رېزھەيە كى زۆر لە دانەۋىلە جۇ دابەش ئەكەت بەسەر تاك فروشە‌كان (ئەوانەي بە تاك كەل و پەل ئەفروشنى بە خەلک) كە پىشتر لاي خۇ ئەكەت بە كۆگاي كرددبوو ئەمەش ئاماژە‌يە كەيە بۆ توانا و دەسترۇيىشتووبي ئەم بازركانه لە رۇوی ئابورىيىھە (Garfinkle, ٢٠٠٠، pp. ٤٠٣-٤٠٤).

### ئەرشيفى بازركان ئىصىدوم : Eidum

ناوی ئىصىدوم Eidum لە دەدقە‌كاندا چەند خويىندە‌وھەكى جىاوازى بۆ كراوه و پىشتر لە لايەن دكتۆر فاروق ئەل راوى (فاروق الراوى) بە ئىزىتوم e-zı-tum خويىندراوه‌تەوە، و ھ دواتر لەو دەقانه‌ي كە لە ھەردوو مالپەرى CDLI و BDTVS بلاوکرانه‌و بە شىوه‌ي ئىدوم e-i-dum خويىndraiyە و ھ دواتر لە دواي شىكىرنە‌وھەكى وردتر بۆ رەگى ئەم ناوه و بەراووركىدنى لەگەل رەگى فرمانى ئەكەدىي eSedir كە بە ماناي ( دوورىنە‌وھە حصد) دىت دەركەوت كەوا راستتىين خويىندە‌و بۆ ناوى ئەم كەسايەتىه برىتىيە لە ئىصىدوم Si-dum-E (2015, Kamil, pp. 79-80) . ئىصىدوم ئەمەش دەرىئەخات ناوه‌كەي لە بنەرهەتدا ناوىكى ئەكەدىي (2023) ، نازناوى (دام - گار<sup>3</sup> dam-gar بازركان) يە بوبو كە لە چەند دەقىكى ئەرشيفه‌كەيدا ئاماژە‌ي پىدراروە بەلام لە دواي شىكىرنە‌و و لىكىدانه‌وھەي ناوه‌رۆكى دەدقە‌كانى ئەرشيفه‌كەي و دەرئە كەوەت ئەم بازركانه زياتر لەھەوھى خەريكى پىشە‌ي بازركانى بوبىت و ھ خاوهن كارىك رۆلى بىنيوھ لە بوارى قەرزپىدان كە قەرزى بچووک بوبون لە زىو و جۇ و ھەندىك جاريش لە كېين و فروشتنى كالا و كەرسىتە جۇراوجۇر كارى



کردوووه ههربویه چالاکییه ئابوورییه کانی بە گشتی بۆ مەبەستی خۆددولەمەندکردن و کۆکردنەوەی سامان بۇوە زیاتر لەوەی خەریکی بازرگانییە کى راستەقینە بیت (Kamil, ٢٠١٨, ٢٠٩.P).

ماوهی کارکردنی نزیکەی ٣٣ سالی خایاندەوو بەپیشی ئەو بەروار و سالانەی کەلە دەقە کانی ئەرشیفە کەيدا تۆمارکراون کۆنتريین دەق بەرواری سالی ٣٧ پادشا شولگی لەسەرە وە نويتريین دەق لە ئەرشیفە کە بەرواری سالی ٣ پادشا ئەبى-سین ى لەسەرە ئەمەش ماوهی کى دوورودریژە و ئەکەویتە سەردەمی فەرماننەوايى ئەپادشای دەولەتی سیئەمی ئۆور ئەوانیش پادشا (شولگی و ئامارسین و شو سین و ئەبى سین) (Kamil, ٢٠١٥, ٢٦-٢٥.pp).

ئەرشیفی ئیصیدوم: ئەرشیفی ئیصیدوم يەکیکە لە ئەرشیفە تاییەتە کان (کەسیە کان) ى کۆتاپیە کانی هەزارەی سیئەمی پ.ز بە هەمان شیوهی ئەرشیفە کانی تورام - ئىلى و سى - ئا- ئا کە ھاوسمەند من و خالى ھاوبەشى نیوان ھەرسى ئەرشیفە کە ئەوەی کە باس لە کاروچالاکى تاکە کەسی بازرگانیک ئەکەن کەوا پیشەنگى کار بۇون لە سەردەمی خۆياندا و لەناو ھاپیشە کانی خۆياندا وە ئەو ئەرشیفە لە دوای خۆيان بە جىيان ھېشتۈوه بۇوەتە نموونە يەك بۆ پیشاندانى چۆنیەتى کارکردنی خاوهن کارە سەرە خۆكان لەو سەردەمدا، ئەرشیفە کە پیشەنگى کار بۇون لە ١٠٠ دەقى مىخى بلۇنە كراوه کە بە زمانى سۆمەرىيى تۆمارکراوه لە گەل ھەبۇنى چەند دەستەوازھىيە کى ئەكەدىي تىياندا، کە سەرجەم دەقە کان لە مۆزەخانەي سلیمانى لە کوردستان پارىزراوون، نزیکەی ٨٣ دەقیان لە سالی ٢٠١٥ لەلایەن دكتۆر ئارى خليل كامل Ari Kamil Kh. لە تىزى دكتۆرایە کدا خويىندەوە و شىكىرنەوەيان بۆ كراوه و بلاؤ كراوهەو دواتر لە سالی ٢٠١٨ ژمارەيە کى ترى دەقە کانی ئەرشیفە کە ھەر لەلایەن دكتۆر ناوبر او خويىندەوە و شىكىرنەوەيان بۆكرا و لە توپىزىنەوەيە کدا بلاؤ كراوه ئەمەش ئەبىتە تاکە سەرچاوه کە باس لە کار و چالاکییە کانی ئەم بازرگانە بکەن وە لە پىشىردا ھىيچ توپىزەریک کارى لەسەر ئەم ئەرشیفە نە كردوووه (Kamil, ٢٠١٥, ١٧.PP).

(٢٠٨, Kamil, ٢٠١٨, pp ١٨).

شويىنى دۆزىنەوەي ئەرشیفە کە: يەكىك لەو بابهەنای کە بە نەزانراوى ماوهەتەوە تاكوو ئىستا شويىنى دۆزىنەوەي ئەرشیفە کە يە چۈونكە ئەم ئەرشیفە لە رىگاى كارى ھەلکۆلینى نازانسىتىيە و دەرھىزراوه و چەند جارىيە كېيىن و فرۇشتىنى پىوه كراوه لە بازارى رەش دا لە لايەن چەند كەسييکى نادىيارەوە تاكوو لە كۆتاپىدا لەلایەن مۆزەخانەي سلیمانىيە و لە سالىي ٢٠١٠ بە چەند جارىيە و لە چەند كەسييکى جىاواز سەرجەم دەقە کان كېاونەتەوە و رىڭخراون و ھەرلەوىدا پارىزراون، بەلام واپتەچىت لە بەشى باکورى شاشىينى سیئەمی ئۇورەوە هاتىن بە تايیەت لە ناوجەي (ئيرى - ساگرىيە و ئەداب)، ئەگەرهاتوو لە رىگاى ھەلکۆلینى زانسىتىيە و دۆزرا بۇونايەتەوە گومانى تىدانەبۇو لەناو خانووە تايیەتە کان دەرئەھېزان (Kamil, ٢٠١٥, ٢٢.p).

ناوهەرۆكى ئەرشیفە کە: ھەروەك لەسەرە و ئاماژەي پىدرە ئەرشیفیيکى تايیەتە باس لە کار و چالاکییە ئابوورییە کانی بازرگانیک ئەکات لە ماوهى کارکردىدا لە چەند بوارىكى جىاوازدا رۆللى بىنيسو ھەربویە ناوهەرۆكى دەقە کانی ئەرشیفە کە جۆراوجۆرن، بەشى ھەرە زورىان بىتىيەن لە گرىيەستى قەرزىپىدان كەلە لايەن ئىصیدومەوە دراوه بەچەند كەسييکى جىاواز، ھەروەها پسۇولە کانى وەرگرتەن (وصولات استلام)



که تييدا و هرگرتن و پيّدانی کومه‌لئيك کالاي جياواز ده‌گريته و هه‌ندتیکيان به نه‌خت و هه‌ندتیکيان به قه‌رز دراون به که‌سه‌كه، جگه له هه‌ندتیک دهقى تر که به‌لگه‌نامه‌ي کراوه‌كان (المشتريات) و گرتنه‌هه‌ستو و دانپيّداناني قه‌رز و ليستي ناوه‌كان و نامه‌كان له خوئه‌گرن (Kamil, ۲۰۱۵, p. ۲۸). ئه‌توانريت بهم شيوه‌يه پولين بکريين:

۷۹ دهقيان بريتين له گرييه‌ستي قه‌رزپيّدان له لايهن ئيصادومه و دراوه.

۱۲ دهقيان پسوله‌ي کالا کراوه‌كانه له لايهن ئيصادومه و کراوه و چهند کالايه‌كى جياوازن و هه‌کو کويله و زهويى و زار و مهروماليات.

۲ دهقيان ليستي ناوه که‌سييه‌كانن.

۱ دهق بريتيه له دانپيّداناني قه‌رز.

۱ دهق تاييه‌ته به به‌ريوه‌بردنى زهويى و زاري کشتوكالى.

۱ دهق بريتيه له نامه (Kamil, ۲۰۱۸, p. ۲۰).

جيگاي سه‌رنجه ۲۶ دهقى ئه‌رشيفه که تاكو ئيستا له‌ناوه به‌رگه قوريينه‌كانياندا پيچراونه‌تەوه و ماونه‌تەوه که مۆركراون، هه‌روه‌ها ۸۱ دهق لە‌کۆي ۱۰۰ دهق مۆركراون به‌لام چاپى مۆره‌كان به گشتىي ناديارن و رون نين (Kamil, ۲۰۱۸, p. ۲۰).

له ناوه‌پوكى دهق کانه‌وه قوناغه‌كانى کارکردنى ئەم بازركانه ده‌ئەكويت که له سه‌ره‌تاوه به‌كارى بچووك و سه‌رمایي‌يەكى كەم دهستى پيکردووه و ئەو کارانه‌ي که به‌ريوه‌ي ئەبرد کارى زۆر گه‌وره نه‌بوون و ھ به قه‌رزى بچووك دهستى پيکردووه که زۆربه‌ي کات به شيوه‌ي قه‌رزى به‌بى قازانچ و بو ماوه‌يەكى كورت بwoo، دواتر کاره‌كانى گه‌شه‌ي سه‌ندووه و گه‌وره‌بwoo و له رىگاي قه‌رزپيّدانه‌وه ساماناکه‌ي زۆرتر بwoo تا واي لىيھات به بريکى زۆر قه‌رزى داوه و هه‌کو بانکه‌وانىك رۆلى بىنيوه که ئەم چالاکييەش پيشرت له ئه‌رشيفى بازركانه‌كانى هاو سه‌ردەمىي خويدا ده‌رنەكە‌توووه (Kamil, ۲۰۱۸, p. ۲۱۰). بابه‌تى قه‌رز پيّدان زۆرترييەن دهقى ئه‌رشيفه‌كەي لىپېكىت، ئيصادوم لە بوارى قه‌رزى زيو و جۇكارى ئەكىد ئەو دوو كەرسىتەي له باوترىن کالاکان بwoo له سه‌ردەمدا که به قه‌رز و هرئەگيران، جگه له‌وه‌ش له مامه‌لە‌كاندا له برى دراو بۆ دانى نرخ و به‌هائى كەرسىتە به قه‌رز و هرگيراوه‌كان به‌كار‌هات‌تىووه، جگه له مانه‌ش هه‌ندتىك كەرسىتە تر و هه‌کو خشت و ئارد و مس و مهروماليات به قه‌رز دراون له لايهن ئيصادومه و بو كەسانى تر (Kamil, ۲۰۱۵, p. ۸۹). و ئەو قه‌رزانه‌ي له گرييه‌سته‌كاندا هات‌تىووه له جۇرى قه‌رزى به قازانچ (سwoo) تەنها له چەند دهقىكدا ده‌ركە‌توووه کە به زمانى سۆمەريي پىسى ئەو‌تىريت ماشتوكو *tuku*, *màš* هه‌روه‌ها هه‌بوونى دهسته‌واژه‌ي *ra-ur5* يان *šè-ur5* به زمانى ئەكەدىي (*hubullum*)، ئاماژىيە بو ئەوهى دهقە كە بابه‌تى قه‌زپيّدانه له جۇرى قه‌رزى به قازانچ (Forde, ۱۹۶۳, p. ۴۱)، جگه له‌وه‌ش له دهق کانى تردا تەنها له رىگاي ناوى گه‌واهيدەرە‌كانه‌وه و به‌رواري دانه‌وهى قه‌رزه‌كە‌وه ئەتوانريت دهست نيشان بکريت که بابه‌تى دهق کە قه‌رزپيّدانه (Kamil, ۲۰۱۵, p. ۹۲)، سه‌باره‌ت به رىزه‌ي قازانچ له قه‌رز و هرگئە كە زياتر له نيوهى دهق کانى ئه‌رشيفه‌كە رىزه‌كە‌ي ديارى نه‌كردووه پىئەچىت له‌بەر ئەوه بىت به‌پىسى رىزه‌ي ستانداردى ئەو سه‌ردەم بوبىتت كە ۲۰٪ بۆ زيو و ۵٪ بۆ جۇ بwoo به پىتى ئەو سيستمە كە له



سەرەدھمیی ئووری سیئیه م دا پەیرھو دەکرا (Forde, 1963, p. 38.)، هەروھا جۆری دووھمی قەرزپیدان بريتى بwooھ لە قەرزى بە بنى قازانچ كە ژمارەيان زۆرتىر لەو دەقانەي لە جۆری قەرزى بە قازانچ بwooھ، جگە لە بابهتى قەرز پسولەكانى كپىن يان داواكارى كپىن (المشتريات) لە ئەرشىفەكەدا ھەيە بەلام ژمارەيان زۆر كەمتە بەراوورد بە بابهتى قەرزپیدان، وە جۆری كاڭلا كرۇاوهەكان بريتى بwooھ لە (كۆيلە و زھويى و مانگا و گاي كىوي و گا)، سەرەرای ئە و بابهتانە چەند دەقىكى تر ھەن بابهتى جياوازيان له سەر توّمار كراوه وەکو دان پىدانانى قەرز (اقرارات القرض) وە گرتەنە ئەستۆ (دەست نيشان كردنى خاوهندارىتى) و لىستى ناوهكان و نامە (Kamil, 2010, pp. 28-29.).

كار و چالاكىيە ئابوورىيەكانى ئەم بازرگانە جگە لە كەرتى تايىھەت ھەندىك جار بۆ بەرژھووندى كەرتى گشتىي (دامەزراوهىي) بwooھ لەسەر ئاستى ناخۆيىدا ھەروەك ژمارەيەكى زۆر لە ناوى سەرباز و بەرپرسە حکومىيەكان لە دەقە كانىدا توّماركراون بە تايىھەتىش لە ماوهى فەرمانپەوايى پادشا شو- سين كە بەشى ھەززۆرى دەقە كانى لەو سەرەدەمدا توّماركراون كە ئە و سەرەدەمش لە رووى سیاسىيەوە تاپادەدەيەك شىّواو و شېرەز بwooھ ئەمەش ئەبىتە جىڭاى پرسىيار ئايا ھەبwooھ ئەم ژمارە زۆرە لە كەسانى بەرپرس و سەربازى حکومىي هىچ پەيوەندىيەكىان ھەبwooھ ئەم ژمارە زۆرە لە كەسانى ئىصىدوم، يان رۆلى ئەم بازرگانە هىچ كارىگەريەكى ھەبwooھ لەسەرئە و ئاستەنگانەي كە رووبەررووی دەسەلات ببويەوە بۆ پارىزگارى لىتكىدنى دەولەتە كەھى؟ (Kamil, 2010, p. 88.).

سەبارەت بە ناوى مانگەكان و ئە و رۆژمېرەي بەكارەتىووھ لە توّماركىدنى بەروارى گرىيەست و رىيە وتىنامەكان و پسولەكانى ئەرشىفي ئىصىدوم تاپادەدەيەك نزىكە لە ناوى مانگەكانى رۆژمېرەي ھەردوو ئەرشىفەكەي تورام - ئىلى و سى - ئا - ئا و ناوى ھەندىك لە مانگەكان ھەمان ناون، وە دوو جۆر سىستىمى بەكارھىنماوه، يەكىان تايىھەت بwooھ بە شارى ئاداب و ئەوهى ترىيان تايىھەت بwooھ بە دەولەتى سىيەمىي ئوور بە پىي ئە و رۆژمېرەي كە رىچ Reich رىكى خستووھ، ژمارەي مانگەكانى ئەرشىفي ئىصىدوم بريتىيە لە 12 مانگ كە يەك سالىي تەواو پىك ئەھىتىت، لە سەرەتادا وادھرئە كەۋىت تەنها رۆژمېرەي تايىھەت بە ناوجەكەي خۆي بەكارھىنابىت كە بە پىي راي توپىزەران شارى (ئاداب) شوينى نىشته جى بwooھ ئەم بازرگانە بwooھ، چونكە ناوى مانگەكان زۆربەيان ئە و مانگانەن كە لە رۆژمېرە ئە و شارەدا ھەبwooھ بەلام لە دواي زياتر ورد بwooھ لە ناوى مانگەكان تىيىنى ئە و كرا ئەم بازرگانە لە سەرەتادا ئە و رۆژمېرەي بەكارئەھىننا كە لە شارەكەي خۆيدا پەيرەو ئە كرا بەلام دواي ئەوهى كار و چالاكىيەكانى فراوان بwooھ و گەيشتە دەرەھە سەنورى ناوچەكەي خۆي، ئە و رۆژمېرەي بەكارئەھىننا كە تايىھەت بwooھ بە و شارەدى گرىيەستە كە يان مامەلەكەي تىدا جى بە جى كرابوو (Kamil, 2018, pp. 209-210.).

سەبارەت بە چاپى مۇرەكان بەشى ھەرە زۆرى دەقە كان مۇر كراون بەلام لە هىچ دەقىكدا مۇرى كەسىي يان تايىھەتىي ئىصىدومى لەسەر چاپ نەكراوه، ئەمەش لەبەر ئەوه نىيە كە ئەم بازرگانە مۇرى كەسى نەبۈويت بەلكوو و اپئەچىت ئە و گرىيەستانەي كە مۇرى تايىھەتى خۆي پىوه بwooھ لە ئەرشىفەكەيدا ھەللى نەگتىيەت (Kamil, 2018, p. 201.).

ئەنجام:



دەرکەوتى بازركانى ناوخۆيى ئەگەريتەوە بۆ سەرددەمە به تايىەكان بەردىنە كان به تايىەتىش لە سەرددەمە به ردىنى نوئى كە به شىيە يە كى سادە دەستى پىنكردووھ كە بنەماكەي ئالوگۆرى بەر ووبوومە كشتوكالىيە كان و كالا و كەرسەتە پىويستە كانى كشتوكالى بۇو لە نىوان تاكە كە كانى هەمان گوند و هەمان ناوجە دواتر وردد وردد گەشەي سەند تا گەيشتە سەرددەمە مىزۈوپە كان بە تايىەتىش لە سەرددەمە سېيەمى ئوور دا زياتر گەشەي سەند و فراوانتر بۇو.

بازرگان لە بنەرەتدا پىشە يە كى سۆمەرييە و لە سەرددەمە سۆمەريي كۆندا لە روونووسە مىخىيە كاندا بە دەستەوازھى دامگار ئاماژەي پىدرابو دواتر ئەم وشە يە چووهتە ناو زمانىي ئەكەدىي و بە دەستەوازھى تامكاروم ئاماژەيان بە بازركانە كان ئەدا.

لە سەرددەمە سۆمەريي كۆندا پىشە سەرەكى بازركان بريتى بۇو لە كېين و فرۆشتن و ئالوگۆپى كالاكان و وەكە بازركانىتكى گەرۆك دەرکەوتىووھ لە روونووسە كانى ئە و سەرددەمە بەلام لە سەرددەمە سېيەمى ئوور دا بازركان چەند كارىتكى جياوازى ئە كرد جگە لە كېين و فرۆشتن لهوانەش بريكارى دەولەت بۇو وە نوينەری حکومەت بۇو لە مامەلە بازركانىيە كاندا هەروەھا فەرمابنەری كۆشك بۇو لە كەرتى بازركانىي كارىكەردووھ لە هەموو گرنگەر وەكە قەرزىدر دەرکەوتىووھ لە روونووسە مىخىيە كاندا لە بوارى قەرزى زىو و جۆ كارى ئەكرد.

پىشە بازركان تەنها پەيوەست نەبۇو بە پىاوان بەلكۇو ئافەتانيش وەكۇو بازركان دەرکەوتۇون لە بوارى كېين و فرۆشتنى زەويى و زار و كۆيلە و مەروملاات و قەرز وەرگەتن و قەرزىپىدان كاريان كردووھ بە تايىەتىش لە ئەرشىفە كانى گەرشانە و ئىرى ساگرىيگ چەندىن روونووسى مىخى دەرکەوتىن كە باس لە رۆل و پىگە ئافەتان ئەكەت لە ئابوورىي سەرددەمە سېيەمى ئوور.

مىزۇوی سەرەتە ئەرشىف بۆ يە كە مجار ئەگەريتەوە بۆ ولاتى دوو رووبار بە تايىەت لە سەرددەمە سېيەمى ئوور وە لە ويۆه گوازراوەتەوە بۆ شارستانىيە تەكانى ترى جىهان.

ئەرشىفە مىخىيە كان بە يەكتىك لە گرنگىرىن سەرچاوه كان دائەنرىت بۆ لىكۆلینە و دەست كەوتى زانىارى دەربارە ئابوورىيى ولاتى سۆمەر لە سەرددەمە سېيەمى ئوور چونكە لە ٩٠٪ روونووسە مىخىانە تاكو ئىستا دۆزراونەتەوە بەر كەرتى ئابوورىيى ئەكەۋىت.

دوو جۆرى سەرەكى ئەرشىفە مىخىيە كان هەن ئەوانىش ئەرشىفە فەرمىيە كان و ئەرشىفە تايىەتە كان، كە پىشكى سەرەكى روونووسە مىخىيە ئابوورىيە كان بەر ئەرشىفە فەرمىيە كان ئەكەۋىت كە باس لە كارگىپى ئابوورىي دەولەت ئەكەت بەلام بەم دوایيانە چەند ئەرشىفييک تر دەرکەوتىن كە لە لايەن توپىزەرانە وە ناونرا ئەرشىفە تايىەتە كان چوونكە باس لە كار و چالاكيي بازركان سەرەتە خۆكان ئەكەت ئەوانەي بۆ هەزمارى تاكەكەسى خۆيان كاريان ئەكرد.

لە رىڭاي ئەرشىفە تايىەتە كانە وە ناوى چەند بازركانىتكى تايىەتىي سەرددەمە سېيەمى ئوور كەوتە بەرددەست كە وەكۇو پىشەنگى كارى بازركانى ناوخۆيى بۇونە و لە ناو ھاپىشە كانى خۆياندا رۆلى سەرپەرشتىيار و چاودىريان ئەگىپا.

بازركانە تايىەتە كان هەرچەندە سەرەتە خۆيانە كاريان ئەكرد بەلام پەيوەندىيە كى توند و تۆلىان لە گەل



دەسەنەلەتى ناوهندىي دەولەتى سىيەمى ئۇور دا ھەبۈو. سەرچاوهى سەرەكى داهات و كۆكىدەوهى ئە بازىگانه تايىهتانه لە رېگاى قەرزىپىدانەوە بۇوە جىڭە لە كېپىن و فروشتنى كۆيلە و زەويى و زار و مەروملاڭات. پەراوىزەكان:

. باو:  $\text{dBa\_ba}$  خواوهند بابا ياخود خواوهند باو  $\text{u\_ba}$  يەكىكە لە خواوهند دىيارەكانى شارى لەگەش كچى خواوهندى ئان و ژنى خواوهند ننگرسق بۇو زۆربەي كات و كەنگەنە دايىك دەركەوتۇو و ھەندىك جارىش و كەنگەنە شىفا دەركەوتۇو، ھەرچەنە خواوهندى شارى لەگەش بۇو بەلام ناوبانگى سەنۋورەكانى شارى لەگەشى تىپەرپاند بە تايىهتى لە سەرەدەمى بابلىسى كۆندا پېڭەيەكى تايىهت و دىيارى ھەبۈو و گرنگىيان پېداوه، (د.أدىزارد و اخرون، قاموس الالهة و الاساطير، ترجمة: محمد وحيد خياطة، بيروت، ۲۰۰۰، ص ۱۰۸)

۲. شروپاك: ناوه نويكە تەل فاره (تل فاره) يە دەكەويتە دوورى ۶۴ كم لە باشدورى رۆژھەلاتى شارى دیوانىيە لە باشدورى عىراق، بە نىشتىمانى پالەوانى چىرۇكى تۆفانى بابلىسى (اوتو- نېشتم) بەناوبانگە و ھەنم شارە يەكىك بۇوە لە ناوهندى گرنگە كان لە سەرەدەمى بەرەبەيانى بەنەمالەكانى سۆمەريي (۲۹۰۰-۲۳۵۰ پ.ز)، (طه باقر، مقدمة، ج ۱، ط ۱، بغداد، ۲۰۰۹، ص ۲۶۹-۲۷۰).

۳. لوگالاندا و ئىنيمكىينا(ئۇوروکاجىينا) دوو فەرمانپەوابى سەرەدەمى بەرەبەيانى بەنەمالە سۆمەرييەكان بۇون لە شارى لەگەش، لوگالاندا فەرمانپەوابى پېشىۋىتى لەگەش بۇو بۇ ماوهىيەكى كورت لە سەر كورسى دەسەنەلات بۇو بە ھەر ھۆكارييەك بىت ئۇوروکاجىينا بۇوە جىڭىرەوهى و ھاتە سەر كورسى دەسەنەلات، ئۇوروکاجىينا لە مىزۇودا بە چاكسازىيە كارگىپەيەكانى ناسراوه بۇ نەھىيەتنى گەندەلى و زولىم و زۆر و چەسپاندى دادپەرەرە لە كۆمەلگادا بۇ زانىيارى زىاتر ئەپوانرىتە: Piotr Steinkeller, Urukagina,s rise to power, The IOS Annual, Vol 23, 2023, pp 2023-36.

۴. شارى نېپور: ناچەيەكى شوينەوارى فراوانە ئەكەويتە دوورى ۷۳ كم لە باشدورى رۆژھەلاتى بابل و ھەنگەن شاروچكەي عەفك لە باشدورى عىراق، ئەم شارە لە سەرەدەمى كۆنەكاندا پېڭەيەكى ئايىنى پېرۋىزى ھەبۈو و ھەنگەن شوينى پەرسىنى گەورە خواوهندى سۆمەرييەكان (ئىنلىل) و خىزانەكەي خواوهند (ئىنلىل) بۇو لە سەرەدەمى سەرەلەدانى بەنەمالە سۆمەرييەكان (۲۹۰۰-۲۳۵۰ پ.ز)دا بۇ زانىيارى زىاتر ئەپوانرىتە: (طه باقر، مقدمة، ج ۱، ص ۲۷۰-۲۷۱).

۵. شارى ئۇور: ئەكەويتە دوورى ۳۶۵ كم لە باشدورى رۆژھەلاتى شارى بەغداد و ھەنگەن ۱۷ كم لە باشدورى رۆژئاواي شارى ناصرييە دوورە ئەم شارە لە رووى شوينەوارىيەوە چەند سەرەدەمىكى بە خۆيەوە دىيوە كە گرينگتىنيان سەرەدەمى بەنەمالە سىيەمى ئۇور بۇو كە بە سەرەدەمىكى زېپىن دائەنرىت لە مىزۇوى ئەم شارەدا و چەندىن پاشماوهى گرنگى شوينەوارىيە تىدا دۆزراوهەوە گرينگتىنيان تاوهەرلى پله دار (زەقورە) بەناوبانگەكەي ئۇور بۇو كە لە سەرەدەمىي پادشا ئۇور-نەمۇنە بىيات نراو لە سەرەدەمىي پادشا شولگى



کورپیدا ته واو کرا، بۆ زانیاری زیاتر ئەپروانیریتە: شاه محمد الصیوانی، اوربین الماضي و الحاضر، بغداد، ۱۹۷۶، ص ۱۲-۱۹؛ شیماء ولید عبدالرحمن و امین عبدالنافع امین، «مدينة أور في ضوء التنقيبات الاثرية»، مجلة الملوية، مج. ۷، ع. ۱۹، ۲۰۲۰، ص ۱۰۸).

٦. سه‌رده‌می به‌ردینی نوی بە یەکیک لە گرنگتریین قوناغه‌کانی ژیانی مرۆڤایه‌تى دائەنریت کە به‌شیک له تۆیژه‌ران بە سه‌رده‌می شۆرپشی کشتوكالی ناویان بردووه لهوانه‌ش (کوردن تشايلد) چونکه دۆزینه‌وهی کشتوكال رۆلی هەبوو له دانانی به‌ردی يەکەمی بناغەی بە شارستانی بسوون و پیشکەوتون و بنيات نانی کۆمەلگایه‌کی سه‌رده‌میانه (حسین یوسف حازم النجم، «مفهوم الشورة الزراعية عند باحثي عصور ما قبل التاريخ- نظرية کوردن تشايلد نمودجا دراسة تاريخية»، مجلة الملوية للدراسات الاثرية و التاريخية، مج. ۸، ع. ۲۰۲۱، ص ۲۳).

٧. ئوم ئەل ده‌باغیه (أم الدباغية): گردیکی شوینه‌وارییه ئەکەویتە بانی جزیره بە دووری ۲۶ کم له رۆژئاواي شاری حەزەر (حضر لە ئەنجامى کارى هەلکۆلینى شوینه‌وارییه‌و پاشماوهی گوندیکی کشتوكالی تىداده‌رکەوت كە پشتيان بەستبوو بە چاندى دانه‌ویلە و بە خیوکردنی مەروملاط هەروهەدا دەرکەوتى بىناي شیوه بازنه‌یى و ھېلکەیى كە بۆمەبەستى كۆگاکردن بە کاريان ئەھىنە سه‌رەپاي دۆزینه‌وهی پاشماوهی گلینه‌یى كە ھاوشیوه‌ی گلینه‌ی سه‌رده‌می حەسونە و مەتاره‌یه (تقىي الدباغ، حضارة العراق، ۱، بغداد، ۱۹۸۵، ص ۱۲۹).

٨. تەل ئەل سوان (تل الصوان): ئەم گردد ئەکەویتە كەناري رۆژه‌لاتى رووبارى دىجلە بە دوورى ۱۰ کم له باشۇورى مەلوييە سامەرا لە ئەنجامى کارى هەلکۆلینى شوینه‌وارى كە لە لايەن بەرپیوه بەرایەتى شوینه‌واري عىراقىي لە سالىي ۱۹۶۲ بەرپیوه چوو نشىنگە يەكى سه‌رده‌مە كانى پىش مىژۇوو تىدا دەرکەوت كە مىژۇووه كە ئەگەرپىتەوە بۆ ھەزارە شەشەمى پ.ز، گرنگتریین شوینه‌وارە دۆزراوه کانى صوان بريتىين لە قاپ و قاچاخى دروستکراو لە بەردی مەرمەپى سپى بە چەندىيەن شیوه‌ی جياواز لە گەل بوكەلە بەردینى لە سەر شیوه‌ی ئافرهت كە ھەندىك لە تۆیژه‌ران ناوى ئەبەن بە خواوه‌ندى دايىك (فرج بصمة جي، کنوز المتحف العراقي، بغداد، ۱۹۷۲، ص ۱۶-۱۷).

٩. حەله‌ف: گردیکی شوینه‌وارییه ئەکەویتە ناوچەيەك لە سەر سنورى نیوان سوریا-تۈركىيا لە رۆژئاواي شارى رأس العین نزىك رووبارى خاببور، لە كۆندا ناسرابوو بە گۈزانا و بۆ يەکەم جار لە سالىي ۱۹۱۱ لە لايەن ماكس فون اوپنهايم هەلکۆلینى شوینه‌وارى تىداكرا و لە ئەنجامدا دوو سه‌رده‌می جياوازى شوینه‌واري تىدا دەست نىشانكرا كە سه‌رده‌می بەردینى بېۋنىزى (۶۰۰۰-۵۰۰۰ پ.ز) و ھەندىك بەرەدەستى ئارامىيە كان (۲۰۰۰-۱۰۰۰ پ.ز)، بۆ زانیاری زیاتر ئەپروانیریتە (نادىيە خوليدىس و لوتس مارتىن، تل حلف و المنقب الاثرى فون اوپنهايم، ترجمە: فاروق اسماعيل، دمشق، ط ۱، ۲۰۰۶، ص ۱۲-۱۳).

١٠. سامەرا: ناوچەيەكى شوینه‌وارییه ئەکەویتە سەر رووبارى دىجلە بە دوورى ۱۲۰ کم له باکوورى شارى بەغداد، لە ئەنجامى کارى هەلکۆلینى شوینه‌وارییه‌و لە ژىر پاشماوه کانى سه‌رده‌میي عەباسى جۆرە گلینه‌يەك دەرکەوت كە تايىھەت بۇو بەم ناوچەيە ھەربۇيە ناونرا گلینه‌ي سامەرا، سه‌رده‌مە كە ئەگەرپىتەوە بۆ ۵۰۰۰ پ.ز. (بصمة جي، المصدري الساپق، ص ۱۷).



۱۱. بۆ زانیاری زیاتر دهرباره‌ی بەردی ئۆبیسیدی و چۆنیه‌تى گەیشتنی بەم ناوجانه ئەروانیریتە ئەم توییژینه‌وهی (دیکسون جی - کان و رین کولن، «الحجارة الاوبسيدية و اصول التجارة»، ت/ رضا جواد الهاشمي، سومر، ع. ۲۸، ج ۱ و ۲، ۱۹۷۲، بغداد، ص ۲۵۳-۲۶۱).

۱۲. چەرمۆ: یەکیک لە گوندە کشتوكالیه کانی سەرددەمی بەردینی نوییه لە باکووری کوردستان ئەکەویتە رۆژھەلاتى چەمچە مال بە دووری ۱۱ کم و دووری ۳۵ کم لە رۆژھەلاتى کەركووک، لە لایەن شوینه‌وارناس (بریدوود) ھەلکۆلینی شوینه‌واریی تیداکرا لە سالی ۱۹۴۸- ۱۹۵۰ز، لە ئەنجامدا ۱۶ چیینی شوینه‌واری تیدا دەست نیشانکرا سەرجه میان ئەگەریتە و بۆ چاخى بەردینی نوی (باقر، مقدمة، ج ۱، ص ۱۹۳)، لە سالانی رابردوودا چەرمۆ بە کۆنترین گوندی کشتوكالی هەژمار ئەکرا بەلام لە دواى دەرکەوتى کاری ھەلکۆلینی شوینه‌واریی نویتە و بلاوبونه‌وهی توییژینه‌وهی نویکان دەرکەوت گوندی بیستانسسور کۆنترە لە چەرمۆ بۆ زانیاری وردتر لە سەر ئەم بابەتە ئەروانیریتە: (هاوار نجم الدین هواس، العصر الحجري الحديث المبكر في اواسط زاغروس دراسة اثرية مقارنة ملواقع بیستان سور و شمشارة و جانی و شیخ ای اباد في ضوء التنقيبات الحديدة، رسالة ماجستير غير منشورة، القاهرة، ۲۰۱۵).

۱۳. حسونه: گردیکی شوینه‌وارییه ئەکەویتە باشوروی شاری موصل لە رۆژئاوای رووباری دیجلە بە دووری ۳۵ کم لە سالی ۱۹۴۲ لە لایەن بەریوە بەرایەتى شوینه‌واریی عێراقییە و دۆزرایە و لە سالی ۱۹۴۳- ۱۹۴۴ ز کاری ھەلکۆلینی شوینه‌واریی تیدا ئەنجامدرا بە سەرپەرشتى شوینه‌وارناسی سیتون لويد و چەندین چیینی شوینه‌واریی تیدا دەست نیشانکرا کە میژووە کە ئەگەریتە و بۆ سەرددەمی بەردینی نوی، بۆ زانیاری زیاتر ئەروانیریتە: (فؤاد سفر، «حفریات تل حسونة»، سومر، مج ۲، ج ۲، ۱۹۴۵، ص. ۳۵-۴۰).

۱۴. پوزرش - داگان: ناوه نوییه کە دريهم گردیکی شوینه‌وارییه لە باشوروی ولاتى دوو رووبار بە دووری چەند کيلۆمه تریک لە نیپور، پوزرش داگان بنکەیە کى بە خیوکردن و دووباره دابەش كردنە وھی مەرومەلات بۇوە لە سەرددەمی بەنەمالە سییەمی ئوور دا کە لە لایەن پادشا شولگى بنيات نراوه بۆ زانیاری زیاتر ئەروانیریتە: Christina ; ۴۳۱ +pp. XII , ۱۹۹۲ ,Marcel Sigrist, Drehem, CDL press, Bethesda, Maryland , ۲۰۱۳ , ۲ , Tsouparopoulou, A reconstruction of the Puzriš- Dagan central livestock agency, CDLI .

. ۱۰-۱. PP

۱۵. لەگەش: شاریکی سۆمەری گرنگە ھەر لە سەرددەمی سەرەنگە لدانی بەنەمالە سۆمەرییە کانه و دەرکەوت ووھ ناوه نوییه کە تلول ئەل هييە (تلول الهبة) يە ئەکەویتە ناوجەيە کى شوینه‌واریي فراوان لە نیوان ھەردوو رووباری دیجلە و فورات بە دووری ۱۶ کم لە باکووری رۆژھەلاتى شارۆچکەی ئەل شەترە (الشطرة)، شارى لە گەش يەکیک بۇو لە و سى شارە كە لەزىر دەسەلاتى بەنەمالە لەگەشى يەکەم و دووھم دا بۇو، وھ گوديا يەکیک لە بەناوبانگتىين فەرمانپەواكانى ئەم شارە بۇو. (فوزي رشيد، الشراائع العراقية القديمة، بغداد، ۱۹۷۳، ص ۱۵۶؛ طە باقر، مقدمة، ج ۱، ص ۲۷۱).

۱۶. سیپار (تل ابو الحبة): شاریکی شوینه‌واریي گرنگە ئەکەویتە شارۆچکەی ئەل يوسفيه (اليوسفية) لە باشوروی رۆژئاوای بەغداد بە دووری ۴۵ کم و باشوروی رۆژئاوای تەل ئەل دير (تل الدير) بە دووری ۵ کم، ئەم شارە بۆ ماوەيە کى دوورودریز كاری ھەلکۆلینی شوینه‌واریي تیدا ئەنجامدرا بە چەند وھرزىك



کونترینیان له سالی ١٨٨٣ ز دستی پن کرد و نویترینیان له سالی ٢٠٠٢ ز بwoo، له ریگای ده قیکی میخی به زمانی سومه‌ریبی تۆمارکرابوو له شاری دلبات دۆزرايەوە توانرا شوینی جوگرافی ئەم شاره دهست نیشان بکریت هەروهك ئاماژهی بەوە کردووە کە شاره کە ئەکەویتە نیوان دوو کەنالى ئاواي بە ناوی تاپیشتم و سیپیرتوم، جگە لەوەش له لایەن گەپیده و جوگرافی ناس و میژوو نووسەكانه و جیگای گرنگی پىدان بووه و له نووسینه کانیاندا باسیان لیوە کردووە، له دەقە میخیبە کاندا کە لهم شاره دۆزراوه‌تەوە بە چەند شیوه‌یەك ناوی شاره کە تۆمارکراوه لهوانەش zimbirki به مانای مس هاتووه، و له زمانی ئەکەدیدا به شیوه‌ی sippar نووسراوه بەهەمان شیوه مانای مس ئەگەیەنیت بۆ دریزھی ئەم بابەتە ئەروانزیتە: (باسمة جليل عبد و اخرون، «مدينة سبار»، حوليات ادب عين الشمس، مج ٥٠، ع. ينایر-مارس، ٢٠٢٢، ص.ص. ١٨٠-١٩١).

١٧. ئۆما : ناوه نوییەکەی (چۆخە) شاریکی سومه‌ریبی کۆنە و یەکیکە له ناوجە شوینه‌واریبیه گەورە و فراوانە کان کە نزیکەی ٣٦٥ کم له باشوروی بەغداد دوورە و ٥٠ کم له باکوروی رۆژئاوای شاری گرسو (تەللو) دوورە، له سەرچاوه میخیبە کاندا بە زۆر شیوه ناوی هاتووه لهوانە Uh<sup>2</sup> ki giš. هەروھا بە شیوه‌ی giš.kušuki ، ئەم شاره یەک بwoo له دەولەتۆکە شاره سومه‌ریبی کان کە له هەزارە سییەم دا بنیات نرابوو، بۆ زانیاری زیاتر ئەروانزیتە: (اباذر راهی سعدون الزیدی، «اورلیسی حاکم مدينة اوما»، سومر، مج ٦٣، ٢٠١٧، ص ١٧٣-١٧٤).

١٨ . تەل ئەل ویلایە(تل الولایة): گردیکی شوینه‌واریبی گرنگە ئەکەویتە دووری ٣٥ کم له باشوروی شارۆچکەی ئەل حوسەینیه (الحسینیة ) و دووری ٢٠ کم له باشوروی رۆژھەلاتى کوت، بۆ یەکەم جار له سالی ١٩٥٨ له لایەن دەستە شوینه‌واریبی عیراقیبەوە کاری هەلکۆلینی تىدا کرا و چەند سەردەم میکى شوینه‌واریبی تىدا دەست نیشان کراوه بۆ زانیاری زیاتر ئەروانزیتە: Abather Rahi Saadoon, "New ,٥٩.Cuneiform Textsfrom Tell Al- Wilaya (ancient Kesh Kept In The Iraqi Museum)", Sumer, Vol ٢٠١٤-٤٢.pp .٦١.

١٩ Irisagrig ki. ئیریساگریگ (الشرکى) شاریکی سومه‌ریبی گرنگە میژووە کە ئەگەپیتەوە بۆ هەزارە سییەم پ.ز و بە تايیەت له سەردەمی بنه‌مالەی ئوروری سییەم دا پینگەیەکی گرنگی ھەبwoo، ۋە مارەبەکى يەكچار زۆر ئەرشیفی شوینه‌واری تىدا دۆزراوه‌تەوە کە بەشى ھەرە زۆريان پەيوەستن بە لایەنى كارگىپى ئابوروپى و ئەرشیفی بازركانە كانى ئە و سەردەمەن، تا ئىستا شوینی جوگرافیە کە بە تەواوى دەست نیشان نەکراوه و تویىزەرانى شوینه‌وارناسى لېكدا نە و ھە بارەویه و، له نویترین گریمانە کاندا ناوجەی تەل ئەل ولايە بە شوینی جوگرافی ئیریساگریگ ئەخەملەندریت ئەويش بە پشت بەستن بە رۆزمىرى ئەرشیفە کانى ئیریساگریگ كە ھاوشىپە ئە و رۆزمىرانە بە پىشتەر لە تەل ئەل ولايە دۆزراونە تەوە بۆ زانیاری زیاتر ئەروانزیتە: ھىمن نوورى فتاح، ھەل بىزاردە بەلگەنامە بلاونە کراوهى بنه‌مالەی سییەم ئورور لە مۆزەخانە سلیمانى، نامە ماستەری بلاونە کراوه، سلیمانى، ٢٠٢٢، ل-٨٧ ل-٨٩).

٢٠. بەرگى قوریین: بريتىيە لە تویىزەلىكى تەنكى قوریینن كە چواردەورى روونووسە قورىنە کانى پىداپۆشراوه



و له سه‌ر شیوه‌ی به رگیکدا روونووسه‌که‌ی تیدا هه‌لگیراوه بۆ ئه‌وهی ناوه‌رۆکی روونووسه‌که له شیواندن و له ناوچوون یان ده‌ستکاری کردن پاریزیت، ئەم به رگه قورینانه کورته‌یه‌ک له ناوه‌رۆکی روونووسه‌که‌ی John H. Taylor, tablets as artefacts, scribes as: ۲۰۱۲, pp. ۳۱-۴, in: Oxford online Handbook of cuneiform Culture, artisans, chapter

۲۱. شاری ئوروم : شاریکی سۆم‌ریبی کۆنه له ده‌قه کانی سروودی ئاینی په‌رسنگا سۆم‌ریبی کان له سه‌ردەمی سییه‌می ئور بە‌شیوه‌ی  $\text{URX}\text{U.KI}$  ئەنوسرا و بە ئوروم  $\text{KI.urum}^2$  ئەخویندریتە‌وه، هه‌لکه‌وتە‌ی جوگرافیی ئوروم ئەکه‌وتە خالى بە‌یه‌ک گه‌یشتى هه‌ردوو کەنالى ئاواز زوبوم Zubi و ئىرنینا Irnina و ئەم خاله جوگرافییه‌ش وا پیئه‌چیت بکه‌وتە نیوان هه‌ردوو شاری کوشا Kutha و سیپار sippa ، شاری ئاخا A.Ha : دوو شاری جیاواز هه‌بوون له سه‌ردەمی سییه‌می ئور دا که ناویان ئاخا بwoo، يەکه‌میان ئە‌و شاره بwoo که خواوه‌ندی سه‌ره کي ئینانا بwoo و ئەکه‌وتە نزیک ئوروم تویژه‌ران و دائەنین که ئەم شاره لە‌یه‌کچووی شاری لاگابا (Lagaba) بابیی کۆن بیت، دوو میان واپیئه‌چیت بە‌سترابیتە‌وه بە يەکیک له ناوچه‌کانی بابیی بە‌ناوی کومارو / i Kumaru توبا Tuba، بۆ زانیاری زیاتر سه‌بارهت بەم Piotr Steinkeller, "On the Reading and Location of the Toponyms  $\text{URX}\text{U.KI}$  and JCS, Vol. 1, No. 32, pp. 22-33.

۲۲. نزیکه‌ی ۱۰ ده‌قى تر هەن که ناوی که سایه‌تیبه‌کیان تیدا تۆمارکراوه بە‌ناوی ئیصیدوم، و ئەگرینه‌وه بۆ سه‌ردەمی سییه‌می ئور بە‌لام هییچ په‌یوه‌ندیان بە‌و (ئیصیدوم) هوه نییه که ئەرشیفه‌کە‌ی لە‌لایه‌ن (دکتۆر ئاری خ. کامل) هوه تویژینه‌وه لە‌سەرکراوه، جگه لە ۲ ده‌قى تر نه‌بیت که له شاری ئاداب دۆزرانه‌وه و که نزیکه‌ی ۴ سال پیش ئیستا بلاوکراونه‌تە‌وه بە دلّنیاییه‌وه سەر بە ئەرشیفی ئیصیدومه هه‌روه‌ها ۲ ده‌قى تر که ئاماژه بە ناوی ئیصیدوم ئەکەن لە‌لایه‌ن (د. نوالة المتنولی) لە تیزی دکتۆرایه‌کی بلاونه‌کراوه‌دا ئاماژه‌یان پی‌در اوه که هییچ په‌یوه‌ندیان بە ئەرشیفی ئیصیدومه‌وه نیه (18.p, 2010, Kamil).

لیستی سه‌رچاوه کان:

### سه‌رچاوه کوردیه‌کان:

هه‌زار، (1369)، هەنبانه بۆرینه فەرھەنگی کوردی - فارسی، چاپی ۱، تەھران.  
فتح، هیمن نوری (2022)، هەلبژارده‌یه‌ک بە‌لگەنامه‌ی بلاونه‌کراوه‌ی بنه‌ماله‌ی سییه‌می ئور لە مۆزه‌خانه‌ی سلیمانی، نامه‌ی ماسته‌ری بلاونه‌کراوه، سلیمانی.  
سه‌رچاوه عەربیه‌کان:

اسماعیل، خالد سام، (1990) نصوص مسماطیة غير منشورة من العصر البابلي القديم منطقة ديالى - تلول الخطاب، بغداد.

الالوسي ، سالم عبود و محمد محجوب مالك،(1079) الارشيف تاریخه اصنافه ادارته، ط 1، بغداد.  
اوسي، (2018) اسماعيل شيحي شيحي ، «التجارة بين دول الشرق القديم خلال العصور البرونزية»، مجلة كلية التربية الأساسية للعلوم التربوية و الإنسانية/ جامعة بابل، عدد ٣٨، ص ٤٠٠-٤٢٣.



- باقر، طه و اخرون، (١٩٨٧) تاریخ العراق القديم، ج ٢، بغداد.
- باقر، طه، (٢٠٠٩) مقدمة، ج ١، ط ١، بغداد.
- بصمة جي، فرج (١٩٧٢) کنوز المتحف العراقي، بغداد.
- الجبوري ، علي ياسين ،(٢٠١٦) قاموس اللغة السومرية - الاكادية - العربية ، ط ١، أبوظبي.
- الجبوري، (٢٠٠٩)، علي ياسين، قاموس اللغة الاكادية - العربية، أبوظبي.
- الجنابي، جاسم عبدالامير جاسم ، (٢٠١٤) نصوص مسمارية غير منشورة من أرشيف التاجر تورام- ايلی (٢٠٤٦)-٤ ق.م)، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة بغداد.
- حمدادي ، صباح جاسم ، (٢٠١٦)«التجارة في بلاد الرافدين السمات العامة»، مجلة دراسات في التاريخ و الاثار، جامعة بغداد، عدد ٥٤، ص ١٨٥-٢٠٩.
- خوليديس ، نادية و لوتس مارتين،(٢٠٠٦) تل حلف و المنقب الاثري فون اومنهايم، ترجمة:فاروق اسماعيل، ط ١، دمشق.
- د.أذازرد و اخرون،(٢٠٠٠) قاموس الالهة و الاساطير، ترجمة: محمد وحيد خياطة، بيروت.
- الدباغ ، تقى،(١٩٨٥) حضارة العراق، ج ١، بغداد.
- ديكسون، جي. كان و رين كولن ،(١٩٧٢) «الحجارة الاوبسيدية و اصول التجارة»، ترجمة رضا الهاشمي، مجلة سومر، عدد ٢٨٥، ج ١ و ٢، ص ٢٥٣-٢٦١.
- رشيد، فوزي(١٩٧٣) الشرائع العراقية القديمة، بغداد.
- الزيدي، اباذر راهي سعدون ،(٢٠٢٢) «ارشيف المدينة السومرية أريساكريك (الشاركي) دراسة في ضوء النصوص المسمارية»، مجلة ايسن، العدد ٣، ص ٩٣-١٠٨.
- الزيدي، اباذر راهي سعدون (٢٠١٧)«اورليسي حاكم مدينة اوما»، سومر، مج. ٦٣، ص ١٧٣-١٧٤.
- الزيدي، اباذر راهي سعدون،(٢٠١٣) «ملحة في التنظيمات الاقتصادية لدولة اور الثالثة في ضوء النصوص المسمارية»، مجلة الباحث، عدد ٩٥، ص ٢٤٩-٢٧٤.
- ساكن، هاري ، (١٩٧٩) عظمة بابل، ترجمة عامر سليمان، موصل.
- السعداوي، عزيز سلمان مطشر ،(٢٠١٣) الاقتصاد السومري دراسة تاريخية، اطروحة دكتورا غير منشورة، جامعة واسط.
- سفر، فؤاد (١٩٤٥)«حفريات تل حسونة»، سومر، مج ٢، ج ٢، ص ٣٥-٤٠.
- سليمان ، عامر ، (١٩٩١) موسوعة موصل الحضارية، مجلد ١، ط ١، الموصل.
- سليمان، عامر ، (١٩٩٣) العراق في التاريخ موجز التاريخ الحضاري، ج ٢، بغداد.
- سليمان، عامر ، (١٩٩٣) العراق في التاريخ موجز التاريخ الحضاري، ج ٢، بغداد.
- سليمان، عامر ، (٢٠٠٠) الكتابة المسمارية، موصل.
- السيد، محمد ابراهيم، (١٩٨٧) مقدمة في تاريخ الارشيف و وحداته، القاهرة.
- الصالحي ، صلاح رشيد،(٢٠١١) «مدن محور الفرات»، مجلة جامعة الانبار للعلوم الانسانية ، عدد خاص بندوة تراث و تاريخ الانبار، ص ١٤-٤٥.



الصيواني، شاه محمد، الصيواني، (١٩٧٦) أور بين الماضي و الحاضر، بغداد.  
عبد، باسمة جليل و اخرون، (٢٠٢٢)«مدينة سبار»، حوليات ادب عين الشمس، مج ٥٠، ع. يناير-مارس، ص ١٨٠  
.١٩١

عبدالرحمن ، شيماء وليد و امين عبدالنافع امين، (٢٠٢٠) «مدينة اور في ضوء التنقيبات الاثرية»، مجلة الملوية، مجلد٧، عدد٥، ١٩٥٥، ص ١٠٥-١٢١.

عبدالواحد، حسين حيدر، (٢٠١٩) «تنظيم المعاملات التجارية ابان العصر البابلي القديم في ضوء قانون حمورابي»، مجلة الملوية، مجلد٦، عدد٦، الموصل، ص ١١٧-١٣٤.

عييدة ، بن طبولة و شطيبي امال، (٢٠١٦) تطور الاقتصاد في العام القديم (بلادالرافدين، مصر القديمة،بلاد اليونان)، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ٨ ماي ١٩٤٥، قالمة .

المتولي، نوالة احمد محمود، (٢٠٠٧) مدخل في دراسة الحياة الاقتصادية لدولة اور الثالثة في ضوء الوثائق المسماوية المنشورة و غير المنشورة، ط ، بغداد .

معضد ، علي هاشم،(٢٠١٩) «دور الوكالات و الشركات التجارية في اقتصاد العراق القديم»، دراسة في ضوء النصوص المسماوية، مجلة كلية التربية الاساسية ، مجلد٢٥، عدد٤، ١٠٤، ص ٨٩٤ - ٩١٠.

موسى، رويدا فيصل، (٢٠١٧) «اقتصاد سومري قانون الملك اورنغو دراسة تاريخية»، حوليات كلية الاداب جامعة عين شمس، مجلد٤٥، ٤، ص ٤٧-٢٨.

النجم ، حسين يوسف حازم ، (٢٠٠٦)«اقتصاد القرى الزراعية خلال العصرین الحجرين الحديث و المعدني في العراق»، اطروحة دكتوراه غير منشورة، جامعة الموصل.

النجم، حسين يوسف حازم،(٢٠٢١) «مفهوم الثورة الزراعية عند باحثي عصور ما قبل التاريخ- نظرية كوردن تشایلد نمودجا دراسة تاريخية»، مجلة الملوية للدراسات الاثرية و التاريخية، مجلد٨، عدد٢٣، ١٦٧-١٨٢ .  
الهاشمي، رضا جواد، (١٩٨٥)التجارة، حضارة العراق، ج ٢، بغداد.

هواس، هاوار نجم الدين(٢٠١٥) العصر الحجري الحديث المبكر في اواسط زاغروس دراسة اثرية مقارنة م الواقع بیستان سور و شمشارة و جانی و شیخ ای اباد في ضوء التنقيبات الحديثة، رسالة ماجستير غير منشورة، القاهرة.  
سەرچاوه بىانىه كان:

An Introduction to the Foreign Trade of Mesopotamia In the Light” , (٢٠١٧), Al-Mutawalli, Nawala A , ١٢٠ .of Cuneiform Documentation of the Third and Second Millennium BC”, Al-Adab Journal – No . ١٠٤-٩١.pp

New Cuneiform Textsfrom Tell Al- Wilaya (ancient Kesh Kept In” (٢٠١٤),Saadoon ، Abather Rahi .٦١ - ٤٢.pp ,٥٩.The Iraqi Museum)”, Sumer, Vol

Yad Dictionary English . Arabic. Kurdish, translated to Kurdish (٢٠٠٣),EL- Ezabi, Hornby, Paranwell .by :Pirshing H.Amin Ahmad, Third edition, Sulaymania

Private Enterprisein Babyloniaat the End of the Third Millennium (٢٠٠٠),Garfinkle, Steven J .BC,Colummia



Entrepreneurs and Enterprise in Early Mesopotamia,Bethesda, (۲۰۱۲) „Garfinkle, Steven j .۲۲ .Maryland,CDL,Vol  
Shepherds, Merchants, and Credit : Some Observations on lending ” (۲۰۰۴),Garfinkle, Steven j .۳۰-۱ .pp ,۲۰۰۴ ,I ,۵۷ .Practices in Ur III Mesopotamia.” JESHO, Vol  
Turam – ili and the community of Merchants in the Ur III Period”, JCS ”(۲۰۰۲) „Garfinkle, Steven j .۴۸-۴۹ .pp ,۵۴ ..Vol  
” ۲۱st Century (BC) Entrepreneur.”, SI.A-a and His Family : the Archive of a” (۲۰۰۳),.Garfinkle, Steven j .۱۹۸-۱۶۱ .pp ,no۲ ,۹۳ .ZA, vol

ancient archives and concepts of record keeping”: An Introduction, in Ancient” (۲۰۰۲),Brosius, Maria .۱.published, p \ ,archives and archival traditions, Oxford

/Epsd: Pennsylvania Sumerian Dictionary, <http://psd.museum.upenn.edu>  
Aspects of Sumerian civilization in the Third Dynasty of Ur” :VII. The dam-qar” (۱۹۳۸), .Fish, T .۲۲ ,(trader?) in ancienMesopotamia, Bulletin of the John Rylands Library  
The Sumerian DAM- KÀR-E-NE of the Third UR Dynasty, unpublished (۱۹۶۴),Forde, Nels Walter .Doctor of Philosophy Thesis, University of Minnesota .Elementary Sumerian Glossary, Guerneville, California (۲۰۱۶),.Foxvog,D .۲.NO ,۱۹۹۷ on the home of the Si A a Archive”, NABU ” (۱۹۹۷),Frayne, Douglas

Trade in Mesopotamia from the Erly Dynastic Period to the (۲۰۱۴),Hay, Francis Anthony Mirko Early Achaemenid Period with emphasis on the finance of such trade, Master thesis,Uneversity of .South Africa

Family Archives in Mesopotamia during the Old Babylonian Period”, in:” (۲۰۱۳),Jacquet, Antoine Michele Faraguna (edited by), Archives and archival documents in ancient societies: Legal documents Trieste, EUT Edizioni Università di ,۲۰۱۱ October \ - September ۳۰ in ancient societies IV, Trieste .۸۰-۶۳ .Trieste, pp

L'Archive D'E IDUM , UN ENTREPRENEUR DU TEMPS DES ROIS DUR (XXI S. (۲۰۱۰),Kamil .AV. J.-C.), Thèse pour le Doctorat d' histoire, Paris une nouvelle archive prive'e d'un marchand de l'époque d'UrIII” , CRRAI ” (۲۰۱۸),Kamil, M.Ari .۲۰۹.Paris, P ,۵۰ OBO SA ,۶۱

Women economic activities at home and outside home during the Ur III (۲۰۱۳),Lafont, Bertrand .period,USA

.The Old Babylonian Merchant His Business And His Social Position,Lieden(۱۹۰۰),Leemans.W.F



.٥٤.The seals of Turam-ili Archive”, JCS, Vol” (٢٠٠٢), Mayr, Rudolf H Histroy of Near Eastern Debt?.” In : Debt and Economic Renewal in” (٢٠٠٢), Mieroop, Marc van de .the Ancient Near East published, London \ ,cuneiform texts and the writing of history (١٩٩٩), Mieroop, Marc Van De .٨٠-٨١.PP ,\ .No ,٣٨.Turam- ili An Ur III Merchant”, JCS, Vol” (١٩٨٦), Mieroop, Marc Van De Archives and Bookkeeping in Southern Mesopotamia during the Ur III” (٢٠١٦ ), Molina, Manuel .٢.openEdition Journals,p ,\ period”, comptabilites Hans, “UR- DUMUZIDA and UR- DUN”, Trade and Finance in Ancient (١٩٩٩), Neuminn .٥٣ -٤٣.Mesopotamia, Leiden, pp Money-Lenders and Merchants from Central Babylonia: Un published Ur III (٢٠٢١), Notizia, Palmiro Documents in the Yale Babylonia Collection, Ancient Near Easern Studies in Honor of Francesco Zaphon ,\ Pomponi, dubsar catalogue of the cuneiform tablets of the Wilberforce Eames Babylonian (١٩٤٨), Oppenheim, A. Leo Collection in the New York public library, tablets of the time of the Third Daynasty of Ur, American .New Heven ,٣٢.Oriental Series, Vol A Tale of Two Cities, New Ur III Archives and Thier Implication for Early” (٢٠١٠), Owen, David I Old Babylonian History and Culture”, dans Vielfat und Normierung/Diversity and Standardization, Perspektiven altorientalischer Kultturgeschichte, Edité, par Eva C. Cancik-Kirschbaum, JÖrg W. .١٠٨ - ١٠٧.Klinger et Gerfrid G. W. MÜller, pp .Archives in the ancient World, Chicago (٢٠٠٣), Posner, Ernst .published, London \ , Daily life in ancient Mesopotamia (١٩٩٨), Rhea, Karen and Nemet Nejat .٤٣١ +pp. XII ,١٩٩٢ , Drehem” , CDL press, Bethesda, Maryland” (١٩٩٢), Sigrist, Marcel Money-Lending Peactices in Ue III Babylonia”: The Issue of Economic ” (٢٠٠٢), Steinkeller, P Motivation, In : Debt and Economic Renewal in the Ancient Near East, eds. M. Hudson and M. Van .١٣٧-١٠٦.Bethesda : CDL Press), pp) ٣ de Mieroop, ISCANEE Sale Documents of the Ur III Period”. Freiburger Altorientalische Studien- ” (١٩٨٩) .Steinkeller, P .Stuttgart : Franz Steiner Verlag .\ V Band

On the Reading and Location of the Toponyms ÚR×Ú.KI and A. □ A.KI” , ” (١٩٨٠), Steinkeller, P .٣٣-٢٣ .pp ,\ .No ,٣٢ .JCS, Vol The Administrative and Economic Organization of the Ur III State” : The core” (١٩٩١), Steinkeller, P and the Periphery.” In MCG. Gibso and R. D. Biggs eds., The Organization of Power: Aspects of Chicago : The Oriental Institute of, ٤٦ Bureaucracy in the Ancient Near East. Second Edition., SAOC .٣٣-١٥ .pp, ١٩٩١, the University of Chicago ,٢٠٢٣ , Leiden, Boston ,٢٣ .Urukagina,s rise to power, The IOS Annual, Vol (٢٠٢٣), Steinkeller, P



from the history of state system in Mesopotamia- the Kingdom of the Third (٢٠٠٩),Stepien Mark .Dynasty of Ur, Akme Texts Relating to the archive of Turam- ili in Sulaimaniah” (٢٠١٠), Taher, Sarood T. Mohammed .٢٧-٢٥.pp .Museum”, JCS, Vol Les activités économiques des femmes en Mésopotamie au IIIe (٢٠١٧)Taher, Sarood Talib Mohammed .Panthéon- Sorbonne -١ millénair avant notre ère, Thèse pour le Doctorat d'histoire, Université Paris Cuneiform Archives”. An Introduction in Cuneiform Archives and ” (١٩٨٣).Veenhof, KLAAS R .٣٦-١.pp ,١٩٨٣ july ٨-٤ ,Leiden ,٣٠ ,Libraries, Edited by Veenhof, Klass, R. , RIA Bulletin d'archéologie)An Ur III Business document from Kharayeb”, BAAL٤ ” (٢٠٠٠),Volk, Konrad .١٧٩.p ,٢٠٠٠ ,(et d'architecture libanaises political economy in Early Mesopotamian States”, Annual Review of ” (١٩٩٥),Yoffe, Norman .٣١١-٢٨١.pp ,٢٤.Anthropology, Vol in: Oxford online Handbook ,١ tablets as artefacts, scribes as artisans”, chapter”(٢٠١٢),.Taylor, John H .٣١-٤.of cuneiform Culture, pp .(T, Chicago (CAD ,١٨.The ssyrian Dictionary of Chicago, Vol (٢٠٠٦) ,Biggs, Robert D., and others

#### ملخص :

ازدھرت في بلاد سومر خلال حكم سلالة اور الثالثة (٢٠٠٤-٢١١٢ ق.م) التنظيمات الاقتصادية و التي تعد من الجوانب المهمة لهذه الفترة بدلالة وجود الالاف من الوثائق الكتابية التي سجلت كافة مناحي الحياة اليومية، حيث اولت ملوك و حكام السلالة الاهتمام المتزايد بالاعمال التجارية على نوعيها التجارة الداخلية منها و الخارجية، و من احدى مميزات سلالة اور الثالثة ظهور تجار مستقلين عملوا لانفسهم و كانوا يحملون لقب التاجر و كانت مهنتهم وراثية يتوارثها من اباءهم. تتضمن هذا البحث دراسة للأنظمة التجارية لثلاث من ابرز التجار في ذلك الوقت، و قد تركوا لنا معاملاتهم اليومية و التي اصبحت على شكل ارشيفات توثق جميع معاملاتهم التجارية، و تعتمد هذه الدراسة على النصوص المسمارية المنشورة و التي قمت دراستها و تحليلها من قبل العديد من الباحثين المختصين في مجال الدراسات المسمارية.

الكلمات المفتاحية: التاجر، التجارة، الأرشفة، القرض، النصوص المسمارية

#### Abstract

The Sumer was politically known in the late third millennium BC during the Third Dynasty of Ur (٢٠٠٤-٢١١٣ BC), considered one of the most prominent ruling dynasties of Sumerian civilization the family paid great attention to business and constantly they worked to further expand businesses of both types (foreign and domestic). Another major feature of the economy of this period was the emergence of independent entrepreneurs who worked for themselves and had the title of merchants they had inherited from their parents and they left behind archival records and documents that have



become available to researchers. This study describes the business activities of three of the most prominent merchants of the time, who were the leaders of the group they recorded their business activities in their own cuneiform archives, the basis of the study according to the archives that have been read and analyzed by several researchers in the field of ancient languages in the past few years, there is no doubt that the cuneiform records of that time are considered the best source for understanding and expertise being in different areas of civilization, especially the economic aspects of the country because ٢٩٠ of the texts that so far, they have been found to be related to the economy in general and trade in particular.

Key words: merchant, trade, archive, loan, tablet.





# گەشتى زانستيى بۆ ئازەربايجان و له ئازەربايجان له سەردهە مەغۇلى ئىلخانىي (١٣٣٥\_١٢٥٨ك/٧٣٦\_٦٥٦)

پ. عطا عبدالرحمن مھى الدين  
بەشى مىزۇو - كۆلۈزى زانسته مروقايەتىيەكان -  
زانكۆي سليمانى

Atta.muheden@univsul.edu.iq

م. چرا محمود حسن  
زانسته كۆمەلایەتىيەكان - كۆلۈزى پەروەردەي بىنهەپت -  
زانكۆي سليمانى

Chra.hassan@univsul.edu.iq

## پوخته

تۈزۈنەوەكە تىشك ئەخاتە سەرپىنگەي زانستيى ئازەربايجان، ئەويش له رىگەي گەشتى زانستيى، چونكە لهم سەرددەمەدا ھەرىمەكە تەنھا پايتەختى سىاسىي مەغولە ئىلخانىيەكان نەبۇو، بەلكو پايتەختى زانستىيش بۇو، خەلکان روويان ئەكرىدە ھەرىمەكە بە مەبەستى بەدەستەتىناني زانست. تۈزۈنەوەكە له چوار تەوەرە پىنكەتىووه، تەوەرە يەكم تىشك ئەخاتە سەر دام و دەستىگا زانستىيەكانى ئازەربايجان له سەرددەمەدا، تەوەرە دووھم باس له ناساندى گەشتى زانستيى ئەكت، تەوەرە سېيھم باس له گەشتى زانستيى بۆ ھەرىمەكە ئەكت، تەوەرە چوارھم باس له و گەشتانە ئەكت كە فيرخوازان و زانستخوازانى ھەرىمەكە بۆ ناوچەكانى ترى جىهان كردوۋيانە بە مەبەستى بە دەستەتىناني زانست، له كۆتايدا ئەنجامەكانى تۈزۈنەوەكە خراونەتەرروو

كليلە وشەكان: گەشتى زانستيى، ئازەربايجان، دەولەتى مەغۇلى ئىلخانىي، مراجە

Recieved: 6/3/2023

Accepted: 10/5/2023



## پیشەکی:

سەرەپای ئەوهى گەشتى زانستىي رىگايىكە لە رىگاكانى بەھەستەتىنانى زانست و بلاوبونه‌وهى، فيرخواز و زانيان لە گەشتەكەيان دا دىداردە شارستانىتىيەكاني ناوچەكە ئېبىنن، رىگايىكە بۆ لىك نزىكۈنە‌وهى شارستانىتىيەكەن، زۆرىنە‌ئە و بەرهەمە زانستىيانە كە ئىستا لە بەردەستە ئە گەپىتە و بۆ گەشتى زانستىي، مىزۇويەكى كۆنى هەيە، بە شىواز و جۆرىكى نوى ھەتا ئىستاش بەردەۋامە. گەشتى زانستىي ئازەربايجان بايەخى تايىھەتى خۆي ھەبوو لەو سەردەمدا چونكە بايەخ و پىنگە زانستىي شارەكانى ھەرىمەكە دەرئەخات جىگە لەو روڭە گەنگەي بىينان لە پەرەپىدانى زانست و داهىتىانە كانىيان لەم بوارەدا.

ھەرچەندە ھەر شار و شارۆچکە و گۈندىك، دام و دەستگای زانستىي خۆي لى بۇوە لە ھەرىمەكە، لە گەل ئەوهىش دا مەلبەندى زانستىي لى بۇوە، لەوانە شارەكانى ئەردەبىيل، تەبرىز، چونكە پىش ئەم سەردەم بىنكەي فەرمانپەوايسى و (دار الأمارە) لى بۇوە، بەلام بەھۆي ھەولەكانى ھۆلاکو و نصیرالدین الطوسى ناوى شارى مراجە ئەچىتە لىستى مەلبەندە زانستىيەكانى وەك بىغداد، بصرە، دمشق، مككە، مدینە...ھەتد، بەلکو ئەبىتە پىشەنگىان، چەندىن زانا و زانستخواز كۆچ ئەكەن بۆ شارى مراجە و شارەكانى ترى ھەرىمەكە، چونكە بىنكەي فەرمانپەوايسى مەغۇلە ئىلخانىيەكان بۇوە جىگە لە سوود وەرگەتن لە رووى زانستىيانە‌وهى، سوود وەرگەتن لە لايەنەكانى ترەوە لە رووى پىنگە ئابورىسى و كارگىرپىسى، لە بەرئە و بەپىویست زانرا توپىزىنە‌وهى بۆ ئەم بوارە تەرخان بىرىت، سەماندىنى پىنگە زانستىيەكەي ھەرىمەكە و بەتايىھەتى شارى مراجە ئەویش لەرىگە گەشتە زانستىيەكانىانە‌وهى.

دەرخستىنى گەشتى زانستىي ھەرىمەكە لەو سەردەمدا و، ئەو بەرهەم و ئەنجامە گۈنگانەلىيى كەوتۇتە‌وهى، لە رۆلى ھەرىمەكە لە رووى زانستىي و، ئەو داهىتىانە زانستىيانە كە لەم سەردەم و لەم ھەرىمەدا داھاتووە، كە دواتر كارىگەرپەكى راستەخۆ ئەكتە سەر گەشەي شارستانىي و بەرەپ پىشچۈونى.

## رېيازى زانستىي توپىزىنە‌وهىكە:

لىكۆلینە‌وهى كە پشتەستە بە سەرچاوه رەسەنەكان، ئەوهىش بە دەرھەيتانى نزىكتىن و زۆرتىن راوبۆچۈون لە روودووه كان، پاشان بەراوردىردىيان و لىكداھەوھىيان بۆ دەرھەيتانى راستىن راوبۆچۈون، دواتر راڭە و شۇقە سەرچاوه نوئىيەكانان بەكارھىزراوه بۆ دۆزىنە‌وهى ئەو رايەي كە لە گەل واقىعى كۆملگەي ئەو كاتە و روودداوه كەدا گۈنچاوه، پاشان خىستەنە رووى راي توپىزەر سەبارەت بە روودداوه كان، لە گەل خىستەنە رووى بەلگەي پىویست. زۆرتىن كىشە و گرفتى توپىزىنە‌وهى كە ئەوهىيە كە، لە سەرچاوه كان دا درىزە ئەشتە زانستىيەكەيان و سوود وەرگەتن لە دام و دەستگا زانستىيەكان و مامۆستاكانيان نەخراوهەتە روو لە رووى ناوى بىنكە زانستىيەكە، ناوى مامۆستاكانيان، پپۆگرامەكانى خويىندىيان، رىگاكانى وانھوتىنە‌وهى، جۆر و پلەي بىوانامەكانيان بە تايىھەتى لەم سەردەمدا خويىندىن سىستەم و دام و دەستگا تايىھەتى خۆي ھەبۇو، تەنھا ناوى ئەو شارانە خراونەتە روو كە خويىندىكار و زاناكان گەشتىيان بۆ كردووە لە گەل كەمىك زانيارىي تىيدا ئەگەر ھەبۇوە، ھەروھا كارىگەرپى ئەو گەشتانە بەسەر ناوچەكانى خۆيانە‌وهى.



## بەش و پىكھاھەكانى توپىزىنەوەكە:

توبىزىنەوەكە لە سى تەوهەرە پىكھاھاتووە، تەوهەرە يەكەم تايىھەتە بە پىناسەي گەشتى زانستىي، تەوهەرە دووھم باس لەو گەشتانە ئەكەت كە بۆ شارەكانى ھەرىمەكە كراوه، تەوهەرە سىيەم باس لەو گەشتانە ئەكەت كە زانستخوازان لە ئازەربايچانەوە چۈون بۆ مەلېنەدە زانستىيەكانى ترى جىهان و دەولەتى ئىسلامىي بە مەبەستى سوود وەرگرتەن لە زانستىي ئەو ناواچانە.

## ھەلسەنگاندى سەرچاوهەكان:

بەشىوھىكى بەرچاوه، سوود لە سەرچاوه رەسىنەكان وەرگىراوه، بەتايىھىتى كىتىيى ژياننامە و چىنەكان (التراجم و الطبقات) لهوانە كىتىيى ئىبن فووتىي (م ٧٢٣/ ١٣٢٣) بە ناونىشانى (مجمع الأدب في معجم الألقاب) كە لە پەنجا بەرگ پىكىدىت (الذهبى، ٢٠٠٠، ٢٥٦ / ٥٣، ١٩٥٨، ٤ / ١٤٩٣)، كە تىدا باس لە ژيانى كەسە ناودارەكان ئەكەت، لهوانە زانا و زانست دۆستەكان، كار و ماوه (حمود، ٢٠١٤، ٦٣)، كە تىدا باس لە ژيانى كەسە ناودارەكان ئەكەت، لهوانە زانا و زانست دۆستەكان، كار و چالاكىيەكانىان لە خويىندىيان، مامۆستاكانىان، خويىندكارەكانىان، پىپۇرپىيەكىيان، ئەو زانستانە خويىندوويانە، گەشتە زانستىيەكانىان، لەگەل بەرھەمە زانستىيەكانىان (ابن الفوطى، ١٤١٦، پىشەكىيەكەي مصطفى جواد، ٢٧، ١٢ / ١، بە دەستكاريھەو). ئىبن فووتىي ئەم كىتىيە كورت كردۇتەوە لە پىنچ بەرگ بەناوى (تلخيص مجمع الأدب في معجم الألقاب) بەلام، بەداخھەوە ئەميش چەند بەرگىكى ون بۇوە، تەنها بەرگى چوار و پىنجى ماوه. (ابن الفوطى، ١٤١٦، پىشەكىيەكەي مصطفى جواد، ١ / ٥٨، حمود، ٢٠١٤)

زەھەبىي (م ٧٤٨/ ١٣٤٧)، جىڭە و پىنگە لە بوارى زانست دا ديارە وەك فەرمۇودەناس و مىزۇونووسىيکى بە توانا لەو كىتىيانە كە بەكار ھاتووە، كىتىيى (تأريخ الإسلام ووفيات المشاهير والأعلام)، گەورەترين كىتىيە كە تىدا رووداوه مىزۇویيەكان و ژياننامەي ناودارانى تىدا باس كراوه، لە سالى (م ٦٢٢/ ١)، دەست پى ئەكەت ھەتاوهە سالى (م ٧٠٠/ ١٣٠٠)، كە حەفتا چىنى لە خۆ گرتۇوە، كە چىل ھەزار ژياننامەي تىدا باس كردۇوە، كىتىيەكەي باسى بارودۇخى رامىاري و كارگىپىي و ئابورىيى جىهانى ئىسلامىي ئەكەت لەو سەرددەمەدا، لەگەل ژيانى هزرىي و زانستىي، و بىنکە زانستىيەكان و جىڭە و پىنگەيان لە بوارى زانستىيدا، و كۆچى فيئرخوازان بۆ ئەو بنكانە، لەگەل شىۋاھى وانە وتنەوە و گفتۇڭ و قوتاپخانەكان، چەند كىتىيەكى تىرىش بەكارھاتۇون لهوانە سير أعلام النبلاع.

كتىيەكانى سەفەدىي (م ٧٦٤/ ١٣٦٣) بەكارھىنزاوه، ئەوانىش (أعيان العصر وأعون النصر)، بە يەككى لە كىتىيە باوهەرپىكراوه كانى سەدەمىي (م ١٤/ ١٤) دائەنرېت چونكە، نووسەر زۆربەي ژيانى لەو سەرددەدا بەسەر بىردووە، كە تىدا لە سالى (م ٦٩٦/ ١٢٩٦) ھەتاوهە كو سالى (م ٧٦٤/ ١٣٦٣) دەگىرپىتەوە، كە تىدا باس لە ناودارانى سەرددەمەكە خۆي ئەكەت، ھەروەكەو ئىبن فووتىي لە كىتىيەكەي دا لە چەند جىڭايەك دا ژيانى خۆي بۆ تۆماركردووين، لەو پۆستانە گرتۇويەتە دەست و ئەم مۇلەتە زانستيانە بەدەستى ھېنباوه جىڭە لە گەشتەكانى. كىتىيەكەي جىڭە لەوھى نرخىكى مىزۇووى و ويژەيى و زمانەوانى ھەيءە، بەھەمان شىۋوھ چەند لايەنېكى كۆمەلگاى ئەو كاتەي تىدا خراوهەرپۇو لە داب و نەريت و جىل و بەرگ و جۇرى چەكەكانىان. (الصفدى، پىشەكىيەكەي على ابو زيدى، ١٩٩٨،

۱۷، ۲۲، ۲۳، ۲۴ یه ک ریزم بؤ زیاد کردووھ

کتیبیکیسی تری به کارهیزراوه به ناویشانی (الوافى بالوفیات)، که له بیست و نو به رگ پیکهاتووه، گهوره ترین و فراوانترین کتیبی ژیاننامه يه که تیدا باس له ناوداره کان ئه کات، له وانه خه لیفه کانی راشدین، پاشا، میره کان، قازاییه کان، کاربه دست و والیه کان، وزیر، قورئان خوین، فه رموده ناس، ئایینناسه کان، مامؤستا، سوْفی، پیاوچا کان، زمانزانه کان، ئه دیب، خاوهن بھره کان، له گه لگرانی بیرورا جیاوازه کان، که تیدا ژیان نامه ی چوارده هه زار که سی تیدا تومارکردووه، که هندیکیان تنهها لهم کتیبیدا باس کراون، بهمه ئه بیت به تاکه سه رچاوه بؤیان. گرنگی کتیبکه هی له ودها خوی ئه گریته و که نووسه راوسه رده می هندیک له رووداوه کان بووه که ئیگیریته و، جگه له وھی خوی چهندین پله ی گرنگی گرتۆتە دست له دهوله تى مەمالیکه کان دا، يه کیکه له و کەسانه ی که رۆلیکی گرنگی سیاسی و زانستی و ئەدھبی بینیووه له و سه رده مدا، سه رچاوه ی زانیارییه کانی ئه وھبوو که راسته و خوکه سه کانی بینیو یان ناسیوونی، یان به زاره کیی گویی له کەسانی شاره زا بووه، یان له سه رچاوه کان خویندویه تیوه، یان له بله نامه رەسمییه کانی دهوله ت و ھریگرتووه، ئەویش بھه ھوپله و پۆستانه ی به دهستیهیناون. له کتیبکه یدا وینه ی کۆمەلگای ئیسلامی ئه کات له سه ده کانی ناوه راست، له رووی کۆمەلایه تی، بار و گوزه رانی دانیشتوان، داب و نه ریت، روشنیبری و سیسته م و زمان و زاراوه کانیان، ئەم کتیبکه جگه له وھی سه رچاوه یه کی میز وویی گرنگه، چهندین دهسته واژه ی ریزمانی و رهوانبیژتی و ئایینزانیی و راڤه ی قورئان و پیشکیی و بکاره، تاباه، که لهم رووانه ھو ئە تواند تت و ھک سه رچاوه یه ک سوودی لە ۵۰، بگرت .. (عواطف، ۲۰۰۷، ۱۱۵)

(117)

کتیبه‌کهی ابن کثیر (۱۳۷۲/۴۷۷م)، به ناویشانی (البداية و النهاية)، به کارهیزراوه، که تیدا باس له میژووی مرۆڤایه‌تیی ئەکات، هەر لە سەرەتاکانی درووستبۇونى زەویی و فريشته‌کان و حەزرەتى ئادەم و ژیان نامەی پىغەمبەرەکان، دواتر يەتە سەر ژیانى پىغەمبەر محمد، دواتر باس له رووداوه میژووییەکان ئەکات، به پىسى رىزبەندىيى کات و بەرۋار، له پائىدا باس لهو كەسانە ئەکات كە لهو ساتەدا كۆچى دواييان كرددووه، سوود لهم كىتىھى بىزاوه له ۋابنامەي زاناكان دا (ابن کثیر، ۲۰۰۵ / ۱۴)

له سه رچاوه نوییه کانی کتیبه کهی (احمد شبی)، به ناویشانی (تأریخ التربیة الاسلامیه)، سوودی لئن بیزراوه له بواری سیستمی خویندن له و سه ردھمدا و دام و دھستگا زانستییه کانی ئهو کاته، به راستی یه کیکه له کتیبه نایابه کان، هەروھا کتیبه کهی عباس أقبال اشتیانی به ناویشانی (تأریخ المغول)، که تیدا باس له میژووی مەغوله کان ئەکات، ئىمە سوودی لئن بیزراوه له میژووی مەغوله ئىلخانییه کان و لیرهدا بە کارھیزراوه له و بوارانەی بەبودندر، بە لایه نې، زانستی، کە سەکانە ۵۰۵ ھە.

له تویزینه و زانستیبیه کان سوود له تویزینه و کهی (سلمان محمد خضر) و هرگیراوه که له سهه (قطب الدین الشیرازی) و بو ژیانی ئەم زاییه به کارهیزناوه، هەروهەا تویزینه و ھیه کى تریش به کارهیزناوه به ناویشانی (نصرالدین الطوسی) له گەل تویزینه و کهی (نوال ناظم محمود) به ناویشانی (الحیاة العلمیة فی مراغه فی القرنین السابع و الثامن الهجریین)، کە تییدا باس له بارودۆخی زانستیبی مراغه و دام و دەستگا زانستیبیه کانی ئەکات له و سەرەممەدا.



## تەورەتی یەکەم: دام و دەستگا زانستیه کان

ھەریمەکە بنکەی حکومرانی مەغۇلە ئىلخانیە کان بۇو لهم سەردەمەدا، کە بۇوە ھۆی ئەھوی پىگەی سیاسىي و ئابورىسى و کارگىرىسى و زانستىيەکەی لهم سەردەمەدا دەربکەۋىت و، خەلکانىتى زۆر كۆچ بىھن بۆ ھەریمەکە بە مەبەستى سوود وەرگرتن لهم لايەنانە ھەریمەکە بەتاپىتى لايەنى زانستىي و، چەندىن بنکەی زانستىي لە ھەریمەکەدا ھەبۇو له گۈنگۈزىنیان ئەمانەن:-

۱- مەكتەب:-

ئەشويىنە يە کە مندالان تىدا ئەيانخويند، له شارەکانى ھەریمەکە ھەبۇو، لهم باردىيە وە: (فەخرەدین ئەبو مەعالى مەحەممەد كورپى مەحەممەد كورپى يوسف خەللاتى، دانىشتوى تەورىز موقرىئ خەتاب و كاتب) ئىبن فووتىي کە له تەورىز له سالى (۱۲۶۵/ك/۱۶۶) مەكتەبىكى ھەبۇولە و مزگەوتەي کە بەرامبەر ئەم میوانخانە (دار الضيافە) بۇو کە (شەمسەدین مەحەممەد كورپى مەحەممەد جوينى) له گەرەكى مەيدان درووستى كردىبو، کە تىدا ھەموو ئەم مندالانە ھەرئەگرت کە شىڭ و شىۋەيان رىيک بۇو، ئىبن فووتىي ئەلىت «نەھەنە كانى خەليفە مۇستەعسم بىللام لەۋى بىننېوھ» (۱۴۱۶/۳، ۱۷۵)، ھەروھا (كەمالەدین ئەبو فەرەج ئىسماعىيل كورپى ئەبو بەكر كورپى ئىسماعىيل ئىجى نەزىل مەراغە ئەدىب و حەكيم (۱۲۹۸/م/ك/۱۲۹۸) لە مراجە مەكتەبىكى ھەبۇو کە تىدا مندالانى گەورە پىاوانى فيرى وىزە ئەكرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھ/۴، ۱۲۷، ۱۲۸) پەروھەرەدكار (المؤدب): مامۆستاكانى ئەم بوارە ئىشيان ئەھەبۇو کە وانە بە مندالانى گەورە پىاوان بلىنەوە و پەروھەرەدكار (المؤدب): مامۆستاكانى ئەم بوارە ئىشيان ئەھەبۇو کە بەم كارە ھەستاون لهوانە: (عىمادەدەدەن حسین كورپى تەورىزى نەھەنە ئەدىب) يەكىك بۇو لهوانەي کە رەشیدەدەن پىشى پى بەست لە وتنەوهى وانە بە مندالە كانى، ئىبن فووتىي ئاماژەي بەھو كردووھ کە له خزمەتى (شەمسەدین عەبدولكەفى عوبەيدى) له تەورىز بىننېوھتى و، پىسى راگەياندۇوھ کە له تەورىز له سالى (۱۲۴۳/ك/۱۶۴) له دايىك بۇوھ. (ابن الفوطى، ۱۹۶۳، ج ۴، ق ۲/ ۷۱۴-۷۱۵)

(مەجدەدەن ئەبول مەجد عومەر كورپى عەلى كورپى عومەر خۆراسانى مەراغى مۇئەدب) باوکى پەروھەرەدكار (المؤدب) بۇو، كاتىك كۆچى دوايى كرد له سالى (۱۳۰۸/ك/۷۰) ئەم لەشويىنى دانىشت و، مندالە كانى فيرى قورئان و نووسىن و خويندن و ئەم شتانەي پەيوەندى بە بوارى فيركەندەوھ ھەبۇو ئەكرد، بىرىكى كراوهى ھەبۇو، چەند زانىارىيەكى لەبارەي زانستى زمان له بىر مابۇو، بە خەتىكى جوان ئەينووسى، مەرچەكانى (الشروط) له خزمەت (قازى جەلالەدین فەزلىلا) له مەراغە و (ئەبو مەجد سەبطى) نووسى، له مەراغە له سالى (۱۲۷۸/ك/۱۲۷۹) له دايىك بۇوھ، قورئانى پىرۆزى لەلای باوکى لەبەر كردىبو، هاتە بەغدا و (فەخرەدین ئەحمدەد كورپى نەسيەدەن) كردى بە ئائيناس له مۇستەنەسرىيە، دواتر گەرەيەوھ مەراغە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھ/۴، ۴۸۵)، لېرەوھ بۆمان دەرئەكەۋىت کەسانى بەتوانا و زىرەك ئەكران بە پەروھەرەدكار بە مەبەستى پىگەياندۇنى مندالانى خانەدان و دەست روېشتووھ کان.

زانىارىيەكى تر کە بە كارى پەروھەرەدكارەو خەریك بۇو (فەخرەدین ئەبول ماحاسن يوسف كورپى رەشیدەدەن ئەبو تالب يەحىا كورپى مەحەممەد كورپى زەيد ھەمزانىي و بەغدادىي لەدايىكبووی تەورىز ناسراوھ بە ئىبن مەشەد، كاتب و ئەدىب) له مندالى زانا و ھۆشيارەكان بۇو، يەكىك بۇو له وىزەوانە كان، له تەورىز له سالى (۱۲۷۹/ك/۱۲۷۸)



له دایک بووه، له سالی (١٢٨٢/ك/١٢٨٣) ، باوکی خستوویه تیه بهر خۆی بردوویه تى بۆ به غدا، لای باوکی وانهی خویندووه، فیرى نووسین و ویژه و خویندهواری بووه، و لیئی جیا نه بۆتەوە تاوه کو کۆچى دوايى كرد، به خه تیکی جوان ئەينووسى و بوو به نووسەر و ویژه وان، (ساحب سەعده دین) بانگهیشتنى كرد و پەروھەد و فیرکدنى مندالەكانى پى سپارد و لەگەلیان مایه وە، دواتر لەگەلیان چوو بۆ سولتانيه، له و هۆنراوانهی كە بۆ ئىبن فووتوسى نووسى:

بديع المعانى معجب كل ميسىر	غزال يرى فوق الغزالة الحسنة
أصين صميم العاشق المتحير	رمى عن قسي الحاجبين بأسهم
على غصن بان بالملاحة مثمر	فيما حسنة كالريم يعقد بنده
لقطنا نثير الدر من بطن جوهر	إذا ما متعنا بحسن حديثه
فسبحان من قد صاغه من مصور	تررقق ماء الحسن في صحن خده
كتلعة بدر في الدجنة مزهر	له بهجة يجلوا قدى العين حسنها

(ابن الفوطى، ١٤١٦، ٣ / ٢٣٨، ٢٣٩)

## - ٢- مزگەوت:-

مزگەوت له پاڭ ئەوهى شويى خواپەرسىتىيى بوو، بنكەيەكى زانستىيش بوو وانهى تىدا ئەخويىندرە، له گرنگتىين ئەو مزگەوتانە لە هەريمەكەدا هەبوو ئەمانەن:

ئىبن فووتوسى لە زيانامەي ووتارىيىز (عزە دين ئەبول فەزل يە حىا كورى فەزوللا كورى عومەر ساجوسانى مە راغى خەتىب) ئاماژە بەوه ئەكەت كاتىك مە راغە كرايە پايتەخت، يە كەم كەس بووه لە مزگەوتى مە راغە و تارىداوە، هە روھە ئەم زانايە پەيوەندىيەكى باشى لەگەل نە سيرە دين تووسىي (١٢٧٢م / ٤ك/ ١٢٧٤) هە بووه، باوهەر پىيى هە بووه، هە روھە چووهتە بە غدا زانستى ئايىنزاپى (الفقه) لە قوتاپخانەي مۇستەنلىكىيە خویندووه، و هەر لە ويىش فەرمۇودە (الحدىث) لە زانا (ئىبراھىم كورپى ئە زرىق) وەرگەتۈوە، ئىبن فووتوسى لە مە راغە ئەم هۆنراوهى لە سەر نووسىيە:

لا شيء أخسر صفقه من عالم	بعثت به الدنيا مع الجحال
فغدا يفرق دينه أيديا سبا	و يزيله حرضاً لجمع المال
من لا يرافق ربه و يخافه	تبث يداه و ماله من وال

ئەم زانايە لە مە راغە لە سالى (١٢٨٤/ك/ ١٢٨٥) كۆچى دوايى كرد (ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج/٤، ق/١، ٣٨٢، ٣٨٣). لىرەوه بۆمان دەرئە كە ويىت ئەركى و تاردان و بەرپەوه بەردىنى مزگەوتە كان دراوه بە كەسانى خاوهن زانست، جگە لە وھى ئاماژە كە بە هە بونى مزگەوت لە شارى مە راغە.

(فە خەرە دين كورى عومەر كورى موعىن ئارمە ويى) لە سالى (١٢٩٣/ك/ ١٢٩٣) كۆچى دوايى كرد و دادووه، پرسە كە لە مزگەوت بۆ دانرا، تىدا ئىمام و وە زىرە كان ئاماذه بۇون، و (دادوھ شەرە دين مەھمەد كورى عە كېھر) لە پرسە كە يدا قسە كە كرد و دادوھ. (ابن الفوطى، ١٤١٦، ٣ / ٩٩) لىرەوه بۆمان دەرئە كە ويىت جگە لە و رۆلانە تر كە مزگەوت گىراوەتى شويىتك بۇوه بۆ بۇنە كۆمەلایە تىيە كان. جگە لە بۇونى ئەم دوو مزگەوتە لە هەريمە كە، بە



فەرمانی (غازان غان ٦٩٤ - ١٢٩٥ / ١٣٠٣ - ١٢٩٥) لە سەرجەم لادى و شارەکانى ھەریمەکانى فارس، عێراق، کرمان و ئازەربایجان مزگەوت درووست کرا (خواندمیر، ١٣٧٢، ١٥٨).

(عەينەدين ئەبو عەباس ئەحمەد کورپى مەحمدود کورپى عەبدوللە سیواسى ئیمام) لە قورئان خوینەکان بwoo، كەسيكى پياو چاك بwoo، وتارە نەباتيەكان (النباتية) و چەندىن وتاري ترى لە بەربwoo، بانگ كرا بۆ پىشنىويىزى كردن لەو مزگەوتەي كە وەزير (رهشيدەدين فەزلوللە ھەمدانى) لە سالى (٦٧٠ / ٦ / ١٣٠٦) فەرمانى بە درووستكىدى دابوو لە تەوريز، ئىبن فووتىي ئاماژە بەھوھ ئەكت كە لەو سالەدا لە تەوريز بىنيويەتى بەلام، ھېچى لەسەر نەنووسىيەو. (ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج، ٤، ق ١١٢١).

مزگەوتىكى گەورەي رىچكەي شافيعىي لە تەوريز ھەبwoo، بەچەند رىگەيەك دەچووھ سەر ئەو قوتا بخانە شافيعىيە لە تەنيشتىيەو درووست كرابوو، (ابن الفوطى، ١٤١٦هـ، ٤، ٥٣٠). (مەجدەدين عەبدوللە كورپى ئىبراھيم ئیمامى)، پىش نويىزى مزگەوتى دار الشفاء بwoo لە تەوريز، لە فارس زانستىي گىراوەتەوە لە (مەجدەدين ئىسماعيل كورپى ئەفرەلەدين نىكەرۆز كورپى فەزلوللە فالى شيرازى)، بەھەمان شىيەو (شىخ سەدرەدين ئىبراھيم كورپى شىخ مەشائىخ سەعده دين مەحمدەد كورپى مۇئەيد حەممەوى جوينى) زانستى لەمەوھ گىراوەتەوە (ابن الفوطى، ١٤١٦هـ / ٤٣٠). لەمانەوھ بۆمان دەرئە كەوىت كەسانى خاوهن زانست مزگەوتە كانيان ئەبرەد بەرپىوھ، لەپال ئەركى بەرپىوھ بەردنى مزگەوتە كەدا، هەستاون بە وانە وتنەوھ بەو خويندكارانەي بە مەبەستى وەرگرتنى زانست ئەچوونە مزگەوتە كە، لىرەوھ رەوشى زانستىي و گفتوجۇ زانستىيەكان لە مزگەوتە كان دا بەرپىوھ ئەچوو.

### ٣- دوکانى پەرپاو فرۆشەكان (حوانىت الوراقين)

كۆپىكىردن و نووسىنەوهى پەرپاو و پەرتوكەكان پىشەيەك بwoo، كە بەشىك لە كەسانى خاوهن زانست و رۆشنىيران پىوهى خەريك بوون و بۆ ئەم مەبەستە دوکانيان ھەبwoo كە تىدا ئەم كارانەيان ئەكرد، جگە لەو گفتوجۇ زانستىيانە كە زۆربەي جار لەم شوينانەدا لە نىوان زانستخوازان و فيرخوازان دا ئەكراء، لەم بارەيەوه:

كۆپىكەر (كەمالەدين ئەبو حەسەن عەلى كورپى شەرفەدين زەنون كورپى ئەحمەد مەعدهنى ئەدىب ناسخ) لە سالى (٦٦٠ / ١٢٦١) هاتۆتە ئازەربایجان، لەگەل خۆيدا وتارە بەپىزە زمانەوانىيەكانى باوکى ھىتابوو، (شىخ رەشيدەدين ئەبو تالب يەحىا كورپى مەحمدەد كورپى زەيد ھەمەزانى) چاوى پىسى كەوتۇو چەند سروودىكى لەسەر نووسى، لەوانە:

شقينا بالنوی زمناً فلما

سخطنا بعض ما جنت الليالي

فمن لم يحيي بعد الموت يوماً

(ابن الفوطى، ١٤١٦، ٤ / ١٩٩).

زانا و كۆپىكەر (فەخرەدين ئەبو مەحمدەد بزرجهەمەر كورپى مەحمدەد كورپى حەبەش بروجەردى فقىە ناسخ) كە دەست و خەتيكى جوانى ھەبwoo، خىرابوو لە نووسىن و خويندنهوه، ھەلەي كەم بwoo، لە سەردىمى نەسirەدين تووسىي (٦٧٢م / ١٢٧٤) ماوەيەك لە مەراغە مايەوە دواتر چووھ بەغدا و لە نيزامىيە نىشته جى بwoo، ئىبن فووتىي ئەلىت «لەوی بىنیم، لە مەراغە و بەغداش لەسەرم نووسى، بە ھەستى خۆى چەندىن كتىبى كورت و درىزى كۆپى كردووھ» (ابن الفوطى، ١٤١٦هـ / ٢ / ٥٧٤).



(قوتبه‌دین ئەبو مزه‌فه‌ر ئەحمدە کورپی مەحمود کورپی ئەبوبه‌کر بەناکتى ناسخ) كه يەكىك بwoo له و به‌هرمەندانه‌ي هاتۆته مەراغه لەسەردەمی نەسرە دین تەووسىي (٥٩٧ - ١٢٧٤ / ٥٦٧٢ - ١٢٠١) لە سالى (١٢٧٢ / ٦٧١) ز، زۆریك لە كتىبەكانى ئەوي بۆ خۆي و خەلکانى تر نووسى، ٥٥٥ ست و خەتىكى جوان و رىنۇوسىكى رىكى ھەبwoo، كەسيكى رەوشت جوان و گونجاو بwoo، لەماوهى مانه‌وهى لە مەراغه سەردانى بنكەي ئەستىرەناسىيەكەي كرد، ئىبن فووتىي ئەلىت «لە هۆنراواي بەھرمەندانى ولاتى ئەودىو رووبار (ما وراء النهر) و تۈركىستانى بۆ خويىندەمەوه» (١٤١٦، ٣/ ١٤١٦..).

بەته‌نها دوکانى پەراو فرۆشە كان نەئەبwoo بە شوينى كۆبۈونەوهى زانيان و كەسانى رۆشنىير، بەلكو زۆربەي جار كەسانى خاوهن دوکان و پىشەكانى تر، كه گرنگييان داوا بە زانست و زانيارىي، دوکانه‌كانيان ئەبwoo بە شوينىك بۆ گفتوكۆي زانستىي و باھتى ترى سەردەم و كۆبۈونەوهى خويىندەواران، لەم بارهيدەوه: (كەمالەدین ئەبو فەزل عومەر كورپى عەلى كورپى سام - نەزىل مەراغه - بەلخى بەزار) شىخىكى ژير بwoo، گەشتى كردبwoo بۆ وولاتانى عەرەب و عەجمەم، لە مەراغه نىشته جى بwoo تا ئەو كاتەي كۆچى دوايسى كرد، دوکانىكى ھەبwoo گەورە پىاوان و زانيان لەلاي كۆئەبۈونەوهى، دانىشتىن و گفتوكۆكانى خۆش بwoo، ئىبن فووتىي ئەلىت «لە مەراغه بىنيومە لە سالى (٦٤٤ / ١٢٦٥)، و ئەچۈوه سەردانى نەسیرەدین تەووسىي، ئەويش پرسىيارى بارودۆخى ئەو ولاتانەي لى ئەكىد كە سەردانى كردبwoo، كەسيكى خىرەمەند بwoo، زاناكانى خۆشئەۋىست و چاكەي لەگەل ئەكردن و بە بەزەيى بwoo لەگەل بىگانەكان لە سالى (٦٦٦ / ١٢٦٧) كۆچى دوايسى كرد و لە باب ئەملەيدان (باب الميدان) نىئررا» (١٤١٦، ٤/ ٢١٢).

(موعينەدین ئەبو ئەحمدە عەبدولرەحمان كورپى ئەحمدە د كورپى عەلى كورپى ئەبو نەسر - ناسراوه بە ئىبن فووتىيىس - موسلى بەزار) ئەم گەنجە دوکانىكى ھەبwoo لە بازارى كوتاڭ فرۆشەكان لە مەراغه، ھاوارىيكانى لەلا كۆ ئەبۈوهە، ئاشنايى ھەبwoo لەگەل نەسیرەدین تەووسىي و لەگەل دانىشتىبو، لە هۆنراوهەك دا ئەلىت:

خذوا قودى من أسر الكلَّ	فلا تعجبو من أسير قتل
و نادوا علي إذا نحتمُ	طعِينُ القددود جريج المُقلُ
و بي قمر مابدا في الدجى	و شاهده البدر إلا أقل
يُصلُّ بطرته من يشا	و يهدى بسرته من أفضل

(ابن الفوطى، ١٤١٦، ٥/ ٣٨٦، ٣٨٧).

٤- رهبت (الربط):

رهبته‌كان لەگەل ئەوهى شوينى خواپەرسىتىي بوون، لەھەمان كات دا شوينىك بوون بۆ خويىندەن و وھرگىتنى زانست، لە ناوچەكەدا چەند رهبتىكى لى بwoo، لهوانە:

ئىبن فووتىي لە ژياننامەي (قوتبه‌دین ئەبو عەبدوللە مەحمدە د كورپى مەحمدە عەنتەرى تەورىزى سۆقى) ئاماژە بەھو ئەكات كە «قوتبه‌دین شىخىكى رەوشت بەرز و پاك و ديدار باش بwoo، بىنيومە و بە خزمەتى گەيشتۈوم لە و رهبته كە (تاجەدین موعتعەز سەرەوى) فەرمانپەوا لە ولاتى رۆم لە تەورىز لە نزىك قوتاپخانەي ئورخات درووستى كردبwoo و، ئەم قوتبەدینەي كرد بە شىيخى رهبتەكە كە لە سالى (٦٧٥ / ١٢٧٦) ز، گۆيىسىتى فەرمۇودە (الحدىث) ببwoo بەلام، من هييچم لى نەبىست» (ابن الفوطى، ٦، ٣/ ٤٣٣).



شوینی نیشته جن بونی ههزار و کەم دهرامەت و گەشتیار و سۆفییە کان بwoo، بههمان شیوه شوینیک بwoo بۆ چاوپیکەوتى خویندکاران و زانیاریان و گەياندنى سوود و زانیاری بwoo به يەكتريى، جگە لەھوھی هەول و گەرانەكانى ئىبن فووتيى مىزۇنوس دەرئەخات بۆ بهسەرگردنهوو و گەران لە بنكە زانستي و ئايينىھەكان و كۆكردنەوەي زانیارىيە مىزۇویيەكانىتى و نووسىنى ژياننامە و بهسەرهات و رووداوه مىزۇویيەكانە.

رباتىكى تر ئەويش رباتى (شىخ فەخرەدين ئەبو فەتوح تەورىزى) يە لە جىنداب لە تەورىز، كە لە ژياننامە (عزمە دين ئەبو مزەفەر يەحىا كورى ساحب شەمسەدين مەھمەد كورى مەھمەد جوينى) باسى لىيواھ كراوه، كە لە بىنەمالەيەكى خاوهن دەسەلات و وەزارەت و سياسەت لەدایك بwoo و زانستى بەدەست ھىناوه، ھۆنزاوه يەكى شىوهنى بە فارسيي بۆ خۆي نووسىيە، پاش كوشتنى باوکى لە سالى (١٢٨٣/٦٨٦) لەم رباتە دەنیزىرتىت، پاش مردى ئەميش بە هەمان شیوه لەلای باوکى و مام و براكانى لەم رباتە ئەنیزىرتىت. (ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج٤، ق١/٣٨٥، ٣٨٦).

5- خانەقا:

خانەقا يەك هەبwoo لە گوندى ئەقميونى (أقميون) سەر بە سەراو، كە (كەريمەدين ئەبو قاسم كورى كەمالەدين ئەحمەد كورى ئەبو قاسم ئەقميونى ئەلرەئىس) بەكىرىي گرتىبو و، نۆزەنلى كردىبو و، خىر و خىراتى هەبwoo بۆ ههزار و سۆفیيەكان، ئەم گوندە پەيوەندىيدار بwoo بە (شەمسەدين مەھمەد كورى مەھمەد كورى عەلى تەورىزى) بەلام، ئەم كەريمەدينەش شەش يەكى تىدا هەبwoo (ابن الفوطى، ١٤١٦، ٤/٧٧). بەم شىوه يەبۆمان دەرئەكەۋىت كە كەسانى بەتوانا و دەست روېشتوو بەرەدەوام بۇون لە درووستىكىردن و نۆزەنكردنەوەي بنكە ئايىنىي و زانستييەكان دا و، بەخشىنى يارمەتى بە ههزار و کەم دهرامەتەكان.

6- گۆشە ئايىنىيەكان (الزوايا):

لەپال ئەوهى شوینىك بwoo بۆ خواپەرسىتىي و مانەوهى گەشتىار و بىن لانەكان، بە هەمان شیوه شوینىكىش بwoo بۆ خوینىن و زانست و زانیارى لە ئازەربايجان گۆشەلى لى بwoo ئەوانىش:

زاویەي شىخ سەواب (شىخ صواب) لە مەراغە، ئىبن فووتيى ناوى ئەم گۆشەيەي لە ژياننامە (عەلەمەدين ئەبو ئەعقوب ئىسحاق كورى مەھمەد كورى موسا عىراقى سۆفى) ھىناوه، كە ئەلىت «لە سالى (١٢٦٦/٦٦٥) هاتە مەراغە بۆلامان ماوهىيەك لەم گۆشەيە مايھو و، چووه بنكەي ئەستىرەناسىيەكە، چووه سەرەتە بۆ بىنىنى ئامېرەكانى و، ئەو ھۆنزاوه يەي كە بۆم نووسى بwoo لە پەرتەووكى (من قصد الرصد) بۆ خوینىمەوە ئەويش:

قصد صرۇ عبداً له و يقعنىي  
رؤيىته أن يكون لي ثناً

لحسنە في عيوننا منح  
قد ولدت في قلوبنا محننا

رؤيىته للسرور جامعة  
لكن سرور يورث الحزنا ”

(ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج٤، ق١/٥٦٥) لەم دەقەوه بۆمان دەرئەكەۋىت كە گۆشەكان بەشىوه يەكى كردارەكىي شوين و جىڭاي مانەوهى گەشتىاران بwoo.

گۆشەيەك لە لادىي بىخاقي مەراغە، كە (عەلائەدين عەلى كورى حسین كورى عەبدوللا تەورىزى سۆفى) لە تەورىزەوە چووه ئەم لادىي و تىيدا نىشته جن بwoo و، ئەم گۆشەيەي ئاوهدان كردىو و باخىكى جوانىشى بۆ



درووست کرد، لە مندالی هەزار و شیخه‌کان بwoo، گەنجیکی بە رەوشت بwoo، (الخرقه) یەکی کە بە ۵۵ سنتی (شیخ محیدین عەلی کورپی سادق ھەواری) درووستکرابوو له بەر کرد، ئیبن فووتیی ئاماژە بەھو ئەکات، کە « بەختی خۆی مۆلەتی بۆ نوسیووه له سالی ( ۱۹۷۰ ک / ۱۲۷۱ ز ) « (ابن الفوطى ، ۱۹۶۳ ، ج ۴ ، ق ۲ ، ۱۰۴۸ ) . ئەم ۵۵ قە جگە لەھوھی ئاماژە بە بونی گوشەیەکی جوان بە باخ و باخاته‌وھ ئەکات لەم لادییە، له گەل ئەھوھ دا ئەھوھ دەرئەخات، کە مۆلەتی زانستی لە نیوان سوھییە کانیش دا ھەبwoo، بە تاییەت له بواری زانسته ئایینییە کان دا . بە ھەمان شیوه له ژیاننامەی (کە مالەدین ئەبو مەحمدەد حەسەن کورپی عەلی کورپی حەسەن فارسی شیرازی ھەکیمی موھەندیس) بۆمان دەرئەکەھوئ کە گوشە کان شوینیک بون بۆ کۆبونەھوھی زانیان و خویندن . این الفوطى لە بارەی ئەم زانیاھ و خویندن و رۆلی گوشە کان له خویندن و بڵاو کردنەوھ و پەرەدان بە زانست؛ ئەلیت « کە مالەدین یەکیک بwoo له پیاو چاکە کانی سەرەدەم و نمۇونەی دونیا بwoo له چاکە، ناسراویی، ھەبون، رەوشت بەرزیی و رەچەلەک دا، لە خزمەت، (قوتبەدین شیرازی) بینیم کە زانستی پزیشکیی و ئەندازیاریی لەلا ئەخویند، فەرمودەھی (ھەشتییە کان) - ئەو فەرمودەھی کە ھەشت گیرەھوھی ھەبwoo - کە له گیڑانەھوھی (میر ئەبو نەسر مەحمدەد) ئەویش له باوکیەوھ (میر ئەبو مەناقیب موبارەک) ئەویش له باوکی (خەلیفە مۇستەعسىم بیللا ئەبو ئەحمدەد عەبدوللە ئەمیر ملۆئینین ) بwoo، و منیش بە ریوايەتیکی تر کە له (محیدین ئەبو مەحمدەد یوسف کورپی حافز ئەبو فەرەج کورپی جوزی) بیستبوم، ئەویش بە ھەمان شیوه کە له خەلیفەوھ بیستبوم، بۆم خویندەوھ له گوشەی قوتبەدین (قطب الدین) لە جرنداپى تەوریز له سالی ( ۱۳۰۶ ک / ۱۳۰۶ ز ) « (ابن فوطى ، ۱۴۱۶ ، ۱۳۸ / ۴ ، ۱۳۹ ) .

گوشەیەکی تر، گوشەی (عزەدین ئەبو فەزل حەسەن کورپی حسین کورپی یوسف موسلى نەقاش نەزىل تەوریز شیخ عارف) بwoo له تەوریز، کە گەورە پیاوان و پاشا و سولتان و هەزار و غەریبە کان روویان تى ئەکرد، کە سیکی بە ھیمەت، رەوشت جوان، بەخشندە، عارف، قسە خوش و سووعەتچىي، ھاواھلایەتی خوش بwoo، لە وىنە کېشان و دوورىنى زەركەش شارەزابوو، پەيوەندى کرد بە بەلغان (بلغان) خاتۇون ھاوسەری سولتان غازان خان ( ۱۳۰۳ - ۱۲۹۵ ک / ۶۹۴ ) کە لیوھى پلە و پايە و سامانى دەستكەوت، لە ھەموو بارودۆخىکى دا ئەچووه خزمەتی سولتانە کان، هەزار و غەریبە کانی خوش ئەویست، ھۆنراوەی گەزەلی ھەبwoo، ئیبن فووتیی ئاماژە بەھو ئەکات کە « لەسەرم نووسیوھ، لەلای ماومەتەوھ، پرسیارى لە دایك بونیم لى کرد ئەویش له وەلام دا وتى « لە موسىل لە سالی ( ۱۲۴۲ ک / ۶۴۲ ) لە دایك بwoo »، لە تەوریز له سالی ( ۱۳۱۰ ک / ۷۱۰ ز ) کۆچى دواى کرد « (ابن الفوطى ، ۱۹۶۳ ، ج ۴ ، ق ۱ / ۶۶ ) . بەم شیوه‌یەک گوشە کان جگە لەھوھی شوینى خوا پەرسىي و خویندن بwoo، بەھەمان لانەیەک بwoo بۆ هەزار و گەشتىار و لى قەھماوە کان، تەنانەت زۆربەي کات کەسانى بە دەسەلات و خاوهن پلە و پايەش روویان تى ئەکرد و، دەبوبوھ شوینى چاپىكەوتىيان.

گوشەیەکی تر له تەوریز ئەویش زاوییە شیخ مەحمود دیوانە (شیخ محمود دیوانا) يە کە لەسەرەدەمی سولتان غازان خان زانیارى لەسەر ھاتووه (أبن حجر العسقلانى ۱۹۹۳ / ۴ / ۳۴۴) . زاوییە (فەتحەدین ئەبو فەزل عەبدولھەمید کورپی ئیمامەدین مەحمدەد کورپی سەعید ئارمەھوی سوھى، ناسراوە بە ئیبن شەھید) کە تىدا خزمەتی ئەوانەی ئەکرد کە ئەھاتن و ئەرۆیشتن، خوشى لە بەنەمالەی شیخ و سوھیە کان بwoo، شیخ ئیمامەدینى باوکىشى کە سیکی رەوشت جوان و بەخشندە بwoo، (شیخ عومەر کورپی مەحمدەد خەبازى شیرازى) کە لایان ماوەتەوھ، زانیارى لە بارەيانەوھ داوه بە ئیبن فووتیي میزۇونووس. (ابن الفوطى ، ۱۴۱۶ ، ۴۹۸ / ۲).

زاوییە (فەخرەدین ئەبو جەعفر عومەر کورپی ئەحمدەد کورپی عومەر جەندرانى تەوریزى موحەدىس فقيە) کە ئیبن فووتیي لە بارەيەوھ ئەلیت « لە مزگەوتى تەوریز بىنیم و، چۈومەتە گوشە كەيشى، مۆلەتم پىدا ئەویش



مۆلەتى بۆ نووسىم، زانىارى لە (شىخ عارف نەجمەدین) ئى باوکىھەو بۆ گىرامەوھ، ئەوپىشىم بىنىي بۇو، زانى بوارى راھە قورئان و فەرمۇودە و ئايىزانيي بۇو، لە زانىارىيانە گىراویھەتىھەو پەرتووكى ( شرح السنە البغوى ) بۇو، كە لە ( ئىمام زەھيرە دىن رەمەزان كورى مەھەد تەورىزىي ) گىرا بۇویھەو، كە ئەمېش لە ( عومدە دىن مەھەد كورى ئەسەعەد عەتارىي ) بىستبۇوى لە نووسەرە كە خۆيەو و لە باوکىشىھەو پەرتووكى ( جامع الأصول ) ئى ئىبن ئەسىر ( أبن الاثير ) ئى گىرا بۇوو و، پەرتووكى ( عوارف المعرف ) يىشى لە ( شىخ شەھابە دىن سەھرە وەردى ) گىرا بۇویھەو « ( ابن الفوطى، ١٤١٦، ٣/٩٥ ).

### دام و دەستگاكانى ئايىنى مەسيحىي (كىيسە) :

مەسيحىيە كانى هەرىمە كە كەنیسە تايىھەت بە خۆيان هەبۇو ( الهمدانى، مجلد ٢، ج ١، ٢٢٠، اشتىانى، ٢٠٠٠، كە تىدا لە پال جىيە جىكىردى ئەركە ئايىنىيە كان دا، زانستىيە كانىشى تىدا ئەخويىندرە بە تايىھەت زانستە ئايىنىيە كانى مەسيحىي (لاھوت).

- ٨ - قوتابخانە:-

مەراغە گەورەترين و باناوبانگتىرين شارى ئازەربايچان ( ياقوت الحموى ، ١٩٩٥ ، ٩٢/٥ ) پىنگەي زانستىي خۆى هەبۇو، ياقوت حەمەويى ( م/٦٢٦ / ١٥٢٨ ) كاتىك باسى شارە كە ئەكەت، ئەلىت » ئىستاش مەلبەندەي ناوجە كەيە، و پاشماوهى دىرىينى تىدايە لە گەل بىنا و قوتابخانە و خانەقاى باش، كۆمەلېك زانى لىن دەرچووھ لە ويژەوان و شاعير و فەرمۇودەناس و شەرعناس ” ( ١٩٩٥ ، ٩٢/٥ ) و پاش داگىرەرنى جىهانى ئىسلامىي لەلایەن مەغولە كانەوھ، ھۆلاكۇ ٦٥٦ - ٦٦٣ / ١٢٦٥ - ١٢٥٨ ) ئەم شارە كەر بە پايتەختى خۆى لە بەر ئەو بەغداد گرنگىي و پىنگەي جارانى نەما، و زاناكان بۆ پاراستنى خۆيان و زانستە كەيان و بىرەدان بە خويىندە كەيان بەرەو ئەو شارە رۆيشتن، بەھۆي ھەول و كۆششى ئەو زانىانەوھ، مەراغە لە رووی زانستىيەوھ زياتر پىشىكە وتى بە خۆيەو بىنىي و بۇو بە بنكەي شارستانىي ئەو سەرەدەمە ( نوال، ٢٠١٥ / ١٧، ٤١٢ )، لە بەر ئەو چەندىن قوتابخانە لىن بۇوھە ئەوانپىش ١- قوتابخانە ئەلەعەزىيە (العزىيە) لە مەراغە:

ئەم قوتابخانەيە ئەگەرپىتەوھ بۆ ( عزەدىن ئەبو حارس ئەرسەلان ئەبە كورى ئەتابك توركى مەراغى ساحب مەراغە) مىرىيىكى دادپەرە بۇو، قازى ( كمالەدىن ئەحەمەد كورى عزيز مەراغى ) لە چەندىن ھۆنراوەي فارسىيدا پىيدا ھەلداوھ و، ئەم قوتابخانەيە بە ناوى قوتابخانە قازىش ( مدرسة القاضى ) ناسراوە چونكە، ( قازى كمالەدىن مەھەد كورى عەبدولەھە مىد قەزوينىي م/٦٢٨ / ١٢٣٠ ) وانە تىدا و تۆتەوھ، كاتىك زانا ( موئىيە دەدەن عەرزى موهەندىس ) هاتە مەراغە بە مەبەستى ئەستىرە ناسىي، لەم قوتابخانە بە نىشته جىن بۇو كە لە سەر دەرگاکەي ئەم ھۆنراوەيە نووسرا بۇو :

الشافعىي إمام الناس كلام  
ثى العلم و الحلم و الھجاء والباس  
لە الإمامة فى الدنيا مسلمة  
كما الخلافة فى اولاد عباس

( ابن الفوطى ، تلخىص ، ج ٤، ق ١ / ٣٨٨، ٢٨، ٢٧ )، لەوانەيە ئەم قوتابخانەيە ھەر ئەو قوتابخانەيە بىت كە مىرى ئەتابكى ئەحەمەدىلى ( ٥٠١ - ٥١٠ / ١١١٦ - ١١٠٧ ) درووستى كەدبىت بە ناوى قوتابخانە ئەتابكى ( مدرسة الاتابكية ) دواتر بەم ناوانە ھاتووھ، بە ھەمان شىيەو ( قازى كەمالەدىن ئەبو عەبدوللە ئەبو مەھەد كورى عيمادە دىن عەبدولەھە مىد كورى مەھەد كورى عەلى كورى مەھەد كورى ئەبو مەعاز - نەزىل تەورىز - قەزوينىي ( م/٦٢٨ / ١٢٣٠ ) تىدا وانە تۆتەوھ، و پۆستى قازى مەراغە وەرگەرتووھ ( ابن الفوطى ، ١٤١٦ ) .



۲- قوتابخانه‌ی ئەلسەدریه (الصدریه) له مەراغه:  
 ئىبن فووتىي له ژياننامە زانا (فەخرەدين ئەبو مەسعود مەنسور كورپى مەحمدە كورپى مەحمدە كورپى مەنسور كازەرۇنى حەكىم و تەبىب) باسى ئەكەت كە ئەلىت «لە سالى (١٢٤٤ / ١٦٤٥ ز) فەخرەدين ئەچىتە مەراغە بۆ خزمەت نەسيزەدين تووسىي، ئەميش لەلایەن خۆيەوە رېزى زۆرى لى ئەگرئ و له قوتابخانه‌ی سەدرى داي ئەنیت، پەرتۈوكىكى زۆر پى ئەبىت له سەر فەلسەفە و پىشىكىي پىشىكەشى نەسيزەدين تووسىي ئەكەت. بەلام، ئەم تەنها يەكىك لە كتىيەكانى لى وھئەگرئ، كورپەكەشى (شەمسەدين مەسعود) له خزمەتى ئەمدا كارى ئەكەد «(ابن الفوطى، ١٤١٦، ٣ / ٢١٢).

۳- قوتابخانه‌ی خەليفة له مەراغه:

لەلایەن خەلافەوە درووست كراوه، بۆيە بهم ناووه ناسرابوو، ئىبن فووتىي له ژياننامە ئامۇڭار و فەرمۇودەناس (موزەفەرەدين ئەبو مەعالى موتەھەر كورپى سەيەھە دين سەعید كورپى موتەھەر كورپى سەعید باخرازى بوخارى سۆقى واعز موحەدىس) ئەلىت «ھاتۆتە بەغدا و لەۋى زانستى لە باوكىيەوە گىزراوەتەوە، كۆپى ئامۇڭارى تىدا بەستبۇو، گەشتى كرد بۆ نازەربايجان، لە كاتى مەدنى (میر موبارەك كورپى مۇستەعسم بىللا) لە مەراغە لە سالى (١٢٧٧ / ٦٩) ئەو لەۋى ئەبىت، و له قوتابخانه‌ی خليفە كارى ئەكەد، وتارىكى جوانى دا لە بەرئەوە، خەلات و پاداشت كرا، ئەو كاتانە من لە تەورىز بۇوم بەشدارى ئەو رىۋەسمە نەبۇوم لەۋى و، چووهتە ولاتى رۆم و له قەيسەريه نىشته جى بۇو، كەسىكى زانا و زمان پاراو بۇو، زانستى لە باوكى و ئىمامەكانى تىرەوە وھەرگەتتۇو، پەخشان و ھۆنراوەي ھەبۇو، لە ولاتى رۆم لە سالى (١٢٨٢ / ٦٩) كۆچى دوايى كرددوو «(ابن الفوطى، ١٤١٦ هـ / ٥ / ٣١٤) لىرەوە بۆمان دەرئەكەۋى كە پى و رەسمە كۆمەلایەتىي و زانستىيەكان ھەروەكۆ ئىستا ھەبۇو.

۴- قوتابخانه‌ی ئەملەجديه [المجدية] له مەراغه :

ئەم قوتابخانەيە ئەگەرپىتەوە بۆ (مەجدەدين مەحەممەد كورپى خەلیفە كورپى ئەلب ئەرسەلان سیواسى رۆمى سەدرول موعەزەم حاسب كاتب) كە لە مەراغە نىشته جى بۇوبۇو، قوتابخانەكەي لە تەنيشت مىزگەوتەكە بۇو، چووهتە بەغدا لە سالى (٦٨٠ / ١٢٨١ ز) و حساباتەكەي وھەرگرت، لە شيراز لە ھەمان سال دا شەھيد كرا (ابن الفوطى، ١٤١٦، ٤ / ٥١٢).

۵- قوتابخانە‌يە ملويھييە (المحيييە) له مەراغه :

كە لە بازارى مەراغە درووست كرابۇو، ئەگەرپىتەوە بۆ (قازى مەھىدىن ئەبو حامد يەحىا كورپى سەدرەدين كورپى مەحەممەد كورپى عەبدوللە كورپى لەل مەراغى قازىي (ابن الفوطى، ١٤١٦، ٥ / ١١٨) ئىبن فووتىي ئەلىت «قازى مەھىدىن بەردىوام بۇو لە وانە وتنەوە و قوتابخانەيەكى جوانى بۆ خۆي درووست كردىوو و، بەخشىبۇو بە ئەشىھەريه كانى شافيعىي و پارە و داھاتىكى باشىشى بۆ بىرپى بۇوه، ئەم مەھىدىنە لەلایەن (موعىتەدين تەنترانى) يەوه بە ھۆنراوەيەك لە وشەي فارسيي و عەربىي پىادا ھەلدرابو كە تىدا وتۈۋىيەتى :  
 ترك وجدت الدرد من درمانه (١٤١٦، ٥ / ٥٥).

قوتابخانەكانى تەورىز: تەورىز لە پىش سەردىمى ئىلخانىيەكان (دار الامارة) لىيىووه، پايتەختى ھەریمەكە بۇوه، بەھەمان شىيۆه لەم سەردىمىش لەدۋاي مەراغە ئەبىت بە پايتەخت وھ پىنگەيەكى تايىھەتى خۆي ئەبىت لە گشت رووه كانەوە، بە تايىھەتى لەلایەن زانستىي، چەندىن بنكەي زانستىي لى بۇو، لەوانە:



۱- قوتاوخانه‌ی ئەمله‌جديه (المجدية) له تهوريز :

ئىبن فووتىي له بارهی كردنەوهى ئەم قوتاوخانه‌يە له لايەن ميرىكەوه به شىوه‌يەكى جوان و تازه، گرنگييدانى ئەم ميرە و دەسەلەتدارانى ناوچەكە به زانست و زانيان و بهخشينيان لەم بوارەدا، جۆرى خويىندن تىدا و بهزىي ئاستى قوتاوخانه‌كە، كە بۇوه به شويىنى نىشته جىبۈونى زانيان و زانست دۆستان، كۆپو كۆبونەوه كانيان، كە ئەبيت به رەھەندىيکى سەره كىي بۆ بەرەودان به ئاستى زانستىي و رۆشنېرىي ناوچەكە ئەلىت « مەجده دىن ئەبو سەعد مەحەممەد كۆپى ئەبو مەفاحىر - ناسراوه به بەغىر - خالدى تهوريزى ئەلەمیر رەئىس ) ميرىكى لە خوا ترس و نەفس بەرز و بەتوانابۇو، زانست و زانيانى خوش ئەۋىست، قوتاوخانه‌يەكى جوانى درووست كرد، لە تەنيشت مزگەوتى تهوريز، چەند دەرگايەكى كراوهى هەبۇو بۆ مزگەوتەكە، كە بەخشىبۇو بە پەيپەوانى رېچكەي شافيعىي، كۆمەلەيك لە ئايىناسە بەھەممەندەكانى تىدا نىشته جىن بۇو، منيش ئەو قوتاوخانه‌يەم بىنىي بۇو، چەند رۆزىك تىدا مامەوه، بە ما موستاي قوتاوخانه‌كە به ناوى (ئەسىلە دىن نەخچەوانى) عەبايەك و چەند درەھەمەنگى بۆ ناردم» (١٤٦٠، ٤/٥١٣٠).

۲- قوتاوخانه‌ی ئەلسەدرىيە (الصدرىيە) له تهوريز :

ئەگەريتەوه بۆ (مەليك سەدرە دىن مەحەممەد كۆپى ئەبو مەحەممەدى تهوريزى) لە پاش خۆى كورەكەي به ناوى (عيمادە دىن ئەبو نەسر مەحەممەد) جىگای گرتەوه لە فەرمانزەوايى لە سالى (١٢٦٨/ك/٦٦٦) بەلام، بە گەنجىي كۆچى دواى كرد لە سالى (١٢٧٧/ك/٦٧٦) لەلاي باوکى لە قوتاوخانه‌كە نىزىرا، (ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج ٤، ق ٢/٨٤٩).

۳- قوتاوخانه‌ی سولتان له تهوريز :

ئىبن فووتىي به قوتاوخانه‌ي سولتانى كۆن ناوى ئەبات، كە لە سالى (١٣٠٦/ك/٧٠٦) لە ژياننامەي ئايىزان و نووسەر (عيمادە دىن ئەبو نەسر مەحەممەد) مەحەممەد كۆپى عەبدولە حمان كۆپى عەبدولە عوبەيدى تهوريزى فقيه كاتب) دا شىواز و پرۆگرامى خويىندى ئەوكاتەي بۆ رۇون كەدووينەتەوه كە تىدا ئەلىت“ لە نەوهى زانا بەرپەزە كان بۇو، قورئانى پىرۆزى خويىندبۇو، وانەي لەلاي (شەمسە دىن عەبدولكەفىي) مامى خويىندبۇو، خەتىكى جوانى هەبۇو، هەمول و كۆششى كردىبۇو زانستى بەھەممەندەتەوه كە تىدا ئەلىت“ هەشتاكانى (الأحاديث الشمنيات) گۈئى لى بۇوه لە (سەيد موعە زەم ئەبو نوسىر مەحەممەد كۆپى ئەمير ئەبو مەناقىب موبارەك كۆپى ئىمام موستەعسم بىللا ئەبو ئەحمدە عەبدولە)، كە ئەميش لە باوکىيەوه لە مەراجە لە سالى (١٢٩٧/ك/٦٧٦) بىستوو، كە باوکىشى لەلايەن خۆيەوه لە خەليفە موستەعسم بىللا باوکى بىستوو يەتنى لە سالى (١٢٥٢/ك/٦٥٠) و منيش بۆم پشت راست كردىوه لە سالى (١٣٠٦/ك/٧٠٦) لە قوتاوخانه‌ي سولتانى كۆن لە تهوريز» (ابن الفوطى، ١٩٦٣، ج ٤، ق ٢/٨٢٦). لېرپە دەرئە كە ويىت كە خويىندى زانستە كان لەوانە زانستى فەرمۇوەد، پىيوىستىي بە لیکۆلینه‌وهىكى وورد وھ ئاماژەدان بەھ و سەرچاوه يەكى كە لېوهى وھرگەتتەوه ئەكت و، هىنانى بەڭەي راست و درووست بۆ سەماندى راستى بابەتكە پاش پشتراست كردىوهى لەلايەن زانا كانەوه، ئەمە بۇو بە شىوازى خويىندن لە دام و دەستىگا زانستىيەكان چ مزگەوت بىت يان قوتاوخانه و هەربنکەيەكى زانستىي تر بىت، ئەمەش بۆ سەماندى توپانى زانستىي خويىندكار، يان بەھەست هىنانى بروانامە، تا ئىستاش لیکۆلینه‌وهىھەر بەردەوامە لەسەر زانستى فەرمۇوەد و زانستە كانى تر بەپىي پىشكەوتى ئاستى زانستە كە لە قۇناغە مىززوو يەكان.



۹- بنکه‌ی ئەستىرەناسىي (المرصد): (بۆ بىينىنى وىنەي رووانگەكە بروانە وىنەي ژمارە ۱) نەسىرە دىن تووسىي لە سەر فەرمانى ھۆلاکۆ بنکه‌يەكى ئەستىرەناسىي لە مەراغە لە سالى (۱۲۵۹/ک/۶۵۷) درووست كرد، چەند زانايەك بە شداربۇون لە درووستكىرىنى ئەوانىش فەخرە دىن خەلاتىي، فەخرە دىن مەراغىي، نەجمە دىن قەزوينىي، موئەيە دىن عەرزىي (الهمدانى، مجلد ۲، ج ۱/۲۰۳، ۲۰۴، ۱۴۱۶/۳، ۵۵/۰)، قوبە دىن شيرازىي، روکە دىن ئەسترابازىي، كەمالە دىن ئىجىيى، مەيدىن مەغريبي، لە گەل زانايەكى چىنى ۶۸۹ چەند زانايەكى تر (أشتىانى، ۲۰۰۰، ۲۰۷، رضوى، ۱۴۱۹ھـ ۴۱، سلمان، ۲۰۱۹، العدد ۷۸/۴۳۰، ۴۳۱، نوال، ۲۰۱۵، العدد ۱۷۷/۴۱۵، ۴۱۴).

يە كەمین گۆمه‌لگا زانستىي (ئەكاديمىيى) بۇو لە سەدەكاني ناوه‌پاست لە رۆزھەلات (ابن الفوطى، ۱۴۱۶، پىشە كىيە كەي مصطفى جواد، ۲۰/۱)، چەندىن بنکه‌ي زانستىي لە دارولحىكمە (دارالحکمە)، فيرگەي پىشىكىي (دار الطب)، فيرگەي فەرمۇودە (دارالحدىث)، قوتاپخانە، كۆگاى كىتىيى لە خۇ گرتبوو، ژمارە يەكى زۆر لە دانا، فيلسوف، (ئەھلى كەلام)، ئايىنزا، فەرمۇودەناس، پىشىك و زاناي بوارە جياوازەكانە لى كۆكىدە (ابن كىثير، ۳۰۰، ۱۳، ۲۰۰۵)، ۳۵۷ العينى، ۲۰۱۰، ۲۰۱۰/۲). درووستكىرىنى بنكە كە نزىكەي بىسەت ھەزار دينارى تىچوو (أشتىانى، ۲۰۰۰)، و بودجەي تەرخان كرد بۆ بەرپۇھە (الصفدى، ۱۹۷۴، ۱/۲۰۰۰، ۱۴۷، ۱۹۷۴)، بۆ ھەر فەيلەسوفىك سى درەھەم، پىشىكىك دوو درەھەم، ئايىناسىيىك درەھەم، فەرمۇودەناسىيىك نيو درەھەم (ابن كىثير، ۳۰۰/۱۳، ۲۰۰۵)، كۆگاى كىتىيە كان كە زياتر لە چىل ھەزار كىتىيى تىدابۇو، كە لەو كىتىبانە بۇون كە لە ناوجەكانى بەغدا، شام، جەزىرە بە تالان برابۇون (الصفدى، ۱۹۷۴، ۱/۲۰۰۰، ۱۴۷)، ئىبن فووتىيى كردى سەرپەرشتىيارى كۆگاكە (الذهبى، ۵۳، ۲۵۶، الذهبى، ۱۴۹۳/۴، ۱۹۵۸)، نۇوسىنى خشتەي ئەستىرەناسىيەكەي كە بە (زىج الایلخانى) ناسراوه پىسپارد (ابن عماد الحنبلى، ۱۹۸۸، ۶/۶). درووست كردەن بنكە كە نزىكەي پانزە سالى خاياند لە سالى ۱۲۷۳/ک/۶۷۲) تەواو بۇو (رضوى، ۱۴۱۹ھـ ۴۲). هەرسى كورە كەي نەسىرە دىن تووسىي، بە ناوه‌كانى سەدرە دىن عەلى، ئەسىلە دىن حەسەن، فەخرە دىن ئەحمد (الصفدى، ۱۹۷۴، ۱/۱۵۰، ۱۹۷۴/۳، ۲۵۱) شارە زابۇون لە كاروبارى ئەستىرەناسىي (رضوى، ۱۴۱۹ھـ ۶۰-۵۶) هەردوو كورە كەي لەپاش مردنى باوکى كاروبارى بنكە كەيان ئەبرەد بەرپۇھە. ئەم بنكە كە هەرچەندە شوينى كوبۇنە وهى زانايان و زانستخوازان بۇو، بەھەمان شىۋو شوينىك بۇو كە چەندىن زاناي لە بوارە جياوازەكانى زانست خوينىيان تىدا تەواو كرد و دەرچوون.

#### تەوهەمى دووھەم: ناساندىن گەشتى زانستىي (رحلە في طلب العلم)

ئەو گەشتەيە كە خويىندكارانى بوارە جياوازەكانى زانست، لە زانستەكانى ئايىن، زمان، فەلسەفە و پىشىكىي... هەتد ئەيانكىرد بۆ ناوجەكانى تر، بە مەبەستى بە ۵۵ دىن ھەستەت ھېتىانى زانست (أحمد شلبى، ۱۹۵۴، ۳۰۹، ۳۱۰)، ئەمەش گۈنگى فيرگارى خۆي ھەيە چونكە، فيرخواز راستە و خۆ زايارييەكان لە مامۆستاكەوە و ورئەگریت، و چاوى بە مامۆستاي زياتر ئەكەويت، زاياري زياترى دەست ئەكەويت، جگە لە وەھى ھەر يەكىك لەو مامۆستايانە شىوازى وانە وتنە وەھى خۆي ھەيە (أبن خلدون، ۲۹۶)، خويىندكار لە گەشتەكەي جىڭە لە وەھى فيرى زمان و زانستى ئەو ناوجەيە ئەبىت كە گەشتى بۆ كردووھ، بە ھەمان شىۋو ئاشنا ئەبىت بە داب و نەريت، ياسا و رىسا، ئايىن و فەلسەفەي دايىشتowanەكەي (أحمد شلبى، ۱۹۵۴، ۳۱۴). لەكتى گەرانە وهى زانستخواز بۆ ناوجەكەي خۆي،



ئەو زانستەی کە لە گەشتەکەی بەدەستى هیناواه بڵاوی ئەکاتھو، ئەوھش لە ریگای وانه وتنھو و کۆر و کۆبۇونەوه کانیان بیت، يان لە ریگای ئەو کتیبانەوه بیت کە ئەياننوسى (أحمد شلبی، ١٩٥٤، ٣١١). گەشتیکی زانستی تر ھەبۇو، کە ئەویش گەپیدە، جوگرافیناس، و مېژوو نووسەكان و...ھتد ئەيان كرد، بەمەستى بىنىنى روودا و دياردە كانى ناوجەکە به چاوى خۆيان، کە نرخیکى فيركارى تاييھەتى خۆي ھەيە لەبوارى لیکۆلینه‌وه، باسکردنى لە پەرتوكەكانیان دا (حسین محمد فھيم، ١٩٨٩، ١٩، ٧٩)، کە ئەم کتیبانە تائىستا بە سەرچاوهیەکى گرنگ دائەنریت (أحمد شلبی، ١٩٥٤، ٣١٥)، و دەرخەری روالەتە شارستانیەكانى ئەو کاتەن (حسین محمد فھيم، ١٩). لەوانە ئىبن بەتوتە (١٣٧٧-١٣٠٤/ك/٧٧٩-٧٠٣) گەشتى كردووه بۆ ھەرىمەکە و چووته شارى تەوريز، ئەوھى دينيويەتى لەم شارە باسى كردووه (ابن بطوطە، ١٩٨٧، ٢٤٢، ٢٤١، ١، ١)، جگە لەھوھى كەمیک مېژووی ھەرىمەکە لە سەرددەمى ئىلخانى باس كردووه (ابن بطوطە، ١٩٨٧، ٩٥، ٩٤/١، ٢٣٦-٩٥)، كتىبى ئەم گەپیدەيە بە سەرچاوهیەکى جوگرافى و مېژووی گرنگ دائەنریت.

زانست گرنگى تاييھەتى پىدرداوه لە ئايىنى ئىسلام دا، وە لە دەقە ئايىنى كان دا هانى خەلک دراوه بۆ وەرگرتنى زانست، گەران بەدواتى دا، لەم بارەيەوه لە قورئانى پىرۆز دا هاتووه (وَمَا كَانَ الْمُؤْمِنُونَ لَيَنْفِرُوا كَافَةً فَلَوْلَا نَفَرَ مِنْ كُلِّ فِرْقَةٍ مِنْهُمْ طَائِفَةٌ لِيَتَقَفَّهُوا فِي الدِّينِ وَلِيُئْذِرُو قَوْمَهُمْ إِذَا رَجَعُوا إِلَيْهِمْ لَعَلَّهُمْ يَحْذَرُونَ) (سورة التوبه، الآية ١٢٢) و، پىغەمبەر بە هەمان شىوه گرنگىداوه بە زانست و زانيارى و گەران لە پىناوى دا، وەك لە فەرمۇودە (ما من رجل يسلك طريقا يطلب فيه علماء، إلا سهل الله عزوجل له به طريقا الى الجنۃ). (سنن أبي داود، ٤٨٧ / ٥، رقم الحديث ٣٦٤٣) لەبەرئەوه، مسوّلمانان وەلامى ئاياتەكانى قورئانى پىرۆز و فەرمۇودەكانى پىغەمبەريان دايەوه، دەستيان كرد بە خويىدىن و گەران بەدواتى زانست دا، بۆ ئەم مەبەستە پارە و كاتيان بۆ تەرخان كرد و، ھەولەكانى خۆيان بۆ ئەم بوارە خستە گەر، کە ئەمەش دەرئەنجامىكى گرنگى لى بۇوه لە سەدەكانى دواتر ئەویش شۇپشى زانستى سەرددەمى عەباسىيەكان بۇو.

تەوھىرى سېيەم گەشتى زانستى بۆ ھەرىمى ئازەربايجان:

پاشا و دەسەلاتدارانى مەغۇلى ئىلخانى گرنگىانداوه بە زانست و لە سەرددەمى ئەماندا زانستە وىزەيى و ژيرىيەكان، قۇناغىكى گرنگ بەرەپىشچۈونى بەخۆيەوه بىنېيە (دونالد ولبر، ١٩٨٥، ٧١). ئەو بزوتنەوه زانستىيە، كە لە ئازەربايجان سەرەتەلدا لە سەرددەمى مەغۇلە ئىلخانى گەپىتەوه بۆ (محمدەد كورى محمدەد كورى حەسەن ئەبو جەعفر نەسیرەدين تووسىي)، كە لە تۈوس لە سالى (١٢٠١/ك/٥٩٧) لەدایك بۇوه (ابن الفوطى، ٢٠٠٣، ٢٦٩، ٢٧٩/٦، الخوانسارى، ١٩٩١، ١٩٩٦، محسن الأمين، ٤١٤/٩)، لە سەرەتاكانى ژيانى دا زانستى لەلای باوکى (محمدەد كورى حەسەن) وەرگرتووه، كە يەكىك بۇوه لە ئايىناس و فەرمۇودەناسەكانى شىعەي دوانزە ئىمامىسى لە تۈوس (رضوى، ١٤١٩-١٤٢٠، محسن الأمين، ١٩٨٦، ٤١٤/٩)، لە گەل (نورەدين عەلى كورى محمدەد شىعى) كە خالى بۇو، و (نەسیرەدين ئەبو تالب عەبدوللا كورى حەمزە تووسىي) خالى باوکى (حسن الأمين، ١٩٩٧، ١٦، ١٧)، رضوى (١٤١٩-١٤٢٤)، لە سەرەتاادا قورئان، زمانى عەرەبىي، بىركارىي، فەرمۇودەكانى پىغەمبەر، ئايىزانىي (الفقه)، بنه ماكانى ئايىن (الأصول) ي خويىند و سەرەتاكانى ژيرىيەتى (المنطق) و فەلسەفةي لەلای خالى خويىندووه (رضوى، ١٤١٩-١٤٢٠، سەھيل الحسيني، ٢٠٠٥، ٣٧، محسن الأمين، ١٩٨٦، ٤١٥، ٩، ١٩٨٦)، پاش مردنى باوکى كۆچ ئەكات بۆ نىسابور بەمەستى بەدەست ھەتىانى زانست، لهویش زانستى لەسەر دەستى چەند زانايەك خويىد (رضوى، ١٤١٩-١٤٢٣، ١٣)



محسن الأمین، ۱۹۸۶، ۴۱۵/۹)، لهوانه (موعینه‌دین سام کورپی به‌دران مسری موعته‌زیلی رافری) (الصفدی، ۲۰۰۰، ۱۴۷/۱، الکتبی، ۱۹۷۴، ۲۴۶/۳).

پاشان له ئەنجامی هیرشی مەغۇله کان كۆچ ئەکات بۆ قۆھستان بۆلای ئىسماعيلیيە کان (رضوی، ۱۴۱۹، ۱۵، ۱۴)، محسن الأمین، ۱۹۸۶، ۴۱۵/۹)، لهوى کتىبى (الأخلاق الناصرية) و (الرسالة المعينية في علم الفلك) دا ئەنیت (ابن الفوطى، ۱۴۱۶، ۳۸۲/۵، ۳۸۳، خواندمير، ۱۰۶/۳، حاجى خليفه، ۸۹۲، ۳۸/۱، محسن الأمین، ۱۹۸۶، ۴۱۵/۹)، بەم شىۋوھى بەردەوام ئەبىت لە خويندن و لیکۆلینه‌وه، تاوه کو ئەبىت بە يەكىك لە زانيانى بوارى فەلسەفە و زانسته بىركارىيە کان و ئەستىرەناسىي، و لهسەر زانسته سروشىتىيە کان و ئايىنە کان چەندىن كتىبى نووسىيۇوه (ابن العبرى، ۱۹۹۱، ۳۳۰).

لەگەل (ناصره‌دین عەبدولرەحيم کورپی ئەبو مەنسور) والى قۆھستان ئەچىتە قەلائى مەيمون دز (ميمون دز) بۆلای (عەلائەدین مەھمەد) سەرۆكى ئىسماعيلیيە کان (رضوی، ۱۴۱۹، ۱۶، محسن الأمین، ۱۹۸۶، ۴۱۵/۹)، پاش هیرشى ھۆلاكۆ بۆ قەلائى ئىسماعيلیيە کان و رووخانى دەولەتە کييان، نەسیرەدین تۈوصىي خۆى بەھەستەوە ئەدات بەلام، ھۆلاكۆ پلە و پايەتى دەزانى لەلای خۆى ئەيھەتتەوە (الهمدانى، مجلد ۲، ۲۵۷، ۲۵۶/۱، خواندمير، ۱۰۶/۳، محسن الأمین، ۱۹۸۶، ۴۱۶/۹)، لهكى ئەستىرەناسىي ھۆلاكۆ بۆ بەغدا، چۈونى بۆ شارەكە ئەميشى لەگەل ئەبىت (ابن الفوطى، ۲۰۰۳، ۲۲۳)، لهويوه گەشت ئەکات بۆ حللە مەلبەندى زانيانى شىعە دوانزە ئىمامى لهوى چاوى بە زانيانى ئەوى ئەکەويت (رضوی، ۱۴۱۹، ۳۷).

لەسەر فەرمانى ھۆلاكۆ لە سالى (۱۲۵۸/ک6۶) بنكەيە كى ئەستىرەناسىي لە مەراغە درووست ئەکات (الهمدانى، مجلد ۲، ج ۳۰۳، ۳۰۴، ابن الفوطى، ۲۰۰۳، المقرىزى، ۲۴۵، ۲۰۰۳)، و ھەمۇو ئەوقافى ولات بە دام و دەستگا زانستىيە كانىشەوە لە قوتابخانە و مزگەوت...ھەتىد، خستە ژىر ۵۵ سەلاتىيەوە (ابن العبرى، ۱۹۹۱، ۳۳۰، الصفدى، ۲۰۰۰، ۱۵۰/۱)، له سالى (۱۲۶۲/ک6۶) گەشت ئەکاتەوە بۆ بەغدا لهويشەوە بۆ واست و بەسەر، كتىبىكى زۆرى لە عىراق كۆئەکاتەوە و ئەيىا بۆ بنكەي ئەستىرەناسىيە كەي مەراغە (ابن الفوطى، ۲۰۰۳، ۲۵۲، ابن كثىر، ۲۰۰۵، ۱۳۰/۱۱)، له سالى (۱۲۷۲/ک6۷) جارىكى تر گەشتى كرووھەوە بۆ بەغدا لەگەل ئاباقا خان كورپى ھۆلاكۆ (۱۲۷۳/ک6۷) زماھىيەك لە مير و دەست و پىوهندەكانى، كە تىدا چاوى خشاندووھەوە بە كاروبارى ئەوقاف و رىكھستنى و زانىنى بارودۇخى ئايىناس و مامۆستا و سۆفيەكان و موجەكانى پىداون (ابن الفوطى، ۲۰۰۳، ۲۶۵، ۲۶۶)، بەلام، زۆرى نەبردووھە لەم گەشتەن نەخوش ئەکەويت و كۆچى دوايى ئەکات لە مەرقەدى ئىمام موساي كازم ئەنیزىريت (ابن الفوطى، ۲۰۰۳، ۲۶۹)، بە رىۋەسمىك كە تىدا شەمسەدین جوينى وھىزىر و گەورە پىاوان ئاماھبۇون (الصفدى، ۱۹۷۴، الکتبى، ۱۵۱/۱، ۲۰۰۰).

لەدواي كردنەوهى ئەم بنكەي ئەستىرەناسىيە زانيان و زانستخوازان بەرىزەيە كى بەرچاو روو لەم بنكەيە ئەكەن، بە مەستى وھرگەتنى زانست، لهوانه (مەجدەدین ئەبو مزەفرە بەھزاد كورپى بەھەل كورپى ئىسماعيل بەسەھى شاعيرى نەديم) شاعير بۇو، ھۆنراوهى بە فارسىي نووسىيۇوه، ماوهىيەك لە بەغدا ژياوه لە خزمەتى (مەلىك شەھابەدین سليمان شا كورپى يەرجم ئىوافيى)، پاش داگىر كردنى بەغدا لەلایان مەغۇله کان، ئەچىتە مەراغە و لهوى نىشته جى ئەبىت و، زۆربەي جار چووھە سەردانى نەسیرەدین تۈوصىي، لە مەراغە لە سالى (۱۲۶۷/ک6۷) كۆچى دوايى كرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶، ۴۱۱/۴).



(قوتبه‌دین ئەبو خەیر ئەحمەد کورپی نەجمەدین ئەبو مزەفره فەزوللّا کورپی عیمادەدین عەبدولحەمید قەزوینی نەزیل مەراغە قازى مەراغە) لە بنەمالھی دادوھر (القاضى) و دەسەلەتدارەكان بwoo، پۆستى قەزاي مەراغە و دەدوروبەرى لە سالى (۱۲۴۸/ک/۶۶) گرتە دەست، لەدواى (عیمادەدین مەسعود کورپی كەمالەدین ئەبو مەھمەد کورپی عیمادەدین عەبدولحەمید قەزوینی) قەزاي گرتە دەست، سەرقالى كارەكانى بwoo لە بەرپەبردنى كاروبارى دادوھرى و فتوادان، خويىندەوهى راھەي قورئان و هەواڭ و رووداوه مىزۈوېيە كان، كارە ئايىنېيە كان بwoo، ئىبن فووتى (م/۷۲۳/ک/۱۳۲۲) ئەلىت «لە خزمەتى نەسیرەدین تۇوسىي بىنىم، چەندىن جار چوومەتە دانىشتنە كانى لە مەراغە» (۱۴۱۶/۳/۳۶۰) لە مەراغە لە سالى (۱۲۸۴/ک/۶۶) كۆچى دواىى كرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶/۳/۳۶۰).

(عەلائەدین عەلی کورپی ئەحمەد کورپی مەھمەد ناسراوە بە بوخارى نەزیل مەراغە) لە سالى (۱۲۱۰/ک/۶۰) هاتۆتە مەراغە، ئەچۈوه كۆپەكانى نەسیرەدین تۇوسىي، ھەروھە ئەچۈوه بۇنە خۆشىي و ناخوشىيە كانى دەسەلەتداران، بە ھەردو زمانى فارسيي و عەرەبىي ھۆنراوە و پەخشانى نۇوسييۈوه، زمان پاراو و دەربپىنى جوان بwoo، ئىبن فووتى ئەلىت «ئەم ماوهىيە لە بنكەي ئەستىرەناسىيە كەمامەوە ئەھاتە لام لەبارەي ئەھەنەم نۇوسى، ئەويش بەھەمان شىيە لەبارەي منھە نۇوسييۈوهتى» (۱۹۶۳/ج/۲، ۱۰۳۸)، لە مەراغە لە سالى (۱۲۸۷/ک/۶۶) كۆچى دواىى كرد (ابن الفوطى، ۱۹۶۳، ج/۲، ۱۰۳۸).

(عەلائەدین ئەبو نەسر مەھمەد کورپی مەنوج ئىجي حاكم ساحب ئىجه)، ئىبن فووتى ئەلىت «ھاتۆتە مراجە بۇلامان و سەردانى بنكەي ئەستىرەناسىيە كەمەزانيي يە» (۱۹۶۳/ج/۲، ۱۰۹۵). مەجدەدین ئەبو عەلی عەيدولەجىد كورپی عومەر كورپی رەجب جارسانى كاتب) چووهتە مەراغە بۇ خزمەت نەسیرەدین تۇوسىي، ئايىن ناسىيە باش بwoo، فەرمۇودە لە (مەيدىن ئەبو مەھمەد يوسف كورپى جوزى) وەرگەرتووه (ابن الفوطى، ۱۴۱۶/۴/۴۵۷).

(كەمالەدین مەسعود کورپی جەمالەدین كورپی مەھمەد كورپی هاشم تەفلىسى كاتب ئەدىب) لە بنەمالھی قازى و خانەدانەكان بwoo، (جەمالەدین) ي باوكى ھاوريى نەسیرەدین تۇوسىي بwoo، لە مەراغە ئىبن فووتى لەگەل ئەم كۆپتە و ھاورييەتى لەگەل كردووه، لە كىتىسى (تذكرة من القصد الرصد) باسى كردووه، نۇوسراروھ كانى خويىندەتە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶/۴/۲۶۰).

(كەمالەدین ئەبو مەھمەد حەسەن كورپی عەلی كورپی حەسەن جاشتى موتەتەبب ئەلەدىب)، ئىبن فووتى ئەلىت «باسى ئەمم لە زارى نەسیرەدین تەسى گۈئى لى بwoo، خۆشحالى بۇ ناسىنى دەپپىووه، (میر سەيھەدین موساف شەكىن) كۆمەلېيك كىتىسى دامى كە ھۆنراوه ئەمى تىدا بwoo» (۱۴۱۶/۴/۱۳۹-۱۴۰).

(كەمالەدین ئەبو عەزىز ئەحمەد کورپی عەبدوللّا کورپی ئەحمەد کورپی مەزەفرە بەغدادى سۆۋىي موقرىي) شاعيرىيەكى بەتوانى بwoo، گەشتى كرد بۇ ئازەربایجان، چووه لاي نەسیرەدین تۇوسىي و بە ھۆنراوه يەك پىايىدا هەلدا و، داواى نۇوسييىكى لى كرد بۇ (شەمسەدین مەھمەد جوينى) ئەميش نۇوسييىكى جوانى بۇ نۇوسى (ابن الفوطى، ۱۴۱۶/۴/۱۰۲).

(فەخرەدین ئەبو غالب مەھمەد کورپی فەخرەدین مەھمەد کورپی رەزىيەدین مەھمەد کورپی فەخرەدین مەھمەد ئەفتەسى عەلەوى ئەبو نەقىب) لە بنەمالھى ساداتەكان بwoo، لەگەل براكهى (كەمالەدین ئەبو مەھمەد



رەزا) هاتە مەراغە، داواي لە نه سیرە دين تووسىي كرد كە كاريکى باداتن، لە وقىي ھە مزان و ئە سفەهان و قوم وقاشان و ناوجە كانى سەرى (ابن الفوطى، ١٤١٦ھـ / ١٧٣/٣). بەم شىوھىيە مەراغە بۆتە شوئىنى كۆبۇونەوهى زانيان و زانستخوازان و زۆر جاريش پاستە و خۆ پە يوھندىيان بە نه سيرە دين تووسىي كردووه، لە گەل ئە وھش دا كە مەراغە پايته خت بسووه زۆر لە دەسە لە تداران سەر دانيان كردووه، پە يوھندىيان كردووه بە نه سيرە دين تووسىي، ئە وھش بەھۆي پىنگە زانستيي و ئيدارييە كەي خۆي، جىگە لە پىنگەيى بىن كە زانستييە كەي بىن كە ئەستىرە ناسىيە كە كە بسووه بسووه جىسى بايە خى زانيان و زانست دۆست و سياسە قەداران و كەسە ئيدارييە كان.

لە دەسە لە تدارانەي كە چووته مەراغە و كۆپوتە و لە گەل ئىبن فووتىي (قەوا مە دين ئە بو فەزل ئە حمەد كورى عزە دين مە حمەد كورى عەلى كورى مە حمەد كورى هە بە توللا كورى جە لالە دين حسین ناسراو بە ئىبن وھ كيل بە غدادىي)، كە لە سالى (١٤٤٢ك/١٢٤٢ز) لە دايىك بسووه (ابن الفوطى، ١٤١٦ھـ / ٤٨٠/٣).

(قوتبە دين ئە بو مە زەھەر موبارز كورى مە زەھەر دين مە حمەد ئىجي ئە مير) ئىبن فووتىي ئە لىيت «فە رمانپەواي ئىيج و دەوروبەرى بسووه، باسم كردووه لە كىتىي (تذكرة الرصد) لە سالى (١٤٧١ك/١٣٧١ز)، لە بوارى ويژەدا خەربىك بسووه، پىيم وت كە شتىكەم لە كىتىي (ذكر من قصد الرصد) بۆ بنووسى، ئە ويش دوو دىرە هۆنراوهى بۆ نووسىم» (ابن الفوطى، ١٤١٦ھـ / ٤١٣/٣).

ئىبن فووتىي ئە لىيت «(فە خە دين ئە بو عەلى ئە حمەد كورى ئە بو غەسان فالى) باسى (مە جدە دين ئە بو غەسان كامل كورى عە بە دۆللا كورى ئە حمەد فالى ئە دىب) اى بۆ كردووين، وتۈويەتى كە ئە دىيېتىكى گەورە بسووه، زانيارى هە بسووه لە زانستى زمان و ئايىنناسىي، لە مەراغە لە هۆنراوهى كانى ئە وي بۆ و تىن» (١٤١٦ھـ / ٤٩٦/٤).

(محىدىن يە حىا كورى مە حمود كورى ئە حمەد كورى مە حمەد زەرين قەلەم مە راغى) باوكى لە مەراغە نىشته جى بسووه تائە و كاتە كۆچى دوايى كرد بەلام، ئەم كورەي ئىبن فووتىي بىنيويەتى و دانىشتۇوه لە گەللى، گەنجىكى پەر لە زانست بسووه (ابن الفوطى، ١٤١٦ھـ / ١٢٠/٥).

(قوتبە دين ئە بو مە كارم مە حمەد كورى مە حمەد كورى عوسمان سەر خەسى نە حە وي) ئە دىيېتىكى بە توانا و رىزمانناس بسووه، لە حە و سە دە كانى كۆچى ژىابۇو، ئىبن فووتىي ئە لىيت «شىخ بورهانە دين عە بە دۇلۇھە زىز ئە حمەد ختنى لە مەراغە هۆنراوهى كى زمانە وانىي ئە وي بۆ و تىم» (١٤١٦ھـ / ٤٣٢/٣).

يە كىيك لە زانا بە تاوابانگانە كە چووته هە رىمە كە و شارى مەراغە بە تايىهتى (قوتبە دين مە حمود كورى مە سعوو كورى موسليح شيرازىي (٤٦٣٤ك/١٢٣٦-١٣١١-٦٣٠) لە شيراز لە دايىك بسووه لە سالى (١٤٣٦ك/١٢٣٦ز) (الذهبى، ٢٠٠٠، ١١٢/٥٣، ابن حجر العسقلانى، ١٩٩٣، ٣٣٩/٤، السيوطى، ١٩٦٥، ٢٨٢/٢، طاش كىرى زادە، ١٩٨٥، ١٨٩/١)، باوكى پىيىشك بسووه لە سەر دەستى باوكى فيرى خويىدىن و پىيىشكىي بسووه، لە گەل مامى كە يە كىيك بسووه داناكانى ئە و كاتە (الذهبى، ٢٠٠٠، ١١٣/٥٣، الصفى، ١٩٩٨، ٤١٠/٥، السلامى، ٢٠٠٠، ابن حجر العسقلانى، ١٩٩٣، ٣٣٩/٤، أشتىانى، ٤٩٨، ٢٠٠٠)، لە لاي (شەمسە دين كورى مە حمەد كورى ئە حمەد كىشىي)، (شەرهە دين زەكى)، (زەكى دين بريشكانىي) وانەي خويىدىووه، ئايىن زانىي لە لاي زانا (عە لائە دين مە حمەد كورى ئە بوبە كر تاوسى قەزوينىي) خويىدىووه (الذهبى، ٢٠٠٠، ١١٣/٥٣)، لە تەمهنلى چوارده سالى باوكى ئە مرىت لە لاوى دا لە جىگاى باوكى بسووه بە پىيىشك لە نە خۆشخانە موزە فەريي (المظفرى) لە شيراز (السلامى، ٢٠٠٠، ١٧٧، ابن حجر العسقلانى، ١٩٩٣، ٣٣٩/٤)، لە سالى (١٤٥٨ك/٣٣٩) لە سالى (١٤٥٩ك/٣٣٩).



سروشته‌یه کان یان (ژیریه کان) لە لا ئەخوینیت، و ژیربیزی (المنطق) لە لای (نەجمە دین کاتب قەزوینیی)، و زانستی گەردوونناسیی و شیوه ئەندازه‌ییه کان لە لای (مۆئیە د عەرزی) ئەخوینیت (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳/ ۴۴۰) دواتر لە گەل نەسیرە دین تۆوسیی گەشت ئەکات بۆ خۆراسان لە سالی (۱۲۶۶ك/ ۱۲۶۶) (السلامی، ۲۰۰۰، ۱۷۷)، گەشتیش بۆ بەغدا ئەکات، لە قوتا بخانه نیزامیه (النظمیة) نیشتە جى ئەبیت، شەمسە دین جوینی ریزیکی زۆری لى ئەگریت (السلامی، ۲۰۰۰، ۱۷۷).

پەیوه‌ندیی بە ھۆلاکۆ و ئاباقا خانی کورپی (۱۲۸۱- ۱۲۶۴ك/ ۶۶۳) ئەکات (الذهبی، ۲۰۰۰، ۵۳/ ۰۵، ۱۱۴، الصفدي، ۱۹۸۸، ۰/ ۱۰، السلامی، ۱۷۷، ۲۰۰۰)، دواتر گەشت ئەکات بۆ ولاتی رۆم لە سیواس و مەلتیه ئەبیت بە قازی (الذهبی، ۵۳، ۲۰۰۰، ۱۱۴، الصفدي، ۱۹۹۸، ۰/ ۱۰، السلامی، ۱۷۷، ۲۰۰۰، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۴/ ۳۴، السیوطی، ۱۹۶۰، ۲۸۲/ ۲)، پاشان وەک نوینه‌ری سولتان ئەحمدە د تکودار (۱۲۸۴- ۱۲۸۳ك/ ۶۸۳) ئەچیتە شام بۆلای مەمالیکه کان (الذهبی، ۲۰۰۰، ۰۵/ ۱۱۴، الصفدي، ۱۹۹۸، ۰/ ۱۰، السلامی، ۱۷۸، ۲۰۰۰، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۳۴، پاش مردنی ئەم پەیوه‌ندیی بە ئەرگون خان کورپی ئاباقا خان (۱۲۸۴- ۱۲۹۰ك/ ۶۹۰) ئەکات (الذهبی، ۵۳، ۲۰۰۰، ۱۱۴، الصفدي، ۱۹۹۸، ۰/ ۱۰، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۴/ ۳۴)، لە تەوریز نیشتە جى ئەبیت، خەریکی خویندن، لیکۆلینه‌وه، نووسین و وانه وتنەوه ئەبیت (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳/ ۴۴۰، السلامی، ۲۰۰۰)، لە دانیشتنە کانی دا زانا و دانا کان ئاما دە بۇون (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳/ ۴۴۰، طاشی کبری زاده، ۱۹۸۵، ۰/ ۱۹۰، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۴/ ۳۶۰، الصفدي، ۱۹۹۸، ۰/ ۱۱۵، ۲۰۰۰، ساکار بۇو ھەمیشە جل و بەرگە سۆفییە کەی لە بەریوو (الذهبی، ۵۳، ۲۰۰۰، ۱۱۴، الصفدي، ۱۹۹۸، ۰/ ۱۱۵، ۲۰۰۰، بۆلای سولتان ئۆلیجایت و مەحمەد خودابەندە (۱۳۰۴- ۱۲۹۶ك/ ۷۱۶) قىسى گالتەی ئەکرد (الذهبی، ۲۰۰۰، ۰/ ۱۱۵، ۲۰۰۰)، بەم شیوه‌یه ئەچووه کۆر و کۆبۈنەوه کانی پاشایانی مەغۇلى ئىلخانیی و پەیوه‌ندی لە گەلیاندا ھەبۇو. كەسيکى لە سەرخۆ، لیپووردە و ئايىن پەرەپ بۇو، پارەی کۆ نەئەکردەن بەلکو، لە خویندكارە کانی دا خەرجى ئەکرد، لە سالیک دا سىي هەزار درەھەمی ھەبۇو کەچى کاتىك (سەفيە دین عەبدۇل مۇھەممەن) ئى گۇرانى بېز چوو بۆ لای ھەزار درەھەمی پى ئەدا، كاتىكىش مەد قەرزە کانی بۆ درايەوه (الذهبی، ۲۰۰۰، ۰/ ۱۱۴، ۵۳/ ۱۱۵، الصفدي، ۰/ ۱۱۱، ۲۰۰۰)، شە و رۆز بەرددوام بۇو لە خویندن و لیکۆلینه‌وه، نووسینى بە ھەردوو زمانى عەربىيى و فارسيي ھەبۇو (السلامی، ۲۰۰۰، ۰/ ۱۷۸)، زانا بۇو لە بوارە کانی راھە قورئان و ئايىنزا尼ي (الفقه)، بە ماكانى ئايىن (الاصول)، بىركارىي، ژيربىزى (المنطق)، فلسفة، پزىشكىي، ئەستىرەناسىي و ھۆنراوھى ھەبۇو (أشتىانى، ۲۰۰۰، ۴۹۸، سلمان محمد خضر، ۰/ ۲۰۱۹، مجلد ۱۵، عدد ۳/ ۱۱۲۴)، خویندكارە کانی لە رادە بە ھەرگە گەورە يان ئەکرد (الذهبی، ۲۰۰۰، ۰/ ۱۱۵، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۰/ ۳۶۰)، لە سالی (۱۳۱۱- ۱۲۷۰ك/ ۳۶۰) لە تەوریز کۆچى دوايى كرد، لە (جرنداپ ی تەوریز نیئرزا (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳/ ۴۴۱)، اليافعى، ۰/ ۱۹۷۰، ۴/ ۲۴۹).

يەكىك لە و زانايانەي كە چووه تەوریز و گرنگى دا بە بلاوكىنەوهى زانست و زانيارىي، لە وئى دا مىزۇوننووس (فەزلىلا رەشید دەولە يان رەشیدە دین کورپى ئەبو خەير عيماد دەولە کورپى عەلى كورپى موهفەق دەولە ئەبو فەزل ھەممە زانىي (۱۲۴۷- ۱۲۴۸\_ ۱۳۱۸ك/ ۷۱۸)) بۇو، لە شارى ھەممە دان لە سالى (۱۲۴۷/ ۶۴۵) لە دايىك



بووه (الهمذانی، مجلد ۲، ج ۱، پیشەکیه کەی کاترمیر، ۵، ۸، برتلز، ۱۹۳۳، ۱۱۶/۱۰)، باوکی جولەکە بوو، به‌لام ئەم موسلمان بوو بوو، بواری پزیشکی و فەلسەفە خویند بوو (الذهبی، ۱۹۸۵، ۴۷، ۴/۶، ابن عmad الحنبلی، ۱۹۸۸، ۶/۴۴)، و ھک پزیشکیک چووه کوشکی ئاباقا خان و کاری ئەکرد (الهمذانی، مجلد ۲، ج ۱، پیشەکیه کەی کاترمیر، ۱۱، ۱۲، نادر کریمیان سرداشتی، ۱۳۸۱، ۱۲۶/۱)، بەشیکی زوری ژیانی له شاری تەوریز بەسەر ئەبات (الهمذانی، ۲/۱، دواتر ئەبیتە وهزیری سولتان غازان خان و ئۆلیجایتوخان، تا وھکو له سەردەمی سولتان ئەبو سەعید له سالی (۷۱۸/ک ۱۳۱۸) کوشیان (الذهبی، ۱۹۹۰، ۱۷۲/۵۳، ۱۷۳، العمری، ۲۰۱۰، ۱۹۴-۱۹۲/۱۱)، نادر کریمیان، ۱۳۸۱، ۱/۱۲۶، احمد عیسیٰ بک، ۱۹۴۲، ۳۴۰، ۳۳۹)، و کتیبه کانیان سوتاند (الصفدی، ۲۰۰۰، ۵۸/۲۴)، له بواری زانست دا کەسیکی زانا بوو، زمانه کانی فارسی، عەربی، تورکی و مەغولیی ئەزانی (عمر رضا کحالە، ۱۹۹۳، ۷۱۵/۱)، نادر کریمیان، ۱۳۸۱، ۱۲۶/۱)، له بوارە کانی پزیشکی، فەلسەفە و میژوو، کاری ئەکرد (خیرالدین الزركلی، ۱۰۲/۵، ۲۰۰۲، ژمارەیەکی زور کتیبی هەبوو (الذهبی، ۱۹۹۰، ۱۷۳/۵۳، ۱۹۹۸، الصندی، ۱۹۹۸، ۴۲/۴، ۴۴/۴، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۲۳۲/۳)، له تەوریز چەندین بنکەی له پیناوی خودا کرددووه (الصفدی، ۱۹۹۸، ۴۲/۴، ۴۴/۴، ابن حجر العسقلانی، ۱۹۹۳، ۲۳۲/۳)، کە چەندین بنکەی زانستی لە قوتاوخانە و خانەقا...هەتد، له خۆ گرتبوو (خیرالدین الزركلی، ۱۰۲/۵، ۲۰۰۲)، گەشتى ئەم زانایە بۆ ھەریمەکە، و بۇونى بە وهزیری دەولەتی ئىلخانی، واي لى کرددووه کە میژووی فەرمانەرواي ئەم دەولەتە بە شیوازیکی راستە و خۆ بگېپتەوە له کتیبی (جامع التواریخ).

میژوو نووسیکی بە تووانا، کە گەشتى کرددووه بۆ ھەریمی ئازەربایجان، (کەمالە دین ئەبو فەزائیل عەبدولەزاق کورپی ئەحمدە کورپی مەحەممەد کورپی ئەبو مەعالى شەبیانی ئىبىن فووتىی (۱) (۶۴۲/ک ۷۲۳\_۱۲۴۴) ۵ (الذهبی، ۱۹۰۸، ۱۴۹۳/۴، ناجى معروف، ۱۹۰۹، ۲۸۶)، له سالی (۶۴۲/ک ۱۲۴۲) له کۆلانى قەواس (القواس)، له گەرەکى خاتونوئیه (الخاتونیه)، له دەھەنە کوشکى خلافە له رۆزھەلاتى بەغدا، له دايىك بووه (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ، ۴۰۹/۳، ۶۰۰/۵، ۲۰۲/۴)، له گەل پیشەکیه کەی مصطفى جواد، ناجى معروف، ۱۹۰۹، ۲۸۷)، (تاجە دین ئەحمدە کورپی مەحەممەد) بىاوكى بەپى ئەھوی له گەپەکى خاتونوئیه نىشته جى بووه له كەسايەتىيە دەست رۆشتۈوه کان بووه (ابن الفوطى)، پیشەکیه کەی مصطفى جواد، ۱۳/۱، بەنەمآلە دايىكى بە زەھیرىي (الظھيرى) ناسراوه، يەكىك بىووه له بەنەمآلە دەست رۆيشتۈوه کان، کە پۆستى پەرددار، نووسەر و دەسەلاتيان وەرگەرتووه (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ، ۴۲۸/۴)، تاوه کو تەمەنی چواردە سالى لەزىر سەرپەرشتى بىاوكى خويىدوویەتى، گەنگى بە پەرەرددە كەن و خويىدى ئەدا، له گەل خۆي ئەيدى بۆ کورپى سۆفي، ويىژەوان و زاناکان، کە ئەو کاتە ھەشت سالانى تى نەپەراندبوو، لهوانە له گەل بىاوكى دا ئامادەي کورپى سۆفي و ئامۆزگارىكەر (عومدە دین ئەبو عەبدوللا مەحەممەد کورپى غانم کورپى عەبدولكەريم ئەسفەھانى واعز ناسراو بە كاغە دىي (م ۶۰۵/ک ۱۲۵۳) كە نووسىن، و تەي بەنرخ و ھۆنراوەي سۆفیگەرانەي ھەبووه (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ، ۱۵۸/۲)، زانستىشى لەلایي مامۆستا (رەزىيە دین حەسەن كورپى مەحەممەد سەغانىي (م ۶۰۵/ک ۱۲۵۳) خويىدوووه (ابن الفوطى، ۳۵۳، ۳۱۹/۲، ۱۴۱۶ھـ، ۱۴۰/۳).

چووه تە کۆپەکانى (فەخرە دین ئەبو حەسەن عەلى كورپى مەحەممەد كورپى سەددەقە كورپى سەبتى كورپى خەفاجىي بەغدادى فقيه ناسخ (م ۶۰۶/ک ۱۲۵۸)) كە ويىژەوان و ئايىناس و زانايەكى گەورە و شاعير بۇوه، موعىدى حنفييە كان بىووه له قوتاوخانەي موستنە نسرييە، ھاۋپى باوکى بۇوه، چەندىن جار بىنیویەتى و له زارى خۆيە و ھۆنراوە کانى



بیستووه (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۸۷/۳)، له لای (موهفه دین ئەبو مەحمەد عەبدولقاھر کورپی مەحمەد کورپی عەلی کورپی عەبدوللا کورپی عەبدولعەزیز ناسراو بە ئیبن فووتیس بەغدادی حەنبەلی کاتب ئەدیب (م/۶۰۱ک/۱۲۵۸) کە خالی باوکی بسو، ویژه، مقاماتی حەریریس، فەرمودەن کانی تەرمیزی (م/۲۷۹-۲۰۹ک/۸۲۴-۸۹۲) خویندوو، گرنگیداوه بە پەروەردە کردنی بە پەروەردە کە زانستی (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۶۲۲/۵)، له گەل کورپی خالەکەی (قەوامە دین ئەبو فەزل مەحمەد کورپی مەھفە دین عەبدولقاھر کورپی مەحمەد کورپی ئەبن فووتیس بەغدادی) نەجار کاتب (م/۶۸۷ک/۱۲۸۸) مقاماتی حەریریس لەبەر کردوو، فەرمودەن کانی پیغەمبەری له لای زانا (مەتیدین یوسف کورپی جوزی ئۆستاز دار (م/۶۰۶ک/۱۲۵۸) خویندوو (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۳/۵۲۹)، هەرودەن له لای (کەمالە دین ئەبو حەسەن عەلی کورپی ئەبو عەلی عەسکەر کورپی ئەبو نەسر کورپی ئیبراھیم نەزیل بەغداد حەمەویس بەغدادی عازز (م/۶۵۶ک/۱۲۵۸) (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۴/۲۰۲)، (کەمالە دین حەسەن عەلی کورپی مەحمەد کورپی مەھمەد کورپی وەزاح شەھربانی بەغدادی فقيە موحەدیس مودەریس (م/۶۷۲ک/۱۲۷۳) وانەی خویندوو (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۴/۲۰۰).

له کاتی داگیر کردنی بەغدا له لایەن مەغۇلە کانەو له سالی (م/۶۰۶ک/۱۲۵۸) بەدیل ئەگیریت (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۱۰۶/۱، ۱۳۹/۳)، پاش رۆزگار بونوی لە دیلیتیس ئەچیتە مەراغە له سالی (م/۶۵۹ک/۱۲۶۱) تاوه کو سالی (م/۶۷۹ک/۱۲۸۱) لەوی ئەمینیتەوە، نەسیرە دین تەووسیی ئەیکاتە سەرپەرشتیاری کۆگای کتیبە کانی بنکە ئەستیرە ناسیيە کەی مەراغە (الذهبی، ۱۹۹۰، ۲۵۶/۰۳، الذہبی، ۱۹۰۸، ۱۴۹۳/۴)، له سەرتاکانی سالی (م/۶۰۹ک/۱۲۶۰) ۵۵ سەت ئەکات بە خویندن له لای نەسیرە دین تەووسیی (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۴/۱۳۱)، بەرە دوام ئەچیتە کۆر و دانیشتنە کانیه و (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۲۴۶/۳)، زەھەبی (م/۷۴۸ک/۱۳۴۷) ئەلیت «ئیبن فووتی چووته لای نەسیرە دین تەووسیی، زانستە زیریبە کانی لى وەرگەرتوو، له گەل ئەوەش دا ویژەی بە هەردوو لقە کەی وە لە ھۆنراوە و پەخشان خویندوو، ھۆنراوە کەی چاکى ھەبسو، ۵۵ سەتیکی بالا ھەبسو لە مىژۇو و ژياننامە، خەتىکى جوان و خىراي ھەبسو، زىرەك بسو لە لۆجىك (المنطق) و فەلسەفە، له گەل ئەوەش دا زىاتر له ۵ سال سەرپەرشتى کۆگای کتیبە بنکە ئەستیرە ناسیيە کەی کردوو» (۱۴۹۳/۴، ۱۹۰۸، ۲۵۶/۰۳، ۱۹۹۰).

ئیبن فووتی سوودىيکى زۆرى لە کۆگای کتیبە کان وەرگەرتوو، ئەویش بە خویندنەوە کتیبە جیاوازە کانی ناوی، نووسین، دانانی کتیب، کۆپى کردنی بۆ خەلکانی تر، ھەر لە رېگە ئەم بنکە ئەستیرە ناسیيە و چاوى كەوت بە زانیان و زانست دۆستان و سەرکرد و میرە کان و پەيوەندىيە کانی فراوان بسو، کە بسوو ھۆی زىاتر بەرچاو روون بونوی (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ پیشە كەی مصطفى جواد، ۲۱/۱).

لەو ماوەيە لە مەراغە مایە و مىژۇو زانستی شارە كەی سال بۆ تۆمار کردووين، له گەل ژياننامە ئەو زانا و رۆشنېرانە سەردانى مەراغە يان کردوو، لە خویندىيان، مامۆستا تاکانيان، خویندكارە کانيان، له گەل چالاکى و بەرەمە زانستیيە کانيان، له گەل چالاکى و بەرەمە زانستیيە کانی خۆي (ابن الفوطى، ۱۴۱۶هـ / ۱/۵۱۰، ۵۲۰، ۵۴۷، ۵۴۲، ۵۲۵، ۴۰۳، ۲۳۲، ۱۵۶، ۱۰۰، ۱۱۸، ۱۰۸، ۱۰۷، ۹۷، ۴۹۶، ۴۳۱، ۳۷، ۳/۳۲، ۵۲۱، ۰۵۲۰، ۰۵۳۳، ۰۴۶۳، ۰۴۳۱، ۰۳۷، ۰۲۰، ۰۱۰/۱)، جگە لەوەي وەك خۆي باسى ئەکات كتىبىكى داناواه بۆ تۆمار کردنی ناوی ئەوانەي سەردانى بنکە ئەستیرە ناسیيە کەی مەراغە يان کردوو، بە ناوی (من قصد الرصد) (۱۴۱۶هـ / ۱/۵۱۰) لە بەرئە وەي، بنکە ئەستیرە ناسیيە کە لە شارى مەراغە بسو لە بەرئە وە، بەشىكى پۇختى لە رەوشى زانستي شارە كە لەو كتىبە



تۆمار کردووە، هەر لەبەر ئەوە (مەھمەد تاھیر سەفەر) بە (میژوو نووسى بووژانەوە زانستییەکەی مەراغە ناوی ئەبات (۲۰۲۰/۳/۵) <https://imamhussain.org/arabic>)، پیش ئەمیش کتیبیک لەسەر میژووی شارەکە بەناوی (تاریخ مراغە) لەلایەن ئین موسەنا (ابن المثنی) نووسراوە (الذهبی، ۱۹۹۰، ۲۵۷/۰۳، حاجی خلیفە، ۳۰۳/۱) ھەرچەندە دیار نەماوە، یەکیکە لە کتیبە وون بووەکان.

لە مەراغەوە گەشتی زانستی ئەکات بۆ شارەکانی ترى فارس و ئازەربایجان بە مەبەستى بە ۵۵ سەرتەت ھیتانی زانست و زانیاریی زیاتر، لە سالی (۶۵۹/ک/۱۲۶۱) سەردانی واردیی کرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۹۵/۲)، لە سالی (۶۶۸/ک/۱۲۶۴) سەردانی تەوریزی کرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳۳۳)، لە سالی (۶۶۸/ک/۱۲۷۰) سەردانی شیرازی کرد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۴۱۷، ۱۲۷/۲، ۰۰۰/۱، ۴۲/۳)، بۆ چەندىن جار سەردانی تەوریز ئەکاتەوە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۰/۵، ۴۹۸/۴)، لە گەل ئەوەی لە گەشتەکانی دا سەرقاڭى وەرگەتنى زانست بۇو، بە ھەمان شىوھ چاوى بە زانیايان و كەسە ناودارەكان كەوتۇوھ، ۋىاننامە نووسىيۇنەتەوە، بۆ باوەر کردن بە زانیاریيەکانی كات و سالى چاپىيەكەوتەکانی تۆمار کردووە، بەمە توانىيويەتى لەپاڭ ۋىاننامە ئەمان دا، ۋىانى خۆيىشىمان بۆ تۆمار بکات بە تايىەتى ۋىانى زانستىي.

(مەلیک عەتا کورپى مەھمەد جوینى) فەرمانپەواى عىراق لە سالی (۶۷۹/ک/۱۲۸۱) ئین فۇوتىيى گەرانەوە بەغدا و نووسىينى روودا و میژووی پى سپاراد (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳۱۰/۲)، لەوئى بۇوە سەرپەرشتىيارى كۆگاى كتىبى قوتابخانەي موستەنسىرييە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۴۰/۳، ۵۳۲، ۱۹۹۰، الذهبی، ۲۵۶، ۵۳)، كە لەو كاتەدا لە وىئەي ئەم كۆگاىيە نەبوو لە جىهان دا (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳۷۵/۳)، ۱۹۸۰، ۱۴۹۳/۴)، كە لەو كاتەدا لە وىئەي ئەم كۆگاىيە نەبوو لە جىهان دا (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۷۵/۳)، ھەشت ھەزار كتىبى تىدابۇو، لە كتىبى ناياب و چەندەها جۆر خەتى نووسىن (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۷۸)، پىشەكىيەكەي مصطفى خواد، ۲۹/۱).

لە سالى (۶۸۱/ک/۱۲۸۲) سەرپەرشتى وەققى ربات ئەبەرى (رباط الأبرى) نووسەر (شۇھەدە كچى ئەحمدە دىنەوەرى ئەبرى (۵۷۴/ک/۱۱۷۸)) ئەکرد لە رۆژھەلاتى بەغدا (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۶۰/۱)، لە گەل پىشەكىيەكەي مصطفى خواد، ۲۷/۱)، لەوئى و گەشتە زانستىيەکانى كرد بۆ حله (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۷۷/۱، ۱۷۸)، كوفە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۶۰/۵) ھەر لە ھەمان سال دا.

لە سالى (۶۹۸/ک/۱۲۹۸) كاتىك سولتان غازان خان لە گەل رەشیدەدين فەزلوڭلا ھەممەدانى دىتە بەغدا و سەردانى كۆگاکە ئەكەن ئەو كاتە ئەم سەرپەرشتىيارى كۆگاکە ئەبىت و لەوئى ئەبىت لە گەل (جهمالەدين ياقوت كاتب ئەمۇستەعسىمى خازن) كە كۆگاكارى (خازن) ئى كتىبە كان بۇو، ئین فۇوتىيى چاوى بە ھەرددووكىان ئەكەۋىت لەم كۆگاىيە، لە سالى (۷۰۴/ک/۱۳۰۴) سەردانى ئەو گومەزە ئەكات كە لە تەورىز سولتان غازان خان درووستى كردىبوو و رەشيدەدين فەزلوڭلا ھەممەدانى بەرپۇھەرى بۇو (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۵۳۲/۳، ۴۰/۵)، بەم شىوھىيە لەم رېگەيەوە ئین فۇوتىيى چاوى بە سولتان و دەسەلەتداران و زانیايانى ئەو كاتە ئەكەۋىت، لەوانە رەشيدەدين فەزلوڭلا ھەممەدانى، و پەيوەندىيى لە گەل درووست ئەكات و كتىبەكانى خويندۇتەوە (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۱۳۸/۴). كاتىك لە بەغدا ئەبىت لە گەشتەكانى بەرەۋام ئەبىت بۆ ولاتى فارس و ئازەربایجان و ئاران (ابن الفوطى، ۱۴۱۶ھـ / ۳۰/۱)، حمود مضعان، ۲۰۱۴، ۴۴).

بەم شىوھىيە ئین فۇوتىيى لە رېگەي خويندۇن و ھەولەكانىيەو بۇوە نووسەرېكى بە توانا، كە زەھەبى بە



میژوو نووسی ده‌کان، جیگای شانازی خەلکی عێراق ناوی ئەبات، له بواری میژوودا ئەوەندەی نووسیووه کە ناتوانریت باس بکریت، ده‌سەلاتیکی بالای له ژیاننامەدا ھەبوبو، باری حوشتریک کتیبی ھەبوبو (۱۹۵۸، ۱۴۹۳/۴)، له سالی (۱۳۲۳/ک7۲۲) له بەغدا کۆچى دوايى ئەکات، له گۆپستانی شونیزیه ئەنیزیریت (ابن الکثیر، ۲۰۰۵، ۱۸۴/۱۴، ابن رجب، ۴۰۳/۴، ۲۰۰۵، ابن عماد الحنبلى، ۱۹۸۸، ۶۱/۶).

گەشتی زانستی بۆ شاره کانی ترى ھەریمەکە کراوه لهوانه (عیماده‌دین موفەزەل کورپی ئەبوبەکر کورپی عەبدولواحید کورپی عوسمان کاشی تەوریزی) گەشتی کردووه بۆ شاری سولتانیه (ابن الفوطى، ۱۹۶۳، ۴، ۸۶۷/۲)، ھەروه‌ها (عیزه‌دین دهوله‌ت شا کورپی عەبدوللا کورپی عەبدوله‌حمان رۆمى ئەمیر کاتب) له گەل (ئەبو مەعالى مەحمدەد کورپی عەبدوله‌زاق کورپی فووتی (م7۵۰/ک1۳۴۹) له بەغداوه گەشتی کرد بۆ شاری سولتانیه (ابن الفوطى، ۱۹۶۳، ۴، ق1/۱۰۱، ۱۰۲).

شاری تەوریز بەپیش ئەوەی پایته‌ختى ھەریمەکە بوبو، مەلبەندى فەرمانپەواى بوبو، گەشتیکى زۆرى بۆ کراوه.

### تەوەرەی چوارەم: گەشتی زانستی لە ئازەربایجانە و بۆ ناوچە کانی ترى جیهان:

ھەرچەندە شاره کانی ئازەربایجان مەلبەندى زانستی بوبو، به تايیه‌تى مەراغە، كە سەرکردایەتى بۇۋاندەنەوە زانستیکە سەرددەن مەغۇلە ئىلخانیيە کانی ئەکرد له جیهانى ئىسلامىي دا بەلام، له گەل ئەوهشدا زانايانى ئەم ھەریمە بە مەبەستى سوود وەرگرتىن له زانايانى ناوچە کانی تر کۆچیان کردووه بۆ بىكە زانستیکە جیهان و ژمارەيەك لهوانه له ناوچە کانی ترى جیهانى ئىسلامىي وانەيان و تۆتەوە، لهوانه: يەكىن لەو زانايانە مەرەند كە بە خوینىن و گەران بە دواي زانست و لیکۆلینه‌وو و دەرس و تەنەو و ھەریك بوبو (عیماده‌دین ئەبو زولفوقار مەحمدەد کورپی ئەشرەف زولفوقار کورپی ئەبوجەعفرە مەحمدەد کورپی ئەبوبو سەمسام زولفوقار حەسەنى مەرەندى شافيعىي مودەریس مۇستەنسىرييە)<sup>5</sup>، شىيخىكى نەجيىززادە و خوا ناس بوبو، هاتۆتە بەغدا له شەعبانى سالى (ک6۳۰/۱۲۳۲) و له رەباتى (الخلاطية) دابەزىووه، كاتىك قوتاپخانە مۇستەنسىرييە كرايەوە له رەجەبى سالى (ک6۳۱/۱۲۳۳) بوبو بە شەرعناس تىيدا، دواتر (شەرەفە دين ئىقبال شەرابىي) بوبو مامۆستا له و قوتاپخانەيە درووستى كرد له واست له سالى (ک6۴۸/۱۲۵۰) ئەميش چووه ئەۋى و وانەي تىيدا و تەوە، و كاتىك مۇستەنسىرييە كرايەوە له دواي كارەساتەكە له سالى (ک6۵۷/۱۲۵۸) بوبو بە مامۆستاي، و وانەي له لاي باپىرى (ئەبو سەمسام) خويىندووه، سەھىھى بوخارىي له (مەحمدەد کورپى قەتىعىي) بىستووه، ئىبن فووتى (ک6۴۲/۱۲۴۴\_ک7۲۳/۱۳۲۳) ئەلىت «مۆلەتى بۆ نووسىيوم، بە خزمەتى كەيشتۈم له و كاتەي له مەراغە وە ھاتبۇوم»، له شەعبانى سالى (ک6۸۰/۱۲۸۱) کۆچى دوايى كرد له لاي (ئىمام موسا کورپى جەعفرە) نېڭرا، و له مەرەند له سالى (ک5۹۶/۱۱۹۹) له دايىك ببوبو (۱۹۶۳، ج، ۴، ق/۲) بە ھەمان شىوه له (الذهبى، ۲۰۰۳، حوادث ووفيات ۱۶۷۱\_۱۶۸۰/۵۶۸، ۳۶۷، ۳۶۵) باسى لىوه كراوه. بەم جۆرە زاناكانى ناوچە كە نەك تەنها له ناوچە کانى خۆيان دەرسىيان ئەوتەوە بەلکو، له قوتاپخانە بەناوبانگە کانى جیهانى ئىسلامىي ئەو کاتە وەك مۇستەنسىرييە وانەيان و تۆتەوە، روپيان بىنيووه له پەرەدان بە زانستى ئەو ناوچەيەي كە بۆي ئەچن.



زانایه‌کی تر که به وانه‌وتنه‌وه ۵ سه‌رقاًل بwoo له قوتاًخانه و مزگه‌وته‌کانی دیمه‌شق ئه‌ویش: (عه‌لامه بوره‌انه‌دین مه‌حمود کورپی عه‌بدوللا کورپی عه‌بدولره‌حمان مه‌راغی شافیعی) بwoo، که له سالی (۱۴۰۸/ک/۶۰۵) له دایک بwoo، له دیمه‌شق نیشته‌جی بwoo، له حله‌ب زانستی له (ئه‌بو قاسم کورپی رهواحه) و (قازی زینه‌دین کورپی ئوستاز) و هرگرت‌تووه، هه‌روه‌ها ئه‌ملوزیی و ئیبن عه‌تار وه به‌رزالیی و کۆمەل‌ه که‌سانی تر له‌مه‌وه زانستیان گیراووه‌ته‌وه. ئیمام و موفتیی و مامۆستا و لیکۆل‌ه و زانا بwoo له مه‌زه‌ب و بنه‌ما و را جیاوازه‌کانی ئایینزانی دا (الفقه)، بهم شیوه‌یه فه‌قەیکی ئس‌ووّلی بwoo، که‌سیکی چاک و ره‌وشت جوان و به‌خشنده و خواپه‌رسن و سوّفیی و خاوهن که‌سایه‌تی بwoo، لیپرسراوی به‌یت ول مال يان پیی دا به‌لام رازی نه‌بwoo، هه‌روه‌ها پله‌ی شیخی شیخه‌کان (شیخ الشیوخ) و دادوه‌ری دادوه‌رەکان (قاضی القضاة) له دوای لابردنی ئبن خله‌کان پیی دا، به‌لام هیچیانی و ھرنگرت. کورپی وانه‌ی هه‌بwoo له مزگه‌وت و خه‌لک سووودیان لئى و هرگرت، ماوه‌یه‌ک له قوتاًخانه‌ی فه‌له‌کییه‌ی (فلکیه) دیمه‌شق وانه‌ی ئه‌وته‌وه و، له دوای ئه‌میش قازی به‌هادین زه‌کی دانرا، له سالی (۱۴۰۸/ک/۱۲۸۲) له ته‌مه‌نی ۷۶ سالی دا کۆچی دوایی کرد، له گورستانی سوّفییه‌کان نیژرا. (الذهبی، ۲۰۰۳، حوادث ووفیات ۶۹۰\_۶۸۰/۹۰، الصدقی، ۲۰۰۰، ۱۶۳/۲۵، السبکی، ۱۶۴، ۱۰۵، ۱۰۰، الأسنوي، ۱۹۷۱، ۴۰۶/۲، ۲۰۰۵، ۱۷/۱۴، ابن کثیر، ۱۹۹۲، ۳۰۱/۷، النعیمی، ۱۹۹۰، ۱/۱، ۳۲۸) بهم شیوه‌یه ئه‌م زانایه جگه له‌وه‌ی وانه‌ی له دیمه‌شق وته‌وه‌وه به هه‌مان شیوه‌یه حله‌ب و شاره‌کانی تر گه‌رپاوه بۆ به‌میست هینانی زانست. که‌واته زاناکان له‌گه‌ل ئه‌وه‌ی گه‌ران به دوای زانست، به‌لام به‌هه‌مان شیوه‌پاش به ده‌میست هینانی زانست و به‌ناوبانگ بونیان له شاره گه‌وره‌کانی جیهانی ئیسلامی ئه‌و کاته وانه‌یان وته‌وه‌وه.

زانان و خویندکاره‌کانی ئازه‌ربایجان جگه له قوتاًخانه‌کانی ناوچه‌کانی خوّیان، قوتاًخانه‌کانی جیهانی ئیسلامی ئه‌و کاته ئه‌گه‌ران به مه‌به‌ستی به ده‌میست هینانی زانست و بروانامه، لهم باره‌یه‌وه (شیخ و ئیمام و زانا تاجه‌دین موسا کورپی مه‌سعود مه‌راغیی، که ناسراو بwoo به (ئه‌بو جه‌واب شافیعی)) وانه‌ی له قوتاًخانه‌ی ئیقبالیه (الأقبالیة) دیمه‌شق و چه‌ند قوتاًخانه‌یه‌کی تر وته‌وه‌وه، له زانایانی شافیعی بwoo، ده‌بwoo له زانستی ئایینناسی و بنه‌ماکانی ئایین (الأصول) و زانستی ریزمان و تیگه‌یشتیکی باشی هه‌بwoo، له سالی (۱۴۰۹/ک/۱۲۹۳) کۆچی دوایی کرد، له گورستانی باب سه‌غیر (باب الصغیر) نیژرا، که ته‌مه‌نی حه‌فتای تئی په‌راندبوو. (ابن کثیر، ۲۰۰۵، ۵۵/۱۴، النعیمی، ۱۹۹۰، ۱۲۰)

(فه‌خره‌دین ئه‌حمده کورپی موقتی تاجه‌دین موسا کورپی مه‌سعود حه‌یه‌وان مه‌راغی دیمه‌شقی شافیعی) ئه‌میش چووه‌ته دیمه‌شق و له قوتاًخانه‌ی ئیقبالیه‌ی ئه‌وه‌ی وانه‌ی وته‌وه‌وه له ته‌مه‌نی لاویتییدا له سالی (۱۴۰۹/ک/۱۲۹۹) کۆچی دوای کرد. (الذهبی، ۲۰۰۳، حوادث ووفیات ۶۹۱\_۶۷۰۰/۳۸۹).

زانایه‌کی تر که چووه‌ته دیمه‌شق و له قوتاًخانه‌کانی ئه‌وه‌ی خزمەتی کردووه (نوره‌دین ئه‌بو مه‌مەد فه‌رهج کورپی مه‌مەد کورپی ئه‌حمده کورپی ئه‌بو فه‌رهجی ئه‌ردەبیلی نه‌زیل دیمه‌شق شافیعی). که‌سیکی ئایینپه‌روه، چاکه‌خواز، ساده و ئایینناسیکی به‌ناوبانگ بwoo، زانسته په‌تییه‌کانی (المعقولات)، له‌گه‌ل ئایینناسی له ته‌وریز خویندوه، خویندنی له لای جاربردیی ته‌واو کردووه، دواتر هاتوته دیمه‌شق چووه‌ته لای (شیخ شه‌مسه‌دین ئه‌سبه‌هانی)، ماوه‌یه‌ک له قوتاًخانه‌ی ئه‌لبادرانیه (البادرانیة) بwoo، دواتر له قوتاًخانه‌ی



ئەلزاھرییە بە رانی (الظاهریة البرانیة)، ناسرییە جهوانی (ناصریه الجوانیه) و جارۆخی (الجاروخیه)، وانهی و تۆتەوه کە ئەم قوتا بخانانه له دیمەشق بیوون، زانستی بە خەلکی گەياندووه و خویندکاران سوودیان لى و هرگتووه، کتیبی (منهاج البيضاوی) له سەر بنه ماکانی ئاییناسیی راڤه کردووه، بە هەمان شیوه بەشیکی باشی کتیبی (منهاج النووی) راڤه کردووه. گرنگییە کى زوری داوه بە زانست و بە هەول و هیمه تیکی زوره ووه بەردەوام بیووه له خویندن و کۆکرنده و نووسین، ئەلیت له تەوریز کتیبی (الکشاف)ی خویندۆتەوه بۆ مامۆستاکەی و، سبەیننی دەستی بە رۆشتن کردووه بۆ لای و لە نزیکی پاش نیوهرۆ گەیشتۆتە لای چونکە، ماله کەی لە شاره کەوه دوور بیووه، بەم شیوه بەردەوام بیوو تاوه کو کتیبە کەی تەواو کرد. لە ولاتی عەجهم لیکۆلینه‌وهی له سەر کتیبە کەی رافعیی کردووه، لە گەشته کەی بۆ حەج کتیبیکی له سەر نووسیو ناوی ناوه (الایجاز فی اخطار الحجاز)، لە مالهی خۆی له جاروخییە له سالی (١٣٤٨/ك/٧٤٩) کۆچی دوایی کرد، بە نەخۆشی تاعون و لە باب سەغیر (باب الصغیر) نیژرا. (السبکی، ٢٤٦، الائمنی، ١٩٧٠، ١٧٥، ١٧٦، ابن حجر العسقلانی، ١٩٩٣، ٣، ٢٣١، النعیمی، ١٩٩٠، ١/١٧٢)

(مەحمود کوری مەحمدە کوری سدیق ئەبو سەنا تەوریزی حەداد (م/١٢٩٤/ك/٦٩٤) له تەوریز له دایک بیووه له سالی (١٢١٦/ك/٦١٦)، له بىزه (گوندیکە له دیمەشق)، نیشته جن بیووه، زانستی و هرگتووه له ئىبن موقير (ابن المقیر)، تاج قورتبى (التاج القرطبي)، یوسف کورپى خەلیل، بەرزالى و چەند کەسیکى تر له بارهیه و نووسیو ویانه له نەخۆشخانە قەيمەرى (القىمىرى) کۆچى دوایی کردووه له سالی (١٢٩٤/ك/٦٩٤)، (الذهبی، ٢٠٠٣، حوات و وفات ٦٩١\_٧٠٠ هـ ٢٣٢).

(عەلی کورپى عەبدولللا کورپى حەسەن کورپى ئەبوبەکر ئەبو حەسەن کورپى ئەبو مەحمدە شافیعی نازناوی تاجە دین تەوریزی هەیە) له ئەردەبیل له دایک بیووه له سالی (١٢٧٨/ك/٦٧٧) و له تەوریز نیشته جن بیووه، گەشتى کردووه بۆ قاھیرە له وئى فەرمۇودە و هرگتووه له کۆمەلیک زانا، بەردەوام بیووه له خویندن تاوه کو بیووه بە نووسەریکى بە توانا، لە بوارە کانی ئایین (الاصول)، ئایینزانی (الفقه)، ریزمان، راڤهی قورئان، فەرمودە کانی پىغەمبەر، رەوانبىزى (علم البيان)، ژىربىزى (المنطق) و گفتۇڭ ژىر بېژە ئایینىيە کانی (الجدل)، ئەركە ئایینىيە کان، بىرکارىي، ئەندازىيارىي، کتیبی نووسیو، خەلک کتیبە کانی خویندۆتەوه و ئىشيان له سەر کردووه، له قوتا بخانە حوسامىيە ترنتاي (الحسامىيە طرنتاي) وانهی و تۆتەوه، فتوای داوه، قوتا بى زۆر بیووه، خەلک سوودیان لیوھرگەرتووه، له تەمەنی چل و چوار سالىیدا گەشتى کردووه بۆ بەغدا، ماوهیەك لە وئى ماوهتەوه، چووهتە شارە کانی حلە، كوفە، مەشەد، شارەزوور، سولتاني، مەراغە، مەككە، يەسرپ، له سالی (١٢٢٢/ك/١٣٢٢) چووهتە قاهرە (السلامى، ٢٠٠٠، ١١٧\_١١٩).

زانستخواز ھەبیووه له ئازەربایجانە و کۆچى کردووه بۆ بنکە زانستیيە کانی ترى جىهان و تىدا نیشته جن بیوون، لەم بارهیه ووه (قازى قوزات شەمسە دین ئەحمدە دین کورپى خەلیل کورپى سەعادە کورپى جەعفر خوبى شافیعی (٥٨٣/ك/٦٣٧\_١١٨٧\_١٢٣٩)، له بنەرەت دا خەلکى خوى بیووه، کۆچى کردووه بۆ دیمەشق و بۆتە قازى شارە کە، زانا بیووه له بوارە کانی فەلسەفە، زانستی گوتار (علم الكلام)، پىشىكى، لە بوارە کانی ریزمان و بنەماکانی ئایین و ھىيما فەلسەفييە کان دا کتیبی داناوه، ھەر لە دیمەشق کۆچى دوایی کردووه له چىاي قاسيون نیژراوه (الذهبی، ١٩٨٦، ١٩٨٦، ٦٤/٢٣، ٦٥، الائمنی، ١٩٧٠، ٥٠٠/١، ٥٠١).



## ئەنجام:

پاش لیکۆلینه‌وھ و خویندنه‌وھی چەندین سەرچاوه ئەم ئەنجامانەی خواره‌وھ بەھەستھاتوون:-

- ١- گەشتى زانستىي پىگەي تايىهتى خۆى ھەيە لە رووی زانستىيەوە لە سەردەم ئىسلامىي دا، رادەي زانستى خویندكار پىوانە ئەكرا بە زۆرى رېزەي ئەو گەستانەي كردوویەتى.
- ٢- گەشتى زانستىي رولىكى گرنگى بىنيوو لە پەرەپىدانى زانست و زورىنىي ئەو بەرهەمە زانستيانەي ئىستا لەبەرەستن ئەگەپتەوە بۆ گەشتە زانستىيەكان و شەونخۇونى ئەو كاتەي خویندكاران.
- ٣- زانستخوازان لەم سەردەمدا لە ناوچە جۆر بە جۆرە كانەوە گەشتيان كردووھ بۆ ھەريمەكە، بە مەبەستى بەھەستت ھەينانى زانست، كە ئەمەش رەنگدانەوەيەكى باشى ئەبىت لەسەر رەوشى زانستى ناوچەكە، بەرەدەۋام بۇنى گفتۇگۇ زانستىيەكان.
- ٤- گەشتى زانستىي لە ھەريمەكەوە كراوه بۆ شارەكانى ترى دەولەتى ئىسلامىي و جىهان، بەتايىهتى ئەوانە مىژۇويەكى كۆنیان ھەيە لە بوارى زانستىي دا، لەوانە بەغدا، ديمەشق، قاھيرە...ھەتى.
- ٥- شارەكانى ھەريمەكە بە تايىهتى مەراغە لەسەر نەخشەي بىنکە زانستىيەكانى جىهانى ئىسلامىي دەركەوت، ئەويش بەھۆي ئەو كۆچە زۆرەي كە فېرخوازان ئەيان كرد بۆ شارەكە بە مەبەستى بەھەستتەينانى.
- ٦- ھەريمەكە چەندىن بىنکە زانستىي گرنگى لېيىو كە خویندكاران تىياندا ئەخويىند و وھ خویندىيان تەواو ئەكەد، كە رولىكى گرنگى بىنيي لە پېشخىستى زانست و گەياندى بۆ قۇناغى دواي خۆى وھك زنجىرەيەك لە زنجىرە دانەبپاوه كانى پېشكەوتى زانست.

## راسپارده و پېشىيارەكان:

ئازەربایجان و بۇۋانەوە زانستىيەكەي شاياني نووسىينى چەندىن لیکۆلینه‌وھ و كىتىبە، كە پىمان باشە لەم بوارەدا زياتر كار بىكريت، ئەويش بە نووسىينى چەند لیکۆلینه‌وھيەك:-

- ١- ژيانى زانستىي ئىبن فووتىي لە ئازەربایجان.
- ٢- زىندوو كردنەوەي كىتىبى (من قصد الرصد)ي ئىبن فووتىي ئەويش بە وھرگەتنەوەي دووبارە لە كىتىبى (مجمع الأدب)كەدە.

## پەراوىز (تىپىنەيى):

بۆ زانىارى زياتر لەسەر ئىبن فووتىي بگەپتەرەوە سەر: حمود مضعان عيال سلمان: ابن الفوطى مؤرخاً، مطبعة السفير، الناشر: وزارة الثقافة، عمان-الأردن، ٢٠١٤م، محمد رضا الشبيبي: مؤرخ العراق ابن الفوطى، ج، ١، مطبعة التفيس، بغداد، (١٣٧٠ھ/١٩٥٠م)، ج، ٢، مطبعة المجمع العلمي العراقي، بغداد، (١٣٧٨ھ/١٩٥٨م).

## Abstract

Scientific journey to and from Azerbaijan in the Mongolian Elkhani Era (٧٣٦-٦٥٦ Hijri/ ١٣٣٥-١٢٥٨ A.D.) This research sheds light on the scientific position of Azerbaijan, and that was through the scientific journeys because the region was not only the political capital of the Mongolian Elkhans, rather it was the



scientific capital as well; it was visited mostly by people to obtain knowledge and science.

The research comprises four parts; the first part sheds light on the scientific institutes in Azerbaijan in that era. In the second part the researcher gives a detailed definition of scientific journey. The third part is about the scientific journeys conducted to the region, and the fourth part is about the scientific journeys achieved by the scholars and science seekers of Azerbaijan to other areas all over the world to obtain knowledge. The research ends up with a conclusion in which all the findings are presented.

Keywords: scientific journey, Azerbaijan, Mongolian Elkhani State, Maragheh

## ملخص البحث

الرحلة العلمية من و الى آذربایجان في العهد المغولي الايلخاني (١٢٥٨-١٣٣٥ هجري / ٧٣٦-٦٥٦ ميلادي) يسلط البحث الضوء على مكانة آذربایجان العلمية، من خلال الرحلة العلمية، ليس لأن الاقليم كانت العاصمة السياسية للمغول الايلخانيين فحسب، بل لأنها كانت العاصمة العلمية ايضا، حيث يرتادها الناس من كل حدب و صوب لطلب العلم و المعرفة.

يتكون البحث من اربعة اقسام: القسم الاول يدور حول المؤسسات العلمية في آذربایجان في ذلك العهد. القسم الثاني يبحث في تعريف بمصطلح الرحلة العلمية. اما القسم الثالث فيدور حول الرحلات العلمية الى آذربایجان. بينما القسم الرابع والأخير فإنه يدور حول الرحلات التي قام بها طلاب العلم الآذريون الى مناطق اخرى حول العالم بحثا عن العلم و المعرفة. ينتهي البحث بالاستنتاجات حيث تعرض الباحثة اهم ما توصلت اليه.

الكلمات المفتاحية: الرحلة العلمية، آذربایجان، الدولة المغولية الايلخانية، مراغة

## لیستی سه‌رچاوەکان:

یەکەم: سه‌رچاوە عەرەبیە پەسەنە کان:

١- القران الكريم

الأسنوى: جمال الدين عبدالرحم بن الحسن (ت ١٣٧٠ھـ / ١٧٧٢ م)

٢-طبقات الشافعية، تحقيق: عبدالله جبورى، مطبعة الأرشاد، الطبعة الأولى، بغداد، (١٩٧٠ھـ / ١٣٩٠ م).

ابن بطوطة: محمد بن عبدالله بن محمد ابراهيم اللواتي الطنجي (ت ١٣٧٩ھـ / ١٧٧٩ م).

٣-رحلة ابن بطوطة (تحفة الناظار في غرائب الأمصار و عجائب الأسفار)، تحقيق: عبدالهادى التازى، مطبوعات أكاديمية المملكة المغربية، الرباط-المملكة المغربية، (١٩٩٧ھـ / ١٤١٧ م).

ابن تغري بردى: جمال الدين أبي المحاسن يوسف (ت ١٤٧٤ھـ / ١٨٧٤ م)

٤-النجوم الزاهرة في ملوك مصر و القاهرة، تحقيق: محمد حسين شمس الدين، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٩٩٢ھـ / ١٤١٣ م).

حاجى خليفه: مصطفى بن عبدالله المعروف بكاتب چلبى (ت ١٦٥٧ھـ / ١٠٦٧ م)



- ٥- كشف الظنون عن اسامي الكتب و الفنون، تحقيق: محمد شرف الدين يالتقايانو رفعت بيلگه الکلیسی، دار أحياء التراث العربي، بيروت، [د.ت].
- ابن حجر العسقلاني: شهاب الدين أحمد بن على بن محمد (ت ١٤٤٨ هـ / م ١٤٥٢ م)
- ٦- الدرر الكامنة في اعيان المائة الثامنة، دار الجليل، بيروت، (١٤١٤ هـ / م ١٩٩٣ م).
- ابن خلدون: أبو زيد عبدالرحمن بن محمد (ت ١٤٠٨ هـ / م ١٤٠٥ م)
- ٧- العبرو ديوان المبتداء و الخبر في أيام العرب و العجم و البربر و من عاصرم من ذو السلطان الأكبر، (تأريخ ابن خلدون)، بإعتماء: أبو صهيب الكرمي، بيت الأفكار الدولية، بيروت، [د.ت]، لهم كتبتهدا المقدمة و تأريخ ابن خلدون له يهك بهرگ دا خۆی گرتۆته و.
- ابى داود: سليمان بن الأشعث الاذدي السجستانى (ت ٢٧٥ هـ / م ٨٨٨ م)
- ٨- سنن ابى داود، تحقيق: شعيب الأرنووط و محمد كامل قرهبلي، دار الرسالة العالمية، بيروت، م ٢٠٠٩.
- الذهبى: شمس الدين محمد بن أحمد بن عثمان (ت ٧٤٨ هـ / م ١٣٤٧ م)
- ٩- تأريخ الإسلام و وفيات المشاهير و الأعلام، تحقيق: د. عمر عبدالسلام تدمري، دار الكتاب العربي، الطبعة الثانية، بيروت، (١٤٢٣ هـ / م ٢٠٠٣ م).
- ١٠- ذيل تأريخ الإسلام، اعتنى به، مازن بن سالم باوزير، دار المغنى، رياض، (١٤٢١ هـ / م ٢٠٠٠ م)
- ١١- تذكرة الحفاظ، تحقيق: عبدالرحمن بن يحيى المعلمى، دار الكتب العلمية، بيروت، ١٩٥٨.
- ١٢- ذيول العبر في خبر من غرب، تحقيق: أبو هاجر محمد السعيد بن بسوينى زغلول، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٩٨٥ هـ / م ١٤٠٥ م).
- ١٣- سير الأعلام النبلاء، تحقيق: د بشار عواد معروف و د.محى هلال السرحان، مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الثالثة، بيروت، (١٩٨٦ هـ / م ١٤٠٦ م).
- ابن رجب: عبدالرحمن بن أحمد (ت ٧٩٥ هـ / م ١٣٩٢ م)
- ١٤- ذيل على طبقات الحنابلة، تحقيق: الدكتور عبدالرحمن بن سليمان العشيمين، جامعة أم القرى، مكتبة العبيكان، الطبعة الأولى، الرياض، (١٤٢٥ هـ / م ٢٠٠٥ م).
- السبكي: تاج الدين أبي نصر عبدالوهاب ابن تقى الدين (ت ٧٧١ هـ / م ١٣٦٩ م)
- ١٥- طبقات الشافعية الكبرى، دار المعرفة للطباعة و التشر و التوزيع، الطبعة الثانية، بيروت، [د.ت].
- السلامى: أبي المعالى محمد بن رافع (ت ٧٧٤ هـ / م ١٣٧٢ م)
- ١٦- تأريخ علماء بغداد (منتخب المختار)، صححه و علق حواشيه: المحامى عباس العزاوى، دار العربية للموسوعات، الطبعة الثانية، بيروت، (١٤٢٠ هـ / م ٢٠٠٠ م).
- السيوطى: جلال الدين عبدالرحمن بن أبي بكر (ت ٩١١ هـ / م ١٥٠٥ م)
- ١٧- بغية الوعاة في طبقات اللغويين و النحاة، تحقيق: محمد أبو فضل إبراهيم، مطبعة عيسى البابى الحلبي و شركاه، مصر، (١٣٨٤ هـ / م ١٩٦٥ م)
- الصفدى: صلاح الدين خليل بن أبيك (ت ٧٦٤ هـ / م ١٣٦٣ م)
- ١٨- أعيان العصر و أعيان النصر، تحقيق: د.على أبو زيد و آخرون، دار الفكر، الطبعة الأولى، دمشق، (١٩٩٨ هـ / م ١٤١٨ م).
- ١٩- الواقى بالوفيات، تحقيق: أحمد الأرناؤوط و تركى مصطفى، دار إحياء التراث العربى، الطبعة الأولى، بيروت،



(٢٠٠٠هـ / م ١٤٢٠).

- طاش کبری زاده: عصام الدين أبو الخير أحمد بن مصلح (ت ١٥٦١هـ / م ١٩٨٥).  
 ٢٠- مفتاح السعادة و المصباح السيادة في موضوعات العلوم، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤٠٥هـ / م ١٩٨٥).  
 ابن العبرى ابو الفرج جمال الدين غريغوريوس بن هرون بن توما المলطي (ت ١٢٨٥هـ / م ١٩٨٦).  
 ٢١- تاريخ الزمان، ترجمة: الأب إسحق أرملا، دار المشرق، بيروت، ١٩٩١.  
 ابن عماد الحنفى: أبو الفلاح عبدالحي بن العماد (ت ١٠٨٩هـ / م ١٦٧٨).  
 ٢٢- شدرات الذهب في أخبار من ذهب، دار الفكر، بيروت، (١٤٠٩هـ / م ١٩٨٨).  
 العيني: بدر الدين محمد بن أحمد بن موسى بن أحمد (ت ١٤٥١هـ / م ١٩٥٥).  
 ٢٣- عقد الجمان في تاريخ أهل الزمان، تحقيق: دكتور محمد أمين، مطبعة دار الكتب و الوثائق القومية، القاهرة، (١٤٣١هـ / م ٢٠١٠).  
 ابن الفضل الله العمري: شهاب الدين أحمد بن يحيى (ت ١٣٤٨هـ / م ١٧٤٩).  
 ٢٤- مسالك الأنصار في ممالك الأنصار، تحقيق: كامل سلمان الجبوري، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، ٢٠١٠م.  
 ابن الفوطى: كمال الدين ابو الفضل عبدالرازاق بن احمد (ت ١٣٢٣هـ / م ١٧٢٣).  
 ٢٥- الحوادث الجامحة و التجارب النافعة في المائة السابعة، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤٢٤هـ / م ٢٠٠٣).  
 ٢٦- مجمع الأداب في معجم الألقاب، تحقيق: محمد الكاظم، وزارة الثقافة والإرشاد الإسلامي، الطبعة الأولى، طهران، ١٤١٦هـ.  
 ٢٧- تلخيص مجمع الأداب في معجم الألقاب، تحقيق: الدكتور مصطفى جواد، المطبعة الهاشمية، دمشق، ١٩٦٣.  
 الكتبى: محمد بن شاكر بن احمد (ت ١٣٦٣هـ / م ١٧٦٤).  
 ٢٨- فوات الوفيات و الذيل عليها، تحقيق: د.إحسان عباس، دار الصادر، بيروت، ١٩٧٤.  
 ابن الكثیر: عماد الدين ابو الفداء إسماعيل بن عمر (ت ١٣٧٤هـ / م ١٧٧٤).  
 ٢٩- البداية والنهاية، بإشراف: مصطفى بن العدوى، دار ابن رجب، الطبعة الأولى، مصر، (١٤٢٥هـ / م ٢٠٠٥).  
 المقريزى: تقى الدين أبي العباس أحمد بن على (ت ١٤٤١هـ / م ١٨٤٥).  
 ٣٠- السلوك معرفة دول الملوك، تحقيق: محمد عبدالقادر عطا، دار الكتب العلمية، منشورات محمد على بيضون، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤١٨هـ / م ١٩٩٧).  
 التعيمى: عبدالقادر بن محمد (ت ١٥٧٠هـ / م ١٧٨٧).  
 ٣١- الدارس في التاريخ المدارس، أعد فهارسيه: إبراهيم شمس الدين ، دار الكتب العلمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤١٠هـ / م ١٩٩٠).  
 الهمذانى: رشيد الدين فضل الله بن عماد الدولة بن موفق الدولة (ت ١٧١٨هـ / م ١٣١٨).  
 ٣٢- جامع التواریخ ( تاریخ امغول- الاخانیون)، مجلد الثاني، الجزء الأول، ترجمة: محمد صادق نشأت و آخرون، دار إحياء الكتب العربية، الجمهورية العربية المتحدة، [د.ت].  
 الیافعی: أبو محمد عبدالله بن أسعد بن على بن سليمان الیمنی املکی (ت ١٣٦٦هـ / م ١٧٦٨).  
 ٣٣- مرأة الجنان و عبرة اليقظان في معرفة ما يُعتبر من حوادث الزمان، منشورات مؤسسة الأعلمى للمطبوعات،



الطبعة الثانية، بيروت، (م ١٣٩٠ هـ / ١٩٧٠).

ياقوت الحموي: شهاب الدين بن عبدالله الحموي الرومي البغدادي (ت ٦٢٦ هـ / ١٥٢٨ م).

٣٤- معجم البلدان، دار صادر، بيروت، ١٩٩٥

دوووهەم: سەرچاوه فارسييە رەسمىنەكان:

خواندمير: غياث الدين بن همام الدين الحسيني (ت ٩٤٢ هـ / ١٥٣٥ م)

١- تأريخ الحبيب السير فى أخبار أفراد البشر، ناشر چاپى: خيام، ناشر چاپى: مركز تحقیقات رایانه اى قائمیه اصفهان [د.م.ت].

٢- مؤثر الملوك، به تصحیح: میر هاشم محدث، مؤسسه خدمات فرهنگی رسا، چاپخانه ارمان، چاپ اول، ١٣٧٢.

### سېيەم: سەرچاوه فارسييە نوييەكان:

نادر كريميان سردشتى

٢- دانشنامه مشاهير فنون اب و ابياري و سازههای ابی، چاپ رشديه، ناشر: کميته ملى ابياري و زهکشى ايران، چاپ اول، تهران، ١٣٨١.

### چوارھەم: سەرچاوه عەرەبىيە نوييەكان:

أحمد الشلبي، الدكتور

١- تاریخ التربیة الإسلامية، دار الكشاف، بيروت، ١٩٥٤ .  
أحمد عيسى بك، الدكتور .

٢- معجم الأطباء، جامعة فؤاد الأول- كلية الطب، مطبعة فتح الياس نوري و أولاده، الطبعة الأولى، مصر، (م ١٣٦١ هـ / ١٩٤٢ م).

اشتیانی: عباس إقبال

٣- تاريخ المغول، ترجمة: د. عبدالوهاب علوب، الناشر: المجمع الثقافي، أبوظبي، (م ٢٠٠٠ هـ / ١٤٢٠ م)  
حسن الأمين

٤- الاسماعيليون والبغول والنمير الدين الطوسي، مطبعة باقرى، الناشر: مركز الغدير للدراسات الإسلامية، الطبعة الثانية، بيروت، (م ١٩٩٧ هـ / ١٤١٧ م).

حسين محمد فهيم

٥- أدب الرحلات، مطبع الرسالة، الكويت، (م ١٤٠٩ هـ / ١٩٨٩ م)  
حمود مضعان عيال سلمان

٦- ابن الفوطي مؤرخاً، مطبعة السفير، الناشر: وزارة الثقافة، عمان-الأردن، ٢٠١٤، (م ١٤٠٩ هـ / ١٩٨٩ م)  
الخوانسارى، ميرزا محمد باقر الموسى (ت ١٣١٣ هـ / ١٨٩٥ م)

٧- روضات الجنات في أحوال العلماء والسداد، مطبعة الحيدرية، الناشر: مكتبة إسماعيليان، طهران، ١٣٩٠ م.  
خيرالدين الزركلى



- ٨-الاعلام قاموس تراجم، دار العلم للملائين، الطبعة السابعة، ١٩٨٦، و الطبعة الخامسة عشرة، بيروت، م٢٠٠٢.  
دونالد ولبر
- ٩- ایران ماضيها و حاضرها، ترجمة: د.عبدالنعيم محمد حسين، دار الكتاب المصري، الطبعة الثانية، القاهرة، ١٩٨٥.
- رضوى، محمد تقى مدرس
- ١٠- العالمة الخواجة نصیر الدین الطوسي، تعریف: علی هاشم الاسدی، الأستانه الرضویة المقدسة، الطبعة الأولى، مشهد، ١٤١٩ھـ/ق.
- سهیل الحسینی
- ١١- الخواجه نصیر الدین الطوسي، الناشر: معهد المعارف الحكيمية، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤٢٦ھـ/٢٠٠٥م) عمر رضا حالة
- ١٢- معجم المؤلفين، مؤسسة الرسالة للطباعة والنشر والتوزيع، الطبعة الأولى، بيروت، (١٤١٤ھـ/١٩٩٣م) محسن الأمين
- ١٣- اعيان الشیعه، تحقيق: السيد حسن الأمین، دار التعارف للمطبوعات، بيروت، (١٤٠٦ھـ/١٩٨٦م).
- محمد رضا الشبیبی
- ١٤- مؤرخ العراق ابن الفوطي، ج ١، مطبعة التفیض، (١٣٧٠ھـ/١٩٥٠م)، ج ٢، مطبعة مجمع العلمي العراقي، بغداد، (١٣٧٨ھـ/١٩٥٨م).
- ناجي معروف
- ١٥- تأريخ علماء المستنصرية، مطبعة العانی، الطبعة الأولى، بغداد، (١٣٧٩ھـ/١٩٥٩م).

پینچه‌م: نامه‌ی زانستی:

- ١- عواطف أدم رزق الله، صلاح الدين الصفدي و جهوده الأدبية و النقدية، أطروحة دكتوراه، جامعة أم درمان الإسلامية، كلية اللغة العربية، قسم الدراسات الأدبية والنقدية، دولة الجامعة: السودان، (١٤٢٧ھـ/٢٠٠٧م).

شهشەم: ئىنسىكلۆپىديا (دوائر المعارف):

- دائرة المعارف الإسلامية، ترجمة: محمد ثابت الفندي، أحمد الشنتناوي، إبراهيم زكي خورشيد، عبد الحميد يونس، انتشارات جهان، تهران، (١٣٥٢ھـ/١٩٣٣م).
- ١- برتلز: مادة رشید الدين الطیبی، ج ١٠

حەوته‌م: گۆڤار و روژنامه‌کان:

١. سلمان محمد خضر، «قطب الدين الشيرازي»، مجلة أبحاث، كلية التربية الأساسية، جامعة سوران، ٢٠١٩، المجلد ١٠، العدد ٣٥.



نصيرالدين الطوسى، مجلة أداب الرافدين، العدد ٧٨، ٢٠١٩.  
٢. نوال ناظم محمود، «الحياة العلمية في مراغه في القرنين السابع والثامن الهجريين»، مجلة لارك، العدد ١٩،  
سنة السابعة ٢٠١٥.

ھەشتەم: پىنگەي ئىنتەرنېت:

١- محمد طاهر الصفار: ابن الفوطى مؤرخ الأفاق، پىنگەي العتبة الحسينية المقدسة، ٥/٣/٢٠٢٠.

٢٨٣٧٩/<https://imamhussain.org/arabic>

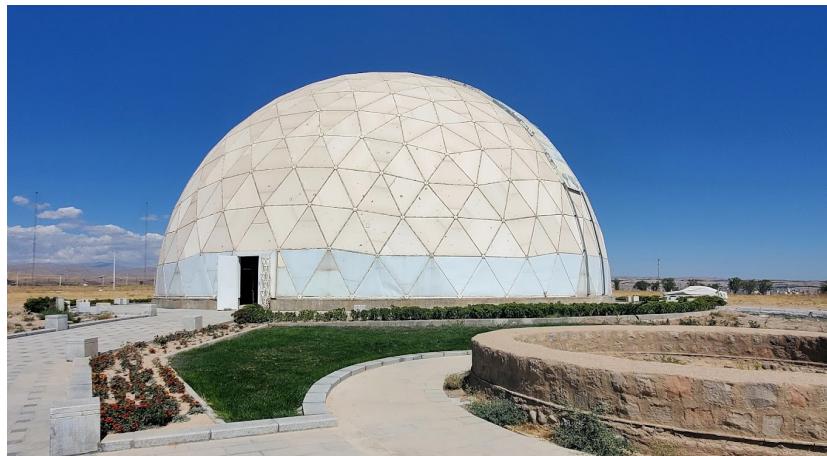
٢- ويكيپيديا: تاريخ الإسلام و وفيات و المشاهير و الإعلام، ٨/٥/٢٠٢٣

%D8%A0%D8%84%D9%AE\_%D8%AA%D8%D9%B1%D8%AA%D8%https://ar.wikipedia.org/wiki/%D8  
%80%D9%84%D9%AA\_%D8%D8%AA%D8%D9%81%D9%88%D9%88%D9%\_80%D9%AA%D8%D8%84%D9%B3  
D9%AA%D8%84%D9%B9%D8%A3%D8%84%D9%AA%D8%D8%AA%D9%text=%D8:~:#80%  
%B4%D8%80%D9%84%D9%AA%D8%20%AA%D8%AA%D8%D9%B1%D8%AA%D8%text=%D8:~:#80%  
%B4%D8%80%D9%84%D9%AA%D8%20%AA%D8%AA%D8%D9%88%D9%20%80%D9%AA%D8%  
%B1%D8%AA%D8%D9%80%D9%AA%D8%D9%88%D9%20%AA%D8%D9%88%D9%  
%B1%D8%AA%D8%D9%AA%D8%D9%84%D9%AA%D8%20%AA%D8%D9%88%D9%  
C%A1%D8%AA%D8%D9%AB%D8%C2%A8%D8,%87%D9%AA%D9%84%D9%AA%D8%20%AA%D8%D9%  
.BB%

٣- ويكيپيديا: البداية و النهاية ، ٨/٥/٢٠٢٣

A9%AA%D8%D9%AA%D8%87%D9%86%D9%84%D9%AA%D8%88%D9%\_A9%AA%D8%D9%AA%D8%

-googleusercontent.com/p/AFQipPG386btAAy3-DqoAvjkdBwzGrCReRr2H2LQYS=s1360.https://lh3  
h1020-w1360.







## کاریگه‌ریی بەکارهێنانی ستراتیجیه‌کانی «وتوویژی سوکراتیی و کیشە بنیره»

له سەر ریزگرتن لە بەرامبەر و ئاراسته بەرھە وانهی گفتوگۆی ئەکاديمیي لای خویندکارانی زانکۆی کۆیه

پ. کاوه علی محمد

بەشی دەروونزانیی- فاكەلتی پهورەدە - زانکۆی کۆیه

Bahat.betushy@koyauniversity.org

م. به‌هات عبدالرازاق سعید

بەشی دەروونزانیی- فاكەلتی پهورەدە - زانکۆی کۆیه

kawa.ali@koyauniversity.org

### پوختە:

ئامانجى تویژینه‌وهکه برىتىيە لە ئاشكراکردنى کاریگه‌ریی ستراتیجیتىيەکانی ریگاى وتوویژی سوکراتىي و ریگاى کیشە بنیره له سەر ریزگرتن لە بەرامبەر و ئاراسته‌ي خویندکاران بەرھە بابەق گفتوگۆی ئەکاديمیي لە قۇناغى يە كەم فاكەلتى په رەورەد له زانکۆي کۆيە بۆ سالى خويىدىن ٢٠٢١ - ٢٠٢٢. مىتىۋدى بەكارهاتوو لهم تویژینه‌وهىيە مىتىۋدى ئەزمۇونىيە بە پىسى سرووشتى تویژینه‌وهکه. كۆمەلگەي تویژینه‌وهکه برىتىيە لە خویندکارانی زانکۆي کۆيە، نۇونەي تویژینه‌وهکه برىتىيە لە نۇونە پېكىنىتىك لە خویندکاران بەشى جوگرافيا لە فاكەلتى په رەورەد له زانکۆي کۆيە كە ژمارەيىان (٤٥) خویندکاربورو، دواي ئەوهى كۆمەلەي ئەزمۇونىي و كۆمەلەي كۆنترۆلکراو ديارىكرا، هاوتاکردن لەچەند ئاستىك كرا بۆ گرووبەكان، بەشىۋەيەك كۆمەلەي ئەزمۇونى يە كەم بە ریگاى سوکراتىي وانهيان پى ئەوترايەوه و كۆمەلەي ئەزمۇون دووھەم بە ریگاى كیشە بنیره وانهيان پى ئەوترايەوه كۆمەلەي كۆنترۆلکراو بە ریگاى ئاسايى وانهى پى ئەوترايەوه، تویژەر ھەستا بە ئامادەكردنى فۆرمى راپرسىي كە فۆرمى يە كەم برىتى بولو له پىوانەي ریزگرتن لە بەرامبەر، ھەرھە فۆرمى دووھەم پىنکەباتبوو له پىوانەي ئاراسته‌ي خویندکاران بۆ بابەق گفتوگۆي ئەکاديمىي، كە بەچەند ھەنگاوترى زانستىي ئامادەكران. دواتر دواي ئامادەكردنى فۆرمەكان و دەرهەتىانى راستگۆيى بە پىشى شارەزايان و پسپۇران، دواتر دۆزىنەوهى چەند جۈرىك لە جىنگىرىسى بۆ ھەردوو پىوانەكە، دواي گەرانەوهى فۆرمەكان و بەتالّىكىردنەوه و شىكىردنەوهى داتاكان و بەكارهەتىانى ھاوكىشە ئامارى تویژەر ئەنجامى تویژینه‌وهکەي خستەرپوو، كە ریگاى وتوویژى سوکراتىي و ریگاى كیشە بنیره ئاستى بە لگەدارىي ئاماريان ھەبۇو له سەر ھەريەك لە پىوانەي ریزگرتن لە بەرامبەر و پىوانەي ئاراسته‌ي خویندکاران بەرھە بابەق گفتوگۆي ئەکاديمىي. دواتر تویژەر كۆمەلېتك دەرەنjam و راسپارده و چەند پىشنىيارىكى خستەرپوو.

کلىيله وشه‌كان:- ریگاى سوکراتىي - ریگاى کیشە بنیره - ریزگرتن لە بەرامبەر - ئاراسته - خویندکاران زانکۆي کۆيە.

Recieved: 24/4/2023

Accepted: 21/6/2023



## پیشەکیں

وانه وتنەوە چالاکیه کى به رده وامە و ئامانجى و روزاندى فېربۇون، ئاسانكىرىنى بە جىھىننانىيەتى، رەفتارى وانه وتنەوە كۆمەلېك چالاکى و بېيار لە خۆ دەگریت كە بە كاردىھەتىزىت لە ئەنجامدانى دۆخىكى پە روهەدەيى فېركارىدا، وانه وتنەوە سىستەمېكە لە كارى نەخشە بۆ دارىزراو، مەبەست لىنى فېربۇونى خويندكارە لە لاينە جۇرە جۆرە كانى و گەشە كەردىيانەوە، و ئەم سىستەمە كۆمەلېك چالاکى ئامانجدار لە خۆ دەگریت (عىزىز، ۱۵، ۲۰۱۴)، لە چوارچىۋەي پە روهەدەدا پروگرام و ناوه رۆكى پروگرام دەگەيدە نەدریت بە خويندكار بەشىوھەيەكى باش و بە رېڭايەكى وانه وتنەوەي دروست بۆ رېكھستىنی هەنگاوهە كانى كىدارى فېركەرن بۆ گەيشتن بە ئامانجە كان پىويستە بە باشتىن رېگا و شىۋا ز ئامانجى وانه كە بە دەستبەتىزىت بۆ يە پىويستە مامۆستا بتوانىت رېڭايەكى وانه وتنەوەي گونجاو ھەلبىزىت بۆ گەياندى زانيارىيە كان كە لە گەل قۇناغى خويندن و ئامانجى دىاريکراو و ناوه رۆكى بابهەت بگونجىت و ھەنگاوهە كانى رېگاى وانه وتنەوە كە لە سەر بنهما و پىرسىپى لۆزىكى و سايكۆلۆزى ناوه رۆكى بابهەت كان بخاتەر رۇو، واتە بەشىوھەيى زنجىرەيى و سىستەماتىك بىت ھەر دەھەنگاوهە پىويستە رېگاى بە كارهاتوو لە پۈويەك گىنگى بە بەشدارى خويندكاران بەدات و لە پۈويەكى تر گىنگى بە لايەن دەررۇونى خويندكاران بەدات (حەممە دامىن، ۲۰۱۶). بە بۇچۇنى توپۇزەر گىنگىدان بە رېگاكانى وانه وتنەوە بە پروسەيەكى پېشەكە و تۈۋى پروسەي فېركەندە دادەنریت، يەكىكە لە ھۆيە كانى بە رەدەوام بۇون و بە رەھوپىشچۇونى زانست و روشنبىرى و تازەگەرى، بە كارھەتىنى رېگا و شىوازى گونجاو كارىگە رەدەبىت لە سەر بېركەندە وەي خويندكار بە رزگەندە وەي تواناولىھاتوو ئەنلىكى خويندكار زالبۇونى بە سەر كىشە كانى دەروروبەرى، گىنگىسى جىبە جىكىردىن ستراتىزە كانى وانه وتنەوە بۆ گەيشتن بە ئامانجە كان لە لايەن مامۆستايانەوە رۆلىكى سەرەكى دەبىنېت چونكە ھەر رېگا و شىوازىكى رۆلى خۆي ھەيە لە ئامادە كەردىن خويندكاران لە پۈوي وەرگەتنى زانيارى و لىھاتوو ئى و يېذانىيەوە (سعادة وجمال، ۱۹۸۸، ۴۴)، لىرەدا گىنگى وانه وتنەوە بە ستراتىجىيەتى و تۇو و وىزى سوكراتى دەرەدە كە ويىت كە يارمەقى خويندكار دەدات بۆ تىرپۇونى پىويستىيە كانى و تىكەل بۇونى لە گەل ھاۋپۇلە كانى و راهىناني بۆ رېكھستەنەوە بېركەندە وەي كانى و ھەلبىزاردەن گونجاوتىرىن وەلام بۆ دەربرېنى، ھەر دەھەنە كە رېگا ئەم گفتۇوگۆيە وە خويندكار گەشە بە كارامەيى بېركەندە وەي بە رز دەدات بۆ تىگەشتن لە پرسىارە كان و شىكەندە وە ھەلەنگاندىن. (الحىلة، ۲، ۲۰۰۱). لەم سەرەدەمە ئىستادا زۆربەي ستراتىجىيە تە كانى فېركەن چالاكن كە مامۆستا دەتowanىت بە كاريان بەھىنېت پەنگە دەتowanىت كام ستراتىجىيە تە گونجاو لە گەل بابهەتكەي بە كاربەھىنېت يەكىك لە و ستراتىجىانەي كە خويندكاران تىيدا چالاكن و لە گەل يەكتى گفتۇوگۆ دەكەن و بىوراكانيان دەگۆرنە وەھەولە دەن كە وەلامى پرسىارە كان بەدەنەوە بە وەلامىكى زۆر زانستىي و گونجاو كە پەيوهندى بە بابهەتكەوە ھەيئە مىش ستراتىزىيەتى كىشە بنىرەيە، ئەم ستراتىجىيە تە كىشە بنىرە پروسەيە كە كە هانى خويندكار دەدات بۆ بېركەندە وە لە داھاتوو و بېركەندە وەي كە وردۇ شىكەندە وەي كە ئەمەش دەبىتە ھۆي گەشە پىدانى بېركەندە وە خويندكار توپانى چارەسەرى كىشە كانى دەبىت. (طوالبة، ۲۰۱۰، ۱۵۴).

ئاپاستە ھاوجەرخە كان لە بوارى پروسەي پە روهەدە دا جەخت لە سەر ئەو دەكەنەوە كە خويندكار بنهماي سەرەكىيە لە پروسەي فېركەندە، بەلام لە راستىدا ئەوا مەيدانى وانه وتنەوە جەخت لە سەر شىوازى كلاسيك دەكاتەوە و رۆلى مامۆستا سەرەكىيە رۆلى خويندكار پشتگۇئى خراوە، بابهەتى گفتۇگۆ ئەكادىمىي زياتر لە ھەموو بابهەتكانى تر پىويستى بە وەي كە گۆرانكارى لە بىر و ھزرى خويندكاردا رۇو بەدات و فيرى چۆنیەتى گفتۇگۆ زانستىي بکات و خويندكار متمانەي بە خۆي ھەبىت و بتوانىت تواناكانى بە كاربەھىنېت بۆ فېربۇون. (عواضة،



(۱۱۸، ۲۰۰۸). تویژه‌ر هەستی بەه کرد ووھ کە توانای خویندکار لە مامەلە کردن و گفتوجوگۆکردن لە ئاستى زانکۆدا نیه و بە لاوازى دەرده کەویت و خویندکاران توانای گفتوجوگۆکردنیان نیه لە ناوپۆلداو ھەولى بەشداریکردن نادەن، تویژه‌ر لە ئاکامى پرسین و گفتوجوگۆکردن لە گەل مامۆستاييان و تاييەت ئەو مامۆستاييانە بابهقى گفتوجوگۆئى ئەکاديمىي دەلینەوە تىبىنىكىد کە خوینىكىد کە خویناغى يەکەم بابهقى گفتوجوگۆئى ئەکاديمىي دەخوینەن بۆيە پىويستە کە بتوانن گفتوجوگۆئى زانستىي ئەنجام بىدەن و بيرکردنەوەيان فراوان بىت و توانيان بەرزىيەت، تویژه‌ر تىبىنى كرد کە تىروانين لە بابهقى گفتوجوگۆئى ئەکاديمىي بە بابهقى لایەن بەشىك لە مامۆستاييانەوە سەير دەكرىت و بەشىك لە مامۆستاييان بابهقى ناوبر او گرنگىيە کە ئەوتۆ بە بابهتە کە نادەن وانەوتەوە لەو بابهتەدا بەشىوه يەکى كلاسيكەو مامۆستاييان زۆر ناچنە ناو كرۇكى لایەن زانستىي و كردارى خویندکاردا و تەنیا گرنگى بە لایەن ئىكى كەمى ئەم بابهتە ئەدرىت لەلایەن ترەوە نەبوونى پلانىكى تۆكمە بۆگشت مامۆستاييانى ئەو بابهتە دەلینەوە گرنگى نەدانى مامۆستاكان بەچالاکىيەكان و گفتوجوگۆكان لە گەل خویندکاراندا. ھەر بۆيە خویندکاران وەك پىويست نەيانتوانيوھ سوودمهندىن لە بابهتە کە و بە بۆچۈونى تویژه‌ر ئەمە بۆ رۆلى مامۆستا دەگەريتەوە لە بە ھەند وەرنە گرتى بابهتە کە، تویژه‌ر پىسى وايه كاتىك ئەنجامەكان دىتەدى کە ئەوانەي فېرى خویندکار دەكرىت بىت بەشىك لە پەفتار و يارمەتىدەر بىت بۆ چارەسەر كەن دىتەدى کە لە ژيانى رۆزانەي دوچارى دەبىتەوە. ھەر بۆيە تویژه‌ر پىسى باش بۇو کە چەند رىيگەيەك لەرىيگاكانى وانەوتەوە تاقىكاتەوە کە ئەمانىش رىيگاي سوکرات و رىيگاي كىشە کە بنىرە بۇو بەمەبەستى زانينى كارىگەرييان لەسەر رىزگرتن لە بەرامبەر لاي خویندکاران و ھەروھا زانينى ئاپاستە خویندکاران سەبارەت بەباھە گفتوجوگۆئى ئەکاديمىي کە يەكىكە لە بابهتە گرنگە كان لە قۇناغى يەکەمدا لە زانکۆكاندا دەخویندپىت کە پىويستە خویندکار ھەر لەسەرەتاي دەستپىكقۇناغى زانکۆدا فېرى گفتوجوگۆئى زانستىي بىت و بتوانىت پەرەبە تواناكانى بىدات و فېرىبىت کە چۆن رىزلمە بەرامبەر بگرىت و بۆ چۈونى بەرامبەر قبۇول بکات و پخنه بگرىت بەشىوه يەکى ئەکاديمىي.

## بەشى يەکەم: چوارچىوهى تویژىينەوەكە يەکەم: كىشە ئەنجامىي

گرنگىي تویژىينەوە کە لەو چەند خالەي خوارەوە كورت بکەينەوە:-

ئەم تویژىينەوە يە بە درىزكەرهەوەي ئەو تویژىينەوانە دادەنرىت کە ستراتيجى سوکراتىي و ستراتيجى كىشە بنىرە جىيەجىيىكىردووھ لە بوارە جياجياكاندا. ئەمەش دەبىتە سوودمهندىبۇون لە شىوازى گفتوجوگۆکردن و كاركىردن بە گروپ لەپرۆسەي خوینىدى زانکۆدا.

وانەوتەوە بابهقى گفتوجوگۆئى ئەکاديمىي بەكارەتىانى ستراتيجىيەكانى سوکراتىي و كىشە بنىرە دواي ئەنجامدانى تویژىينەوە کە لە دەركەوتى دەرەنچامەكان لەوانەيە والە خویندکاران بکات کە بەشدرای بکات لە وانەداو بىر و بۆچۈنەكانى خۆئى دەربىرېت کە لاي دروست بۇوە

سودى دەبىت بۆ مامۆستاييان کە بابهقى گفوگۆئى ئەکاديمىي دەلینەوە لە زانکۆكانى كوردستان چونكە گرنگى بە شىوازى فېر بۇون و راهىنانى خویندکار دەدات لە سەر چۈنیەتى بيركىردنەوە و رىزگرتن لە دەدور و بەر و كۆمەلگا و فېرکردنیان بۆ روبەر و بۇونەوە ھەر پىشھاتىك کە دىتە پىشيان.



دوووهم: ئامانجه کانی تویژینه‌وهکه

ئاشکراکدنی کاریگەری بە کارهینانی ریگای وانه‌وتنه‌وهی (ستراتیجیه‌تی ووتیزی سوکراتی) بۆ وتنه‌وهی بابه‌تی گفتوجۆی ئەکادیمی لە سەر ریزگرتن لە بەرامبەر لای خویندکارانی گروپی ئەزمۇونى يەکەم و گروپی کۆنترۆلکراو لە قۆناغى يەکەم لە زانکۆی کۆيە.

ئاشکراکدنی کاریگەری بە کارهینانی ریگای وانه‌وتنه‌وهی (ستراتیجیه‌تی ووتیزی سوکراتی) بۆ وتنه‌وهی بابه‌تی گفتوجۆی ئەکادیمی لە سەر ئاراسته‌ی خویندکارانی گروپی ئەزمۇونى يەکەم و گروپی کۆنترۆلکراو قۆناغى يەکەم لە زانکۆی کۆيە.

ئاشکراکدنی کاریگەری بە کارهینانی ریگای وانه‌وتنه‌وهی (ستراتیجیه‌تی کىشە بنىرە) بۆ وتنه‌وهی بابه‌تی گفتوجۆی ئەکادیمی لە سەر ریزگرتن لە بەرامبەر لای خویندکارانی گروپی ئەزمۇونى دوووهم و گروپی کۆنترۆلکراو لە قۆناغى يەکەم لە زانکۆی کۆيە.

ئاشکراکدنی کاریگەری بە کارهینانی ریگای وانه‌وتنه‌وهی (ستراتیجیه‌تی کىشە بنىرە) بۆ وتنه‌وهی بابه‌تی گفتوجۆی ئەکادیمی لە سەر ئاراسته‌ی خویندکارانی گروپی ئەزمۇونى دوووهم و گروپی کۆنترۆلکراو لە قۆناغى يەکەم لە زانکۆی کۆيە.

سېيەم: گريمانه کانی تویژينه‌وهکه: ئەم گريمانه (سفرىيە) بۆ دلىابۇون لە راستى و دروستى ئامانجي تویژينه‌وهکه.

ھىچ جياوازىيە كى بەلگەدارى ئامارى لە ئاستى (٥٠،٠٥) بەدى ناكريت، لە نىوان ناوهندى نەرەكاني گروپى ئەزمۇونى يەکەم كە بە ریگای ستراتیجیه‌تی ووتیزى سوکراتى وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گەل ناوهندى نەرەكاني گروپى كۆنترۆلکراو كە زانکۆي کۆيە.

ھىچ جياوازىيە كى بەلگەدارى ئامارى لە ئاستى (٥٠،٠٥) بەدى ناكريت، لە نىوان ناوهندى نەرەكاني گروپى ئەزمۇونى كە بە ریگای ستراتیجیه‌تی ووتیزى سوکراتى وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گەل ناوهندى نەرەكاني گروپى كۆنترۆلکراو كە بە ریگاي ئاسايى وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گۇرپاوى ئاراسته‌يان لە بابه‌تى گفتوجۆي ئەکاديمىي.

ھىچ جياوازىيە كى بەلگەدارى ئامارى لە ئاستى (٥٠،٠٥) بەدى ناكريت، لە نىوان ناوهندى نەرەكاني گروپى ئەزمۇونى دوووهم كە بە ریگای ستراتیجیه‌تى كىشە بنىرە وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گەل ناوهندى نەرەكاني گروپى كۆنترۆلکراو كە بە ریگاي ئاسايى وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گۇرپاوى ئاراسته‌يان لە بابه‌تى گفتوجۆي ئەکاديمىي.

ھىچ جياوازىيە كى بەلگەدارى ئامارى لە ئاستى (٥٠،٠٥) بەدى ناكريت، لە نىوان ناوهندى نەرەكاني گروپى ئەزمۇونى دوووهم كە بە ریگای ستراتیجیه‌تى كىشە بنىرە وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گەل ناوهندى نەرەكاني گروپى كۆنترۆلکراو كە بە ریگاي ئاسايى وانه‌يان پى دەوتىتەوه لە گۇرپاوى ئاراسته‌يان لە بابه‌تى گفتوجۆي ئەکاديمىي.

چواردهم: سنوري تویژينه‌وهکه

سنوري مرؤىي: خویندکارانى قۆناغى يەکەم لە سەرچەم فاكەلتى و بەشەكاني زانکۆي کۆيە دەۋامى بىانيان دەگرىتەوه جگە لە بەشە پىشىكىيەكان.

سنوري كات: وەرزى يەکەمى سالى خوينىنى (٢٠٢١-٢٠٢٢).

سنوري شوين: زانکۆي کۆيە.

پىنجەم: پىناسەي زاراوه كان

ستراتيژيه‌تى وتوو و وېژى سوکراتىي



پیناسه‌ی (الصيفي، ٢٠١١): ریگه‌یه کي وانه‌وتنه‌وهی که پشت ٥٥ به‌ستیت به ئیداره‌دانی زاره‌کي لایه‌ن مامۆستاوه له ماوهی هه‌لویسته کانی وانه‌وتنه‌وهی، به ئامانجى گه‌یشتن به ئاماریك ياخود زانیاري نوى ياخود بريتیه له و ریگا وانه‌وتنه‌وهی که له سه‌ر بنه‌مای ئاویتە‌بونی گفتوجووی نیوان مامۆستاوه خویندکار له لایه‌ك و له نیوان خویندکاران خویاندا له لایه‌کي تره‌وه بونیاد نراوه له ژیز سه‌ر په‌رشتی مامۆستا. (الصيفي، ٢٠١١، ١١٥).

ستراتیزیه‌تی کیشه بنیزه (send a problem)

پیناسه‌ی (الشمری ٢٠١١) : «بریتیه له و ستراتیزیه‌تەی که به‌کاردیت بۆ هاندانی خویندکاران بۆ گفتوجووگو له نیوان خویان و چاوخشاندنه‌وه بە بابه‌تە‌کەیان و چاره‌سە‌هەری ئەو پرسیاره‌ی که په‌یوه‌سته بەناواخنى زانیاري بابه‌تە‌کە. (الشمری، ٢٠١١، ٩١).

ریزگرتن له بەرامبەر: Respect

پیناسه‌ی ١٩٨٢ oxford -: ریزگرتن ئەوهیه که «ریزیکی جیاواز بنوینیت بۆ بەرامبەریان هه‌ستکردن به ریز یان پیشاندان بەره‌و رووی کەسیک یان شتیک. (١٩٨٢، ١٠, oxford).

ئاپاسته : attitudes

پیناسه‌ی جابر واخرون (٢٠٠٢): باریکی ئاماده‌بیی زیریی و میشکه که له ریگه‌ی شاره‌زاییه‌وه ریکدەخربت، و ھ کاریگه‌ریه‌کی ۋاراسته‌کراوی ده‌گریتە بەر یان گۇراویکی لە بەرامبەر وەلامى تاك بۆ ھەموو بابه‌تە‌کان و هه‌لویسته گریدرادووه‌کان بە بابه‌تە‌کە. (جابر واخرون، ٢٠٠٢، ٣).

با به‌تى گفتوجووی ئەکاديمى:

پیناسه‌ی تویرەران (محمد و کریم، ٢٠١٥): «با به‌تى گفتوجووی ئەکاديمى يەکىنکە له خولەکانى زانکۆ بەمە به‌ستى پەرەپەدانى تواناکانى گفتوجووی خویندکاران له سه‌ر بنه‌مای زانستى و پەخنه‌یى دەنگ و ھەروھا هاندانيان بۆ بەکارھېنانى سەرچاوه زانستىيە کان بۆ گه‌یشتن بە زانیارييە کان و چۆنیەتى چاره‌سە‌رکردنى و بەکارھېنانى لە گەل په‌یوه‌ستبوون بە پەوشتى گفتوجووی زانستىيە‌وه بە تايىه‌تى ریزگرتن له بۆچۈنى جیاواز و راي بەرامبەر (محمد و کریم، ٢٠١٥، ٤).

## بەشی دووھەم

### تیۆرى تویزىنە‌وه کە

وانه‌وتنه‌وه پیشە‌یه‌کي وردو ئالۆزه کە تىايىدا لیھاتويى و كەسايەتى مامۆستا دەرددە كەھویت بۆ بە پیویستى بە زانیاري پسپورى شاره‌زايى تە‌واو ھە‌يە چونكە كۆمەلیک ئامانجى پەرورەدھى وانه‌وتنه‌وه ھە‌يە کە دەبىت مامۆستا ھە‌ولى بە دىھېننانى ئەو ئامانجانە بىدات لە كاتى وانه‌وتنه‌وه و لەناو پۆلدا مامۆستا پیویستى بە كۆمەلیک كارامەيى ھە‌يە وەك كارامەيى پلاندانان و جىنیه‌جىيىردن و ھەلسەنگاندىن. لە گەل ھە‌موو ئەمانەدا دەبىت مامۆستا بتوانىت كەشىكى پەرورەدھى دروست بکات لەناو پۆلدا و لەریگاى كۆمەلیک رەفتارى پەرورەدیدا بتوانىت متمانه‌وه باوه‌رەخۆبۇون و بنه‌مای ریزگرتن له نیوان خۆى و خویندکارانيدا دروست بکات. كەواته‌رەفتارى پەرورەدھى بريتىه له وجولە‌وه ھەلس و كەوتانە‌ی کە مامۆستا ئەنجامى دەدات لەناو پۆلدا بەشىوھە‌کي بەرەدھام له گەل خویندکارانيدا، كەواته‌رە وانه‌وتنه‌وه بريتىه له پرۆسە‌ی كارلىك له نیوان مامۆستاوه



خویندکاراندا له ناوپۆلدا، (حه‌سەن، ٢٠١٢، ٢٣). ستراتیزیه‌تی و تتوویژی سوکراتی (SOCRATIC STRATEJ): ئەم رىگایه به رىگای سوکراتی ناسراوه له سەر بنه‌مای ئاراسته‌کردنی پرسیار له لایه‌ن مامۆستاوه بۆ خویندکار، به مەبەستی وورۇزاندە بىرى خویندکار و بەئاگابوونی له واھەکە به واتاچەکی تر مەبەستی سوکرات له بەکارھەنیانی ئەم رىگایه دەرخستنی بى ئاگایی بەرامبەره له و زانیاری و مەعریفه هەلآنەی کە هەلگریه‌تی و بە ئاگاھەنیانه‌ویه‌تی له رىگای پېدانی زانیاری دروست و ئاراسته‌کردنی پرسیار و تیپامان له سەر بابه‌تی گفتوجو و له کوتاییشدا گەيشتن بە وەلامی راست و نوئ، دەتوانین پېنانسەیەکی پىگاکانی سوکراتی بکەین کە برىتىيە له رىگایه کە واھەوتنه‌وھ کە پشت دەبەسیت بە گفتوجو زارەکی له نیوان مامۆستاوه خویندکاردا ياخود له نیوان خویندکاراندا بۆ کۆکردنەوەی کۆمەلیک زانیاری له سەر بابه‌تیک بۆ گەيشتن بە وەلامیکی راست و گونجاو بۆ بابه‌تەکە. رىگای گفتوجویی بۆ يەکەم جار له لایه‌ن فەيلەسوفي يۈناني سوکرات (٤٧٠-٣٩٩ پ.م.). بەكارهات، تاوه‌کو ئىستاش ئەم رىگایه بە گونجاو دەزانلىق، سوکرات پرسیارى دەکرد و دەگەر بە دواي هەممۇ جۆرە رىگایه‌ك، کە سوکرات هەر دەرفەتىکى بۆ دەرەخسا گفتوجو لە سەر بابه‌ت و كىشەكان دەکرد و پرسیاري لى دەکردن و وتویژى لە گەل ئەنجام دەدان و گوئى لە وەلامە كانيان دەگرت تا دەگەيشت بە راستىيەكان بە بى بۇونى گومان له بابه‌تەکە. (جامل، ٢٠٠١، ١٣٣).

ستراتیزیه‌تی و تتوو ویژى سوکراتی بە سى قۆناغ تىدەپەریت کە برىتىن له :

قۇناغى دلنىيائى: مەبەست لەم قۇناغەدا دەرخستنی زانیارى ناپاستى بەرامبەره له بارەي ئەو باس و بابه‌تانەكە مەبەستىيەتى و بە پىچەوانەي ئەو شتانەي پىشىتىر باوهەپى پىسى ھەببۇو، پىويستە راۋ سەرنجى خویندکارن بە ھەند وەربىگىيەت و پىز لە بۆچونە كانيان بگىريت، تەنانەت ئەگەر راستىش نەبن بە شىوھەكى پەروەردەييانە و زانستيانە وەلام بدرىپەوە، بۆيە لە راستىدا مامۆستا پىويستى بە خۇئامادە كەنەتىكى تەواو ھەيە، کە خۆى دەيىنتەوە لە ئامادە كەنەتىكى مەعرىفى و پەنسى تا بە رۆلى راستەقىنەي خۆى ھەلبىستىت.

قۇناغى گومان: لىرەدا پرسیارەكان ئاراسته دەكىيت و وەلاميان دەدرىپەوە لە پىناوى باوهەرەن بە شتانەي کە پىشىر لە باوهەپ بۇوه راست نىن ياخود بەشىكىن لە راستى، ھەروەھا تەكىيەتىك کە لە سەر بنه‌مای پۇن و دىاريکراوه بە شىوھەكى چالاكانە گفتوجوی بەھا و بە ئامانجدار ئەنجامبىرىت لە نیوان مامۆستاوه خویندکاران، لىرەدا خویندکاران شان بە شانى مامۆستا كە ھاندەرىيەتى بۆ بەشدارىكىردن، بەشدارىيەكى كار دەكەن بۆ گەيشتن بە وەلامىكى راست و دروست.

قۇناغى دلنىيائى پاش گومان: لەم قۇناغەدا گەرەن و لىكۆلینەوە لە لایه‌ن بەرامبەرهو واتە خویندکاران بابه‌تەكە دەست پى دەكات لە پىناوى گەيشتن بە راستى نوئ لە رىگەي بەلگە و سەماندەنەوە لە بېرى ساولىكەيى و خوش باوهەپ، خویندکاران ھەولى دۆزىنەوەي وەلامى راستىرین دەدەن لە رىگاي سەرنج و تىبىننەيە كانيان سەبارەت بەناوهەرۆكى بابه‌تەكە، لىرەدا راۋ و بۆچۇنى خویندکاران وەردەگىريت و خویندکاران پىنكەوە ھەولى تىگەيشتن و شىتەلکردنەوە و راۋەكىردن و تاوتۈكىردن بېرۆكە و بابه‌تەكان بىدەن و بگەن بە چارەسەری گرفتەكان و وەلامە راستەكان. (زادە، ١٩٥، ٢٠١٠).



## هەنگاوه کافی ستراتیزیهقی وتوو ویژی سوکراتی:

ئاماده‌کاری بۆ گفتوجوکە :

مامۆستا با بهقی گفتوجوگو دیاریده کات دواتر وانه کە دەست پىدە کات لە لایەن مامۆستاوه و دیارىکردنی پلان و ئامانجى وانه کە، هەتا مامۆستا جۆرى دانیشتنى خویندکارە کان دیاریده کات، لیرەدا ئاماده‌کاری بۆ گفتوجو لە لایەن خویندکارانه وو بۆ با بهقی گرنگ و بەستنەوھى با بهتە کە بە پیویستیه کانی خویندکاران، کە مامۆستا بىرۆکە کە دەخاتە روو بۆ گفتوجوکەردن و پرسیار ئاراستە خویندکاران دەکات بۆ ئەوھى گفتوجو لە سەر بکەن.

ئەنجامدانی گفتوجوکە :

دواي ئەوھى مامۆستا با بهتە کە دەخاتە روو بۆ گفتوجو بە ماوهىھى کەم روونکردنەوھى کى كورت لە سەر با بهتە کە و بىرۆکە سەرەكىيە کە دەخاتە روو داوا لە گشت خویندکاران دەکات بۆ بەشدارىکردن، گفتوجوکە کى راستەخو و چالاکانە دەست پى دەکات و مامۆستا سەرپەرشتى گفتوجوکە دەکات و بەرپیوه دەبات و بەر دەوام دەبىت بە گۆيىرە وەلامى خویندکاران و پرسیارى زیاتر ئاراستە يان دەکات، لەم گفتوجوکەدا پرسیارە سەرەكىيە کە دەخەریتە روو دواتر پرسیارى وردتر و شىكىرنەوھ بۆ پرسیارە کان دەكىت کە هەنگاوه بە هەنگاوه خویندکارە کان تواناي خویان بۆ دۆزىنەوھى وەلامە کان بە کار دەھېنن تا گەيشتن بە وەلامە راستە کان.

## هەلسەنگاندى گفتوجوکە:

لیرەدا مامۆستا هەر لە سەرەتاي دەستپىكى گفتوجوکە وو هەلسەنگاندى بۆ گفتوجوکە دەکات لە رىگاى راکىشانى سەرنجى خویندکاران و گرنگىدانى خویندکاران و بەشدارىکردنىان بۆ گفتوجوکە و گەيشتنىان بە وەلامى دروست، ئەمەش وادەکات کە خویندکارە کە با بهتە کان فيئر بىت و راستىيە کان بە دەست بھېنىت، لیرەدا دەبىت مامۆستاکە تىبىنى ئەوھ بکاتك کە کام خویندکار زیاتر ھەولىداوه و زیاتر زانىيارى وردى خستوتە روو و کام لە خویندکارە کان كە متىين بەشدارى لە لە گفتوجوکەدا ھەبوبو يان بەشدارى نەكردووھ بۆ ھەوھى لە چالاکىيە کانى داھاتودا سەرجەميان بەشدارى بکەن، ھەروھا مامۆستا پیویستە دواي گفتوجوکە سەرنج و تىبىنى خۆي تايىھت بە با بهتە کە بخاتە روو بەمەبەستى پشت راستكىرنەوھى راستىيە کان و هەلسەنگاندى تەواوى كارە کە و رادەي 55 سنتىشانكىرنى بە دىيەننائى ئامانجە کان. (جري واخرون، ٢٠١٨، ١٤٦).

ستراتیزیهقی کىشە بنىرە send a problem : لە سەرەدەمى نويىدا، ستراتیزیهقی فيريبوونى چالاک زۆرن کە دەتوانرى بە كاربەيىزى لە لایەن مامۆستاوه لە وانه کاندا بەپىسى گونجاوى لە گەل ئەو با بهتە کە دەخويىزى لە وانه ش ستراتیزیهقی کىشە بنىرە ئەم ستراتیزیهتە بريتىيە لە بەكارهينان و بەشدارىکردنى خویندکاران بۆ هاندان و وروژاندى خویندکار بۆ گفتوجو لە گەل يەكترى و بۆ پيداچونەوھى با بهت و وەلامدانەوھى ئەو پرسیارانە کە بەپىوهندى بە ناوه رۆكى زانە کە با بهتە کە ووھى، گرنگى ئەم ستراتیزیهتە لە وەدايە کە پال بە خویندکارانه وو دەنیت بۆ بىرکىرنەوھ لە داھاتوو و بىرگەنەوھ بە وورده كارى و شىكارىيەوھ، ھەروھا ئەم ستراتیزیهقی کىشە بنىرە بريتىيە لە شىۋازىتى كارا بۆ گەشە سەندىنلى خىزى خویندکاران بە ووردى و بۆ چارە سەركەنلى كىشە کان بە تايىھت ئەو كىشانە کە وەلامىكى گونجاو و جىڭىربان نىيە، گرنگى ئەم ستراتیزیهتە راستكىرنەوھى رىپەوي پرۆسەي فيركىرنە و جەخت دەكاتە ووھ لە سەرە سەندىنلى خىزى خویندکاران بۆ جەخت كىرنەوھى خودى خۆييان، ھەروھا گرنگى ئەم ستراتیزیهتە كە شىكى زىندىوو لە پۇلدا دروست دەکات و گىانى دەمۆكراسي لە نىوان



خویدکاران دروست ده کات. (فهروجى، ۱۹، ۲۰۱۸).

هەنگاوه سەرەکییە کانی ستراتیزیتە کیشە بنیرە کە پیویستە مامۆستا ئەنجامى بdat :-

ھەر خویندکاریک لە گروپەکەدا پرسیارە کە تاییەت بە ناوه‌رۆکەوە لە کارتەکەدا دەنوسیت، پاشان ئە و پرسیارە لە ھەر ئەندامیکی گروپەکە ده کات.

ئەندامانی ھەر گروپیک ئە و پرسیارانە تاوتۇئ دەکەن کە لە کارتى تاییەت بە خۆيان نووسیویانە و دواي ئە وھى لە سەر وھامى پرسیارە کان كۆددنگى دەکەن ئەوا لە پشتى کارتەکەوە وھامى دەنوسنەوە.

گروپەکە وشەيەك يان پیتىك بە نوسینىکى رون و ديار لە سەر کارتەکە دەنوسیت کە دەلالەت لە سەر(پرسیار) بکات و لە پشتەوە (وھام) دەنوسن.

ھەر گروپیک کارتەکانی بۆ گروپیکى تر دەنیزى.

کاتىك کارتەکان بە سەر ھەممو ئەندامانی گروپەکەدا دابەش دەکرىت يەكىكىان پرسیاري کارتەکە دەخويتىھەو و بېنى سەيرىرىدىن وھامى گروپەکە تر، دواي پازىيۇون بە وھامەكە (بىنگەتلىن لە سەر وھامىك) سەيرى وھامى گروپى پىشىو لە پشت کارتەکەوە دەکەن، ئەگەر وھامەكە يان پەسەند بىت وھامى کارتەکە دەگوازىھەو بۆ دووھم کارت، بەلام ئەگەر پازى نەبن بە وھامى ئە وھامى کارتە (پەسەند نەبۇو بە لايىھەوە) وھامىكى جىڭرەوە لە کارتەکەدا دەنوسن

ئەم رىگايە بەردەوامە و کارتەکان دەنۈردىيەن بۆ گروپى دووھم و سىيەم تا دەگەرەن بۆ گروپى پەسەن (گروپى يەكەم) بۆ گفتۈگۈردن لە سەر ئە و شتانەي کە پويانداوە يان گۆرپانى بە سەردا ھاتووھ يالە سەرى پىكەوتۇون ) ۹۰ : ۲۰۱۵ ، Van Schalkwyk & D'Amato

رىزگرتىن : پىناسەيەكى گشتى بۆ رىزگرتىن لە لايەن (Parse et al, ۲۰۰۶، ۵۱) کراوه کە دەلىت، ئەنجامدانى شتىك بە پىزەوە يان دانانى پىز بۆ ئامادەبۈونىك. لەوانەيە ئامادەبۈونەكە كەسىك، ئازەلىك، شتىك، بىرۋەكەيەك، يان بارودۇخىك بىت. رىزگرتىن برىتىيە لە رەچاوكىدى ئە و شتەي كە شايىھىتى و سەرسامى بۈون پىنى.

رىزگرتىن لە نىوان مەرۋەكانەوە لە لايەن هۆبان (Hoban, ۱۹۷۷، ۲۳۲) وا شرۇقە كراوه، كە كەنەوەيەك بەرامبەر كەسانى تر، كە رىزگرتىن بۆ ئەوانى دىكە بەھۆى پەوشتى مەرۋىيەوە، سەير دەكرا. لە لايەكى ترەوھ ھەردوو توىزەر «، ۴، ۲۰۰۶، Ramarjan and Barsade، » دەلىن سەرنج دەنە رىزگرتىن لە كەسانى دىكە كە لە سەر بىنەماي پەوشت و بىنچىنەيى پەرسەيەكى بەرامبەرە، ھەروھا لە درىزەي باسە كە ياندا رىزگرتىن بە پەسەندىرىدىن و ناسىنى خود لە لايەن ئەوانى دىكەوە دەزانن. واتە ئە و پىزەي كە ھەستى پىدەكەين بۆ كەسانى تر ئەنجامان داوه، لە رىگەي ئە و پىزەي كە ھەستى پىدەكەين لە رەفتارەكەن خۆمان نىشامان داوه، ھەربۇيە رىزگرتىن، وەك لە لايەن توىزەرانەو دىاريکراوه، كە ئەم تەوەرانە بە سادەيى ئەنجام دەدرىت وەك ئىتمە چۈن مامەلە لە گەل ئەوانى دىكە دەكەين وەك چۈن حەز دەكەين لە لايەن ئەوانەوە مامەلەمان لە گەلدا بىرىت.

ئاراستەكان :- بابەقى ئاراستەكان بە يەكىك لە گرنگتىن بابەتەكان دادەنرېت كە بەھايەكى زۆرى لە لايەن زانىيانى دەرونزاو و كۆمەلائىتە پى دەدرىت. ئەم زانىيانە كۆمەللى پىچىكەي راست و رەوانيان گرتۇتە بەر بۆ پىوانە و ھەلینجانى ئاراستەكان. پىوهرى ئاراستە دەروننېيە كۆمەلائىتە كەن ھۆكارىكى يارمەتىدەرە بۆ پىشىبىنى بە رەفتار، ھەروھا يارمەتىدەرە لە زانىنى ئە و ھۆكارانە كە كارىگەريان ھەيە بە سەر دەركەوتى ئاراستە و پىنگەتە و جىڭىربۇونى پىشىكەوتى دەربېرىنە لە سەرخۇ و ھىۋاشەكان ياخود خىرا و لە ناكاوه كان. (الصمامى، ۲۰۰۵، ۲۴۳).



لیکۆلینه‌وه لە ئاراسته کان لە زۆریک لە تویزینه‌وه دهروونییه کان و لە زۆریک لە بواره کارپیکراوه کان و بواره جۆراوجۆره کانی ترى ژياندا جىنگەیە کى بەرچاوى داگىركردووه، چونكە كرۆكى كاركردن لەم بوارانەدا پشتگيرىكىدەن ئاراسته ئاسانكارە کانه بۆ گەيشتن بە ئامانجە کانی كاركردن تىيىدا، و لاوازكردنى ئاراسته بەرەستە کان، بەلام چارەسەری دهروونی بە يەكىك لە ماناکانی هەولێكە بۆ گۆرینى هەلۆيىستى تاک بەرامبەر بە خۆى، ئەوانى دىكە، يان جيهانى تايىھەت بە خۆى، كەلەكەبوونى ئاراسته کان لە مىشكى مروقىدا و زىادبۇونى وابەستەيى پىيان، ئازادى كردارى ئەو سەنۇوردار دەكەت و دەيىتە شىۋاھى پەفتارى پۇتىنى و دووبارە و پېشىبىنىكراو، لە لايەكى دىكە و پىكۈپكى لە پەفتار و سەقامگىرى لە شىۋاھى کانى پەفتاردا دەكەتە ئەگەرى هاتنە دى و ئاسانكارى بۆ ژيانى كۆمەلایتى. لىرەوە لیکۆلینه‌وه لە ئاراسته کان لە مىشكى مروقىدا توخمىكى سەرەكىيە لە رۇونكىردىنە‌وهى پەفتارى ئىستا و پېشىبىنىكىردىنە‌وهى پەفتارى داھاتووی تاک و گروپەكەش بە هەمان شىۋوھەلۆيىستە کان ئەو ھۆكارانە دەنويىن کە كارىگەرييان لەسەر ھەست و ئامادە كارىيە سۆزدارىيە کانى تاک ھەيدە، بەو پىيەھى كە پەفتارە کانى بە شىۋوھە كى دىاريکراو لەو ژينگەيە دا ئاراسته دەكەت كە تىيىدا دەژى. (سلطان، ۲۰۰۳، ۹۱)

پىكھاتەي ئاراسته دهروونىيە کان :- سەرەپاى كۆدەنگى لە سەر چەمكى ئاراسته کان، كۆدەنگى لە سەر ئەوهش ھەيە كە ئاراسته کان بە سروشتى سۆزدارى ناوزەند دەكەتىن و ئەمەش بەشى ھەرە گرنگ دەنويىت، ھەر بۆيە ئەم كۆدەنگىيە تا حەفتاكان بەردەۋام بۇوە، بەلام بە پېشكەوتىنەكى نوئى لە چەمكى ئاراسته کان و گۇرانيان لە چەمكىيە كە لە سەر يەك بنەماوه (بنەماي سۆزدارى) بۆ سى چەمك كە: (پىكھاتەي سۆزدارى، پىكھاتەي زانەكى (زانىارى)، پىكھاتەي پەفتارى).

بەشى سىيەم: رىكارە کانى تویزینه‌وه كە رىيازى تویزینه‌وه كە: تویزەر رىيازى ئەزمۇونى لە تویزینه‌وه كەيدا بە كارھىناوه، ئەمەش بە ھۆى گونجانى لە گەل ئامانجى تویزینه‌وه كە.

داراشتنى ئەزمۇونى: مەبەست لە داراشتنى ئەزمۇونى بىريتىه لە بەرnamەي كار بۆ چۈنیەتى جىيە جىيڭىرىنى ئەزمۇونەكە، چونكە دروستى و كۆنترۆللىرىنى رىكارە کانى ئەزمۇونەكە مسۇگەر دەكەت. (كىشىو، ۲۰۰۷، دىيزاينى تویزینه‌وه كە لە سى گروپى ھاوتا پىك دىيت كە (دۇو گروپى ئەزمۇونى و گروپەكى كۆنترۆللىرى، گروپى ئەزمۇونى يەكم گۆراوى سەربەخۆى لە سەر جىيەجى دەكەت بە رىگاى و تۈۋىزى سوکراتىي وانەيان پى دەوتىتەوه، بەلام گروپى ئەزمۇونى دووھم گۆراوى سەربەخۆى لە سەر جىيەجى دەكەت كە بە رىگاى كىشە بىنېرە وانەيان پى دەوتىتەوه، لە كاتىتكدا گروپى سىيەم كۆنترۆللىرى بە رىگاى ئاسايى وانەيان پى دەوتىتەوه، ھەر سى گروپەكەش پىوانەي پېشىنە و پاشىنەيان بۆ دەكەت لە گۆراوه پاشكۆكان كە بىريتىن لە (بىركىنەوهى زانستىي و رىزگرتەن لە بەرامبەر و ئاراستەيان بۆ بابەتى گفتۇگۇ ئەكاديمىي ھەرودەك لە خشتهي ژمارە (1) رۇونكراوه تەوه)



خشنthe ی شماره(1) دیزاینی ئەزمونی تویزینهوهکه

پیوانه کردنی پاشینه	گۆراوی سهربه خۆ	پیوانه کردنی پیشینه	گروپه کان
ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	ریگای وانه و تنه و هی و و تویزی سوکراتی	ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	ئەزمونی يەکەم
			15
ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	ریگای وانه و تنه و هی کیشە بنیزە	ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	ئەزمونی دووھم
		15	
ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	ریگای وانه و تنه و هی باو	ریزگرتن له بهرامبهر ئاراسته	کۆنترۆلکراو
		15	

کۆمەلگای تویزینهوهکه. Population of the Research

لە تویزینهوه پەروردەدییە کاندا دیاریکردنی کۆمەلگای تویزینهوه کاریکی گزگە، چونکە ھەنگاوى يەکەمە لە ھەلبژاردنی نمونەی تویزینهوهدا.

کۆمەلگای ئەم تویزینهوهی بىرىتىيە لە ھەموو خويىندكارانى قۇناغى يەکەمى زانكۆيى كۆيە، كە پىك دېت لە (١٦٥٠) خويىندكارى كور و كچى زانكۆيى كۆيە كە لە (٦) فاكەلتى لە چوارچىوهى (٢٨) بەشى جياواز بۆ سالى خويىندىنى (٢٠٢١ - ٢٠٢٢).

نمونەی تویزینهوهکه Sample of the Research

نمونەی تویزینهوهکە بەشىكە لەو کۆمەلگایەي كە لیکۆلینهوهی لە سەر ئەنجام دەدرىت، بۆ ئەم مەبەستە تویزىھە خويىندكارانى قۇناغى يەکەمى بەشى جوگرافىيە لە فاكەلتى پەروردە بۆ سالى خويىندى (٢٠٢٢ - ٢٠٢١) بە شىوھىيە كە مەبەستدار ھەلبژارد لە بەر ئەم ھۆكارنەي خوارەوهە:

كاقى وانە كە گونجاو بۇو لە گەل ئەو رىگايىانە كە تویزىھە وانەي پىدە گۆتەوهە كە دەكەت (٥٠) خولەك.

گونجانى بىناي بەشى جوگرافىا و ھەبۈونى ھۆلى خويىندىن كە بە شىوازى تايىھەت و مىزى تايىھەت بۆ دانىشتى خويىندكاران ئامادە كراوه، كە لە بىنچىنەدا بۆ تاقىگەي سىستەمى زانيارىيە جوگرافىيە كان (GIS) ئامادە كراوه، كە بۆ جىيە جىكىردىن شىوازى وانە وتنەوهە كە و لايەن پراكتىكى تویزىنەوهە كە زۆر گونجاو بۇو لە رووى ھۆكار و ئامرا ز دايىنكردىن شوينى گونجاوى ھۆلەكە.

ئامادەيى سەرۆك بەش و مامۆستاكانى بەشەكە بۆ ھاوكارى و ھەماھەنگى لە گەل تویزىھەر بۆ ئەنجامدانى تویزىنەوهکە.

نمونەی تویزىنەوهکە لە خويىندكارانى قۇناغى يەکەمى بەشى جوگرافىا بۇو، كە پىكھاتبۇون لە (٤٩) خويىندكار، تویزىھە سى كۆمەلەي ھەلبژارد و ديارىكىرد كە بىرىتى بۇون لە (كۆمەلەي گروپى ئەزمونى يەکەم كە بە رىگاي وانە وتنەوهە و تووپىزى سوکراتىي بۇو، ھەرودە گروپى ئەزمونى دووھم كە بە رىگاي وانە وتنەوهە كىشە بنىزە بۇو و گروپى كۆنترۆلکراوى سىيەم كە بە رىگاي ئاسايى بۇو، كە ھەر كۆمەلەيەك لە (١٥) خويىندكار پىكھاتبۇون.

بە جىھەنمانى ھاوتاكردىن گروپەكائى تویزىنەوهکە Equivalent of the Groups:



بە مەبەستى تىبىنېكىردىن و ووردونەوە لە ھاوتاى نیوان تاکە كانى ھەرسى كۆمەلھى توېزىنەوە كە بەر لە جى بە جىئىكىردىن ئەزمۇونەكە و سەرەپاي ئەوهى كە دابەشىكىرىنى خويىندىكارانى نۇنەي توېزىنەوە كە لە سەر ھەرسى گروپەكە (ئەزمۇونى و كۆنترۆلكرارو) جۇرىيەك لە ھاوسەنگى نیوانىيان بە دەستەوە دەدات. بەلام توېزەر ويسىتى ھاوتاڭىردىن لە نیوانىيان بىكەت لە ھەندىيەك لە گۆراوەكان كە لەوانەيە كارتىكىردىيان ھەبىت بە سەر گۆراوە پشت بەستە كان و لە ئەنجامدا كاردىكەنە سەر ووردى ئەنجامەكان، كە گۆراوە كانىش ئەمانەن:

تەمەن خويىندىكاران بە سال.

ئاستى بروانامەي ئەكادىمېي باوان (دايىك وباوك) خويىندىكارەكان.

كۆنەرى گشتى خويىندىكارەكە لە پۆلى دوازدەھى ئامادەھى.

ئاستى زىرىھى خويىندىكاران.

توېزەر ھەولى داوه ئەو فاكتەرانە كۆنترۆل بىكەت كە كار لە راستى و دروستى دەرەكى توېزىنەوە كە دەكەن بەم شىيەھى خوارەوە:

كارلىيەكى كارىگەرەي گۆراوى سەربەخۇ لە گەل لايەنگىرى تاقىكىردىنەوە كە، توانرا كۆنترۆللى ئەم ھۆكارە بىكىت سەرەپاي ھاوتاڭىردىن خويىندىكاران لە كۆمەلېي گۆراو لە نیوان ھەرسى كۆمەلەكەدا.

كارىگەرسى كردارەكانى توېزىنەوە كە (Experimental Procedures Research Confidentiality) : بە مەبەستى كۆنترۆلكردىن ئەم گۆراوە توېزەر لە گەل سەرۆك بەشى جوگرافيا و مامۆستايى بابەت پىكەوتىن كە خويىندىكاران ئاگادارنەكەنەوە كە ئەم كارە ئەزمۇونىيە و بۇ مەبەستى توېزىنەوهى زانستىيە، بۆيە توېزەرەر لەيەكەم رۆزى دەستپىكىردىن ئەزمۇونى تاڭو كۆتا پۆزى ئەزمۇونى توېزىنەوە كە خۆي ئەنجامىدا بۇ ئەوهى توېزىنەوە كە بە شىيەھى كە سروشتى بىرۋات و بىگات بە ئەنجامىيەكى ورد.

بالەخانەي بىنایى بەشى جوگرافيا (Building school): توېزىنەوە كە لە ھۆلى تاقىگەي تايىھەت بە سىستەمى زانيارىيە جوگرافىيەكان (GIS) لە بەشى جوگرافيا ئەنجامىدرا چۈنكە ھۆلەكە زۆر گۈنجاوو بۇو لە پۇوى دابىنكردىن پىيؤىستىيەكان و شوېيەكە، كە ھەرسى كۆمەللى توېزىنەوە كە، توېزىنەوە كەيان لە سەر ئەنجامىدرا، ھۆلەكەيان تايىھەت بۇو بە سىستەمى زانيارىيە جوگرافىيەكان (GIS) و ھەرودە يەكسان بۇو و لە يەكچۇو بۇو لە پۇوى درېشى و پانى و ساردى و گەرمى و پۇناكى و ژمارەي دەرگا و پەنجهەرە.

بابەتى زانستىي (Subject Matter): ئەو بابەتىنەي كە دانراون بۇ توېزىنەوە كە ھەمان ئەو بابەتىنەيە كە ھەرسى كۆمەلھى توېزىنەوە كە دەيخوين. واتە بابەتەكانى خويىندىن بۇ ھەرسى كۆمەلھى توېزىنەوە كە وەك يەك بۇون واتە ھەمان بابەت، كە ئەویش پىيەك ھاتبۇو لە (١٨) بابەت، كە لە كۆرس بۇووك جىڭىر كرا، دواى ئەوهى لە لايەن كۆمەلېي لە شارەزايان بېيارى لى درا كە بخويىندرىت بۇ سالى خويىندىنى (٢٠٢١-٢٠٢٢).

پرۆسەھى وانە وتنەوە (Teaching Process): بەمەبەستى كۆنترۆلكردىن ئەم پرۆسەھى وانە وتنەوە يە توېزەر خۆي وانەي بە ھەرسى كۆمەلھى توېزىنەوە كە وتنەوە، واتە توېزەر ھەستا بە وتنەوەي ھەرسى كۆمەلھى ئەزمۇونى يەكەم و ئەزمۇونى دووھم و كۆنترۆلكرارو، كە ھەرييەكەيان بە رىگاي جىاواز كە كۆمەلھى يەكەم وانە وتنەوە بە رىگاي سوکراتىي بۇو، كۆمەلھى دەووھم وانە وتنەوە بە رىگاي كىشە بىنېرە بۇو كۆمەلھى سېيھم وانە وتنەوە بە رىگاي ئاسايى بۇو.

دابەشىكىرىنى بەشە وانە كان (Lessons Distribution): توانرا دەست بە سەر ئەم ھۆكارە دابىگىيەت لە كاتى



دابه‌شکردنی به یه کسانی به شه وانه کان له نیوان هه رسن کۆمەلەدا، تویژه‌ر پیکه‌وت له گه‌ل سه‌روکی به شی جوگرافیا له سه‌ر میکانیزمی ریکخستن و دابه‌شکردنی به شه وانه کان له هه فته‌یه‌کدا که تاییه‌ت بووه به بابه‌تی گفتوجوی ئه کادیمیی بۆ هه رسن کۆمەلەی تویژینه‌وهکه. به شه وانه کان دابه‌شبوون به سه‌ر (۳) روژدا له هه فته‌یه‌کدا که بریتیبوون له روژانی (یه‌ک شه‌مه - دووشه‌مه - سئ شه‌مه) بۆ هه رسن کۆمەلەدا بۆ هه روزیک (۳) وانه ۵ خویندرا بۆهه‌ر وانه‌یه‌ک پیکه‌اتبوو له (۶۰) خوله‌ک.

ماوهی ئه زموونی تویژینه‌وهکه (Experimental Period).

ماوهی ئه زموونی تویژینه‌وهکه به شیوه‌یه‌کی یه کسان بووه بۆ هه رسن کۆمەلی تویژینه‌وهکه، بۆیه تویژینه‌وهکه له ریکه‌وقی (۲۹ / ۱۱ / ۲۰۲۱) ۵۵ ستی پیکرد و له ریکه‌وقی (۲۰۲۲ / ۱ / ۲۰) کوتایی هات.

کاری تاقیکردن‌وهی پیشەکی: تویژه‌ر ئه م گۆپاوەی کۆنترۆلکرد به جى به جیکردنی پیوه‌ری بیرکردن‌وهی زانستی و ئاراسته‌ی خویندکاران سه‌باره‌ت به وانه‌ی گفتوجوی ئه کادیمیی و ریزگرتن له به رامبهر به جۆریک جى به جیکرا له سه‌ر هه رسن گروپی تویژینه‌وهکه، له سه‌ره‌تای ۵۵ ستیپیکردنی تویژینه‌وهکه‌دا دووباره‌کردن‌وهی هه‌مان پیوه‌ر له سه‌ر هه‌مان کۆمەلە له کوتایی ماوهی تویژینه‌وهکه.

### پیداویستیه‌کانی ئه زموونه‌که (Research Requirements)

دیاریکردنی بابه‌تی خویندن: تویژه‌ر پشتی به ست به بابه‌تەکانی کۆرس بووه کۆرس بووه کۆرس بووه دواتر پیکخستن‌وهی بۆ بابه‌تەکان کرد که له کۆمەلیک بابه‌تی گشتی پیکه‌اتبوو.

دیاریکردنی به شه وانه: تویژه‌ر به پیش خشته‌ی وانه‌کانی به ش و پیکه‌وتن له گه‌ل به شی جوگرافیا، به شه وانه‌کانی هه رسن کۆمەلەکه‌ی پیکخست بۆ ئه‌وهی له یه‌ک روژدا وانه له هه رسن کۆمەلە بخویندیریت به جۆریک که بۆ هه ره‌فته‌یه‌ک سئ وانه هه‌بوو که بۆ هه‌ریه‌ک له کۆمەلەکانی ئه زموونی و کۆنترۆلکراو ماوهی تویژینه‌وهکه بريتى بوو له شه‌ش هه‌فته، که بۆ هه‌ریه‌کیک له کۆمەلەکانی ئه زموونی و کۆنترۆلکراو (۱۸) وانه خویندرا ئاماده‌کردنی پلانی وانه‌وتنه‌وه (Planning Instruction Preparation): مه‌بەست له پلانی وانه وتنه‌وه بۆ هیتیانه‌دی ئامانجی فیرکارییه، پیشینییه‌کی له مه‌پیشە بۆ هه‌لۆیستی فیرکاری که مامۆستا دایدەنیت بۆ ۵۵ ستەتیانی ئامانجە فیرکارییه‌کان (نیهان، ۲۰۰۸، ۷۹).

ئاماده‌کردنی پلانی وانه‌وتنه‌وه به یه کیک له پیداویستیه‌کانی وانه‌وتنه‌وهی سه‌رکه‌وتتوو داده‌نریت بۆیه تویژه‌ر هه‌ستا به دانانی پلانی وانه‌وتنه‌وه بۆ هه رسن کۆمەلەکه که توانی (۱۸) پلانی وانه‌وتنه‌وه بۆ هه روانه‌یه‌ک له بابه‌تی گفتوجوی ئه کادیمیی ئاماده‌کرد، که له ئه زموونه‌که‌دا (۱۸) پلانی به شیوازی ریگای سوکراتی بوو بۆ خویندکارانی کۆمەلەی ئه زموونی دووه‌م و (۱۸) پلانی به شیوازی ریگای ئاسایی بوو بۆ خویندکارانی کۆمەلەی کۆنترۆلکراو، تویژه‌ر نمونه‌ی پلانه‌کانی خسته به ردهم کۆمەلیک شاره‌زا و پسپور له بواری ریگاکانی وانه‌وتنه‌وهدا به مه‌بەستی و هرگرتى راوبوچون و سه‌رنج و پیشنياره‌کانيان به مه‌بەستی باشتر دارشتن‌وهی پلانه‌که به جۆریک پاست و دروست بیت و بابه‌تی بیت، تویژه‌ر هه‌موارکردنی پیویستی ئه نجامدا و پلانه‌که‌ی ئاماده و جى به جیکرد.

پیوانه‌ی ریزگرتن له به رامبهر Respecting others

له به ره‌بیوونی پیوانه‌یه‌کی گونجاو به زمانی کوردى تویژه‌ر هه‌ستا به ئاماده‌کردنی پیوانه‌یه‌ک به گۆپاوی (ریزگرتن



له بهرامبهر) بۆ ئەم مەبەستە ئەم ھەنگاوانەی خوارەوە ئەذجامدرا.

ئەنجامدانی راپرسیی کراوه:- تویژەر لە ریکەوتی (۲۰۲۱-۵-۱۹، ۱۸، ۱۷) راپرسیی کراوهی ئەنجامدا بۆ (۶۰) خویندکاری قۆناغی یەکەم، بۆیە ئەو خویندکارانەی ھەلبژارد چونکە لە قۆناغی یەکەمی زانکۆبیدان و ئەم بابەتی گفتتووگۆی ئەکادمیان لە کۆرسی یەکەمی خویندن خویندوو. پرسیارەکە بربىتی بولو له (بە رای بەریزت و ھەنگاوانەکاریک چۆن پیز لە بهرامبهر دەگرى لە ناو پۆلدا، نیشانەکانی ریزگرتن لە بهرامبهر چین) دواي کۆکردنەوە راپرسیی کە تویژەر توانی (۳۴) بېگە ئاماذه بکات

دیاریکردنی راستگۆیی پوالەت Face Validity :- مەبەست لە راستی پوالەتی ئامرازی تویژینەوە، دەبیت تاقیکردنەوە کە راستگۆیت لە پیوانەکردنی ئەوەی لە پیتاویدا دانراوه. (دەرویش، ۲۰۱۸، ۷۴).

بۆ دیاریکردنی راستگۆیی پوالەتی تویژەر پەنای برد بەر پاوبۆچوونی شارەزایان لە بواری پىگاكانی وانەوتەو و پەروەردە و دەرونزاوی، داوايان لىكرا پاوبۆچوونی خۆيان سەبارەت بە گونجاوی بېگەكان و بژاردهكان دەربىرەن و ھەر گۆپانکاریيەك پیيان باشه پىشنىيارى بىكەن، دواي کۆکردنەوە فۇرمەكان بە پىسى بۆچوونی شارەزایان تەنها ئەو بېگەمانەوە کە پیزەر ریکەوتىن لە سەر مانەوەيان (۹۰٪) يان زياتر بولو بەم شىۋەيە لە كۆي گشتى (۳۴) بېگە تەنها (۳۰) بېگە مايەوە کە بربىتىوون لە بېگەكانى (۱ - ۲ - ۳ - ۴ - ۶ - ۸ - ۹ - ۱۰ - ۱۱ - ۱۲ - ۱۳ - ۱۴ - ۱۶ - ۱۷ - ۱۸ - ۱۹ - ۲۰ - ۲۱ - ۲۲ - ۲۳ - ۲۴ - ۲۵ - ۲۶ - ۲۷ - ۲۸ - ۲۹ - ۳۰)، كە (۴) بېگە لادران کە بربىتىوون لە بېگەكانى (۵، ۷، ۱۷، ۲۰) ھەروەھا گۆپانکارى دارپشتن لە چەند بېگەيەك كرا وھە بېگەي (۲۶، ۲۳، ۱۶) بېگەكانى تر وھە خۆيان مانەوە، بەم جۆرهش كۆي بېگەكانى پیوهرى ریزگرتن لە بهرامبهر بربىتى بولون لە (۳۰) بېگە.

راستگۆیی بونیادنان (Construct validity): تویژەر راستگۆیی بونیادنان ئەنجامدا بۆ پیوانەی ریزگرتن لە بهرامبهر لە سەر نمونەی سەرەتايی خویندکارانی وەرگىراوی قۆناغی یەکەم بۆ سالى خویندى (۲۰۲۲-۲۰۲۱) كە ژمارەيان (۱۰۰) خویندکار بولو له ھەردوو پەگەزى نىئر و مىن لە بەشە جياجىاكانى زانکۆي كۆيە، دواتر بە بەكارھەينانى ھەگبە ئامارى بۆ پیوانەکردنی زانسته كۆمەللايەتىيەكان (SPSS) ھاوكۆلکەي پەيوەندى پېرسون (Person) لە نیوان بېگەكانى پیوانەکە بە كۆي گشتى پیوانەکە دۆزىيەوھە رەروھە لە خشتهى (۲) رونکراوهەوە. خشتهى ژمارە (۲) پەيوەستى ھەر بېگەيەك پیوهرى ریزگرتن لە بهرامبهر بە كۆي پیوهره كە

| ب. پەيوەست |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| **274.     | 25         | *206.      | 17         | **273.     | 9          | **451.     |            | 1          |
| **266.     | 26         | **375.     | 18         | *224.      | 10         | 195.       |            | 2          |
| **512.     | 27         | **416.     | 19         | **263.     | 11         | **568.     |            | 3          |
| **338.     | 28         | **307.     | 20         | **363.     | 12         | 152.       |            | 4          |
| **280.     | 29         | **484.     | 21         | **279.     | 13         | **397.     |            | 5          |
| **566.     | 30         | **438.     | 22         | *212.      | 14         | -0.003     |            | 6          |
|            |            | **544.     | 23         | 132.       | 15         | **369.     |            | 7          |
|            |            | **276.     | 24         | **452.     | 16         | **502.     |            | 8          |

$$100 = N \quad .005 > P-value * \quad .01 > P-value **$$

لە ئەنجامدا دەركەوت کە ھەندىيەك لە بېگەكانى پیوانەکە بە ھېزيان بە نمرەي گشتى پیوانەكەوە



ههیه، به‌لام ههندیک له برگه‌کان په‌یوه‌ندی لوازیان به نمره‌ی گشتی پیوانه‌که‌وه ھهبووه و ھهبووه و ھهکه‌کانی (۲، ۴، ۶، ۱۰)، به‌های په‌یوه‌ندیمان که‌متر بwoo له (۱۹٪) په‌یوه‌ستی به‌لگه‌داری ئاماریان نه‌بwoo بؤیه له پیوانه‌که لادران، به‌م شیوه‌یهش (۲۶) برگه مایه‌وه.

دیاریکردنی جیگیری (Reliability): یه‌کیکه له مه‌رجه‌کانی هه‌رئامرازیکی زانستی مه‌به‌ست له جیگیری بونی ھاوشیوه له وەلامه‌کاندا کاتیک دووباره ئامرازه‌که به نزیکه‌ی بەسەرە رەھەمان کەس و لەھەمان بارودۆخدا جیئه‌جىيە كريت. (عارت، ۱۸۴، ۲۰۱۸).

ریگه‌ی ئەلفاکرونباخ - (Coronbachs Alpha)

ریگه‌ی ئەلفاکرونباخ بۆ دیاریکردنی جیگیری ناوەکی بە‌کار ھېنرا چونکه ئەم پیگه‌یه ئاستی گونجاوی برگه‌کان له گەل یەکتى دەردەخات، بؤیه پیوانه‌که بە سەر (۱۰۰) خویندکاری قۇناغى يەکەمی زانکۆدا و ھه نمونه‌ی سەرتايى دابەشکرا، كە به‌های جیگیری پیوانه‌که برىتى بولو له (۰.۷۶) كە ئەمەش جیگیریه‌کی پەسەندە.

خشتەی ژماره (۳) جیگیری پیوه‌ری ریزگرتن له بەرامبەر بە ئەلفای كرۆنياخ (Cronbach's Alpha)

ژماره‌ی برگه	Cronbach's Alpha	ناونيشانى تەور
26	0.76	ریزگرتن له بەرامبەر

تاپەندى پیوانه‌که بە شیوه‌ی كوتايى : پیوانه‌ی (ریزگرتن له بەرامبەر) بە شیوه‌ی كوتايى له (۲۶) برگه پیك دىت بژارده‌ی وەلامدانه‌وه لە ناوەرۆکی برگه‌کان بە جۆرى پىنج بژارده دارپىزراوه، واتە بۆ ھەر پىنج بژارده و وەلام لە بەرامبەر برگه‌کان ھەيە، كە برىتىن لە (ھەمیشە وام، زۆر جار وام، تا راپدەيەك وام، زۆر جار وانيم، ھەرگىز وانيم) و به‌های بژارده‌کان برىتىن لە (۵ - ۴ - ۳ - ۲ - ۱) بە ھەمان پىزبەندى.

پیوانه‌ی ئاراستەی خویندکاران سەبارەت بە وانەي گفتوكۇي ئەكاديمى: لە بەر نەبۈونى پیوانه‌یه کى گونجاو بە زمانى كوردى توپىزەر ھەستا بە ئامادەكىرنى پیوانه‌یه كە گۆرپاوى (ئاراستەی خویندکاران) بۆ ئەم مەبه‌ستە ئەم ھەنگاوانەي خوارەوه ئەنjamدرا.

--ئەنjamداني راپرسىي كراوه:-- توپىزەر راپرسىي كراوهى ئەنjamاما بۆ (۶۰) خویندکارى قۇناغى يەكەم لە پیگه‌وتنى ۲۱ - ۲۲ - ۲۳ - ئاپارى (۲۰۲۱) بؤیه ئەو خویندکارانەي ھەلبىزارد چونکه لە قۇناغى يەكەم زانکۆيدان و ئەو بابەتەيان لە كۆرسى يەكەمدا خویندۇ. پرسىيارەك برىتى بولو له (بەرای تو خالى باش و خالى خراب لە بابەتى گفتوكۇي ئەكاديمى چىه ؟؟) دواي كۆكىنەوه راپرسىي كە توپىزەر توپانى (۳۶) برگه ئامادە بکات.

--دیارىکردنی راستىگۆيى روالەت Face Validity: بۆ دیارىکردنی راستىگۆيى روالەت توپىزەر پەنای بردە بەر راپبۆچۈونى شارەزايان لە بوارى رېگاكانى وانەوتنه‌وه و پەروھەرە و دەرەنۋازىنى، داۋايان لېكرا راپبۆچۈونى خۆيان سەبارەت بە گونجاوی برگه‌کان و بژارده‌کان دەربېرپەن و ھەر گۆرانكارىيەك پىييان باشە پىشنىيارى بکەن، دواي كۆكىنەوهى فۆرمە‌کان بە پىسى بۆچۈونى شارەزايان تەنها ئەو بېگانە مانەوە كە رېپىزەر پیگەوتىن لە سەر مانەوهەيان (۹۵٪) يان زياتر بولو بەم شیوه‌یه لە كۆي گشتى (۳۶) برگه تەنها (۳۲) برگه مایه‌وه، كە (۴) برگه لادران كە برىتىيۇون لە برگه‌کانى (۱۰، ۲۰، ۲۹، ۲۷) ھەر روھە بېگە‌کانى تر و ھەر خۆيان مانەوە كە برىتىيۇون لە (۱ - ۲ - ۳ - ۴ - ۵ - ۶ - ۷ - ۸ - ۹ - ۱۱ - ۱۲ - ۱۳ - ۱۴ - ۱۵ - ۱۶ - ۱۷ - ۱۸ - ۱۹ - ۲۰ - ۲۱ - ۲۲ - ۲۳ - ۲۴ - ۲۵ - ۲۶ - ۲۷ - ۲۸ - ۲۹ - ۳۰ - ۳۱ - ۳۲ - ۳۳ - ۳۴)، بەم جۆرەش كۆي بېگە‌کانى پیوه‌ری ریزگرتن لە بەرامبەر برىتىي بولۇن لە (۳۲) برگه.



دیاریکردنی جیگیری (Reliability): به ئامرازیک ده و تریت جیگر ئەگه ربو زیاتر لە جاریک بە سەرھەمان کۆمەلگەدا باش کاتیکی دیاریکراو ئەنجامبدریت و هەمان ئەنجام يان ئەنجامیکی هاوشیوه برات بە دەسته وە. (دیاب، ٢٠٠٣، ٦١)

### ریگەی ئەلفاکرونباخ - Alpha (Coronbachs Alpha)

ریگەی ئەلفاکرونباخ بۆ دیاریکردنی جیگیری ناوەکی بە کار ھېنزا چونکە ئەم پیگەیە ئاستى گونجاوی بىرگە کان لە گەل يەكترى دەردەخات، بۆيە پیوانەکە بە سەر (١٠٠) خویندکارى قۇناغى يە كەمى زانکۆدا وەك مۇنەی سەرەتايى دابەشكرا، كە بەھا جیگیری پیوانەکە بريتى بولو (٨٢، ٠، ٨٢) كە ئەمەش جیگیریکە پەسەندە.

خشته‌ی ژماره (٤) : جیگیری پیوه‌ری ئاراسته لە بەرامبەر ئەلفای کرونياخ (Cronbach's Alpha)

ناونىشانى تەۋەر	Cronbach's Alpha	ژمارە‌ی بىرگە
ئاراسته‌ی خویندکاران	0.826	30

ریگەی كەرتکردنی نیوه‌ی (Split Half Method): جیگیری پیوانەکە بە ریگەی كەرتکردنی نیوه‌ی دەستنىشانکرا، كە يەكىكە لە ریگەکانى دوو كەرتکردنی پیوانە، بۆ ئەم مەبەستە پیوانەكە جى بە جىكرا بە سەر (١٠٠) خویندکارى قۇناغى يە كەم و لە ریگە بە كارھېننانى پروگرامى هەگبە ئامارى بۆ پیوانە كە زانستە كۆمەلایەتىيە کان (SPSS) جیگیری پیوانەکە دەستنىشانکرا بە (Split - Half) لە ریگە بە كارھېننانى هاوكىشەپەيەندى (Spearman)، دەركەوت بەھا پەيوه‌ندى نیوان بەشى يە كەم و بەشى دووه‌مى پیوانەكە بريتى بولو (٦٨، ٠، ٦٨) كە ئەمەش بە جیگیریکە بەسەند ئەزماردە كەرتىت وەك لە خشته‌ی ژماره (٥) رونکراوه‌تە وە.

### خشته‌ی ژماره (٥): دوو نیوکردن (Split-Half) پیوه‌ری ئاراسته‌ی خویندکاران

پیوه‌ر	ئاراسته‌ی خویندکاران	بەشى دووه‌مى	بەشى يە كەم	ژمارە‌ی نموونە	ناوه‌ندى ژمیرە‌يى	لادانى پیوه‌ری	بەھا پەيوه‌ست بۇون- Half Coefficient Guttman
٠.٦٨٦	9.405	49.21	50				
	8.788	48.28	50				

تابىەتمەندى پیوانەكە بە شىوه‌ى كۆتاىى : پیوانە ئاراسته‌ی خویندکاران بە شىوه‌ى كۆتاىى لە (٣٠) بىرگە پىشك دىيت بە شىوه‌يە كى گشتى بىرگە کان لاي خویندکاران پۇون بۇون و هەروھا بىزاردە وەلامدانە وە لە ناوه‌رۇكى بىرگە کان بە جۆرى پىتىچ بىزاردە دارېزراوه، واتە بۆ ھەر پىتىچ بىزاردە و وەلام لە بەرامبەر بىرگە کان ھەيە، كە بريتىن لە (زۆر لە گەلىم، لە گەلىم، نازانم، لە گەلى نىم، كەم لە گەلىم) و بەھا بىزاردە کان بريتىن لە (٥ - ٤ - ٣ - ٢ - ١) بە هەمان پىزىبەندى.

### بەشى چوارم :- خستنە رووی دەرئەنجام و شىكىرنەوەي داتاكان

ھىچ جىاوازىيە كە بەلگەدارى ئامارى لە ئاستى (٥٠، ٠) بەدى ناكىت، لە نیوان ناوه‌ندى نەرەكانى گروپى ئەزمۇنى يە كەم كە بە رىگاى و توېزى سوکرات وانەيان پىن دەوتىتە و لە گەل ناوه‌ندى نەرەكانى گروپى كۆنترۆلكرارو كە بە رىگاى ئاسايى وانەيان پىن دەوتىتە و لە گۇراوى رىزگرتى بەرامبەر.

توېزەر دواي بەكارھېننانى تەكىنگ ئامارى (Independent Sample T.test) تاقىكىرنەوەي (t) بۆ دوو سامپل



سده‌ریه خوئه‌نجامدا، وه کو له خشته‌ی (۳۰) ده‌ردنه‌که‌ویت جیاوازیه‌کی به‌لگه‌داری ئاماری هه‌هیه له نیوان ناوه‌ندی ژمیره‌یی گروپی ئه‌زمونو بربیتی بولله (۱۱۱,۴۷) به ریگای وتوو ویژی سوکرات وانه‌ی پیوتراوه له پیوه‌ری ریزگرتن له به‌رامبهر وناوه‌ندی ژمیره‌یی گروپی کونترولکراو بربیتی بولله (۵۶,۰۳). ئه‌مه‌ش به سه‌رنجدان به‌وهی که به‌های (t) ده‌رهیزراو (۲۹,۷۶۱) گه‌وره‌تره له به‌های (t) خشته‌یی که (۲,۰۴۸) وه‌هروه‌ها (P-Value < 0,000). هه‌روه‌ها بودیاریکردنی قه‌باره‌ی کاریگه‌ریه‌که‌ی هاوکیش‌هی کوهین به‌کاره‌یزرا بربیتی بولله (۱۱,۰۷) که به ئاستیکی زور به‌رز له کاریگه‌ری داده‌نریت. ئه‌مه‌ش ئه‌وه ۵۵ گه‌یه‌نیت که جیاوازی به‌لگه‌داری ئاماری هه‌هیه له نیوان ناوه‌ندی نمره‌کانی ئاستی خویندکارانی گروپی ئه‌زمونو و گروپی کونترولکراو له په‌رژه‌وه‌ندی خویندکارانی گروپی ئه‌زمونیدایه که به ریگای وتوو ویژی سوکراتی له بابه‌تی گفت‌وگوی ئه‌کادیمیس وانه‌یان پت ده‌وتریت‌هه‌وه به به‌راورده‌کردن له‌گه‌ل ریگای ئاسایی که وانه‌یان پت ئه‌وترایه‌وه، لیره‌دا بربونی جیاوازی به‌لگه‌داری ئاماری له نیوان ناوه‌ندی نمره‌ی هه‌ردوه گروپی تویزینه‌وه که ده‌ریده‌خات له پیوه‌ری ریزگرتن له به‌رامبهر له ببرژه‌وه‌ندی کومه‌ل‌هی ئه‌زمونیدایه به‌مه‌ش گریبانه‌ی سفری په‌ت ده‌کریت‌هه‌وه و گریبانه‌ی له‌جیاتی په‌سنه‌ند ده‌کریت که ده‌لیت (جیاوازیه‌کی به‌لگه‌داری ئاماری له ئاستی (۰,۰۵) به‌دی ده‌کریت، له نیوان ناوه‌ندی نمره‌کانی گروپی ئه‌زمونی که به ریگای ستراتیجیتی و توبیژی سوکراتی وانه‌یان پت ده‌وتریت‌هه‌وه له‌گه‌ل ناوه‌ندی نمره‌کانی گروپی کونترولکراو که به ریگای ئاسایی وانه‌یان پت ده‌وتریت‌هه‌وه له‌گه‌ل ریزگرتن له به‌رامبهر). تویزه‌ر هؤکاری کاریگه‌ری سه‌رکه‌وتني ریگای وتوویژی سوکرات بُو ئه‌وه ده‌گه‌ریت‌هه‌وه که له‌م پیگایه‌دا خویندکاران هاندان و پالنه‌ریان لادرست ده‌بیت و زانیاری زیاتریان ده‌ست ده‌که‌ویت و ده‌گه‌ن به‌راستیه‌کان و ده‌توانن بچوونی خویان بلین و پاستیه‌کان بدوزنه‌وه کارکردنی چالاک واده‌کات خویندکاران زیاتر يه‌کتری بناسن و ریز له يه‌کتری و بُو چوونی يه‌کتری بگرن.

خشته‌ی ژماره (۶): جیاوازی ناوه‌ندی نمره‌کانی نیوان گروپی سوکرات و گروپی کونترولکراو له‌پیوه‌ری ریزگرتن له به‌رامبهر

به‌لگه‌داری ئاماری .sig	به‌های (t)		لادانی پیوه‌ری	جیاوازی ناوه‌نده‌کان	ناوه‌ندی ژمیره‌یی	ژماره‌ی نمونه	گوپاوه
	خشته‌یی	ده‌رهیزراو					
0.000	2.048	29.761	3.998	54.93	111.47	15	گروپ ئه‌زمونو سوکرات له‌پیوه‌ری ریزگرتن
			5.927		56.53	15	گروپ کونترولکراو له‌پیوه‌ری ریزگرتن

هیچ جیاوازیه‌کی به‌لگه‌داری ئاماری له ئاستی (۰,۰۵) به‌دی ناکریت، له نیوان ناوه‌ندی نمره‌کانی گروپی ئه‌زمونی که به ریگای وتوویژی سوکراتی وانه‌یان پت ده‌وتریت‌هه‌وه له‌گه‌ل ناوه‌ندی نمره‌کانی گروپی کونترولکراو که به ریگای ئاسایی وانه‌یان پت ده‌وتریت‌هه‌وه له‌گه‌ل ریزگرتن ئاپاسته‌یان بُو بابه‌تی گفت‌وگوی ئه‌کادیمی. تویزه‌ر ناوه‌ندی ژمیره‌بی و لادانی پیوه‌ری بُو هه‌ردوه گروپی تویزینه‌وه که ده‌رهیزنا. تویزه‌ر دواي به‌کاره‌یتیان ته‌کنیکی ئاماری Independent (Sample T.test) تاقیکردن‌هه‌وهی (t) بُو دوو سامپلی سه‌ربه‌خوئه‌نجامدا، وه کو له خشته‌ی (۷) ده‌ردنه‌که‌ویت جیاوازیه‌کی به‌لگه‌داری ئاماری هه‌هیه له نیوان ناوه‌ندی ژمیره‌یی گروپی ئه‌زمونو بربیتی بولله (۱۲۶,۱۳) به ریگای وتوویژی



سوکرات وانه‌ی پیوتراوه له پیوه‌ری ئاراسته‌یان بـ باـهـقـ گـفـتـوـگـوـی ئـهـکـادـیـمـیـیـ وـنـاـوـهـنـدـیـ ژـمـیـرـهـیـیـ گـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـبـرـیـتـیـ بـوـوـ لـهـ (۶۳,۳۳) کـهـ بـهـرـیـگـایـ ئـاسـایـیـ وـانـهـیـ پـئـ ئـهـوـتـرـایـهـوـهـ. ئـهـمـهـشـ بـهـ سـهـرـنـجـدـانـ بـهـوـهـیـ کـهـ بـهـهـاـیـ (t) دـهـرـهـیـزـراـوـ (۵۱,۴۳۴) گـهـوـرـهـتـرـهـ لـهـ بـهـهـاـیـ (t) خـشـتـهـیـ وـهـرـوـهـاـ (P-Value < 0.005). هـهـرـوـهـاـ بـرـپـیـ قـهـبـارـهـیـ کـارـیـگـهـرـیـ دـادـهـنـرـیـتـ،ـلـیـرـهـداـ بـوـونـیـ جـیـاـواـزـیـ بـهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ لـهـ نـیـوانـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـیـ هـهـرـدـوـوـ گـروـپـیـ توـیـزـیـنـهـوـهـ کـهـ دـهـرـیدـهـخـاتـ لـهـ پـیـوهـرـیـ ئـارـاستـهـیـ خـوـیـنـدـکـارـانـ لـهـ بـهـرـژـهـوـهـنـدـیـ کـوـمـهـلـهـیـ ئـهـزـمـوـنـیـدـایـیـ بـهـمـهـشـ گـرـیـانـهـیـ سـفـرـیـ رـهـتـ دـهـکـرـیـتـهـوـهـ وـ گـرـیـانـهـیـ لـهـجـیـاـقـیـ پـهـسـهـنـدـ دـهـکـرـیـتـ کـهـ دـهـلـیـتـ (جـیـاـواـزـیـهـ کـیـ بـهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ لـهـ ئـاسـتـیـ (0.05) بـهـدـیـ دـهـکـرـیـتـ،ـ لـهـ نـیـوانـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـکـانـیـ گـروـپـیـ کـهـ بـهـ رـیـگـایـ سـترـاتـیـجـیـهـیـ وـ توـیـزـیـ سـوـکـرـاتـیـ وـانـهـیـانـ پـئـ دـهـوـتـرـیـتـهـوـهـ لـهـ گـهـلـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـکـانـیـ گـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ کـهـ بـهـ رـیـگـایـ ئـاسـایـیـ وـانـهـیـانـ پـئـ دـهـوـتـرـیـتـهـوـهـ لـهـ گـوـرـاـوـیـ ئـارـاستـهـیـ خـوـیـنـدـکـارـانـ.ـ توـیـزـهـرـ هـوـکـارـیـ بـوـونـیـ کـارـیـگـهـرـیـ بـوـ ئـهـمـهـ دـهـ گـهـرـیـتـیـهـوـهـ کـهـ خـوـیـنـدـکـارـانـ کـارـلـیـکـیـ رـهـفـتـارـیـ وـ کـوـمـهـلـیـهـیـ تـیـبـیـنـیـ وـ تـیـگـهـشـتنـ وـ بـهـشـدارـیـکـرـدنـ وـ بـهـشـدارـبـوـونـ لـهـ نـاـوـپـؤـلـداـ وـایـکـرـدوـهـ کـهـ ئـارـاستـهـیـهـ کـیـ ئـهـرـیـنـیـ درـوـسـتـ بـکـهـنـ بـهـرـهـوـ بـاـبـهـقـ گـفـتـوـگـوـیـ ئـهـکـادـیـمـیـیـ وـ حـهـزـوـئـارـهـزـوـوـیـانـ هـهـبـیـتـ بـوـ باـبـهـتـهـ کـهـ لـهـ رـیـگـایـ بـهـکـارـهـیـنـانـیـ رـیـگـایـ سـوـکـرـاتـیـ کـهـ تـیـاـیدـاـ خـوـیـنـدـکـارـ بـهـشـدارـهـ وـ رـوـلـیـکـیـ باـشـ دـهـبـیـتـ.

خشته‌ی ژماره(7): جـیـاـواـزـیـ نـیـوانـ گـروـپـیـ سـوـکـرـاتـ وـگـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ لـهـ پـیـوهـرـیـ ئـارـاستـهـیـ خـوـیـنـدـکـارـانـ

بهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ .Sig	بهـهـاـیـ (t)		لـادـانـیـ پـیـوهـرـیـ	جـیـاـواـزـیـ نـاـوـهـنـدـهـکـانـ	نـاـوـهـنـدـیـ ژـمـیـرـهـیـیـ	ژـمـارـهـ نـمـوـونـهـ	گـوـرـاوـ
	خـشـتـهـیـیـ	دـهـرـهـیـزـراـوـ					
0.000	2.048	51.434	3.944	62.80	126.13	15	گـروـپـیـ ئـهـزـمـوـونـیـ سـوـکـرـاتـ ئـارـاستـهـیـ خـوـیـنـدـکـارـانـ
			2.610		63.33	15	گـروـپـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ ئـارـاستـهـیـ خـوـیـنـدـکـارـانـ

هـیـچـ جـیـاـواـزـیـهـ کـیـ بـهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ لـهـ ئـاسـتـیـ (0.05) بـهـدـیـ نـاـکـرـیـتـ،ـ لـهـ نـیـوانـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـکـانـیـ گـروـپـیـ ئـهـزـمـوـونـیـ کـهـ بـهـ رـیـگـایـ کـیـشـهـ بـنـیـرـهـ وـانـهـیـانـ پـئـ دـهـوـتـرـیـتـهـوـهـ لـهـ گـهـلـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـکـانـیـ گـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ کـهـ بـهـ رـیـگـایـ ئـاسـایـیـ وـانـهـیـانـ پـئـ دـهـوـتـرـیـتـهـوـهـ لـهـ گـوـرـاـوـیـ رـیـزـگـرـتنـ لـهـ بـهـ رـامـبـهـرـ).

دوـایـ بـهـکـارـهـیـنـانـیـ هـاـوـکـیـشـهـیـ ئـامـارـیـ ئـهـنـجـامـهـ کـانـ دـهـرـکـهـوـتـنـ کـهـ جـیـاـواـزـیـهـ کـیـ بـهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ هـهـیـهـ لـهـ نـیـوانـ نـاـوـهـنـدـیـ ژـمـیـرـهـیـیـ گـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ کـهـ بـرـیـتـیـ بـوـوـ لـهـ (۱۰۶,۶۰) وـ نـاـوـهـنـدـیـ ژـمـیـرـهـیـیـ گـروـپـیـ کـوـنـتـرـوـلـکـراـوـ کـهـ بـرـیـتـیـ بـوـوـ لـهـ (۶۰۶,۰۳) . ئـهـمـهـشـ بـهـ سـهـرـنـجـدـانـ بـهـوـهـیـ کـهـ بـهـهـاـیـ (t) دـهـرـهـیـزـراـوـ (۲۴,۸۰۸) گـهـوـرـهـتـرـهـ لـهـ بـهـهـاـیـ (t) خـشـتـهـیـیـ وـهـرـوـهـاـ (P-Value < 0.005).ـ بـرـیـ کـارـیـگـهـرـیـهـ کـهـ بـهـ هـاـوـکـیـشـهـیـ کـوـهـیـنـ دـهـرـهـیـزـراـ بـرـیـتـیـ بـوـوـ لـهـ (۹,۰۸) کـهـ بـهـ ئـاـسـتـیـکـیـ زـوـرـ بـهـرـزـ لـهـ کـارـیـگـهـرـیـ دـادـهـنـرـیـتـ.ـ لـیـرـهـداـ بـوـونـیـ جـیـاـواـزـیـ بـهـلـگـهـدـارـیـ ئـامـارـیـ لـهـ نـیـوانـ نـاـوـهـنـدـیـ نـمـرـهـیـ گـروـپـیـ توـیـزـیـنـهـوـهـ کـهـ دـهـرـیدـهـخـاتـ لـهـ پـیـوهـرـیـ رـیـزـگـرـتنـ لـهـ بـهـ رـامـبـهـرـ لـهـ بـهـرـژـهـوـهـنـدـیـ کـوـمـهـلـهـیـ ئـهـزـمـوـونـیـدـاـ بـوـوـ،ـ بـهـمـهـشـ گـرـیـانـهـیـ سـفـرـیـ رـهـتـ دـهـکـرـیـتـهـوـهـ وـ گـرـیـانـهـیـ



له جیاتی په سهند ده کریت که ده لیت (جیاوازیه کی به لگه داری ئاماری له ئاستی ٥,٠٠) به دی ده کریت، له نیوان ناوهندی نمره کانی گروپی ئه زمونی که به ریگای کیشه بنیره و انهیان پی ده و تریته و له گه ل ناوهندی نمره کانی گروپی کونترولکراو که به ریگای ئاسایی و انهیان پی ده و تریته و له گوپاوی ریزگرتی به رامبەر. تویژه ره بسوونی کاریگەری ده گه رینیتیه و بۆ ئه وەی که گروپی ئه زمونونی به شیوه گروپات کاریان کرد و گیانی هاواکاری کارلیکی کۆمەلایەت دروست بسوون له نیوان خویندکاراندا و ئال و گوری زانیاری وايکردوه ئاستی مەعریفيان بەرزتر بیت به بەراورد به گروپی کونترولکراودا.

خشتهی زماره (٨) : جیاوازی نیوان گروپ ئه زمونونی به ریگای کیشه بنیره و گروپی کونترولکراو له پیوهنی

ریزگرتن له بەرامبەر

به لگه داری ئاماری sig	بەھای (t)		لادن پیوهنی	جیاوازی ناوهندەکان	ناوهندی ژمیرەیی	ژمارەی زمونە	گوپاو
	خشتهیی	دھرھینزاو					
0.000	2.048	24.808	5.096	50.07	106.60	15	گروپ ئه زمونونی کیشه بنیره -
			5.927		56.53	15	گروپ کونترولکراو

٤. هیچ جیاوازیه کی به لگه داری ئاماری له ئاستی (٥,٠٠) به دی ناکریت، له نیوان ناوهندی نمره کانی گروپی ئه زمونی دووهم که به ریگای کیشه بنیره و انهیان پی ده و تریته و له گه ل ناوهندی نمره کانی گروپی کونترولکراو که به ریگای ئاسایی و انهیان پی ده و تریته و له گوپاوی ئاراسته یان بۆ بابەتی گفتگۆی ئە کادیمیی. دواوی بە کارھینانی هاواکیشەی ئاماری ئەنجامە کان دھرکەوت کە جیاوازیه کی به لگه داری ئاماری هەیە له نیوان ناوهندی ژمیرەیی گروپی کیشه بنیره که بريتى بسوون له (٣٣,١٢٢) و ناوهندی ژمیرەیی گروپی کونترولکراو که بريتى بسوون له (٣٣,٦٣). ئەمەش بە سەرنجدان بەوهی که بەھای (t) دھرھینزاو (٦٥,٤٠) گەورە ترە لە بەھای (t) خشتهیی و هەروھا ( $P-Value < 0.05$ ). هەروھا بپی کاریگەرییە کەی کە بە هاواکیشەی کۆھین دھرھینزا بريتى بسوون له (٤٨,١٥) کە بە ئاستیکی زۆر بەرز له کاریگەری داده نریت. لیرەدا بسوونی جیاوازی به لگه داری ئاماری له نیوان ناوهندی نمره کانی گروپی ئه زمونونی ده گه ل داری ئاماری له ئاستی پەت ده کریتە و گریمانەی لە جیاتی په سەند ده کریت کە ده لیت (جیاوازیه کی به لگه داری ئاماری له ئاستی ٥,٠٠) به دی ده کریت، له نیوان ناوهندی نمره کانی گروپی ئه زمونی که به ریگای کیشه بنیره و انهیان پی ده و تریته و له گه ل ناوهندی نمره کانی گروپی کونترولکراو کە بە ریگای ئاسایی و انهیان پی ده و تریته و له گوپاوی ئاراسته خویندکاران تویژه ره بسوونی به لگه داری ئاماری نیوان گروپی ئه زمونونی و کونترولکراو ده گه رینیتە و بۆ ئه وەی گروپی ئه زمونونی هەوەل و ماندوو بونیان بۆ کارکردن بە گروپات بسوون زیاتر هەولیان داوه بۆ گروپی خویان و پالنەریان لا دروست بسوون بۆ سەرکەوتى گروپی له وانەیه گیانی هاریکاری و خۆشەویستی زیاتر دروست بسوون له کاتی کارکردنی گروپی.



خشنده‌زماره(٩): جیاوازی نیوان گروپی ئەزمۇونىدۇوھم بە رىگای کىشە بنىرە و گروپی کۆنترۆلکراو لە پىوهرى ئاراسته خویندکاران

بەلگەدارى ئامارى sig	بەھاى (t)		لاداف پىوهرى	جیاوازى ناوهندەكان	ناوهندى ژمیرەيى	ژمارەي ٺموونە	گۆراو
	خشته‌يى	دەرهىنزاو					
0.000	2.048	40.365	5.024	59.00	122.33	15	گروپ ئەزمۇونى کىشە بنىرە لە ئاراسته
			2.610		63.33	15	گروپ کۆنترۆلکراو

### بەشى پىنجەم : - ئەنجام و راسپارده‌كان و پىشنىاره‌كان

#### ئەنجامەكان :

لەزىر رۆشنايى ئەنجامى ئەم توپتىنەوهىيە ، توپتىنەر ئەم ئەنجامانەي بۆ دەركەوت:-

۱ - بەكارهينانى رىگاي توپتىنە سوکراتى كارىگەرى ھەيە لەسەر رىزگرتەن لەبەرامبەر و ئاراستە خویندکاران بەره و بابەقى گفتۇوگۆئى ئەكاديمىي بە بەراوورد بە رىگاي وانەوتەوهى ئاسايى لە قۇناغى يەكمى خویندى زانكۆيىدا.

۲ - بەكارهينانى رىگاي كىشە بنىرە كارىگەرى ھەيە لەسەر رىزگرتەن لەبەرامبەر و ئاراستە خویندکاران بەره و بابەقى گفتۇوگۆئى ئەكاديمىي بە بەراوورد بە رىگاي وانەوتەوهى ئاسايى لە قۇناغى يەكمى خویندى زانكۆيىدا. راسپارده‌كان:

پىويسىتە مامۆستاياني بابەقى گفتۇوگۆئى ئەكاديمىي رىگاي توپتىنە سوکراتى بەكاربەتىن لە وانەوتەوهدا شان بەشانى ستراتىزىتە كانى ترى وانەوتەوه.

مامۆستاياني بابەقى گفتۇوگۆئى ئەكاديمىي پىويسىتە شىۋازو رىگاي نوئى بگرنەبەر لە قۇناغە جیاوازە كانى خویندى زانكۆدا وەك بەكارهينانى رىگاي كىشە بنىرە.

بەھەند وەرگرتى بابەقى گفتۇوگۆئى ئەكاديمىي لەلایەن مامۆستايانەوە دەپىتە هۆي ئەوهى خویندکاران شارەزايى وەرگرن و زياتر فېربىن لە چۈنەتى رىزگرتەن لەيەكترى و ئاراستەيەكى ئەرىئىيان ھەبىت بۆ بابەتەكە.

#### پىشنىاره‌كان:

ئەنجامدانى توپتىنەوهىيە كى ترى ھاوشىوھ لە ھەمان بابەت لە وەرگرتى گۆراوھ دىمۆگرافىيەكان وەك ( پەگەز تەمەن - قۇناغە كانى تر وەك قۇناغى ( ۲ و ۳ ) .

بەكارهينانى رىگاي توپتىنە سوکراتى لەگەشەندىنەن جۆرى تر لە بىرکەنەوە وەك بىرکەنەوهى پەخنەگرانە. بەكارهينانى رىگاي كىشە بنىرە لەبابەقى تر وەك (بابەقى بنهماكانى پەروھدە) لەسەر ئاستى دەستكەوتى خویندىن. ئەنجامدانى توپتىنەوهىيە كى ھاوشىوھ لە زانكۆكانى ترى ھەریمى كوردستان.



## ملخص البحث باللغة العربية

يهدف هذا البحث للوصول الى معرفة أثر استراتيجية الحوار السocratic واستراتيجية إرسال المشكلة، على الاحترام المقابل، واتجاه الطلبة نحو مادة المناقشة الأكاديمية للمرحلة الأولى من فاكلتي التربية في جامعة كويه للعام الدراسي ٢٠٢١-٢٠٢٢. ان الطريقة المستخدمة في هذه الدراسة هي الطريقة التجريبية وفقاً لطبيعة الدراسة، وتضم مجتمع الدراسة طلبة جامعة كويه والتي تضمنت حصراً عينة من طلبة قسم الجغرافيا من فاكلتي التربية - جامعة كويه، قد بلغ عددهم (٤٥) طالباً. بعد مطابقة المجموعة التجريبية والمجموعة الضابطة على عدة مستويات، تم تدريس المجموعة التجريبية الأولى بالطريقة الاستراتيجية السocratic ، وتم تدريس المجموعة التجريبية الثانية بطريقة ارسال المشكلة، وتم تدريس المجموعة الضابطة بالطريقة العادية. أعدت الباحثة استمارة الاستبيان، حيث تم في المقياس الاول (الاحترام المقابل) والتي تكونت من (٢٦) فقرة. ثم بعد ذلك اعداد المقياس الثاني (اتجاه الطلبة نحو مادة المناقشة الأكاديمية) في عدة خطوات علمية والتي تكونت من (٣٠) فقرة. وبعد اعداد الاستمارات تم استخراج الصدق وفق اراء الخبراء، بعد ذلك تم اكتشاف عدة أنواع من الثبات للمقياسيين.

بعد إعادة الاستمارات وإفراغها وتحليلها واستخدام المعادلات الإحصائية، عرضت الباحثة نتائج البحث بالطريقة الاستراتيجية السocratische وطريقة إرسال المشكلة. وأظهرت الدراسة بوجود مستوى من الدلالة الإحصائية على كل مقياس من مقاييس الاحترام المقابل و مقياس اتجاه الطلاب نحو مادة المناقشة الأكاديمية، ثم قدمت الباحثة بعض الاستنتاجات والتوصيات والاقتراحات

## سەرچاوەکان:-

. ١٩٨٩ , Oxford English Dictionary ) ١٩٨٢ , American Heritage Dictionary )

Facilitative Collaborative Knowledge : ( ٢٠١٥ ) van Schalkwyk, Gertina J and D'Amato, Rik Carl . Co-Construction , John Wiley & Sons

-جابر،عبدالحميد واخرون، (٢٠٠٢) دراسات في العلم النفسي التربوي، عالم الكتب، القاهرة، مصر.  
جامل، عبدالرحمن عبدالسلام، ٢٠٠١، طرق التدريس العامة، الطبعة الثانية، دار المناهج للنشر والتوزيع، عمان-الأردن.

جري، خضير عباس واخرون (٢٠١٨) طرائق التدريس العامة - مفاهيم نظرية تطبيقية دار الجامعية للنشر والتوزيع،  
الطبعة الاولى».

الحيلة، محمد محمود (٢٠٠١) طرائق التدريس و استراتيجيات، الامارات العربية المتحدة، دار الكتاب الجامعي.  
حەسەن، عبدالله، (٢٠١٢) بنه ماکانی وانه وتنەوەی سەرکە وتوو، چاپی یەکەم، سلیمانی، چاپخانەی گەنچ.  
حەمدامین، رەمەزان (٢٠١٦) ریگاو شیوازه تیۆرى وپراکتىكىيە كانى وانه وتنەوە، چاپی یەکەم، كىتىخانەي گشتى، چاپخانەي  
رۆژھەلات، ھەولىر.

دياب، سهيل رزق (٢٠٠٣). منهاج البحث العلمي. غزة، فلسطين.

ددرويش، نەوزاد حسين (٢٠١٨)، پیوانە وەلسەنگاندن لەزانستىي پەروەردەي وەرزشى، چاپی یەکەم، چاپخانەي هېشقى.



زاده، عقیل سعید (٢٠١٠)، الحوار قيمة حضارية، عمان، دار النقاش للنشر والتوزيع.

سعادة. جودت و يوسف جمال (١٩٨٨) تدريس مفاهيم اللغة العربية و الرياضيات و المواد الاجتماعية، طبعة الاولى، دار الجيل، بيروت.

سلطان، محمد (٢٠٠٣)، السلوك التنظيمي، الاسكندرية، دار الجامعة الجديدة.

الشمرى، ماشى بن محمد، (٢٠١١)، استراتيجية التعليم النشط، المملكة العربية السعودية، وزارة التربية والتعليم، (بنين) الشؤون التعليمية،

الصادقى، احمد، وصفوان حميدات، (٢٠٠٨)، اتجاهات طلبة المراحل الثانوية في محافظة اربد نحو طرائق التدريس ، مجلة جامعة دمشق ، محمد ٢٤ ، العدد الاول

الصيفى، عاطف (٢٠٠٩)، المعلم واستراتيجيات للتعليم الحديث، عمان، دار اسامة للنشر والتوزيع.

طوالبة، هادى واخرون (٢٠١٠) طرائق التدريس، دار المسيرة، طبعة الاولى، عمان.

عارف، كارزان (٢٠١٨) هەلسەنگاندنی پەرتوکی بابەته کۆمەلایەتییە کان بۆ پۆلی نۆیەمی بنه‌رەتی له دیدى مامۆستايانه و، گوفاری توپزەر، بهرگى يەكەم، ژمارە (٢)، زانکۆي سۆران.

عزيز، عزالدين سه لاحده دين (٢٠١٤) بنه ماکانی ده رونزانی گشتى، چاپخانەي پۆزھەلات، چاپي پىنجەم، هەولێر

فهروجي، نور خليفه (٢٠١٨)، اثر استخدام استراتيجية ارسل سؤال في قدره تلاميذ على مهاره الكلام بحث تجريبي في الصف الثاني بمدرسه مطلع الانوار المتوسطة الاسلاميه تشيحاكوالبىاك.

کشrod، عمار طيب (٢٠٠٧). البحث العلمي و مناهجه في العلوم الاجتماعية والسلوكية، ط ١، عمان-الأردن، دار المناهج للنشر والتوزيع.

محمد، کاوه على و کريم، شيرين سعيد، المشاركات التدريسيّة ملادة المناقشة الأكاديمية من وجهة نظر المدرسین في جامعة كويية، بحث منشور.





## دور اجتماعات المدراء في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية

### (دراسة تحليلية لآراء المديرين في مراكز التعليم العالي في مدينة حلبجة)

م. مريوان مهدي جميل  
المعهد التقني حلبجة- جامعة السليمانية التقنية ، اقليم كردستان- العراق

#### الملخص

اجتماعات المدراء وتقليل الاخطاء الادارية هما مبدئان أساسيان للانضباط الذي يحظى باهتمام متزايد بين منظمات الاعمال. على الرغم من ذلك، لا تزال طبيعة العلاقة بين دور اجتماعات المدراء وتقليل الاخطاء الادارية غير واضحة. وعلى هذا الاساس يقدم هذا البحث نظرة ثاقبة من خلال دراسة اجتماعات المدراء في تقليل اخطاء الوظائف الادارية في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة ، منطلاقاً من مخطط فرضي يأخذ بعين الاعتبار اتجاه العلاقة بين مكونات اجتماعات المدراء وتقليل اخطاء الوظائف الادارية، وتحقيقاً لهدف البحث واكمال متطلباته باشر الباحث بإعداد اطار نظري بالاستفادة من ادبيات الموضوع، واعتمد البحث المنهج الوصفي التحليلي، وتم استخدام الاستبانة لاستطلاع اراء عينة البحث، حيث وضعنـا (١١٧) استماراة على مجتمع البحث كاملة تكون من (١١٣) مديرًا وقد تم استرجاع (١١٢) استماراة صالحـاً لتحليل حصائـي ، وتم استخدام بعض الأساليب الإحصائية لتحليل النتائج واختبار الفرضيات. ومن بين اهم نتائج البحث هو ان هناك علاقة معنوية ذات دلالة احصائية بين اجتماعات المدراء وتقليل اخطاء الوظائف الادارية. ومن ناحية اخرى، اظهرت النتائج ان بـعد تحديد هدف الاجتماع كان له دور اكـبر مقارنةً مع الابعاد الاخرـى في تقليل اخطاء الوظائف الإدارية، وفي ضوء تلك النتيـجة أوصـيـتـ بـضرورة الاهتمام بـتحديدـ الـهدفـ منـ اجتماعـ المـدرـاءـ وـذلكـ تـجـنبـاـ منـ الـوقـوعـ فيـ اـخـطـاءـ إـدـارـيـةـ بـالـنـسـبـةـ لـلـمـرـاكـزـ التعليمـيـةـ المـبـحـوـثـةـ بـمحافظـةـ حـلبـجـةـ.

الكلمات المفتاحية: الاجتماعات، الأخطاء الادارية، مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة.

Recieved: 14/3/2023

Accepted: 26/4/2023



## المقدمة

كل منظمة يتم إنشاؤها من احتياجات ذلك المجتمع من حيث توفير السلع والخدمات الضرورية. وللحفاظ على استمرارها في الأسواق التي تعمل فيها، فإنه يجب عليها أن تتكيف مع التغييرات في البيئة الداخلية والخارجية لها. ومع ذلك، فإن هذا التكيف قد يؤدي إلى حدوث تغييرات في الوظائف الإدارية المتمثلة بالتخطيط والتنظيم والحوافز والرقابة، وقد لا تنسجم تلك التغييرات في الوظائف الإدارية مع التغييرات الحاصلة في البيئة ذات التعقيد المستمر التي تعمل فيها المنظمة، مما قد يؤدي بالأفراد العاملين في المنظمات إلى ارتكاب الأخطاء في الوظائف الإدارية. لذلك تحصر ادارات المنظمات إلى عقد اجتماعات المدراء وذلك للحد من ارتكاب الأخطاء في الوظائف الإدارية في أثناء تنفيذها والانسجام والتكييف بشكل أفضل مع التغييرات الحاصلة في البيئة (عبدالباري، ٢٠٠٩، ٥). تعتبر الاجتماعات جزءاً تكويانياً مهماً في إدارة اعمال المنظمات على النحو الامثل، وتعتبر ايضاً بمثابة العنصر الحيوي والحاصل بالنسبة لتنفيذ الوظائف الإدارية على النحو المناسب في منظمات الاعمال (فقية، ٢٠٠٥، ١٠). وكذلك تعتبر الاجتماعات من أهم الوسائل لتأكيد تواصل الموظفين داخل المنظمات التي يعملون بها، يتوقف ذلك على أسلوب إدارة وتنظيم الاجتماعات (محدث، ٢٠٠٩، ١٣). ومع ذلك، فإن الاجتماعات تعتبر سلاحاً ذو حدين ، فيمكن أن تصبح أداء لزيادة الإنتاجية وتوليد الاقتراحات البناءة وتعزيز روح التعاون داخل المؤسسة أو الشركة من ناحية. ومن ناحية أخرى يمكنها أن تصبح أكبر مضيعة لوقت المنظمة وأكبر مدمر لروح التعاون بين أفرادها، وهكذا فالمسألة تعتمد على أسلوب إدارة الاجتماعات.

وكذلك، فإن الإعداد الجيد لل الاجتماعات واختيار وتحديد المكان والزمان المناسبين ودعوة الأشخاص المناسبين أو المطلوبين للمشاركة فيها تمثل منهجاً واستراتيجيةً فعالة لتقليل أخطاء الوظائف الإدارية في أثناء تنفيذها، وكذلك إتاحة الفرصة لتبادل الأفكار المختلفة بين أعضاء الاجتماع والخروج بأفكار جديدة وفعالة (محمد عبدالغنى، ٢٠٢١، ٥). وهذا، نظراً لأهمية ما جاء حول دور اجتماعات المدراء والدور الذي من الممكن ان تؤديه في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية، فقد وجدنا من المناسب دراسة هذين الموضوعين على مستوى عدد من المراكز التعليمية في محافظة حلباوة لتحديد موقفهم من هذين المتغيرين ووصولاً إلى استكشاف طبيعة علاقات الارتباط والتأثير بينهما، وقد اتخذ البحث مسارها النظري والعملي على وفق المباحث الآتية:

المحور الأول : منهجة البحث

المحور الثاني : الجانب النظري

المحور الثالث : الجانب العملي

المحور الرابع : الاستنتاجات والتوصيات

## المحور الاول: منهجة البحث

### اولاً: مشكلة البحث

لا يمكن ان ننكر بأن البشر يرتكبون الأخطاء في كل ساعة وكل يوم في أثناء حديثهم، وهم يتفاعلون مع الناس أثناء اداء أنشطتهم اليومية في العمل. ومعظم هذه الأخطاء تمثل بالأخطاء المطبعية أو زلات اللسان، وهي غير ضارة ويمكن تصحيحها بكل سهولة. ومع ذلك، فإن هناك أخطاء ذات عاقبة وخيمة قد تصل إلى فشل اداء المنظمات ككل في ميدان الاعمال، ومن هذه الأخطاء هي التي ترتكب في الوظائف الإدارية في أثناء تنفيذها ومتمثلة بالتخطيط، التنظيم، الحوافز والرقابة (العطوي، ٢٠١٨، ٧). وتعتبر هذه الأخطاء الإدارية بدورها مصدراً للعديد من المشاكل التي يمكن أن تساهم في عواقب وخيمة، ومتمثلة بحدوث الكوارث والأزمات الإدارية التي قد تؤدي إلى إفلاس منظمات الاعمال



برمتها (1999, van Dyck)). ومن هنا فاذا ارادت منظمات الاعمال من تقليل أخطاء الوظائف الإدارية فمن الضروري زيادة الاهتمام باجتماعات المدراء لديها، نظراً لما لهذه المجتمعات من أهمية كبيرة من حيث اتخاذ الاجراءات والقرارات الصائبة في حل المشكلات المتعلقة بالوظائف الإدارية (التخطيط والتنظيم والخواص والرقابة) (بدرة، ٢٠٢٣، ١١). بناء على هذا، فإنه يظهر لنا أن المجتمعات الفعالة يمكن ان يكون لها دورٌ فعالٌ في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية، ومن ثم تنفيذ هذه الوظائف على النحو الذي يجعل من اداء المنظمات اكثراً كفاءةً وفعاليةً في ميدان الاعمال.

وهكذا، على الرغم من اهمية ما تقدم، هناك عدد قليل ومحدود من الدراسات التي أجريت على اجتماعات المدراء وتقليل أخطاء الوظائف الإدارية في منظمات الاعمال في الشرق الأوسط بشكل عام وفي اقليم كوردستان العراق بشكل خاص، كما لا تزال اسبقياتها في التفضيل يكتنفها الغموض، لذا يصبح من المهم دراسة العلاقة بين هذين المفهومين المهمين لاكتشاف الدور بينهما في منظمات الاعمال ومن ضمنها المنظمات قيد البحث. وعليه، فإن مشكلة البحث جاءت للبحث عن مدى الدور الذي يمكن ان تؤديه مجموعة من مكونات اجتماعات المدراء والتي تم الاخذ بها بنظر الاعتبار في البحث الحالية في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية في المراكز التعليمية في محافظة حلبجة لإقليم كوردستان العراق، وتتفق من ذلك التساؤلات الفرعية الآتية :

هل هناك علاقة وأثر بين دور اجتماعات المدراء في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية؟  
أي بعد من أبعاد دور المجتمعات المدراء له أكبر تأثير في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية؟

### ثانياً: أهمية البحث:

تتمثل اهمية البحث بالآتي :

تكمن أهمية البحث هذا في ثلاثة جوانب هي:

الأهمية الأكاديمية: تبرز الأهمية الأكademie لإظهار كيفية علاقات الارتباط والتأثير بين المتغير الرئيسي والمتغير التابع، وذلك للتوصل الى التحليل والتشخيص لأبعاد اجتماعات المدراء في بيان (تحديد هدف الاجتماع، تحديد موعد الاجتماع، اختيار المشاركين للجتماع وتحديد وتحديث مكان الاجتماع) وأبعاد التقليل من أخطاء الوظائف الإدارية (التخطيط ،التنظيم ،الخواص، الرقابة) في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة.

الأهمية الميدانية: من خلال تحليل بيانات البحث الحالية يمكن التوصل إلى تشخيص موضوعي للمشاكل والأسباب التي قد تعيق من تقليل أخطاء الوظائف الإدارية من خلال اجتماعات المدراء.

الأهمية الخاصة: تعكس أهميتها الخاصة في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية لتحسين أداء المراكز التعليمية المبحوثة وبالتألي مساعدة المراكز التعليمية المبحوثة في اتخاذ القرارات المناسبة لمواجهة هذه الأسباب والمشكلات.

### ثالثاً: أهداف البحث

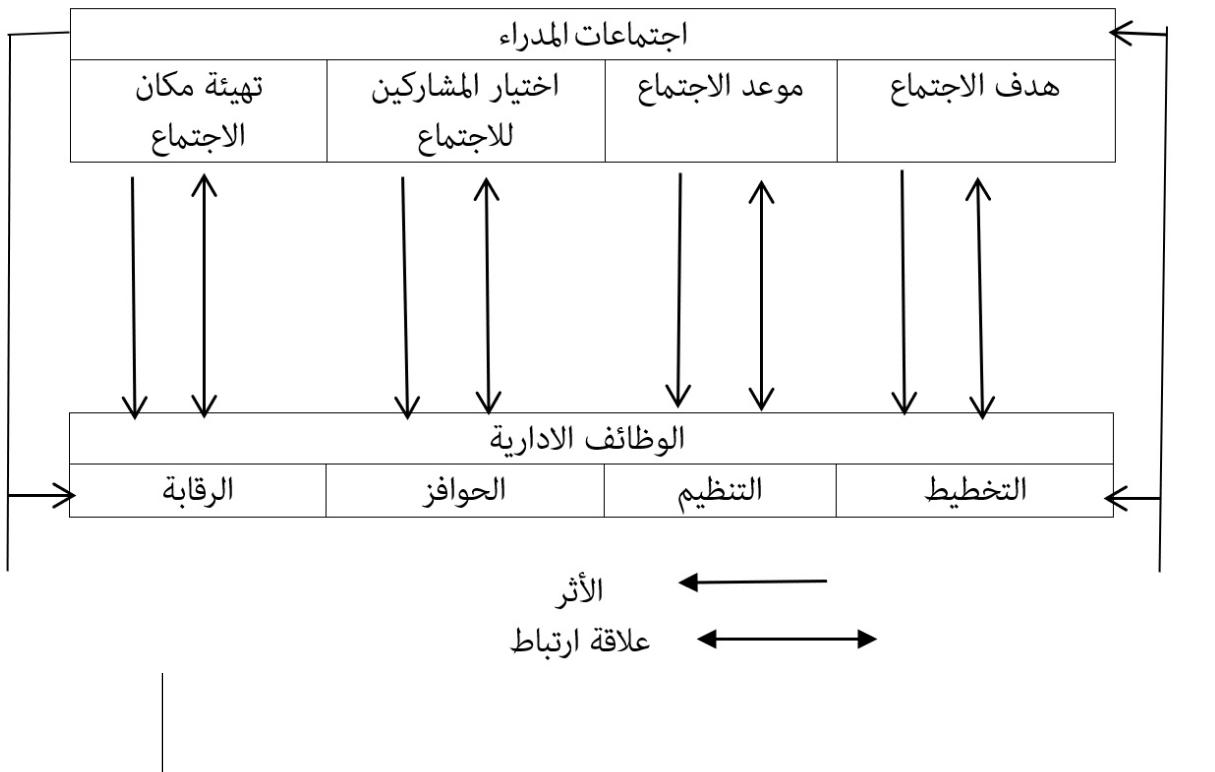
الهدف الرئيسي من هذا العمل البحثي يمكننا أن نجمله في النقاط الآتية:

التمثل بإشارة الدوافع لدى المراكز التعليمية المبحوثة في تناول مثل هذه الموضوعات الحديثة الحيوية بالبحث والتحليل للاستفادة منها في تطوير عملها وتحسين أدائها. بالإضافة إلى التعرف على الأبعاد الرئيسية والفرعية لمتغيرات الدراسة حيث يشكل مجالاً مهماً لتطوير آفاق المعرفة في هذا المجال.

مشاركة البحث في مساعدة تكوين فهم افضل للدور الذي يمكن ان تحدثه اجتماعات المدراء في صنع تقليل أخطاء الوظائف الادارية في مجموعة من المراكز التعليمية في مدينة حلبجة لإقليم كوردستان العراق.

#### **رابعاً: الانموذج الافتراضي للبحث**

من اجل تحقيق اهمية وأهداف البحث قد تم وضع انموذج افتراضي، ويتضمن متغيرين هما في الشكل الرقم (١).  
 المتغير المستقل: ويتمثل في اجتماعات المدراء وابعاده التي تتضمن: تحديد هدف الاجتماع، تحديد موعد الاجتماع، اختيار المشاركين للاجتماع وتحديد وتهيئة مكان الاجتماع.  
 المتغير التابع: ويتمثل بتقليل أخطاء الوظائف الادارية وابعاده التي تتضمن: التخطيط ،التنظيم ، الحوافز، الرقابة.



الشكل (١) مخطط البحث الفرضي للدراسة  
المصدر: من إعداد الباحث.

#### **خامساً: فرضيات البحث:**

الفرضية الاولى: توجد علاقة ارتباط معنوية بين دور اجتماعات المدراء مجتمعة وابعاد تقليل أخطاء الوظائف الادارية مجتمعة .

الفرضية الثانية: توجد علاقة ارتباط معنوية بين دور اجتماعات المدراء منفردة، وابعاد تقليل اخطاء الوظائف الادارية مجتمعة .

الفرضية الثالثة: يوجد تأثير معنوي لدور اجتماعات المدراء مجتمعة، وابعاد تقليل أخطاء الوظائف الادارية مجتمعة .

الفرضية الرابعة: يوجد تأثير معنوي لاجتماعات المدراء منفردة ، وابعاد تقليل اخطاء الوظائف الادارية مجتمعة.



### **سادساً: منهج البحث:**

يُعد هذا البحث من البحوث الوصفية التحليلية، وتم ذلك من خلال استخدام استمارة الاستبيان، وللإجابة على أسئلة البحث واختبار فرضياتها تم معالجة البيانات من خلال استخدام البرنامج الإحصائي SPSS، وتم استخدام بعض الطرق الإحصائية لتحليل البيانات وهي المتوسطات الحسابية لتحديد معدل استجابة افراد العينة لفقرات الاستبانة، والانحراف المعياري لقياس درجة التشتت المطلق لقيم الاجابات عن وسطها الحسابي، وتم استخدام معامل Alpha Cronbach's مقياس مدى الاعتمادية وهو يحدد مدى الانسجام الداخلي لفقرات الاستبانة، ومعامل الارتباط (بيرسون) بهدف اختبار الفرضية الاولى (فرضية العلاقة) وتم استخراج معامل الارتباط للمتغيرات المستقلة الفرعية ومعامل التحديد من R<sup>2</sup> من خلال نتائج تحليل الانحدار المتعدد التدرججي لإيجاد أثر المتغير المستقل على التغيير التابع (فرضية الأثر).

### **سابعاً: حدود البحث:**

الحدود الزمنية: تمثلت الحدود الزمنية التي استغرقها الجانب الميداني بين ٢٠٢٢-٢-١٥ إلى ٢٠٢٣-٢-١٥.

الحدود المكانية: تمثلت الحدود المكانية للبحث في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة - العراق.

الحدود البشرية: تمثلت بعينة من الموظفين الذين يعملون بدوام كامل في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة - السليمانية - العراق.

### **ثامناً: أساليب جمع البيانات**

اعتمد الباحث على مصادرين لجمع البيانات وهما :

المصادر الثانوية: وهي تشمل الكتب والدوريات العربية والاجنبية ذات العلاقة بالموضوع بالإضافة الى شبكة الانترنت، وذلك للتعرف على الاسس والطرق العلمية المناسبة في كتابة البحث ، والتعرف على اخر المستجدات التي حدثت وتحدث في مجال دور اجتماعات المدراء وأخطاء الوظائف الادارية.

المصادر الاولية: معالجة الجانب التحليلي للبحث تم استخدام استمارة الاستبيان بوصفها مصدرًا أساسياً لجمع البيانات ، وروعي في تصميم الاستماراة أن تكون منسجمة مع واقع العينة المبحوثة.

وتكونت الاستماراة كما هو موضح في الملحق (١) من ثلاثة أجزاء رئيسية، احتوى الجزء الأول على الخصائص الشخصية كالجنس والعمر والتحصيل العلمي وعدد سنوات الخدمة، والثاني احتوى على المقاييس الخاصة باجتماعات المدراء ، واحتوى الثالث على الفقرات الخاصة بأخطاء وظائف الادارية، واعتمد مقياس ليكرت الخماسي الذي يتراوح بين من يقرر بـ( لا اتفق بشدة إلى اتفق بشدة ) ودرجات تتراوح من ( ٥-١ ) لتحديد مستوى الاستجابة نحو فقرات الاستماراة. وقام الباحثون بتصميم استمارة الاستبيان بعد الاطلاع على الابحاث والدراسات السابقة ذات العلاقة بموضوع البحث والاستفادة منها في صياغة الاسئلة، وتم عرضها على مجموعة من الاساتذة الاختصاصيين ، وفي ضوء آرائهم تم تعديل بعض فقرات الاستماراة لتسقى في النهاية على (٤٠) فقرة لمتغيرات البحث الرئيسية والفرعية.

### **تاسعاً: مجتمع البحث**

يتمثل مجتمع البحث بعدد من الكليات والمعاهد في جامعة حلبجة وفروع الكليات والمعاهد المتعلقة بجامعة بوليتكنيك السليمانية في داخل مركز مدينة حلبجة وتم توزيع ( ١١٧ ) استمارة استبيان على مجتمع البحث كاملاً يتكون من ( ١١٣ ) مدیراً (المديرين في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة) تم استرجاع ( ١١٣ ) استمارة صالحة لتحليل احصائي ، وقد دفع الباحث نحو اختيارهم مدراء في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة مجتمعاً للدراسة مجموعة من المبررات تتمثل بالآتي :



١. لم يسبق ان قمت دراسة في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة التي تناولها البحث في هذا المجال.
٢. تساهم في توضيح اهمية دور اجتماعات المدراء في التقليل من أخطاء الوظائف الإدارية في المديرين في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة.
٣. تساهم في تنمية وتطوير مهارات المدراء لتحضير المجتمعات .
٤. تساهم في تنمية وتطوير مهارات المديرين في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية من خلال اجتماعات المدراء.
٥. امكانية الحصول على العديد من البيانات التي يتطلبها البحث فضلا عن التعاون الميداني.

عاشرًا: الصدق والمصداقية.

مصداقية الاستبيانة: على اساس الجدول رقم (١) لحساب امعاملات الموثوقية لأدوات المسمح يستخدم ألفا كرونباخ (Cronbach's alpha)، حيث يقدر ألفا كرونباخ (Cronbach's alpha) مدى موثوقية استجابات الأداة (الاستبيان) ثم تقييمها بواسطة الموضوعات التي تشير إلى ثبات الأدوات. القيم ألفا كرونباخ (Cronbach's alpha) المقبولة تكون .٧٠، وما فوق الجيدة.

جدول (١) اختبار الفا كرونباخ

مستوى القبول	قيم معامل الثبات	عدد الفقرات	متغيرات البحث
مقبول	0.791	20	اجتماعات المدراء
مقبول	0.794	20	تقليل أخطاء الوظائف الإدارية
مقبول	0.792	40	المجموع

المصدر: الباحث من تحليل البيانات باستخدام برنامج SPSS الاحصائي.

## المحور الثاني: الجانب النظري اولاً: مفهوم وتعريف الاجتماعات

ان الاجتماعات هو المفهوم الذي حدده روبرت في كتابه قواعد روبرت التنظيمية على أن الاجتماع هو تجمع رسمي لأعضاء منظمة ما في غرفة فيه نصاب لإنجاز أعمال ، ويستتبع هذا المفهوم أن لا يغادر الأعضاء غرفة الاجتماع إلا لمدة قصيرة إلى أن تنجز الأعمال أو يعلن رئيس الاجتماع أنه تقرر إنهاء الاجتماع أو تأجيله (عبدالباري، ٢٠٠٩، ٣٩).

ويرى احمد السيد الكردي على الاجتماعات بأنه: «عبارة عن تجمع شخصين أو أكثر في مكان معين للتداول والتشاور وتبادل الرأي في موضوع معين وايضاً «جمع أو التئام أو حشد من الأفراد للبحث أو اتخاذ قرار بشأن أمر أو أمور معينة (الطائى، ٢٠١٦، ٢٠١٦).

ويتشكل اجتماع العمل من أفراد يجلسون معاً لغرض حل إحدى مشكلات، يتشكل الاجتماع ويكتمل نصابه بحضور أكثر من شخصين. والاجتماع هو تجمع شخصين أو أكثر للتشاور وتبادل الرأي في مشكلة معينة (أبوالنصر، ٢٠٠٩، ١٨)، ويشير الطائى (٢٠١٦، ٢٠١٦) بأن الاجتماع هو تحدث فردین فأكثر في موضوع ما بهدف اتخاذ قرار ما أو تحليل مشكلة بالإضافة إلى ذلك هو تبادل للمعلومات والأفكار أو الأداء بين شخصين أو أكثر لهم أدوار فاعلة وذلك لإنجاز نتائج محددة. (فقية، ٢٠٠٥، ٥).

يرى أحمد سيد مصطفى بأن الجماعة هي تجمع لفردین أو أكثر في تفاعل منتظم مستقر على مدى فترة زمنية لتحقيق هدف مشترك. وسامية فتحى عفيفي يرى الجماعة هي تجمع من شخصين أو عدة أشخاص متافقين يتفاعلون مع بعضهم البعض بغرض تحقيق هدف مشترك (أبو النصر، ٢٠٠٨، ١٩).



ثانيًّا: أهمية الاجتماعات:

تعد أهمية الاجتماعات من أكثر وسائل الاتصال، وتأتي أهميتها في دورها الحيوي كوسيلة اتصال فعالة على مستوى الأفراد أو على مستوى التنظيمات، حيث يمكن من خلالها تحقيق الأمور التالية: (الطائي، ٣٠٧، ٢٠١٦، ٩، ٢٠٠٦) (حسين جلوب، ٢٠١٠، ٢٢٧، ٢٠٠٥) (عليان، ٢٠١٠، ١٠١، ٢٠٠٩) (أبو النصر، ٢٠٠٧، ١٠١، ٢٠٠٧):

رفع معنويات الأعضاء المشاركين من خلال إتاحة الفرصة لهم للتعبير عن آرائهم وأفكارهم والمشاركة في صنع القرارات. إتاحة الفرصة للقادة الإداريين والمشتركين في الاجتماع لتوصيل آرائهم وتوجيهاتهم ووجهات نظرهم إلى بقية العاملين عن طريق الأعضاء المشاركين ، كما تتيح في نفس الوقت توصيل مطالب وشكاوى العاملين.

إتاحة الفرصة للموظفين حديثي الخبرة للاحتكاك بهن هو أقدم منهم خبرة وممارسة وتجربة. انسجام بين النشاطات المختلفة والجهود بين الإدارات والأقسام داخل المنظمة الواحدة أو مع المنظمات الأخرى. يتوصل إلى دراسات كاملة و شاملة ومستفيضة ومتأنية للقرارات المتعلقة بمواضيع الكبيرة، وذلك من خلال تنوع خبرات وخصصات الأعضاء ونقاشاتهم البناءة القائمة على المشورة وتبادل الرأي.

تحقق إلى قرارات جماعية تتسم بالنضج والعمق والصدق والموضوعية بعكس القرارات الفردية التي تعتمد على قدرات شخصية وتتسم أحياناً بالتحيز والمصالح الشخصية.

تبادل الآراء ومناقشة جدول الأعمال بالشكل الذي يضمن تعزيز فعالية المنظمة العامة وبالتالي خدمة جمهورها المستهدف بشكل أفضل.

التنسيق بين الوحدات والدوائر المختلفة ، حيث يخدم التنسيق في إزالة حالات التضارب في الآراء والموافق والاجتهادات ، وبالتالي يجعل المنظمة العامة تسير على الطريق الصحيح المرسوم لها. الرقابة على نشاطات المنظمة العامة والتأكد من أنها تسير في الاتجاه الصحيح.

تخطيط نشاطات المنظمة العامة ، ووضع الخطط التي تكفل تحقيق الأهداف المنشودة المتضمنة في هذه الخطط.

### **ثالثًا: مكونات اجتماعات المدراء (المراحل للتحضير لإدارة الاجتماعات)**

اليوم ، أدى توسيع المنافسة في الساحة العالمية إلى إجبار المديرين على تنظيم اجتماعات مع أعضاء المنظمة من أجل زيادة التفاعل بين الأعضاء وتبادل المعلومات. لأن العديد من الوظائف في المنظمة لا يمكن القيام بها دون عرضها في الاجتماعات. (اصفهانى، ٢٠١٣، ٢٥)، الاجتماع إنه نشاط مشترك في معظم المؤسسات ويبحث دائمًا عن أدلة له إنه صنع القرار وتحديد الأهداف وحل المشكلات وحل ونشر المعلومات. (McComas, ٤٥, ٢٠٠٧)، أيضًا، من خلال عقد الاجتماعات ، يحاولون إدارة المنظمة بفعالية وكفاءة بمساعدة الآخرين ، وإشارة مواضيع وقضايا مختلفة حول المنظمة واتخاذ خطوات لحلها. المهم في هذه الأثناء هو أن الاجتماعات جزء لا يتجزأ من عالم المنظمات. (Paauwe, ١٣٢, ٢٠٠٩)

بهذه الطريقة من أجل عقد اجتماع ناجح ، يجب أن نعتمد على عدة أبعاد وحسب اطلاع الباحث على الابدیات ذات العلاقة بموضوع البحث، تبين بان كلاً من الباحثين (Esfahani,Brandenburg,Greata ,Demir ,Hanscom) هذا موضح في الجدول الرقم (٢) في ادنى اتفقوا على ان الابعاد المتمثلة في (تحديد هدف الاجتماع،موعد الاجتماع،مكان الاجتماع، اختيار المشاركين) هي الاكثر تاثيراً لعقد الاجتماع، وفيما يلي شرح مفصل لتلك الابعاد في الفقرات التالية:



ت	المصادر	هدف اجتماع	موعد اجتماع	اختيار المشاركون	مكان اجتماع
١	(Esfahani ,2013,75)	✓	✓	✓	✓
٢	(Brandenburg,2008,30)	✓	✓	✓	✓
٣	(Greata ,2009,108)	✓	✓	✓	✓
٤	(Demir,2018,129)	✓	✓	✓	✓
٥	(Hanscomb,2012,85)	✓	✓	✓	✓

المصدر: من اعداد الباحث

### تحديد هدف الاجتماع.

من منظور إداري فإن الأهداف هي الغايات التي تسعى المنظمة والمدراء إلى تحقيقها من خلال توجيه الجهد الجماعي للعاملين في المنظمة . وهناك مواصفات للأهداف الجيدة نذكر منها : يجب أن تكون هدف اجتماعات المدراء محددة وواضحة ومرنة موضوعية وواقعية وطموحة ومرتبطة وقابلة للقياس، وتم وضعها بشكل جماعي وديمقراطي إذا كان هدف الاجتماعات المدراء بهذه الخصائص سيكون له الأثر الإيجابي في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية ( التخطيط ، التنظيم ، التوجيه والرقابة)، و موصوف بشكل واضح و واقعي بحيث يكون أعضاء المنظمة واضحين في العمل، وهذا يعد ايجابياً ولا يرتكبون أخطاء في هذه الوظائف، وفي كتابات أخرى يمكن استخلاص خصائص أو مقومات الأهداف الجيدة كالتالي ( محددة، قابلة للقياس، قابلة للتحقيق، مرتبطة / متصلة محددة بزمن معين، تساعد الأداء وتعمل على رفع وزيادة) و الهدف من وراء معظم الاجتماعات أحد الأسباب التالية: نقل أو تبادل المعلومات، إصدار التعليمات، بحث الشكاوى، الفصل في المنازعات، إصدار القرارات، استخدام أفكار مبتكرة، تبادل وجهات النظر حول موضوع محدد، تبادل وجهات النظر حول مشكلة ما، اقتراح الحلول للمشكلات، مع التخطيط و متابعة العمل (أبو النصر، ٢٠٠٩، ١٨).

### تحديد موعد الاجتماع

جميع أشكال الاجتماعات لها بعض العوامل المشتركة، تحديد الزمان والمكان المحددين لها يتقرران مسبقاً، واحد من هذه العوامل (هلال ،٢٠٠٦ ،١٤ ،٢٠٠٨، ٤٠ ) (وليد شحادة، ٢٠٠٨) إن كنت تجتمع مع موظفيك دوريًا وبشكل منتظم يصبح الموعد والزمان والمكان جزءاً من برنامج كل واحد منهم. وإذا كان الاجتماع مناسبة خاصة آخر الزمن المناسب للمشاركون جميعاً. تستطيع أن ترافق برسالة الدعوة عدداً من الخيارات لزمن الاجتماع إذا كانت هذه هي الحالة ، فسوف تتعكس على هذه الحالة ، يتم إشعار الأعضاء المشاركون مسبقاً بمواعيد وأوقات بدء الاجتماع و يلتزم الأعضاء المشاركون بالحضور قبل وقت بدء الاجتماع ، فسوف تتعكس على تقليل أخطاء الوظائف الإدارية لأن ذلك يؤثر ايجابياً على أعضاء الاجتماع والالتزام بالوقت المقرر بالاجتماعات، وهذا يعني الاهتمام بالموضوعات المتعلقة بالتخطيط و التنظيم والتوجيه والرقابة كمناقشة، وتحليل واتخاذ القرار في هذا ناحية من جانب أعضاء اجتماع وفي النتيجة نستحصل تأثيراً ايجابياً لتقليل أخطاء الوظائف الإدارية.

### اختيار المشاركون للاجتماع

يجب أن نختار هؤلاء الأشخاص الذين لديهم معلومات حول موضوع الاجتماع وي تلك الاشخاص المختارون الصالحيات الازمة للمشاركة في اتخاذ القرار وايضاً خبرات وآراء وأفكار جيدة ويفهم جميع الأعضاء المشاركون في الاجتماع لغة بعضهم البعض والاستقلالية الكافية في إبداء الرأي(فقية، ٢٠٠٥، ١٨) ونحدد الأفراد الذين ينبغي حضورهم للوصول إلى أهداف



الاجتماع إذا كان هذا هو الحال ، يمكن مناقشة القضايا من قبل أعضاء الاجتماع بطريقة جيدة ومختصة ، وهي التي سيكون لها انعكاس جيد على العمل نحو هدف المنظمة . (جلوب ، ٢٠٠٩ ، ٢١٧) .  
بناء على هذا فإنه يظهر لنا أن اختيار افراد مناسبين للجتماع له دور فعال في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية .

### **تحديد وتهيئة مكان الاجتماع**

تحديد مكان وتجهيز قاعة الاجتماع هذا مرحلة من مراحل الإعداد للجتماع (أبو النصر، ٢٠٠٦، ١٢٢) يعتمد اختيار المكان على حجم الاجتماع والغرض منه . في معظم الإدارات توجد قاعات مؤتمرات من مختلف الأحجام بحيث تستوعب اجتماعات هذه الجماعات . إذا كان الغرض إعمال فكر الجماعات للخروج بفكرة أو خطة جديدة ، ولديك المال الكافي ، فكر بالذهاب إلى موقع خارج المؤسسة . قد يتطلب الأمر مزيداً من الجهد لكنه جدير بالعناء من حيث جودة الاجتماع .  
ينبغي ترتيب الطاولات بطريقة يستطيع كل مشارك أن يري ويتحدث مباشرة إلى الآخر فيرتقي سوية الحوار وهذا هو الوضع الأمثل للمواقف التي تتطلب حل المشكلات أو صنع القرارات . أما الطاولة المستديرة أو الترتيب على شكل الحرف U فهذا وضع مفضل . واستخدم الترتيب المستطيل للطاولات بحيث يجلس المدير أو رئيس الاجتماع في جهة الرأس إذا أردت التأكيد على أهمية التراتبية . وعموماً ينبغي اجتناب القاعات الكبيرة أو المدرجات إلا إذا كان الاجتماع موسعاً ويقصد به تقديم المعلومات .

واطلب كل ما يلزمك من تجهيزات قبل موعد الاجتماع واحتبرها قبل الموعد، ومن أجل اجتماع يكثر فيه التفاعل فيما بين المجتمعين قد يلزم سبورة بيضاء أو سبورة ورقية تسجل عليها الأفكار أو الحلول . وربما يلزمك أيضاً أجهزة إسقاط عامودي من أجل العروض التوضيحية وأجهزة هاتف يمكّن مشاركته في الاجتماع عبر الهاتف ، وذلك لتفادي حصول إرباك أو مشكلات قد تظهر في اللحظة الأخيرة فلذلك احرص على تفقد المكان قبل موعد الاجتماع وكذلك التأكد من عمل الأجهزة .

وايضاً إذا كان المكان الاجتماع يتم إشعار الأعضاء المشاركون به مكان الاجتماع مسبقاً، ويتم توفير كافة المواد والمستلزمات المتعلقة بالاجتماع مسبقاً، والمكان المتهيئ لعقد اجتماعات كافية لاستيعاب جميع أعضاء الاجتماع وأن يكون ملائماً من حيث التهوية والاضاءة وعدم الضوضاء . يحتوي على الأجهزة الضرورية مثل شاشة لعرض الصور أو الفيديوهات والميكروفونات والسماعات لعقد الاجتماع، بناء على هذا، يظهر لنا أن تحديد وتهيئة مكان الاجتماع له دور فعال في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية ( شحادة، ٢٠١٨، ٤٠) .

### **رابعاً: تقليل أخطاء الوظائف الإدارية**

نظراً للتتطور البارز في نشاط الإدارة واتساعه وتدخلها في العديد من المجالات بانتقال الدولة من حراسة إلى متدخلة أدى إلى كثرة وظائفها وازدياد موظفيها، وبالتالي احتمال زيادة وتعدد الأخطاء في ممارسة الوظائف الإدارية . ولما كان المرفق العام يسير بثلة من الموظفين وباعتبارهم بشر معرضين للخطأ أو التقصير في واجباتهم الوظيفية، فالمسار التاريخي لعمل الإدارة أو المسار الوظيفي للموظف العمومي لا يخلوان من أخطاء حتى ولو كانت بسيطة . (حسون ، ٢٠١٤، ١٠) .

بهذه الطريقة حسب اطلاع الباحث على الابحاث ذات العلاقة بموضوع البحث ، تبين بان كلاً من الباحثين (عياضي، المدهون، عيس، التميمي، حمد، حمزه، دباس، خالد) هذا موضح في الجدول الرقم (٣) في ادنى اتفقوا على ان الابعاد الوظائف الإدارية التي تؤدي الى تقليل الاخطاء الوظائف الإدارية المتمثلة بـ ( الآية التخطيط، التنظيم ، الحوافز و الرقابة) هي الاكثر تأثيراً بهذا الموضوع، وفيما يلي شرح مفصل لتلك الابعاد في الفقرات الآتية:



الجدول الرقم (٣) ابعاد الوظائف الأدارية التي تؤدي الى تقليل الأخطاء الوظائف الأدارية

المصادر	التخطيط	التنظيم	الحوافر	الرقابة	ت
( العياضي, ٢٠٢١, ٢٢٥ )	✓	✓	✓	✓	١
( المدnoon, ٢٠١٩, ٤٢ )	✓	✓	✓	✓	٢
( عيسى, ٢٠١٩, ١٩ )	✓	✓	✓	✓	٣
( التميمي, ٢٠٠٩, ١٤ )	✓	✓	✓	✓	٤
( حمد, ٢٠١٩, ٣٩ )	✓	✓	✓	✓	٥
( حمزه, ٢٠٢٢, ١٦ )	✓	✓	✓	✓	٦
( دباس, ٢٠١٣, ٨ )	✓	✓	✓	✓	٧
( خالد, ٢٠٢٠, ٩ )	✓	✓	✓	✓	٨

المصدر: من اعداد الباحث

## التخطيط

وظيفة التخطيط من أهم الوظائف الإدارية لأنها تسبقها جميعاً. ويتم في هذه الوظيفة تحديد الأهداف و وضع السياسات الكفيلة بتحقيقها. ويمكن القول بأن التخطيط هو عبارة عن الطريق الذي يتم تحديده بصورة مسبقة لتحقيق الأهداف والذي يهتم أو يتلزم الإداريون به وينفذون العمل وفقاً له (الموسوي, ٢٠٠١, ١٩).

ولكي ينجح التخطيط ، يجب أن يتضمن هذه الخصائص، الشمولية ، الواقعية ، المرونة ، لأن المجتمعات تؤكد على الخطط التي يتم تحديدها في المجتمعات بسيطة وليس معقدة، و تؤكد المجتمعات على الواقعية والشمولية للخطط المحددة وعلى التنسيق والمرونة والاستدامة لإنجازها. وللخطط التي يتم تحديدها خلال المجتمعات مناسبة لقدرة المنظمة من حيث الموارد البشرية والمالية والمعلومات والمتطلبات، بناءً على هذا، فإنه يظهر لنا أن المجتمعات لها دور فعال لممارسة وظيفة التخطيط وفي النتيجة أن للاجتماعات دورها في تقليل أخطاء وظيفة التخطيط.

## التنظيم

التنظيم عملية منهجية يتم من خلالها تحديد الأنشطة والأعمال والمهام التي يجب القيام بها لتحقيق رسالة المنشأة وأهدافها ، وتصنيف هذه الأنشطة والأعمال والمهام ثم تقسيمها حسب أسس محددة يتم الاتفاق عليها ، و تحديد الصالحيات والواجبات المرتبطة بتلك الأنشطة والأعمال والمهام ، وتصنيف شكل وطبيعة العلاقة بينها بما يمكن الأفراد من التعاون فيما بينهم لتوظيف إمكانيات وموارد المنشأة بأعلى كفاءة تحقق أهداف المنظمة ومصالح العاملين، ويشير التنظيم الإداري إلى الإطار الذي يشتمل على المكونات والعلاقات التي من ضمنها تحديد من يقوم بهذا؟ وماذا؟ ومتى؟ وكيف؟ و مع من؟ ، وأيضاً التنظيم ليس كياناً جاماً ولكنه كيان حي متحرك ، وبالتالي لابد من إعادة وتطوير التنظيم دورياً حتى يتلائم مع المتغيرات الداخلية والخارجية ( مثل زيادة الحجم ، تغيير الأنشطة ، زيادة عدد العاملين ، تغيير المعدات. (أبوبكر، ٢٠٠٥، ٧١)، لأن هذه الأحداث حينما تحدث ، يجب أن يتم حلها لتحرك المنظمة للمسار الصحيح والتوجه نحو الهدف ، وتحليل هذه التغييرات من قبل خبراء وأعضاء مجلس المنظمة وتحديد البديل واختيار البديل الأفضل حتى لا نسير في الاتجاه الخاطئ للتغييرات التي تحدث بغرض تقليل أخطاء وظيفة التنظيم . وهذا هو الذي يؤدي إلى اتخاذ القرار واختيار الأفضل من خلال الاجتماعات ، وبذلك تظهر الأهمية الكبيرة والفوائد الكثيرة للاجتماعات بالنسبة للمنظمة لحل المشكلات الإدارية التي ترتبط بالتنظيم ( بدراة، ٢٠٢٣، ١١) و تركيزاً على ما سبق، فإنه يظهر لنا أيضاً أن الاجتماعات لها دور فعال في تقليل الأخطاء الإدارية.



### ٣-الحوالى

الحوالى ممارسة إدارية للمدير بهدف التأثير على العاملين من خلال تحريك الدوافع والرغبات وال حاجات لغرض إشباعهم وجعلهم مستعدين لتقديم أفضل ما عندهم من أداء لتحقيق أهداف المنظمة. لأن المجتمعات تؤكد على ضرورة دفع الأجر والعلاوات السنوية في مواعيدها ومن خلال الاجتماعات، ويتم مناقشة وتركيز لتقدير جهود المدرسين والموظفين ويتم التركيز على آليات وطرق منح الحوالى في المجتمعات وأيضاً يتم التركيز على المكافآت. بناء على هذا، فإنه يظهر لنا أن المجتمعات لها دور فعال لممارسة وظيفة الحوالى وفي النتيجة ان للمجتمعات دورها في تقليل أخطاء وظيفة الحوالى. (العامري، ٤٩١، ٢٠٨).

### الرقابة

الرقابة وظيفة من الوظائف التي الإدارية تعنى بقياس وتصحيح أداء المسؤولين لغرض التأكيد من أن الأهداف والخطط الموضوعة قد تم تحقيقها فهي وظيفة تمكن القائد من التأكيد من ان ما تم مطابق لما خطط له. لأن المجتمعات تؤكد على الرقابة ومتابعة تنفيذ المهام ومن خلال الاجتماعات، يتم مناقشة وتركيز وممارسة السلطة لتوجيه العاملين نحو الاداء الافضل، و تؤكد المجتمعات على سير كافة الأمور بشكلها الصحيح، و تتبع على كل شيء يسير وفقاً للخطط الموضوعة والتعليمات المحددة والمبادئ المقررة، و تؤكد المجتمعات على الأعمال قد تحققت على أكمل وجه وبكفاءة وفي الوقت المناسب والمحدد لها، بناء على هذا، فإنه يظهر لنا أن المجتمعات لها دور فعال لممارسة وظيفة الرقابة وفي النتيجة أن للمجتمعات دورها في تقليل أخطاء وظيفة الرقابة (عاطف، ٢٧، ٢٠٩).

### خامساً: الأستنتاجات المتعلقة بالجانب النظري:

اولاًً: استنتج الباحث عن طريق قراءة واستعراض المصادر العلمية المتعلقة بموضوع البحث أن المجتمعات تعد من أكثر وسائل الاتصال أهمية، وتأتي أهميتها في دورها الحيوي كوسيلة اتصال فعالة على مستوى الأفراد والمنظمات، حيث يمكن من خلالها تحقيق تبادل الآراء ومناقشة جدول الأعمال بالشكل الذي يضمن تعزيز فعالية المنظمة ككل، وبالتالي خدمة جمهورها المستهدف بشكل أفضل من خلال التنسيق بين الوحدات والاقسام المختلفة وإزالة حالات التضارب في الآراء والمواقف والاجتهادات، وبالتالي جعل المنظمة ككل تسير على الطريق الصحيح المرسوم لها.

ثانياً: استتبط الباحث أن الأهمية والفوائد الكبيرة الاجتماعات المدراء بالنسبة للمنظمة تأتي من حيث دورها الفعال في تقليل أخطاء الوظائف الإدارية والمتمثلة في ( التخطيط والتنظيم والحوالى والرقابة)، وذلك من خلال حسن التدخل والاتصال الفعال واتخاذ القرارات السليمة والكافحة بحل المشكلات والاخطاes الأدارية التي تعيق من الاداء الفعال للمنظمة ككل.

ثالثاً: توصل الباحث إلى أن الوظائف الأدارية (التخطيط ، التنظيم ، الحوالى والرقابة ) ليس كياناً جاماً، بل انه كيان متحرك، وبالتالي لابد من اعادة تطوير تلك الوظائف دوريًا وبشكل يتلائم مع التغيرات الداخلية والخارجية للبيئة التي تعمل بها المنظمة، وذلك من خلال عقد اجتماعات المدراء وبغرض التقليل من الأخطاء التي يمكن ان تحدث للوظائف الإدارية اثناء تنفيذها.



## المحور الثالث: الجانب الميداني

يتناول المحور تحليل نتائج الجانب الميداني، وذلك من خلال عرض استجابات الأفراد المبحوثين على أسئلة الاستبيان، ومعالجتها إحصائياً باستخدام مفاهيم الإحصاء، وصولاً إلى النتائج وتحليلها وتفسيرها في ضوء الأساليب النظرية للدراسة الميدانية المتعلقة بدور المجتمعات المدراء في تقليل الأخطاء الوظائف الأدارية. وفي البحث الحالية اعتمدت العينة على المدراء ذوي صلة بالتعليم العالي في محافظة حلبجة لإقليم كوردستان العراق، وعدد الاستثمارات المستلمة التي بلغت عددها ١١٣ استثماراً.

وتصنيف المشاركون على أساس الخصائص الديمغرافية التي تعد من ضرورات البحث ، وجاءت كما يلي:

### أولاًً: نبذة تاريخية عن مجتمع البحث:

مجتمع البحث في جامعة حلبجة يعود إلى عام ٢٠١١، حيث تم تأسيس الجامعة في محافظة حلبجة في إقليم كردستان العراق. وتتكون الجامعة من ست كليات و ١٨ قسماً علمياً، وتشمل الكليات: العلوم، والعلوم الإنسانية، والتعليم الأساسي، والتربية البدنية وعلوم الرياضة، والقانون والإدارة، وتعليم شهروزor، والهندسة. وبالإضافة إلى ذلك، فإن كلية العلوم التطبيقية والتقنية والمعهد التقني في حلبجة ينتميان إلى جامعة بوليتكنيك السليمانية ويوجدان في محافظة حلبجة أيضاً.

ويتألف مجتمع البحث في جامعة حلبجة من عدد من الكليات والمعاهد وفروع الكليات والمعاهد التابعة لجامعة بوليتكنيك السليمانية في داخل مركز مدينة حلبجة. ويبلغ عدد المدراء في مجتمع البحث ١١٧ مديرًا، وقد قمت عينة البحث من المديرين الذين لديهم خبرة في التعليم العالي في محافظة حلبجة ، وتم توزيع ١١٧ استبيان، وتم استلام ١١٣ استثماراً في البحث الحالي.

### ثانياً: وصف الخصائص الديمغرافية لعينة البحث:

الجنس: تشير معطيات الجدول(٤) أن غالبية أفراد عينة البحث من الذكور إذ بلغ عددهم (٧٥,٢٪)، في حين حصلت نسبة الإناث (٢٤,٨٪)، وهذا دليل معظم أولئك الذين يستغلون في مناصب الإدارة العليا هم من الرجال في المراكز التعليمية لمدينة حلبجة مقارنةً بالإإناث، وذلك بسبب طبيعة العمل في هذا المجال.

الفئات العمرية: يتضح من الجدول (٤) أن أعلى فئة من أفراد عينة البحث تقع أعمارهم ضمن الفئات العمرية (٣١-٤٠ سنة)، حيث بلغت (٦٥,٥٪)، وتليها الفئة العمرية (٤١-٥٠ سنة) إذ بلغت (١٣,٣٪)، وثم الفئة العمرية (أكثر من ٥١ سنة) إذ بلغت (١٢,٤٪)، وبعدها الفئة العمرية (٣٠ سنة فأقل) إذ بلغت (٨,٨٪). وهذا يدل على أن المراكز ذوو الصلة بالتعليم العالي في مدينة حلبجة والتي ضمنها مجتمع البحث يهتمون بدرجة عالية بتوظيف الفئات العمرية الشابة نظراً لخصوصية وطبيعة العمل في هذا المجال.



الجدول (٤) الخصائص الشخصية لأفراد عينة البحث

الإناث		ذكور	
%	العدد	%	العدد
24.8	28	75.2	85
الفئات العمرية			
أكثر من ٥١ سنة		٥٠ - ٤١ سنة	
%	العدد	%	العدد
12.4	14	13.3	15
٤٠-٣١ سنة		٣٠ سنة فأقل	
%	العدد	%	العدد
65.5	74	8.8	10
التحصيل الدراسي			
دكتورا		ماجستير	
%	العدد	%	العدد
26.5	30	48.7	55
بكالوريوس			
%	العدد	%	العدد
24.8	28		
عدد سنوات الخدمة			
١٠ سنوات فأكثر		٥ سنوات الى أقل من ١٠ سنوات	
%	العدد	%	العدد
73.5	83	26.5	30
١ سنة الى أقل من ٥ سنوات		العدد	
%	العدد	%	العدد
		0	0

### الجدول : من إعداد الباحث بالاعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

التحصيل الدراسي: يتضح من الجدول (٤) أن غالبية أفراد عينة البحث حاصلون على درجة ماجستير بنسبة (%) ٤٨,٧، وتأتي في المرتبة الثانية أفراد عينة البحث الذين لديهم شهادة دكتوراه البالغة نسبتهم (%) ٢٦,٥، وتأتي في المرتبة الثالثة أفراد عينة البحث الذين لديهم شهادة بكالوريوس البالغة نسبتهم (%) ٢٤,٨، والسبب من وراء ذلك ان معظم المستجيبين حاصلون على درجة الماجستير والدكتوراه ويشغلون مناصب عليا في المراكز التعليمية ويرجع ذلك إلى إرشادات وتعليمات وزارة التعليم العالي ، التي توجب أن يكون أصحاب المناصب العليا من الحاصلين على شهادة عالية. وبالتالي، تشير هذه النتائج إلى أن غالبية الموظفين يتمتعون بمستوى تعليمي عالي ومعظمهم من الشباب، وهذا يشير إلى أن لديهم القدرة على الاهتمام بالمجتمعات وجعلها فعالة ولها تأثير في تقليل أخطاء الوظائف الأدارية.

عدد سنوات الخدمة: نستنتج من الجدول (٤) أن غالبية أفراد عينة البحث من الذين لهم الخبرة العملية ١٠ سنوات فأكثر بنسبة (%) ٧٣,٥، وتأتي في المرتبة الثانية أفراد عينة البحث الذين لهم الخبرة العملية مابين ٥ سنوات وأقل من ١٠ سنوات إذ بلغت (%) ٢٦,٥، وهذا دليل على أن غالبية المستجيبين لديهم خبرة عملية جيدة في مجال الاهتمام بمجتمعات المدراء في موقع عملهم، وبالتالي فهم قادرون على إظهار قدرتهم لتقليل أخطاء الوظائف الأدارية.

### ثالثاً: التشخيص لمتغيرات البحث.

التشخيص لمتغير المستقل (اجتماعات المدراء):

على ضوء معطيات الجدول (٥) نستعرض التحليل التشخيصي لكل مكون من مكونات اجتماعات المدراء كمتغير مستقل للبحث، بالنسبة لمكون تحديد هدف الاجتماع فإن عبارة (A1) حصل على أعلى درجة من الوسط الحسابي إذ بلغ (٤,٣٠٩)



وبالإنحراف المعياري قدره (٥٨٠٧٢)، فبالنسبة لمتغير (٤) حصل على أدنى نسبة مقارنةً بالعبارات الأخرى وذلك بالوسط الحسابي البالغ (٣,٧٦٩٩) وبالإنحراف المعياري قدره (٧٥٦٠٣).

وأما بالنسبة لمكون تحديد موعد الاجتماع ظهر عن طريق الجدول (٥) أن أعلى الوسط الحسابي هي عبارة (A٧) إذ بلغ (٤,٧١٦٨) وبالإنحراف المعياري قدره (٤٧١٨٧)، كما نستنتج بأن أدنى الوسط الحسابي هي لعبارة (A٨) إذ بلغ (٣,٩٥٠٨) وبالإنحراف المعياري قدره (٤٣٠٧٣).

وفيما يتعلق بـمكون اختيار المشاركيـن للاجتماع يـاتـي في المرتبـة الأولى عـبارـة (A١٢) بالـوسط الحـسابـي البـالـغ (٤,٣٤٥١) وبالـإنـحرـافـ المـعـيـارـيـ قـدـرـهـ (٥٤٧٢٣ـ)، كـماـ نـسـتـنـجـ بـأـنـ أـدـنـىـ الـوـسـطـ الحـاسـبـيـ هـيـ لـعـبـارـةـ (A١٣ـ)ـ إذـ بـلـغـ (٤,٠٣٦٥ـ)ـ وبالـإنـحرـافـ المـعـيـارـيـ قـدـرـهـ (٠٣١٢٢٥ـ).

وأما بالنسبة لمكون تحديد وتهيئة مكان الاجتماع ظهر عن طريق الجدول (٥) أن أعلى الوسط الحسابي هي عبارة (A١٨) إذ بلغ (٤,٤١٥٩ـ) وبالـإنـحرـافـ المـعـيـارـيـ قـدـرـهـ (٥١٧٩ـ)، كـماـ نـسـتـنـجـ بـأـنـ أـدـنـىـ الـوـسـطـ الحـاسـبـيـ هـيـ لـعـبـارـةـ (A٢٠ـ)ـ إذـ بـلـغـ (٣,٩٦٤٦ـ)ـ وبالـإنـحرـافـ المـعـيـارـيـ قـدـرـهـ (٥٨١٤٠ـ)، أـمـاـ بـالـنـسـبـةـ لـمـعـدـلـ الـعـامـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ جـمـيـعـ مـكـوـنـاتـ اـجـتمـاعـاتـ الـمـدـرـاءـ فـإـنـ الـوـسـطـ الحـاسـبـيـ عـلـىـ مـسـتـوـيـ جـمـيـعـ الـعـبـارـاتـ الـلـاـلـ (٢٠ـ)ـ بـلـغـ (٤,١٨٧١٦ـ)ـ (ـ وـالـإنـحرـافـ المـعـيـارـيـ قـدـرـهـ (٠٥٧٠١٨٢ـ).

الجدول (٥) التشخيص لمتغير المستقل (ابعاد اجتماعات المدراء)

الإنحراف المعياري	الوسط الحسابي الموزون	مضمن العبارات	العبارات
تحديد هدف الاجتماع			
58072.	4.3009	يتم تحديد الهدف من الاجتماع قبل إنعقاده.	A1
63889.	4.1947	هدف الاجتماع واقعي وذات مستوى مقبول مع الإمكانيات المتأحة.	A2
72662.	4.1593	وجهات نظر اعضاء الاجتماع قريبة من هدف الاجتماع.	A3
75603.	3.7699	يتم الإعداد والتحضير المسبق من قبل المشاركيـن لـلاـجـتمـاعـ.	A4
62058.	4.1593	يوجد جداول أعمال، ووقت محدد لكل بند، والتقييد بذلك.	A5
تحديد موعد الاجتماع			
49508.	4.4159	يتم إشعار الأعضاء المشاركيـن مسبقاً بـمواعـيدـ وأـوقـاتـ بدـءـ الـاجـتمـاعـ.	A6
47187.	4.7168	يلتزم الأعضاء المشاركيـن بالـحضورـ قبلـ وقتـ بدـءـ الـاجـتمـاعـاتـ.	A7
43073.	3.9558	مدة الاجتماعات معقولة ولن نشعر بالملل.	A8
70352.	4.0708	يتم تحديد مدة الاجتماع بناءً على محتوى الاجتماعات.	A9
56639.	4.0973	الوقت الذي تفضيه في الاجتماعات كـاـفـيـ للـتـعـبـيرـ عـنـ آرـائـكـ.	A10
اختيار المشاركيـن لـلاـجـتمـاعـ			
54288.	4.1327	الأشخاص المختارون لديهم معلومات حول موضوع الاجتماع.	A11
54723.	4.3451	يمتلك الأشخاص المختارون الصالحيـاتـ الـلاـزـمـةـ للمـشارـكةـ فيـ اـتـخـاذـ القرـارـ.	A12
31225.	4.0265	يـمتـلكـ الأـشـخـاصـ المـخـتـارـونـ للمـشارـكةـ فيـ الـاجـتمـاعـ خـبرـاتـ وـآراءـ وـأـفـكـارـ جـيـدةـ.	A13
71378.	4.2478	يفهم جميع أـلـاعـضـاءـ المـشارـكـينـ فيـ الـاجـتمـاعـ لـغـةـ بـعـضـهـمـ الـبعـضـ.	A14
50644.	4.1062	يـمتـلكـ الأـشـخـاصـ المـخـتـارـونـ الـاسـتـقلـالـيـةـ الـكافـيـةـ فيـ إـيـادـ الرـأـيـ.	A15
تحديد وتهيئة مكان الاجتماع			
34220.	4.0885	يـتمـ إـشـارـةـ الـأـعـضـاءـ المـشـارـكـينـ بـمـكـانـ الـاجـتمـاعـ مـسـبـقاـ.	A16
80198.	4.2655	يـتمـ توـفـيرـ كـافـةـ الـمـوـادـ وـالـمـسـتـلزمـاتـ الـمـتـعـلـقـةـ بـالـاجـتمـاعـ مـسـبـقاـ.	A17



51279.	4.4159	المكان المهيأ لعقد الاجتماعات كافية لاستيعاب جميع أعضاء الاجتماع.	A18
55226.	4.3097	مكان الاجتماعات ملائم من حيث التهوية والاضاءة والضوضاء.	A19
58140.	3.9646	يحتوي مكان الاجتماع على الأجهزة الضرورية مثل شاشة لعرض الصور أو الفيديوهات والميكروفونات والسماعات لعقد الاجتماع.	A20
0.570182	4.18716		المعدل

الجدول : من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

### **التخليص متغير التابع (تقليل أخطاء الوظائف الإدارية :**

على ضوء معطيات الجدول (٦) نستعرض التحليل التخليصي لكل بعد من أبعاد تقليل أخطاء الوظائف الإدارية كمتغير التابع للبحث، بالنسبة لبعد التخطيط فإن عبارة (B٢) حصل على أعلى درجة من الوسط الحسابي إذ بلغ (٤,١٨٥٨) وبالإنحراف المعياري قدره (٦٢٠٣٢.)، فبالنسبة لمتغير (B١) حصل على أدنى نسبة مقارنةً بالعبارات الأخرى وذلك بالوسط الحسابي البالغ (٣,٨٤٠٧) وبالإنحراف المعياري قدره (٤٧٣٧١.).

وأما بالنسبة لبعد التنظيم فنستنتج عن طريق الجدول (٦) أن أعلى وسط حسابي هي عبارة (B١٠) إذ بلغ (٤,٣٣٦٣) وبالإنحراف المعياري قدره (٧٢٧١٦.)، كما نستنتج بأن أدنى وسط حسابي هي لعبارة (B٩) إذ بلغ (٣,٦٨١٤) وبالإنحراف المعياري قدره (٤٦٨٠٠.).

وفيما يتعلق ببعد الحوافز يأتي في المرتبة الأولى عبارة (B١٢) بالوسط الحسابي البالغ (٤,٤٧٧٩) وبالإنحراف المعياري قدره (٥٨٣٩٧.)، كما تشير معطيات الجدول (٦) بخصوص مكون السعر المناسب بأن عبارة (B١٥) حصل على المرتبة الأخيرة بالوسط الحسابي (٣,٩٢٠٤) وبانحراف معياري قدره (٦٥٦٥٨.).

وأما بالنسبة لبعد الرقابة فنستنتج عن طريق الجدول (٦) أن أعلى وسط حسابي هي عبارة (B١٩) إذ بلغ (٤,٣٤٥١) وبالإنحراف المعياري قدره (٦٢٣٥٠.)، كما نستنتج بأن أدنى وسط حسابي هي لعبارة (B١٦) إذ بلغ (٣,٨٧٦١) وبالإنحراف المعياري قدره (٥٩٩٥٩.).

وأما بالنسبة لمعدل العام على مستوى جميع أبعاد التقليل الأخطاء الوظائف الإدارية فإن الوسط الحسابي على مستوى جميع العبارات الـ (٢٠) بلغ (٤,١١٨١٣) وبالإنحراف المعياري قدره (٠,٥٩٥٤٠٥٥).).

### **الجدول (٦) التخليص متغير التابع (ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الإدارية)**

البارات	مضمن العبارات	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري
<b>التخطيط</b>			
B1	خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة الخطط المستقبلية والية تحقيقها.	3.8407	47371.
B2	الخطط التي يتم تحديدها في الاجتماعات بسيطة وليس معقدة.	4.1858	62032.
B3	تؤكد الاجتماعات على الواقعية والشمولية للخطط المحددة وعلى التنسيق والمرونة والاستدامة لإنجازها.	4.0354	58140.
B4	للخطط التي يتم تحديدها خلال الاجتماعات مناسبة لنقدة المنظمة من حيث الموارد البشرية والمالية والمعلومات والمتطلبات.	4.1327	68796.
B5	يقوم أعضاء المشاركين في الاجتماعات بمتابعة الية تنفيذ الخطط التي تم تحديدها في الاجتماعات.	4.0265	41101.
<b>التنظيم</b>			
B6	تم التركيز على تنظيم المهام وتصنيفها ووصفها بشكل منظم في الاجتماعات.	4.0000	51755.



29828.	4.0177	تؤكد المجتمعات على التنظيم الرسمي	B7
66922.	4.3097	خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة توفير المعدات الالزمة لتنظيم الغرف والأوراق.	B8
46800.	3.6814	يقوم أعضاء المشاركين في الاجتماعات بالإضافة التركيز إلى التنظيم الرسمي بالمعهد ، يتم التركيز على التنظيم غير الرسمي أيضا.	B9
72716.	4.3363	خلال الاجتماعات التركيز على التنظيم الموارد المادية ، المعلوماتية ، الموارد البشرية و الوقت للمعهد.	B10
<b>الحوافز</b>			
65369.	3.9646	تؤكد المجتمعات على ضرورة دفع الأجر والعلاوات السنوية في مواعيدها.	B11
58397.	4.4779	خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة وتركيز لتقدير جهود المدرسين والموظفين.	B12
61263.	4.2655	تم التركيز على اليات وطرق منح الحوافز في الاجتماعات.	B13
68034.	4.3540	تم التركيز على المكافآت في الاجتماعات.	B14
65658.	3.9204	تم التركيز على التطوير المهني والتعليم المستمر في الاجتماعات.	B15
<b>الرقابة</b>			
59959.	3.8761	تؤكد المجتمعات على الرقابه و متابعة تنفيذ المهام	B16
74667.	4.1504	خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة وتركيز لممارسة السلطة لتوجيه العاملين نحو الاداء الافضل.	B17
63951.	4.1681	تؤكد المجتمعات على سير كافة الأمور بشكلها الصحيح	B18
62350.	4.3451	الاجتماعات تتبع على كل شئ يسير وفقاً للخطط الموضوعة والتعليمات المحددة ومبادئ المقررة	B19
65802.	4.2743	تؤكد المجتمعات على الأعمال التي قد تحقق على أكمل وجه وبكتفه وفي الوقت المناسب والمحدد لها	B20
0.5954555	4.11813		المعدل

الجدول : من إعداد الباحث بالإعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

#### رابعاً: اختبار علاقات الارتباط .

يفترض البحث وجود علاقة ارتباط بين اجتماعات المدراء وتقيل أخطاء الوظائف الأدارية وتفرعت عنها فرضيات، ويتم عرض نتائج الاختبارات في الجداول أدناه (٧):

في ضوء نتائج الجدول (٧)، نلاحظ ان هناك ارتباطاً ايجابياً بين المتغير المستقل لاجتماعات المدراء مع متغير التابع لتقليل أخطاء الوظائف الأدارية، وكان اختبار الفرضيات كالتالي:

الفرضية الرئيسية الاولى (H1): افادت هذه الفرضية بوجود علاقة ارتباط طردية بين مكونات اجتماعات المدراء مجتمعة وابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة. اذ بلغ قيمة معامل الارتباط (٠,٧٣٤\*\*) عند مستوى المعنوية (٠,٠٠٠)، وهي علاقة ايجابية وفي مستوى جيد مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام بمكونات اجتماعات المدراء ارتبط ذلك ايجابيا بتقليل أخطاء الوظائف الأدارية، وهذا يعني تحقق الفرضية الرئيسية الأولى.



الجدول (٧) مصفوفة اختبار الارتباط بين المتغير المستقل والمتغير التابع مجتمعة

Correlations

		الاجتماعات المدراء	تقليل أخطاء الوظائف الأدارية
		1	.734.
Pearson Correlation	(Sig. (2-tailed		.000.
اجتماعات المدراء	N	113	113
	Pearson Correlation	.734.	1
تقليل أخطاء الوظائف الأدارية	(Sig. (2-tailed	000.	
	N	113	113

.(Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed). \*\*

الفرضية الرئيسية الثانية (H٢): افادت هذه الفرضية بوجود علاقة ارتباط بين مكونات اجتماعات المدراء منفردة وابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة. يظهر من الجدول ادنى الرقم (٨) ان نتائج اختبار علاقه الارتباط للفرضية المتعلقة بمكونات اجتماعات المدراء بشكل منفرد مع ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، والتي تخص الفرضية الرئيسية الثانية المشار لها كما يلي:

وجود علاقة ارتباط طردية بين تحديد هدف الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية. وحسب نتائج الجدول (٨) لمصفوفة الارتباط تبين ان هناك علاقة ارتباط ايجابية وقريب من الجيد بين تحديد هدف الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية (٠.٦٧٨، \*\*) وهي مقبولة على مستوى معنوية (٠.٠٠٠). مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام بتحديد هدف الاجتماعات ارتبط ذلك ايجابيا بتقليل أخطاء الوظائف الأدارية.

وجود علاقة ارتباط معنوية بين تحديد موعد الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية. وفقا لنتائج الجدول (٨) لمصفوفة الارتباط اوضح ان هناك علاقة ارتباط ايجابية وقريب من الجيد بين تحديد موعد الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية (٠.٦٠٣، \*\*) وهي مقبولة على مستوى المعنوية (٠.٠٠٠). مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام بتحديد موعد الاجتماع ارتبط ذلك ايجابيا بتقليل أخطاء الوظائف الأدارية.

وجود علاقة ارتباط ايجابية بين اختيار المشاركين للاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة. وعلى ضوء نتائج الجدول (٨) لمصفوفة الارتباط ظهر ان هناك علاقة ارتباط ايجابية وقريب من المتوسط بين اختيار المشاركين للجتماع، وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة (٠.٥٧٤، \*\*) وهي مقبولة على مستوى المعنوية (٠.٠٠٠). مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام باختيار المشاركين للجتماع ارتبط ذلك ايجابيا بتقليل أخطاء الوظائف الأدارية.

وجود علاقة ارتباط معنوية بين تحديد وتهيئة مكان الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية. وفقا لنتائج الجدول (٨) لمصفوفة الارتباط اوضح ان هناك علاقة ارتباط ايجابية وقريب من المتوسط بين تحديد وتهيئة مكان الاجتماع وتقليل أخطاء الوظائف الأدارية (٠.٥٧٠، \*\*) وهي مقبولة على مستوى المعنوية (٠.٠٠٠). مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام بتحديد وتهيئة مكان الاجتماع ارتبط ذلك ايجابيا لتقليل الأخطاء الوظائف الأدارية. وهكذا، تشير النتائج اعلاه الى تحقق الفرضية الرئيسية الثانية.



الجدول (٨) مصفوفة الارتباط بين مكونات المتغير المستقل منفردة والمتغير التابع

Correlations

	تحديد هدف الاجتماع	تحديد موعد الاجتماع	اختيار المشاركين للجتماع	تحديد وتهيئة مكان الاجتماع	تقليل أخطاء الوظائف الأدارية
Pearson Correlation	1	**624.	**676.	**459.	**678.
Sig. (2-tailed)		000.	000.	000.	000.
N	113	113	113	113	113
Pearson Correlation	**624.	1	**553.	**604.	**603.
Sig. (2-tailed)	000.		000.	000.	000.
N	113	113	113	113	113
Pearson Correlation	**676.	**553.	1	**613.	**574.
Sig. (2-tailed)	000.	000.		000.	000.
N	113	113	113	113	113
Pearson Correlation	**459.	**604.	**613.	1	**570.
Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.		000.
N	113	113	113	113	113
Pearson Correlation	**678.	**603.	**574.	**570.	1
Sig. (2-tailed)	000.	000.	000.	000.	
N	113	113	113	113	113

.(Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).\*\*

الجدول: من إعداد الباحث بالأعتماد على نتائج التحليل الإحصائي

### خامساً: اختبار علاقات التأثير.

تم استخدام البرنامج الإحصائي (SPSS V. ٢٢) لاختبار فرضيات التي قمت الاشارة لها في منهجية البحث. تشير نتائج هذا الاختبار في الجدول (٩) إلى ما يأي:

الفرضية الرئيسية الثالثة: وجود علاقة تأثير ذي دلالة معنوية طردية لمكونات المجتمعات المدراء مجتمعة في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة. يلاحظ من الجدول (٩) إلى وجود تأثير معنوي موجب بين هذين المتغيرين، ويأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (مجتمعات المدراء) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الأدارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد  $R^2 = 0.3697$ ، أي أن ما معتدله (٣٦٪) من الاختلافات المفسرة في تقليل أخطاء



الوظائف الأدارية تعود إلى تأثير بعد (الاجتماعات المدراء)، وبالمقابل فإن (٦٤٪) من الاستجابة تعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث ، وقد تم تأكيد تلك النتيجة من خلال قيمة الميل الحدي ( B ) والبالغة ( ٢,١٧٧٢ ) ، وبدعم من قيمة ( F ) المحسوبة ( ٦٦,٦٠ ) ، والتي هي أكبر من قيمتها الجدولية والبالغة ( ٣,٩٦٠ ) ، كما أن مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة ( ٠,٠٠٠ ) كان أقل من مستوى المعنوية للبحث والبالغة ( ٠,٠٥ )، وبالتالي، فإن النتائج تعني تحقق الفرضية الرئيسية الثالثة.

**الجدول (٩) تأثير مكونات الاجتماعات المدراء في تقليل أخطاء الوظائف الأدارية**

تقليل أخطاء الوظائف الأدارية				مكونات الاجتماعات المدراء
Sig	F	R <sup>2</sup>	B	
0.000	94.673	460.	1.899	تحديد هدف الاجتماع
0.000	63.525	364.	2.928	تحديد موعد الاجتماع
0.000	54.679	330.	1.983	اختيار المشاركين للجتماع
0.000	53.525	325.	1.899	تحديد وتهيئة مكان الاجتماع
<b>0.000</b>	<b>66.6005</b>	<b>0.3697</b>	<b>2.1772</b>	<b>الاجتماعات المدراء</b>

الفرضية الرابعة : وجود علاقة تأثير ذي دلالة معنوية طردية لمكونات اجتماعات المدراء منفردة في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة. يلاحظ من الجدول (٩) اعلاه، ان نتائج الاختبار المتعلقة بالفرضية الرابعة الخامسة ذات الصلة بمكونات اجتماعات المدراء بشكل منفرد مع ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، كانت كالتالي: وجود تأثير معنوي موجب لتحديد هدف الاجتماع في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، وتأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (تحديد هدف الاجتماع) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الأدارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد R<sup>2</sup> (٠,٤٦٠)، أي أن ما معدله (٤٦٪) من الاختلافات المفسرة في تقليل أخطاء الوظائف الأدارية تعود إلى تأثير بعد (تحديد هدف الاجتماع) ، وبالمقابل فإن (٥٤٪) من الاستجابة تعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث ، وقد تم تأكيد تلك النتيجة من خلال قيمة الميل الحدي ( B ) والبالغة ( ١,٨٩٩ ) ، وبدعم من قيمة ( F ) المحسوبة ( ٩٤,٦٧٣ ) ، والتي هي أكبر من قيمتها الجدولية والبالغة ( ٣,٩٦٠ ) ، كما أن مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة ( ٠,٠٠٠ ) كان أقل من مستوى المعنوية للبحث والبالغة ( ٠,٠٥ )، وبالتالي يتم قبول الفرضية الفرعية ذات العلاقة بهذه الفقرة والمشار لها اعلاه.

وجود تأثير معنوي موجب لتحديد موعد الاجتماع في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، وتأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (تحديد موعد الاجتماع) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الأدارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد R<sup>2</sup> (٣٦٤٠٪)، أي أن ما معدله (٣٦٪) من الاختلافات المفسرة في تقليل أخطاء الوظائف الأدارية يعود إلى تأثير بعد (تحديد موعد الاجتماع) ، وبالمقابل فإن (٦٤٪) من الاستجابة تعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث ، وقد تم تأكيد تلك النتيجة من خلال قيمة الميل الحدي ( B ) والبالغة ( ٢,٩٢٨ ) ، وبدعم من قيمة ( F ) المحسوبة ( ٦٣,٥٢٥ ) ، والتي هي أكبر من قيمتها الجدولية والبالغة ( ٣,٩٦٠ ) ، كما أن مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة ( ٠,٠٠٠ ) كان أقل من مستوى المعنوية للبحث والبالغة ( ٠,٠٥ )، وبالتالي يتم قبول الفرضية الفرعية ذات العلاقة بهذه الفقرة.

وجود تأثير معنوي موجب لاختيار المشاركين للجتماع في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، وتأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (اختيار المشاركين للجتماع) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الأدارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد R<sup>2</sup> (٣٣٠٪)، أي أن ما معدله (٣٣٪) من الاختلافات المفسرة في التقليل الأخطاء الوظائف الأدارية تعود إلى تأثير بعد (اختيار المشاركين للجتماع)، وبالمقابل فإن (٦٧٪) من الاستجابة تعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث ، وقد تم تأكيد تلك النتيجة من خلال قيمة الميل الحدي ( B ) والبالغة ( ١,٩٨٣ ) ، وبدعم من قيمة ( F ) المحسوبة ( ٥٤,٦٧٩ ) ، والتي هي أكبر من قيمتها الجدولية والبالغة ( ٣,٩٦٠ ) ، كما أن مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة



(٥٠,٠٠٠) كان أقل من مستوى المعنوية للبحث والبالغة (٥٠,٠٠٥)، وبالتالي يتم قبول الفرضية الفرعية ذات العلاقة بالفقرة اعلاه. وجود تأثير معنوي موجب لتحديد وتهيئة مكان الاجتماع في ابعاد تقليل أخطاء الوظائف الأدارية مجتمعة، وتتأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (تحديد وتهيئة مكان الاجتماع) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الأدارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد R<sup>2</sup> (٣٢٥٠.)، أي أن ما معدله (%) ٣٢٢ من الاختلافات المفسرة في تقليل أخطاء الوظائف الأدارية تعود إلى تأثير بعد (تحديد وتهيئة مكان الاجتماع)، وبالمقابل فإن (%) ٦٨ من الاستجابة تعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث ، وقد تم تأكيد تلك النتيجة من خلال قيمة الميل الحدي (B) والبالغة (١,٨٩٩)، وبدعم من قيمة (F) المحسوبة (٥٣,٥٢٥)، والتي هي أكبر من قيمتها الجدولية والبالغة (٣,٩٦٠) ، كما أن مستوى المعنوية المحسوبة والبالغة (٥٠,٠٠٠) كان أقل من مستوى المعنوية للبحث والبالغة (٥٠,٠٠٥)، وبالتالي يتم قبول الفرضية الفرعية ذات العلاقة بهذا الفقرة. هكذا، تشير النتائج اعلاه إلى تحقق الفرضية الرئيسة الرابعة.

## المحور الرابع: الاستنتاجات والتوصيات

### أولاً / الاستنتاجات:

اظهرت نتائج البحث أن غالبية الموظفين يتمتعون بمستوى تعليمي جيد، والذي يقترب بحقيقة أن معظمهم من الشباب، وهذا يشير إلى أن لديهم القدرة على توليد كل ما هو جيد وجديد من خلال الأفكار والبرامج الهدافـة التي تجعل من تفـيد الوظائف الأدارية أقل اخطاءً من خلال الاجتماعات الـهدافـة إلى ذلك.

تبين من نتائج البحث ان هناك ارتباط ايجابي بين اجتماعات المدراء مع تقليل أخطاء الوظائف الادارية، مما يدل على انه كلما زاد الاهتمام بمكونات اجتماعات المدراء ارتبط ذلك ايجابيا بتقليل أخطاء الوظائف الادارية.

اظهرت نتائج البحث الى وجود علاقة تأثير ذات دالة معنوية موجبة لمكونات اجتماعات المدراء مجتمعة في ابعاد تقليل اخطاء الوظائف الادارية مجتمعة. ويأتي ذلك نتيجة لقيمة القدرة التفسيرية للمتغير المستقل (اجتماعات المدراء) في المتغير المعتمد (تقليل أخطاء الوظائف الادارية)، والذي تم تحديده بحسب معامل التحديد R<sup>2</sup> (٣٦٩٧)، أي أن ما معدله (%) ٣٦٪ من الاختلافات المفسرة في تقليل الأخطاء الوظائف الادارية يعود إلى تأثير بعد (اجتماعات المدراء)، وبالمقابل فإن (%) ٦٤٪ من الاستجابة يعود لمتغيرات أخرى خارج نطاق البحث.

مع ذلك، فقد أكدت نتائج البحث الى أن تحسين الاجتماعات المدراء في التقليل من أخطاء الوظائف الادارية بشكل عام يعتمد على مدى اهتمام ادارات المنظمات قـidـ البحث بمكونات نظام الاجتماعات والمتمثلة في (تحديد هـدـfـ الاجتماع، تحـدـidـ موعد الاجتماع، اختيار المـشارـكـينـ للـاجـتمـاعـ، تحـدـidـ وـتهـيـئـةـ مكانـ الاجتماعـ) بشـكـلـ كـفـوـءـ فيـ كـافـةـ المستـوـيـاتـ الـادـارـيـةـ.

### ثانياً / المقترنات:

في ضوء الاستنتاجات التي توصل إليها الباحث، أقترح مجموعة من التوصيات والمقترحات التي تسـاعـدـ المـراـكـزـ التـعـلـيمـيـةـ المـبـحـوـثـةـ فيـ مـحـافـظـةـ حـلـبـجـةـ لـأـقـلـيمـ كـوـرـدـسـتـانـ فيـ تـنـفـيـذـ خـطـطـهاـ الخـاصـهـ بـنـظـامـ الـاجـتمـاعـاتـ الـاسـبـوعـيـةـ لـدـيـهـاـ،ـ وبـالـتـالـيـ تـقـلـيلـ اـخـطـاءـ الـوـظـائـفـ الـادـارـيـةـ بـكـفـاءـةـ وـفـاعـلـيـةـ عـالـيـتـيـنـ نحوـ تـحـقـيقـ التـميـزـ فيـ أـدـاءـ أـعـمـالـهـاـ.

الاهتمام بمكونات اجتماعات فريق العمل الأسبوعية لما لها ارتباط ايجابي بتقليل أخطاء الوظائف الادارية في أثناء تنفيذها. من خلال ما اظهرته النتائج ينبغي على المنظمات قـidـ الـدـرـاسـةـ بإـبـدـاءـ الـاهـتـمـامـ الـواـضـحـ فيـ تحـدـidـ هـدـfـ الاجتماعـ لكـافـةـ اـعـضـاءـ فـرـيقـ الـاجـتمـاعـ.

الاهتمام بضرورة تهيئة مكان الاجتماع في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبـجـةـ لما لها دور فـعالـ فيـ تـقـلـيلـ اـخـطـاءـ الـوـظـائـفـ



الإدارية.

ضرورة توظيف الكوادر البشرية التي لديها الخبرة والتجربة العملية والعلمية بادارة الاجتماعات الاسبوعية لغرض الاستفادة من معارفهم وقدراتهم الجوهرية لصالح المراكز التعليمية من حيث التقليل من اخطاء الوظائف الادارية في أثناء تنفيذها في ميدان الاعمال وبالشكل الذي ينسجم مع متغيرات البيئة التي تعمل بها تلك المراكز التعليمية، وذلك عن طريق وضع استراتيجية وبرامج توظيفية سليمة لمعرفة الأشخاص المناسبين لادارة الاجتماعات الاسبوعية.

يقترح الباحث القيام بإجراء البحوث والدراسات المستقبلية حول الدراسة مع الأخذ بعين الاعتبار للمكونات والأبعاد الأخرى في هذه الدراسة، وذلك عن طريق استطلاع المصادر الأجنبية المتعلقة بهذه المواضيع واكتشاف متغيرات جديدة لها.

## Abstract

Meetings of managers and minimizing administrative errors are two basic principles of discipline that are receiving increasing attention among business organizations. Despite this, the nature of the relationship between the role of managers' meetings and the reduction of administrative errors remains unclear. Based on this, this research provides an insight by studying the role of managers' meetings in reducing the errors of administrative functions in higher education centers in Halabja Governorate, based on a hypothetical scheme that takes into account the direction of the relationship between the components of managers' meetings and reducing the errors of administrative functions. By organizing a theoretical framework, taking advantages of the literature on the subject, the research approved the descriptive analytical method and the questionnaire was used to survey the opinions of the research sample, (117) of questionnaires distributed on the entire research community consisting of (117) managers. (113) a valid form was retrieved, for a statistical analysis and some statistical methods were used to analyze the results and test hypotheses. Among the most important results of the research is that there is a statistically significant relationship between managers' meetings and reducing the errors of administrative functions. On the other hand, the results showed that the dimension of defining the goal of the meeting had a greater role compared with other dimensions in reducing the errors of administrative functions, and in the light of that result, the research recommended the need to pay attention to defining the goal of the meeting of managers in order to avoid falling into administrative errors for the educational centers surveyed in the governorate Halabja.

**Keywords:** meetings, administrative errors, higher education centers in Halabja Governorate.



## المصادر

### اولاً: المصادر العربية:

#### أ- البحوث

اصفهانی، علی نصر- بزرگی، علی شاعمی - فرخی، مجتبی (٢٠٢٣)، تعيين عوامل برگزاری جلسات اثربخش در شركت گاز استان اصفهان ، نشریه مدیریت فردا، پیاپی ٤١، صص ١١٨- ١٠٥ .

التميمي ، فوازفارس ابوارميلا ( ٢٠٠٩ ) ، الاهداف المؤسسية وعلاقتها بالوظائف الادارية لمديري الجامعات الخيرية في جنوب الضفة الغربية والیات التعزيز ، جامعة القدس ، معهد التنمية المستدامة ، القدس- فلسطين.

[https://dspace.alquds.edu/bitstream/pdf.٨٠٦٠\\_٢٠٣٢٠١١١\\_٢٠٠٩\\_MT/١/٣٥١٨/٢٠,٥٠٠,١٢٢١٣/](https://dspace.alquds.edu/bitstream/pdf.٨٠٦٠_٢٠٣٢٠١١١_٢٠٠٩_MT/١/٣٥١٨/٢٠,٥٠٠,١٢٢١٣/)

حسون،بن مشيش محمد،(٢٠١٤)،الخطأ في المسؤولية الإدارية(دراسة مقارنة) ، مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر في القانون، جامعة ٨ ماي ١٩٤٥ قالمة، كلية الحقوق والعلوم السياسية-قسم الحقوق.

<http://dspace.univ-msila.dz/xmlui/٨٠٨٠/>

حمد ، مشاعير حمد نعيم ( ٢٠١٩ ) ، الوظائف الادارية ودورها في تحسين اداء العاملين، بالتطبيق على مدينة جيادالصناعية ٢٠١٤ - ٢٠١٩ م ) ، جامعة افريقا العالمية عمادة الدراسات العليا - قسم ادارة الاعمال ، بحث تكميل لنيل درجة الماجستري ادارة الاعمال.

<http://dspace.iua.edu.sd/handle/٥١٢١/١٢٣٤٥٦٧٨٩/>

حمزة ، حم العين ( ٢٠٢٢ ) ، تاثير الوظائف الادارية على تحسين اداء المؤسسة الاقتصادية دراسة حالة - مصلحة الفرائب- قصر الشلال - جامعة ابن خلدون - تiarat - ملحقة - قصرالشلال- شعبة العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، مذكرة مقدمة ضمن متطلبات لنيل شهادة الماستر (الاكاديمي ) في علوم التسيير، تخصص : ادارة الاعمال.

<http://dspace.univ-tiaret.dz/handle/٤٧٨٨/١٢٣٤٥٦٧٨٩/>

خلال،شواظي،(٢٠٢٠)، دور الوظائف لادارية في تطوير عمل الهيئات الرياضية ، دراسة ميدانية بمديرية الشباب والرياضية عزدية، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، معهد علوم وتقنيات البدنية والرياضية - قسم نشاطات التربية البدنية والرياضية.

<https://dspace.univ-ouargla.dz/jspui/handle/٢٥٠٩٣/١٢٣٤٥٦٧٨٩/>

المدهون ، يحيى ابراهيم ، ( ٢٠١٩ ) ، مستوى ممارسة الوظائف الادارية في المؤسسات الاعلامية الفلسطينية من وجهة نظر الاعلاميين فيها ، مجلة جامعة غزة الابحاث والدراسات ، جامعة غزة - فلسطين ، العدد الرابع .

١٨-rec/ALM

دباس ، دعاء ، ( ٢٠١٣ ) ، تقييم مدى ممارسة الوظائف الادارية في الجامعة بولитеكنك فلسطين ، كلية العلوم الادارية ونظم المعلومات ، فلسطين .

<https://scholar.ppu.edu/handle/٥٨٢٦/١٢٣٤٥٦٧٨٩/>

الطائي، يوسف عبد الإله أحمد،(٢٠١٦)، تأثير المهارات القيادية في مراحل إدارة الاجتماعات دراسة استطلاعية لراء مجتمع المدراء ومعاونيهما والاستشاريين في شركة سعد العامة ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، المجلد ٢٠١٦ ، العدد ٤٨ ص ص. ٣٢٢-٢٨٩، ٣٤ص،بغداد،العراق.

<https://www.iasj.net/iasj/article/١١٥٨٤/>

العطوي، عامر علي حسين، ( ٢٠١٨ ) ، دو الثقافة إدارة الأخطاء في تعزيز سلوك العمل الاستباقي من خلال الدور الوسيط



للتمكين النفسي- دراسة تحليلية متعددة المستويات، دراسة تحليلية لأراء عينة من الهيئة التدريسية في جامعة الكوفة ، مجلة الغري للعلوم الإدارية والأقتصادية،جامعة الكوفة كلية الإدارة والاقتصاد،المجلد ١٥، العدد ٤ ، ص ص. ٤٢-١٥٦، ١٩٧، بغداد، العراق. ٥٤٦/<https://journal.uokufa.edu.iq/index.php/ghjec/article/view>

عيسي ، ٢٠١٩ ) ، مدي مساهمة الوظائف الادارية ( التخطيط ، التنظيم ، التوجيه ، الرقابة ) في تحقيق اهداف المنشاة الرياضية (دراسة ميدانية على مستوى الديوان المركب المتعدد الرياضيات الاخبارية سكرة ) ، جامعة محمد خضرير - بسكرة - معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر.

١٣١٤٣/١٢٣٤٥٦٧٨٩/<http://archives.univ-biskra.dz/handle>

- لعياضي ، عاصم ( ٢٠٢١ ) ، علاقة بعض الوظائف الادارية بتحسين الاداء الوظيفي لدى مسيري اندية العاب القوى لذوي الاحتياجات الخاصة ، مجلة التكامل في بحوث العلوم الاجتماعية والرياضية ، المجلة (S) العدد (١) ص: ٢٢٣ - ٢٤٢ .

١٩٠٥/<http://journals.lagh-univ.dz/index.php/jsssr/article/view>

## **ب-الكتب:**

- أحمد، حافظ فرج،(٢٠٠٧)،قضايا إدارية معاصرة، ط١،مطبعة أبناء وهبة حسان، القاهرة-مصر.  
 أبو بكر،مصطفى محمود،(٢٠٠٥)التنظيم الإداري في المنظمات المعاصرة ، ط١، الدار الجامعية ، الاسكندرية، مصر.  
 أبو النصر، مدحت محمد،(٢٠٠٦ ) ، مهارات إدارة اجتماعات العمل بنجاح، ط١، مجموعة النيل العربية، مصر-القاهرة .  
 بدرة،محمد إبراهيم ،(٢٠٢٣)،إدارة المجتمعات للقاده، ط١، دارالمكتبي للطباعة والنشر والتوزيع،الأمارات.  
 جلوب،حسين جلوب،(٢٠٠٩)،مهارات الاتصال مع الآخرين، ط١، داركتوزالمعرفة العلمية، عمان.  
 شحادة،وليد شحادة،(٢٠٠٨)، إدارة الاجتماعات حلول من الخبراء لتحديات يومية ، ط١، العبيكان للنشر ،المملكة العربية السعودية .  
 عليان،ربحي مصطفى،(٢٠٠٥)،إدارة الوقت: النظرية والتطبيق، ط١، دار جرير للنشر والتوزيع، عمان-الأردن.  
 عبدالباري، ابراهيم درة،(٢٠٠٩)،إدارة الاجتماعات الجوانب الإجرائية قواعد روبرت التنظيمية في ادارة الاجتماعات، ط١، دارووائل للنشر والتوزيع ،عمان.  
 عاطف،زاهرعبدالرحيم،(٢٠٠٩)،الرقابة على الأعمال الأدارية، ط١، دارالراية للنشر والتوزيع،عمان.  
 العامري،صالح مهدي محسن،(٢٠٠٨)،الأدارة والأعمال، ط١، دارووائل،طبعة الثانية،عمان.  
 فقيه،شادي علي ،(٢٠٠٥)كيف تعقد إجتماع عمل ؟ السلسلة الإدارية الحديثة، دار نوبليس ، ط١،«بيروت، لبنان.  
 الموسوي،ستان كاظم،(٢٠٠١)،وظائف الإدارية المعاصرة نظرة بانورامية عامة، ط١، مؤسسة الوراق للنشر والتوزيع،عمان.  
 أبو النصر،مدحت محمد ،(٢٠٠٩)،إدارة وتنظيم الاجتماعات كمدخل لتطوير العمل بالمنظمة، ط١،المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة.  
 أبو النصر،مدحت محمد ،(٢٠٠٨)،فرق العمل الناجحة البناء و النمو و الإداره، ط١، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة.  
 هلال،محمد عبدالغني حسن،(٢٠٠٦)،مهارات إدارة الاجتماعات أهمية الاجتماعات في إدارة منظمات الأعمال، ط١، مركز تطوير الأداء والتنمية السلسلة، مصر.



ثانیا/ المصادر الاجنبية:

- Brandenburg, E., (2008). Conducting Effective Faculty Meetings, Edgewood College.  
<https://search.proquest.com/openview/4632173eb7fc0288acb8ce7efb66510a/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750>
- Demir, A., & Bulut, I. (2018). A new model for respected meetings. Procedia Computer Science, 126, 16371655-.  
<https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S1877050918314169>
- Esfahani, A. N., Barzoki, A. S., Farokhi, M., & Jahanbazi, A. (2013). Ranking the Factors Contributing to Effective Meetings in Isfahan Gas Company. International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences, 3(3), 7277-.  
<https://citeseerx.ist.psu.edu/document?repid=rep1&type=pdf&doi=f34d90e07553ffe4f6405fff7a57abc13d8652c6>
- Greta, T., (2009). HOW TO... be Effective in Meetings. Journal of Time Management, 35 (8), PP. 100- 118.
- Hanscomb, A. (2012). Strategies and skills for running meetings Expert solutions to everyday challenges, Boston: Harvard Business School Publishing.
- McComas, K. A., Tuit, L. S., Waks, L., & Sherman, L. A. (2007). Predicting satisfaction and outcome acceptance with advisory committee meetings. Journal of Applied Social Psychology, 37, PP. 905–927. <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/abs/10.1111/j.15591816.2007.00192-x>
- Paaue, J. (2009). HRM and performance: Achievements, methodological issues and prospects. Journal of Management studies, 46(1), 129142-.
- <https://www.academia.edu/download/37935436/j.14676486.2008.00809-.x.pdf>
- Van Dyck, C., Frese, M., & Sonnentag, S. (1999). Error management culture and organizational performance: On mastering the challenges of errors. Internal paper, University of Amsterdam, Department of Work & Organisational Psychology.

الملاحق (١): استمارة استبيان



حضره السيد/ السيدة المحترم (ة)

تحية طيبة...

تمثل استمارة الاستبيان هذه جزءاً من متطلبات التحقيق في الدور الذي يمكن ان تلعبه اجتماعات المدراء في التقليل من أخطاء الوظائف الادارية وفقا لدراسة تحليلية لراء عينة من المدراء في مراكز التعليم العالي بمحافظة حلبجة ، وتعد هذه الاستمارة مقياساً يعتمد عليه لأغراض البحث العلمي، وان تفضلتم بالإجابة المناسبة يسهم في الحصول على نتائج دقيقة بما يعزز تحقيق أهداف هذه البحث ، علماً أن الإجابات تستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.

الباحث مع فائق الشكر والتقدير....

ملاحظة :

يأمل الباحث من شخصكم الكريم قراءة جميع العبارات ثم البدء بتأشير كل منها بما يعبر عن موقفكم الدقيق.

يرجى عدم ترك أي سؤال دون إجابة لأن ذلك يعني عدم صلاحية الاستمارة للتحليل.

يرجى وضع علامة ( ✓ ) في الحقل الذي يمثل وجهة نظرك.

#### اولاً: البيانات الشخصية

الجنس: ذكر ( ) أنثى ( ).

العمر: ٣٠ سنة فأقل ( ) ٤١ - ٥٠ سنة ( ) أكثر من ٥١ سنة ( ).

المستوى العلمي: إعدادية فما دون ( ) دبلوم فني ( ) بكالوريوس ( ) شهادات عليا ( ).

مدة الخدمة في الشركة: ١ الى أقل من ٥ سنوات ( ) ٥ الى ١٠ سنوات ( ) ١٠ سنوات فأكثر ( ).

العنوان الوظيفي : ( )

ثانيا: ابعاد اجتماعات المدراء ، وتمثل بالاتي:

اوافق بشدة	اوافق	اوافق	بين حين وآخر	لا اوافق	لا اوافق بشدة	العبارات	
هدف الاجتماعات							
5	4	3	2	1		يتم تحديد الهدف من الاجتماع قبل إنعقاده.	1-
						هدف الاجتماع واقعي وذات مستوى مقبول مع الامكانيات المتاحة.	2-
						وجهات نظر اعضاء الاجتماع قريبة من هدف الاجتماع.	3-
						يتم الإعداد والتحضير المسبق من قبل المشاركين في الاجتماع.	4-
						يوجد جدول أعمال، ووقت محدد لكل بند، والتقييد بذلك.	5-



موعد الاجتماعات						
					يتم إشعار الاعضاء المشاركين مسبقاً بمواعيد وأوقات بدء الاجتماع.	6-
					يلتزم الاعضاء المشاركين بالحضور قبل وقت بدء الاجتماعات.	7-
					مدة الاجتماعات معقولة ولن نشعر بالملل.	8-
					يتم تحديد مدة الاجتماع بناءً على محتوى الاجتماعات.	9-
					الوقت الذي تقضيه في الاجتماعات كافٍ للتعبير عن آرائك.	10-
اختيار المشاركين						
					الأشخاص المختارون لديهم معلومات حول موضوع الاجتماع.	11-
					يمتلك الأشخاص المختارون الصلاحيات اللازمة للمشاركة في اتخاذ القرار	12-
					يمتلك الأشخاص المختارون للمشاركة في الاجتماع خبرات وآراء وأفكار جيدة.	13-
					يفهم جميع أعضاء المشاركين في الاجتماع لغة بعضهم البعض.	14-
					يمتلك الأشخاص المختارون الاستقلالية الكافية في إبداء الرأي.	15-
تحديد وتهيئة مكان الاجتماع						
					يتم إشعار الاعضاء المشاركين بمكان الاجتماع مسبقاً.	16-
					يتم توفير كافة المواد والمستلزمات المتعلقة بالاجتماع مسبقاً.	17-
					المكان المهيئ لعقد الاجتماعات كاف لاستيعاب جميع أعضاء الاجتماع.	18-
					مكان الاجتماعات ملائم من حيث التهوية والاضاءة والضوابط.	19-
					يحتوي مكان الاجتماع على الأجهزة الضرورية مثل شاشة عرض الصور أو الفيديوهات والميكروفونات والسماعات لعرض الصور أو الفيديوهات والميكروفونات والسماعات لعقد الاجتماع.	20-
ثالثاً: ابعاد الوظائف الأدارية التي تؤدي إلى تقليل الاخطاء الوظائف الأدارية						
اوافق بشدة	اوافق	اوافق	بين حين وآخر	لا اوافق	لا اوافق بشدة	العبارات
5	4	3	2	1		
التخطيط						
					خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة الخطط المستقبلية والية تحقيقها.	21-
					الخطط التي يتم تحديدها في الاجتماعات بسيطة وليس معقدة.	22-
					تؤكد الاجتماعات على الواقعية والشمولية للخطط المحددة وعلى التنسيق والمرنة والاستدامة لإنجازها.	23-
					للخطط التي يتم تحديدها خلال الاجتماعات مناسبة لقدرة المنظمة من حيث الموارد البشرية ومالية والمعلومات والمتطلبات.	24-
					يقوم أعضاء المشاركين في الاجتماعات بمتابعة الية تنفيذ الخطط التي تم تحديدها في الاجتماعات.	25-
التنظيم						



					تم التركيز على تنظيم المهام وتصنيفها ووصفها بشكل منظم في المجتمعات.	26-
					تؤكد المجتمعات على التنظيم الرسمي	27-
					خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة توفير المعدات الازمة لتنظيم الغرف والأوراق.	28-
					يقوم أعضاء المشاركين في الاجتماعات بإضافة التركيز إلى التنظيم الرسمي ويتم التركيز على التنظيم غير الرسمي أيضا.	29-
					خلال الاجتماعات يتم التركيز على التنظيم الموارد المادية ، المعلوماتية ، الموارد البشرية و الوقت للمعهد.	30-
<b>الحوالى</b>						
					تؤكد المجتمعات على ضرورة دفع الأجر والعلاوات السنوية في مواعيدها.	31-
					خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة وتركيز لتقدير جهود المدرسين والموظفين.	32-
					يتم التركيز علىاليات وطرق منح الحوافز في الاجتماعات.	33-
					يتم التركيز على المكافآت في الاجتماعات.	34-
					يتم التركيز على التطوير المهني والتعليم المستمر في الاجتماعات.	35-
<b>الرقابة</b>						
					تؤكد المجتمعات على الرقابة و متابعة تنفيذ المهام	36-
					خلال الاجتماعات ، يتم مناقشة وتركيز ممارسة السلطة لتوجيه العاملين نحو الاداء الافضل.	37-
					تؤكد المجتمعات على سير كافة الأمور بشكلها الصحيح	38-
					الاجتماعات تتبع على كل شئ يسير وفقاً للخطط الموضوعة والتعليمات المحددة والمبادئ المقررة.	39-
					تؤكد المجتمعات على الأعمال قد تحققت على أكمل وجه وبكفاءة وفي الوقت المناسب والمحدد لها.	40-





# اثر تطبيق نموذج التقييم المصرفى (CAMELS) في تحسين الاداء المالي بالاعتماد على بطاقة الاداء المتوازن المستدام

## دراسة تطبيقية في عينة من المصادر التجارية المدرجة في سوق العراق للأوراق المالية للعدة ٢٠١٧-٢٠٢١

أ.م . د - بصيرة مجید نجم  
قسم المحاسبة- كلية الادارة والاقتصاد-جامعة السليمانية  
Basira.najm@univsual.edu.iq

شارا سليمان حمه جان  
كلية التجارة- جامعة السليمانية  
Shara\hamajan@gmail.com

### ملخص :

تهدف الدراسة التوصل الى مجموعة من الاهداف و من اهمها، معرفة مستوى تطبيق الرقابة المصرفية لنموذج CAMELS واثر مستوى تطبيقه في تحسين وتقييم الاداء المصرفى وفق عناصره الستة ومؤشرات كل عنصر ومدى قدرته على اعطاء تقييم وتصنيف للمصارف، فضلاً عن معرفة مدى اعتماد المصادر العراقية على بطاقة الاداء المتوازن المستدام لقياس وتقدير الاداء في المصادر التجارية. اذ يتناول هذه الدراسة التطبيقية الموسومة «اثر تطبيق نموذج التقييم المصرفى (CAMELS) في تحسين الاداء المالي بالاعتماد على بطاقة الاداء المتوازن المستدام، وهي دراسة تطبيقية في ثلاثة مصادر تجارية مدرجة في سوق العراق للأوراق المالية وهي (مصرف الاستثمار العراقي ومصرف الاقليم التجارى ومصرف بغداد) ويمتد الاطار الزمني للدراسة من (٢٠١٧-٢٠٢١) وتأتي الدراسة في الوقت الذي تزايد فيه اهمية التقييم المصرفى من حيث الاداء، إذ ينصب اهتمام ادارة المصادر من جانب وذوي رؤوس الاموال من جانب آخر في ايجاد المعايير المناسبة الكفيلة بتقدير ومعرفة مستوى الاداء للمصارف، والذي يتربّ عليه اتخاذ القرارات المالية الهامة سواء أكان جانب المستثمرين او من جانب المؤسسات المصرفية، وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من الاستنتاجات من اهمها: تبين أن نموذج التقييم المصرفى التقييم المصرفى CAMELS يعتمد على المؤشرات الستة (كفاية رأس المال، جودة الموجودات، كفاءة الادارة، الربحية، السيولة، و حساسية مخاطر سوق) دون الأخذ بنظر الاعتبار بعد البيئي والأجتماعي فضلاً عن عدم اعتماده على المؤشرات غير المالية في مؤشراته الستة، وتبيّن نتائج تقييم اتجاهات السيولة لدى مصادر عينة الدراسة وجود تحسن في مراكز السيولة لكل من مصادر عينة الدراسة وبلغت مستويات من السيولة تجاوزت النسبة المعيارية المعتمدة من قبل البنك المركزي العراقي وبالبالغة نسبة (٣٠٪)، كما واظهرت الاستنتاجات ان بطاقة الاداء المتوازن المستدام من النماذج الحديثة لتقييم الاداء الشامل للمؤسسة بما فيها المؤشرات المالية وغير المالية، وهناك امكانية لتطوير بطاقة الاداء المتوازن المستدام من خلال إضافة منظور أو أكثر لتكامل مع المناظير الأصلية الأربع وذلك حسب حاجة المؤسسة وبما تلائم مع تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

الكلمات المفتاحية: اثر، نموذج التقييم المصرفى (CAMELS)، تحسين الاداء المالي، بطاقة الاداء المتوازن المستدام.

Recieved: 6/4/2023

Accepted: 4/5/2023



## المقدمة:

تعد المصارف من اهم مراافق الحياة في العصر الراهن واهم مؤسساته سواءً كانت في الدول النامية او الدول المتقدمة وبشهونه بشريان الحياة النابض، ويعود ذلك للدور الكبير الذي تؤديه مصارف التجارية في الحياة الاقتصادية اذ تربط بيئه عمل المصارف بيئه الحياة ، وان في استقرارها استقرار للنموذج التقىيم المصرفي المالي والاقتصادي، ويواجه المصارف تحديات وصعوبات كبيرة نتيجة للظروف الداخلية والخارجية على حد سواء، ومن جانب اخر فأن ضعف الاداء للمصارف قد يتسبب في فشله وظهور الأزمات المالية والتي سيكون لها عواقب سينية على النمو الاقتصادي، وفي ظل الأهمية الكبيرة للمصارف ونظرها لتنوع اصحاب المصالح في المصرف، أصبح من الضروري فرض رقابة مباشرة على المصارف بهدف سلامتها ومتانتها، وتعد عملية تقىيم وقياس الأداء عملية مهمة جداً بسبب وجود بدائل لاساليب والآليات المستخدمة عالمياً في قياس وتقىيم المصارف، ومن اهمهاً والذي هو محل اهتمام هذا البحث، نموذج CAMELS اذ يتم تقىيم الأداء في المصارف التجارية من خلال البنك المركزي الذي يستخدم مجموعة من المؤشرات بهدف توحيد اسلوب قياس أداء المصارف، وأصبح من الضروري فرض رقابة مباشرة على المصارف بهدف ضمان سلامتها، هنا فقد ازداد الاهتمام بالرقابة على المصارف من قبل الجهات الاشرافية والرقابية. وطبقاً لذلك فان معظم المؤسسات ومنها المصارف تهتم بأدائها الاستراتيجي وبالخاص في ظل الحالة التنافسية في أسواق العمل نتيجة التطور السريع في التكنولوجيا والتحديات للتطور للمستقبل، وما يتطلبه من احداث تغير في الأداء لتحقيق الميزة التنافسية لانشطتها الأساسية والوصول للغايات المرجوة، ولاجل احداث التغييرات المرجوة والتي قد تتضمن انتقال من مستوى الى مستوى ارفع ويكون ذلك ضمن الخطوة المستقبلية للمصرف وييتطلب هذا الانتقال غالباً اجراءات ادارية معينة، وقد جرت العادة على ان اتخاذ الاجراءات هذه تتم بعد اكمال مراحل القياس والتقييم ويعد القدرة على قياس وتقىيم اي شئ ان مؤهلات الواجب توافره في الادارة السليمة والكافحة. فالتغييرات الاستراتيجية التي شهدتها بيئه الاعمال المعاصرة والتي من ابرزها المنافسة الشديدة قد جعلت من الاسلوب التقليدي لتقىيم الاداء الاستراتيجي غير ذي منفعة لانه يعتمد على مقاييس ومؤشرات مالية فقط في ان بطاقه الاداء المتوازن المستدام هي اسلوب جديد في تقىيم الاداء كاحد المقاييس الادارية المعاصرة التي تستند الى تحديد الاتجاه الاستراتيجي للمصارف وقياس تقىيم الاداء باتجاه تحقيق الاهداف، وهو اسلوب يهتم بشكل متوازن بالمؤشرات المالية وغير المالية وانعكاس ذلك في مزايا التنافسية.

## منهجية الدراسة:

أولاً: مشكلة البحث: عملية تقىيم وقياس أداء المصارف عملية مهمة جداً بسبب وجود المنافسة بين الاساليب والآليات المستخدمة عالمياً في قياس وتقىيم أداء المصارف، ويمكن تلخيص مشكلة البحث من خلال الاسئلة الآتية:  
هل تعتمد المصارف التجارية على بطاقه الاداء المتوازن المستدام في قياس أدائها الاستراتيجي؟  
هل ان توظيف نموذج التقىيم المصرفي (CAMELS) كمدخلات تقىيم الاداء المصرفي وفقاً لبطاقه الاداء المتوازن المستدام مما يؤدي الى قياس اداء مصرفي افضل؟

## ثانياً: اهداف الدراسة:

ان الهدف من هذه الدراسة هي محاولة اختبار اثر تطبيق نموذج التقىيم المصرفي (CAMELS) في تحسين الاداء المالي بالاعتماد على بطاقه الاداء المتوازن المستدام في المصارف العراقية وتمثل في:  
معرفة العوامل التي تؤثر في استخدام بطاقه الاداء المتوازن المستدام في تقىيم الاداء المالي وإبراز دورها في تقىيم أداء المصارف.  
تقىيم الأداء المالي وغير المالي للمصارف التجارية باستخدام بطاقه الاداء المتوازن المستدام ونموذج التقىيم المصرفي CAMELS.



و معرفة العوامل التي تؤشر في استخدام بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقييم الأداء المالي.  
استكشاف أمكانية تطبيق نموذج التقييم المصرفي جديد لتقييم أداء المصادر عن طريق المزج بين نموذج التقييم المصرفي و بطاقة الأداء المتوازن المستدام CAMELS.

ثالثاً: أهمية الدراسة: تأتي أهمية الدراسة الحالية في اهتمامه بقطاع هام من العمل المصرفي والذي يتجلّى في ايجاد طرق واليات تطوير وتقييم الأداء كعملية مصرفيّة هامة والأهتمام ببناء بطاقة الأداء المتوازن المستدام لتقييم الأداء المصرفي، وذلك بالاستناد إلى قواعد نموذج التقييم المصرفي (CAMELS) وسنحاول الحديث بمزيد من التفصيل حول أهمية البحث في الجانب العلمي والجانب العملي:

#### الأهمية العلمية:

بيان أهمية نموذج التقييم المصرفي CAMELS و بطاقة الأداء المتوازن المستدام كأحدى التقنيات الحديثة للقياس وتقييم الأداء من حيث التعريف بخصائص و مميزات كلا النموذج التقييم المصرفيين .  
الأهمية العملية:-

العمل على تطوير تقييم أداء المصادر كعملية هامة، والاهتمام ببناء بطاقة الأداء المتوازن المستدام تقييم أداء المصادر وذلك بالاستناد إلى معايير نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

تقييم أداء المصادر وفق نموذج CAMELS وبعدها استعمال مؤشرات عناصر نموذج CAMELS في بطاقة الأداء المتوازن المستدام و مقارنة بين النتائج في كلتا الحالتين بهدف تحسين عملية تقييم وقياس الأداء في المصادر.

التعرف على مدى إمكانية تطوير نموذج التقييم المصرفي CAMELS بأستخدام بطاقة الأداء المتوازن المستدام.  
التعرف على العلاقة التي تربط بين نموذج التقييم المصرفي CAMELS و بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقييم الأداء المصادر.

اظهار أهمية نموذج بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقييم الأداء في المصادر التجارية بأعتبارها نموذج التقييم المصرفي لا تركز على قياس جانب معين من جوانب الأداء على حساب جانب الأخرى، فهي تقيس الأداء في خمسة منظير(المالي، الزبائن، العمليات الداخلية، التعلم والنمو، ومنظور البيئة والمجتمع).

#### رابعاً- فرضية الدراسة:

في ضوء مشكلة البحث وأهدافه يمكن صياغة فرضية الدراسة بالشكل الآتي :

إن اعتماد نموذج التقييم المصرفي CAMELS كمدخلات لبطاقة الأداء المتوازن المستدام لتقييم الأداء المصرفي سيؤثر في تقديم تقييم أداء مصرفي أفضل .

توجد علاقة قوية بين نموذج التقييم المصرفي(CAMELS) و بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقييم أداء المصادر التجارية.  
خامساً- أدوات جمع الدراسة

الجانب النظري للدراسة: اعتمدت الباحثتين على المنهج الاستنباطي من خلال استخدام مصادر من الرسائل والبحوث والأطارات الجامعية والكتب والمقالات والدراسات فضلاً عن اعتماد شبكة المعلومات الدولية الأنترنت.

الجانب التطبيقي للدراسة: اعتمدت الباحثتين على المنهج الاستقرائي في الجانب العملي (التطبيقي) بالاعتماد على تقارير وبيانات الميزانية العمومية والتقارير السنوية للمصارف. فضلاً عن قوانين وتعليمات البنك المركزي العراقي والنشرات الصادرة منها.



## سادسا: حدود الدراسة:

الحدود المكانية: تتكون عيننة البحث من ثلاثة مصارف تجارية عراقية مسجلة في سوق العراق للأوراق المالية وهي (مصرف الاستثمار العراقي، ومصرف الأقليم التجاري، و مصرف بغداد ) وتستهدف الباحثتين اجراء المقارنة بينها.

الحدود الزمنية: وكانت الحدود الزمنية للبحث خمس سنوات شملت السنوات من ٢٠١٧ إلى ٢٠٢١.

ثانية: دراسات سابقة

### ١- الدراسات العراقية:

أ- (دراسة الجرياوي، ٢٠٢٢)	
العنوان	منهج البحث
تأثير تقييم الأداء باستعمال نموذج CAMELS في جودة أرباح المصارف العراقية	اعتمد على المنهج الاستنباطي و المنهج الاستقرائي
يهدف البحث لدراسة تأثير تقييم الأداء باستعمال نموذج CAMELS في جودة الأرباح، أي يتمثل الهدف منها تقييم أداء المصارف وتحديد مواطن قوتها وضعفها ومدى انعكاسها على جودة الأرباح المحاسبية، لأيجاد حلول قبل أن توسع على نطاق واسع وتلحق الضرر بالأداء المصارف وربحيتها، والعمل على إيجاد مؤشرات مالية شاملة تشجع البنوك على تحديد الأداء المالي والتنبؤ بالأداء المستقبلي في ضوء التحديات المالية.	اهم اهداف الدراسة
وقد توصل البحث الى انه يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لعناصر تقييم الأداء- CAMS ELS مجتمعة في جودة أرباح المصارف عينة البحث عند مستوى الكوانتال (Quantile) المنخفض (Tau=0.20) (وعند مستوى الكوانتال (Quantile) المرتفع (Tau=0.80)، ولا يوجد تأثير معنوي ذو دلالة إحصائية لمتغيرات عناصر نموذج CAMELS منفردة في جودة الأرباح.	اهم الاستنتاجات
ب- (دراسة نجم ، ٢٠١٩)	
العنوان	منهج البحث
توظيف معايير CAMELS في تقييم الأداء المصرفي باستعمال بطاقة العلامات المتوازنة	المنهج الاستقرائي، وذلك بالاعتماد على الزيارات الميدانية والمعايشة واجراء المقابلات مع الموظفين في المصارف عينه البحث وكذلك في البنك المركزي العراقي فضلاً عن البيانات المالية المنشورة في سوق العراق للأوراق المالية.
بيان وتطبيق نموذج التقييم المصرفي CAMELS في تقييم الاداء المصرفي وفق عناصره الستة ومؤشرات كل عنصر ، بيان حاجة القطاع المصرفي الى نظم تقييم اداء اكثر شمولا وتأثير ذلك على نتائج تقييم الأداء، توظيف نتائج تقييم الأداء المصرفي وفق المعيار الدولي CAMELS كمدخلات لبطاقة العلامات المتوازنة (BSC) وبيان انعكاسه على تقييم الاداء.	اهم اهداف الدراسة
وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من الاستنتاجات اهمها :	اهم الاستنتاجات
يساعد استعمال اكثرا من نموذج التقييم المصرفي في عملية تقييم الأداء في خلق ثقة بالنماذج التقييم المصرفي لدى المتعاملين مع القطاع المصرفي من المودعين والمستفيدين من الخدمات، وكذلك لدى المستثمرين في القطاع المصرفي مما يؤدي الى تعزيز هذا القطاع، والذي ينعكس بشكل إيجابي على الاقتصاد لما لهذا القطاع من دور حيوي في العملية الاقتصادية.	
يعكس تطور معيار CAMELS بأشكاله المختلفة الحاجة الى تعزيز نظم تقييم الأداء بما يحقق تقييم أداء فعال وموثوق به .	



٢-الدراسات الأجنبية:

أ- دراسة (rostami, ٢٠١٥)	العنوان
Determination of Camels model on bank's performance	تحديد نموذج CAMELS على أداء البنك
قمت دراسة تأثير كل فئة من فئات CAMELS على الأداء المصارف.	اهم اهداف الدراسة
يعتبر تصنيف CAMELS ظاهرة شائعة لجميع البنوك في جميع أنحاء العالم. وهي تستخدم أساسا لقياس ترتيب البنك على أساس معايير قليلة. أداء البنك أو الإعسار قدحظى باهتمام كبير على الصعيدين المحلي والمستوى الدولي. غالباً ما تستخدم النسب المالية للقياس السلامة المالية العامة للبنك ونوعية الإدارة الطريقة التقليدية لتطبيق النسب المالية للتقييم لطالما مارست حالة أداء البنك مع الممارسين الذين يستخدمون تصنيف CAMELS لقياس بنوكهم أداء.	اهم الاستنتاجات

ب- دراسة(Ibrahim, ٢٠١٥)	العنوان
THE RELEVANCE OF BALANCED SCORECARD AS A TECHNIQUE FOR ASSESSING PERFORMANCE IN THE NIGERIAN BANKING INDUSTRY	أهمية بطاقة الأداء المتوازن كتقنية لتقييم الأداء في القطاع المصرفي النيجيري
هذه الدراسة تهدف إلى فحص أهمية BCS كأسلوب لتقييم أداء في الصناعة المصرفية النيجيرية	اهم اهداف الدراسة
١- استخدام الهيكل الكامل لـ BSC المكون من أربعة لا يمكن رؤية المنظور.	اهم الاستنتاجات
٢- استخدام BSC كملف تقنية لتقييم أداء البنوك، وثيقة الصلة إلى حد كبير بسبب اعتماد BSC سيكون هناك اتجاه لزيادة رضا الموظفين وبالتالي أداء المؤسسة، والذي بدوره سيزيد من ربحية البنك.	

ثالثاً: ما يميز الدراسة الحالية عن الدراسات السابقة: تعد هذه الدراسة امتداداً للبحوث التي اهتمت بهذا الحقل فيما يخص التوصل بالأساليب الحديثة في تقييم الأداء الاستراتيجي للمؤسسات المالية والمصارف بما فيها اسلوب بطاقة الأداء المتوازن المستدام والتي اعتمدتها كأساس للمعلومات في منهجها واتجاهاتها النظرية. وفيما يتعلق بجوانب الاختلاف مع الدراسات السابقة الأخرى نذكر النقاط التالية:

ان اغلب الدراسات السابقة التي حصلت ليها الباحثين خلال مدة بحث كانت تبحث في احد المتغيرين، أما انها كانت تختص بنموذج التقييم المصرفي (CAMELS) او تبحث في بطاقة الأداء المتوازن، الا ان الدراسة الحالية ركزت على اثر تطبيق نموذج التقييم المصرفي CAMELS في تحسين الأداء المالي بالاعتماد على بطاقة اداء المتوازن المستدام تتشابه لدراسة الحالية مع دراسة (نجم ٢٠١٩) الا أن الدراسة الحالية تختلف عنها باستخدامها بطاقة الأداء المتوازن المستدام بدلاً من بطاقة الأداء المتوازن وكذلك تختلف مصارف عينة الدراسة وال فترة الزمنية للدراسة . ركزت هذه الدراسة بتقييم أداء المصارف وفق نموذج CAMELS باستخدام بطاقة الأداء المتوازن المستدام. تعدد الدراسة الحالية الاولى من نوعها على حد علم الباحثين في اقليم كوردستان العراق كونها استخدمت ثلاث متغيرات في ثلاثة مصارف لمدة خمس سنوات.



المبحث الثاني: الاطار المفاهيمي لكل من نموذج تقييم المصرفي CAMELS وبطاقة الاداء المتوازن المستدام  
أولاً: مفهوم نموذج تقييم المصرفي CAMELS وعنصراته

مفهوم نموذج التقييم المصرفي CAMELS: ظهرت الحاجة لننموذج التقييم المصرفي تقييم جديد يواكب التطورات الحاصلة والابتعاد عن الأساليب التقليدية والأرتقاء نحو الأفضل لتحقيق السلامة والأمان في المصارف ، توالت الجهود والدراسات بباتكaran لوضع نظم ومؤشرات للحد من المخاطر وقياس صحة الجهاز المصرفي وقد تم إنشاء نموذج التقييم المصرفي CAMELS (البدران و ضاحي، ٢٠١٥: ٨٣)، عبارة عن نموذج تصنيف مصرفي دولي تقوم مؤسسات تصنيف المصارف المشرفة عليها بتصنيفها بناء على ستة عوامل هي (كفاية رأس المال، جودة الموجودات، كفاءة الأدارة، الربحية، السيولة، و حساسية مخاطر سوق) (Neghabi, et, al ٢٠١٢: ٢٤٧)، وهو مؤشر سريع للألمام بحقيقة الموقف المالي لأي صرف ومعرفة درجة تصنيفه، وتعتبر هذه الطريقة احدى الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني، حيث عملت السلطات الرقابية في أمريكا علىأخذ نتائج CAMELS والأعتماد عليها في اتخاذ القرارات(شوقي و بورقبة، ٢٠١١: ١٤٤). تستخدم السلطات الرقابية ستة عناصر أو مكونات أساسية يتم تقييم الأمان والسلامة للمصارف معتمدة على درجة Score لكل من هذه العناصر، وهو نموذج التقييم المصرفي تصنيف وتقييم لعدة عناصر حروفها الأولية تشير إلى كلمة (CAMELS) حيث كل حرف يشير إلى عامل مختلف (الامام، ٢٠١٠: ٢١).

لقد مر نموذج التقييم المصرفي CAMELS بعدة مراحل قبل أن يصبح بهذا الشكل وكما يأتي:  
المرحلة الأولى: نموذج CAEL: يعتبر هذا النموذج التقييم المصرفي أداة للرقابة المصرفية المكتبية يعتمد على تحليل البيانات المالية ربع السنوية المرسلة من قبل المصارف إلى البنك المركزي، ومن ثم عمل تقييم وتصنيف ربع سنوي(الخاقاني و أبو هونه، ٢٠١٨: ٣٢)، الذي يرمز كل حرف منه إلى عنصر ومؤشر تقييمي وبذلك فهو يركز ويتناول أربعة عنصر أساسية لتقدير وتصنيف المصارف التجارية ولا يشمل المعيار عنصر الأدارة والحساسية اتجاه مخاطر السوق (حناش والعجرود، ٢٠١٩: ٤٨).  
المرحلة الثانية:- نموذج CAMEL : تم تطوير نموذج التقييم المصرفي (CAEL) وتم إضافة عنصر جديد إلى عناصر النموذج السابق وهو الإدارة( MANAGEMENT ) ، هو عبارة عن مؤشر سريع للألمام بحقيقة الموقف المالي لأي صرف ومعرفة درجة تصنيفه ويعتبر المعيار أحد الوسائل الرقابية المباشرة التي تتم عن طريق التفتيش الميداني. درجت السلطات الرقابية على الأخذ بنتائج معيار camel الاعتماد عليها في القرارات الرقابية لأنها تعكس الواقع الحقيقي لموقف الصراف (علوان، ٢٠١٦: ٧٣).

المرحلة الثالثة:- نموذج التقييم المصرفي CAMELS. تم تطوير نموذج CAMELS بإدخال بعض التعديلات عليه وجعله أكثر كفاءة لخدمة الدور الرقابي للبنك المركزي، وذلك من خلال إضافة عنصر جديد هو درجة الحساسية لمخاطر السوق الناتجة عن التغييرات في معدلات الفائدة ومعدلات الصرف، ولهذا أصبح يطلق عليه نموذج التقييم المصرفي التقييم CAMELS (عماري و ثابت، ٢٠١٨: ٧٢).

يتكون نموذج التقييم المصرفي CAMELS من ستة عناصر رئيسية:(Grier, ٢٠٠٧: ١٧)

Capital Adequacy	كفاية رأس المال
Assets Quality	• جودة الموجودات
Management	• الأدارة
Earning	• الربحية
Liquidity	• السيولة
Sensitivity of Market Risk	• حساسية اتجاه مخاطر سوق



١- عنصر كفاية رأس المال Adequacy Capital : يرمز بحرف C ، يوضح العلاقة بين مصادر رأس مال المصرف والمخاطر المحطة موجودات المصرف(الراشدي، ٢٠١٩: ٤)، بطريقة التي تتناسب مع طبيعة ودرجة جميع أنواع المخاطر وقدرة ادارة المصارف على تحديد تلك المخاطر ومراقبتها والعمل على التحكم فيها(Suresh and aul ٢٠١٠:٦٤). وينقسم رأس المال لقسمين (يحيى، ٢٠١٧: ٧).

- رأس المال الأساس: يشمل كل من راس المال المدفوع والأرباح غير الموزعة والاحتياطيات.

- رأس المال المساعد: يشمل كل مصدر يكون مساند ومواجه لكل مخاطر مستقبلية محتملة ويعد كافيا اذا كان اكبر من ١٢٪ حسب توصيات البنك المركزي العراقي.

جدول رقم (١) أوزان كفاية رأس المال وفق تصنيف البنك المركزي

مستوى التصنيف	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المعيارية	< ٨٪	≥ ٨٪	≥ ١٠٪	١٢٪	> ١٢٪

المصدر: ديوان الرقابة المالية الاتحادي (٢٠١٧)، «مؤشرات تقويم أداء المصارف والمصارف التجارية»

٢- عنصر جودة الموجودات Assets Quality : يرمز بحرف A ، ويقصد بها قدرة الأصول على تحقيق الإيرادات الازمة لمواجهة المخاطر المرتبطة بالقروض ومحافظ الاستثمار. وتعد جودة الأصول ذات أهمية خاصة في نموذج التقييم لكونها الجزء الحاسم في نشاط البنك التي تهدف أنشطته إلى تحقيق الإيرادات (يامين و الظهراوي، ٢٠١٦: ٤).

جدول رقم (٢) أوزن عنصر جودة الموجودات

مستوى التصنيف	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المعيارية	≤ ٥,٦٪	٥,٥-٣,٦٪	٣,٥-٢,٦٪	٢,٢٥-١,٣٦٪	≤ ١,٣٥٪

المصدر: المطيري، حسين محسن توفيق و الخمس، عبد الرضا فرج بدراوي، (٢٠٢٢)، «اثر تطبيق نموذج التقييم المالي CAMELS كأداة للرقابة على المصارف التجارية الخاصة العراقية للمدة ٢٠٢٠-٢٠١٦ ، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد ١٧، العدد ٥٨.

٣- عنصر جودة الإدارة Management Efficiency : يرمز بحرف M وهو مقياس جوهري للنجاح المؤسسي. تعني قدرة ادارة البنك على ضبط وتسير العمليات المصرفية والأئتمانية وقياس ومراقبة المخاطر.(احمد، ٢٠٢٠: ١٠).

جدول رقم (٣) أوزان عنصر جودة الإدارة

مستوى التصنيف	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المعيارية	≤ ٤٦٪	٤٥٪-٣٩٪	٣٨٪-٣١٪	٣٠٪-٢٦٪	≤ ٢٥٪

المصدر: المطيري، حسين محسن توفيق و الخمس، عبد الرضا فرج بدراوي، (٢٠٢٢)، «اثر تطبيق نموذج التقييم المالي CAMELS كأداة للرقابة على المصارف التجارية الخاصة العراقية للمدة ٢٠٢٠-٢٠١٦ ، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد ١٧، العدد ٥٨.

٤- عنصر الإيرادات والربحية Earning: يرمز بحرف E، فهو يعكس مستوى الربحية ومدى مساهمتها في نمو المصارف وزيادة رأس المال و العوامل التي ربما تؤثر على احتمالية أو نوعية الأرباح. مفهوم الربحية لدى المصارف هي القدرة على تحقيق نسبة أرباح كافية وأهم العناصر لبقاء واستمرارية (بلقصور و العماراوي ٤٤: ٢٠٢١).

جدول رقم (٤) أوزان عنصر الربحية

مستوى التصنيف	٥	٤	٣	٢	١
النسبة المعيارية	١٠٪-٠٪	١٥٪-٠٪	٢٥٪-١٪	> ٢٥٪	

المصدر: ديوان الرقابة المالية الاتحادي (٢٠١٧)، «مؤشرات تقويم أداء المصارف والمصارف التجارية».

٥- عنصر السيولة Liquidity : يرمز بحرف L، انها قدرة البنك على مقابلة التزاماته بشكل فوري وذلك من خلال تحويل



أي أصل من الأصول إلى نقد سائل وبسرعة وبدون خسارة في القيمة للسحب من ودائهم وتقديم الأئتمان في شكل قروض وسلفيات لخدمة المجتمع.). (٢٠٢٠: Nicolae & Maria، ٢٠١٤: ١٣٦ و (خديجة ونورهان، ٢٠٢٠: ٣٠)

جدول رقم (٥) أوزان عنصر السيولة

مستوى التصنيف	١	٢	٣	٤	٥
النسبة المعيارية	≥٪٢٠	≥٪١٠	≥٪٥	≥٪١	سالبة

المصدر: ديوان الرقابة المالية الاتحادي (٢٠١٧)، «مؤشرات تقويم أداء المصادر والمصارف التجارية».

٦- الحساسية لمخاطر السوق risk market to Sensitivity يرمز بحرف S، مفهوم الحساسية مفهوماً واسعاً، يتعلق هذا المؤشر بحساسية المصادر المتعلقة بمخاطر اسعار الفائدة، والمقصود بالحساسية اي درجة حساسية لمؤشرات مخاطر السوق (عكاب، ٢٠١٧: ٢٩).

جدول رقم (٦) أوزان الحساسية تجاه حساسية لمخاطر السوق

مستوى التصنيف	١	٢	٣	٤	٥
النسبة المعيارية	<٪٢٥	٪٣٠-٪٢٦	٪٣٧-٪٣١	٪٤٢-٪٣٨	٪٤٣

المصدر: المطيري، حسين محسن توفيق و الخناس، عبد الرضا فرج بدراوي، (٢٠٢٢)، «اثر تطبيق نموذج التقييم المصرفي CAMELS كأداة للرقابة على المصادر التجارية الخاصة العراقية للمدة ٢٠٢٠-٢٠١٦، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد ١٧، العدد .٥٨

ثانياً: تصنيف المصادر وفق نموذج التقييم المصري CAMELS

تحدد السلطات لكل بنك درجة على مقياس من واحد (أفضل) إلى خمسة (أسوأ) لكل عامل. إذا كان لدى البنك متوسط درجة أقل من درجتين ، فيعتبر كذلك مؤسسة عالية الجودة ، في حين أن البنوك التي حصلت على درجات أعلى من ثلاثة تعتبر مؤسسات أقل من مرضية. (Destá, ٢٠١٦: ٥).

جدول رقم (٧) التصنيف المركب لنموذج التقييم المصري CAMELS

درجة التصنيف	حدود التصنيف	التقييم	طبيعة أوضاع المصادر	الأجراء الواجب اتخاذه
١	١,٤-١	قوي أو ممتاز	المصارف سليمة وفق كل الاعتبارات	لا يتخذ أي إجراء
٢	٢,٤-١,٥	مرضي أو جيد جداً	المصارف سليمة نسبياً مع وجود بعض القصور وهي ممتثلة ومتوفقة بشكل جوهري مع القوانين والتشريعات واللوائح التنظيمية.	معالجة أوجه القصور
٣	٣,٤-٢,٥	متوسط	مصرف لديه بعض نقاط الضعف المالية والتتشغيلية، أو الضعف في الامتثال التي من شأنها أن تعطي أسباب تدعو للقلق الرقابي.	رقابة ومتابعة ميدانية بشكل محدد
٤	٤,٤-٣,٥	غير مرضي أو ضعيف	المصارف عموماً تظهر ممارسات غير سليمة وغير أمينة والمخاطرة تستدعي الحاجة لأموال تأمين الودائع.	برامج إصلاح ومتابعات ميدانية
٥	٥-٤,٥	ضعيف جداً	المصارف تظهر ممارسات غير أمينة وغير سليمة بشكل واسع وفشل المصرف محتمل بشكل كبير.	رقابة دائمة وإشراف مباشر

المصدر: سامي، شناتي-الياس، اورزيفي (٢٠٢٠)، مدى توافق نماذج تقييم الأداء المالي للبنوك مع البنوك الإسلامية، قراءة في نموذج



**ثالثاً: قياس الاداء المالي**

تحتاج المؤسسات الى قياس أدائها ومعرفة فعاليتها في تحقيق أهدافها، أصبح قياس الأداء من القضايا الأساسية التي يقوم عليها تقييم الأداء. هناك من يعرف هذه النسب المستخدمة في التحليل المالي بصورة عامة على أنها مقاييس الكمية في تقييم الأداء المالي للمؤسسة (أونيس، ٢٠١٦: ٢٤). وهو أداة مهمة للحكم على الأمور ، كالموازين والمكاييل وغيرها. بدون مقياس واضح وسهل الاستخدام وبسيط ومتافق عليه ستتحول الأمور الى التدخل الشخصي في الحكم على الأمور وتقييمها واذا لم تستطع المؤسسة قياس نشاطها لا يمكن الرقابة عليه، واذا لم تستطع رقابته لا يمكن ادارته.(العبادي والبغدادي، ٢٠١٥: ٨٨). و تتم عملية قياس الاداء باستخدام طرق و أساليب متنوعة منها من يستخدم المقاييس المالية، ومنها من لا يكتفي بمقاييس المالية، و يضيف إليها أدوات غير مالية (ديجي، ٢٠١٣: ٦٥).

يعرف قياس الأداء بأنه: «المراقبة المستمرة لإنجازات برامج المنظمة وتسجيلها ، ولاسيما مراقبة وتسجيل جوانب سير التقدم نحو تحقيق غايات موضوعة مسبقاً(بلاسكة: ٤: ٢٠١٢).

لهذا تحتاج المصادر لقياس أدائها للأسباب الآتية: (محمد، ٢٠١٥: ٦٨) (سدایریة، ٢٠١٤: ٢٥) و(العاشق ، ٢٠١٦: ٢٧). الرقابة : قياس الأداء يساعد في تقليل الانحرافات التي تحدث في العمل.

التقييم الذاتي: يستخدم القياس لتقييم أداء العمليات وتحديد التحسينات المطلوب تنفيذها.

التحسين المستمر: يستخدم القياس لتحديد مصادر العيوب ، اتجاهات العمليات ، منعاً لأخطاء وتحديد كفاءة وفعالية العمليات وفرص التحسين.

تقييم الأدارة: بدون قياس لا توجد طريقة للتأكد من أن المنظمة تحقق القيمة المضافة لأهدافها أو أن المنظمة تعمل بكفاءة وفعالية .

رابعاً : بطاقة الاداء المتوازن المستدام ومناظرها.

تعريف بطاقة الاداء المتوازن: هي عبارة عن نموذج من الوسائل الادارية المعاصرة التي طرحتها كل من كابلان و نورتن كمفهوم للأدارة الاستراتيجية ، حيث يقدم هذا النموذج حلاً شاملًا للغموض في النموذج التقييم المصرفى للأدارى القديم، الذي يركز على الأداء المالي فقط متجاهلاً الأبعاد الأخرى.(الشريدة، ٢٠١٤: ١١). أنها أداة نموذج التقييم المصرفى يشمل جوانب متعددة وتتضمن مجموعة من مقاييس مالية وغير مالية والتي تعطي للأدارة العليا نظرة متكاملة عن الأداء الشامل للمؤسسة وتساعد على ترجمة استراتيجية المؤسسة إلى أبعاد محددة. (سماي و ابراهيم، ٢٠١٦: ١٤٩).

بالإضافة إلى وجود صعوبات في تطبيق بطاقة الأداء المتوازن أهمها وجود التعقيد في النموذج التقييم المصرفى والمدة الزمنية المطلوبة لتطويرها، فقد لاقى هذا النموذج انتقادات شديدة منها تجاهله للبعدين الاجتماعي والبيئي في قياس الأداء. «ونتيجة لذلك، شرع سنة ٢٠٠١، في إدخال تعديلات على هذا النموذج، حيث أنه بالإضافة إلى الأبعاد الأربع التي اقترحها كابلان ونورتن تم إدماج بعد خامس وهو بعد البيئي للمجتمع وأصبح النموذج يسمى ببطاقة الأداء المتوازن المستدام » SBSC (عبدالرحمن، ٢٠١١: ١٩٧).

انه اطار متكامل لقياس الأداء الاستراتيجي، من خلال تكامل مجموعة مركزة من مقاييس الأداء المالي وغير المالية كمقاييس للمخرجات وأيضاً كمسبيبات أداء هذه المخرجات بمؤشراتها المستقبلية الأساسية بجانب المؤشرات التاريخية التابعة، كذلك في اطار سلسة متربطة للعلاقات السببية بين الأبعاد الأربع التي يقوم عليها المقياس.(عيسي، ٢٠١٨: ٨). وت تكون بطاقة الأداء المتوازن من مجموعة المناظير وهي:

المنظور المالي Financial Perspective: يركز البعد المالي على الجوانب المالية ويحتوي على أهداف مالية بحثة، ويختلف الهدف المالي بين القطاع العام والقطاع الخاص، فالآداف المالية في القطاع الخاص عامة هي تعظيم الأرباح، بينما النجاح



في القطاع العام هو مقياس مدى فاعلية وكفاءة المؤسسات في مقابلة احتياجات زبائنها بأقل تكلفة ممكنة وبأقصر وقت (الحاج، ٢٠١٧: ٤٦).

منظور العملاء (الزيون) Customer perspective يعد هذا المنظور جوهر المقاييس غير المالية، وان الهدف الأستراتيجي الخاص بتحقيق رضا الزبون وكسب رضاهم وولائهم (العنزي، ٢٠١٥: ٢٠١٧).

منظور العمليات الداخلية internal processes perspective : كما ان هذا البعد يهتم بقياس الأداء المستقبلي للوحدة الاقتصادية عبر عرض الأنشطة والعمليات الداخلية التي تنفذها للوحدة الاقتصادية لتحقيق متطلبات الزبائن والأهداف المالية ، وذلك من خلال استحداث وابتکار منتجات جديدة وتطویرها في ضوء محددات السوق، وتشخيص طبيعة السوق واحتياجات الزبائن.(الربيعي وأخرون، ٢٠١٩: ١٣).

منظور التعلم والنمو learning and growth perspective: يدور منظور التعلم والنمو حول كيفية تحسين القدرة التنافسية للمنظمة وموارد ها البشرية لقبول التحديات التي ستواجهها في المستقبل.

Chung, Chih-Chao, et al (٢٠١٦: ٣).

منظور البيئة والمجتمع: وهو ما حدث فعلاً سنة ٢٠٠٧ عندما أضاف كل من KAPLAN و PINHO DE REISEN منظور الإدارة البيئية والاجتماعية إلى المنظورات الأربع الكلاسيكية، وهذا إيماناً منها بأهمية هذين البعدين في عملية تقييم أداء المؤسسة. وبذلك تحولت تسمية هذه الأداة من بطاقة الأداء المتوازن إلى بطاقة الأداء المتوازن المستدام SBSC ، وقد كان الهدف الأساسي من هذه الأداة هوربط تسيير المؤسسات بإستراتيجية التنمية المستدام وذلك من أجل تمكين هذه المؤسسات من خلق القيمة بشكل مستدام وعلى المدى الطويل.(مریم، ٢٠١٤: ٦٦).

المبحث الثالث: تطبيق وتحليل نموذج التقييم المصرفي CAMELS على المصارف عينة البحث

أولاً: عنصر كفاية رأس المال CAPITAL ADEQUACY

١- نسبة كفاية رأس المال: يمكن حساب كفاية رأس المال وفق المعادلة التالية:

نسبة كفاية رأس المال:  $\% = \frac{نسبة}{١٠٠}$

جدول رقم(٨) نسبة كفاية رأس المال

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	%١٣٩,٢٩	%١٢١,٨٢	%١٠١,٩٨	%١٠٥,٠٥	%١٠٢,٥٥	%١١٤,١٤
مصرف الأقليم التجاري	%١١٠,٧٢	%٩٠,٩٥	%٦٤,٧١	%٧٧,٩٩	%٨٩,٩٢	%٨٦,٨٦
مصرف بغداد	%١١٦,٣٧	%١٢٦,٦٣	%٩٤,٣٧	%٣٢,٨١	%٤١,٦٧	%٨٢,٣٥

المصدر: اعداد الباحثين بالأعتماد على القوائم المالية السنوية الصادرة للمصارف عينة البحث.

هذه النسب توضح قدرة المصرف على الاحتفاظ بموجودات محتسبة على أساس أوزان مخاطر محددة من قبل البنك المركزي العراقي والبالغة ١٢٪ كحد أدنى عن رأس المال واحتياطياته السليمة. وتقيس هذه النسبة قدرة رأس المال الأساسي على مواجهة المخاطر والتحديات في البنود داخل وخارج الميزانية، ويتضح من الجدول السابق أن مصرف الاستثمار العراقي قد حقق متوسط مرجح نسبة رأس المال الى اجمالي الموجودات ١١٤٪، في سنة ٢٠١٧ حقق أعلى نسبة ١٣٩٪ خلال سنوات المقارنة بسبب انخفاض النشاط الأئتماني، وفضلاً عن ذلك أن ارتفاع نسبة كفاية رأس المال مؤشر غير ايجابي وهذا يدل على انخفاض الأستثمارات وفائض السيولة في المصارف عينة البحث. لأن نسبة كفاية رأس المال في كل من المصارف عينة البحث أعلى بكثير من النسبة المحددة من قبل البنك المركزي العراقي. ومتوسط هذه النسبة في مصرف بغداد ٨٢٪. نلاحظ أن في سنة ٢٠١٨ بلغت نسبة كفاية رأس المال ١٢٦,٨٪ مقابل ١١٦,٢٪ في العام الماضي وسبب هذا الارتفاع يعود الى انخفاض النشاط الأئتماني للمصرف، وفي سنة ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ نسبة كفاية رأس المال انخفض بشكل كبير (٤١,٦٪ و ٣٢,٨٪) على التوالي



نتيجة ارتفاع كبير في الأستثمارات في هذه السنوات مقارنة بالسنوات أخرى. و في مصرف الأقليم التجاري حقق متوسط نسبة كفاية رأس المال ٨٦٪، وهي نسبة تفوق بصورة كبيرة عن تعليمات البنك المركزي ويعود السبب الى الانخفاض في الأنشطة التعهدية وجود فائض متراكم والسيولة عاطلة.

ثانياً: عنصر جودة الموجودات Assets Quality assets Quality

يمكن حساب عنصر جودة الموجودات وفق المعادلة التالية:

١- قروض المتعثرة التسديد الى اجمالي الأئتمان النقدي: يحدد المشاكل المتعلقة بجودة الأصول في محفظة القروض و يشير تزايد النسبة الى تدهور جودة المحفظة الأئتمانية.

قرض المتعثرة التسديد الى اجمالي الأئتمان النقدي = (الديون المتعثرة التسديد / اجمالي الأئتمان النقدي) \* ١٠٠٪

جدول رقم (٩) ديون متعثرة التسديد الى اجمالي الأئتمان النقدي

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	٪١,٦٤	٪١,٥٨	٪١,٣٨	٪١,٩١	٪١,٨٨	٪١,٦٨
مصرف الأقليم التجاري	٪٢٠,٠٥	٪٢٦,٩٠	٪٦٧,٣١	٪١٣٨,٣٨	٪٣١,٤١	٪٥٦,٨١
مصرف بغداد	٪٦٦,١٧	٪٩٨,٨٤	٪١٠٠,٢٦	٪١٢٤,٦٣	٪١٣٥,٧٧	٪١٠٥,١٤

المصدر: اعداد الباحثين بالأعتماد على القوائم امالية السنوية الصادرة للمصارف عينة البحث

يلاحظ من الجدول السابق بأن متوسط نسبة الديون المتعثرة الى اجمالي الأئتمان النقدي في مصرف الاستثمار العراقي ٪١,٦٨ ، نتيجة الانخفاض الحاصل في حجم القروض المتعثرة في مصرف الاستثمار العراقي و فضلا عن ذلك فإن التغير في هذه النسبة كانت قليلة لسنوات الخمس لمصرف الاستثمار العراقي، على التوالي (٪١,٦٤ و ٪١,٥٨ و ٪١,٣٨ و ٪١,٩١ و ٪١,٨٨) . اما متوسط هذه النسبة لمصرف الأقليم التجاري بلغ ٪٥٦,٨١ نتيجة ارتفاع ديون المتعثرة في هذه سنوات ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ و ٢٠٢٢ . يعود السبب الى ارتفاع نسبة ديون متعثرة التسديد الى اجمالي الأئتمان بلغت ٪٦٧,٣١ و ٪١٣٨,٣٨ على التوالي، وفضلا عن ذلك بسبب أن حجم التسهيلات الأئتمانية المتعثرة في سنة ٢٠١٩ بلغ ٪٣٩ و لسنة ٢٠٢٠ بلغ ٪٥٥ من أجمالي رصيد التسهيلات الأئتمانية المباشرة (افراد وشركات) قبل تنزيل الفوائد المعلقة، وهذا يعني أن المصرف لم تستطع تحصيل تسهيلاته الأئتمانية في وقته.

ثالثاً: كفاءة الأدارة: يمكن حساب عنصر جودة الموجودات وفق المعادلة التالية:

-نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع = ٪١٠٠٪\*

جدول رقم (١٠) نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	٪٥٢,٦٩	٪٦٣,٧٦	٪٨٦,٣٣	٪٦٧,٠٤	٪٩٤,٥٣	٪٧٣,٨٥
مصرف الأقليم التجاري	٪١٠١,٥١	٪٣٢,٢٩	٪٢٠,٨٥	٪٤٠,٣٤	٪١٦,٨٨	٪٤٢,٣٧
مصرف بغداد	٪١٩,٤٩	٪٢٤,٦٤	٪٢٣,١٩	٪١٨,٢٧	٪١٥,١٦	٪٢٠,١٥

المصدر: اعداد الباحثين بالأعتماد على القوائم امالية السنوية الصادرة للمصارف عينة البحث

يلاحظ من الجدول لأعلاه أن متوسط النسبة لأجمالي القروض الى مجموع الودائع في مصرف الاستثمار كان أعلى من بين مصارف عينة البحث، بلغت النسبة لأجمالي القروض الى الودائع (٪٨٦,٢ و ٪٩٤,٥) في سنوات ٢٠١٨ و ٢٠٢١ على التوالي و متوسط اجمالي القروض الى الودائع يساوي ٪٧٢,٨٥ و يعود السبب الى ان حجم القروض كبيرة، وحجم الفوائد المدينية المتأتية كبيرة، ومع ذلك فإن المصرف معرض الى مخاطر كبيرة في حال تعثر هذه القروض. وفي سنة ٢٠١٨ ارتفع الأئتمان النقدي عن سنة سابقة بنسبة ٪٢٠

ومصرف الأقليم التجاري فقد حافظ على نسبة منخفضة، وحقق نسبة جيدة من متوسط اجمالي القروض الى اجمالي



الودائع ٤٢,٣٪، لكن في سنة ٢٠١٧ كانت النسبة أعلى مقارنة بالسنوات الأخرى إذ بلغت ١٠,٥٪ بسبب قيام المصرف بمنح قروض أكثر من باقي سنوات عينة البحث وبلغت (٢١٣) مليار دينار. في سنة ٢٠٢١ انخفضت التسهيلات الأئتمانية المباشرة ١٦,٨٪ والسبب الرئيسي شطب ديون مدعومة بقيمة (٤٠) مليار دينار استناداً إلى موافقة البنك المركزي العراقي. أما مصرف بغداد لم تمنح التسهيلات الأئتمانية بمقدار مناسب لسنوات خمس عينة البحث، بلغت أعلى نسبة للأجمالي القروض إلى الودائع ٢٤,٦٪ في سنة ٢٠١٨ و أدنى نسبة ١٥,١٪ في سنة ٢٠٢١ وهي نسبة قليلة مقارنة بنسبة ودائع العملاء في هذا المصرف.

رابعاً: عنصر الربحية : يمكن حساب عنصر الربحية وفق المعادلة التالية:

$$\text{نسبة العائد على الموجودات} = * ١٠٠٪$$

جدول رقم (١١) نسبة صافي الدخل إلى متوسط الأصول

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	% ٠,٠٠	% ٠,٥٠	% ٢,٩٤	% ٠,٧٩	% ٠,١٥	% ٠,٧٨
مصرف الأقليم التجاري	% ١,٣١	% ١,١١	% ٢,٦٤	% ٠,٩٩	% ١,١٦	% ١,٤٤
مصرف بغداد	% ٠,٤٨	% ٠,٣٢	% ٠,٨٦	% ١,٦٠	% ٢,٣٨	% ١,١٣

المصدر: اعداد الباحثتين بالأعتماد على القوائم المالية السنوية الصادرة للمصارف عينة البحث

يتضح من الجدول السابق أن متوسط نسبة صافي الدخل إلى متوسط الأصول لمصرف الاستثمار العراقي ٧٨٪. وهي نسبة منخفضة نتائجة الارتفاع الحاصل في التكاليف التشغيلية وهو ما أثر على صافي الأرباح المتتحققة للمصرف وفضلاً عن ذلك يعود السبب إلى عدم وجود كفاءة السياسة الاستثمارية لمصرف الاستثمار العراقي. ومتوسط هذه النسبة في مصرف الأقليم التجاري بلغ ١,٤٤٪ وهي تعد نسبة منخفضة، إذ حقق أعلى نسبة في سنة ٢٠١٩ بلغ ٢,٦٤٪ وحقق نسبة ٠,٧٩٪ في ٢٠٢٠. أما متوسط نسبة صافي الدخل إلى متوسط الأصول في مصرف بغداد بلغ ١,١٪، يلاحظ أن هذه النسبة بلغت أدنى مستوياتها في سنوات ٢٠١٧ و ٢٠١٨ و ٢٠١٩ بنسبة (٠,٤٪ و ٠,٣٪ و ٠,٨٪) على التوالي، لكن بعد ذلك بدأت ترتفع في سنة ٢٠٢٠ و ٢٠٢١ بنسبة (١,٦٪ و ٢,٣٪) لأن المصرف قام بتوظيف مصادر الأموال وتعزيز الاستثمارات في السندات والأذونات الحكومية في سنوات ٢٠٢٠ و ٢٠٢١.

خامساً: عنصر السيولة :

$$\text{نسبة السيولة} = * ١٠٠٪$$

جدول رقم (١٢) نسبة السيولة

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	% ٨٧,٩٤	% ٥٨,٤٩	% ٥٧,٢٩	% ٦٢,٥٩	% ٤٩,٥٦	% ٦٣,١٧
مصرف الأقليم التجاري	% ٥١,٤٤	% ٧٧,٩٩	% ٦٤,١٨	% ٥٤,٧٦	% ٦٣,٢٤	% ٦٢,٣٢
مصرف بغداد	% ٦٨,٧١	% ٧٠,٨٢	% ٦٠,٩٥	% ٧٢,٨٦	% ٥٧,٦٥	% ٦٦,٢٠

المصدر: اعداد الباحثتين بالأعتماد على القوائم المالية السنوية الصادرة للمصارف عينة البحث

يتبين من الجدول علاه أن متوسط الأصول السائلة إلى اجمالي الأصول في المصارف عينة البحث نسبة متقاربة و جيدة، وحافظت المصارف على نسبة السيولة المقررة من البنك المركزي العراقي ، ان متوسط هذه النسبة في مصرف الاستثمار العراقي ٦٣,١٪، حيث بلغ في سنة ٢٠١٧ أعلى نسبة للأجمالي الأصول السائلة إلى اجمالي الأصول بنسبة ٨٧,٩٪. أما في سنة ٢٠٢١ انخفضت هذه النسبة بشكل ملحوظ بنسبة (٤٩,٥٪) يعود السبب إلى انخفاض رصيد النقدية بنسبة ٤١,٩٪ و انخفاض اوراق نقدية أجنبية.



في مصرف بغداد متوسط نسبة اجمالي الأصول السائلة ٦٦,٢٪ حيث بلغت اعلى نسبة ٧٢,٨٪ في سنة ٢٠٢٠ يعود السبب الى ارتفاع الأرصدة النقدية لدى المصرف بنسبة ٤٩,٨٪، فضلا عن ذلك الأرصدة الخارجية قد ارتفعت بنسبة (٣٧,٣٪). اما في سنة ٢٠٢١ انخفضت النسبة الى ٥٧,٦٪ ويعود السبب الى انخفاض الأرصدة النقدية لدى المصرف بنسبة (١٤٪).اما في مصرف الأقليم التجاري يبلغ متوسط نسبة ٦٢,٣٪ و مصرف بغداد ٦٦,٢٪ يتبيّن ان متوسط اجمالي الأصول السائلة الى اجمالي الأصول لمصارف عينة البحث.

садاسا: الحساسية تجاه المخاطر السوقية:

$$\text{الفجوة المطلقة} = * ١٠٠$$

جدول رقم (١٣) الفجوة المطلقة

المصارف	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	متوسط نسبة
مصرف الاستثمار العراقي	٦٦,٣٠	٦٨,٣٦	٩٩,٩٦	٦٩,٧٧	٧١,٣٦	٧٥,١٥
مصرف الأقليم التجاري	٩٨,٩٩	٩٨,٨٠	٩٧,٨٨	٩٦,٢٩	٩٦,٥٨	٩٧,٧١
مصرف بغداد	٦٢,٣٩	٦٤,٧٣	٦٠,٦١	٦٦,٤٥	٥٢,٠٠	٦١,٢٢

المصدر: اعداد الباحثين بالأعتماد على التقارير السنوية للمصارف عينة البحث

ترتبط هذه النسبة بمدى تطبيق اجراءات كافية تسمح باجراء مراجعة وتقديم دوري لأدارة المخاطر ومدى قدرة البنك على التحكم في مخاطر السوق.

مما سبق يستنتج بأن يتم التركيز على الموجودات والمطلوبات في المصارف لاحتساب هذه النسبة، ومتوسط الحساسية اتجاه السوق في المصارف عينة البحث مرتفعة وعليه يجب على ادارة المخاطر السوقية للمصارف تخاذ اجراءات من أجل التقليل من حساسية المخاطر السوقية ، ٧٥,١٪ في مصرف الاستثمار و ٩٧,٧٪ في مصرف الأقليم التجاري و ٦١,٢٪ في مصرف بغداد.

جدول رقم (١٤) نتائج الفحص

العنصر	المؤشر	CAMELS	التصنيف وفق نموذج CAMELS
كفاية رأس المال	نسبة كفاية رأس المال	١	١
جودة الموجودات	نسبة ديون المتغيرة التسديد الى اجمالي الائتمان النقدي	٥	٥
كفاءة الادارة	نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع	١	٤
الربحية	نسبة العائد على الموجودات	٢	٢
السيولة	نسبة اجمالي الأصول السائلة الى اجمالي الأصول	١	١
الحساسية السوقية	الفجوة المطلقة	٥	٥
مجموع		١٧	١٨

المصدر: من اعداد الباحثين بالأعتماد على النتائج لنموذج CAMELS



جدول رقم (١٥) تصنیف مصارف وفق نمودج التقيیم المصرفی CAMELS

تصنیف المصارف	درجة التصنیف	تصنیف الأقليم العراقي	مصرف بغداد
درجة التصنیف النهائية	الثالث	الثالث	٢,٥

المصدر: من اعداد الباحثين

يتبيّن من الجدول اعلاه على الرغم من حصول كل مصرف من المصارف عينة البحث على درجة تصنیف قوية بالنسبة لكل عنصر من عناصر كفاية رأس المال وعنصر السيولة، أما بالنسبة للعناصر الأخرى يمكن التوضیح ما يأتي:

١- حق مصرف الاستثمار العراقي درجة تصنیف رقم ٣، وفي فئة A٣:

حصل المصرف الاستثمار العراقي على درجة تصنیف مقدارها (٢,٨) بالمتوسط تصنیفه في المستوى الثالث بحسب التقيیم المركب لعناصر النمودج، مما يعني بأن المصرف يواجه مشكلة في الأداء ويعاني من نقاط ضعف تمثل بعنصر كفاءة الادارة وحساسية اتجاه السوق بشكل رئيسي، ومن عنصر الربحية حقق درجة تصنیف مقبولة، لذا يتطلب اتخاذ إجراءات تصحیحیة من شأنها تحسین الأداء فيما يخص هذه العناصر التي حققت درجات تصنیف ضعیفة أو مقبولة.

٢- حق مصرف الأقليم التجاری على درجة تصنیف رقم ٣، وفي فئة B٣

حصل مصرف الأقليم التجاری درجة تصنیف حرجة لكل من عناصر جودة الموجودات و عنصر الحساسیة اتجاه مخاطر السوق، وحصل درجة تصنیف ضعیفة في عنصر الادارة، لذا قد حصل المصرف على درجة تصنیف مقدارها (٣) بالمتوسط يصنفه في المستوى الثالث بحسب التقيیم المركب لعناصر النمودج، مما يعني بأن المصرف يواجه مشكلة في الأداء ، ويعاني من نقاط ضعف تمثل بعنصر جودة الموجودات و حساسیة اتجاه السوق بشكل رئيسي، ومن عنصر الادارة ، لذا يتطلب اتخاذ إجراءات تصحیحیة من شأنها تحسین الأداء فيما يخص هذه العناصر التي حققت درجات تصنیف ضعیفة أو مقبولة.

٣- حق مصرف بغداد على درجة تصنیف رقم ٣، وفي فئة A٣

حصل مصرف بغداد درجة تصنیف حرجة لكل من عناصر جودة الموجودات و عنصر الحساسیة اتجاه مخاطر السوق، لذا قد حصل المصرف على درجة تصنیف مقدارها (٢,٥) بالمتوسط تصنیفه في المستوى الثالث في فئة A٣، مما يعني بأن كل مصرف من المصارف عينة البحث تمارس ممارسات غير سلیمة وغير أمنیة و ذات مخاطرة عالية تستدعي الحاجة جید بشكل عام بحسب التقيیم المركب لعناصر النمودج، مما يتطلب اتخاذ تدابیر واجراءات من شأنها تحسین الأداء فيما يخص هذا العنصر.

في الفقرة التالية سنقوم بتطبيق بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقيیم الأداء المصارف عينة البحث، وايجاد ارتباط بالواقع العملي مابین النمودج التقيیم المصرفیین، واستعمال نتائج نمودج CAMELS كمدخل لبطاقة الأداء المتوازن المستدام. و تصمیم نمودج لبطاقة الأداء المتوازن لغرض تقيیم الأداء المصارف بشكل الأفضل.

المبحث الرابع: تصمیم نمودج بطاقة الأداء المتوازن المستدام وفق معيار نمودج التقيیم المصرفی CAMELS:

سيتم توظیف نمودج التقيیم المصرفی CAMELS بعناصره ستة ( كفاية راس المال، جودة الموجودات ، كفاءة الادارة ، الربحية، السيولة، الحساسیة للمخاطر السوقیة ) ووفق مؤشرات كل عنصر من العناصر الستة المدخل لتقيیم الاداء وفق بطاقة الأداء المتوازن المستدام، اذ يتم استعمال مؤشرات هذه العناصر كمؤشرات للمناظیر الستة بطاقة الأداء المتوازن المستدام، كل حسب الجزء الذي يؤثر فيه بصورة مباشرة ، بهدف تقيیم أداء شامل للمصارف. واعطاء درجات لكل مؤشر من مؤشرات



CAMELS الذي يرتبط بمناظير بطاقة الأداء المتوازن، وهناك بعض المؤشرات التي تؤثر بصورة مباشرة بمنظور معين وبعض المؤشرات تؤثر بصورة غير مباشرة بمنظور آخر يتم اعتمادها بالمنظور الذي تؤثر به بصورة مباشرة، وذلك لكون مناظير بطاقة الأداء المتوازن المستدام متصلة أحدها بالآخر. وفيما يأتي بيان الترابط بين كل مؤشر من مؤشرات نموذج التقييم المصرفي CAMELS مع مناظير بطاقة الأداء المتوازن المستدام:

جدول رقم (١٦) درجات التصنيف وفق بطاقة الأداء المتوازن

					الدرجة
					تقييم المؤشر وفق CAMELS
٥	١٠	١٥	٢٠	٢٥	
٥	٤	٣	٢	١	

المصدر: من اعداد الباحثين

يتبيّن من الجدول اعلاه ان كل عنصر من عناصر نموذج التقييم المصرفي CAMELS يقابلها درجة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام، وهذه الدرجات افتراضية.

أولاً: المنظور المالي: نظراً للأهمية الجانب المالي في المؤسسات المالية بأعتباره تقييس مقدار امكانية ادارة المؤسسة في تحقيق الأرباح، ويتضمن البعد المالي للمصارف العديد من المؤشرات، و تعد مؤشرات (كفاية رأس المال، الربحية، السيولة). مؤشرات مشتركة مع نموذج التقييم المصرفي CAMELS

جدول رقم (١٧) تقييم المنظور المالي وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS

الدرجة			
صرف بغداد	صرف الأقليم التجاري	صرف الاستثمار العراقي	عناصر CAMELS
٢٥	٢٥	٢٥	كفاية رأس المال
٢٠	٢٠	١٥	الربحية
٢٥	٢٥	٢٥	السيولة
٧٠	٧٠	٦٥	المجموع

المصدر: من اعداد الباحثين

يتضح من الجدول اعلاه ما يأتي:

١- كفاية رأس المال: ان كل المصارف عينة البحث حقق ٢٥ درجات لكل منها وبذلك صنفوا ضمن تصنيف ١ رقم وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

٢- الربحية: صرف الأقليم التجاري و صرف بغداد فقد حقق كل منها افضل تقييم في CAMELS حيث وقع في التصنيف الثاني لذلك حققا الدرجة ٢٠، اما المصرف الاستثمار العراقي وقع التصنيف الثالث من نموذج التقييم المصرفي CAMELS حيث حقق ١٥ درجة.

٣- السيولة: ان كل المصارف عينة البحث حققت ٢٥ درجات لكل منها وذلك لوقعهما في تصنيف ١ وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

ثانياً: منظور العمليات الداخلية : يرتبط هذا المنظور بعمليات أدارية في المصارف لتحقيق الأهداف المالية. لذا يمكنناربط هذا المنظور بعناصر نموذج التقييم المصرفي (CAMELS) في (جودة الموجودات ، كفاءة الادارة ، والربحية) وفق المؤشرات المستخدمة في نموذج التقييم المصرفي (CAMELS) .



الجدول رقم (١٨) تقييم منظور العمليات الداخلية وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS

عناصر CAMELS	مصرف الأستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
جودة الموجودات	٢٠	٥	٥
كفاءة الادارة	٥	١٠	٢٥
الربحية	١٥	٢٠	٢٠
مجموع	٤٠	٣٥	٥٠

المصدر: من اعداد الباحثتين

يتبيّن من الجدول اعلاه

جودة الموجودات: بأن مصرف الأستثمار العراقي حقق أعلى درجة في جودة الموجودات وهي ٢٠ درجة وبذلك يصنف ضمن تصنيف رقم ٢ وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS، أما مصرف الأقليم التجاري ومصرف بغداد فقد حققا ٥ درجات وبذلك يصنفان من تصنيف رقم ٥ وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

كفاءة الادارة: حقق مصرف الأستثمار العراقي ادنى درجة في كفاءة الادارة وهي ٥ درجات، وبذلك يصنف ضمن تصنيف رقم ٥ وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS. وحقق مصرف الأقليم التجاري في كفاءة الادارة ١٠ درجات ويصنف ضمن تصنيف رقم ٤ في نموذج التقييم المصرفي CAMELS. أما مصرف بغداد فقد حقق ٢٥ درجة في كفاءة الادارة ويصنف ضمن تصنيف رقم ١ وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

الربحية: ضمن هذا المؤشر حقق كل من مصرف الأقليم التجاري ومصرف بغداد أعلى درجة وهي ٢٠ درجات، وبذلك يصنف ضمن تصنيف رقم ٢ في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، أما مصرف الأستثمار العراقي فقد حقق ١٥ درجة وصنف ضمن التصنيف الثالث في نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

وهناك مجموعة من المؤشرات أخرى ضمن البطاقة الأداء المتوازن المستدام لمنظور العمليات الداخلية ولكن هذه المؤشرات غير مستخدمة في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، يمكن تحديدها بما يأْتِي:

الأبداع والابتكار: يعتبر الأبداع والابتكار في المصارف من محددات الاستراتيجية لبقاء المصارف واستمرارها ويعود إلى تعزيز وضعه التنافسي في السوق.

$$\text{الابداع} = \% 100^*$$

جدول رقم (١٩) الأبداع والابتكار

السنة	٢٠١٧	٢٠١٨	٢٠١٩	٢٠٢٠	٢٠٢١	المتوسط
مصرف الأستثمار العراقي	% ٢٣,٧٨-	% ٠,٣٣-	% ١٨٢,٨٢	% ٤٤,١٢	% ٢١,٤٥	% ٤٤,٨٥
مصرف الأقليم التجاري	% ٦,٣٤-	% ٤٣,٦٢	% ٦٥,٦٢-	% ٩٨,٩٥-	% ٨٧,٤٤	% ٧,٩٧-
مصرف بغداد	% ٥٣,٩٦-	% ٦٨,٤٩-	% ٢٨,٢٤-	% ٣٣,٦٧	% ٨٣,٤٧-	% ١٩,٦٩

المصدر: اعداد الباحثتين استناداً للتقارير السنوية للمصارف عينة البحث

يتبيّن من الجدول اعلاه أن متوسط نمو مصاريف البحث والتطوير في مصرف الأستثمار بلغ % ٤٤,٨٥ وهو أعلى نسبة مقارنة بباقي المصارف أخرى ولكن بدأت هذه النسبة بالانخفاض خلال سنوات عينة البحث في الانخفاض المستمر، حيث في سنة ٢٠١٩ سجلت أعلى نسبة لنمو مصاريف البحث والاستشارية % ١٨٢,٨ أما في سنة ٢٠٢٠ انخفضت نسبة نمو في المصاريف البحث إلى % ٤٤,١٢ و في سنة ٢٠٢١ بلغ % ٢١,٤٥

ومصرف الأقليم التجاري بلغ متوسط النمو السالب في سنوات الخمسة في عينة البحث (% ٧,٩٧-) حيث حقق أعلى نسبة في ٢٠٢١ بلغ % ٨٧,٤٤، وفي سنة ٢٠١٨ سجلت % ٤٣,٦٢، أما باقي السنوات الأخرى فقد حقق نسبه نمو سالبة. ويلاحظ ان مصرف بغداد حقق متوسط نسبه نمو في مصاريف البحث والاستشارات % ١٩,٦٩، يعود السبب إلى ارتفاع النسبة في سنة ٢٠٢٠ حيث بلغ % ٣٣,٦.



ولكن اذ تم جمع المبالغ المصرفة على البحث والتطوير للسنوات الخمس عينة البحث لكل مصرف، يتبين أن مصرف اقليم التجاري هو اكثراً المصادر اهتماماً بـ مجال البحث والتطوير (٩٩٥,٥٩٦,١٠٢) دينار، ويأتي مصرف الاستثمار العراقي في المرتبة الثانية ويلاحظ ان مجموع مصروف بلغ (٥٤٠,٥٣٣,٠٠٧) دينار و مصرف بغداد يأتي في المرتبة الأخيرة فقد قام بصرف (٣,٨٣٥,٦٩٠) دينار للبحث والتطوير.

الأعتماد على النموذج التقييم المصرف الإلكتروني في العمليات

ان مصرف بغداد الأهلي يعتمد الأنظمة الإلكترونية في عملياته وفقاً للنموذج التقييم المصرفي (BANKS). وخدمة ادارة فيزا كارد Visa Card و خدمات دفع الإلكتروني باستخدام تطبيق نموذج التقييم المصرف المقاصلة الإلكترونية ACH وتطبيق نموذج التقييم المصرف المدفوعات الإلكترونية RTGS

خدمة الانترنت بنك Intrnet Bank و خدمة الموبايل بنك Mobi Cash

خدمة بطاقة كـ-Card ، وخدمة التحويل الخارجي للأكثر من ١٥٠ دولة في العالم Word Link .

مصرف الأقليم التجاري: ان البرنامج المحاسبي الإلكتروني المستخدم في مصرف الأقليم التجاري نوع (BANKS). وآلية العمل تتضمن ربط نموذج التقييم المصرف المعلومات بنموذج التقييم المصرفي FATCA و استخدام نموذج التقييم المصرفي swift .

مصرف الاستثمار العراقي: تم تنصيب نموذج التقييم المصرفي متصل بنموذج التقييم المصرفي (BANKS) له امكانية متابعة الحركات المالية وتدقيق الأسماء في القوائم السوداء للحد من أي معاملة مشبوهة ان وجدت.

مصرف الاستثمار العراقي: تم تطبيق نموذج التقييم المصرفي swift (نموذج التقييم المصرف للحوالات الخارجية) .

الخدمات المصرفية المقدمة:

مصرف بغداد: يستخدم المصرف وسائل عديدة لخدمة زبائنه مثل(خدمة الاتصال الهاتفي ، البريد الإلكتروني، الزيارة الشخصية في مبنى الادارة) يتولى ادارة المصرف دراسة وتقديم الشكاوى العمالء للوقوف على الواقع الفعلى لهذه الشكاوى وتصنيفها وتأثيرها والأجراءات المتخذة في سبيل الحد من تكرارها مستقبلاً. ومنح القرض الشخصي لموظفي المصرف من ضمنها المدة الزمنية للقرض لتصل ٣ سنوات بالإضافة الى زيادة مبلغ القرض ليصل ٢٥ مليون دينار عراقي.

كما يستخدم في مصرف الأقليم التجاري: خدمات الصراف الآلي (ATM)، و خدمة الرسائل النصية: هذه الخدمة مجانية لزبائن المصرف، و الخدمات المصرفية عبر الهاتف RTB Mobile .

في مصرف الاستثمار العراقي: لعب قسم التوعية المصرفية دوراً مهماً من خلال نشر الوعي المصرفي لدى زبائن المصرف وتعزيز الثقة بين المصرف والمعاملين معه من خلال بحث ودراسة الشكاوى المقدمة من قبل زبائن المصرف وايجاد الحلول لمعالجتها تلافياً لتكرارها مستقبلاً.

بعد مرحلة تقييم مصارف عينة البحث وفق هذه المؤشرات السابقة، يتم بتصنيف المؤشرات وفق طريقة تصنيف نموذج التقييم المصرفي CAMELS من (١ ممتاز الى ٥ ضعيف) .

الجدول رقم (٢٠) تقييم المؤشرات المنظور الداخلية وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS

المصارف	المؤشرات	البحث والتطوير	الأعتماد على نظام الإلكتروني	الخدمات المصرفية المقدمة
الأستثمار العراقي	٢	٢	٢	٢
الأقليم التجاري	٢	٢	٢	٣
بغداد	٣	٢	٢	٢

المصدر: من اعداد الباحثتين بالأعتماد على التقارير السنوية لمصاريف عينة البحث



الجدول رقم (٢١) تقييم المؤشرات وفق بطاقة الأداء المتوازن المستدام

المجموع	الخدمات المصرفية المقدمة	الأعتماد على النموذج التقييم المصرفى الالكتروني	المؤشرات	المصارف
ال				
٦٠	٢٠	٢٠	٢٠	للاستثمار
٥٥	١٥	٢٠	٢٠	الأقليم التجارى
٥٥	٢٠	٢٠	١٥	بغداد

المصدر: من اعداد الباحثين بالأعتماد على القوائم المالية

يتبيّن من الجدول اعلاه بان تم تقييم المؤشرات وفق بطاقة الأداء المتوازن المستدام :

مؤشر البحث والتطوير كل من مصرف الاستثمار العراقي و مصرف الأقليم التجارى صنفا ضمن التصنيف الثاني من نموذج التقييم المصرى CAMELS، أي أن درجة كل مصرف ٢٠ درجات لبطاقة الأداء.اما مصرف بغداد فقد صنف ضمن التصنيف الثالث من نموذج التقييم المصرى CAMELS، وحصل على ١٥ درجة.

اما مؤشر الأعتماد على نظام الالكتروني فأن جميع مصارف عينة البحث صنفا ضمن التصنيف الثاني من نموذج التقييم المصرى CAMELS، وقد حصلوا ٢٠ درجة لهذا المؤشر.

اما في مؤشر الخدمات المصرفية المقدمة فقد حصل كل من المصرف الاستثمار و مصرف بغداد على تقييم ٢ في نموذج التقييم المصرى CAMELS، فقد حصل كل منهما ٢٠ درجة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام.اما مصرف الأقليم التجارى فقد حصل على ١٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام لذلك صنف ضمن التصنيف الثالث لنموذج التقييم المصرى CAMELS.

الجدول رقم (٢٢) اجمالي درجات منظور العمليات الداخلية

المجموع	مصرف بغداد	مصرف الأقليم التجارى	مصرف الاستثمار العراقي	المؤشرات
CAMELS	٤٠	٤٠	٤٠	٤٠
مجموع مؤشرات الأخرى	٥٥	٦٠	٦٠	٦٠
المجموع	١١٠	٩٥	١٠٠	١٠٠

المصدر: من اعداد الباحثين.

ثالثاً: منظور الزبون : توجد علاقة وثيقة بين المصارف والزبون ويعمل المصارف لأكتساب رضا الزبون من خلال تقديم الخدمات وتلبية رغباتهم و حاجاتهم بأحسن الحال، لأن الزبون هو الذي يولد الربح للمصارف. عملية قياس رضا الزبون تعتمد على مؤشرات مالية وغير مالية ، و من المؤشرات التي ترتبط بنموذج التقييم المصرى CAMELS هي السيولة، أن توفير السيولة يعني قدرة المصرف في سداد الالتزاماته في أي وقت، لذا مؤشر السيولة من المؤشرات المهمة في منظور الزبون.

الجدول رقم (٢٣) درجة تقييم منظور الزبون وفق السيولة

CAMELS	المؤشرات	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجارى	مصرف بغداد
السيولة	نسبة اجمالي الأصول السائلة الى اجمالي الأصول	٢٥	٢٥	٢٥
المجموع		٢٥	٢٥	٢٥

المصدر: من اعداد الباحثين

يتبيّن من الجدول السابق أن جميع مصارف عينة البحث صنعوا ضمن التصنيف الأول من نموذج التقييم المصرى CAMELS حيث حصلوا على ٢٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن.



وهناك مؤشرات مالية وغير مالية أخرى يتم استخدامها في هذا المنظور، ولكن غير موجودة في نموذج التقييم المصرفي كالأتي: CAMELS

نسبة نمو الودائع: تعد من أحد مصادر التمويل للمصارف، كلما زادت نسبة النمو في حسابات الودائع زادت معه مصادر التمويل، يأتي معه الأرباح اذا المصرف استثمر بها بالصورة صحيحة. وهناك علاقة وطيدة بين نسبة النمو في الودائع ورضا الزبون، فكلما ازدادت الودائع دل على رضا الزبون عن خدمات المصرف.

$$\text{نسبة نمو الودائع} = \frac{\text{نوع المدخرات}}{\text{نوع المدخرات}} * 100$$

جدول رقم (٢٤) نسبة نمو الودائع

المؤشر	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
%١٤,٦٠	%٤٣,٩١	%٨,٨٧	

المصدر: من اعداد الباحثين

متوسط نسبة النمو في الوداع لمصرف الاستثمار العراقي يساوي ١٤,٦٠٪، فقد كان نسبة نمو الودائع متذبذبة بين الانخفاض والأرتفاع، حقق المصرف أعلى نسبة لنحو الودائع ٤٦٨,٧٥٪ في سنة ٢٠١٨، أما في سنة ٢٠١٩ انخفض نسبة النمو في الودائع (٨,٥٥٪) بسبب الانخفاض في ايداعات العملاء بنسبة ١٢٪ عن السنة السابقة، وهذا الانخفاض بسبب احداث جائحة كورونا. أما في مصرف الأقليم التجاري كان متوسط نسبة الودائع ٤٣,٩١٪، حيث في سنة ٢٠٢٠ قد انخفضت الودائع بنسبة ٤٧٪ مقارنة مع سنة ٢٠١٩ وهذا بسبب احداث كورونا ادى الى سحب مبالغ من قبل الأفراد والشركات. وفي سنة ٢٠٢١ زادت ودائع العملاء بـ مقدار ١٨٤ مليار دينار مقارنة بسنة ٢٠٢٠. أما في مصرف بغداد حقق نسبة نمو الودائع ٨,٨٧٪، يلاحظ نسبة نمو الودائع ليس مستقرًا خلال سنوات عينة البحث، بسبب الظروف الاقتصادية وحالة عدم اليقين التي يمر بها العالم والعراق نتيجة جائحة كورونا.

نسبة نمو القرض: تعد هذه النسبة محل الاهتمام للزيائن ومؤشرًا مهمًا في منظور الزبون، وكلما ارتفعت هذه النسبة دلت على رضا الزبائن نحو هذا المصرف، وقدرة الادارة المصرف على الاستقطاب الزيائن.

$$\text{نسبة نمو القرض} = \frac{\text{نوع المدخرات}}{\text{نوع المدخرات}} * 100$$

جدول رقم (٢٥) نسبة نمو القروض

المؤشر	المصرف الاستثمار العراقي	المصرف الأقليم التجاري	المصرف بغداد
%١٥,٧٤	%٢١,١٥-	%٢١,٦٨	

المصدر: من اعداد الباحثين.

يلاحظ من البيانات الواردة في الجدول اعلاه أن متوسط نسبة نمو القروض في مصرف الاستثمار ١٥,٧٤٪، ظهر متوسط نسبة نمو القرض لمصرف بغداد (١٢,٦٨٪)، أما متوسط نسبة نمو القرض في مصرف الأقليم التجاري سالبة (-٢١,١٥٪) بسبب انخفاض منح التسهيلات الأئمائية خلال سنوات البحث.

تأمينات لقاء تسهيلات: بعد ازيداد نسبة النمو في التأمينات المستلمة لقاء التسهيلات المصرفية من المؤشرات الجيدة لاستقطاب الزيائن والاحتفاظ بهم، كلما ارتفعت هذه النسبة دل على رضا الزبائن وازيداد عدد الزيائن ويتم قياسه.

$$\text{نسبة نمو التأمينات} = \frac{\text{نوع المدخرات}}{\text{نوع المدخرات}} * 100$$

جدول رقم (٢٦) نسبة نمو التأمينات

المؤشر	المصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
%٩٦,١٤	%١٨٩,٩٧	%٢٢,٣٧-	

الجدول: من اعداد الباحثين.

يتبيّن من الجدول اعلاه أن متوسط نسبة نمو التأمينات لقاء تسهيلات في مصرف الاستثمار ٩٦,١٤٪،



و متوسط نمو التأمينات في مصرف الأقليم التجاري ١٨٩,٩٪، أما متوسط نسبة النمو في التأمينات لقاء تسهيلات في مصرف بغداد قليلاً جداً مقارنة بالمصارف الأخرى عينة البحث وقد حقق (٢٢,٣٪).

جدول رقم (٢٧) تصنيف المصارف وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS لهذه المؤشرات في التصنيف من ١ إلى ٥

المؤشرات	نسبة نمو التأمينات	٣	٢	٢	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
نسبة نمو الودائع	٣	٢	٢	٢	مصرف الاستثمار العراقي	٢
نسبة نمو القروض	١	٤	٤	٢	مصرف الأقليم التجاري	٢
نسبة نمو الودائع	٣	٢	٢	٥	مصرف بغداد	

المصدر: من اعداد الباحثين.

جدول رقم (٢٨) درجة تقييم المؤشرات منظور الزبون

المجموع	نسبة نمو التأمينات	١٥	٢٠	٢٠	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
المجموع	٥٥	٥٠	٢٠	٢٠	مصرف الاستثمار العراقي	٢٠
نسبة نمو القروض	٢٥	١٠	١٠	٢٠	مصرف الأقليم التجاري	٢٠
نسبة نمو الودائع	١٥	١٥	١٥	٢٠	مصرف بغداد	٢٠
المجموع	٥٥	٥٠	٢٠	٢٠	مصرف الاستثمار العراقي	٢٠

المصدر: من اعداد الباحثين

نسبة نمو الودائع: يلاحظ من الجدول اعلاه ان مصرف الاستثمار حصل على ١٥ درجات في نسبة نمو الودائع، وذلك بسبب وقوعه في التصنيف الثالث في النموذج التقييم المصري CAMELS، أما كل من مصرف الأقليم و مصرف بغداد فقد حصلا على ٢٠ درجات لكل منهم، بسبب وقوعهم في التصنيف الثاني في النموذج التقييم المصري CAMELS.

نسبة نمو القروض: حصل مصرف الاستثمار على أعلى تقييم في نسبة نمو القروض، حيث صنف ضمن التصنيف الأول من النموذج التقييم المصري CAMELS، لذلك حصل على ٢٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام، أما مصرف الأقليم التجاري حصل على ١٠ درجات في بطاقة الأداء المتوازن المستدام وبذلك صنف ضمن التصنيف الرابع في نموذج التقييم المصري CAMELS، و مصرف بغداد ضمن التصنيف الثاني في نموذج التقييم المصري CAMELS، اذ حصل على ٢٠ درجة .

نسبة نمو التأمينات: حصل مصرف الاستثمار على ١٥ درجة من نسبة نمو التأمينات في بطاقة الأداء المتوازن المستدام و ذلك بسبب وقوعه ضمن التصنيف الثالث من النموذج التقييم المصري CAMELS ، أما مصرف الأقليم التجاري فقد حصل على ٢٠ درجة في بطاقة الأداء المتوازن مستدام وذلك لأنه وقع ضمن التصنيف الثاني في نموذج التقييم المصري CAMELS، و مصرف بغداد حصل على ٥ درجات في نسبة نمو التأمينات في بطاقة الأداء المتوازن المستدام لوقوعه في تصنيف الخامس في نموذج التقييم المصري CAMELS.

الجدول رقم (٢٩) مجموع درجات منظور الزبون لكل مصرف وفق المؤشرات السابقة ومؤشرات نموذج التقييم المصري CAMELS :

المجموع الدرجات	نسبة نمو التأمينات	٨٠	٧٥	٧٥	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
اجمالي الأصول	اجمالي الأصول	٢٥	٢٥	٢٥	مصرف الاستثمار العراقي	٢٥
نسبة نمو الودائع	نسبة نمو الودائع	١٥	٢٠	٢٠	مصرف الأقليم التجاري	٢٠
نسبة نمو القروض	نسبة نمو القروض	٢٥	١٠	١٠	مصرف بغداد	٢٠
نسبة نمو التأمينات	نسبة نمو التأمينات	١٥	٢٠	٢٠	مصرف الاستثمار العراقي	٢٠
المجموع	المجموع	٨٠	٧٥	٧٥	مصرف بغداد	٢٥

المصدر : من اعداد الباحثين.

رابعاً: منظور التعليم والنمو: يركز هذا المنظور على مدى اهتمام مجلس ادارة المصارف بتنمية مواردها البشرية من خلال تطوير أداء الموظفين وتنمية مهاراتهم و مشاركتهم في الدورات مواكبة التطور التقني والألكتروني من اجل تحسين اداء



المصارف يرتبط هذا المنظور مع معيار CAMELS في العنصر (كفاءة الأدارة).

- كفاءة الأدارة: يقيس مدى كفاءة المصارف في اهتمام بجانبي التعلم والنمو من أجل التطوير والتقدير.

جدول رقم (٣٠) درجة تقييم مؤشر كفاءة الأدارة.

عنصراً CAMELS	مصرف الأستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
٥	١٠	٢٥	

المصدر: من اعداد الباحثين

تبين من بيانات الجدول اعلاه ان مصرف الأستثمار حصل على ادنى درجة في مؤشر كفاءة الأدارة وحصل على ٥ درجة وبذلك صنف ضمن التصنيف الخامس في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، ومصرف الأقليم حصل على ١٠ درجات في بطاقة الأداء المتوازن، لأنه وقع ضمن التصنيف الرابع في نموذج التقييم المصرفي CAMELS. أما مصرف بغداد فقد وقع ضمن التصنيف الأول في نموذج التقييم المصرفي CAMELS لذلك حصل على ٢٥ درجة.

وهناك مؤشرات اخرى لتقييم منظور التعلم والنمو وغير موجودة في نموذج التقييم المصرفي CAMELS مؤشر تدريب الموظفين: الاهتمام بهذا الجانب من الأولويات الأدارة في المصارف لتدريب العاملين بهدف التحسين المستمر ورفع مستوى الأداء ولتحقيق هذا الهدف تسعى الأدارة لاشراك الموظفين في دورات تدريبية. وتستخرج بالمعادلة الآتية :

$$\text{النمو في عدد الدورات التدريبية} = \frac{\text{النمو}}{\text{عدد الدورات}} * 100$$

جدول رقم (٣١) نمو في عدد الدورات التدريبية

متوسط نسبة نمو عدد دورات	%٢٧	مصرف الأقليم التجاري	مصرف الأستثمار العراقي	مصرف بغداد	المؤشر
	%٤٠	%٢٧		%٧	

المصدر: من اعداد الباحثين بالأعتماد على التقارير السنوية للمصارف عينة البحث

يتبيّن من بيانات الجدول اعلاه أن متوسط نسبة نمو عدد الدورات التدريبية في مصرف الأستثمار العراقي %٢٧,٤٦ للسنوات الخمسة لمصارف عينة البحث، حيث أنه ارتفعت نسبة الدورات التدريبية من ٢٤ دورة في ٢٠١٦ إلى ٥٢ دورة في ٢٠١٧، وفي سنة ٢٠١٨ نسبـة نمو يساوي صفر، وفي سنة ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ انخفضت عدد الدورات التدريبية، ٤٩ دورة في ٢٠١٩ و ١٦ دورة في ٢٠٢٠، أما في سنة ٢٠٢١ إلى ٣١ دورة.

ومصرف الأقليم التجاري حقق متوسط نسبة النمو عدد الدورات ٤٠٪، حيث عدد الدورات في سنة ٢٠١٧ (٢٤) دورة ، و انخفض عدد الدورات في سنة ٢٠١٨ إلى (١٨) دورة.اما في سنة ٢٠٢٠ ارتفع عدد الدورات الى (٥١) دورة و انخفض في سنة ٢٠٢١ إلى (٣٢) دورة.

ومصرف بغداد فقد بلغ متوسط النمو في عدد الدورات ٥,٥٪، وقد بلغ عدد الدورات التدريبية في ٢٠١٩ إلى (٧٢) دورة، اما في ٢٠٢٠ انخفضت الى (٣٣) دورة. وارتفع مرة اخرى في سنة ٢٠٢١ إلى (٥٤) دورة. ولكي يكون هذا المؤشر اكثـر أنصافـا في تقييم الأداء يجب ان لا يتم الاعتماد عليه بمفرده ولكن يجب معه قياس نسبة عدد الدورات لكل عامل، وذلك عن طريق:

$$\text{عدد الدورات الى عدد العاملين} = \frac{\text{الدورات}}{\text{العاملين}}$$

الجدول رقم (٣٢) عدد الدورات الى عدد العاملين

متوسط نسبة عدد الدورات	%١٧,٩١	مصرف الأستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد	المؤشر
	%١٣,٨٥		%٧,٤٢		

المصدر: من اعداد الباحثين بالأعتماد على التقارير السنوية للمصارف عينة البحث

يتبيـن من بيانات الجدول اعلاه ان مصرف الأستثمار العراقي حقق افضل نسبة مشاركة عدد العاملين في الدورات التدريبية حيث بلغت متوسط نسبة المشاركة ١٧,٩١٪، و متوسط نسبة عدد المشاركون في الدورات التدريبية في مصرف الأقليم التجاري



بلغ ١٣,٨٥٪، اما في مصرف بغداد متوسط هذه النسبة بلغ ٧,٤٢٪ فقط.

الاحتفاظ بالعاملين أو مؤشر انتاجية الموظفين

نسبة نمو الموظفين =  $\frac{(\text{نوع الموظفين}_\text{سنة } ٢٠٢٠ - \text{نوع الموظفين}_\text{سنة } ٢٠١٩})}{\text{نوع الموظفين}_\text{سنة } ٢٠١٩} \times 100$

جدول رقم (٣٣) الأحتفاظ بالعاملين.

المؤشر	نسبة نمو عدد الموظفين	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
٣,٢٩٪	٨,٤٤٪	٣,٠٩٪	٣,٠٩٪

المصدر: من اعداد الباحثتين بالأعتماد على التقارير السنوية للمصارف عينة البحث

يتبيّن من بيانات الجدول اعلاه ان متوسط نسبة نمو عدد العاملين في مصرف الاستثمار سالبة (-٣,٢٩٪)، حيث انخفض عدد الموظفين العاملين من ٢٤٦ موظف الى ٢٢٠ موظف. وفي سنة ٢٠١٩ نسبة نمو عدد الموظفين يساوي ٦٪. وفي سنة ٢٠٢٠ انخفض عدد العاملين ٢١٠ عامل و ٢٠٧ عامل في ٢٠٢١.

اما مصرف الأقليم التجاري فقد حقق متوسط نسبة نمو عدد الموظفين العاملين مقداره ٨,٤٤٪، حيث حقق نسبة نمو عدد الموظفين خلال السنوات الخمس. في سنة ٢٠١٧ نسبة نمو عدد الموظفين ٢,٨٪ ارتفع في ٢٠١٨ الى ٣,٦٪. وفي ٢٠١٩ نسبة نمو عدد الموظفين بلغ ١٣,٩٨٪. في ٢٠٢٠ انخفضت نسبة نمو الى ٧,٩٪، اما في ٢٠٢١ فقد ارتفعت النسبة الى ١٣,٦٪.

مصرف بغداد مثل مصرف الأقليم التجاري سجل متوسط نسبة النمو في عدد الموظفين سالباً ٣,٠٩٪ للسنوات الخمس. حيث بلغت عدد الموظفين العاملين ٧٨٩ موظف في سنة ٢٠١٨، و ٧٩٣ عامل في ٢٠١٩. اما في سنة ٢٠٢٠ فقد انخفض عدد العاملين الى ٧٦٨ عامل و ٧١٧ عامل في ٢٠٢١.

الجدول رقم (٣٤) تقييم المصارف عينة البحث وفق المؤشرات (النمو في عدد الدورات التدريبية ، الاحتفاظ بالعاملين)

طريقة نموذج التقييم المصرفي CAMELS

المؤشرات	المجموع	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد	مصرف الأقليم التجاري
النمو في عدد الدورات التدريبية	٢	٢	٣	٢
الاحتفاظ بالعاملين	٣	١	٣	٣
المجموع	٥	٣	٦	٣

المصدر: من اعداد الباحثتين.

في جدول رقم (٣٥) يتم تقييم المؤشرات منظور التعلم والنمو وفق بطاقة الأداء المتوازن المستدام

المؤشرات	المجموع	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد	مصرف الأقليم التجاري
كفاءة الادارة	٥	٥	٢٥	١٠
النمو في عدد الدورات التدريبية	٢٠	٢٠	١٥	٢٠
الاحتفاظ بالعاملين	١٥	٢٥	١٥	٢٥
المجموع	٤٠	٥٠	٥٠	٥٠

المصدر: من اعداد الباحثتين

تبين من بيانات الجدول اعلاه أن مؤشر النمو في عدد الدورات التدريبية قد حصل مصرف الاستثمار و مصرف الأقليم على ٢٠ درجة في بطاقة الأداء المتوازن لكونهم صنفوا ضمن التصنيف الثاني في نموذج التقييم المصرفي CAMELS. أما مصرف بغداد فقد حصل على ١٥ درجة تقييمية، وبذلك صنف ضمن التصنيف الثالث من نموذج التقييم المصرفي CAMELS.

وفي المؤشر الأحتفاظ بالعاملين يتبيّن أن كل من المصرف الاستثمار و مصرف بغداد وقعوا ضمن التصنيف الثالث في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، حيث حصلوا على ١٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن. أما المصرف الأقليم فقد حصل على ٢٥ درجة، وبذلك صنف ضمن التصنيف الأول لنموذج التقييم المصرفي CAMELS.



خامساً: منظور المخاطر السوقية: يعد خطر السوق من المخاطر المؤثرة التي يتوجب على ادارة المصرف الاهتمام بها لأنها تؤثر على أنشطة المصارف وأرباحها. وتقسم المخاطر الى المخاطر النموذج التقييم المصرفية وهي ناتجة عن ظروف الاقتصادية، والمخاطر غير النموذج التقييم المصرفية نتيجة تقلبات في العائد المتوقع للأستثمارات، والنوع الثالث يسمى المخاطر الكلية: التي تشمل مجموع كل من المخاطر النموذج التقييم المصرفية أو غير نموذج التقييم المصرفية لذا يمكن ربط هذا المنظور مع نموذج التقييم المصرفي CAMELS في عنصر (الحساسية السوقية اتجاه المخاطر، والسيولة).

الحساسية السوقية: في مؤشر الفجوة المطلقة.

السيولة: في مؤشر نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع.

جدول رقم (٣٦) توزيع الدرجات التقويمية على كل مؤشر باعتماد على درجة تصنيف المؤشر في المعيار CAMELS

عنصراً	CAMELS	المؤشرات	مصرف الاستثمار	مصرف الأقليم	مصرف بغداد
الحساسية السوقية	الفجوة المطلقة	٥	٥	٥	٥
السيولة	نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥
المجموع		٣٠	٣٠	٣٠	٣٠

المصدر: من اعداد الباحثين

تبين من البيانات الواردة في الجدول اعلاه أن مؤشر الفجوة المطلقة لجميع مصارف عينة البحث كانت متقاربة لذا صنفوا ضمن التصنيف الخامس في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، وحصل كل مصرف على ٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام.

وفي مؤشر نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع جميع المصارف عينة البحث تقع في التصنيف الأول في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، وحصلوا على ٢٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن.

سادساً: منظور البيئة والمجتمع:

١- مؤشر المجتمع: أصبح لزاماً على المؤسسات الاقتصادية ان تساهم في تحقيق رفاهية المجتمع وذلك لضمان نجاحها وذلك بسبب كونها جزءاً هاماً من المجتمع، ويستوجب تحقيق هذا الهدف تركيز المدراء على الجانب الاجتماعي فضلاً عن اهتمامهم بالجانب الاقتصادي ومن الممكن تقييم منظور المجتمعية للمصرف وفق ما يقدمه من مؤازرة ودعم اجتماعي للمجتمع .

جدول رقم (٣٧) أهم التكاليف التي تمس بشكل مباشر بالمجتمع بشكل مباشر أو غير مباشر.

عنصر الكلفة	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
مكافآت تشجيعية	٩١٥,٤٠٨,٨٤١	-	٤٤٦,٠٨٣,٠٠٠
المساهمة في ضمان الاجتماعي	٦٤٥,٩٤٧,٣٦١	٣٢١,٧٠٧,٢١٢	٤,٤٠٠,٢٩٣
تبرعات	-	١,٦٢٨,٩٢٢	٦٢٦,٣٥٧,٠٠٠
مخصصات غلاء معيشى	١,٧٤٠,٠٢٨	٣٤,٩٨١,٨٠٨	-
المجموع	١,٥٦٣,٠٩٦,٢٣٠	٣٥٨,٣١٧,٩٤٢	٥,٤٧٢,٧٣٣,٠٠٠
نصيب الفرد	٧٠٧,٢٨٣,٣٦٢	٢١٨,٤٨٦,٥٠٠	٧١٤,٤٥٦,٠٠٥

المصدر: من اعداد الباحثين بالأعتماد على التقارير السنوية للمصارف عينة البحث

ويتضح من البيانات الواردة في الجدول اعلاه ان معدل نصيب الفرد من العاملين من التكلفة الاجتماعية هو (٧٠٧,٢٨٣,٣٦٢) دينار في مصرف الاستثمار العراقي على الرغم عن عدم تخصيص المصرف اية كلف لعنصر التبرعات والذي يعد من العناصر الأساسية للتكلفة الاجتماعية، في حين خصص مصرف الأقليم التجاري مبلغ وقدره (٢١٨,٤٨٦,٥٠) دينار كمعدل لنصيب الفرد من التكلفة الاجتماعية ولم يخصص المصرف اية مبالغ للمكافآت التشجيعية للعاملين ، ويشكل معدل نصيب الفرد



من العاملين في التكلفة الاجتماعية لمصرف بغداد مبلغ وقدره (٧١٤,٤٥٦,٠٠٥) دينار وهو الاعلى من بين المصارف الاخرى محل البحث، وعلى الرغم من اهتمام المصرف بالتلربعات والملكافات التشجيعية ولكنه اهم مصاريف عنصر غلاء المعيشة.

٢-مؤشر البيئة: يظهر هذا المؤشر مدى اهتمام المصرف بالاثار البيئية التي تنجم عن نشاطه في المجتمع، وعلى الرغم من ان نشاط المصارف هو نشاط خدمي وليس انتاجي اي ان عمله لا يتربّع عليه اية عمليات تلوث البيئة ولكن هناك بعض التكاليف التي تم الاشارة اليها في الجدول التالي هي تكاليف تسبّب تلوثاً للبيئة واستهلاكاً للموارد الطبيعية مما يهدد البيئة.

جدول رقم (٣٨) أهم التكاليف البيئية التي له علاقة بنشاط المصرف بشكل مباشر او غير مباشر.

عناصر الكلفة	مصرف الاستثمار	مصرف الأقليم	مصرف بغداد
مياه و كهرباء	316,875,828	210,524,541	١,٥٠٥,٢١٩,٠٠٠
صيانة	460,811,818		٨,١١٨,٨٢٨,٠٠٠
نشر و طبع أو دعاية واعلان	14,066,800	89,397,893	٢٨,٠٢١,٠٠٠
المجموع	٧٩١,٧٥٤,٤٤٦	٢٩٩,٩٢٢,٤٣٤	٣٧,٦٤٥٠٤٧,٠٠٠٧٦٦
نصيب الفرد	٣٥٨,٢٥٩,٩٣٠	١٨٢,٨٧٩,٥٣٣	٤,٩١٤,٤٩٧,٩٩٧

المصدر من اعداد الباحثين بالاعتماد على تقارير سنوية للمصرف عينة البحث

ويتبين من البيانات الواردة في الجدول اعلاه ان معدل نصيب الفرد من التكلفة البيئية لمصرف بغداد (٤,٩١٤,٤٩٧,٩٩٧) دينار وبذلك صنف في المرتبة الاولى من بين مصارف عينة الدراسة ويليه مصرف الاستثمار بمبلغ (٣٥٨,٢٥٩,٩٣٠) ويأتي في المرتبة الثالثة مصرف الاقليم بمبلغ وقدره (١٨٢,٨٧٩,٥٣٣) دينار متوسط نصيب العامل الواحد من كلفة الأداء الاجتماعي اتجاه العاملين والمجتمع.

= اجمالي تكاليف الأداء الاجتماعي / اجمالي عدد الأفراد العاملين

جدول رقم (٤٣) تقييم منظور البيئة المجتمع بطريقة CAMELS

المؤشرات	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
المجتمع	٣	٤	٢
البيئة	٢	٣	١

المصدر: من اعداد الباحثين

جدول رقم (٤٤) تقييم للمؤشرات منظور البيئة والمجتمع وفق بطاقة الأداء المتوازن المستدام

المؤشرات	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد
المجتمع	١٥	١٠	٢٠
البيئة	٢٠	١٥	٢٥

المصدر: من اعداد الباحثين

يتضح من البيانات الواردة في الجدول اعلاه أن مصرف الاستثمار العراقي حصل على ١٥ درجة لمؤشر البيئة في بطاقة الأداء المتوازن المستدام وبذلك صنف ضمن التصنيف الثالث في نموذج التقييم المصرفـي CAMELS، وقد حصل على ٢٠ درجة في مؤشر المجتمع وصنف ضمن التصنيف الثاني في نموذج التقييم المصرفـي CAMELS. أما مصرف الأقليم التجاري قد حصل على ١٠ درجات للمؤشر المجتمع وصنف ضمن التصنيف الرابع في نموذج التقييم المصرفـي CAMELS، وحصل على ١٥ درجة في مؤشر البيئة في بطاقة الأداء المتوازن وصنف ضمن التصنيف الرابع في نموذج التقييم المصرفـي CAMELS ،اما مصرف بغداد فقد حصل على ٢٠ درجة تقييمية لمؤشر المجتمع، وصنف ضمن التصنيف الثاني من نموذج التقييم المصرفـي CAMELS و قد حصل على ٢٥ درجة لمؤشر البيئة وصنف ضمن التصنيف الأول في نموذج التقييم المصرفـي CAMELS.



وفي مؤشر الاحتفاظ بالعاملين يتبيّن أن كلًا من مصرف الاستثمار و مصرف بغداد ضمن التصنيف الثالث في نموذج التقييم المصرفي CAMELS، إذ حصلوا على ١٥ درجة في بطاقة الأداء المتوازن. أما مصرف الأقليم التجاري فقد حصل على ٢٥ درجة التقييمية، وصنف ضمن التصنيف الأول لنموذج التقييم المصرفي CAMELS.

الجدول رقم (٤٥) بناءً بطاقة العلامات المستدام وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS

المنظور	المؤشرات	مستوى الأداء المعياري	مصرف الاستثمار العراقي	مصرف الأقليم التجاري	مصرف بغداد	النسبة	الدرجة	النسبة	الدرجة	مصرف بغداد	النسبة
الماли	نسبة كفاية رأس المال صافي دخل الى متوسط الأصول	٢٥	%٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	٢٥	%٢٠	٢٠	%٢٠	%٢٥
	اجمالي الأصول السائلة الى اجمالي الأصول.	٢٥	%٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	%٢٥	%٢٥
	المجموع	٧٥	%٨٦	٧٠	%٩٣	٧٠	٢٥	%٢٠	٢٠	%٢٥	%٩٣
العمليات الداخلية	ديون متغيرة التسديد الى اجمالي الائتمان.	٢٥	٢٠	٥	%٥	٥	٢٠%	١٠	١٠	٢٥	٥%
	كفاءة الإدارية.	٢٥	٥	٢٥	%١٠	١٠	%٥	٥	٥	٢٥	٢٥%
	الربحية	٢٥	١٥	٢٠	%٢٠	٢٠	%١٥	١٥	١٥	٢٥	%٢٠
	الأبداع	٢٥	٢٠	٢٠	%٢٠	٢٠	%٢٠	٢٠	٢٠	٢٥	٢٠
	اعتماد على نموذج التقييم المصرفي الإلكتروني	٢٠	٢٠	٢٠	%٢٠	٢٠	٢٠%	٢٠	٢٠	٢٥	%٢٠
	خدمات مصرافية	٢٥	٢٠	١٥	%١٥	١٥	%٢٠	١٥	١٥	٢٥	%٢٠
	المجموع	١٥٠	%٦٠	٩٠	%٦٦,٦٦	٩٠	٦٦,٦٦	٧٥	%٧٥	٧٠	%٧٥
الربون	نسبة اجمالي الأصول السائلة الى اجمالي الأصول	٢٥	٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	%٢٥
	نسبة نمو الودائع	٢٥	٢٠	٢٠	%٢٠	٢٠	%١٥	٢٠	٢٠	٢٥	%٢٠
	نسبة نمو القروض	٢٥	٢٠	١٠	%١٠	٢٠	%٢٥	٢٠	٢٠	٢٥	%٢٠
	نسبة نمو التأمينات	٢٥	٥	٢٠	%٢٠	٥	%١٥	٥	٥	٢٥	٥%
	المجموع	١٠٠	٨٠	٨٠	%٨٠	٨٠	٨٠	٧٥	%٧٥	٧٠	%٧٥
التعلم والنمو	كفاءة الإدارية.	٢٥	١٠	١٠	%١٠	١٠	%٥	٥	٥	٢٥	%٢٥
	المشاركة في الدورات التدريبية.	٢٥	٢٠	٢٠	%٢٠	٢٠	%١٥	٢٠	٢٠	٢٥	%٢٠
	الاحتفاظ بالعاملين.	٢٥	١٥	٢٥	%٢٥	٢٥	%١٥	١٥	١٥	٢٥	%١٥
	المجموع	٧٥	٤٠	٤٠	%٥٣,٣٣	٤٠	٥٣,٣٣	٣٣	%٣٣	٣٣	%٣٣



%٥	٥	%٥	٥	%٥	٥	٥	٢٥	الفجوة المطلقة نسبة اجمالي القروض الى اجمالي الودائع.
%٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	%٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	المخاطر السوقية
%٦٠	٣٠	%٦٠	٣٠	%٦٠	٣٠	٣٠	٥٠	مجموع
%٢٠	٢٠	%١٠	١٠	%١٥	١٥	١٥	٢٥	البيئة الأداء الاجتماعي
%٢٥	٢٥	%١٥	١٥	%٢٠	٢٠	٢٥	٢٥	الأداء البيئي والمجتمع
%٩٠	٤٥	%٥٠	٢٥	%٧٠	٣٥	٣٥	٥٠	المجموع
%٧٥	٣٧٥	%٦٩	٣٤٥	%٧٠	%٣٥٠	٥٠٠		الإجمالي

المصدر: من اعداد الباحثين

لمعرفة تقييم كل مصرف، يتم مقارنة النسب الأجمالية بنسب مستويات الأداء .

الجدول رقم (٤٦) تقييم المصادر وفق بطاقة الأداء المتوازن بالأعتماد على نموذج التقييم المصرفي camels

النسبة	ممتاز	جيد جدا	جيد	متوسط	مقبول	ضعيف	أقل أو يساوي من %٥٠	التوجيهات	التصنيف
%١٠٠-%٩١								هناك حاجة الى تعديلات جوهرية في الاداء	
%٧٠-%٦١								يتطلب تحسين الأداء من خلال اجراء التعديلات	
%٨٠-%٧١								يجب اجراء بعض التعديلات الضرورية	
%٩٠-%٨١								هناك حاجة الى بعض التعديلات البسيطة	
%٦٠-%٥١								لا توجد حاجة لاي تعديلات واما المزيد من التطور	
%٥٠								الأداء قياسي	

ويوضح من البيانات الواردة في الجدول رقم (٤٥) ان مصرف الاستثمار العراقي ومصرف الأقليم التجاري صنفا ضمن فئة التصنيف (متوسط) لكل منهما ، اما مصرف بغداد فقد صنف ضمن التصنيف (جيد)، وبالرجوع الى تقييم الأداء وفق نموذج التقييم المصرفي CAMELS يلاحظ ان التصنيفات كانت مختلفة حيث صنف مصرف الاستثمار العراقي ضمن فئة (A٣) والمصرف الأقليم التجاري ضمن الفئة (B٣) اما مصرف بغداد فقد صنف في الفئة (A٣) ، وهذا الاختلاف البسيط في تصنيف المصادر عينة البحث يدل على عدم كفاية نموذج التقييم المصرفي CAMELS وحده في تقييم أداء المصرف وان استخدام بطاقة العلامات المتوازنة المستدام أدى الى تغيير تسلسل المصادر عينة البحث، وبالتالي تم اثبات فرضية البحث التي تنص إن اعتماد نموذج CAMELS كمدخلات لبطاقة الأداء المتوازن المستدام لتقييم الأداء المصرفي سيؤثر في تقديم تقييم أداء مصرفى افضل ) وبالتالي توجد علاقة قوية بين نموذج التقييم المصرفى(CAMELS) و بطاقة الأداء المتوازن المستدام في تقييم أداء المصادر التجارية.

## المبحث الخامس: الاستنتاجات والتوصيات

اولا: الاستنتاجات : يمكن تحديد أهم الاستنتاجات التي توصلت اليها الدراسة بما يأتي:  
الاستنتاجات النظرية :

تعتبر عملية تقييم الأداء هامة جدا وضرورية كونها تمثل آلية فعالة لكشف الأخطاء ثم تصحيحها، مما يؤدي الى تطويره وتحسين الأداء بما يعمل على تحقيق أهداف المؤسسة ونجاح استراتيجيتها.

أن مؤشرات نموذج التقييم المصرفى التقييم المصرفى ومؤشرات نموذج بطاقة الأداء المتوازن المستدام تتشابه في البعد المالى، الا



أن الاختلاف الأهم هو بالإضافة مؤشرات الأداء لأبعاد أخرى التي يجري على أساسها التوصل إلى رضا الزيون.

يعد مودج التقييم المصرفي CAMELS أحد معايير الأنذار المبكر التي تستعمل في تقييم أداء المصارف والكشف أوجه الخلل والضعف في مراكزها المالية مما يساهم في رسم سياسة وخطة محكمة من ظرف الأدارة بارتكازها على العناصر السلبية.

#### الاستنتاجات العملية:

تبين أن مودج التقييم المصرفي CAMELS يعتمد على المؤشرات الستة ( كفاية راس المال ، جودة الموجودات ، كفاءة الادارة ، الربحية، السيولة، الحساسية للمخاطر السوقية) دون الأخذ بنظر الاعتبار بعد البيئي والأجتماعية فضلا عن عدم اعتماده على المؤشرات غير المالية في مؤشراته الستة.

أن اعتماد أكثر من مقياس لتقييم الأداء المصرفي سوف يساهم في تحسين الأداء المالي لهذه المصارف فضلا عن وجود مؤشرات مالية وغير مالية، وبالتالي الخروج بنموذج تقييم اداء أفضل.

تبين أن هناك بعضًا من مؤشرات تقييم الأداء لا يمكن تقييمه وفقاً لمؤشرات معايير CAMELS، لذا يمكن الاعتماد على مؤشرات بطاقة الأداء المتوازن المستدام مثل مؤشرات رضا الزيون ، مؤشرات بعد البيئي والأجتماعي.

تبين نتائج تقييم اتجاهات السيولة لدى مصارف عينة البحث وجود تحسن في مراكز السيولة لكل من المصارف عينة البحث وبلغت مستويات من السيولة تجاوزت النسبة المعيارية المعتمدة من قبل البنك المركزي العراقي وبالبالغة نسبة (٣٠٪). تعد بطاقة الأداء المتوازن المستدام من النماذج الحديثة لتقييم الأداء الشامل للمؤسسة متضمنة المؤشرات المالية وغير المالية، وأمكانية تطوير بطاقة الأداء المتوازن المستدام من خلال إضافة منظور أو أكثر لتكامل مع المناظير الأصلية الأربع، وذلك حسب حاجة المؤسسة وبما أن تلائم مع تحقيق أهدافها الاستراتيجية.

ثانيًا: التوصيات: بناء على استنتاجات البحث يمكن تحديد اهم توصيات البحث بما يأتي:

ضرورة قيام البنك المركزي بتدريب الكادر الكفوء على مودج التقييم المصرفي CAMELS لأجراء التقييمات الدورية و بممارسة دوره الرقابي من خلال عمليات الرقابة المكتبية والميدانية على المصارف العاملة في العراق.

الانفتاح على المراكز البحث العلمي والجامعات من أجل تطوير الكفاءات العلمية و استقطاب المعرفة الازمة، في مجال التقييم والرقابة المصرفية لغرض منها تنمية القدرات الفنية لتحسين جودة الخدمات المصرفية لتحقيق الميزة التنافسية. ضرورة التركيز على توجيه الحديث في الاداره الاستراتيجيه وتقييم الاداء من خلال استخدام تقنيات حديثة والتي من بينها تقنية بطاقة الأداء المتوازن المستدام ((SBSC) التي تمكن من تقييم أدائها بنظرة شاملة من خلال امتلاكها لخمسة مناظير وهي ( المالي، العملاء، العمليات الداخلية، التعلم والنمو، البيئي والإجتماعي).

تعتبر تطبيق بطاقة الأداء المتوازن المستدام في المصارف وايلائتها الأهتمام المطلوب عن طريق توسيع نطاق النظم المحاسبية المتخصصة بحيث يكون للتکاليف البيئية والأجتماعية موضعًا بين تبويباتها و فقراتها ايذانا بتوسيع مديات تطبيقها.

تدريب و توعية العاملين بأهمية مراعاة العوامل البيئية والأجتماعية عند صياغة استراتيجيات الأداء للمصارف.

العمل على تطوير العناصر الأساسية التي يتكون منها مودج التقييم المصرفي CAMELS بهدف الوصول لعناصر ومؤشرات أكثر تعبيراً ودقّة في إعطاء صورة الواقع الحقيقي لكل عنصر ودوره في الكشف عن نقاط الضعف والقوة في أداء المصرف، وذلك من خلال إدخال نسب ومعادلات جديدة على عناصر النموذج بهدف الوصول إلى صورة أكثر دقة عن كل عنصر من عناصر النموذج.



## Abstract

The study aims to reach a set of objectives, the most important of which is knowing the level of banking supervision application of the CAMELS model and the impact of its application level on improving and evaluating banking performance according to its six elements and indicators for each element and its ability to give an evaluation and classification of banks, as well as knowing the extent to which Iraqi banks depend on the balanced scorecard. Sustainable measurement and evaluation of performance in commercial banks. This applied study tagged "The Impact of Applying the Banking Evaluation Model (CAMELS) in Improving Financial Performance Based on the Sustainable Balanced Scorecard, which is an applied study in three commercial banks listed in the Iraq Stock Exchange, and they are (The Iraqi Investment Bank, The Commercial Eqleem Bank, and the National Bank of Baghdad). The framework extends The timeline of the study is from (2017-2021) and the study comes at a time when the importance of banking evaluation in terms of performance is increasing, as the interest of bank management on the one hand and those with capital on the other hand is focused on finding appropriate criteria to assess and know the level of performance of banks, which results in making financial decisions. The study reached a set of conclusions, the most important of which are: It was found that the CAMELS banking evaluation system depends on the six indicators (capital adequacy, asset quality, management efficiency, profitability, liquidity, and risk sensitivity). market without taking into account the environmental and social dimension, in addition to not relying on non-financial indicators in its six indicators. The Central Bank of Iraq, amounting to (30%), and the conclusions showed that the sustainable balanced scorecard is one of the modern models for evaluating the comprehensive performance of the institution, including financial and non-financial indicators, and there is a possibility to develop the sustainable balanced scorecard by adding one or more perspectives to integrate with the four original perspectives. This is according to the institution's need and in line with the achievement of its strategic objectives.

**Keywords:** impact, bank evaluation model (CAMELS), improving financial performance, sustainable balanced scorecard.

## المصادر

أولاً: المصادر العربية : الوثائق الرسمية

التقرير السنوي لمصرف الاستثمار العراقي لسنوات (٢٠١٧، ٢٠١٨، ٢٠١٩، ٢٠٢٠، ٢٠٢١).

التقرير السنوي لمصرف الأقليم التجاري لسنوات (٢٠١٧، ٢٠١٨، ٢٠١٩، ٢٠٢٠، ٢٠٢١).

التقرير السنوي لمصرف بغداد لسنوات (٢٠١٧، ٢٠١٨، ٢٠١٩، ٢٠٢٠، ٢٠٢١).

تعليمات البنك المركزي العراقي لاستعمال معيار camels .٢٠١٠.

مؤشرات تقويم أداء المصارف والمصارف التجارية، (٢٠١٧)، البنك المركزي العراقي.



العميد، علي عبدالرضا حمودي، (٢٠٠٩) «مؤشرات الحيطة الكلية وامكانية التنبؤ المبكر بالأزمات: دراسة تطبيقية»، حالة العراق، المديرية العامة للأحصاء والابحاث، البنك المركزي العراقي.

ثانياً: الرسائل والأطارات:

أونيس، سناء، (٢٠١٦)، «مساهمة بطاقة الأداء المتوازن في تحسين أداء المؤسسة»، جامعة محمد خضر، كلية العلوم والأقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، رسالة الماجستير في التسيير الاستراتيجي للمنظمات.

بلاسكة، صالح، (٢٠١٢)، «قابلية تطبيق بطاقة الأداء المتوازن كأداة لتقييم الاستراتيجية في المؤسسة الاقتصادية الجزائرية»، جامعة فرحات عباس، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، رسالة الماجستير في تخصص الأدارة الاستراتيجية. الجرياوي، (٢٠٢٢)، «تأثير تقييم الأداء باستعمال نموذج CAMELS في جودة أرباح المصارف العراقية»، جامعة القادسية، كلية الأدارة والأقتصاد، قسم المحاسبة، رسالة الماجستير.

الحاج، نجيه محمد علي (٢٠١٧)، «امكانية تطبيق بطاقة الأداء المتوازن لتقييم الأداء في المؤسسات الحكومية الليبية»، دراسة حالة وزارة المالية الليبية، جامعة جرش، كلية الاقتصاد والعلوم الأدارية، رسالة الماجستير في المحاسبة.

حناش، فيروز و العجرود، ليلى، (٢٠١٩)، «تقييم السلامة المصرفية للبنوك الإسلامية باستخدام طريقة Camels دراسة حالة البنك الراجحي السعودي»، جامعة محمد الصديق بن يحيى، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، رسالة ماجستر في العلوم الاقتصادية.

خديجة، بن حميده و نورهان، قاجوج، (٢٠٢٠)، «أثر أدارة السيولة على عوائد البنوك التجارية»، دراسة حالة مقارنة بين بنكين عموميين (الجزائر)، معهد العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم ادارة مالية، رسالة ماجستير.

ديجي، وهيبة، (٢٠١٣)، «دور استراتيجية التميز في تحسين أداء المؤسسة الاقتصادية»، دراسة حالة مؤسسة صناعة الكوابيل الكهربائية -بسكرة-، جامعة محمد خضر، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، قسم العلوم الاقتصادية، رسالة الماجستير،

الراشدي، بدر وليد بدر، (٢٠١٩)، «اختبار سلامة القطاع المالي التجاري باستخدام نموذج التقييم المصري CAMELS»، دراسة مقارنة في عدد من الدول العربية للمدة ٢٠١٧-٢٠١٣، جامعة الموصل، كلية الأدارة والأقتصاد، رسالة الدبلوم العالي التخصصي في العلوم المالية

الربيعي، محمد سمير دهيرب و الحساني، وعد هادي عبد جياد و الأعاجبي، عقيل دخيل كريم، (٢٠١٩)، «استخدام تقنية بطاقة الأداء المتوازن (BSC) لتقويم الأداء الاستراتيجي للوحدات الاقتصادية»، بحث تطبيقي في كلية الأدارة والأقتصاد، جامعة مثنى، كلية الأدارة والأقتصاد، رسالة ماجستير.

سدابية، سلمى، (٢٠١٤)، «تقييم أداء البنوك التجارية باستخدام بطاقة الأداء المتوازن»، دراسة حالة بنك الفلاحة والتنمية الريفية- وكالة عين البيضاء-، جامعى أم البوachi، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، رسالة الماجستير أكاديمي في تخصص مالية و بنوك.

الشريدة، ثمارى جمال فلاح، (٢٠١٤)، «مدى تطبيق بطاقة الأداء المتوازن في البنوك التجارية الأردنية»، جامعة اليرموك، كلية الأقتصاد والعلوم الأدارية، رسالة الماجستير في ادارة الأعمال.

عكاب، أحمد شلال، (٢٠١٧)، «أثر عناصر نموذج تقييم أداء البنك CAMELS في المخاطر الأئتمانية التي تواجهها البنوك التجارية الأردنية المدرجة في بورصة عمان للأوراق المالية»، جامعة الـبيت، كلية ادارة المال والأعمال، قسم التمويل والمصارف، رسالة ماجستير

علوان، شهيرة، (٢٠١٦)، «تقييم أداء البنوك الإسلامية باستخدام نموذج التقييم المصرفي الأمريكي Camels»، دراسة حالة بنك البكة الجزائري، جامعة العربي بن مهيدى (أم البوachi)، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية و علوم التسيير،



رسالة ماستر أكاديمي في علوم التسيير.

العنزي، ناصر فهيد، (٢٠١٥)، «أثر استخدام بطاقة الأداء المتوازن لتخفيف التكلفة في دعم القدرة التنافسية في الشركات الصناعية الكويتية»، جامعة ال البيت، كلية ادارة الأعمال، رسالة الماجستير في قسم المحاسبة.

عيسي، محمد اسحق عبدالرحمن، (٢٠١٨)، «دور بطاقة الأداء المتوازن في فاعلية أداء الرقابة الداخلية بالمصارف السودانية»، جامعة الملك خالد، المملكة العربية السعودية، رسالة الماجستير.

محمد، لقمان معروف فضل، (٢٠١٥)، «أثر استخدام بطاقة الأداء المتوازن في تقويم الأداء المالي للمؤسسات غير الربحية»، دراسة ميدانية ، مؤسسة البصر الخيرية العالمية- السودان، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا، كلية الدراسات العليا، رسالة الماجستير في المحاسبة والتمويل.

مريم، بودودة و حسين يحيوش، (٢٠١٤)، «استخدام بطاقة لأداء المستدام والمقارنة المرجعية لتقويم الأداء الشامل للمؤسسة»، دراسة حالة مؤسسة الخزف الصحي بالميلية، جامعة قسطنطينية، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير، رسالة الماجستير في ادارة مالية.

نجم، ريم ليث (٢٠٢٠)، «توظيف معايير camels في تقييم الأداء المصرفي باستعمال بطاقة العلامات المتوازنة» ، جامعة بغداد، كلية الأدارة والأقتصاد، رسالة الماجستير في المحاسبة.

### ثالثاً: الدوريات والبحوث:

الأمام، صلاح الدين محمد امين، (٢٠١٠)، «استخدام نموذج التقييم المصرفي التصنيف CAMELS في تحقيق السلامة المالية للمصارف، بحث تطبيقي في عينة من المصارف العراقية الخاصة، مجلة المنصور»، العدد ١٣.

امي، شناني و الياس، أورزيق، (٢٠٢٠)، « مدى توافق نماذج تقييم الأداء المالي للبنوك مع البنوك الإسلامية، قراءة في نموذج CAMELS، مجلة البشائر الاقتصادي، المجلد ٠٦، العدد ٠١ .

البدران، عبدالخالق ياسين زاير و ضاحي، محمد أحمد، (٢٠١٥)، «النموذج التقييم المصرفي التقليدي و نموذج التقييم المصرفي CAMEL لتقدير أداء المصارف - دراسة مقارنة في مصرف سومر التجاري لمدة ٢٠٠٧-٢٠١٣»، مجلة جامعة البصرة، المجلد العاشر، العدد عشرون.

بلقصور، روقية و العمراوي، حنان، (٢٠٢١)، «تقدير أداء المصارف الإسلامية باستخدام نماذج CAMELS»، دراسة قياسية على المصارف الإسلامية في دول مجلس التعاون الخليجي خلال الفترة ٢٠١٠-٢٠١٦، مجلة الدراسات المحاسبية ومالية، المجلد ٥، العدد ١.

بورقبة، شوقي (٢٠١١)، «طريقة Camels في تقييم البنوك الإسلامية»، المجلة الجزائرية للدراسات المالية والمصرفية ، العدد ١١ .

حسين، رامز رمضان محمد، (٢٠١٩)، «استخدام بطاقة الأداء المتوازن في قياس وتقييم الأداء المؤسسي في المنظمات العامة»، دراسة ميدانية ، مجلة أكاديمية السادات للعلوم الأدارية، المجلد ١٠، العدد ٤.

الخاقاني، نوري عبدالرسول و أبو هونه، صلاح عامر، (٢٠١٨)، «استخدما نموذج التقييم المصرفي Camel في تحليل (كفاية رأس المال والربحية والسيولة) لعينة من المصارف العراقية »، مجلة الغري للعلوم والأقتصادية والأدارية، المجلد ٥، العدد ٢.

العبادي، زيدون فريقي عبد و البغدادي، صلاح صاحب شاكر، (٢٠١٥)، « مدى امكانية استخدام بطاقة الأداء المتوازن في تحسين قياس الأداء للمصارف العراقية»، مجلة دراسات محاسبية و مالية. المجلد ١٠، العدد ٣٣ .

العاشق، وسيلة عبدالعزيز، (٢٠١٦)، «التخطيط الاستراتيجي بطاقة الأداء المتوازن»، مجلة الدولية المحكمة للعلوم الهندسية وتقنية المعلومات، المجلد ٢، العدد ٢.

عماري، صليحة، بن ثابت، علي، (٢٠١٨)، «نموذج التقييم المصرفي التقييم المصرفي الأمريكي CAMELS كمدخل لتقييم البنوك



دراسة حالة بنك الخليج الكويت، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية، العدد .٣٨  
المطيري، حسين محسن توفيق و الخمس، عبد الرضا فرج بدراوي، (٢٠٢٢)، «أثر تطبيق نموذج التقييم المصرفي CAMELS كأداة للرقابة على المصارف التجارية الخاصة العراقية للمدة ٢٠٢٠-٢٠١٦، مجلة دراسات محاسبية ومالية، المجلد ١٧، العدد .٥٨

يامين، اسماعيل يونس و الظهراوي، محمد سامي، (٢٠١٦)، «أثر عناصر نموذج تقييم أداء البنوك CAMELS في المخاطر الأئتمانية التي تواجهها البنوك التجارية الأردنية المدرجة في البورصة عمان للأوراق المالية»، مجلة الزرقاء للبحوث والدراسات الإنسانية ، مجلد ١٦، العدد .٣  
يحيى، شريف أحمد، (٢٠١٧)، «تطبيق نموذج التقييم المصرفي CAMELS في تقييم أداء البنوك المصرية في ضوء المعايير والاتفاقيات الدولية»، المجلة العلمية للدراسات التجارية والبيئية، المجلد ٨، العدد .٢

#### رابعاً: المصادر الأجنبية:

- Chung, C. C., Chao, L. C., Chen, C. H., & Lou, S. J. (2016). A balanced scorecard of sustainable management in the Taiwanese bicycle industry: Development of performance indicators and importance analysis. *Sustainability*, 8(6), 518.
- Grier , Waymond A. , “Credit analysis of financial institutions ” , 2 ndedition, London – united kingdom , 2007.
- Ibrahim, M., & Murtala, S. (2015). The relevance of balanced scorecard as a technique for assessing performance in the Nigerian banking industry. *European journal of business, economics and accountancy*, 3(4), 71.80-
- Neghabi, Zahra Houshmand & Rafiee, Sudabeh Morshedian& Soleymani, Zahra(2012), A comparative analysis on ranking insurance firms using RBC and CAMELS, *Management Science*, Volume (2),pp:25452550-.
- Nicolae, B., & Maria-Daciana, R. C. (2014). Study regarding the financial stability of commercial banks listed on Bucharest Stock Exchange of CAMELS rating outlook. *Journal of International Studies*, 7(3)
- Rostami, M. (2015). Determination of Camels model on bank's performance. *International journal of multidisciplinary research and development*, 2(10), 652.664-
- Suresh, Padmalatha and Paul, Justin (2010), *Management of Banking and Financial Services*, 2ed Edition, Pearson India Education Services Pvt. Ltd, India





## إنكار الإبادة الجماعية وسبل مواجهته قانونياً دراسة تاريخية مقارنة

روشنا جمال محمود امين

جامعة السليمانية/ كلية العلوم السياسية-قسم السياسة و العلاقات الدولية

roshna.mahmood@univsul.edu.iq

### الملخص

تلقي هذه الدراسة المعونة بـ(إنكار الإبادة الجماعية وسبل المواجهة القانونية) الضوء على أحدى مراحل جريمة الإبادة الجماعية وهى إنكار الإبادة الجماعية. والإبادة الجماعية معروفة عالمياً بالجينوسايد والتى ترتكب من قبل الأنظمة المستبدة والجهات المتطرفة بهدف التدمير الكلى أو الجزئي لمجموعة قومية أو أثنية أو عرقية أو دينية. تهدف الدراسة إلى إظهار مدى خطورة إنكار الإبادة الجماعية بغية تحجيم الحقائق المتعلقة بأحداث الإبادة وتصغير عدد الضحايا ومحاولة إلقاء اللوم عليهم وتوصيفهم كجناة. وكذلك تهدف الدراسة إلى استعراض أهم الجهود الدولية المبذولة والرامية إلى العمل على إدراك ومواجهة إنكار الإبادة الجماعية من قبل الحكومات أو المجموعات المسلحة أو مجموعات أخرى وعلى الصعيد الشعبي أيضاً، كذلك تجريمها والمعاقبة عليها و ذلك كمحاولة للحيلولة دون تكرار الإبادة. وإنكار جزء لا يتجزأ من خطة الإبادة الجماعية والذى يتضمن التخطيط السرى للإبادة الجماعية والدعایة أثناء الإبادة وتدمير أدلة القتل الجماعي. إذ لا تزال الإنكار في الكثير من الدول غير مجرم وغير معاقب عليه . تهدف هذه الدراسة أيضاً إلى معرفة الهدف أو الغاية من إنكار الإبادة الجماعية و آثار و نتائج الإنكار بالنسبة للضحايا وكذلك التبعات القانونية و السياسية للإنكار، منها إحتمالية تكرار الإبادة و التشجيع للقيام بها، ما لم يتم أخذ إجراءات خاصة بتجريمها. إذ يقوم الجناة بإخفاء الحقيقة من أجل التهرب من المسؤولية وحماية المكاسب السياسية والأقتصادية التي سعوا إليها من خلال إرتكاب عملية الإبادة ونهب ممتلكات الضحايا، و كمحاولة لاختلاق تاريخ بديل. الأمثلة التي تتناولها هذه الدراسة هي إنكار الإبادة الجماعية لسكان أوروبا من اليهود على يد حزب العمال القومي الاشتراكى الألماني (النازى) الحاكم خلال الحرب العالمية الثانية بين الأعوام (١٩٣٩-١٩٤٥) وإنكار الإبادة الجماعية لسكان تركيا من الأرمن على يد السلطات العثمانية بقيادة جمعية الاتحاد والترقي خلال الحرب العالمية الأولى سنة ١٩١٥.

الكلمات المفتاحية: الإبادة الجماعية، إنكار، الهولوكوست، الأرمن، النازية، المحرقة، ألمانيا، تركيا.

Received: 22/2/2023

Accepted: 8/5/2023



## مقدمة:

تحاول هذه الدراسة المعنونة (إنكار الإبادة الجماعية و سبل المواجهة القانونية)، تقديم مفهوم عملية إنكار الإبادة الجماعية وأيضاً عملية الاعتراف بالإبادة الجماعية على الساحة الداخلية والدولية إلى جانب الجهود الدولية المبذولة لمواجهة إنكار الإبادة الجماعية. و تحاول الدراسة أيضاً الإجابة على بعض الأسئلة حول الموضوع، منها، ما الذي يهدفه الجاني من الجماعات المسلحة أو السلطات المنفذة للإبادة الجماعية من عملية إنكارها؟ و ما هي آثار و نتائج الإنكار بالنسبة للضحايا وكذلك التبعات القانونية والسياسية للإنكار؟ و تتضمن الدراسة أكبر عمليات إنكار الإبادة الجماعية في عصرنا الحالي، إنكار إبادة الأرمن في تركيا و إبادة اليهود الأوروبيين. و نظراً لقلة الدراسات و المصادر عن هذا الموضوع على صعيد أقليم كوردستان و العراق و المنطقة ، فمن الضروري تسليط الضوء عليه و تقديم فكرة للقارئ ليتمكن من فهم و ادراك جميع الحيثيات المتعلقة بمعنى إنكار الإبادة الجماعية و مخاطرها.

### هدف البحث:

تهدف هذه الدراسة إلى استعراض مفهوم إنكار الإبادة الجماعية كمرحلة أساسية من مراحل عملية الإبادة الجماعية و التي ترافق الكثير من هذه المراحل كأدلة و محاولة لأخفاء الأدلة و المستمسكات التي يمكن أن يدان بها مرتكبي الإبادة الجماعية. و كذلك تهدف الدراسة إلى التعرف على أساليب الإنكار و الأسباب التي تؤدي إلى الإنكار و الغاية المرتبطة من عملية الإنكار ، كما تبحث عن الآثار المتربعة لعملية الإنكار على الضحايا والتبعات السياسية و القانونية له. أيضاً تهدف هذه الدراسة إلى استعراض أهم الجهود الدولية المبذولة و الرامية لمواجهة عملية إنكار الإبادة الجماعية.

### مشكلة البحث:

جريمة إنكار الإبادة الجماعية غير مجرّمة أو معاقب عليها في القوانين الوطنية لكثير من الدول و لم يحظ بالاهتمام من قبل الحكومات أو الباحثين في مجال دراسات الإبادة الجماعية، إلا في السنوات الأخيرة، و لأن عملية إنكار الإبادة الجماعية تعتبر إحدى المراحل الأساسية و المراقبة مراحل أخرى للإبادة الجماعية و لسبب أهمية دراسة خطورة إنكار الإبادة الجماعية كأدلة لتحريف مسار التاريخ و تشويه الحقائق، كذلك كسبب رئيسي لإفلات الجناء من العقوبة و تشجيع تكرار الإبادة الجماعية، من هذا المنطلق و وفقاً للتعرّيف النظري لإنكار الإبادة الجماعية و إظهار طرق الإنكار و أسبابه و دوافعه و تأثيراته يتمحور المشكلة البحثية حول بيان و بحث عملية إنكار الإبادة الجماعية و كيفية مواجهة و محاولة منع إنكار الإبادة الجماعية من خلال فرض العقوبات القانونية وأخذ التدابير اللازمة.

### الدراسات السابقة:

هناك دراسات سابقة تناولت هذا الموضوع، مثل (إنكار الإبادة الجماعية كمشكلة أخلاقية: ما هي العواقب الأخلاقية والقانونية لإنكار الإبادة الجماعية في مجتمع ليبرالي؟) و هي أطروحة دكتوراه للباحثة السويسرية ساندرا ماتيوي (Sandra Matteotti) من جامعة زوريخ في سويسرا. تحاول الباحثة في هذه الأطروحة الإجابة عن السؤال الذي طرحته في عنوان الأطروحة حول ما إذا كانت الإدانة الأخلاقية لإنكار الإبادة الجماعية يمكن وينبغي أيضاً أن تؤدي إلى مقاضاة جنائية و التي من الممكن أن يؤدي إلى تقييد المصالح القانونية الأخرى أو الحقوق الأساسية مثل حرية التعبير عن الرأي وما إلى ذلك.

و كذلك تطرق الكاتب البريطاني آدم جونز (Adam Jones) الذي تم اختياره كواحد من خمسين مفكراً رئيسياً في مجال دراسات الهولوكوست والإبادة الجماعية إلى هذا الموضوع في كتابه (الإبادة الجماعية، مقدمة شاملة) و



الذى يتناول موضوع الإبادة الجماعية على نطاق واسع ويبحث في جزء منه حول الاهتمام بالذاكرة التاريخية وإنكار الإبادة الجماعية ، وكذلك المبادرات من أجل الحقيقة والعدالة والأنصاف ، ويبين استراتيجيات التدخل والوقاية من حدوث الإبادة.

أما هذا البحث فيتطرق إلى موضوع جدير بالذكر و هي خطورة إنكار الإبادة الجماعية و تبعات و نتائج الإنكار و خاصة

## **منهج البحث:**

اقتضت طبيعة الدراسة ان نعتمد على اكثراً من منهج مثل المنهج التاريخي المقارن، مع الاستفادة من المنهج الوصفي التحليلي.

### **المبحث الأول: مفهوم إنكار الإبادة الجماعية**

كل واحد منا يميل إلى إنكار بعض نقاط الحياة و ترسخ مواقف مختلفة من الإنكار في الحياة. هنا يجب إظهار وتوثيق تلك المواقف وآليات الإنكار المتضمنة في إنكار الإبادة الجماعية و الذي يعتبر إنكاراً لحقيقة الإبادة الجماعية. و تميز الأدبيات المتخصصة بين الإنكار البسيط ، والذي يتضمن إنكار وجود الإبادة الجماعية ، على سبيل المثال في شكل تخفيض عدد الضحايا أو الظلم التاريخي في حد ذاته مفهوم ومقيد بالرفض. يتجادل الإنكار المشروط أيضاً مع الأيديولوجية العرقية أو يشير إلى أن مذكرات الإبادة الجماعية هي أكاذيب تستند إلى دوافع أنانية. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٢٠٢). الإنكار هو آخر معقل من يرتكبون الإبادة الجماعية والجرائم الجماعية الأخرى. عند الانكار يقوم الجناء بإخفاء الحقيقة من أجل التهرب من المسؤولية وحماية المكاسب السياسية والإقتصادية التي سعوا إليها من خلال القتل الجماعي وسرقة ممتلكات الضحايا. وفقاً لغريغوري ستانتون Gregory H. Stanton) الباحث الأمريكي و مؤسس منظمة الإبادة الجماعية، فإن الإنكار يعتبر المرحلة الثامنة التي تتبع دائمًا الإبادة الجماعية و هي من بين أدق المؤشرات على المزيد من عمليات الإبادة. يعتبر الإنكار اليوم بوصفه الطور أو المرحلة النهائية من الإبادة الجماعية، ما لا يُستغني عنه مرتکبو الجريمة. إذ يقومون بإخفاء آثار الجريمة بأساليب مختلفة، كنبش القبور الجماعية لإحراق الجثث و التخلص من الوثائق و الأرشيف و يحاولون دفن الأدلة، كما يقومون بتهريب الشهدود. ثم يقومون بإنكار إقrafهم لأي جريمة، و في الغالب يلقون اللوم على الضحايا. كذلك يتم استنكار الناجين وأحفادهم بشكل مباشر أو غير مباشر كاذبين. (Stanton, ١٩٩٨). وقد وجدت الدراسات الحديثة أن الإنكار لا يضر فقط بالضحايا و مجتمعاتهم المدمرة ، ولكنه يعد أيضًا بمستقبل قائم على الأكاذيب التي تزرع بذور الصراع والقمع والمعاناة في المستقبل.

يعتبر الرفض الرسمي للإقرار بالظلم التاريخي شكلاً واسعاً للانتشار من الإنكار ، كما هو الحال في تركيا ، حيث تستمر السياسة التاريخية التي تفرضها الدولة في إنكار الإبادة الجماعية لسكانها من الأرمن.

حسب ريتشارد هوفانيسيان (Richard G. Hovannisian) المؤرخ الأمريكيالأرمني الى أنه بعد التدمير الفيزيائي للشعب ولثقافته الملادىة، تبقى له الذاكرة وحدتها، والتي تستهدف كضحيةأخيرة. كما تقتضي الإبادة التامة للشعب، منع استجمام ذكرياته وخنق عملية التذكر. وعبر التزييف والخداع والانصاف فى ذكر الحقائق يجري اختزال ما وقع فعلاً فى فرضيات و يُثبت الشك فيه، أو قد يتممحو حدوثها بالكامل. (Hovannisian, ١٩٩٩, p. ٢٠٢)

تشمل الأمثلة البارزة على الإنكار التاريخي إنكار الهولوكوست وإنكار الإبادة الجماعية للأرمن وإنكار التطهير



العرقي للسكان المسلمين في البوسنة والهرسك إلى جانب إنكار جرائم الحرب اليابانية وإنكار الجرائم السوفيتية. بالإضافة إلى إنكار وجود ظواهر طبيعية مثل تغير المناخ للكوكب الأرض وإنكار الأوبئة العالمية مثل الأيدز وفى عصرنا هذا إنكارجائحة وباء كورونا.

### **المطلب الأول: تعريف مصطلح الإنكار (بالإنجليزية Denial أو Abnegation)**

أول من استخدم مصطلح الإنكار في اللغة الانجليزية بصورة علمية هو العالم و الطبيب النفسي النمساوي سيغموند فرويد (Sigmud Freud) سنة ١٩٠٨ كمظهر من مظاهر المقاومة في العلاج النفسي للمرضى. (Freud, ١٩٠٨, p. ٢٨٢) أما البحث في نظرية الإنكار لأول مرة بجدية قد تم من قبل المحللة النفسية النمساوية آنا فرويد (Anna Freud) و التي قدمت مساهمة كبيرة في منهجية آليات الدفاع ، و وصفت الإنكار في التحليل النفسي بأنه إحدى آليات الدفاع المبكرة، كذلك صفت الإنكار كآلية للعقل غير الناضج لأنه يتعارض مع القدرة على التعلم من الواقع والتعامل معه. (عادل، ٢٠٢٠) كذلك استخدمت العالمة النفسية السويسرية الأمريكية ، إليزابيث كوبлер روس (Elisabeth Kübler Russ) الإنكار كأولى المراحل الخمس في نفسية المريض الذي يواجه الموت. (Ross, ٢٠٢٠)

في العلوم، يعتبر الإنكار رفض الحقائق والمفاهيم الأساسية التي لا جدال فيها، وهي أجزاء مدرومة جيداً من الإجماع العلمي حول موضوع ما صالح الأفكار المتطرفة والمثيرة للجدل. (Scudellari, ٢٠٠٦) ويمثل الإنكار على الصعيد الشخصي ، رفض الأدلة الغالبة وإشارة الجدل السياسي بمحاولات لإنكار وجود إجماع. أما إنكار الإبادة الجماعية فيعتبر إنكاراً لحقيقة الإبادة الجماعية، ومحاولة لإنكار أو تقليل مدى خطورة الإبادة ويتضمن التخطيط السري للإبادة الجماعية والدعائية في أثناء الإبادة الجماعية وتدمير أدلة القتل الجماعي.

### **المطلب الثاني: طرق وتقنيات إنكار الإبادة الجماعية**

#### **أولاً: التبريرات والحجج**

غالباً ما تكون أساليب إنكار الإبادة الجماعية متشابهة، إذ يلجأ منكرو الهولوكوست ومذابح الإبادة الجماعية للأرمن وجرائم إبادة أخرى إلى حجج متشابهة لإنكار الإبادة الجماعية. فيما يلي بعض من أهم المبررات والحجج لغرض الإنكار.

#### **بغرض الدفاع عن النفس:**

يلجأ الجنائي إلى التبرير بحجج تجعل القتل يبدو وكأنه دفاع عن النفس ، كذلك يجري تصوير المدنيين المقتولين، وبخاصة الذكور البالغين منهم، بوصفهم «متمردين» أو «قطاع طرق» أو «إرهابيين». فتكون للدولة وحلفاؤها حق في التخلص منهم . ففي الحالة الأرمنية و بدعوى أن الأرمن كانوا يشكلون تهديداً للدولة أو السكان الآخرين ، إذ يجب أن يحمي الدولة الآخرون منهم، والمفروض إعادة توطينهم في الأراضي العثمانية فيما يعرف الآن بسوريا أو العراق لأسباب أمنية. كذلك يُبرِّز منكرو إبادة الأرمن وجود عناصر مقاومة مسلحة بين السكان الأرمن، على الرغم من أن مقاومتهم كانت دفاعية. وبالمثل يقلب منكرو الهولوكوست الواقع ، ليُظهروا أن الـ «Weltjudentum» (اليهودية العالمية) هي من أعلنت الحرب على ألمانيا عام ١٩٣٣، وأنه كان على النازيين، بوصفهم الحزب الحاكم وقتها، الرد على هذا التهديد. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٣) وكان يجري تصوير اليهود كرأسماليين مفترسين أو بناء الشيوعية العالمية. ايضاً قام نظام البعث البائد في العراق بتوصيف المدنيين الكورد كـ «خونة» و «متمردين» أو «عملاء العدو الإيراني» كتبرير او لاضفاء الشرعية على عمليات الابادة الجماعية،



الأطفال والقصف بالأسلحة الكيماوية ضد الشعب الكوردي. وأنباء الجلسة الخامسة لمحكمة الرئيس العراقي الأسبق الدكتاتور صدام حسين في الأيلول من عام ٢٠٠٦ من قبل المحكمة العليا العراقية وعندما وصف محام مدني أعضاء البيشمركة الكوردية بأنهم مقاتلون أحرار حاربوا استبداده، هنا حاول صدام تبرير جرائمه ضد الشعب الكوردي قائلاً «أنتم خونة ، عملاء لإيران والصهيونية. ونسحق رأسكم ورأس كل من يكون عميلاً صهيونياً وعميلاً لإيران» (القبس، ٢٠٠٦)

هذا التشابه في وصف الضحايا من قبل الجناءة تكرر أيضاً في الإبادة الجماعية ضد الكورد الإيزيديين على يد مسلحي الدولة الإسلامية داعش فكانوا يصفونهم بـ«كفار» و«عبدة الشياطين»، و ذلك كمحاولة لتجريد الضحايا من الصفة الإنسانية و تحملهم الذنب في قتلهم.

### **التشكيك بالأدلة:**

هنا يتم تصوير التقارير عن الإبادة الجماعية بأنها مبالغ فيها أو مليئة لمصالح ذاتية. وتوصف الأدلة المضورة من الصور والفيديوهات بملفقة. أما الأدلة الفизيائية فيجري استغلال ما فيها من ثغرات، خاصة غياب جثث الضحايا. كما يقوم مرتكبو الإبادة بإنكار تفاصيل الهجوم فيطالبون بتقديم أدلة قاطعة. وفي محاولتهم لهاجمة نقاط الضعف لدى رأي الأغلبية الداعمة لحدوث الإبادة، يقومون بإثارة الجدل على الرغم من وجود أدلة قوية عن الإبادة. وبالتالي ومن خلال التشكيك وخلق الغموض في تفاصيل الإبادة يحاولون التشكيك في الإبادة الجماعية بأكملها و إنكارها في وقت لاحق. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٣)

من الأمثلة الواضحة لمحاولة التشكيك بأدلة وبراهين عن إبادة الشعب الكوردي في العراق، تصريحات الرئيس الأسبق صدام حسين، عندما عارض شهادة أحد الشهود عن المقابر الجماعية لضحايا الإبادة الجماعية المعروفة بحملة الأنفال، خلال محاكمته الشهيره في أيلول ٢٠٠٦، إذ قال متسائلاً «بأن هناك حدثاً عن رفات و هويات وربما أوراق أو وثائق، وإذا ما وجدت الرفات مدفونة في المكان نفسه الذي قتلوا فيه الضحايا و تسائل ايضاً عن عمر هذه الرفات وأقترح خراء حياديين لمعرفة ذلك». هذا التصريح كان محاولة من الدكتاتور للتشكيك ليس فقط بشهادات الشهداء الضحايا، بل و كذلك بالأدلة المقدمة من المحكمة و بنزاهة المحكمة، كمحاولة لرفض و إنكار كل ما يمكن أن تثبت وقوع الإبادة الجماعية الانفال. (القبس، ٢٠٠٦)

### **الادعاء بالعنف المتبادل:**

حينما تحدث الإبادة الجماعية في سياق حرب أهلية أو دولية، فإنه يجري تصويرها كجانب من حرب معمرة، إذ يمكن أن يتم إخفاء الفظائع التي ارتكبها جميع الأطراف. والمنكرون يبدون غافلين أحياناً عن محتوى مزاعهم، يروجون لصور نمطية متصلة وجهل منتشر في أواسطهم. هذه الإستراتيجية هي القياسية بين المنكريين الأتراك، والألمان النازيين والصربي أيضاً. كما استخدم المؤرخ الأسترالي كيث وندشوتل (Keith Windschuttle) قتل بعض البيض على يد السكان الأصليين ليندد بـ«أسطورة المذابح الحدودية في التاريخ الأسترالي» على حد قوله. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٣). ايضاً قام نظام حزب البعث المنحل في العراق بإستغلال الحرب العراقية الإيرانية و حرب الخليج الثانية لتنفيذ خطة الإبادة الجماعية ضد الشعب الكوردي وعملية قمع الإنفاضة و تجفيف الأهوار في جنوب العراق، من خلال تصويره كجانب من الحرب الدائرة آنذاك.

### **الادعاء بأن القتل لم يكن متعمداً:**

هنا يتم إستغلال الصعوبات التي تعترض سبيل توثيق وإثبات نية الإبادة لإنكار وقوعها. تتعزز جدوى هذه



الإستراتيچية كلما وجدت عوامل طبيعية، كالمرض والمجاعة التي يمكن ان يتسبب بالموت بشكل واسع النطاق. يحوز هذا الخطاب الإنكارى جاذبية خاصة، فهو دعامة إنكار معظم إبادات الشعوب الأصلية ، فأكثر الضحايا ماتوا بسبب أمراض كانت غريبة عنهم قبل إكتشاف مواطنهم من قبل المستعمرين، و كثيرون منهم قتلوا أو فرض عليهم اعمال شاقة من قبل المستعمرين ادت الى هلاكهم. كذلك يسوق منكرو الهولوكوست والإبادة الأرمنية ذريعة أن أكثر ما وقع من موت كان بسبب الحرمان من الإحتياجات الأساسية، مما لا يمكن تجنبه في سياق الحروب. وقصد المنكرون في كل حال هو أن القتل ليس إبادة جماعية. فنجد في سياق الإنكار مزاعم تفيد بأن قصة الإبادة الجماعية ليست سوى دعاية حرب ، قد تم تلفيقها لأسباب اقتصادية أو سياسية، ومن خلال التقليل من شأنها، فإن عدد الضحايا ينخفض بشكل كبير، إذ يزعم المنكرون بأنهم لم يقتلوا بل ماتوا جراء قتلهم لأسباب أخرى مثل الأوبيئة كما ذكر، ولا يجب أن يُطلق عليهم ضحايا الإبادة الجماعية. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٤)

### الأدعاء بأنه لم يكن هناك توجيه مركزي:

هنا تحاول الدولة ووكالاتها تنفيذ الإبادة الجماعية من خلال تجنيد و استخدام وكلاء مستقلين (فريلانس) مثل الميليشيات التابعة للقوات الصربية آنذاك خلال عملية الإبادة الجماعية ضد المسلمين من سكان البوسنة والهرسك أو عناصر إجرامية (الشتا) أي الخارجون على القانون في إبادة الأرمن، أو حتى أعضاء من الجماعة المستهدفة بالذات ، كحراس يهود في معسكرات الموت النازية، أو فلاحون من شعب المايا في مرتفعات غواتيمالا. كما تم تجنيد مئات الآلاف من مقاتلي الكورد بما كانوا يسمون بالفرسان و الجيش الشعبي من قبل نظام الحكم البائد في العراق والذين شاركوا في عمليات الانفال خلال عامي ١٩٨٨-١٩٨٩. هذه عبارة عن محاولات الدولة إزالة الأدلة وقد لا يتطلب توثيق التوجيه المركزي فيما يخص نية الدولة إرتكاب الجينوسايد مثلاً. فكثير من منكري الهولوكوست يؤكدون غياب الأوامر الواضحة الصادرة من هتلر أو كبار مساعديه في شأن إستئصال يهود أوروبا. ويركز إنكار إبادة الأرمن كذلك على الصفة المستقلة لأولئك الذين نفذوا ما جرى الإقرار به من فظائع . (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٣).

### الأدعاء بأنه لا يمكن لنا أن نفعل ذلك او ذلك ليس من شيمنا:

هنا تعتبر الدولة أو المواطنون أنفسهم أطهاراً، فالنرجسية المرضية الجمعية تمنع إعترافهم لافتقادهم للنظرة الواقعية للإبادة الجماعية ، فهم من وجهة نظرهم مسلمين، ديموقراطيين، متزمتين بالقانون. تؤول المسؤلية عن الجرائم إلى نطاق ما لا يمكن التفكير فيه حرفيًا. في أستراليا مثلاً يعتبر مجرد ذكر الجينوسايد بحق السكان الأصليين شيئاً ومثيراً للحنق ويجب أن ينحى جانباً. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٤)

كذلك خلال محاكمة الرئيس السابق الدكتاتور صدام حسين من قبل المحكمة الجنائية العليا أدى بتصريح واضح كمحاولة منه لإإنكار الإعتداء على النساء و الأطفال الكورد في أثناء عملية الأنفال ضد المدنيين العزل بأنه فى زمن حكمه لم يحدث أي إعتداء على إمرأة عراقية (القبس, ٢٠٠٦) و هذا لأنه لا يمكن لمرتكبي جرائم الإبادة أن يعترفوا، لأنهم لا يستطيعون تقبل الواقع الإجرامي لهم. والتضليل يكون أسهل حين تكون الإبادة الجماعية وقع في زمن أقدم. فيتم إنكار القتل الجماعي للشعوب الأصلية في أميركا وأستراليا على سبيل المثال. وفي أكثرية الحالات، عانت الجماعات المعنية مما يقارب إستئصالاً تاماً، وقد بقي القليل من أنسالهم يدافعون عن قضيتهم. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٤)

### الأدعاء بأن الضحايا الحقيقيون هم نحن:



في نظر المنكرين خير الدفاع هو الهجوم القوي. إذ تستخدم تركيا الهجمات الإرهابية الأرمنية ضد أحد الدبلوماسيين الترك لتحول الإنذار عن الإبادة الجماعية التركية بحق الأرمن من خلال اعلانها يوماً للدبلوماسيين المقتولين في ذكرى اغتيال الجيش الأرمني السري دبلوماسيًّا تركيًّا في كندا عام ١٩٨٢. أما في ألمانيا تؤدي ذهنية الضحية إلى التركيز على معاناة ألمانيا وبالتالي إلى التقليل من شأن الأحوال التي أوقعها الألمان باليهود والستني- روما والمعارضين و ذوي الاعاقات وغيرهم أو إلى إنكارها. (Jones, ٢٠٠٦، p. ٣٥٤)

نفس المزاعم قدمها الرئيس العراقي المخلوع صدام حسين خلال الجلسة الخامسة في محاكمته في أيلول ٢٠٠٦ حينما برر إرتكابه جريمة الإبادة الجماعية بحق الكورد العراقيين خلال حملة الأنفال، بأنه كان يواجه تمرازاً كردياً و كان يجب أن يدافع عن الدولة إذ قال متسائلاً «لأنَّ بُدُولَةً وَاحِدَةً فِي الْعَالَمِ حَصَلَ فِيهَا تَمَرِّدٌ وَلَمْ يَوْجَهْ جَيشُ تَلْكَ الدُّولَةِ». (القبس، ٢٠٠٦)

### **ثانياً: الخداع و تزوير السجل التاريخي**

إن النفي أو الإنكار التاريخي يطبق تقنيات البحث والإقتباس لخداع القارئ ورفض السجل التاريخي. فيستخدم المؤرخ وثائق مزيفة كمصادر حقيقة، ويعرض أسباباً خادعة لعدم الثقة في الوثائق الحقيقة، ويقوم بإستغلال الآراء المنشورة، من خلال الإقتباس من السياق التاريخي، والتلاعب بالاحصاءات، وترجمة النصوص بلغات أخرى. أيضاً الإنكار يمكن أن يتم من خلال حماية المعلومات من مشاركته مع المؤرخين الآخرين، والادعاء بأن الحقائق غير صحيحة، لاسيما في حالة إنكار جرائم الحرب والجرائم ضد الإنسانية . وفي بعض الأحيان يتم تطبيق الإنكار التاريخي لزراعة أسطورة سياسية محددة بموافقة رسمية من الحكومة، حيث يقوم المؤرخون الأكاديميون العاصميون بالتلاعب أو تشويه الحسابات التاريخية لتحقيق غايات سياسية. مثال على ذلك الاتحاد السوفيتي السابق التي تعاملت من خلال أيديولوجية الحزب الشيوعي مع الواقع ككيان فكري واحد، و ذلك بنفي التاريخ السوفيتي لأجندة سياسية وأيديولوجية محددة حول روسيا ومكانتها في تاريخ العالم. يستخدم تقنيات الخداع لتحقيق هدف سياسي أو أيديولوجي. و يكون هناك كتب التاريخ التي تستند إلى مصادر موثوقة يمكن التحقق منها والتي قمت مراجعتها من قبل خبراء مختصين قبل النشر. أيضاً هناك كتب التاريخ الخادعة تستند على مصادر غير موثوقة والتي لم يتم تقديمها لمراجعة النظارء. (Jones, ٢٠٠٦، p. ٣٥٦)

نظرًا لأن المؤرخين يُقددون كأشخاص يتبعون الحقيقة بعقلية واحدة، من خلال الواقع، يستفيد المؤرخون النافيون من المصداقية المهنية للمؤرخ، ويعرضون تاريخهم الكاذب على أنه منحة حقيقة. عن طريق إضافة قدر من المصداقية إلى العمل التاريخي. فإن أفكار النفي قد أصبحت أكثر قبولًا في أذهان الجمهور. على هذا النحو، يتعرف المؤرخون المحترفون على الممارسة التصحيحية للنفي التاريخي باعتباره عمل الباحثين عن الحقيقة لإيجاد حقائق مختلفة في السجل التاريخي لتناسب سياراتهم السياسية والاجتماعية والأيديولوجية. (موسوعة عريق، ٢٠٢٢)

### **ثالثاً: تشويه و إزالة الأدلة**

إن إنكار الإبادة الجماعية لا يبدأ فقط بعد إرتكاب الإبادة أو حتى بعد ذلك بسنوات ، ولكن عادة ما يتم التحضير له في وقت إرتكاب الجريمة نفسها. يعتبر الإنكار اليوم بوصفه الطور أو المرحلة النهائية من الإبادة الجماعية، ما لا يُستغني عنه مرتكبو الجريمة. إذ يقومون بنبش القبور الجماعية لإحرق الجثث، و يحاولون دفن



الأدلة، كما يقومون بترهيب الشهدود. ثم يقومون بإنكار إقrafهم لأي جريمة، و في الغالب يلقون اللوم عن ما فعلوا على الضحايا. إنكار إبادة اليهود من قبل الإشتراكية القومية النازية في ألمانيا والإبادة الجماعية للأرمن على يد الاتراك الشباب يتمركز على السرية في تنفيذ خطة تدمير مراافق ومواقع القتل ومحارق الجثث في معسكرات الإبادة في أثناء إجلاء الضحايا إلى جانب إتلاف المستندات الخاصة بالإبادة أو قتل الشهدود. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٤)

و قد أشارت هيثر راي (Heather Rae) المنتجة الأمريكية إلى حرمان الباحثين لوقت طويل من الوصول إلى الأرشيف العثماني، إلا في أواخر ثمانينيات القرن العشرين حين سمحت الحكومة التركية بالوصول إلى بعض المحفوظات، لكن تبين أن المعلومات كانت محدودة واتخذت الحكومة إجراءات انتقائية تجاه من يسمح له بدراسة المعلومات المحفوظة. (Rae, ٢٠٠٢, p. ١٢٨)

كتب المؤرخ التركي تانير أكتشام (Taner Akçam) (أيضاً حول الاختيار الحذر لمحفوظات الأرشيف العثماني. بأنه في حين أننا نفتقد جزءاً كبيراً من هذه الأوراق، إلا أنه لم يبق في الأرشيف العثماني وفي سجلات المحكمة مصادر كافية لإظهار محاولة اللجنة المركزية لجمعية الاتحاد والترقي، تدمير الشعب الأرمني عن عمد. (Akçam, ٢٠٠٦, p. ١٢٧)

### المطلب الثالث: الهدف أو الغاية من الإنكار

غالباً ما يكون الغرض من الإنكار هو تحقيق هدف وطني سياسي، مثل التخلص من ذنب الحرب، أو إيهام بالنصر. (Lasswell, ١٩٣٨, p. ١٥١) وهناك دوافع مختلفة وراء إنكار الإبادة الجماعية، على سبيل المثال، النظرة الذاتية للعالم ، والتعصب ، والانحراف الفكري ، والدافع الوظيفي ، والتماهي مع القوة ، والمفهوم الفردي للمعرفة التاريخية واليقين. غالباً ما توجد مجموعة من الدوافع تلك وراء إنكار الإبادة الجماعية ، والتي تختلف بإختلاف سياسة و نوايا مرتكبي الإبادة. أيضاً تختلف الدوافع في عمليات الإبادة الجماعية المختلفة التي يتعلق بها الإنكار. مرتكبو الإبادة الجماعية يحاولون من خلال إنكار ما فعلوه التنازل من المسؤلية عن أفعالهم. على الرغم من أن المنكرين للهولوكوست والإبادة الجماعية للأرمن بالكاد يقرؤون أدب بعضهم البعض أو يتم توصيلهم بطريقة أخرى، إلا أن أساليب الإنكار التي يتبعونها تكون متشابهة إلى حد كبير، واللافت للنظر في كلتا المجموعتين هو أنه بمرور الوقت تغيرت عندهم استراتيجية الإنكار من إنكار مطلق للإبادة إلى النسبية والتقليل من أهمية الإنكار، إذ يتمحور هذا النوع من الرفض إلى اثارة الشكوك حول الأدلة والمستندات وشهاده الشهدود، كذلك فيما يتعلق بدقة معلوماتهم السابقة ، وغرضهم من المعلومات الخاطئة أن تبدو معقوله من خلال الظهور بمظهر الإنصاف. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٥)

والمتعاونين معه في صورة أفضل ومحو أي ذكرى للفظائع التي حدثت.

كذلك يدرك مرتكبو الإبادة العوائق القانونية لجرائمهم، ويهدفون من خلال الإنكار الافلات من مقاضاتهم على تلك الجرائم، كما هو الحال في أحدث عمليات الإنكار من قبل زعيمة ميانمار، أونغ سان سو تشي (Aung San Suu Kyi) و اللجنة المكلفة بالتحقيق في الإبادة التي قامت بها قوات البلاد ضد الروهنجيا في ولاية أراكان، والترحيل الجماعي لحوالي ٨٠٠ ألف من الروهنجيا إلى بنغلاديش، خلال عامي ٢٠١٦ و ٢٠١٧ و حسب رأى اللجنة فإن قوات الأمن في ميانمار ربما استخدمت قوة غير متناسبة، وارتكتبت جرائم حرب وغيرها من انتهاكات حقوق الإنسان، لكن الأمر لا يرقى لحد الإبادة الجماعية. (زارني، ٢٠٢٠)



#### المطلب الرابع: تأثير إنكار الإبادة الجماعية

إنكار الإبادة الجماعية تأثير كبير على كل من الضحايا والجناة، فهو يؤثر على العلاقات والتسوية المحتملة بين الضحية والجاني، كذلك على هوية المجتمع الذي يعيشون فيه. ففي حالة رفض الاقرار بارتكاب الجريمة أو الإبادة يكون الأثر سلبياً إلى حد كبير على الضحية، إذ يؤدي إلى المزيد من الإيذاء النفسي لها، ويكون الشعور ليس فقط بالظلم من قبل الجاني، بل وبالحرمان من الإقرار بالجرائم أو الإبادة المرتکبة، وبالتالي عدم الإنكار أيضاً دور جذري في تشكيل معايير المجتمع، ففي حال إنكار الجرائم أو الإبادة المرتکبة، وبالتالي عدم وجود إدانة ومعاقبة للجناة، يمكن أن يؤدي إلى إحتمالية كبيرة لتكرار جرائم الحرب وإبادة جماعية مماثلة ضد فئات المجتمع نفسها في المستقبل. كمثال على الجانب الآخر يمكن ذكر حالة جمهورية تركيا وكيف كان الإنكار والإبادة الجماعية للأرمن في الدولة التركية آثار بعيدة المدى على المجتمع التركي طوال تاريخه فيما يخص الأقليات العرقية، لا سيما الكورد، والمعارضة السياسية بشكل عام. إذ يمكن أن يؤثر الإنكار على الصورة الذاتية للجناة عن طريق حذف الأفراد «الصالحين» بين صفوهم وخلق تمييز بين الـ«نحن الصالحون» والـ«آخرون المجرمون» وقد يؤدي إلى نشوء تصور متماثل إلى حد ما للأمة المعنية، مما يجعل الضحية تضفي صفة الإجرام على المجتمع والأمة بأسرها، وبالتالي تقليل إحتمالات التسوية المستقبلية.

بالإضافة إلى تلك الآثار لعملية إنكار الإبادة الجماعية فإنه يؤدي إلى إخفاء أهوال الجريمة التاريخية وتراثية الجناة والمسؤولين عن إرتكابها ويلحق المزيد من الأذية والألم للضحايا والناجين وذريتهم. هذا وإنكار يمنع التئام الجروح التي سببها الإبادة الجماعية ويعتبر الاعتداء على الهوية الجماعية والتنمية الثقافية الوطنية. إذ أن الإنكار يعني أن الدوافع وراء الإبادة الجماعية يجب أن تستمر. (Kleiser, ٢٠٠٩, p. ١٤١)

ومن الجليّ أن فوائد الإقرار بالإبادة الجماعية للأرمنية ستكون بعيدة المدى. ولكن السبب الأكثر أهمية قد يتمثل في مخاطر الإبقاء على الوضع الراهن. فإنكار الإبادة الجماعية، بحسب أقوال عام النفس إسرائيل شارني، يسمح «بظهور أشكال جديدة من العنف المتسم بمقومات الإبادة الجماعية تجاه شعوب أخرى في المستقبل». (تولبرت، ٢٠١٥)

#### المبحث الثاني: إنكار الإبادة الجماعية ضد الأرمن و الإبادة الجماعية ضد يهود أوروبا

المطلب الاول: إنكار الإبادة الجماعية للأرمن المعروفة بـ (آغيت) (Aghet) ١

بعد أكثر من مئة عام على الإبادة الجماعية للأرمن المعروفة عند الأرمن بـ آغيت (Aghet)، لا تزال أنقرة تحاولمحو ذكرى الإبادة وضحاياها من الذاكرة العامة. في ٢٤ نيسان ١٩١٥ بدأت الإبادة الجماعية للأرمن المخططة لها والمنفذة بشكل منهجي في الدولة العثمانية وأسفرت عن وقوع حوالي مليون ونصف المليون ضحية نتيجة عمليات الإعدام والمجاعة والمرض والإعتداء الجسدي. إيلي ويزل (Elie Wiesel) الحائز على جائزة نوبل للسلام، وصف الإبادة بأنها «محرقة قبل الهولوكوست». (Manutscharjan, ٢٠١٥, p. ٩٧)

١- يستخدم الأرمن تسمياتهم الخاصة للإبادة الجماعية ضدهم، مثل «آغيت» Aghet «يُعنى الفعل الذي يخترق ويدمر أو «ميتس جيرن» Jerern اي التدين الكبير للمقدسات



أدانوا الحكومة التركية آنذاك وفور إنتهاء الحرب العالمية الأولى لإرتکابها جرائم حرب وإبادة ضد الأرمن ، إلا أن تركيا حتى يومنا هذا تنفي الحقيقة التاريخية لهذه الجريمة.

و في وقت مبكر من عام ١٩١٨ قدم صموئيل زورليندن (Samuel Zurlinden) ، المؤرخ و الكاتب السويسري أطروحة عن الإبادة الجماعية للأرمن و التي تعتبر كأول سرد شامل وهام للإبادة الجماعية ضدهم. قال فيها بأنه لا شك في الكراهية المميّة للحكام الأتراك الشّباب ضد الأرمن ورغبتهم العميقـة في استغلال فرصة الحرب العالمية الأولى، التي تركـت تركـيا دون رقابة لتطهير الأرمن بشكل او باخر. و حسب زورلينـدن فأنه حتى قبل الحرب العالمية الأولى كانت هناك تلك النـية البغيضة والقاتلـة والرغبة في تنفيذـها في اللحظـة المناسبـة و يذكر ثلاث مراحل في سلوك الحكومة التركـية في إنكار ابـادة الـارمن و هي الإنـكار الصـارم للـإبـادة ثم نصف الإنـكار به و من ثم ثـم إلقاء اللـوم على الضـحـيـة. (٢٠١٩,Sigler)

مع هذا لم تنجح تركـيا في إعادة كتابـة التـاريـخ. إذ يوجد الكـثير من دراسـات ومختـارات علمـية مؤـلفـين مشـهـورـين بالإضافة إلى دراسـات وملـفات من الأـرشـيف الدـبلـومـاسي عن الإـبـادـة الجـمـاعـية للأـرـمـن منـذ عـقود و التي على أساسـها نـشـأت مـلاحـقة جـريـمة الإـبـادـة الجـمـاعـية و تـجـريـمـها بـمـوجـبـ القـانـونـ الدـولـيـ. إذ صـاغـ الحـلـفاء و لأـولـ مرـة مـصـطلـحـ «ـالـجـرـائـمـ ضـدـ إـلـانـسـانـيـ»ـ فيما يـتـعـلـقـ بـإـبـادـةـ الأـرـمـنـ خـلـالـ الحـرـبـ العـالـمـيـةـ الـأـوـلـيـ. و حتـىـ بـعـدـ الحـرـبـ العـالـمـيـةـ الـثـانـيـ، عـنـدـمـاـ أـقـرـتـ الأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ «ـاقـفـاقـيـةـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ»ـ مـلـنـعـ الجـرـائـمـ ضـدـ إـلـانـسـانـيـ، كانـتـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ للأـرـمـنـ، جـنـبـاـ إـلـىـ جـنـبـاـ معـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ لـلـيهـودـ، إـبـادـةـ الـمـعـنـيـتـيـنـ وـالـتـيـ عـلـىـ أـسـاسـهـاـ قـدـمـ البرـوفـيـسـورـ رـافـايـيلـ ليـمـكـينـ Lemkin (مسـودـةـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ إـلـىـ جـمـعـيـةـ الأـمـمـ الـمـتـحـدـةـ آـنـذـاكـ). الجـدـيرـ بالـذـكـرـ أـنـ الحـكـوـمـةـ التـرـكـيـةـ كـانـتـ قدـ اـعـرـفـتـ بـيـنـ السـنـوـاتـ ١٩١٩ـ١٩٢٠ـ بـمـذـابـحـ الـأـرـمـنـيـةـ، حـيـثـ عـقـدـتـ الأـحـكـامـ التـيـ نـفـذـتـهاـ الـمـحاـكـمـ الـعـسـكـرـيـةـ التـرـكـيـةـ بـيـنـ السـنـوـاتـ ١٩١٩ـ١٩٢٠ـ بـحـقـ الـقـادـةـ الـعـثـمـانـيـيـنـ الـمـشـارـكـيـنـ إـبـادـةـ وـاعـرـفـتـ الـدـوـلـةـ الـعـثـمـانـيـةـ آـنـذـاكـ بـإـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ للأـرـمـنـ وـالـتـيـ كـانـتـ مـعـرـوـفـةـ فيـ ذـلـكـ الـوقـتـ بـاسـمـ جـرـائـمـ حـرـبـ، وـحـكـمـ عـلـىـ الـجـنـاهـ بـالـمـوـتـ. لـكـنـ بـعـدـ عـامـينـ مـنـ ذـلـكـ وـخـلـالـ اـنـبعـاثـ الـحـرـكـةـ الـو~طنـيـةـ التـرـكـيـةـ، أـعـطـيـ الـعـفـوـ عـنـ مـرـتكـبـيـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ وـالـذـيـنـ أـثـبـتـتـ عـلـيـهـمـ الـجـرـيمـةـ. كـذـلـكـ اـعـتـمـدـتـ الـحـكـوـمـاتـ التـرـكـيـةـ الـمـتـعـاقـبـةـ، بـقـيـادـةـ مـصـطـفـىـ كـمـالـ أـتـاتـورـكـ، سـيـاسـةـ إـنـكـارـ الـمـذـابـحـ. وـمـعـ اـعـتـمـادـ سـيـاسـةـ إـنـكـارـ اـعـتـمـدـتـ الـمـصـادرـ وـالـرـوـاـيـةـ التـرـكـيـةـ إـنـكـارـ وـجـودـ مـذـابـحـ بـحـقـ الـأـرـمـنـ. (٢٠١٥ـ p. ٢٠١٥ـ Manutscharjan)

هـذاـ وـ عـلـىـ الرـغـمـ مـنـ وـجـودـ أـدـلـةـ كـثـيرـةـ عـلـىـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ للأـرـمـنـ، مـنـ قـصـصـ شـهـودـ الـعـيـانـ وـ الـأـرـشـيفـاتـ الرـسـمـيـةـ وـ الـصـورـ وـ تـقـارـيرـ الدـبـلـومـاسـيـيـنـ وـ شـهـادـاتـ النـاجـيـنـ مـنـ إـبـادـةـ، كـذـلـكـ الـأـبـحـاثـ الـعـدـيدـةـ التـيـ تـتـنـاـوـلـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ للأـرـمـنـ، إـلـاـ أـنـ الـحـكـوـمـاتـ التـرـكـيـةـ تـنـفـيـ وـ تـنـكـرـ جـمـيعـهاـ بـهـدـفـ تـقـويـةـ مـوـقـفـهاـ مـنـ إـنـكـارـ. فـيـماـ الحـجـجـ الـأـسـاسـيـةـ بـقـيـتـ كـمـاـ هـيـ عـلـىـ مـرـ السـنـينـ وـالـعـقـودـ بـالـقـوـلـ بـأـنـ إـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ مـ تـحـدـثـ أـبـداـ وـ أـنـ تـرـكـياـ لـيـسـ مـسـؤـولـةـ وـ هـيـ لـمـ تـكـنـ إـبـادـةـ جـمـاعـيـةـ وـمـاـ إـلـىـ ذـلـكـ. وـ مـنـ التـكـيـكـاتـ الـجـديـدةـ لـلـحـكـوـمـةـ التـرـكـيـةـ لـلـإـنـكـارـ، إـلـزـامـ الصـمـتـ أـوـ تـجـربـةـ الـحـيـلـ الدـبـلـومـاسـيـةـ وـ مـارـسـةـ الضـغـطـ السـيـاسـيـ حـيـثـمـاـ بـدـاـ ذـلـكـ مـمـكـنـاـ. وـ حـرـفـياـ وـ عـلـيـ لـسـانـ تـانـيرـ أـكـشـامـ (Taner Akçam) صـاحـبـ كـتـابـ (أـوـامـرـ بـالـقـتـلـ: بـرـقـيـاتـ طـلـعـتـ باـشاـ وـإـبـادـةـ الـأـرـمـنـيـةـ)ـ الـذـيـ أـصـدـرـهـ عـامـ ٢٠١٨ـ، فـضـحـ إـنـكـارـ التـرـكـيـ لـلـإـبـادـةـ وـيـعـدـ مـاـ جـاءـ فـيـ كـتـابـهـ إـقـرـارـاـ عـلـمـيـاـ بـجـوـودـ نـيـةـ وـاضـحةـ لـتـنـفـيـذـ جـريـمةـ مـنـظـمةـ، مـاـ يـسـمـحـ بـالـعـمـلـ عـلـىـ التـارـيخـ وـالـذـاـكـرـةـ وـتـحـقـيقـ الـعـدـالـةـ. إـنـكـارـ التـرـكـيـ لـلـإـبـادـةـ الجـمـاعـيةـ للأـرـمـنـ يـمـكـنـ إـرـجـاعـهـ إـلـىـ عـامـ ١٩١٥ـ، حـيـنـ رـدـتـ الـإـمـپـرـاطـورـيـةـ الـعـثـمـانـيـةـ عـلـىـ بـرـقـيـاتـ طـلـعـتـ باـشاـ وـإـبـادـةـ الـأـرـمـنـيـةـ لـمـذـابـحـ الـأـرـمـنـ وـيـتوـعـدـوـنـ بـتـحـقـيقـ الـعـدـالـةـ ضـدـ الـجـنـاهـ، حـيـثـ جـاءـ فـيـ الرـدـ التـرـكـيـ إـنـكـارـ تـامـ لـحـدـوثـ مـجاـزـرـ الـأـرـمـنـ، وـإـدعـاءـ توـاطـئـ الـأـرـمـنـ مـعـ الـعـدـوـ بـالـأـضـافـةـ إـلـىـ زـعـمـ وـجـودـ مـذـابـحـ لـلـمـسـلـمـيـنـ عـلـىـ يـدـ الـأـرـمـنـ وـتـوجـيهـ



اتهامات مضادة على جرائم حرب ارتكبها الحلفاء، و من خلال مرسوم أصدرته الحكومة العثمانية آنذاك، مُنْعِ  
الأجانب من التقاط صور اللاجئين الأرمن أو الجثث المتراكمة على جوانب الطرق و هُدد من لم يمتثل بقرارات  
المنع بالاعتقال، و بعد هدنة ۱۹۱۸، دُمرت وثائق مجرّمة في الأرشيف العثماني بشكل منهجي، لكن هذا الالاف  
لم يكن كاملاً. فوفقاً لأكتشام، لا يزال هناك دليل كافٍ في الأرشيف لإثبات الإبادة الجماعية. (Akçam, ۲۰۰۶, p.

(۱۲۷)

من أشهر منكري للإبادة الجماعية ضد الأرمن في تركيا، المؤرخ يوسف هالش أوغلو، والذي كان يترأس الجمعية  
التاريخية التركية، هذا إلى جانب أقلية من العلماء والمؤرخين الغربيين بما فيهم برنارد لويس (Bernard Lewis)  
، جوينتر ليوي (Guenter Lewy) ، جوستين مكارثي (Justin McCarthy) ، ستانفورد شو (Stanford Show) ،  
نورمان ستون (Norman Stone) . كما يذكر بأن بعضهم يتلقى بانتظام دعماً مالياً من تركيا مقابل أبحاثهم  
عن إنكار الإبادة. على النقيض من ذلك هناك عدد من المؤرخين وعلماء الاجتماع وعلماء السياسة وعلماء  
الأدب الأتراك في تركيا وفي الجامعات الأوروبية الأمريكية، مثل تانر أكجام ، جنكيز أكتار ، فاطمة موج جوتشيك  
، أحمد إنسل ، قادر كونوك و باسكن وهران، الذين التزموا بموافقتهم على عدم إنكار الإبادة و التصالح مع  
القضية. (۲۰۱۵, ntv.de)

و على صعيد التربية و التعليم في المدارس فإن الطلاب الأتراك و ابتداءً من الصف العاشر على أبعد تقدير،  
يتلقون دروساً عن عدم وجود إبادة جماعية ضد الأرمن وأن الأرمن هم من ارتكبوا إبادة ضد الأتراك. كذلك  
تدعم كل من حزب العمل وحزب الحركة القومية بشكل خاص فرضية «الإبادة الجماعية المزعومة». و يشار  
إلى أحداث ۱۹۱۵-۱۹۱۷ في تركيا باسم "Ermeni soykırımı iddiaları" بمعنى «إدعاءات حول الإبادة الجماعية  
للأرمن» أو باسم «sözde Ermeni soykırımı» بمعنى «الإبادة الجماعية المزعومة للأرمن». (Kurt, ۲۰۰۷)

في سياق الملاحقات القانونية ضد من يعترف أو يقر بحدوث الإبادة الجماعية للأرمن، فقد قامت الحكومة  
التركية بمقاضاة العديد منهم بحسب المادة القانونية ۳۰۱ من قانون العقوبات التركي الخاص بإهانة الهوية  
التركية و المستخدمة إلى اليوم. كما أكد تانر أكجام بأن كل من يتجرأ على الكلام عن الجينوسايد الأرمني،  
يتعرض لهجوم عدواني بوصفه خائناً، ويعزل جانباً، تطاله الادانة العامة، وقد يُسجن. (Züüter, ۲۰۲۰) وقد حُكم  
على الصحفي الأرمني هرانت دينك (Hrant Dink) في عام ۲۰۰۵ بالسجن مع وقف التنفيذ بتهمة إهانة  
الهوية التركية بتصرิحاته حول الهوية الأرمنية والإبادة الجماعية للأرمن، و الذي قُتل بعد عامين من الحكم.  
أيضاً حُكم على التركي الحائز على جائزة نوبل أورهان Pamuk (Orhan Pamuk) في عام ۲۰۱۱ بانتهاك المادة  
۳۰۱ ودفع تعويضات في عام ۲۰۰۵ لستة مدعين شعروا بالإهانة من تعليلاته على قتل الأرمن، إذ قال في تصريح له  
بأن الأتراك قتلوا ثلاثة ألف كوردي، و مليون أرمني على هذه الأرضي التركية. (Landwehr, ۲۰۱۱)

## المطلب الثاني: إنكار الإبادة الجماعية ليهود أوروبا المعروفة بـ (الشوآه) ۲ (Shoa)

الأبحاث في مجال الإبادة الجماعية بدأت مع دراسة الهولوكوست حالة محددة، ومن هناك امتدت إلى الإبادة  
الجماعية بشكل عام، حيث أصبحت أساساً لهاذا النوع من الأبحاث. فلذلك اتخاذ البحث في إنكار الإبادة الجماعية  
نفس المسار في البداية، إذ كان الأمر يتعلق بشكل أساسى بإنكار الهولوكوست ، ولكن وبسبب إتساع المنظور في  
ضوء الحقيقة التاريخية المتمثلة في أنه بالإضافة إلى الهولوكوست في التاريخ هناك جرائم وأحداث أخرى يمكن  
بالتأكيد تصنيفها على أنها إبادة جماعية. وقد ظهرت شبكة متنوعة ومتراقبة من منكري الهولوكوست منذ عودة

٢ كلمة شواه، Shoa، يعني المحرق باللغة العبرية و تشير إلى الإبادة الجماعية للضحايا اليهود فقط، بينما كلمة هولوكوست "Holocaust" هي اصلها اغريقية و تعنى المحرق و تشير الى الإبادة الجماعية للضحايا اليهود الى جانب السنتى و روما و المعارضين و أصحاب الاعمال و آخرين وهي التسمية الشائعة عالمياً لإبادة اليهود او روما من قبل النازية.



هذا الموضوع إلى الوعي العام في ستينيات القرن العشرين، كما يوجد في أوروبا عملية الإنكار و معاداة السامية منذ قرون من الزمن، والتي واكب العنف النازي الجديد ضد اليهود وملكياتهم. فتقوم عناصر النازية الجديدة واليمينيين المتشددين في أوروبا و شمال أميركا كذلك بتبني عملية الإنكار لإبادة يهود أوروبا. هناك أيضاً حركات داعمة لمشروع الإنكار من الأكاديميين من أمثال آرثر بوتز (Arthur Butz) في الولايات المتحدة و ديفيد إرفنج (David Irving) في بريطانيا و روبرت فوريسون (Robert Faurisson) في فرنسا. (Jones, ٢٠٠٦, p. ٣٥٢).

كل من ينكر الإبادة الجماعية لليهود يحاول إعفاء الأشتراكية القومية والمعادين للسامية من الذنب والمسؤولية عن هذه الإبادة الجماعية. التصريحات التي تفسر الهولوكوست كحدث تاريخي ايجابي لا تشکل إنكاراً للهولوكوست في حد ذاته ، ولكنها ترتبط ارتباطاً وثيقاً به باعتباره شكلاً راديكالياً من معاداة السامية، إذ أن بعض المنكريين يصل بهم الامر الى الاعتقاد بأن المحرقة لم تقطع شوطاً كافياً لتحقيق هدفها. يعرف التحالف الدولي لإحياء ذكرى الهولوكوست بإن إنكار الهولوكوست خطاب ودعائية ينكران الواقع التاريخي ومدى ونطاق إبادة اليهود من قبل النازيين والمعاونين معهم خلال الحرب العالمية الثانية، علماً بأن إنكار الهولوكوست يشير بشكل خاص الى أية محاولة لرعم أن المحرقة او (الشوآه) لم تحدث. قد يشمل إنكار الهولوكوست الإنكار أو التشكيك العلني في اللجوء إلى الآليات الرئيسية للإبادة مثل غرف الغاز، إطلاق النار الجماعي والتوجيع والتعذيب، أو تعتمد تنفيذ الإبادة الجماعية بحق الشعب اليهودي . (IHRA, ٢٠١٣).

الجدير بالذكر أن إنكار الهولوكوست لم يقتصر على المفكريين والكتاب الغربيين بل شمل العالم العربي بشكل واضح، وقد تم الترويج لإنكار المحرقة من قبل العديد من الشخصيات والاعلام العربي ايضاً. كما أن الإنكار تم برعاية بعض حكومات العالم العربي بما في ذلك سوريا. إذ يشارك أفراد من الحكومة السورية والسلطة الوطنية الفلسطينية وعدد من الجماعات الفلسطينية في جوانب مختلفة في إنكار حدوث الهولوكوست. كتب روبرت ساتلوف (Robert Satloff) في جريدة واشنطن بوست عن تصريح مؤسسة أبحاث المحرقة جاء فيه، أن مصر وقطر والمملكة العربية السعودية يروجون لإنكار الهولوكوست ويقومون بحماية منكري المحرقة. (Satloff, ٢٠٠٦)

كذلك قام عدد من قادة حركة حماس بالترويج لفكرة إنكار الهولوكوست، مثل عبد العزيز الرنتسي، عندما أكد بأن المحرقة لم تحدث أبداً وأن الصهاينة كانوا وراء أفعال النازيين وأنهم مولوا النازية (Aaronovitch, ٢٠٠٣). بالإضافة الى محمود عباس، أحد مؤسسي حركة فتح، فقد نفى أيضاً في كتابه «الوجه الآخر. العلاقات السرية بين النازية والصهيونية» عام ١٩٨٣ مقتل ستة ملايين يهودي في الهولوكوست ورفض ذلك باعتباره أسطورة و كذبة رائعة على حد قوله. (TWIEnglish, ٢٠٠٠) أما جمال عبدالناصر، الرئيس المصري الأسبق فقد أكد شكوكه أيضاً بخصوص عدد الضحايا للإبادة الجماعية لليهود، عندما قال في مقابلة مع صحيفة ألمانية في عام ١٩٦٤ بأن لا أحد ... يأخذ بجدية كذبة الستة ملايين يهودي الذين قتلوا في المحرقة. (Statloff, ٢٠٠٧, p. ١٦٣)

السبب او التفسير لإنكار حدوث المحرقة من قبل العالم العربي حسب سامي سموحة، صاحب كتاب «العرب واليهود في اسرائيل...» يكمن في ان العرب الذين لا يؤمنون بحدوث المحرقة، لا يعني أنهم يكرهون اليهود بل هو شكل من أشكال الاحتجاج لديهم، ويعربون عن اعتراضهم الشديد على تصوير اليهود كضحية نهاية وتجاهل الفلسطينيين كضحية. انهم ينكرن حق إسرائيل في الوجود كدولة يهودية تمنحها المحرقة الشرعية. كذلك يعتقد سموحة بأن الإنكار العربي للمحرقة هو جزء من الصراع الإسرائيلي الفلسطيني على عكس الإنكار الأيديولوجي والمعاد للسامية والهولوكوست والرغبة في الهروب من الذنب في الغرب. (Smooha, ٢٠١٣)



## المطلب الثالث: مقارنة إنكار الإبادة الجماعية للأرمن مع إنكار الإبادة الجماعية ليهود أوروبا

بعد إنتهاء الحرب العالمية الأولى والثانية، كان إنكار الإبادة الجماعية يعتبر ظاهرة تمثل بالتشكيك أو نفي أي اعلان بحدوث إبادة جماعية. في حالة الإبادة الجماعية ضد السكان الأرمن ، أنكرت الحكومة التركية وقوع الإبادة الجماعية للأرمن، كما و بذلك جهوداً كبيرة لمنع النقاش حول الإبادة الجماعية في مناهج الدراسات الاجتماعية. إضافه الى ذلك دعمت الحكومة التركية إنشاء معهد الدراسات التركية في الثمانينيات ، والذي يدعم من خلال أبحاثه في التاريخ والثقافة التركية إنكار الإبادة الجماعية من قبل تركيا ضد الأرمن. وقد توجه المؤرخون من أنصار الإنكار بمرور الوقت من الإنكار التام لوقوع الإبادة الجماعية إلى التقليل من أهميتها وإضفاء الطابع النسبي عليها. إذ تحاول هذه إستراتيجية إظهار جدل واسع حول الأحداث التي وقعت ، وأن ما أطلق عليه البعض إبادة جماعية قد تم أخذها بطريقة خاطئة و محرفة. أيضاً يتهمون الناجين بأنهم محظيون يتطلعون إلى تحقيق ربح سريع ، ويرفضون أي دليل على ارتکاب جرائم من هذا النوع باعتباره دعاية عسكرية قديمة تهدف إلى اثارة الجماهير ضدهم في وقت الحرب. وأما في عملية إنكار الهولوكوست فإنه لم يتم استخدام نفس الاستراتيجية. فالهولوكوست يعتبر جزءاً من النقاش التاريخي ، خاصة في ألمانيا. إذ يقوم الكتاب الألمان بدراسة أحداث الهولوكوست ، بينما الأكثريّة من الكتاب الأتراك ما زالوا يحاولون إنكار وقوع الإبادة الجماعية. هناك بعض الاختلافات في معاملة الإبادة الجماعية للأرمن والهولوكوست. أحد الاختلافات الرئيسية تكمن في أن أدب الهولوكوست كان موجهاً إلى التذكرة وفهم ومنع التكرار من خلال التأكيد على دور حقوق الإنسان ، في حين أن الكثير من الأدباء حول الإبادة الجماعية للأرمن لا تزال تتناول مسائل الحقائق التاريخية بعد ما يقرب من ثلاثة أرباع قرن من الإبادة منذ عام ۱۹۱۵. كذلك لا يتم استخدام استراتيجيات الإنكار بالتساوي في كل حالة. فعلى سبيل المثال ، يجادل بعض دعاة إنكار الهولوكوست بأن اليهود استغلوا الهولوكوست لتعزيز مصالحهم والإعتراف بانفصالهم في ألمانيا وأوروبا. أما المنكرون في الحالة الأرمنية يحاولون إنكار الإبادة الجماعية للأرمن من خلال التأثير على التاريخ والثقافة لتقليل الكيان الأرمني في المنطقة. يجادل المنكرون والعقلانيون كل من الإبادة الجماعية للأرمن والهولوكوست حسب هوڤانيسیان (Hovannisian) (اذا تستند قصتهم حول الإبادة الجماعية المزعومة إلى الدعاية في زمن الحرب، فقد كان يُنظر إلى الأرمن في الإمبراطورية العثمانية واليهود في أوروبا على أنهم يشكلون تهديدات أمنية حقيقة ، وأظهرت أعمال الإبادة بأن مخاوفهم كانت حقيقة. وبالنسبة لهم فقد تم إنشاء أسطورة الإبادة الجماعية في كلتا الحالتين لدعاوی سياسية وأن أولئك الذين روّجوا للأسطورة كانوا من المحرضين المتعتمدين لزعزعة استقرار حلف الناتو والغرب. (Dawoodi, ۲۰۱۹)

## المبحث الثالث: الجهود الدولية القانونية المبذولة في مواجهة عملية إنكار الإبادة الجماعية

**المطلب الاول: الجهود الدولية القانونية المبذولة في مواجهة عملية إنكار الإبادة الجماعية على صعيد الأمم المتحدة**

جريدة الإبادة الجماعية تبلورت في إطار القانون الدولي لأول مرة من خلال إتفاقية منع جريمة الإبادة الجماعية والعقاب عليها للأمم المتحدة بقرار ۲۶۰ ألف (۳-۵) المؤرخ في ۹ كانون الأول ۱۹۴۸. فالمادة الخامسة منها هي الأساس القانوني المستند عليه في تجريم الإبادة الجماعية. (ش Abbas, ۲۰۱۰)

هكذا أعلنت الأمم المتحدة أن الإبادة الجماعية جريمة بمقتضى القانون الدولي، تتعارض مع روح الأمم المتحدة وأهدافها ودينها العالى المتمدن. مع أن الإعلان لم يشمل فقرة خاصة بمعاقبة أو تجريم إنكار الإبادة الجماعية،



لكن و بموجب اعتبار عملية الإنكار كمرحلة أخيرة أو كمرحلة موازية مراحل أخرى من الإبادة ، فمن الممكن تجريمه بحسب قرار الأمم المتحدة لمعاقبة الإبادة الجماعية. (Matteotti, ٢٠١٠, p. ١٣٠) مع أن الدول مهتمة بقضايا الإبادة الجماعية، إلا أنها أهملت و لفترة طويلة القضايا ذات الصلة بإنكار الإبادة الجماعية. فقط عندما أصبحت مواقف و خطب الرفض أو الإنكار أكثر إنتشارا، شعرت دول أوروبية مختلفة بأنها مضطرة لإتخاذ إجراءات قانونية ضده. و اليوم يوجد تشريعات قانونية لمعاقبة إنكار الإبادة الجماعية في الكثير من دول الاتحاد الأوروبي. فالخطوة الأولى نحو قاعدة قانونية ضد إنكار الإبادة الجماعية تمثل في تحديد ماهية الإبادة الجماعية فعلياً و الأحداث التاريخية ذات صلة، فالأحداث يمكن تصنيفها أو وصفها بشكل قانوني بأنها إبادة جماعية و يجب أن يتم معاقبة إنكارها لاحقا. عند اللجوء إلى معاقبة إنكار الإبادة الجماعية يجب و حسب ماتيوتي (Matteotti) تحديد الغرض منها وما إذا كانت هناك أسباب وحجج لتبرير العقوبة، إذ ان تجريمه يمثل حسب الخبراء القانونيين تعديا خطيرا على الحرية كاي تهديد آخر بالعقاب. فهي تقيد المصلحة القانونية المحمية لحرية التعبير و يخلق هذا تضارباً بين الحق الأساسي المحمي في حرية التعبير و حق الضحايا في السلامة الشخصية والكرامة الإنسانية وحماية هويتهم ، الذي تعتبر جزء من مبادئ حقوق الإنسان. وبالتالي تتطرق مسألة المسؤولية الجنائية لإنكار الإبادة الجماعية إلى الاعتبارات القانونية والفلسفية الأساسية المتعلقة بالغرض وتبرير إكراه الدولة. و العقوبة حسب رأي ماتيوتي تعتبر أوضح علامة على إكراه الدولة وبالتالي التعدي على الحقوق المحمية للفرد ، لذلك تتطلب فحصاً وتبريراً دقيقين بشكل خاص. (Matteotti, ٢٠١٠, p. ١٣٢). وقد تبنت الجمعية العامة للأمم المتحدة في ٢٠٢٢ من القانون الثاني ٢٠٢٢ بالتوافق قراراً يقضي بتعزيز احياء ذكرى الهولوكوست و مكافحة إنكارها عبر تطوير برامج تعليمية من خلال الجمعية العامة. وتم تبني القرار برعاية مشتركة من ١١٤ دولة عضوة. بالنسبة لجهود منظمة اليونسكو فقد أنشأت في عام ٢٠١٥ برنامجاً دولياً للتّعلم من أجل تقديم التدريب والتوجيه للنهوض بالتحقيق بشأن المحرقة ومنع الإبادة الجماعية. كما أطلقت اليونسكو موقعاً مشتركاً على شبكة الإنترنت يستهدف في الغالب المعلمين الأميركيين، مع مؤسسة Shoah USC لدعم التدخلات التعليمية للتصدي لمعاداة السامية ومنعها. (UN.org, ٢٠٢٠)

كما اعتمد مجلس أوروبا البروتوكول الإضافي لاتفاقية مكافحة الجريمة عام ٢٠٠٣ بشأن تجريم الأفعال ذات الطبيعة العنصرية أو المعادية للأجانب بإستخدام أنظمة الكمبيوتر. حيث تتناول المادة ٦ من الاتفاقية إنكار أو التقليل الجسيم أو الموافقة أو تبرير الإبادة الجماعية أو الجرائم ضد الإنسانية، فالدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي ملزمة و منذ عام ٢٠٠٨ بمعاقبة الموافقة أو الإنكار أو التقليل من الإبادة الجماعية والجرائم ضد الإنسانية وجرائم الحرب بشكل قانوني في حال كانت هذه الجرائم وفقاً لمعايير العرق واللون أو الدين أو النسب أو الأصل القومي أو العرقي. (Karl-Peter, ٢٠١٠).

**المطلب الثاني: الجهود الدولية القانونية المبذولة في مواجهة عملية إنكار الإبادة الجماعية على صعيد الدول الأوروبية والعربية**

القوانين المتبعة ضد إنكار حدوث الهولوكوست في حق سكان أوروبا من اليهود أصبح أمراً قانونياً في كثير من البلدان الأوروبية و عدد من دول العالم و المرتبط غالباً بهم معاداة السامية . الكثير من هذه الدول شرعت في وضع قوانين تجرم إنكار الإبادة الجماعية ، لا سيما إنكار المحرقة والتي بموجب قوانينها تقاضي بعقوبات صارمة مرتكيها وهي ألمانيا ، إيطاليا ، فرنسا ، النمسا ، المجر ، رومانيا ، بلجيكا ، سويسرا ، سلوفاكيا ، بولندا ، لوکسمېر ورگ . كذلك تحظر الكثير من هذه الدول استخدام عناصر أخرى مرتبطة بالهولوكوست، مثل استعمال الرموز النازية. و ينص القرار الإطاري الصادر عن الاتحاد الأوروبي بشأن العنصرية وكراهية الأجانب على أن إنكار جرائم



الإبادة الجماعية أو جعلها تافهة بشكل صارخ يجب أن يعاقب عليها في جميع الدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي.

(٢٠٠٦, Bazyler)

ففي فرنسا تطبق و منذ عام ١٩٩٠ العقوبة بحق من ينكر ارتكاب المحرقة بحق اليهود. أما ألمانيا فتعاقب قانونيا إنكار الإبادة الجماعية لليهود و يمكن إتهام من ينكر ذلك بالتحريض على الكراهية حسب المادة ١٣٠ من القانون الجنائي ، وتشويه ذاكرة المتوفى وفقا للفقرة ١٨٩ من القانون الجنائي و الإهانة حسب المادة ١٨٥ بالأقتراض مع المادة ١٩٤ الفقرة ٢ من القانون الجنائي. بالنسبة لتجريم إنكار حملات إبادة الأرمن ، فتبقى فرنسا رائدة في الموافقة علي مشروع قانون يعتبر إنكار إبادة الأرمن جريمة يعاقب عليها القانون المذكور. وعليه فإن إنكار هذه الإبادة يجب أن يعاقب بالسجن مدة عام أو غرامة قدرها خمسة و أربعون ألف يورو. و كرد فعل متوقع من تركيا فقد اتخذت آنذاك ضد المشروع الفرنسي مجموعة من الإجراءات العقابية ، وحضرت الطائرات والسفن الحربية الفرنسية من الهبوط و الرسو في تركيا، كما جمدت اللقاءات السياسية والإقتصادية. كذلك ردت تركيا و كما كان متوقعا ردا شديدا للهجة إتجاه قرار البرلمان الألماني سنة ٢٠١٦ بالاعتراف بمذبحة الأرمن كإبادة جماعية، إذ قامت بسحب السفير التركي من ألمانيا فور التصويت و وجهت حينها خطابات تهديد بتحذير الأعضاء البريطانيين من أصل تركي من السفر إلى تركيا وأنه من الأفضل أن تهتم ألمانيا «بتاريخها القذر» على حد قول الحكومة التركية. (٢٠١٢, BBCNewsArabic)

و في ألمانيا نفسها يعتبر إنكار الهولوكوست جريمة يعاقب عليها القانون، ففي عام ٢٠٢٢ قام البرلمان الألماني بتوسيع نطاق المسؤولية الجنائية بشكل كبير، إذ يمكن معاقبة أي شخص يوافق أو ينفي أو يقلل بشكل صارخ من أهمية جرائم الحرب والإبادة الجماعية. فقد شدد البرلمان الفقرات المتعلقة بالتحريض على الكراهية بالسجن مدة تصل إلى ثلاث سنوات ملن يتغاضى عنّا عن الإبادة الجماعية أو جرائم الحرب أو ينفيها أو يقلل من شأنها (٢٠٢٢, Bauer) و اكتفت أمريكا بالإعتراف بمذبحة الأرمن من قبل الرئيس الأمريكي جو بايدن في ٢٤ نيسان ٢٠٢١ رسمياً على أنها إبادة جماعية. (٢٠٢١, CNNArabic)

وعلى الرغم من الجهود المبذولة من أجل مواجهة إنكار الإبادة الجماعية، فإن حكومات مثل تركيا وأذربيجان لا تزالان تنكران محاولة السلطات العثمانية إبادة الشعب الأرمني. وتقر الحكومة التركية مقتل العديد من الأرمن خلال الحرب العالمية الأولى إلى جانب قتل عدد كبير من الأتراك المسلمين و لكن عدد الضحايا الأرمن قد تم تصخيمه، و أن المجازر التي ارتكبها كلا الجانبين كانت نتيجة العنف العرقي وصراع أوسع نطاقا وهو الحرب العالمية الأولى حسب تفسير الحكومة التركية. مع ان الدولة العثمانية قد إعترفت بالإبادة الجماعية للأرمن سنة ١٩١٩ و التي كانت معروفة آنذاك باسم جرائم حرب، ونفذت المحاكم العسكرية التركية كما ذكر في السابق، بين السنوات ١٩٢٠-١٩١٩ الأحكام بحق القادة العثمانيين المشاركون في الإبادة وحكم على الجناء بالموت. القوانين التي تجرم إنكار الهولوكوست مثيرة للجدل بين المختصين القانونيين. فقد انتقد القاضي الدستوري السابق ولفجانج هو夫مان ريم (Wolfgang Hoffmann-Riem) عندما صرخ بأنه و بصفته مشرعا ، لن يجرم إنكار الهولوكوست. و الذي أدانه المجلس المركزي لليهود في ألمانيا. ووافقه وينفريد هاسمر (Winfried Hassemer) ، الباحث في القانون الجنائي ونائب رئيس المحكمة الدستورية الاتحادية السابق. كما تحدث المؤرخ الألماني إبرهارد جاكل (Eberhard Jäckel) ضد قوانين إنكار الهولوكوست على أساس أن حظر صورة تاريخية معينة لا يليق بمجتمع حر. (٢٠٠٧, Jäckel)

كذلك تنشأ صعوبة أخرى ، وهي صعوبة عرض نطاق المحكمة لتفسير مصطلح الإبادة الجماعية. من المشكوك



فيه أيضاً ما إذا كان يمكن للمحكمة أن تقرر بشكل مستقل ما إذا كان الحدث التاريخي هو إبادة جماعية أم لا ، أو ما إذا كان يتطلب هيئة تأريخية أو على الأقل رأي خبير مدعوم. (Matteotti, ٢٠١٠, p. ١٣٣)

مثل هذا التشريع لا يزال مثيراً للجدل. ففي إسبانيا أعلنت أحدى المحاكم عام ٢٠٠٧ أن قانون إنكار الهولوكوست غير دستوري . كذلك رفضت إيطاليا قانون رفض الإنكار الذي يقضي بالسجن لمدة تصل إلى أربع سنوات، ايضاً رفضت هولندا في عام ٢٠٠٦ مشروع قانون يقترح عقوبة قصوى مدتها سنة واحدة على إنكار أعمال الإبادة الجماعية بشكل عام على الرغم من أن إنكار الهولوكوست على وجه التحديد يظل جريمة جنائية في البلد. هذا بالإضافة إلى المملكة المتحدة رفضت مرتين قوانين إنكار الهولوكوست. كما رفضت الدنمارك والسويد مثل هذا التشريع. (Bilefsky, ٢٠٠٧)

موضوع الإبادة الجماعية لليهود أصبح أكثر شرعية، في حين أن التصريحات التقليدية عن الإنكار والتشويه أصبحت غير مقبولة بدرجة كبيرة. وأخذت المغرب القيادة في هذا الصدد وهي موطن أكبر جالية يهودية في المنطقة، والتي لا تزال صغيرة للغاية يناهز عددها ٣٠٠٠ شخص مع البيان التاريخي للملك محمد السادس من عام ٢٠٠٩ الذي وصف المحرقة بأنها واحدة من أكثر الفصول مأساوية في التاريخ الحديث. واكتسبت المبادرات الجديدة المتعلقة بالمحرقة زخماً في الآونة الأخيرة. ففي عام ٢٠١٨، أصدر الأمين العام لرابطة العالم الإسلامي ومقرها في السعودية ، إعلاناً مذهلاً يدين إنكار المحرقة، وتبع ذلك قيام الأمين العام لرابطة بزيارة متحف المحرقة في واشنطن، ثم في عام ٢٠٢٠ قاد وفداً من رجال الدين المسلمين بزيارة طويلة ومثيرة إلى معسكر أوشفيتز لاعتقال وإبادة يهود أوروبا الواقعة في بولندا اليوم. (Satloff, ٢٠٢١)

اما في العراق فيما يتعلق بعدم تحمل المسؤولية الجنائية عن الجرائم الدولية بصورة عامة و جريمة الإبادة الجماعية بصورة خاصة فان قانون العقوبات العراقي رقم ١١١ لعام ١٩٦٩ يعاني من نقص تشريعى ، وهذا ما يشير الى عدم ايفاء العراق بالالتزاماته الدولية بالنسبة لجرائم الإبادة الجماعية فى القانون الجنائى الداخلى و ذلك على الرغم من مصادقته على اتفاقية منع جريمة الإبادة الجماعية و العقاب عليها لعام ١٩٤٨ التي التزمت الدول الاطراف فيها بذلك. (عيسي، ٢٠٢١, p. ٣٨٠)

## المبحث الرابع: النتائج و التوصيات

### النتائج

توصل البحث إلى نتائج عدة، أهمها:

يعتبر الإنكار المرحلة الأخيرة من مراحل عملية الإبادة الجماعية. وقد تزامن مع المراحل الأخرى عن طريق اتلاف أو اخفاء الأدلة بصورة تدريجية.

إنكار الإبادة الجماعية محاولة للتخلص من المسئولية القانونية التي تقع على عاتق مرتكب الإبادة، عن طريق تقديم ذرائع واهية والتقليل من مدى خطورة الأحداث وآثارها المتتبعة. ذلك بهدف القاء اللوم على الضحايا و تبرئة الجناة وإعادة تأهيلهم.

تقوم السلطات بإنكار الإبادة الجماعية بهدف عدم تشويه سمعتها أمام الرأي العام والحفاظ على عقائد النظام بوصفها مقدسة لا يمكن المساس بها.

أحد الأسباب الرئيسية لإنكار الإبادة الجماعية الهروب من تعويض الضحايا و ارجاع ممتلكاتهم و اراضيهم التي استولوا عليها الجناة.

إنكار الإبادة الجماعية يبعد الجناة عن المعاقبة، وذلك يزيد من احتمالية تكرار عمليات الإبادة ضد نفس



الفئة من الضحايا أو فئة أخرى.

الإنكار وسيلة لتدمير الذاكرة الجمعية وذكرة الضحايا وإنقاذهما بأن ما حدث لهم لا يتحقق الذكر. تحاول السلطة الجانية تحريف التاريخ من خلال تصوير الجناء بوصفهم ضحايا، كما تحاول تصوير الضحايا الحقيقيين كجناء.

ينعكس الإنكار سلباً على الشعب فيجعله شعباً منكراً لكل جريمة تقوم بها السلطة.

لا يجب ترك التاريخ ليتم نسيانه، على المجتمع تحمل المسؤولية عن تاريخه ونظامه وبلده من خلال تثبيت هذا التاريخ في ذاكرة جماعية وبالتالي ترسيمه، ولا يمكن تحقيق الهوية الجديدة للمجتمع وترسيخها إلا من خلال قبول العناصر السلبية في تاريخ الفرد والاعتراف بها، فليس من السهل اعتبار ذنب الأسلاف ذنب الجيل الجديد، لكن هذا يمكن أن يؤدي إلى فتح منظور مستقبل أقل عنفاً، فالذين هم على اطلاع بالأحداث التاريخية والأحداث المروعة لبلداتهم مثل الإبادة الجماعية، يمكن أن يتعاطفوا مع الضحايا ومع معاناتهم أكثر من الذين لا يريدون أن يقرأوا التاريخ واعتراف بفضائحه.

## **التوصيات**

لتتجنب النتائج المترتبة عن إنكار الإبادة الجماعية، توصي الباحثة بما يأتي:

يجب على السلطات الجانية الاعتراف بالإبادة الجماعية في وقتها، لأن تأخير الاعتراف يؤدي إلى تراكم الآثار السلبية والتبعات القانونية ضدها. والمثال الحالي على ذلك النقاش حول انضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي، إذ أن الاتحاد الأوروبي يتوقع وشرط مسبق أن تعترف تركيا بالإبادة الجماعية للأرمن.

تقديم اعتذار رسمي مباشراً وذا مصداقية إلى الطائفية أو الفئة الضحية للإبادة الجماعية و التي تعتبر الخطوة الأولى ضمن الاعتراف بالإبادة الجماعية.

يتعين على السلطة أن يقرّ علناً بأن الإبادة الجماعية قد ارتكبت في بلد़ها و تعلن عن الجهة المسؤولة عن ارتكابها، وأن تعترف بأن الدولة لم تقم بتغطية مواطناتها، وعليها أيضاً تقديم وعد بعدم تكرار الإبادة الجماعية أو أي من الفظائع الجماعية الأخرى في البلاد.

من ضمن التدابير الأخرى مواجهة إنكار الإبادة الجماعية، إعداد سجل تاريخي دقيق لما حدث للضحايا. اذ ينبغي انشاء لجنة مستقلة تضم خبراء من داخل البلد الى جانب خبراء دوليين للعمل معاً من أجل تقصي الحقائق و تقديم أدلة وبراهين حقيقة بعيدة عن التحريف والتزوير.

العمل على التذكير الدائم ليس بالضحايا فحسب، بل أيضاً بالوعود التي تقدمها الدولة بعدم السماح بتكرار الإبادة الجماعية أو وقوع مثل تلك الفظائع مرة أخرى، و ذلك بناء النصب التذكاري و التي يمكن ان تؤدي غرضاً هاماً يتمثل في توفير مصدر تذكير دائم و أيضاً كرسالة مواطنى الدولة ، لا سيما لأقلياتها، مفادها أن الدولة تأخذ على محمل الجد حقوق الإنسان وسيادة القانون.

إدراج دراسة تاريخ الإبادة الجماعية في المناهج الدراسية ومحاربة خطاب الكراهية في وسائل الإعلام و المؤسسات الدينية و التشجيع على عدم إنكار الإبادة الجماعية.

عدم ربط تجربة الضحية المؤلمة في الذاكرة الجمعية بإستثناء وإنقاذهما ، و اما بمقابلات الاعتراف والتعويض. ضرورة إقناع السلطات و الاجهزة المنفذة بان الاعتراف بالإبادة له تداعيات سياسية على التصدي لبلاد الإبادة الجماعية الذي لا يزال قائماً، والذي يحاول الكثير من الدول التغاضي عنه، خاصة عندما يكون الضحايا من فئة دينية او قومية معينة كمثال الكورد في عفرين و مناطق أخرى في العالم او المسلمين في الصين.



الدعم المادي والقانوني والمعنوي لجهود ارساء السلام و سبل الحياة المشتركة و قبول الآخر بين الأقليات والكيانات المختلفة في المجتمع الواحد.

فحص التدابير القانونية ذات الأهمية والتحقق من الأسباب الواردة في كل حالة. كذلك دراسة التبريرات الأخلاقية والفلسفية التي يمكن تصورها للمقاضاة القانونية لإنكار الإبادة الجماعية.

## پوخته:

ئەم توپشىنەوە يە لە ژىر ناونىشانى (نکۆلىكىردىن لە جىنۋىسايد و ئامرازە كانى پووبەرپۇوبۇونەوە ياسايى) رۆشنایى دەخاتە سەر يەكىك لە قۇناغە كانى تاوانى جىنۋىسايد كە نکۆلىكىردىن لە جىنۋىسايد. تاوانى كۆمەلگۈزى، كە لە سەر ئاستى نېيەنەن دەسەلاتە سەتكارە كان و لايەن توندرەوە كانەوە بە ئامانجى لهناوبىرىنى تەواو يان بەشىكى گروپىكى نەتەوەيى، ئىتىنى، رەگەزى يان ئايىنى ئەنجام دەرىت. توپشىنەوە كە ھەول دەدات ئاستى خەته رەناكى نکۆلىكىردىن لە پۇدانى تاوانى جىنۋىسايد بخاتە پۇو، كە ئامانج لىيى سنورداركىرىنى راستىيە كانى پەيوهست بە پۇداۋە كانى جىنۋىسايدە كە و كەمكىرىنەوەي ژمارەي قوربانىيان و ھەولدانە بۆ نىشاندىانىان وە كو تاوانبار. ھەروەها توپشىنەوە كە ئامانجى پىداچوونەوەي بە گىنگتىزىن ھەولە نېيەنەن دەرىت كە خراونەتەگەر بۆ پۇوبەرپۇوبۇونەوە و سزادانى نکۆلىكىردىن لە جىنۋىسايد كە لايەن حكومەت و گروپى چەكدارى ياخود گروپى دىكە و لەسەر ئاستى جەماوەرىش ئەنجام دەرىت، ئەمەش وە كو ھەولېك بۆ رېڭەگرتىن لە دووبارەبۇونەوەي جىنۋىسايد. نکۆلىكىردىن بەشىكى دانەبىراوە لە پلانى جىنۋىسايدىكىردىن، كەوا پلاندانى نەتىنى بۆ جىنۋىسايد و پۇپاگەندە و لهناوبىرىنى بەلگە كان له خۇددەگىرىت. تاوهە كۆئىستاش ئىنكارى لە زۆرىك لە ووللاتان بە تاوان دانانرىت و سزا نادىرىت. ھەروەها ئەم توپشىنەوە يە ھەول دەدات ئامانجە كان لە نکۆلىكىردىن جىنۋىسايد و كارىگەرى و دەرئەنجامە كانى نکۆلىكىردىن لەسەر قوربانىيە كان و ھەروەها دەرئەنجامە ياسايى و سىاسىيە كانى نکۆلىكىردىن بخاتەپۇو، لەوانەش ئەگەرى دووبارەبۇونەوەي جىنۋىسايد و ھاندان بۆ ئەنجامدانى، ئەگەر لە كاتىكىدا رېۋوشۇنى پىويسىت، بە تايىەت ياسايى نەگىرىتە بەر بۆ سزادانى لايەنلى نکۆلىكىر. تاواباران بە مەبەستى خۇذىنەوە و راکردىن لە بەرپىسيارىتى و پاراستىنى ئەو دەستكەوتە سىاسى و ئابووريانەي كە لە ئەنجامى تالانكىرىنى مولكى قوربانىيە كان بەدەستىيان ھىناوه، راستىيە كان دەشارنەوە و ھەولى ئەو دەدەن واقعىيەكى نوئى لە رېڭەرى نوسىنەوەي مىژۇوویەكى ئەلتەرناتىف ياخود بەدىل بچەسپىن. توپشىنەوە كە دوو مۇونە مىژۇوویى لە نکۆلىكىردىن جىنۋىسايد دەخاتەپۇو، ئەوانىش نکۆلىكىردىن لە جىنۋىسايدى جووه كانى ئەوروپا، كە لەلایەن پارتى نەتەوەيى سۆسىالىيەتى كرىكارى ئەلمانىا (نازى) دەسەلاتدار لە كاتى جەنگى جىهانى دووهم لە نیوان سالانى (1939-1945) ئەنجامدرا، ھەروەها نکۆلىكىردىن لە جىنۋىسايدى ئەرمەنیە كانى توركىا، كە لەلایەن دەسەلاتى عوسمانىيە كانەوە و لەسەر دەستى كۆمەلەي (الاتحاد و الترقى) لە كاتى جەنگى جىهانى يە كەمدا، سالى 1915 ئەنجامدرا.



## Summary:

This study entitled (Denial of genocide and means of legal confrontation) sheds light on one of the stages of the genocide crime genocide, which is the denial of genocide. Genocide is committed by tyrannical regimes and extremist parties with the aim of total or partial destruction of a national, ethnic, racial or religious group. This study aims to show the seriousness of denying the genocide to limit the facts related to the events of the genocide, reduce the number of victims, and try to blame them and characterize them as perpetrators. The study also aims to review the most important international efforts exerted and aimed at working to realize and confront the denial of genocide by governments, armed groups, or other groups at the popular level, as well as criminalizing and punishing it, in an attempt to prevent the recurrence of genocide. Denial is an integral part of the plan for genocide, which includes secret planning for genocide, propaganda during the genocide, and destruction of evidence of the mass killing. Denial is still not criminalized or punished in many countries. This study also aims to know the goal or purpose of the denial of genocide and the effects and consequences of denial for the victims as well as the legal and political consequences of denial, including the possibility of recurrence of genocide and encouragement to carry it out, unless special measures are taken to criminalize it. The perpetrators hide the truth to evade responsibility and protect the political and economic gains they sought by committing genocide and looting the property of the victims, and as an attempt to consolidate the new reality by fabricating an alternative history. The examples dealt with in this study are the denial of the genocide of the European Jewish population by the German National Socialist Workers' Party (Nazi) during World War II between (1939-1945) and the denial of the genocide of the Armenian population of Turkey by the Ottoman authorities and led by the Association for Union and Progress during the first World War in 1915.

وشه کلیلیه کان: جینوساید، نکولیکردن، هۆلۆکۆست، ئەرمەن، نازى، ئەلمانیا، تورکیا.

Keywords: Genocide, denial, the Holocaust, Armenians, Nazi, Germany, Turkey

المصادر والمراجع:

المصادر باللغة العربية:

١- القبس : صدام يقر بجريمة «الأنفال». كما نواجه تمراً وردنا كان مشروعًا ٢٠٠٦.

٢٠٢٢[

Available at: [www.alqabas.com/article](http://www.alqabas.com/article)

١٢, ١٠. [تاریخ الوصول].

-٢ BBC News Arabic: الرئيس الأمريكي جو بايدن يعترف بمذبحة الأرمن في العهد العثماني كإبادة جماعية.

٢٠١٢

france\_armenians\_senate\_١٢٠١٠٤/٠١/٢٠١٢/Available at: <https://www.bbc.com/arabic/middleeast>



[تاریخ الوصول ٢٠٢٢ . ١٢ . ١٤]

٣- BBCNewsArabic : مجلس الشيوخ الفرنسي يصوت الشهر الجاري على مشروع قانون «إبادة الأرمن». ٢٠١٢  
france\_armenians\_senate\_١٢٠١٠٤/٠١/٢٠١٢/Available at: <https://www.bbc.com/arabic/middleeast>  
[تاریخ الوصول ٢٠٢٢ . ١٢ . ١٤]

٤- الأمم المتحدة: الجمعية العامة تتبني قراراً بالتوافق حول مكافحة إنكار المحرقة، والأمين العام يرحب بالقرار واصفاً إياه بالتاريخي. ٢٠٢٠

Available at : ١٠٩٢١٧٢/٠١/٢٠٢٢/<https://news.un.org/ar/story>  
[تاریخ الوصول ٢٠٢٢ . ١٢ . ١٦]

٥- CNN Arabic الرئيس الأمريكي جو بايدن يعترف بمذبحة الأرمن في العهد العثماني كإبادة جماعية . ٢٠٢١  
president-biden-issues-statement-/٢٤/٠٤/٢٠٢١/Available at: <https://arabic.cnn.com/middle-east/article>  
armenian-massacre-genocide-١٩١٥-recognizing  
[تاریخ الوصول ٢٠٢٢ , ١٢ , ٣٠]

٦- موسوعة عريق: إنكار تاريخي. ٢٠٢٢

Available at: <https://areq.net>  
[٢٠٢٣ , ١٥ , ١]

٧- ويكيبيديا الموسوعة الحرة: إنكار محرقة اليهود. ٢٠٢٢  
Available at: <https://ar.wikipedia.org>  
[تاریخ الوصول ٣٠ . ١٢ . ٢٠٢٢]

٨- تولبرت، ديفيد: لم الإقرار بالإبادة الجماعية للأرمنية؟ . ٢٠١٥  
<https://www.ictj.org/ar/news/turkey-acknowledge-armenian-genocide-ar>: Available at  
[تاریخ الوصول ١٥ . ١٢ . ٢٠٢٢]

٩- ساتلوف، روبرت: الجدران المتداعية لإنكار العرب للمحرقة النازية. The Washington Institute for Near East  
Policy ٢٠٢١.  
Available at: <https://www.washingtoninstitute.org/ar/policy-analysis/aljdran-almtdayt-lankar-alrb-llmhrqt-alnazyt>

[تاریخ الوصول ١٦ . ١٢ . ٢٠٢٢]

١٠- زارني، مونج: ميامار والإبادة الجماعية للروهنغيا.. مواصلة الإنكار جريمة. ٢٠٢٠  
Available at: [www.aa.com.tr/ar](http://www.aa.com.tr/ar)  
[تاریخ الوصول ٣٠ . ١٢ . ٢٠٢٢]



١١- زعیتر، هیفاء: هل تخلصتم منهم؟... قصة عشر مؤرخ تركي على «الدليل الدامغ» لإبادة الأرمن. رصيف

٢٠٢٠ .٢٢

net.Available at: <https://raseef22>

[تاریخ الوصول . [ ٢٠٢٢, ١٢, ١٠ ]

٢١- شاباس، و. أ.، اتفاقية منع جريمة الإبادة الجماعية والمعاقبة عليها. s.l.: United Nations Audiovisual

٢٠١٠ .Library of International Law

٣١- عادل، سماح. Kitabat: آنا فرويد.. اهتمت بالتحليل النفسي للأطفال من خلال معايشتهم. ٢٠٢٠

kitabat.com/cultural: Available at

[تاریخ الوصول . [ ٢٠٢٢ . ١٢ . ٢٥ ]

٤- عيسى، ح. ع. ع.. تجريم إبادة الجماعية في القانون الجنائي الوطني والمقارن. مجلة جامعة دهوك، العلوم الانسانية والاجتماعية. ٢٠٢١ Issue ٤٢ . المجلد: ٤٢ ، العدد ١

### المصادر باللغات الانجليزية و الالمانية:

Aaronovitch, D., 2003. The Guardian: The new anti-Semitism.

Available at: <https://www.theguardian.com/world/2003/jun/22/religion.guardiancolumnists>  
[Accessed 15. 12. 2022].

Akçam, Taner, 2006. The Ottoman Documents and the Genocidal Policies of the Committee for Union and Progress (*İttihat ve Terakki*) toward the Armenians in 1915. Genocide Studies and Prevention: An International Journal, Vol. 1(Iss. 2: Article 5), p. <https://digitalcommons.usf.edu/gsp/vol1/iss25/>.

Bauer, M., 2022. SWR Aktuell. Leugnung von Kriegsverbrechen kann Volksverhetzung sein.  
Available at: <https://www.swr.de/swraktuell/baden-wuerttemberg/karlsruhe/kommentar-leugnung-von-kriegsverbrechen-100.html>  
[Accessed 30 .12. 2022].

Bazyler, M. J., 2006. Holocaust Denial Laws and Other Legislation Criminalizing Promotion of Nazism. International Institute for Holocaust Studies Yad Vashem, pp.. Available at: <https://www.yadvashem.org/holocaust/holocaust-antisemitism/holocaust-denial-laws.html>.

Bilefsky, D., 2007. The New York Times: EU adopts measure outlawing Holocaust denial.  
Available at: <https://www.nytimes.com/200719/04//world/europe/19iht-eu.4.5359640.html>  
[Accessed 16. 12 .2022].



- Dawoodi, D. J. A., 2019. The Aftermath of the Armenian Genocide and the Holocaust: A Comparative Study. Journal of University of Garmian, pp. 353354-.
- Freud, S., 1908. Studien über Hysterie. s.l.:s.n.
- Hovannisian, R. G., 1999. Denial of the Armenian Genocide in Comparison with Holocaust Denial. Detroit: Wayne State University Press.
- IHRA, 2013. The International Holocaust Remembrance Alliance. Working Definition of Holocaust Denial and Distortion  
Available at: <https://ihra2020.diplo.de/ihra-en/-/2310376>
- Jäckel, E., 2007. Deutschland Rundfunk Kultur: Historiker Jäckel: Holocaust-Leugner mit Ignoranz strafen [Interview] (1. 2. 2007). [Accessed 10. 12. 2022].
- Jones, A., 2006. Genocide, A Comprehensive Introduction. the USA and Canada: Routledge.
- Karl-Peter, S., 2010. Frankfurter Allgemeine. Europäische Union. Identität in der Wertgemeinschaft.  
Available at: <https://www.faz.net/aktuell/politik/europaeische-union-identitaet-in-der-wertegemeinschaft-1579748.html>  
[Accessed 15. 12. 2023]
- Kleiser, C., 2009. Avishai Margalit's Idea of an Ethics of Memory and its Relevance for a Pluralistic Europe. Vienna, Time, Memory, and Cultural Change, ed. S. Dempsey and D. Nichols, Vienna: IWM Junior Visiting.
- KURT, S., 2007. Zaman. Die Ereignisse von 1915“ wird jetzt anstelle von „dem sogenannten Völkermord. Available at: [https://web.archive.org/web/20130603233518/http://www.zaman.com.tr/dunya\\_sozde-soykirim-yerine-artik-1915-olaylari-denecek\\_579625.html](https://web.archive.org/web/20130603233518/http://www.zaman.com.tr/dunya_sozde-soykirim-yerine-artik-1915-olaylari-denecek_579625.html)  
[Accessed 10. 12. 2022].
- Landwehr, S., 2011. Neue Zürcher Zeitung. Die Meinungsfreiheit lässt auf sich warten.  
Available at: [https://www.nzz.ch/die\\_meinungsfreiheit\\_laesst\\_auf\\_sich\\_warten-ld.573777?reduced=true](https://www.nzz.ch/die_meinungsfreiheit_laesst_auf_sich_warten-ld.573777?reduced=true)  
[Accessed am 12. 12. 2022].
- Lasswell, H. D., 1938. Propaganda Technique in the World War. New York: MIT Press.
- Manutscharjan, A., 2015. Rückblick auf den Genozid. Leugnen und Erinnern. s.l.:Konrad Adenauer Stiftung (KAS) .
- Matteotti, S., 2010. Genozidleugnung als ethisch-moralisches Problem: welche moralischen und rechtlichen Konsequenzen fordert Völkermordleugnung in einer liberalen Gesellschaft? (Genocide denial as an ethical-moral problem: what are the moral and legal. s.l.:Universität Zürich.
- ntv.de, C. P., 2015. Völkermord an den Armeniern“Ziel war die Türkisierung Kleinasiens [Interview]



(24. 4. 2015).

Policy, T. W. I. f. N. E., 2000. The Washington Institute for Near East Policy.

Available at: <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/palestinian-holocaust-denial>  
[Accessed 15. 12. 2022].

Rae, H., 2002. State Identities and the Homogenisation of Peoples. s.l.:Cambridge: Cambridge University Press.

Ross, E. K., 2020. Betanet. Sterbephasen nach Kübler-Ross

Available at: [www.betanet.de/sterbephasen-nach-kuebler-ross.html](http://www.betanet.de/sterbephasen-nach-kuebler-ross.html)  
[Accessed 25. 12. 2022].

Satloff, R., 2006. The Washington Post. The Holocaust's Arab Heroes

Available at: <https://www.washingtonpost.com/archive/opinions/200608/10//the-holocausts-arab-heroes/9173b6ef-e4bb-458a-a708-d38202fb64a3/>  
[Accessed 15. 12. 2022].

Scudellari, M., 2006. State of Denial: Bush at War. Part III. s.l.:s.n.

Sigler, S., 2019. Die Vision einer rassisch „reinen“ Türkei.

Available at: <https://www.theeuropean.de/sebastian-sigler/12131-gedenken-der-völkermord-an-den-armeniern>

[Accessed 10. 12. 2022].

Smooha, S., 2013. Still Playing by the Rules. Index of Arab-Jewish Relations in Israel 2012. Findings and Conclusions. Jerusalem: The Israel Democracy Institute (R. A.) and University of Haifa.

Stanton, G. H., 1998. Eight Stages of Genocide.

Available at: <https://www.genocidewatch.com/tenstages>

[Accessed 30. 12. 2022].

TWIEnglish, 2000. The Washington Institute for Near East Policy: Palestinian Holocaust Denial.

Available at: <https://www.washingtoninstitute.org/policy-analysis/palestinian-holocaust-denial>  
[Accessed 15. 12. 2022].

Wuttke, G., 2007. Deutschland Rundfunk Kultur. Holocaust-Leugner mit Ignoranz strafen.

Accessed: <https://www.deutschlandfunkkultur.de/historiker-jaeckel-holocaust-leugner-mit-ignoranz-strafen-100.html>

[Accessed 16. 12. 2022].





## The Phenomenon of Money Laundering and Its Impact on Economic Growth in Iraq

Asst. Lect. Muhammad Nawzad Ali

Darbandikan Technical Institute,  
Sulaimani Polytechnic University /  
Sulaimani, Kurdistan Region, Iraq

[muhammad.nawzad@spu.edu.iq](mailto:muhammad.nawzad@spu.edu.iq)

Lect. Amanj Mohamed Ahmed

School of Economics & Regional Sciences,  
Hungarian University of Agriculture and  
Life Science, Hungary

[ahmed.amanj.mohamed@phd.unimate.hu](mailto:ahmed.amanj.mohamed@phd.unimate.hu)

### Abstract

The purpose of this study is to assess the impact of money laundering on banking activities in Iraq by using the descriptive method to describe the money laundering problem and its effect on the Iraqi economy, specifically its impact on the economy and the banking sector. After that, we discussed the most recent steps taken into consideration by the government of Iraq to overcome this issue. The data in this study is based on secondary data collected from the annual reports of the Central Banks of Iraq (CBI) during (2021-2022). The collated data were statistically analyzed through the SPSS method. The results show that money laundering has a significant and negative impact on the Iraqi economy and causes structural damages to local currency in short- and long-term periods. Finally, the study recommends that serious government actions must be taken to overcome money laundering in Iraq and the banking sector in particular.

**Keywords:** Money laundering, Economic growth, Banking sector, Iraq

Received: 12/4/2023

Accepted: 31/5/2023



## 1. Introduction:

### 1.1 Background of the study

Historically, money laundering has a significant influence on economic growth, is one of the leading drivers of terrorism in numerous countries around the world, and poses a danger to the reputation of the banking industry in the country as a whole (Oleiwi, 2019). Global interest in the subject of money laundering has grown over the past 20 years since it was considered a crime. However, the majority of the research has emphasized money laundering from the point of view of both developed and developing economies. As a result, international policies, legislation, regulations, and attitude have all been constructed with developed country requirements as their primary focus to prevent the issues behind money laundering.

Money laundering can be defined as the criminal procedure in the era of the digital economy for transferring substantial amounts of cash obtained through criminal activities. It is also a real challenge for financial and business institutions, as well as a challenge for the financial regulations and laws applied in confronting criminal activities and combating their patterns. When the phenomenon of money laundering is seen as a subsequent crime for a group of illegal activities that generated illegal financial returns "dirty money", then the money laundering process comes to include it within the official financial channels and convert it into legitimate money.

Moreover, interest has increased recently among many countries including Iraq to confront illegal money laundering operations. The reason for the growth of this phenomenon is the lack of monitoring by governments, specifically in less-developing countries, such as Iraq. Another reason is the escalation of the information and communication revolution, the absence of transparency in commercial transactions, and disobeying the rules and regulation that is established by the government to reduce money laundering.

The banking environment remains the most targeted site for carrying out money laundering activities. This is because banks provide different kinds of financial services, such as exchange operations, cash transfers, checks, money transfers, credit cards, loyalty, clearing process, investment portfolio management, currency and stock trading, and mostly by electronic surface. Therefore, banks must have a strategic and effective plan to combat and control the concept of money laundering.

Previous studies have investigated the effect of money laundering on economic growth in both developed and developing countries, but to our knowledge, very few studies have examined this effect on Iraq and particularly in the banking sector. Therefore, this research will fill the gap and enrich the present literature by providing empirical evidence on the impact of money laundering on economic growth in Iraq. The study also seeks to investigate the actions and challenges taken by banking institutions in Iraq in controlling money laundering as well.

### 1. 2 Research Problem:

The concept of money laundering was classified as one of the economic crimes, and it grew in Iraq after 2003 due to the unstable financial system and lack of monitoring and weak rules and regulations. This causes to prepare a suitable environment for the growth of this phenomenon, particularly after 2014, which is the emergence of the terrorist organization ISIS in Iraq. Thus, money laundering has been exacerbated significantly due to its negative economic and social effects, particularly in light of the weak laws and regulations and the weak banking procedures taken to address it.



This study is tried to answer the following questions:

1. What is the impact of money laundering on the Iraqi economy and society?
2. What is the impact of money laundering on economic growth in Iraq?

### **1.3 Objectives of the study:**

The current study aims to achieve the following objectives:

1. Recognizing the concept of money laundering and its methods, which are called the money laundering cycle.
2. Identifying the impact of money laundering on the financial sector in Iraq.
3. Analyzing the concept of money laundering in Iraq, its effects on the Iraqi economy and society, and the procedures that are applied to control it.
4. Studying the relationship between the concept of money laundering and Iraqi economic growth.

### **1.4 Importance of the study:**

The significance of the study is evident in the importance of the subject, and the growing phenomenon of money laundering at the global and Arab level as well. This requires identifying the reasons for the exacerbation of this phenomenon and also the negative side of the country's economy, and the ways to confront and reduce it.

## **2. Literature Review:**

### **2.1 Theoretical approach**

There is no one method for money laundering, and experts are uninformed of the most efficient methods. Techniques for cash laundering vary from purchasing, selling and collectables to exchanging cash through an intentionally complex framework. Cash washing has both large-scale and miniaturized scale levels. At the large-scale level, there are three particular stages placement, layering, and integration (Demetriades, 2020 Elgin, 2018).

#### **2.1.1 Placement**

The primary aim of the washing cycle is to bring cash into the monetary framework, retailing it, or sneaking it out of the nation. The objective of this phase is to evacuate money from the point of securing and change it into another shape of riches to maintain a strategic distance from revelation by specialists and the consideration of other offenders. The foremost troublesome arrangement within the cycle is cash launderers confront changing over little sums of cash into more sensible budgetary rebellious or resources. If they envision a million-dollar mediate bargain each week in fifty-dollar bills, the 10-foot-tall stacks that cash launderers store can deliver a few money launderer issues. Fair storing that kind of cash in your bank account each week doesn't raise doubt. To overcome these issues, cash launderers utilize smurfing. Then again, you most likely have accessories at your bank or stock/commodity broker who can assist you oversee your reserves. Then again, authentic businesses can wash cash by underbilling and cheating deals. 80-85% of sedate cash streams into the troubled economy through these channels, while the remaining 15-20% is carried into seaward banks with bank mystery laws. It would be a wrongdoing for a bank to reveal data approximately its customers]. Switzerland. An assessed 1.5 tons of outside money arrives at



the Zurich aeroplane terminal each day and is ordained for Swiss banks (European Parliament and Board. 2001).

### 2.1.2 Layering

This stage starts when money is changed over into another asset. Layering or “solid bubbling”. The reason for layering is to isolate unlawful reserves from their criminal sources by intentionally making complex systems of money-related exchanges pointed at obfuscating review trials and the root and proprietorship of the reserve. Shifts are ordinarily made by keeping and pulling back reserves using Electronic Reserves Exchange (EFT) into and out of a carrier share shell company’s seaward bank account. Given that there are more than 500,000 exchanges esteemed at over \$1 trillion each day, most of them are genuine and unveiled sufficient data to determine where the money came from. No (subsequently the address of whether it’s clean cash or grimy cash). These give a fabulous way to move grimy cash. Another shape is taking part in a complex arrangement of exchanges with stock, product and prospects brokers. The unnatural level of anonymity here leaves a bounty of room for alteration. This is often since given the sheer volume of day-by-day exchanges, the chances of your exchanges being followed are irrelevant (Cotoc, 2020).

### 2.1.3 Integration

The ultimate arrangement of the method is the union of illegal stores or “spin-drying”. The integration of “cleansed” cash into the economy is finished by making it show up really earned, and done so securely that specialists cannot address its provenance. His one strategy of combination is for companies to erroneously exaggerate their trades and undervalue their imports to move cash from one firm or nation to another. Another simple way is to exchange money (via EFT) from a bank claimed by the cash launderer to a legitimate bank. This can be because numerous assess safe houses can purchase “off-the-shelf” banks (Christine, 2013).

More worryingly, cash launderers are progressively utilizing money related markets to solidify and stratify their stores. For illustration, a modern company can issue several offers claimed by the head of the cash launderer through various seaward teach. These offers are forcefully promoted and sold to the unsuspecting public whereas cash launderers get their cash clean.

Incidentally, maybe the foremost productive way to wash cash is to “pay” the right charges. Usually since in case the recipient saddled it, it would be exceptionally troublesome for the organization to claim that the sum constituted criminal continues. The most column of money washing is the role played by the money related framework in cash washing. The money-washing industry postures certain dangers to budgetary education. This hazard is exacerbated by governments around the world’s progressively extreme position against banks colluding to wash cash (Christine, 2013).



## 2.2 Financial system

Since the measure of the worldwide cash washing industry is obscure, the greatness of the dangers to the money related framework can as it was being assessed. Be that as it may, the liquidation of a few budgetary teach by past cash launderers appears that the chance is tall. At a large-scale level, cash washing undermines certainty within the money related framework and it educates as well. In case the budgetary framework was to be seen as a criminal cash launderer, “the integrity and certainty of the complete monetary framework may well be genuinely imperilled, in this manner disintegrating open certainty”. We work to guarantee that London keeps up its notoriety as a ‘clean’ monetary centre. Given that fame and notoriety are fundamental to pulling in and holding commerce within the budgetary industry, it’s difficult to suppose the collapse of a respected money related center indeed in case it gets to be synonymous with washing criminal continues. isn’t troublesome. In this manner, the significance of belief and the requirement for straightforwardness within the money related framework cannot be belittled. Particularly since belief contributes altogether to the net national item of a given nation (Ferwerda, 2020).

## 2.3 Financial institution

Not as it were is the monetary framework likely to be at the chance, so are person monetary educate that intentioned or inadvertently wash cash. Note that this discourse centres on banks and comparative circumstances apply to other monetary teach such as stockbrokers, life guarantees and so on.

Banks are helpless to cash washing dangers on a few fronts. Nowadays, there are exceptionally few steps between suspecting a monetary institution being utilized for cash washing and being criminally included in this action. Banks found to be washing cash are most likely to confront costs related to the ensuing misfortune of trade and lawful expenses. At the exceptionally slightest, in case a bank is found to be washing cash for the sake of hoodlums, it can deliver the bank a negative notoriety.

Banks moreover a chance of being arraigned for cash washing, whether they know the stores come from hoodlums or not. The American Safe Cash Washing Revision Act of 1990 forces legitimate commitments on bank executives to report suspicious exchanges. On the off chance that it finds a bank abusing these laws, the U.S. government has the proper to require control of that monetary institution, detain its executives, and fine the bank. This applies to all budgetary teaching within the United States. Everything can be charged if you suspect cash washing anywhere within the world. Comparative laws apply within the EU. Person representatives and their bosses (counting company executives) confront individual punishments of detainment in case an Irish budgetary institution helps a cash launderer and comes up short to take after a sensible course set by the EU. confront great or both (Deloitte, 2017).

In most cases, bank chiefs are ignorant that their institution is being utilized for cash washing. Representatives who collude with offenders ordinarily thwart bank guardianship methods to wash cash. In any case, banks are capable of the activities of their workers. It is in this manner critical that banks receive and execute modern lawful methods for tolerating stores and entirely control the workforce who may be valuable in washing cash.

Here are the two clashes of intrigue that will hose the excitement of banks to comply with such laws. To begin with, bank workers are beneath the weight to create modern commerce and increment benefits. Bosworth and



Saltmarsh say cash washing administrations keep many Western banks lively. Within the case of Bank of Credit and Commerce Worldwide (BCCI), banks are required to form a profit to cover colossal misfortunes on advances, and exchanging and cash washing is given a straightforward way to do this. The moment strife is that certain banks or nations have a competitive advantage in giving private keeping money administrations. H. Client Privacy. Bank mystery laws exist in 50 nations around the world and for such banks, these are imperative to draw in clients.

## Securities market

A last zone of hazard to the money related framework is that of securities markets, especially subordinates' markets. The complexity, liquidity, and day-by-day exchanging volume of a few subordinate items make these markets exceptionally alluring to proficient cash launderers as they can darken cash streams. exercises posture critical dangers to these markets (Teichmann, 2020).

To begin with, brokers utilized to execute orders for the sake of cash washing clients can be held criminally at risk for helping and encouraging cash washing. Control could be a concern. On the neighbourhood prospects trade, people planned to require fitting brief and long positions to pay off clean cash obligations with messy money, but with clean cash benefits. One such case has developed within the Unused Orleans prospects advertise. Due to the collaboration of capital and status, they have moreover purposely controlled showcase costs in the past. If the advertising isn't seen as straightforward and the estimating framework isn't seen as exogenous to the activities of person players, members may pull back from the market, in this manner diminishing the allotment productivity of the advertise (Szetela, 2021).

Furthermore, another noteworthy hazard emerges from the utilisation of seaward banks that will wash cash through the subordinate's showcase. As these banks are outside banks, they don't have to follow the same rules as residential financial specialists concerning excessively revealed risk-taking and can be exceptionally unsafe in connection to organization estimates. If there's a misfortune from such a position, the risk may not be paid in full as the contract obtained may be fair one step in a complex and untraceable chain of cash washing. I have. True blue financial specialists can therefore possibly endure colossal misfortunes, which can harm the subordinates' advertising (Simser, 2013).

## Political relevance

A fundamental prerequisite for anti-money washing arrangements is solid worldwide participation. Something else, proficient cash launderers essentially move to nations with remiss cash washing laws. Must be upheld around the world. This requires the foundation of a worldwide organization modelled after the FATF (Scheau, 2017).

The regions where specialists show up to be most compelling in battling cash washing are where they hold huge sums of cash. This more often than not happens amid the situation stage. You would like to put in put a "know your customer" approach. This allows the bank to know the precise nature of its customers' exchanges, keep records of all exchanges and accounts for a long time, and report all suspicious exchanges and exchanges that surpass certain limits. In parallel with such policies (Raza, 2020), proceeded instruction and preparation of staff is required to recognize cash washing by clients and colleagues to avoid bank machination. At long last, banks must moreover be



permitted to report suspicious movement from client accounts without being held mindful of breaches of keeping money mysterious (Qureshi, 2017).

All of these are as of now EU-wide laws beneath the EU Cash Washing Order (1989). Within the 1980s, US Treasury Secretary Donald Reagan proposed a more radical arrangement. The sudden desire is that all dollar bills will be recoloured, all ancient-coloured dollar bills will be unusable, and people will be able to trade ancient dollars for modern dollars at banks, but all exchanges over \$1000 will be recorded. Weekly announcements. Most of the cash launderers' cash is squandered since the US dark economy works totally on cash. In any case, empowering such arrangements requires ongoing enforcement and noteworthy exchange costs. The extreme arrangement may well be a move to a cashless society. Enrolling all exchanges postures a genuine issue for cash washing experts. Anything arrangements are embraced, they must be reliable (Primorac, 2018).

## 2.6 Prior studies

A study by Fakhri et al. (2016) examined the impact of money laundering on growth through Gulf countries during 1980-2014. The findings show that the main policies in matter of fight against money laundering "suspicious transaction reporting, anti-money laundering law, and the criminalizing of terrorist financing" have significant and positive impacts on raising the possibilities to realize more economic growth. The results also demonstrated that policies have a significant and positive impact on the increase of the degree of openness of the whole sample.

Another study (Jamil, 2011) on the economic and social effects of the phenomenon of money laundering and the role of banks in combating it. The study used a sample of Iraqi banks. The findings illustrated that there is a slapping in the controls that give the banks the right to inquire about the sources of funds and banking operations. Additionally, it shows that there is dishonest exploitation of technology in money laundering operations, and the widespread of banks in Iraq is exacerbated by this phenomenon.

Another study by (Rasheed and Abdul Qadir, 2016) dealt with an analytical study of the phenomenon of money laundering in Iraq. The findings demonstrated that there are a lot of illegal activities that exacerbate the phenomenon of money laundering, and many banks are considered the main tool for controlling money laundering. They also found that the Iraqi government has announced strict rules and regulations to combat this concept, but it still collides with many obstacles, on top of which is corruption and great competition between banks.

Barakat (2017) explored the phenomenon of money laundering and its economic and social effects at the global level. The results concluded that one of the reasons for the spread of this phenomenon is the deficiency of the legislative aspect and the absence of cooperation between those concerned. Due to the exacerbation of this phenomenon, international and regional efforts have increased to combat it through conventions and the issuance of new legislation.

Ghazi (2017) conducted a study on the effects of the phenomenon of money laundering on the Iraqi economy and ways to address it. The study reached a set of conclusions about the role of banks in spreading this phenomenon in Iraq, in terms of the lack of official data about the amount of money that was laundered. The findings also illustrated that the financial markets are unstable because of fluctuations in the exchange rate of the Iraqi dinar, and therefore foreign currencies are bought or saved in external banks. Lastly, the study shows that confidentiality in banks contributes to facilitating money laundering operations in addition to limiting supervision, follow-up, and inquiries about the sources of funds that are deposited in Iraqi banks or transferred abroad.



Al-Hakim (2019) has also examined the crime of money laundering and its impact on the public interest. The study found negative effects on the public interest of the state economically, which leads to a decline in economic development and financial investments. Hence, the value of currencies is negatively impacted too. The study also concluded that the crime of money laundering hurts political stability, and causes the spread of political corruption through the use of money laundering and spreading it within the government sector in countries. Based on the above arguments we build the hypothesis as follows:

H1: The phenomenon of money laundering in Iraq has grown significantly and affected the Iraqi economy and society.

H2: There are serious policies and procedures at the level of the Iraqi government and banks to reduce money laundering.

H3: There is a fundamental impact of money laundering on economic growth.

### **3. Data and Method:**

The study used secondary data from the published annual reports of the Central Bank of Iraq (CBI) over the period (2021-2022). In total, there were 50 observations. The study relied on a quantitative approach through the standard analysis of the relationship between the study variables to describe the phenomenon of money laundering and identify its cycle and risks to the financial sector in Iraq. In terms of analyzing the effect of money laundering on the Iraqi economy and society, and the role of Iraqi banks in controlling this concept, the study relied on secondary data and the official reports that issued by the Anti-Money Laundering Commission (AMLC) and the Central Bank of Iraq (CBI). Obtained data were statistically analyzed by testing the significance of the proposed model, and estimating the model's parameters by using the SPSS program.

### **4. Results and Discussion**

#### **4.1 How money laundering prevailing in Iraq**

The essential source for Iraq's economy is in-hand cash (cash). It can be a small amount of information exist and claims about the Iraqi cash washing matter, but don't transparently uncover its primary causes (CBI, 2022).

Table 1: Recording Money Stream

	2021	2022
Notes	IQD million	IQD million
OPERATING ACTIVITIES		
Profit for the year	16,674,017	3,022,639
Adjustments for:		



Depreciation of property and equipment	6,923	7,916
Amortization of intangible assets	1,901	1,558
Revaluation of Gold Reserve	(2,916,424)	(883,296)
Foreign currency translation (gains) losses	(11,786,094)	120,419
Unrealized gains from financial assets at fair value through profit or loss		(123,040)
Allowance for credit losses	5,337	8,485
Other income	(14,782)	-
OPERATING PROFIT BEFORE CHANGES IN OPERATING ASSETS AND LIABILITIES		1,847,838
2,277,721		
CHANGES IN ASSETS AND LIABILITIES		
Deposits with maturities of more than 3 months	(1,260,123)	(15,828,714)
Due from governmental banks	933	-
Financial assets at fair value through profit or loss		(430,176)
Loans to governmental and commercial banks	(334,155)	17,528
Due from the Ministry of Finance	(26,127,000)	1,953,189
Other assets	(184,596)	68,777
Currency issued	14,196,484	7,570,266
Deposits of local banks and other financial institutions		(5,300,106)
Due to foreign governments and banks	(922)	(6,049)
Due to governmental institutions	(1,937,657)	(11,952,627)
Other liabilities	15,468	41,639
NET CASH FLOWS USED IN OPERATING ACTIVITIES	(19,514,012)	(12,282,466)
INVESTING ACTIVITIES		
Financial investments at amortized cost	22,930,152	(582,198)
Purchase of property and equipment	(85,463)	(99,408)
Purchase of intangible assets	(187)	(2,491)
NET CASH FLOWS FROM (USED IN) INVESTING ACTIVITIES	22,844,502	(684,097)



## FINANCING ACTIVITIES

Treasury bills	(331,362)	101,809	
NET CASH FLOWS (USED IN) FROM FINANCING ACTIVITIES	(331,362)	101,809	
Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	2,999,128	(12,864,754)	
Effect of foreign currency translation on cash and cash equivalents		1,434,091	(39,847)
Cash and cash equivalents beginning of the year	5,199,562	18,104,163	
CASH AND CASH EQUIVALENTS, END OF THE YEAR	33	9,632,781	5,199,562

Source: CBI (Central Bank of Iraq) financial report

Carrying could be a basic reason for cash washing. Smoking, energy resources, and other custom products sneak into Iraq. Other causes could incorporate false money, mental rights of property infringement or seizing. Ruffians have money as a colossal sum of casualties and utilize it to support fearmongers. The most way for all this false action is Hawala organize. Inadequately money related Iraqi managing controls the account division lead to irritated debasement exercises, that's not fair and makes another forceful challenge for the economy of Iraq, moreover weakening the connect law authorization worldwide (U. S division of State, 2014). Shaikh (2017) unused Prime Serve "Haider Al-Abadi" disposes of the Common Leader of equipped powers, which shaped the previous Prime Serve "Nuri Al-Maliki". Common Chief funds included 1 billion dollars debasement. Agreeing with Nuri Al-Maliki, who created on paper an army of ten thousand armed soldiers and officers. He wrote his relative's names, kin and tribe individuals to take advantage of armed forces stores. Beneath the guise of battling against fear-based oppression, he was literally exploiting the state of crisis circumstance of the nation. After revealing the truth, the equipped strengths named an "Aliens□ army". This was the greatest case of debasement in history (Raza, 2020). It was the reason behind the disastrous disappointment of the Iraqi armed force protecting the moment enormous "Nay-nawa" opposes the fear monger of ISIS organization without indeed a fight. The psychological militant, for this reason, gotten to be capable to take over hundreds of machines and armed force vehicles utilized in psychological warfare bolster (discharged by Rahim Al-Ugaili, a commission of the leader) (Iraq Central News, 2014). Ibrahim, the Iraqi essayist and political investigator, has expressed that Iraq had come to an arrangement of debasement to the degree of covetousness included, in any case of budgetary gifts distributed for the uprooted families where they got to be citizens insulting sums of cash to the monetary awards in any case where debasement has ended up broad in each community. The Modern York Times affirms that found, within a dungeon in Beirut, \$1.6 billion which had been stolen after the USA occupation. In expansion, Stevered Bowen (the USA uncommon inspector in Iraq Reproduction), within the Center East daily paper uncovered the expansive sum of squandering in Iraq due to debasement. He 18 educated almost to Prime Serve Nuri al-Maliki, but he did not take any action against him, only to precise his outrage (Ibrahim, 2014). Abdul Basit Turki (the bad habit chairman of the Iraqi Central Bank) said that "Iraq is losing \$800 million a week as a result of cash washing. Interim, too, affirmed that previous defence serves Hazem Shalon and his agent Ziad Al Qazban included somebody within burglary and cash washing snuck out of Iraq. The sum of that washed cash was around \$1.2 billion. He confessed in a telephonic discussion joined Bayan Jabr in stealing a sum of money from a corporation with the current government (Ibrahim, 2014). Central Bank of Iraq forbids having more than 10,000 dollars when broad travelling. Although, the tuning head of the monetary



administrative framework (Ala Jawad al-Saadi) got caught with more than \$10,000 to go to the Hajj (we don't know what is the benefit of dispensing this huge cash within the Hajj). In any case, he managed to persuade aeroplane terminal authorities to let him go. Permitting more than ten thousand dollars in aeroplane terminal enters under the name of cash washing by appropriate laws (Iraq Central News, 2014). Four exchange zones in Iraq are called free exchange zones (FTZs). These zones are known as:

Felefil zone, the seaport of Basra/Khor al-Zubair, al-Qaim, and Naynewa Zakho region. These are found in numerous territories of Iraq and one of them is Western al Anbar. Trade operations performed beneath these exchange areas don't charge extra money, assessment or extra expense. This can be the reason for calling them Iraqi free exchange zones. Concurring to special free zones law, merchandise imported and traded through these zones will appreciate the advantages of taxes and take a free administration. Although, the ventures who can invest or create benefit or capital under FTZs will never be charged all through a whole venture, indeed as they are in their improvement and crucial points. The esteem of merchandise exchanged is additionally a considerable issue, but it is not fair for Iraq only but too for other closest locales. Modern rules improvement and execution are still in advance in Iraq (U. S office of State, 2014). Popular Iraq's budgetary news location (Iraq Central News) distributed money related to the Iraqi annual budget. There was news claiming that Iraq has saved cash improvement when starting 2013, that was around 18 billion, and about the conclusion of 2013 it got to be 10 billion, and within Admirable 2014 got to be 6 billion then after a month later it diminished to 3 billion. The 20 Back Since Committee draw a comment that the budget is almost empty at the moment and they, indeed, didn't pay for any of its areas. News, later on, states that there is a road in London known for its Iraqi rich owners□ road (Herak, 2022). Foremost of this road populace are the ministers of Iraq, who usually carry the sign of misuse of government cash and no one indeed pays any attention to it. In 2006, there was no register for budget utilization, as no one from the ministry submitted a finishing account book at the end of the year.

#### **4.2 The impact of the phenomenon of economic growth on Iraqi economic growth:**

To show the type of relationship between (money laundering) and (economic growth) at an error ( $\alpha \leq 0.05$ ), a set of hypothetical models was studied to indicate the type of relationship, and the results were as follows:

**Table (2): Estimating the different regression models and comparing them**

Model Summary and Parameter Estimates

Dependent Variable: economic growth

Equation      Model Summary      Parameter Estimates

Pearson's law square b 3	F	df1	df2	committed an error.	Constant	b1	b2
Linear .759	1660.077	1	526	.000 -.308-	1.022		
Logarithmic .722	1363.399	1	526	.000 -1.297-	3.731		
Inverse .666	1048.514	1	526	.000 7.147	-12.807-		



Quadratic	.793	1002.739	2	525	.000	4.092	-1.375-	.309	
Cubic	.795	1019.577	2	525	.000	2.613	.000	-.099-	.038
Compound	.696	1202.369	1	526	.000	1.151	1.331		
Power	.673	1081.231	1	526	.000	.862	1.053		
S	.633	905.643	1	526	.000	2.245	-3.649-		
Growth	.696	1202.369	1	526	.000	.141	.286		
Exponential	.696	1202.369	1	526	.000	1.151	.286		

The independent variable is money laundering

Source: Analysis of respondents' answers using SPSS

From Table (2), we note that the value of the coefficient of determination (Pearson square law) takes its largest value when the direction function equation (Cubic) is equal to (0.953), which is the highest value, and we also note that the value (0.00 = committed error) which is less than the level of significance ( Thus, the coefficient of determination of the effectiveness of representation is statistically significant, and the equation of the directional function (Cubic) takes the following form:

$$Y = \beta_0 + \beta_1 x_1 + \beta_2 x_2$$

**Table 3: Pearson's law and its square**

R	Pearson's law square	Adjusted Pearson's Law box	committed error
.892	.795	.794	.482

Source: Analysis of respondents' answers using SPSS

From Table (3), we notice that the value of the correlation coefficient is equal to 0.89, which is an average relationship, the value of the determination coefficient is equal to 0.795 and the value of the corrected coefficient of determination is equal to 0.794, meaning that the independent variable (money laundering) explains 79.4% of the variance of the dependent variable (economic growth).

### **The significance of the model representation**

Table (4): Significant representation of the proposed model

The sum of Squares	df	average answers Square	F	committed error



Regression	474.492	2	237.246	1019.577	.000
Residual	122.163	525			.233
Total	596.655	527			

Source: Analysis of respondents' answers using SPSS

From Table (4), we note that the value of (the committed error) is equal to 0.00, which is less than the significance level of 0.05, and therefore the model is acceptable to represent the relationship between the two studied variables. Thus, we reject the hypothesis "there is no effect of (money laundering) on (economic growth) at an error ( $\alpha \leq 0.05$ ) and we accept the "hypothesis" there is an effect of (money laundering) on (economic growth) at an error ( $\alpha \leq 0.05$ ).

### Estimation of model parameters:

Table 5: Estimating the parameters of the proposed model

Unstandardized Coefficients			Standardized Coefficients			T	committed an error.
B	Std. Error	Beta					
money laundering ** 2	-.099	.040	.660	2.513	.012		
money laundering ** 3	.038	.007	1.549	5.893	.000		
(Constant)	2.613	.188		13.921	.000		

Source: Analysis of respondents' answers using SPSS

From Table (5) we can deduce the coefficients of the studied model as all the values in the table are statistically significant:

$$Y=2.613 - [0.099x]^2 + 0.038x^3$$

Where  $y_x$  represents economic growth, and  $x$  is money laundering.

From the previously shown equation, we find that an increase in money laundering by one degree will decrease economic growth by 0.099 degrees.

In the analytical aspect of the relationship between the phenomenon of money laundering and economic growth in Iraq, we reached the following results:

The value of the correlation coefficient between money laundering and economic growth is equal to 0.89, which is a medium relationship, and the value of the determination coefficient is equal to 0.795 and the value of the corrected determination coefficient is equal to 0.794, meaning that the independent variable (money laundering) explains 79.4% of the variance of the dependent variable (economic growth).



## . Conclusion and Recommendations

### 5.1 Conclusion

Numerous consequences of money laundering are mentioned in the literature, however, there is currently little evidence to support these effects. Evaluating the effect of money laundering in Iraq is exceptionally troublesome, indeed on the off chance that it is troublesome to assess fair the degree of cash washing. Thus, distant, broad investigation and examination have concluded that cash washing not as it influenced Iraq's national income, but obstructed the development of its budget and other businesses. Cash washing produces carried pay, awkward nature of investment funds and utilization, and increments credit and obligation which endanger the economy of Iraq. Iraqi politics and trade fields have affirmed the existence of large-scale cash washing operations in Iraq. But frail observation frameworks and political clashes of intrigue make these operations clouded. The same circle is famous that the story of Iraq's part in cash washing in Syria needs compelling proof to bolster it. Cash washing exercises are carried out under the sponsorship of major state or nearby government authorities.

Rates are given to brokers who are agents of government authorities. At that point, there's the money paid by the champs in the shape of [bribes] to back state armies and outfitted bunches. Authoritative and money related debasement dwells in the state teach and can as it was be combated through a legitimate activity that requires proof. Degenerate authorities are modernizing innovation by utilizing the law to their advantage. Iraq does not miss cash washing data. Cash circulation is two-way. The primary is the exterior of the bank and the moment is inside managing an account control to validate these means. Financial flimsiness, fabricate generation, moo resident earnings, in addition to an introduction to made products are the foremost viable impacts of cash washing in Iraq. These impacts have not only demolished Iraq's economy but too influenced social life through expanded debasement and wrongdoing.

According to the previous literature, money laundering could hinder growth in the economy, undermine our banking system, and raise overall crime rates. Anti-money laundering legislation could readily cover its costs if it were to prevent all of this. The economic value of this global strategy cannot be evaluated as long as we are unaware of the extent to which this is the case. Therefore, we essentially keep the public in the dark right now about whether their tax dollars are being effectively utilized on anti-money laundering policies.

### 5.2 Recommendations:

Services, examiners, judges and the attorney general of Iraq ought to effectively back his AML enactment. Also, the need for administrative oversight, incapable deference by the Central Bank of Iraq (CBI), and the uncooperative attitude of Iraq's money-related insights administrations. About banks, the significant increase in the volume of cash deposits of individuals and companies must be verified within a short period, and the sources of local funds transferred or withdrawn in large flows to and from countries that are considered markets for illegal activities must be monitored.

Banking companies operating in Iraq must be regulated and a real and effective oversight mechanism should be found for their work to avoid money laundering. Banks and financial institutions should also be obligated to establish specialized anti-money laundering units to follow up on the purchase or sale of securities. Periodically conducting an analytical study on the extent of the impact of money laundering on economic growth, to find out the



extent of the benefit of reducing the phenomenon of money laundering in improving the level of economic growth.

We suggest the need for Iraq's representation in international organizations and participation in international conferences and workshops designated to combat money laundering. We also suggest that those concerned carefully study the reality of illegal financial transactions that take place through banks by conducting a field study in this regard and developing appropriate solutions. Lastly, we assume that those concerned study the extent of the success of the laws and regulations imposed by the Central Bank on the work of Iraqi banks and financial institutions in combating money laundering.

Lastly, the Iraqi government should issue anti-money washing law, which claims to screen the exercises of money related education and comply with the law to combat cash washing. AML laws exist to control genuine violations and illicit cash exchanges in Iraq, but they have not however overcome cash washing, demonstrating that the current structure isn't successful sufficient. Subsequently, by altering a novel AML, Iraq might fortify its legitimate setting.

## References

- Achim, Monica Violeta., and Sorin Nicolae. Borlea. Economic and Financial Crime Corruption, Shadow Economy, and Money Laundering. 1st ed. 2020. Cham: Springer International.
- Al-Hakim, R. (2019). The crime of money laundering and its impact on the public interest, Third International Conference: Protection of the Public Interest in Islamic Sharia and Positive Law, Part Two, Al-Azhar University, Egypt.
- Al-Hiti, A. (2010). The phenomenon of the hidden economy and money laundering, sources and effects - a study in a group of selected countries for the period 1989-2008, Journal of Administration and Economics, No. 81, 78-105.
- Alkhalili, M., Qutqut, M. H., & Almasalha, F. (2021). Investigation of applying machine learning for watch-list filtering in anti-money laundering. IEEE Access, 9, 18481-18496.
- Barakat, A. (2017). The phenomenon of money laundering and its economic and social effects at the global level, North African Journal, Issue 4, pp. 216-232.
- Chaikin, D. 2009. How compelling are suspicious exchange announcing frameworks? Diary of Cash Washing Control 12: 253-283.
- Cotoc, B., Corina, N., Mircea C., and Monica, V. (2020). Hostile to Cash Washing Adequacy from a Lawful System Viewpoint in Romania and European Nations. Paper displayed at RSEP Conferences, Istanbul, Turkey, Eminent 25-26.
- Covolo, V. (2020). The EU Reaction to Criminal Abuse of Cryptocurrencies: The Youthful, as of now Obsolete 5th Anti-Money Washing Mandate. European Diary of Wrongdoing. Criminal Law and Criminal Equity 28: 52-217.
- Christine, J. (2013). Cash washing Thought processes, Strategies, Affect and Countermeasures. Organized Wrongdoing. Examinations of a Worldwide Challenge to Majority rule government. Political Science. 17:17-33.
- Deloitte (2017). Anti-Money Washing Introduction. Accessible online:8- <https://www2.deloitte.com/content/dam/>



Deloitte/ie/Documents/FinancialServices/Link and learn 21st September.pdf (Accessed on 3 Jan. 2023).

Demetriades, P., and Radosveta V. (2020). Cash washing and Central Bank Administration within the European Union. *Diary of Worldwide Financial Law* 23: 33-509.

Dobrowolski, Z., and Lukas, S. (2019). Actualizing s feasible model for anti-money washing within the Joined Together Country Advancement Objectives. *Supportability* 12: 244.

Elgin, C., and Freda, E. (2018). Casual economies around the world:12- Measures, determinants and results. *Eurasian Financial Audit* 9: 221-37-.

European Parliament and Board (2001). Mandate 2001/97/EC of the European Parliament and of the Board. Accessible online: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:32001L0097> (Accessed on 10 Dec. 2022).

Ferwerda, J., Alexander, V., S., Brigitte U., and Getzner M. (2020). Evaluating cash washing streams with a gravity model-based reenactment. *Logical Report* 10: 1-11.

Ghazi, S. (2017). The effects of the phenomenon of money laundering on the Iraqi economy and ways to address it, an applied study, *Iraqi Journal of Economic Sciences*, No. 55, 70-94.

Issaoui, S. and Fakhri, K. (2016). The Effects of Money Laundering (ML) on Growth: Application to the Gulf Countries. *Munich Personal Archive*. (6) 9.

Jamil, A. (2011). The economic and social effects of the phenomenon of money laundering and the role of banks in combating it, an exploratory study in a sample of Iraqi banks, *Journal of the University College of Economics, Baghdad*, No. 37, pp. 87-111.

Nazri, S., N., Faiza S., M., Salwa. and Normah, O. (2019). Moderating budgetary spillages through successful cash washing examination. *Administrative Inspecting Diary*. 34:189-107.

Oleiwi, R. A. (2019). Analytical Study of the Phenomenon of Money Laundering and its Impact on the Iraqi Banking Sector. *Journal Of the University of Babylon for Pure and Applied Sciences*, 27(2), 178–188. <https://doi.org/10.29196/jubpas.v27i2.2078>.

Primorac, D., Nenad, M., and Marko P. (2018). Security and legitimate system on avoiding the utilisation of the monetary framework for cash washing agreeing to arrangements of Mandate (EU) 2015/849, Financial and Social Improvement (Book of Procedures). Paper displayed at 31st Universal Logical Conference on Financial and Social (1849–7535), Part, Croatia, June 7–8.

Qureshi, W. A. (2017). An outline of cash washing in Pakistan and around the world: Causes, strategies, and financial impacts. *College of Bologna Law Audit* 2:45-300.

Rashid, Z., Abdul-Qader, A. (2016), Analytical study of the phenomenon of money laundering, with special reference to Iraq, Department of Economic Policies, Economic Department, Ministry of Finance, Iraq.

Raza, M., Zhan, Q., and Sana, R. (2020). Part of the cash in cash washing and money related wrongdoings talk through case thinks about. *Diary of Monetary Wrongdoing* 27:31-911.



Rose, K., J. (2019). The issue of controlling the simple way out—EU cash washing direction. *Diary of Cash Washing Control* 22:76-166.

Salas, M., F. (2005). The third anti-money washing order and the legitimate calling. Paper displayed at a Conference Organized by European Affiliation, Attorneys, Brussels, May 27.

Şcheau, M., C. and Stefan P., Z. (2017). Strategies of washing cash brought about from cyber-crime. *Financial Computation and Financial Artificial Intelligence Ponder and Research* 51.

Shaikh, A., K., Malik A., S., and Amril, N. (2021). Planning a social demonstration to recognize connections between suspicious clients in anti-money washing (AML) utilizing social organize investigation (SNA). *Diary of Enormous Information* 8:1-20.

Simser, J. (2013). Cash washing: Rising dangers and patterns. *Diary of Cash washing Control*. 16:54-41.

Szetela, B., Grzegorz, M., Yuriy, B. and Urszula, M. (2021). The relationship between drift and volume on the Bit-coin showcase. *Eurasian Financial Survey*. 11:25-42.

Teichmann, F., Johannes M., and Marie-Christin, F. (2020). Cash washing through storage boxes. *Diary of Cash Washing Control*. 23:18-805.

Tair, A., Khabou, S. (2015). The Effects of Money Laundering on the Algerian Economy, Master Thesis, Faculty of Economic Sciences, University of Bouira, Algeria.





## A CONTRASTIVE ANALYSIS OF FINAL WORD SYLLABLES

### IN ENGLISH AND STANDARD KURDISH

Almas Nasradeen AbdulRahman

Department of English Language, College of Education and Languages, University of Charmo,

Chamchamal, Kurdistan Region- Iraq

almas.nasradeen@charmouniversity.org

#### Abstract

English and Kurdish languages have different ways of dealing with the syllable according to each language's unique system. Every syllable should have a nucleus, onset, and coda that are subject to language particular variation. The production of syllable shapes in specific languages may vary widely: some of the subparts can be obligatory. For example, onset and nucleus are required in many languages but the coda is optional as in English syllables, only the nucleus is compulsory, that is, each syllable must contain a nucleus. While syllable onsets and codas are optional. In the Kurdish language, the onset is required to be filled by only one consonant, i.e. no consonant cluster is allowed in the onset, and only two consonants are allowed in the coda. So, the various numbers of segments in the onset and coda increase the number of syllable types in each language. Dealing with the numerous structures of syllables at the end of words needs more elaboration. Thus, this paper clarifies each one in detail in the below sections. At last, the similarities and differences between English and Kurdish final words are identified. The examples of Kurdish final words are based on the Latin script. It is concluded that both languages share some similarities and they have some differences.

**Key Words:** Syllable, Structure, phonetic, phonological, Onset, Coda, final syllable.

Recieved: 24/5/2023

Accepted: 22/6/2023



## Introduction

English and Kurdish languages each have unique approaches to dealing with syllables. Nevertheless, both languages treat the syllable as the phonetic components that make up words, a fundamental unit of organization for a sequence of speech sounds by segmenting them in a rhyme of strong and weak beats, and a component that affects a language's prosody, stress patterns, and rhythm.

Every word in English and Kurdish languages consists of at least one syllable, and many words have two, three, four, or more syllables. It is hard to define the syllable, but it is easy to recognize. Anyone can tell the number of syllables in, for example, pat, reply, and geography, but no one knows the precise physical action the speaker performs to produce a syllable.

According to Phoneticians, a syllable corresponds to one jaw opening-closing cycle or to one contraction of the muscles that support breathing (a “chest pulse”), but these hypotheses were not supported. One possible response is that a syllable is defined as a vowel and its surrounding consonants. This definition applies to the majority of the syllables including those in words like “pin,” “print,” and even “sprints.” A syllable doesn't necessarily need to contain a vowel, for example, the word “hidden” is usually pronounced as [hIdn□], with the tongue firmly lodged on the alveolar ridge between the [d] and the [n]—there would be no denying that it has two syllables because there is no opening for a vowel between the two consonants (Zsiga, 2013).

Phonologically speaking, a syllable is described by Laver (1994, p. 39) as “a complex unit made up of a nucleus and marginal elements”. Nucleus elements are vowels or syllabic consonants. In the ‘one-word syllable’ try [traɪ] the diphthong /aɪ/ is the nucleus element; while the initial consonant cluster which consists of [t] and [r] are the marginal elements.

According to some researchers, the term “syllable” should not be used in a phonetic or phonological sense, but rather to refer to a language unit made of phonemes ordered according to certain phonotactic criteria (McCarthy 1978, p, 107).

This paper divides into two parts. The first part would discuss the final word syllables in English and weighs up the arguments for the final coda views. The second part is dealing with syllables in the Kurdish language. Then concluding the paper by explaining the similarities and differences of final syllables in both languages.

## Syllable Structure

O'Connor states that the nature of a syllable structure varies from one language to another although there is no universal phonological syllable (1973, p, 201). Three places are used to analyze the syllables that potentially form words. The minimal type of syllable is composed of only a vowel, e.g., eye /aɪ/, owe /oʊ/. Then, the vowel is considered a central part of any syllable and is in peak position (also called syllabic, syllable-medial, and nuclear). Also, there may be one or more consonants before the vowel, e.g., tie /taɪ/, sty /staɪ/. This position is called the onset (also called syllable-initial or releasing). Moreover, there may be one or more consonants after the vowel, e.g., isle /aɪl/, isles /aɪlz/. This position is called the coda (also called syllable-final, offset, or arrest-



ing). Table 2.1 shows various possibilities: C stands for a consonant, V for a vowel, and O for an empty position. Syllables with an empty coda position are called open syllables, but closed syllables have final consonants. (Reed and Levis, 2015, p, 88).

Table 2.1 Syllable structure of various English words (Reed and Levis, 2015).

Word	Onset	Peak	Coda	Formula
Eye		aI		OVO
Isle		aI	l	OVC
tie	t	aI		CVO
tile	t	aI	l	CVC
isles		aI	lz	OVCC
sty	st	aI		CCVO
style	st	aI	l	CCVC
tiles	t	aI	lz	CVCC
styles	st	aI	lz	CCVCC

Furthermore, two types of English syllable structures can be divided into two types: a phonetic syllable structure and a phonological one.

## Phonetic Syllable Structure

The phonetic syllable structure includes three phonetic parts: the onset, the peak, and the coda (Hyman, 1982, p. 188). Sequences of segments according to a phonetic syllable depend upon an inherent hierarchical scale of sonority. Hawkins claims that the nearest sonorous segment occupies the nucleus and farther from the nucleus on either margin the least sonorous, the sounds will be optional consonants (1984, p. 66)

## Phonological Syllable Structure

Regarding phonological theories, they are concerned with the internal structure of a syllable that is thought to be shared by all languages in the world. A syllable consists of an onset and a rhyme, which also can



be divided into a nucleus and a coda (Gut, 2009, p. 76).

In English syllables, only the nucleus is compulsory, that is, each syllable must contain a nucleus. While syllable onsets and codas are optional in English: syllables may or may not have an onset and a coda. For example, the syllable on does not have an onset, whereas tea is a syllable without a coda. The shortest syllables in English consist of only a vowel as a nucleus, for example, I, a, and oh. In some cases, a consonant can have the function of a syllable nucleus in a word. For instance, in the second syllable of the word button. The word consists of two syllables /bʌ.tn/, with the first syllable comprising the onset /b/ and the nucleus /ʌ/ and the second syllable comprising the onset /t/ and the nucleus /n/. Only nasals and liquids (/n, m, ʃ, l, r/) can function as the syllable nucleus - they are called syllabic consonants (Gut, 2009).

Phonetically speaking, syllables include a centre, which has little or no obstruction to airflow, and before and after this centre, there may be a greater obstruction as in eye [‘aɪ], in [‘In]. more [m’ɔ:]. In contrast, phonologically, consonants always occupy the margins of the syllable structure, and it happens that a consonant takes the position of the nucleus of the syllable as in syllabic consonant (Gimson, 1989, p. 54).

## Phonotactics of English Syllable

The word phonotactics is defined by Crystal as ‘A term used in phonology to refer to the sequential arrangements (or tactic behavior) of phonological units which occur in a language – what counts as a phonologically well-formed word.’ (2008, p. 366). There are restrictions to the arrangement of consonants and vowels. For example, the only sound that cannot occur in English codas is /h/. Also, two other sounds, /j, w/, and are commonly included among the consonants that are prohibited from appearing in codas (Yavas, 2011, p.142). The general formula would be stated as:

(C) (C) (C) V (C) (C) (C) {C}

This characterization signifies that a V (vowel or diphthong), which is the nucleus, is the only obligatory element in an English syllable (e.g. a [e]). The surrounding consonants in parentheses are optional elements. So, a V can have a single, double, or triple onset with one, two, or three consonants before it as in CCCV (spray). Also, C can be added as codas as in VCCC (next). Beyond these, the following are also possible if include suffixes would be included:

CCCVCCC    in the word (sprints)

CVCCCC    in (worlds)

CCVCCCC    in (twelfths)

CCCVCCCC is a logical possibility with no commonly occurring vocabulary.

The picture above is still very general and does not include our numerous restrictions on onsets and codas (Yavas, 2011, pp. 139-140).



the structure of a one-syllable or one-morpheme word shows that such a word has one vowel and may begin with zero, one, two, or three consonants and may end with zero, one, two, or three consonants. Concerning which consonants can occur together initially, finally, and between vowels, and what sequences of vowels and consonants are possible needs clarification. The description which follows the other is a matter of constraints on the occurrence of consonants: certain sequences of consonants are possible in English words while the other sequences are not (Kreidler, 2004, p. 88).

In addition, Roach provides a thorough and detailed account of the final word syllables, which are primarily consonant clusters of up to four consonants. To start with, if there is one consonant only, this is called the final consonant which may be any consonant except (h, r, w, and j). If a word ends with two consonant final clusters, it can be one of the types: 1) a final consonant preceded by a pre-final consonant of the set /m, n, l, s/ as in bump /bʌmp/, bent /bent/, belt /belt/ and ask /a:sk/, and 2) a final consonant of the set /s, z, t, d, and Θ/. It can be seen in bets /bets/, beds /bɛdz/, backed /bækɪt/, bagged /bag d/, and eighth /eɪtθ/. Roach classifies these post-final consonants as separate morphemes and these are so as they refer to one of the following cases: 1) plurality, 2) adding the past morpheme, or 3) using ordinal numbers. (2000, p. 71-2).

To give a complete picture of initial (onset) and final (coda) clusters in English, the following sources have been used: Heinz J. Giegerich (1992) who sorts out consonant clusters in terms of generative phonology, Peter Roach (2002) whose analysis of possible phoneme combinations are based on more traditional structural approach, San Duanmu (2009) who provides Giegerich's and Roach's descriptions of the phonotactic possibilities of English with the aspects of Optimality Theory and gives the reliable statistical data, Yavas (2011) who explains some restrictions on having coda in English, and Kreidler claims that 'in English, there are never more than two vowels in sequence in a single word (as in neon, poet, cruel, radio)', (2004, p. 71) while more than three consonants are possible. Still, there are constraints (Yavash, 2011). These constraints are explained by Phonotactics which is explained above. And this site is used for some lists of consonant clusters (Tedpower, 2007). Thus, the list of final syllable codas would be the following:

## Codas

Codas are those elements that follow the nucleus in the same syllable (O'Grady, Dobrovolsky, & Aronoff, 1997, p. 76), i.e., the coda consists of any final consonants (Ladefoged & Johnson, 2011, p. 248). For example, the word bad consists of onset b nucleus a coda d.

## Double Codas

The following generalization can be made about double non-suffixed English codas:

- (a) C1 is a nasal and C2 is an obstruent (no voiced obstruent permitted except /d, z, ʒ/). Nasals (C1) combined with stops (C2) are invariably homorganic (two sounds that have the same place of articulation)
- (b) If C1 is /s/, then C2 is a voiceless stop. ʃ/



(c) C1 is a liquid (/l, r/) and C2 is any consonant except for /z, ʒ/ ḫ/. Also non-existent is the /lg/ cluster.

(d) If C1 is a voiceless non-alveolar stop (/p, k/), then C2 is a voiceless alveolar obstruent (/t, s/). Also permitted is the /ft/ cluster.

Adding clusters formed by suffixes greatly increases the possibilities /t, d, s, z, Θ/ (past tense, plural, possessive, ordinals, etc.).

The sonority sequencing principle is different for onset sequencing and codas. This means that optimal codas should have the sonority level as moving from C1 to C2. Indeed, this is the case for the double codas, it can be found in non-suffixed (monomorphemic) forms in English (e.g. arm [ɑrm], sharp [ʃarp], belt [bɛlt]). Exceptions are (a) two-stop sequences, which are never homorganic (e.g. apt [æpt], act [ækt]), and (b) stop + /s/, which always agree in voicing (e.g. lapse [læps], tax [tæks]). These explanations would be more clear in the following examples:

Beginning with oral plosive / p / followed by / Θ, t, s /, as in:

pΘ - depΘ = depth

pt - stopt = stopped

ps - tæps = taps

Beginning with oral plosive / b / followed by /d, z / as in:

bd - rob̥d = robbed

rʌbd = rubbed

bz - kʌbz = cubs

Beginning with oral plosive / t / as followed by /s/ as in:

ts - kʌts = cuts

mæts = mates

Beginning with oral plosive /d/ followed by /z/ as in:

dz - wʊdz = woods

Beginning with oral plosive /k/ as by /θ, t, s / as in:

kθ - kθəʊnɪən = chthonian

kt - wɜ:k̥t = worked

ks - tɔ:ks = talks

Beginning with nasal plosive / ŋ / as followed by /d, z, k/ as in:



ŋd - rɔŋd = wronged

ŋz - siŋz = sings

ŋk - bæŋk = bank

Beginning with fricative / f / followed by /θ, t, s/ as in:

fθ - fifθ = fifth

ft - left = left

fs - snifs = snifs

Beginning with fricative / v / followed by /d, z / as in:

vd - seivd = saved

vz - knives = naivz

Beginning with fricative / θ / followed by /s/ as in:

θs - miθs = myths

Beginning with fricative / ð / followed by /d, z/ as in:

ðd - ri:ðd = wreathed

ðz - bri:ðz = breathes

Beginning with fricative / s / followed by /p, t, k/ as in:

sp - wasp = Wɔsp

st - last = lɑ:st

sk - ask = ɑ:sk

Beginning with fricative / z / followed by /d/ as in:

zd - surprised = sθpraizd

Beginning with approximant / l / followed by /p, f, θ, t, d, s, z, k/ as in:

lp - plup = pΛlp

lf - pelf = pelf

lθ - health = helθ

lt - knelt = nelt



ld - **W**ʒ:ld = wild

ls = fθ:ls = falls

lz = hilz = hills

lk = bʌlk = bulk

## Triple Codas

The combination of three consonants consists of a liquid or a nasal (sonorant) followed by two voiceless obstruents, except the first one which consists of three obstruents.

The following combinations are found in non-suffixed forms:

	C1	C2	C3	Examples
1	stop	fricative	stop	/dst/ midst, /kst/ text
2 (a)	nasal	stop	stop	/mpt/ exempt, /ŋkt/ sacrosanct
(b)	nasal	stop	fricative	/mps/ mumps, /ŋ/ ks/ jinx
(c)	nasal	fricative	stop	/nst/ against, /ŋ/ st/ amongst
3 (a)	l	stop	stop	/lpt/ sculpt
(b)	l	stop	fricative	/lts/ waltz
(c)	l	fricative	stop	/lst/ whilst
4 (a)	r	stop	stop	/rkt/ infarct, / rpt/ excerpt
(b)	r	stop	fricative	/rps/ corpse, /rts/ quartz
(c)	r	fricative	stop	/rst/ first
(d)	r	l	stop	/rld/ world
(e)	r	l	fricative	/rlz/ Charles

Furthermore, a multiplicity of other triple codas is created via suffixation, most of them are produced by /t, d/ of the simple past tense and by /s, z/ of the plural, the possessive, and the third person singular of the simple present. Also noteworthy are the possibilities created by /T/, the ‘ordinal number morpheme’ (e.g. sixth [**Sɪksθ**]) and the ending deriving nouns from adjectives (denominal morpheme) (e.g. warmth [**Wɔrmθ**] ). The following examples the possibilities of triple codas via suffixation in terms of general classes; so, actually



occurring triple codas have many more combinations than the examples cited here:

	C1	C2	C3	Examples
1	nasal	obstruent	/t, d, s, z/	laments
2	/s/	stop	/t, d, s, z/	lisped
3 (a)	/l/	obstruent	/t, d, s, z/	gulped
	(b) /l/	nasal	/d, z/	filmed
4 (a)	/r/	obstruent	/t, d, s, z/	wharfs
	(b) /r/	/l/	/d, z/	curls
	(c) /r/	nasal	/d, z/	turned
5	obstruent	obstruent	obstruent (only /pts, kts, fts, pst, kst/)	lifts

## Quadruple Codas

Four consonants can occur together, they start with the sound oral plosive / k / as the first member followed by /sts, sθs/ as the second member, as in,

ksθs - sikssθs = sixths

ksts - teksts = texts

Starting with nasal plosive / m / as the first member followed by /pts/ as the second member.

mpts - prompts = pompts

Starting with approximant / l / as the first member followed by /fθs, kts/ as second members.

lfθs - twelfθs = twelths

lkts - mʌlkts = mulcts

The above examples show that four-consonant clusters occur only in codas.

## Final Word Syllables in Standard Kurdish

### Introduction

According to terminology, the word syllable ( $b\Theta rg\Theta$ ) is a complex word. It consists of a simple word ( $b\Theta r$ ) and a suffix ( $g\Theta$ ). A syllable includes one or more than one syllable which comes out from the mouth with



a chest pulse (Khoshnaw, 2014, p. 46)

In the Kurdish language, the word syllable ( $b\Theta rg\Theta$ ) is defined in different ways, for example, Fatih defines syllables depending on phonetics as a group of sounds in a word that is pronounced with a high tone, the listener notices that high-release. He could easily differentiate it into a word (1984, p. 183)

A syllable is described phonetically and phonologically, according to phonetics, the syllable relates to the articulation of sounds. This definition applies to all languages but still, they may be different in the sequence of the sounds. The sequences of the sounds lead us to phonology. Phonologically, syllable of any language has their specific nature. Also, there are different patterns within one language. Some languages may share the same rules of syllables, or they may be different. As Fatih (1984) clarifies, according to phonology syllable consists of a vowel and a consonant or more than one consonant. The structure of syllables is different from one language to another. For example, in English, there is a syllable with one vowel such as I /aɪ/, but in the Kurdish language, a syllable does not consist of only one vowel. One vowel becomes the nucleus of a syllable and the shortage, and the length of the syllable depend on the number of consonants. The upcoming sections will illustrate the structure of Kurdish syllables.

#### Phonotactics of the Kurdish Language

The Kurdish language like English has different basic syllable shapes. The phonotactic constraints are usually manifested in the two-syllable margins: onset and coda. While every syllable should have a nucleus, onset, and coda are subject to language particular variation. Syllable shape inventories in different languages might differ greatly; some of the components may be required. For example, onset and nucleus are required in many languages but the coda is optional. As Zec (2007) claims, there are no dependencies between syllable subparts. If a language has an onset, it does not mean it bans or requires a coda, and the opposite is true. The fact that many languages allow various numbers of segments in onset and coda increases the number of syllable types (2007, p. 164).

In the Kurdish language, the onset is required to be filled by only one consonant, i.e. no consonant cluster is allowed in the onset. The coda, on the other hand, is optional. almost all consonants can combine freely with the vowel nuclei on both sides. The basic syllable shapes in Kurdish comply with the universal preference of syllable type inventories as onsets are highly desirable whereas codas are not favoured. This supports the cross-linguistic representation that every language allows syllables with onset; no language has only onset fewer syllables. The basic of standard Kurdish (henceforth SK) syllable shapes are listed.

a. CV

b. CV(V)

c. CV(C)

(Hamid, 2015, pp. 88-89)

The above shapes are the basic Kurdish syllables; they may be changed depending on different words as explained in syllable structure.



### Syllable Structure in SK

As O'Connor states, a syllable structure's nature varies from one language to another. This statement is also true for the Kurdish language. As, it is common that a complete shape of a syllable consists of onset, peak, and coda. Normally, the onset starts with C and the coda ends with C, or a word may not have an onset or coda, it may only consist of a peak. For example, the word Karwan contains the three parts of a syllable. While the word ewe (you) does not contain the coda or the final part of a syllable, there is no syllable without the peak, also there is no any syllable its peak is a consonant sound. The word shsh means (be silent), it is not counted as a word. The number of vowels determines the number of syllables. For instance, the word pIr means (full) and consists of one syllable because it contains one vowel (Fatah, 2011, p.80). Consonants come before or after the vowel or sometimes just only the vowel makes a syllable. These can make different shapes of syllables in a language, as Xoshnaw (2014) provides nine shapes of syllables in SK:

CCVCC

It determines the largest syllable shape which includes four consonants and a vowel such as Xward (ate)

CCVC as in Cwar (four)

CCV as in bra (brother)

CVC as in nan (bread)

CVCC as in dest (hand)

VCC as in ard (flour)

VC as in em (this)

V as in a (yes)

This shape can be seen only in written Kurdish Latin script, not in written Kurdish script.

CV as in ba (wind). (2014, pp. 53-54)

### Phonetic Syllable Structure

A phonetic syllable is general and relates to all languages, it concerns the physiological characterization of syllables and the articulation of the sounds. Within this general framework still, each language has its own rules to deal with the phonemes. The specification of each language to deal with the phonemes goes into the phonological structure (Amin, 2009, p. 252).

#### Phonological Structure

The smallest syllable consists of a vowel. This vowel creates the nucleus of a syllable. It is possible that the nucleus to be preceded or followed by any consonants. The number and the sequences of the consonants



are different in each language. For example, in Kurdish, there are four consonants within a syllable, but no more than two consonants can go before or after the vowel. As is clear in the below structure of Kurdish syllables:

(C)(C){V}(C)(C)

This structure shows that V is obligatory while the consonants are optional (Amin, 2009).

In short, the vowel is the nucleus of a syllable; a syllable cannot be without a vowel. The smallest syllable consists of only a vowel which can be preceded or followed by consonants. Thus, in Latin script, there are nine possible syllable structures in the Kurdish language:

CCVCC

CCVC

CCV

CV

CVC

V

VC

VCC

CVCC

(Amin, 2009)

**While in the Kurdish written transcript, there are six-syllable structures:**

CCVCC

CCVC

CCV

CVCC

CVC

CV

(Xoshnaw, 2014, p. 54)

## Final Word Syllables

Final syllable structures in Kurdish are like English ones which have some restrictions on the final syllable.



bles of the words. The examples are based on Mahwi (2008), Gharib (2019), and other common Kurdish words. The final word syllables can be explained as the following structures:

#### 4.1 Coda

It has the following structures;

Sonorant + Stop

[r, m, n, R, l, t̪, t̪] + [b, p, t, d, q, k, g]

[r] + [t, d, g] [kθrt], [kurd], [mθrg] (sector, Kurd, death)

[R] + [g] [qoRg] (throat)

[l] + [k] [kilk] (tail)

[t̪] + [p, t, q, k] [tət̪p], [sət̪t], [bət̪q], [xət̪k] ( thump, single, bubble, people)

[m] + [p, k] [kθmp] [ mθmk] (camp) (chest)

[n]+ [d, t, t̪, k] [hu , nθr . mθnd], [sθnt], [ma:t̪] [nθnk] ( singer, access, moon, grandmother)

\* [t̪]

The below final structures are not allowed to occur:

[r] + [q, b, p, k] \* [rq], \* [rb], \* [rp], \* [rk],

[R] + [b, p, t, d, q] \* [Rb], \* [Rp], \* [Rt], \* [Rd], \* [Rk], \* [Rq]

[l] + [ b, p, t, d, g, q] \* [lb], \* [lp], \* [lt], \* [ld], \* [lg], \* [lq]

[t̪] + [b, d, g] \* [t̪b], \* [t̪d], \* [t̪g]

[m] + [ b, t, d, q, g] \* [mb], \* [mt], \* [md], \* [mq], \* [mg]

[n] + [b, p, q] \* [nb], \* [np], \* [nk], \* [nq]

[t̪] + [ gb, gp, gt, gd, gq, gk, gg] \* [ngb], \* [ngp], \* [ngt], \* [ngd], \* [ngq], \* [ngk], \* [ngg]

Thus, the consonant sounds of [l, t̪] are not allowed at the end of syllables, especially with the sonorant sounds. Also, the sonorant sounds as [R, l, m, n] do not appear commonly.

Sonorant + Fricative

[r, m, n, R, l, t̪, t̪] + [ f, v, s, z, ʃ, ʒ, x, ɣ, ɾ, h]]

These structures are allowed at the end of syllables:



[r] + [f, v, s, z, ʃ, ʒ, x, χ, ɾ, h, h] \* [ma:rf], [ma:rs], [wərz], [ʃɔrf], [kɪrʒ], [bərx] (Marf, May, season, Shorsh, sullen or shrivelled, lamb)

[t] + [f, s, ʃ] [quṭf], [qəṭs], [x ḫ ʃ t] (lock or tubular lock, vicious, gold)

[l] + [z] [mamz] (doe)

While the below ones are not allowed

[r] + [v, ʒ] \* [ma:rv], \* [r ]

[R] + [f, v, s, z, ʃ, ʒ] \* [Rf], \* [Rv], \* [Rs], \* [Rz], \* [R ʃ], \* [Rʒ]

[l] + [f, v, s, z, ʃ, ʒ] \* [lf], \* [lv], \* [ls], \* [lz], \* [lʃ], \* [lʒ]

[t] + [v, z, ʒ] \* [tv], \* [tz], \* [tʒ]

[m] + [f, v, s, z, ʃ, ʒ] \* [mf], \* [mv], \* [ms], \* [mz], \* [mʃ], \* [mʒ]

[n] + [f, v, s, z, ʃ, ʒ] \* [nf], \* [nv], \* [ns], \* [nz], \* [nʃ], \* [nʒ]

[ŋ] + [b, p, t, d, q, k, g] \* [ŋb], \* [ŋp], \* [ŋt], \* [ŋd], \* [ŋq], \* [ŋk], \* [ŋg]

The above examples show that the sound of [r] does not occur with the sounds of [v, ʒ] but can appear with the other fricative. Also, the sonorant sounds of [R, l, t, m, n, ŋ] can rarely be seen with fricative sounds.

c) Sonorant + Affricate

[r, m, n, R, l, t, ŋ] + [tʃ, dʒ]

A) The following structures are allowed

[r] + [tʃ, dʒ] [pɪrtʃ], [mərdʒ] (hair, condition)

[m] + [tʃ, dʒ] [dəmədʒ], [qəmətʃ] (connect, fold)

[n] + [dʒ] [gəndʒ] (young)

The below structures do not occur

[R] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [R tʃ], \* [Rdʒ]

[l] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [ltʃ], \* [ldʒ]

[t] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [t tʃ], \* [tdʒ]

[m] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [mtʃ]

[n] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [bəntʃ]

[ŋ] + [tʃ], \* [Rdʒ] \* [ŋtʃ], \* [ŋdʒ]



D) Stop + Stop

[b] + [t, k, g, q, p, d, ?]

None of the above occurs.

E) Fricative + Stop

[S] + [b, p, t, d, k, g, q, ?]

Just only [d] Can happen with [S] like [dƏst] [st] (hand)

[ʃ] + [b, p, t, d, k, g, q]

[ʃt] [gəʃt] [traveling]

[ʃk] [koʃk] [palace]

Here [ʃ] can be with [t] and [k]

[ʒ] + [b, p, t, d, k, g, q, ?]

No, any Kurdish words can be found

[z] + [b, p, t, d, k, g, q, ?]

There is only one word that can be found which is [zozk] (Zozk), the fricative sound [z] can be followed by the stop sound of [k].

[f] + [b, p, t, d, k, g, q, ?]

[gɪft] (promise)

[v] + [b, p, t, d, k, g, q, ?] there is no word for final [v]

[h] + [b, p, t, d, k, g, q, ?] again no word for final [h]

[χ] + [b, p, t, d, k, g, q, ?] no word for final [χ]

[ŋ] + [b, p, t, d, k, g, q, ?] no word for final [ŋ]

F) Affricate + Stop

[tʃ] + [b, p, t, d, k, g, q, ?]

The sound of [tʃ] can be followed by [k] [lətʃk] (scarf)

[dʒ] + [b, p, t, d, k, g, q, ?] no word for final [dʒ]

The fricative sounds [h h, χ, v, s, z, ʃ, ʒ, x, χ, f] cannot occur at the end of the syllables within themselves.



## H) Fricatives + Affricates

[tʃ, dʒ]+[f, v, s, z, ʃ, ʒ, x, ɣ, ɾ, h, ɬ] no any word with the final fricatives and affricates

According to the above examples, in the Kurdish language, consonants create syllables with vowels. There is no syllable without a vowel and a consonant. They should come together to make a syllable. Depending on the phonotactic rules only some final syllables are allowed like [st], [mz], [rf], etc. while so many other final syllables are not allowed. Moreover, the explanation sheds light on the allowing final syllables, not the violating final syllables.

# The Analysis of Final Word Syllables in English and Kurdish

## 5.1 Similarities

Phonetically, in English and Kurdish, syllables are described as consisting of a nucleus that has little or no obstruction to airflow preceded and followed by great obstruction. English and Kurdish languages deal with the syllable as the phonological building block of words and as a basic unit of organization for a sequence of a language,

The syllable in both languages is perceived as a phonological unit consisting of a vowel that shapes the nucleus or the peak and the consonant(s) in English and Kurdish forms are optional initial and final margins.

In English, the syllable is either open, i.e. one which ends with a vowel, or closed which ends with a consonant, the same applies to Kurdish ones.

Codas in English and Kurdish are those elements that follow the nucleus in the same syllable the coda consists of any final consonants, and onsets are those elements that start with consonants and end with the vowels.

In English and Kurdish, there are never more than two vowels in sequence in a single word (as in neon, poet, cruel, radio), but clusters of two, three, or more consonants are common.

There are restrictions to the arrangement of consonants and vowels in English and Kurdish.

## 5.2 Differences

The onset is required to be filled by only one consonant, i.e. no consonant cluster is allowed in the onset. What differs is that final word syllables in English are mainly consonant clusters of up to four consonants at the end of a word referring either to plurality, adding the past morpheme, or using ordinal numbers, while in the Kurdish language, the consonant clusters should not be more than two consonants.

The sequence of syllables in English can be seven consonants three before the peak and four after the peak. On the other hand, in Kurdish can be four two before the peak and two after it.

In English, there are coda, double codas, triple codas, and quadruple codas, while in Kurdish, there are



only codas and double codas.

The consonant plosives can come together at the end of syllables in English, but in Kurdish, they cannot appear together.

In Kurdish the fricative consonants cannot make sequences at the end of syllables, contrary, in English fricatives at the end is common.

The lateral sound [l] cannot make clusters with the affricates while in English can make clusters.

### Conclusion

Syllables in English and Kurdish share some similarities and contrast some differences.

English and Kurdish languages each have distinctive approaches to dealing with syllables by each language's unique system. Nevertheless, both languages treat the syllable as the phonetic components that make up words, a fundamental unit of organization for a sequence of speech sounds by segmenting the sounds in a rhyme of strong and weak hits. Each syllable in both languages consists of one vowel and a consonant or sometimes only a vowel, especially in English.

The word syllable is defined phonetically and phonologically, phonetically, syllables are described as consisting of a centre that has little or no obstruction to airflow preceded and followed by great obstruction. Phonologically, a syllable is a complex unit made up of nuclear and marginal syllables.

The syllable in both languages has some similarities like perceiving a syllable as a phonological unit consisting of a vowel that shapes the nucleus or the peak and the consonant(s) in English and Kurdish forms are optional initial and final margins. Also, there are restrictions to the arrangement of consonants and vowels in English and Kurdish. In both languages, there are never more than two vowels in sequence in a single word, but clusters of more than two consonants are common.

Both languages have different points; the great difference is that the final word syllables in English mainly consonant clusters of up to four consonants at the end of a word, while in the Kurdish language, the consonant clusters should not be more than two consonants. Nevertheless, the clustering of plosives, fricatives, and lateral sounds at the end of words is different in both languages.

## References

- Amin. W. 2009. Asoyeki tri Zmanewani. Erbil. Aras publishing. n. 900.
- Crystal, D. (2008). Dictionary of Linguistics and Phonetics (6th ed.). Malden, MA, UK: Blackwell Publishing.
- Duanmu, S. (2009). Syllable structure: The limits of variation. *Linguistic Typology*, 14(2-3), 1-304.  
doi:10.1093/acprof:oso/9780199267590.001.0001



- Fatah, M. 2011. Zmanewani. 3rd ed. Kurdish Academic Publishing. N. 124. Erbil.
- Fatih, Gh. 1984. Phonetic. Edib Publishing. Baghdad.
- Giegerich, H. J. (1992). English phonology: An introduction. Cambridge England, United Kingdom: Cambridge University Press.
- Gimson, A. (1989). An Introduction to the Pronunciation of English.5th ed. P. 52. Revised by Susan Ramsaran. London: Arnold
- Gimson, A. (1989). An Introduction to the Pronunciation of English.5th ed. Revised by Susan Ramsaran. London: Arnold
- Gut, U. (2009). Introduction to English Phonetics and Phonology. Textbooks in English Language and Linguistics (TELL). Vol: 1. Germany. Peter Lang.
- Hamid, T. 2015. The Prosodic Phonology of Central Kurdish. PHD. Newcastle University
- Hawkins, P. (1984). Introducing Phonology. London: Hutchinson and Co. Ltd.
- Hogg, R. and McCully, C. (1987). Metrical Phonology: A Coursebook. Cambridge: Cambridge
- Hogg, R. and McCully, C. (1987). Metrical Phonology: A Coursebook. Cambridge: Cambridge University Press.
- Hyman, L. (1982). Phonology Theory and Analysis. New York: Harcourt Brace, Jovanich Publishers.
- Kreidler, C. W. (2004). The pronunciation of English a course book (2nd ed.). Malden, United Kingdom: Blackwell.
- Ladefoged, P., & Johnson, K. (2011). A course in phonetics (6th ed.). Boston, MA, Canada: Wadsworth, Cengage.
- MacCarthy, P. (1978). The Teaching of Pronunciation. Cambridge: Cambridge University Press.
- Nadir, K. (2022). Merje Phonotaktikekan le Zmani Kurdida. M. A. Thesis, Unpublished. Koye University.
- O'Connor, J. and Trim, J.L. (1973)."Vowel, Consonant, and Syllable –A Phonological Definition". In Jones, W.E. and Laver, J.(eds.)
- O'Grady, W. D., Dobrovolsky , M., & Aronoff, M. (1997). Contemporary linguistics an introduction. Boston u.a., New York: Bedford/St. Martins's.
- Reed, M., & Levis, J. (2015). The Handbook of English Pronunciation (1st ed.). West Sussex, UK: Wiley Blackwell. University Press.
- Roach, P (2000) English Phonetics and Phonology. A Practical Course .3rd ed. Cambridge: Cambridge University Press.



Roach, P., Barry, B. and Grice, M.(2004). Syllable, Stress and Accent “. www. personal.rdg.ac. UK /~// sroach/Phon 2/ mitko/syllable.htm.

T. P. (2007). Consonant Clusters index. Tedpower. Retrieved May 4, 2023, from <http://www.tedpower.co.uk/clustersindex.html>

Xoshnaw, N. 2014. Dengsazi. 2nd ed. Awer Bookshop Publishing. 111.

Yavas, M. S. (2011). Applied English phonology. Oxford, UK: Wiley-Blackwell.

Zec, D. 2007. ‘The syllable’. In P. de Lacy ‘(ed.)’ The Cambridge Handbook of Phonology. Cambridge: Cambridge University Press. 161-194.

Zsiga, E. (2013). The Sounds of Language: An Introduction to Phonetics and Phonology 1st ed. p. 333. UK: Wiley-Blackwell.





پاشکۆی تایبەت بە:

## گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وهی ستراتیجی

بۆ:

رینووسی کوردی

بۆ زانین:

رهشنووسی رینووسی ٥٥ سنه‌ی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی، که لە ژمارە‌کانی تردا لیزەدا دنرا بزوو، ئیسته له‌زیر پیداچوونه‌وه و فراوان‌کردندا یە. بۆیه به شیوه‌یە کی کاتیی لابراوه. بەلام، تویژه‌ران ئەتوانن له سایتی گۆڤاری دهسته سوود له لینکی رهشنووسی رینووسی ستانده‌ردى کوردی و هربگرن.

سوپاس

رینمایی بلاوکردن‌وهی تویژینه‌وه کان به پیی ستانده‌ردى گۆڤاری کوردستانی و ستانده‌ردى  
هارقەرد



## رینماییه کان بۆ بلاوکردنەوەی تویژینه‌وھی «گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وھی ستراتیجی»

یەکەم: رینماییه سەرەکییە کان:

۱. رینماییه کان بۆ تویژینه‌وھی نووسین

تویژینه‌وھی نووسین بەشداریکردنی تویژەرە لە بەرھەمھینانی مەعریفەدا و بەرپرسیاریتیی زانستیی ئەگریتەئەستۆ. دیارە، پیوهەری تویژینه‌وھی نووسین وەک بونیاد (ستراکچەر) و پیکھاتە کانى، کۆکبۇونىك ھەيە لەسەريان، بەلام جیاوازیيەکى كەم ھەيە لە شیوازى خستنەپروودا بۆ پسپۆریيە جیاوازە کان، يان بۆ جۆرى تویژینه‌وھکە بەھۆى وەسفىي، يان گەدارىي، يان پىنداقچۇونەوھى وىژەدىي بىت.

بەرپرسیاریتیی سەرەکىي لە بېيارداندا دەربارەي تویژینه‌وھی نووسین ئەكەويتە ئەستۆي ئە و تویژەرانەي، كە خاوهەنداریتیي تویژینه‌وھکە يان لە ئەستۆيە. تویژەران ئەبىت دەستپەنگىين بن لەناو پسپۆریيە ورده كەي خۆياندا و، ئەبىت ھەميشە پابەندىن بە جىيەجيڭىرنى ھەر داواكارىيەك، كە گۆڤارە کان وەك رینمایي بلاوکردنەوە لە تویژەرانى داوا ئەكەن.

۲. دانەرانى تویژینه‌وھى:

ھەر كەسىك، كە ناوى هاتبىت وەك دانەر يان دانەرانى تویژینه‌وھىيەك، ئەبىت پەسەندى دوا ۋىرۇنى تویژینه‌وھكە بىكەت و، بەرپرسیاریتیي ھەلبگىرت لە ئاگاداربۇونى لە ناوهرۆك و ھىندى بەشدارىيېبوونى لەو تویژینه‌وھىيەدا.

-ئەبىت لە كۆتايسى تویژینه‌وھدا، بەشى «پىزانىيەن» ھەبىت بۆ ناوبردنى ھەممو ئەو كەس و لايمەن و دەستتگايانەي كە بەشدارىيانكىردووھ لەو تویژینه‌وھىيەدا، وەك كۆمەكى دارايى، ھاوكارىي زانستىي و چاپەمەنيي و كۆمپيوتەرلىي و ھەرجۆرە پشتىيوانىيەك، كە دەستييان ھەبۈوه تىايىدا. (ئەم پىزانىيەن ئەندامانى گۆڤارە كە ناگىرىتەوھ).

-ئەگەر تویژینه‌وھكە يەك كەس بەجىيەتىباوو، ئەوا ئەو كەسە تەنها خاوهەن و دانەری تویژینه‌وھكەيە، كە بە ھەممو ڪارى تویژینه‌وھكە ھەستاوه. بەلام ئەگەر لە يەك كەس زياتر ناوى هاتبىت لە

ليىست دانەرانى تویژینه‌وھكە، بە پىسى پىوهەرە زانستىي و نىودەولەتىيە کان، سەرۆك تىيم Team Leader رىيىزىەندىي دانەرە كان دىاري ئەكت، ئەويش بەپىسى ئاستى بەشدارىيان لە تویژینه‌وھكە و نووسىيەنەكەدا.

-لە گۆڤارى کوردستانىي بۆ لیکۆلینه‌وھىي ستراتىجىي مەرجى ھەبۇونى تویژەر لە كۆدانەران (co-author) دا، ئەوھىيە، كە دانەری بەشدار ئەبىت لە كۆي پرۆسەي بەجىيەتىنى تویژینه‌وھكە بەشدارىي بىكەت، ھەر لە كۆكردنەوھى داتا و سەرچاوه و شىكارىيىكىردن و لېكدانەوھ و ھەممو بەشە كانى تویژینه‌وھكە بە پىسى رىيىكەوتى دانەران و، دواجار بېيار لاي دەستەي نووسەرانى گۆڤارە بە پەسەندىكىنى ھېنىد و قەبارەي ئەو بەشدارىيىكىردن و، نابىت بەدەر بىت لە بەشدارىيىكىردنى زانستىي تویژینه‌وھكە. ھەر كەسىكى ترى



بەشداربوو له تویژینه‌وهکهدا، که مەرجه‌کانی دانه‌ری بەشدار نایانگریتەوه، ئەوا له بەشی «پیزانیین» ناو و نازناوی زانستی و شوینی کارکردن و کورته‌یەک له بەشدارییەکهی دەنوسیرێت.

- گۆڤاری کوردستانی بۆ لیکۆلینه‌وهی ستراتیجی مکوورە له سەر خاوه‌نداریتی تویژینه‌وهی زانستی، که قورخنه‌کریت بۆ مەبەستی کەسیی و خویشاپیتی لە تیهەلکیشکردنی کەسانیک کە بەشدارییان له تویژینه‌وهکهدا نییە، کە وەک نھریتیکی گەندەلی زانستی گیراوه‌تەبەر و خاوه‌نه راستەقینەکان دیارین. بۆیە، گۆڤاری کوردستانی لە زۆربەی بارەکاندا، تەنها دوو دانه‌ر پەسەنددەکات بۆ هەر تویژینه‌وهیەک و، ئەگەر تویژینه‌وهیەک پسپۆرییەکی ترى پیویست بیت جیا له باپەتی تویژینه‌نه وەکە، يان جیاواز له پسپۆری دانه‌ر يان دوو دانه‌رەکەی تر، ئەوا ئەکریت دانه‌ری سییەم زیاد بکریت دوای پەسەندکردنی دەستەی نووسەرانی گۆڤار.

- دیسانه‌وه بۆ ریگرتن لە کاری ساختەکاری، گۆڤاری کوردستانی ئە و تویژینه‌وانه پەسەند ناکات، کە پسپۆرییەکەی جیاواز له پسپۆری تویژەرەکان و بە تایەتی دانه‌ری یەکەم.

دوووه: رینوماییەکانی نووسین و پیشکەشکردن و بلاوکردن و پیشکەشکردنی تویژینه‌وهکان، لە ریگەی سایتی دەستەی کوردستانی بۆ دیراساتی ستراتیجی و تویژینه‌وهی زانستی ئەبیت. پیویسته تویژەر رەچاواي ئەم مەرج و رینماپیانە بکات له نووسین و پیشکەشکردن (باربۆکردنی ئەلیکترونی) تویژینه‌وهکهدا:

۱. ژمارەی لاپەرە تویژینه‌وه پیویسته له (۲۰) لاپەرە تیپەرنەکات.

۲. تویژینه‌وهکە پینکدیت له:

- ناونیشانی تویژینه‌وهکە

- ناوی تویژەر يان تویژەرەکان (نازناوی زانستی، بەشی زانستی و کۆلێز و زانکۆ و ولات و ئیمه‌یل)

- پوخته

پوخته دەقیکى سەرەخۆی کورتە بۆ کاریکى گەورەتری وەک تویژینه‌وه بە نموونە. ھەمیشە له سەرەتاپی تویژینه‌وهکە دائەنریت راستەوخۆ له دواي ناونیشانی تویژینه‌وهکە و دانه‌ر يان دانه‌رانی تویژینه‌وهکە. ئەم کورتە نووسیینە رینیشاندەریکى گرنگە و چەند مەبەستیک ئەگەیەنیت، لهوانە: بەردەستکردنی خالە سەرەکیيەکانی تویژینه‌وه و، لیرهەو ریگە به خوینەران ئەتا بپیاربىدەن بۆ خویندەوهی سەرتاپای تویژینه‌وهکە و تەرخانکردنی کاتى پیویست بۆی. خوینەران ئامادەسازدەکات بۆ بەدواچوونی زانیاریسى و شیکردنەوه و مشتموپى ورد و پسپۆرانە له سەرتاپای تویژینه‌وهکهدا.

ئەو زانراوه کە يەکیک له و شتانەی کە بزوینەری گەران له ئۆنلاين بەکاری ئەھینیت بۆ دۆزینەوهی بابەتیک يان تویژینه‌وهیەک بربىتییە لە «پوخته»، بۆیە ناوه‌رۆک و زاراوه و وشەکانی ناو پوخته گرنگیيەکەی ئەوهیەکە ئەبن بە رینما بۆ دۆزینەوهی تویژینه‌وهکە بە دیاریکراوی.

بە شیوه‌یەکی گشتی، پوخته ئەم زانیاریپیانە تىدايە (۴-۲ دىپ بۆ هەر پیکهاتەیەک):



۱. پاشخانیک بۆ تویژینەوەکەت؛ بربیتییە لە ناساندنی تویژینەوەکە کە له سەرچ بابهەتیک يان کیشەیەکە؟

خستنەپووی پرسیار و ئەگەر و گریمانەکان له سەرئە و بابهەتی کە مايەی بايەخى تویژینەوەکە يە

۳. ناوبردەنی میتۆدی تویژینەوە يان ئەو ریگەزانستییە کە بەكارھەنزاوە و مەتمانەی کراوهەتەسەر، نموونە پشکنینەکان (سامپل) و هیند يان قەبارەيەن. هەروەها سەرچاواه و داتا بەردەستەکان له کویۆه هاتوون،

يان چەندن، يان چۆن بەدەستھاتوون؟

۴. دەرئەنجامەکان، بە كورتىي و بە بەلگەوە (وەك ئەنجامە ژمیرەيى و ئامارىيەکان و، راپرسىيەکان).

۵. لیکەوتەکانى ئەو دەرئەنجامانە چىي ئەبن لە كاتى بەكارھەننایان لە لايەن لايەن پیوهەندىدارەكانەوە، يان سنوورى ئەو دەرئەنجامانە چىين کە ئەبىت رەچاوبىكىن لە كاتى تویژینەوە زىاتر لە و بوارە يان

بەكارھەننائى ئەو رىسىايانەي کە لىوەي پىككەنزاون.

۶. لە پوختهدا ئاماژە بە سەرچاواه و ناوى هيچىچ كەسىك نادريت.

۷. بە يەك دەستەوازە (پەرەگراف) ئەنۇوسىرىت و، بە شىۋەي نادىار نەك بەكارھەننائى راناوى (من، ئىمە، هتد) و، فرمانى رابردوو بەكاردىت لە خستنەپووی كارە پېشىووهەكان و فرمانى رانەبردوو بۆ نۇوسىنى تویژینەوەکە.

۸. قەبارەي پوخته لە نزىكەي ۲۵۰ وشەدا ئەنۇوسىرىت.

-كلىيلەوشەكان

-ئەو وشانەن يان زاراوانەن، کە رىنۋىنى تویژینەوەکە ئەكەن بۆ خويىنەران لەرىسى بزوئىنەرە گەرەنە ئىنتەرەتىتەكانەوە وەك گۆڭل سکۆلەر بە نموونە. ئەم وشانە مسوگەرەيى زۇرتىرىن سايتەيشن ئەكەن بۆ تویژینەوەکە لە خىراترىن كاتدا. دىارە، تویژەر ئەبىت شارەزايى لە دانانى ئەو وشانە پەيدابكەت کە ئەيانكەت بە كلىيلەوشە و، باشتە ئەوانەبن کە خويىنەر زووتر بە خەيالىدا دىن بۆ گەرەن.

-ئەم وشانە كورتن و تاك بن باشتە، بەلام ئەگەر هاواچەشىنى يان چەندىنباوه درووستىكەت، باشتە وەھايە کە ئاوىتە بىكىن، يان لە يەك وشە زىاتر بن بۆ پىدانى تايىەتەندىتىي زىاتر، کە مسوگەرەبىت لە هەلاؤردىدا بۆ گەرەن. هەروەها گرنگە ئەو وشانە لە بابهەتى تویژینەوەکەوە نزىيىك بن، بە نموونە ئەگەر بابهەتكە كۆمەلەتىي بۇو ئەوا وشەكان هەلگرى جۆرى كۆمەلگە، كىشەي كۆمەلگە، رەھەندى كۆمەلگە، بەھاي تايىەتىي بۇو ئەوا وشەكان، بىردىۋەكان، هتد..

-كلىيلەكان لە نىوان ۷-۴ وشەدا گونجاون.

-پىشەكىي

پىشەكىي هەلېكى گرنگە بۆ كردنەوەي دەرگا بە رووی تویژینەوەکە و شرۇقە و دەرئەنجامەكانىدا. پىشەكىي بربىتىي نىيە لە قسەيى گشتىي و سەرپىي و خويىنەرپى دەستخەپۇ بىرىت و، دووبىارە و چەندىجارە جووينەوە قسەوبىاسى ناو كتىيە بەردەستەكان بن، بەلگو تواناي مەعرىفيي و لۆجييکى تویژەرە لە گەياندىنى تىزەكان و جىڭىيركەنلى بابهەتكەي لە زىيەنە خويىنەر و، بەسەرچاواه كردنى تویژینەوەكەي بۆ ئەو بوارەي تىايىدا نۇوسىيويەتى. لىرەوە، تویژەر بە هەندىيەك زانىاري پشتپااست بە سەرچاواه و باسەكەي ئەكتەوە، پاشان دەستەكان بە راكتىشانى خويىنەر بۆ مەبەستى سەرەكى تویژینەوەكەي. پىشەكىي



دەقیکی سەرەخۆیە لە پوخته و دەرئەنجام و بە دارشتنیکی زمانهوانی چیاوازتر نووسراوه، ئەگەرچیسی ئەو زانیاریانەش کە باس ئەکرین ھاویەش بن لە گەلیان.

دەکریت پیکھاتەكانی پیشەکی ئەمانە بن:

۱- ناساندنی بابەتی تویزیننهووکە:

یەکەم هەنگاوى تویزەر لە پیشەکی دا، ناساندنی تویزیننهووکەیە بە مەبەستى ئاشناکردن و ریزونیییکردنی خوینەر بۆ ناو جەرگەی بابەتكە. پاشان ھەولبەت بۆ قایلکردنی بەوهى کە بابەتكەی گرنگە و بایەخى بەرچاوى ھەيە لە کاتى ئىستادا و، لیکەوتە كان دەستنیشان بکات کە تواناي گۆرانكارىي ھەيە لە بوارەكەدا.

۲-پاشخانیکی ورد و توکمەی بابەتكە باس ئەکریت کە پیوهندىيەكى راستەوخۆی بە بابەتی تویزیننهووکەوە ھەبیت، بەجۆریک کە سەرچاوهبن بۆ پرسیار و گریمانە و ئەگەرەكانی تویزیننهووکە. واتا، ئەبیت ئەو سەرچاوانە بەشیکى ئەو کیشە يان ئالۆزى يان رىگەچارە باوهەكان يان شکستىك لەخۆبگرن کە تویزەر بیانکات بە بنەما بۆ پیویستبۇونى ئەو تویزیننهوویە. ھەر لە پیشەکیدا يە کە پىداچوونەوە ئەکریت بەو ئىشە پیشەوانەدا و ئەخىرەتە بازنهكانی گومان و كەمووكوپىي و رەتكەنەوەوە، ياخود سەرەناتىكى (ئىزافە) تر ئەبن بۆ ئەو كۆششانەي کە كراون و ئەبیت بە فراوانترکردن و گەشەپیدانىكى سەرەددەمیانە.

۳. پرسیار و گریمانە و ئەگەرەكان بە رونۇ باس ئەکرین لە مشتومریکى زانستیيانە و لۆجيکیانەدا، كە ئىش لە سەر ئەو بۆشایي و ناوهلەمانە بکریت کە تویزیننهوو پیشەوانەدا جىيان ھېشتووە. يان كەمتر بەلايدا چوون، يان سنورىك ھەيە لە كارەكانىاندا.

٤. چوونە ناو وردەكارىي و تايەقەندىتىيەكانى تویزیننهووکەوە كە لە ئارادىيە لە لايەن تویزەرەوە. لېرەوە، ئامانج و فاكتەرەكانى تویزیننهووکە باس ئەکرین. ئەم هەنگاوه بە پىي جۆرى تویزیننهووکە ئەگۆرت، ئايَا تویزیننهوویەكى وەسفىيە و گریمانە و تىزى راستەوخۆ ئەسەلەپىنىت يان پىداچوونەوە ویزەيە و بەرۋادكارىي و پۆلىنكارىي بابەتكەكان و ھەلکۆلەپەنچەمك و مەعرىفەيە و زياتر لەوەش بۆشایي و بابەت و پرسە جىئەپلەراوه كان دەستنیشان ئەكت، يان ئەزمۇونكارىي و تاقىيگەيى و رووپىوپىيە و بەدوای وەلەمى پرسىيارەكاندا سۆراخ دەبىت. ئەو گرنگە بىزانرىت کە تویزەر لە درېزەدان و مشتومە خۆى بەدوور ئەگریت و پیش بەشە كرۆكەكانى تویزیننهووکە ناكەۋىت لە ھەلەماليين يان راشكارىي تىز يان دەرئەنجامەكانىدا.

۵. نەخشەسازىي تویزیننهووکە:

پیش دوايىن بەشى تویزیننهووکە تەرخان ئەکریت بۆ باسکردىتىكى كورت بۆ بەشەكانى تویزیننهووکە لە دواي پیشەكىيەو (باسى پوخته و كلىيلەوشە و پیشەكىي ناكىرىتەوە). ئەمەش بۆ ئاگاداركىردنى خوینەر لە بەشەكانى تر، وەك بەشى دووھم؛ تىورىيىنامە، بەشى سىيەم؛ بەشى كردارىي، بەشى چوارم شىيىكەنەوە و شۇقەكان و، دوا بەشىش بۆ دەرئەنجام و پىشنىياز و راسپارده كان. زۇرتىنى تویزەران پىشنىياز و راسپارده كان تىكەل ئەكەن، ھەرچەندە بەجياش ئەينووسن! پىشنىيانزەكان ئەوهىيە كە چىي بکریت بۆ پېكەنەوە كەمووكوپىيەكان و نەھىشتى كۆسپ و تەگەرەكان و شتى ترىش، بەلام راسپارده كان بۆ قىسەكەنە



له سه‌ر لیکه‌وته‌ی ئەنجامه‌کانی تویزینه‌وه‌که و سنووری جیبه‌جیکردن و کاریگه‌رییه‌کانی بەهه‌ر باریکدا که مه‌بەسته لایه‌نی پیوه‌ندیدار له بەکارهیت‌نایدا هۆشیار بیت.

٦. کۆتاپیهیت‌نان بە پیشە‌کی: زۆر بە کورتیی بنووسریت، ئایا لیکۆلینه‌وه پیشوه‌کان له چ ئاستیکدا وەستاون، يان دوا شت که پیشی گەیشتونن چیه؟ ياخود ئیستا ئیش بە چیی ئەکریت له و بواره‌دا که مايیه‌ی پىداجوونه‌وه، يان رەتكردن‌وه بیت؟ ئایا تویزه‌ر بابه‌تیکی نوی تاقییەت‌کاته‌وه؟ بۆچی ئەو بابه‌تە شایه‌نی تاقییەت‌کە؟ ئایا تویزه‌ر بۆشاییه‌ک پر ئەکاته‌وه، که له تویزینه‌وه کانی پیشودا جیمامیت؟ ئایا بەکارهیت‌نای شیوازی نوی له ئارادایه بۆ سەیرکردنی بیروکه‌کان يان بۆ شییکردن‌وه‌ی داتای بەدھسته‌اتووی نوی؟ ئایا هیچ چاره‌سەرکردتیکی نوی دییوه‌تەوه بۆ هەر ناکۆکبووتيک له نیتو ویزه‌ی بواره‌کەد؟ ئا له مجووره رەھەندانه‌ی مه‌بەستی تویزینه‌وه نووسین ئەکریت باسبکرین

٧. پیناسەی چەمک و زاراوه‌کان:

رەنگه چەمک و زاراوه‌یک له تویزینه‌وه‌کەدا بەکارهیت‌زابن نوی بن، يان باو و بیستراو بن بەلام روونکردن‌وه‌ی زیاتریان بویت بۆ خوینه‌ران، بەوهی که هەندیک تاییه‌تمەندیی و سنووری جیاوازتريان ھەپه و خوینه‌ری لى ئاگادارئه‌کەن که چۆن چۆنی و بۆچی وەها بەکارهیت‌نراون له تویزینه‌وه‌کەد.

- دەقی تویزینه‌وه‌کە

- ئەنجام و پیشنيازه‌کان

- پوخته و کلیلە و شەکان، بە دوو زمانی ترى جیاواز له زمانی تویزینه‌وه‌کە دەننووسریت و له کۆتاپی تویزینه‌وه‌کە وە دائەنریت، لەپیش سەرچاوه‌کانی تویزینه‌وه‌کە.

- سەرچاوه‌کان

٣. تیمپلەیتی نووسینی تویزینه‌وه‌ی:

أ- ناویشانی تویزینه‌وه‌کە له سەرەرەوەی لەپەرەی يەکەمی تویزینه‌وه‌کە، له ناوه‌راست ئەبىت بە فۆنتی (١٨) و بە بۆلە ئەننووسریت. فۆنتی قەبارەی (١٦) بۆ ناویشانه لاوەکییەکان، و (١٤) بۆ ناوه‌رۆك و (١٢) بۆ لیستی سەرچاوه‌کان و پەراویز و روونکردن‌وه‌کان.

ب- فۆنت بۆ تویزینه‌وه‌کوردیی و عەرەبیی و فارسییەکان له جۆری فۆنتی Adobe Arabic بۆ ناوه‌رۆك و بۆ ناویشانه لاوەکییەکان.

ت- فۆنت بۆ تویزینه‌وه‌کانی ئینگلیزییەکان بۆ ئەبستراكت نووسین بە زمانی ئینگلیزیی، بە فۆنتی جۆری Times New Roman دەبیت، بە قەبارەی (١٦) و بۆلە بۆ ناویشانی سەرەکی و قەبارەی (١٤) بۆ ناویشانه لاوەکییەکان و پیوانەی (١٢) بۆ ناوه‌رۆك و قەبارەی (١٠) بۆ لیستی سەرچاوه‌کان.

پ- ماوهی جیھیت‌راوى هەر چوار لای پەرەکە (سەر و خوار و راست و چەپ) (٢) سم ئەبیت.

ح- ماوهی جیھیت‌راوى هەر چوار لای پەرەکە (سەر و خوار و راست و چەپ) (٢) سم ئەبیت.

ناوی تویزه‌ر يان تویزه‌رەکان بە فۆنتی قەبارە (١٤) له ژیئر ناویشانی سەرەکی، له لای راست بۆ تویزینه‌وه‌کوردیی و عەرەبیی و فارسییەکان و له لای چەپ بۆ ئینگلیزییەکان. ناویشان و شوینی کار



- (ب)هش و کۆلێز و زانکۆ) له گەل ئیمەیل له ژیر ناوی توێژەردا به فۆنتی قەبارە (۱۲) دەبیت.
- ۴-پەیوهوکردنی سیستەمی هارڤارد دەکریت بۆ نووسینی سەرچاوه کان و هەر سایته یشنىک کە له توێژیننهوو کەدا به کارهاتیت.
۵. توێژیننهوو کە ئەبیت بە پیسی رینوسی گۆڤاری کوردستانی بیت کە له سایتی گۆڤار دانراوه، يان ئەتوانریت داوابکریت.
۶. توێژیننهوو کە له دوو تەرزدا پیشکەش دەکریت: له يەکەم پیشکەش کردندا، فایلی توێژیننهوو کە کە باربۆی (ئەپلۆد) ناو سیستەم ئەکریت، پیویستە هییچ زانیاریيەکی توێژەر يان توێژەرانی له سەر نەبیت (ناوی توێژەرە کان و شوینی کارکردن و ئیمەیل)، چونکە بهو شیوهیه ئەنیرین بۆ هەلسەنگاندن ئەمەش به مەبەستى روشنکاری (شەفافیەت)ی هەلسەنگاندنەکە. تەرزی دووهەمیان، توێژیننهوو کە به هەموو پیکھاتە کانییەو پیشکەش دەکریت.
۷. له ميانەی «قۆناغی هەلسەنگاندن» دا، سەرنج و تیبینییە کانی هەلسەنگینەرە کان له سایتی گۆڤار و له خانەی توێژیننهوو کە (کە تەنها توێژەر ئەتوانیت بە ناوی چوونە ژوورەوە يان بەکارهتینەر (Username) و وشەی تیپەربوون (Password)ی تاییەت بە خۆی بچیتە ئەو خانەیەوە) دائەنریت. ئەمەش، بەمەبەستى ئاگادارکردنەوەی توێژەر بۆ چاککردن و روونکردنەوە و گۆریین بەپیسی داواکاریی هەلسەنگینەرە کە و، دووباره پیشکەش کردنەوەی چاککراوه کان بە مەبەستى پەسەندکردنی له لایەن هەلسەنگینەرەوە.
۸. داواکاری و بپیاری هەلسەنگینەران، بپیاری کۆتاپی نیین بۆ پەسەندکردن، بەلکو دەستەی گۆڤار يان سکرتیری نووسین بۆی ھەیە، کە داواکاری تريان هەبیت له سەر چۆنیتی و ئاستی نووسینی توێژیننهوو کە، وەک پوخته و سەرچاوه و رینوس و هەر کەمکووبرییەکی تر کە بونی ھەبیت. له بەجیھینانی ئەم داواکاریانەدا، بۆردی گۆڤار پەسەندکردن ئەدانە ھەر توێژیننهوو ھەیەک بۆ بلاوکردنەوە.
۹. له دوای گەرانەوەی له هەلسەنگاندن، بپیاری کۆتاپی بە پەسەند يان ناپەسەند له لایەن دەستەی گۆڤارەوە، له سایتی گۆڤاری دەستە، له خانەی تاییەتی توێژیننهوو کە دائەنریت، کە تەنها توێژەر ئەتوانیت بیبینیت (ئەوپەپی نھینی و تاییەقەندیتییە) دائەنریت، ياخود توێژەری سەرەکی ئاگادارده کریتەوە له بپیاری بۆردی گۆڤار له ریئی ئەو ئیمەیلەوە کە توێژیننهوو کەی پى تىرراوه.
- ۱۰-نابیت پاره بدریت پیش ئەوەی بە فەرمی داوابکریت، چونکە رەنگە له تاوتۆیکردنی بە رايیدا توێژیننهوو کە رەتىکریتەوە، ئەگەرنا ئەو پاره یە ناگەرپىزىتەوە.
۱۱. له کاتى پەسەندنەکردنی ھەر توێژیننهوو یە کدالە دوای بپیاری پرۆسەی هەلسەنگاندن، بپی پاره ی



راده‌ستکراو ناگه‌رینزیتەوھ.

11. پیشکەشکردن بە یەکیک لەم دووریگەیە ئەبیت: یەکەم بە ئەلیکترونی، بە پیشی ئەو ھەنگاوانەی، کە پیویستان بگیرینەبەر لە سایته ئەلیکترونیکەی گوّشاری کوردستانی دا. دووهەم: لەری ئیمەیلى فەرمى گوّشارەکەوھ: journals@kissr.edu.iq

سیيەم: ھەلسەنگاندى تویىزىينەوه کان:

ھەلسەنگاندى بە سى قۇناغ جىبەجى ئەكىت:

قۇناغى يەکەم: ھەلسەنگاندى بەرايى

تویىزىينەوه کان، لە لايەن دەستەي بەرپۇھەردى گوّشارەکەوھ ھەلسەنگاندىكى بەرایيان بۆ ئەكىت:

- ھەلسەنگاندى زمانەوانىي تویىزىينەوه كە ئەكىت و رەزگە بنىرېت بۆ پسپۇرى زمانەوانىي بۆ ھەلسەغاندى

- وردبوونەوه لە شىيە نووسىيىنى پىرەوکراوى گوّشارەكە

- لە ناوه‌رۆكى گشتىي تویىزىينەوه كەدا، كە پى بەپىسى رىئمايىەكانى بلاوكىردىوھ و ستراتىجىي 55 سەستەي کوردستانى بىت

- بۆ ھەر كەموكۇپىيەك، تویىزىينەوه كە دەتىرېتەوھ بۆ تویىزەر، بۆ چاكىردن و رىكخستنەوھ، ياخود رەت ئەكىتەوھ بە شىيەكى كۆتاىى

- سەرجەم تویىزىينەوه کان بە پرۆسەي وردبىيىنى «فروفيلى زانستىي Plagiarism» ئەپرات. بۆ ئەم مەبەستە، بەلىتىنامەيەك لە لايەن تویىزەرە پەئەكىتەوھ، بەرپرسىيارىتىي ناوه‌رۆك و زانيارىيەكانى ناو تویىزىينەوه كە ھەلئەگىت.

قۇناغى دووهەم: ھەلسەنگاندى زانستىي

دواي پەسەندىرىنى قۇناغى بەرايى، تویىزىينەوه کان لە لايەن ئەكاديمىيىسى پسپۇرىي ورد ھەلسەنگاندىيان بۆ ئەكىن، كە بۆ دوو ھەلسەنگىنەر ئەنيرىن و لە بارى رەتكىردىوھ لە لايەن يەکىك لەو دوو ھەلسەنگىنەر، تویىزىينەوه كە بۆ ھەلسەنگىنەرى سیيەم ئەنيرىت. ھەموو تویىزىينەوه يەك بە پەسەندىرىنى دوو ھەلسەنگىنەر پەسەندەكىن.

قۇناغى سیيەم: پرۆسەي بپىارى ھەلسەنگاندى

ھەلسەنگىنەرە كان، چەند بىزادەيەكىان لە بەرددەمدايە:

- پەسەندەكىن و رەتكىردىوھ تەواوهتىي تویىزىينەوه كە.

- پەسەندىرىنى مەرجدار: بۆ پىنداچوونەوھ و چاكىردن و روونكىردىوھ زياتر، كە پیویستە جىبەجىيەكىن لە لايەن تویىزەرە و، جارىكى تر پىشكەشى ھەلسەنگىنەر ئەكىتەوھ بۆ وردبىيىنى و بپىارى كۆتاىى.

- پەسەندىرىنى وەك خۆي، رەنگە ھەندى وردە سەرنجىشى لەگەلدا بىت بۆ چاكىردن و بە بى پىشكەشکردىوھ. لەم بارەدا، تەنها دەستەي گوّشار ئاگادارى تویىزەر ئەكەت بۆ ئەو چاكىردىوھانە.



- ئەشىت توپىزىنەوە لە هەر قۇناغىكى ھەلسەنگاندnda رەتىكىرىتەوە، ئەگەرچى دواى پەسەندى ھەلسەنگىنەرە زانستىيەكانىش بىت، لەبەر ھەر ھۆكارىكى زاسنتىي و ئىتىكىي و ھونەريى، لە لايەن سكرتىرى نووسىين يان دەستەي نووسەرانەوە.  
ھەر توپىزىنەوەيەك ئەم رىنماييانە تىدا جىبەجى نەكراپىت، ئەوا ناچىتە پرۆسەي ھەلسەنگاندنهوە و رەت ئەكرىتەوە.



## فۆرمی راستاندەنی تویژینەوە

ئەم فۆرمە بە مەبەستى راستاندەنی خاوهندارىتىي ئەم تویژینەوەيە بۆ بلاوكىردنەوە لە گۆفارى كوردستانى بۆ لیکۆلینهوهى ستراتیجىي (JKSS) بە ناوىشانى:

..... من ..... بە پلهى زانستىي .....

1. دانەرى يەكەم (يان تەنھا دانەر) ئەم تویژینەوەيەم و وەك بەرپرسى يەكەمى تویژینەوەكە،  
بەرپرسىارم بەرامبەر ھەموو زانىاري و داتاكان، كە درووستن و راستەقىينەن و لە رىي  
-----بە 55 سەھىزراون.

2. بە ئاگايى خۆم ھەريەك لە ناوانەي لە خشتهكەدا ھاتوون، بەشدارى راستەقىينەن لە دانانى ئەم  
تویژینەوەيە لە ھەموو لايەنەكانيدا، ھەر لە كۆكىردىنەوەي زانىاري و سەرچاوه و شۇقە و دەرئەنجامەكاندا.

3. بەرپرسم لە تىچۈونى بلاوكىردنەوە و وەلامدانەوە و ئەركەكانى ترى پرۆسەي ھەلسەنگاندىن بە ئىمەپل  
يان بە ھەر شىوازىكى تر كە داوابكىرت لە لايەن گۆفارەكەوە.  
بۆيە واژۇي ئەم راستاندەنم كرد.

رېزبەندىي	ناو	پلهى زانستىي	دەستگای كاركىرن
جۇرى بەشدارىي			

دانەرى يەكەم

وردهكارىي ئىش لە تویژینەوەكە -

دانەرى بەشدارى 1

وردهكارىي ئىش لە تویژینەوەكە -

دانەرى بەشدارى 2

وردهكارىي ئىش لە تویژینەوەكە -

ناوى بەرپرسى تویژینەوە: -

واژۇ -

رىكەوت -



## تعريف بالمجلة

مجلة الكورديستاني للدراسات الاستراتيجية الخاصة بالدراسات الإنسانية، مجلة دورية فصلية تصدر باللغات الكوردية و العربية و الفارسية و الانجليزية، تُعنى بنشر أهم البحوث و الدراسات الاستراتيجية في شتى حقول العلوم الإنسانية ذات الأصالة والأهمية الفاعلية و التأثير في التخصصات الدقيقة، مع الحرص على الالتزام بمواعيده، و تيسير التواصل العلمي، و المواضيع القيمة، و نتائجها المتميزة العالمية؛ و هي توأكب التطورات الآنية، و تقدم كل ما يلبي طموحات الباحثين من التحليلات والتفسيرات العلمية داخل الإقليم وخارجها.

للمجلة أهداف رئيسة، الأول: رياادة الأبحاث الاستراتيجية في كوردستان، و خلق مساحات شاسعة من التحليلات العلمية التي تهم الأكاديميين و الباحثين في الدراسات الإنسانية، و دعم القطاعين العام الحكومي و الخاص بالأبحاث العلمية، فضلاً عن رفدهم بالمعارف العلمية، و النقاش الأكاديمي، و الفكر النئي، و النقد البناء، في كل الفرص المواتية، في حقول العلوم الإنسانية كلها، في السياسة، و الاقتصاد، و الإدارة، و علم الاجتماع، و علم النفس، و الإعلام، و حقوق المرأة، و العنف والإرهاب، و المجتمع المدني، و الفلسفة، و التاريخ، و الجغرافيا، و الديمقراطية، و حقوق الإنسان، و غيرها.

والثاني: التأكيد من تعميم المعرفة، ووصول نتائج البحوث والدراسات لرأي عامه القراء باللغات الكوردية و العربية اينما كانوا في هذا العام، بأسلوب عصري قوامه تحقيق ما تطمح إليه المراكز العلمية والبحثية من جديد العلم والثقافة والمعرفة الحضارية.

المجلة تقبل الأبحاث غير المطروقة والمبحوثة التي لم تنشر من قبل في المجالات والمطبوعات والموقع الأخرى، مراعياً الشروط والضوابط التي تبناها الهيئة الكورديستانية للدراسات.

مجلة الكورديستاني للدراسات الاستراتيجية مجازة من قبل وزارة التعليم العالي و البحث العلمي في إقليم كوردستان، ومعترفة بها كمجلة علمية أكاديمية محكمة، بحسب الكتاب المرقم (٦٤٩٧ في ٢٠٢٠/٨/٩) الصادر من مديرية الشؤون العلمية / دائرة البحوث والتطوير في وزارة التعليم العالي و البحث العلمي / إقليم كوردستان.

### (الأول): تعليمات الكتابة والتقديم والنشر:

يكون تقديم البحث عن طريق موقع الهيئة الكورديستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي، وعلى الباحث مراعاة الشروط والتعليمات الواردة في الموقع الإلكتروني في كتابة وتقديم البحث بالتحميل الإلكتروني، كالآتي:

1- ينبغي أن لا يتجاوز عدد صفحات البحث عن (٢٥) خمس وعشرين صفحة (A4).

2- يتضمن البحث:

- عنوان البحث.

- اسم الباحث أو الباحثين، (القسم العلمي، الكلية، الجامعة، البلد)، والبريد الإلكتروني (الإيميل).



- ملخص البحث.
- الكلمات المفتاحية.
- محتوى البحث.
- النتائج وخاتمة البحث
- ملخص البحث والكلمات المفتاحية بلغتين آخريين غير لغة البحث في نهاية البحث، قبل المصادر والمراجع
- المصادر والمراجع.

### 3- قالب كتابة البحث:

(١)

- أ-** يكون عنوان البحث في أعلى الصفحة الأولى وفي المنتصف بحجم (١٨ غامق)، وحجم (١٦) غامق، للعناوين الفرعية، وحجم (١٤) للمن، وحجم (١٠) للمصادر والحاشية والتوضيحات.
  - ب-** تكون كتابة اسم الباحث أو الباحثين(القسم العلمي والكلية والجامعة والبلد والعنوان الإلكتروني) بحجم (؟ ) تحت العنوان الرئيسي(بعد ترك فراغ اسم) من الجهة اليمنى للبحوث باللغة العربية، ومن الجهة اليسرى للبحوث باللغة الإنجليزية.
  - ج-** يستعمل للبحوث باللغة الكوردية والفارسية خط (Unikurd Goran) ، وخط (-Uni- kurd Jino) ، للعناوين الرئيسية والفرعية.
  - د-** يستعمل للبحوث باللغة العربية خط-Ali-A- Sa- (Unikurd-Goran)للمن، وخط (mik)للعناوين الرئيسية والفرعية.
  - هـ-** يستعمل للبحوث والأبستراكت باللغة الإنجليزية خط (Times New Roman) للمن، بحجم (١٦ غامق) للعنوان الرئيسي ، وحجم (١٤) للعناوين الفرعية، وحجم (١٢) للمن، وحجم (١٠) للمصادر والهوامش.
  - و-** تكون المسافة بين الفقرات في المتن (١ سم).
  - ز-** ترك فراغ (٢ سم) من الجهات الأربع من كل صفحة.
- (٢) اتباع نظام هارفرد لكتابة المصادر والمراجع، والإحالات إليها داخل المتن.
- (٣) كتابة ملخص البحث في حدود (٢٥٠) مئتين وخمسين كلمة في فقرة واحدة فقط، قبل المتن، ثم يترك بعده فراغاً بمسافة (١ سم) للكلمات المفتاحية، وتكون الكلمات المفتاحية من (٧-٥) كلمة منفردة.



(٤) يقدم البحث في نمطين مختلفين: في الأول يحذف اسم الباحث أو الباحثين و(القسم العلمي، والكلية، والجامعة، والبلد، والعنوان الإلكتروني) عند تحميل البحث في النظام الإلكتروني، من أجل أن تسير عملية التقييم في السر، للحفاظ على عدالة التقييم بعيداً عن المحاباة والأهواء الشخصية.

(٥) بعد إجراء تقييم البحث من قبل المقيم، وكانت النتيجة قبول البحث مشروطاً بتعديل وتصحيح، عندئذ تقوم هيئة التحرير بإعادة البحث الكترونياً إلى الباحث عن طريق بريده الإلكتروني (الإيميل الشخصي)، وعليه الملاحظات والمطالب التي دونها المقيم، فيطلب من الباحث القيام بتصحيح الأخطاء وتلبية طلبات المقيم من التوضيح والتعديل، ثم إعادة البحث إلى المجلة الإلكترونية بعد إجرائه التعديلات والتصحيحات اللازمة من أجل أن يكتسب البحث درجة القبول عند المقيم.

(٦) عند استكمال التقييم ورجوع البحث من لدن المقيمين، تقوم هيئة المجلة بالحكم على مجلمل نتائج التقييم (التحكيم) بالرفض أو القبول، وحينئذ يُبلغ الباحث بقبول البحث أو رفضه.

(٧) عند تقديم البحث عن طريق (التحميل الإلكتروني في موقع المجلة)، يجب دفع تكاليف النشر البالغة (٢٥٠) مئتين وخمسين ألف دينار، حسب تعليمات وزارة المالية لإقليم كوردستان العدد (١ / ٢٠٢٠) ، ولا يأخذ البحث مجزاه في عملية التقييم من دون ذلك.

(٨) التقديم يكون إلكترونياً عن طريق موقع المجلة الإلكتروني، باتباع المراحل اللازمة لذلك.

## (الثاني): تقييم البحوث

تجري عملية التقييم في مراحل ثلاثة:  
المراحل الأولى: التقييم الأولي (التمهيدية):

يتم تقييم البحث من قبل هيئة إدارة المجلة تقييماً أولياً (تمهيدياً)، لمعرفة توفر الشروط الازمة التي تؤهله للتقييم، وسيكون كالآتي:

- تقييم لغة البحث، وقد يرسل إلى المقوم اللغوي المختص إذا لزم الأمر.

- التدقيق في أسلوب الكتابة المتبعة في المجلة.

- مطابقة المحتوى العام للبحث لتعليمات النشر واستراتيجية الهيئة الكوردستانية للدراسات.

- عند وجود نقص أو خلل في البحث، قد يعاد البحث إلى الباحث من أجل تصليحه أو تنظيمه، أو يرفض رفضاً نهائياً لعدم صلاحيته للتقييم.

- قمر الأبحاث كلها بعملية (تدقيق التحاليل العلمي plagiarism checker)، ولتحقيق ذلك يؤخذ من الباحث تعهداً تحريرياً إلكترونياً يتحمل فيه صحة محتوى البحث، وما يتضمن من المعلومات.



### المرحلة الثانية: (التقييم العلمي)

بعد أن يجتاز البحث مرحلة التقييم التمهيدي، يرسل البحث إلى مقيّمين (اثنين) من الأكاديميين المختصين، حيث يُقيّمُ البحث بدقة، وعند رفض البحث من أحدهما، يرسل البحث إلى مقيّم ثالث، لأن البحث لا يقبل إلا بقبول مقيّمين اثنين.

### المرحلة الثالثة: (إقرار التقييم)

يختار المُقيّم أحد الخيارات الثلاثة:

- 1- الرفض: الرفض التام والنهائي للبحث.
- 2- القبول المشروط: يقبل بشرط المراجعة للتعديل والتصلیح، والتوضیح ، فيعاد البحث إلى الباحث لإجراء ما يلزم من التعديلات وغيرها. ثم يقدم أخيراً إلى المقيّم نفسه للتدقيق والحكم النهائي عليه.
- 3- قبول البحث كما هو: قد ينبه الباحث إلى تعديلات طفيفة من قبل هيئة المجلة نفسها، ولا يخضع البحث للمراجعة والتدقيق.



## Introduction to the Journal

The Kurdish Journal of Strategic Studies for Humanitarian Studies is a quarterly journal published in the Kurdish, Arabic, Persian and English languages, concerned with publishing the most important research and strategic studies in various fields of human sciences of originality, importance, effectiveness and influence in subspecialties, while being keen to adhere to deadlines, facilitate scientific communication, and valuable topics and its high outstanding results; It keeps pace with current developments, and provides everything that meets the aspirations of researchers in terms of scientific analyzes and interpretations inside and outside the region.

The journal has main objectives, the first: pioneering strategic research in Kurdistan, creating vast areas of scientific analysis of interest to academics and researchers in human studies, and supporting the public and private sectors in scientific research, as well as providing them with scientific knowledge, academic debate, enlightening thought, and constructive criticism, in all the favorable opportunities, in all fields of the human sciences, in politics, economics, management, sociology, psychology, media, women's rights, violence and terrorism, civil society, philosophy, history, geography, democracy, human rights, and others.

The second: Ensuring that knowledge is disseminated, and that the results of research and studies reach the opinion of the general readers in the Kurdish and Arabic languages wherever they are in this world, in a modern way based on achieving what the scientific and research centers aspire to, a new in science, culture and civilized knowledge.

The journal accepts unreported and researched papers that have not been previously published in journals, publications and other websites, taking into account the conditions and regulations adopted by the KISSR.

The Kurdistan Journal of Strategic Studies is licensed by the Ministry of Higher Education and Scientific Research in the Kurdistan Region, and recognized as a refereed academic scientific journal, according to the approval letter numbered (6497 on 8/9/2020) issued by the Directorate of Scientific Affairs / Department of Research and Development in the Ministry of Higher Education and Scientific Research /Kurdistan Region.

### First: Instructions for writing, presenting and publishing:

The article is submitted through the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR) website, and the researcher must observe the conditions and instructions contained on the website in writing and submitting the article by electronic download, as follows:

1- The number of article pages should not exceed (25) twenty-five (A4)

pages.

2- The article includes:

- Search title.
- Name of the researcher or researchers, (scientific department, college, university, country), and e-mail (email).



- Article Summary.
- Key words.
- Article content.
- Results and conclusion of the article
- Summary of the article and key words in two languages other than the article language at the end of the article, before the sources and references
- Sources and references.

### 3- Article Writing Template:

(1)

A- The title of the article is at the top of the first page and in the middle in size (18 bold), volume (16) bold for subheadings, volume (14) for the body, and volume (10) for sources, annotations and explanations.

B- The name of the researcher or researchers (scientific department, college, university, country and electronic address) should be written in size (?) Under the main title (after leaving a 1 cm space) on the right side for article in Arabic, and on the left side for article in English.

C- Unikurd Goran and Unikurd Jino are used for article in the Kurdish and Persian languages, for headings and subheadings.

D- For Arabic-language article, the font (Ali-A-Alwand) is used for the body, and the line (Ali-A-Samik) for the main and subheadings.

E- For article and abstracts in English, the font (Times New Roman) for the body, size (16 bold) for the main title, size (14) for the subheadings, volume (12) for the body, and volume (10) for the sources and margins.

F- The space between the paragraphs in the text is (1 cm).

G- Leave a gap (2 cm) on the four sides of each page.

(2) Following the Harvard system for writing sources and references, and  
references to them within the text.

(3) Writing a summary of the article within (250) two hundred and fifty words in one paragraph only, before the text, then leaving a space after it with a space of (1 cm) for the keywords, and the keywords consist of (5-7) single words.

(4) The article is presented in two different modes: in the first, the name of the author or authors and (scientific department, college, university, country, and e-address) are deleted when uploading the article to the electronic system, in order for the review process to run in secret, to maintain fair review. Away from favoritism and personal whims.



(5) After conducting the review of the article by the reviewers, and the result was acceptance of the article conditional on an amendment and correction, then the editorial board electronically re-searches the author via his e-mail (personal e-mail), and he has the notes and demands that the reviewer wrote, and he asks the author to correct the errors And satisfy the reviewer's requests for clarification and amendment, then re-search the journal electronically after making the necessary amendments and corrections in order for the article to acquire the degree of acceptance by the reviewer.

(6) Upon completion of the review of the article by the reviewers, the journal committee shall judge the overall results of the review (arbitration) as either the rejection or acceptance, and at that time the author is informed of the acceptance or rejection of the article.

(7) When submitting the article via (electronic download on the journal's website), publishing costs amounting to (250) two hundred and fifty thousand dinars must be paid, according to the instructions of the Ministry of Finance for the Kurdistan Region, issue () in (/ / 2020), and the article does not take its course in evaluation process without it.

(8) Submission is made electronically, via the journal's website, following the necessary stages for that.

## Two: Article review

The review process takes place in three stages:

### **The first stage: Initial (Preliminary) review:**

The article is reviewed by the journal's management body in a preliminary (preliminary) assessment, to find out the availability of the necessary conditions that qualify it for review, and it will be as follows:

- review of the article language, and it may be sent to the competent linguist if necessary.
- Checking the writing style used in the journal.

Matching the general content of the article to the publishing instructions and the strategy of the Kurdistan Institute for Strategic Studies and Scientific Research (KISSR).

- When there is a deficiency or defect in the article, the article may be returned to the author in order to reform or organize it, or a final rejection may be rejected for its unfit for review.
- All articles go through a process (plagiarism checker), and to achieve this, the author takes an electronic editorial undertaking in which he/she bears the validity of the article content and the information it contains.

### **The second stage: (scientific review)**

After the article passes the preliminary review stage, the article is sent to two (two) reviewers from specialized academics, where the article is reviewed accurately, and when the article is rejected by one of them, the article is sent to a third reviewer, because the article is only accepted with the acceptance of two reviewers.



### The third stage: (Approval of the evaluation)

The reviewer chooses one of three options:

- 1- Rejection: The complete and final rejection of the article.
- 2- Conditional Acceptance: It is accepted under the condition of reviewing the amendment, repair, and clarification, so the article is returned to the author to make the necessary amendments and others. It then finally submits to the reviewer himself for scrutiny and final judgment.
- 3- Accepting the article as it is: The article may be alerted to minor amendments by the journal body itself, and the article is not subject to review and scrutiny.



حكومة اقليم كردستان - العراق  
وزارة التعليم العالي و البحث العلمي  
الهيئة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية و البحث العلمي

# المجلة الكردستانية للدراسات الاستراتيجية

العدد (٦) حزيران ٢٠٢٣

<https://doi.org/10.54809/jkss.vi6>

E-ISSN: 2790525-X

P-ISSN: 27905268

Copyright © Open access article with CC BY-NC-ND 4.0